

# KAJIMA FACT BOOK

2 0 0 9 . 3

KAJIMA CORPORATION

## 目 次

1. 主要な経営指標等の推移(連結・単体) .....	P.1
2. 連結情報	
(1)比較貸借対照表 .....	P.4
(2)比較損益計算書 .....	P.7
(3)B/S、P/L補足事項 .....	P.9
(4)比較セグメント情報	
事業の種類別 .....	P.10
所在地別 .....	P.11
海外売上高 .....	P.12
(5)海外主要連結子会社の業績概要 .....	P.13
(6)国内主要連結子会社の業績概要 .....	P.14
3. 単体情報	
(1)比較貸借対照表 .....	P.15
(2)比較損益計算書 .....	P.18
(3)B/S、P/L補足事項 .....	P.20
(4)受注高推移表 .....	P.21
(5)売上高推移表 .....	P.22
(6)繰越高推移表 .....	P.23

### 【問合わせ先】

鹿島建設株式会社 経営企画部 IRグループ

TEL:03-6438-2086 FAX:03-6438-2711

E-MAIL:ir@ml.kajima.com

※KAJIMA FACT BOOK は、当社 HP にて公開しておりますので、ご参照下さい

(URL)<http://www.kajima.co.jp/ir/fact/>

(表示科目について)

2009年3月期は、当年度決算短信の表示科目を基準にしています。このため、当年度を含め、バー(―)表示の科目が「その他」勘定に含まれている年度があります。また、過年度のFACT BOOKに記載されている一部の科目については、金額を集約・分割または科目名を変更して表示している場合がございます。

## 主要な経営指標等の推移(連結)

(百万円)

会計年度	2004	2005	2006	2007	2008
建設受注高	1,619,394	1,462,799	1,612,531	1,677,272	1,585,437
売上高	1,682,499	1,770,834	1,891,366	1,894,044	1,948,540
営業利益	47,007	55,633	55,416	18,096	19,695
経常利益	47,146	55,253	58,614	29,468	15,999
当期純利益(損失)	13,110	22,107	41,310	40,709	-6,296
1株当たり当期純利益(円) (※1)	12.18	20.81	39.29	39.13	-6.20
1株当たり配当金(円)	6	6	7	7	6
総資産経常利益率(%)	2.6	3.0	2.9	1.5	0.8
売上高営業利益率(%)	2.8	3.1	2.9	1.0	1.0
総資産	1,817,729	1,905,964	2,107,222	1,918,395	1,885,426
自己資本 (※2)	219,230	297,011	340,699	297,279	231,104
純資産	—	—	350,969	305,449	239,046
有利子負債	475,820	458,505	463,858	473,800	540,537
自己資本比率(%) (※3)	12.1	15.6	16.2	15.5	12.3
自己資本当期純利益率(%) (※4)	6.0	8.6	13.0	12.8	-2.4
1株当たり自己資本(円) (※1)	208.10	282.19	—	—	—
1株当たり純資産(円) (※1)	—	—	324.12	292.63	227.56
連単倍率(倍)	1.19	1.19	1.40	6.93	—
期末発行済株式数(千株) (自己株式を除く)	1,052,055	1,051,778	1,051,142	1,015,889	1,015,569
期中平均発行済株式数(千株) (自己株式を除く)	1,052,320	1,051,925	1,051,383	1,040,232	1,015,734
営業キャッシュフロー	87,489	53,402	-4,132	-52,541	16,126
投資キャッシュフロー	16,104	-14,844	22,117	3,020	-30,571
財務キャッシュフロー	-71,359	-35,999	-4,845	-7,678	74,645

(※1) 「1株当たり当期純利益に関する会計基準」及び「1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」に従って算出している。

(※2) 2005年度末までの数値は、期末の資本の部合計。2006年度末以降の数値は、期末の純資産の部合計から新株予約権と少数株主持分を控除した金額。なお、2008年度末においては新株予約権は存在しない。(P6参照)

(※3) (※2)で算出された金額を期末の総資産(資産の部合計)で除している。

(※4) 当期純利益を(※2)で算出された期中平均額で除している。

## 主要な経営指標等の推移(単体)

(百万円)

会計年度	2004	2005	2006	2007	2008
受注高	1,484,454	1,374,000	1,387,864	1,463,688	1,387,639
建設受注高	1,339,308	1,212,382	1,288,222	1,397,807	1,305,644
売上高	1,296,226	1,341,282	1,444,925	1,423,143	1,491,936
営業利益	55,084	57,516	51,065	4,642	9,361
経常利益	50,051	54,745	52,068	5,163	11,771
当期純利益(損失)	10,975	18,584	29,465	5,870	-7,548
1株当たり当期純利益(円) (※1)	10.25	17.54	27.92	5.62	-7.40
総資産	1,510,847	1,547,153	1,741,948	1,534,353	1,530,350
自己資本 (※2)	237,991	306,671	341,257	265,026	215,945
純資産	—	—	341,257	265,026	215,945
有利子負債	325,049	288,151	310,845	314,216	396,241
自己資本比率(%) (※3)	15.8	19.8	19.6	17.3	14.1
自己資本当期純利益率(%) (※4)	4.6	6.8	9.1	1.9	-3.1
1株当たり自己資本(円) (※1)	225.28	290.49	—	—	—
1株当たり純資産(円) (※1)	—	—	323.41	259.85	211.79
売上総利益率(%)	9.2%	9.2%	8.1%	5.0%	5.0%
完成工事総利益率(%)	9.1%	9.1%	7.1%	4.1%	4.1%
土木工事総利益率(%)	12.0%	11.4%	9.4%	5.4%	3.6%
建築工事総利益率(%)	8.1%	8.4%	6.4%	3.6%	4.4%
開発事業等総利益率(%)	10.2%	9.5%	16.1%	14.1%	21.3%

(※1) 「1株当たり当期純利益に関する会計基準」及び「1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」に従って算出している。

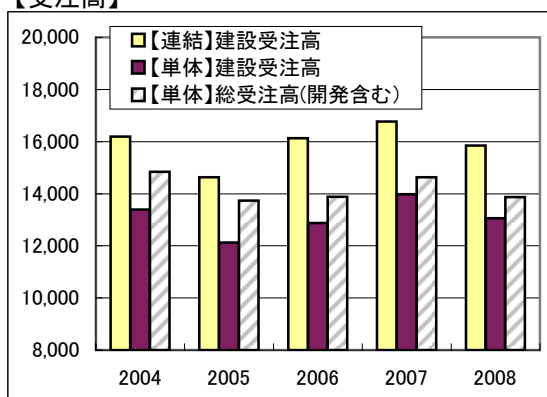
(※2) 2005年度末までの数値は、期末の資本の部合計。2006年度末以降の数値は、期末の純資産の部合計から新株予約権を控除した金額。なお、2008年度末においては新株予約権は存在しない。(P17参照)

(※3) (※2)で算出された金額を期末の総資産(資産の部合計)で除している。

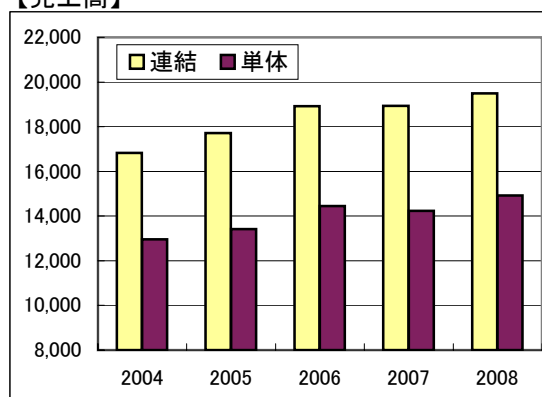
(※4) 当期純利益を(※2)で算出された期中平均額で除している。

(単位:億円)

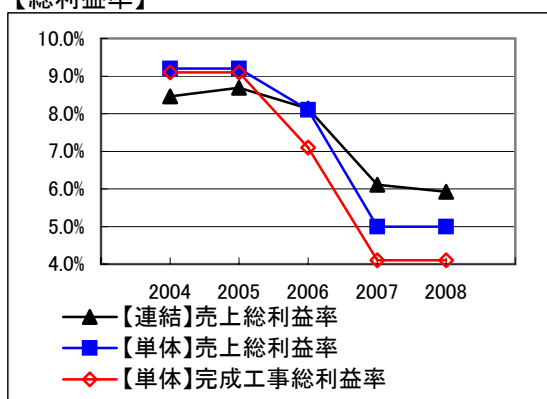
【受注高】



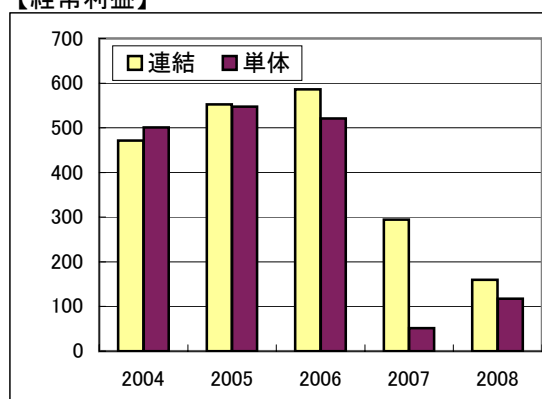
【売上高】



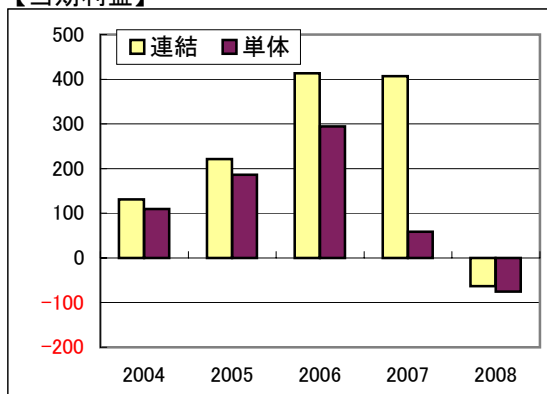
【総利益率】



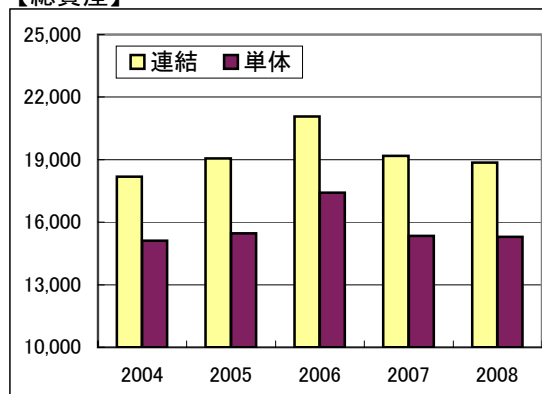
【経常利益】



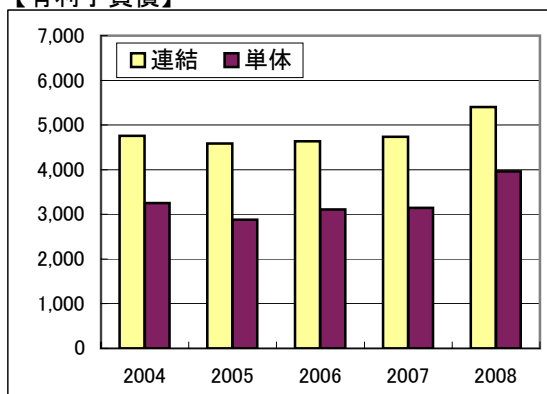
【当期利益】



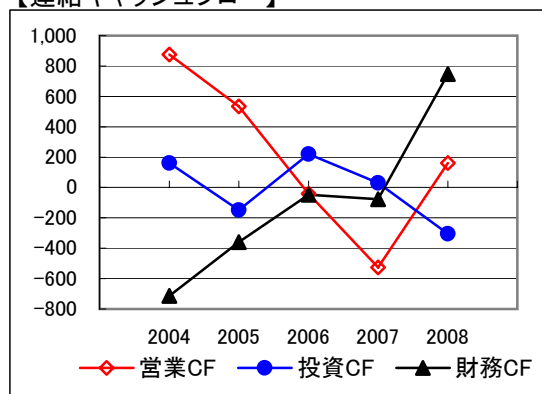
【総資産】



【有利子負債】



【連結キャッシュフロー】



## 比較貸借対照表(連結)

(百万円)

会計年度	2004	2005	2006	2007	2008
(資産の部)					
流動資産	1,115,069	1,132,929	1,322,928	1,220,169	1,265,432
現金預金	140,664	144,895	158,951	102,020	153,650
受取手形・完成工事未収入金等	454,940	467,231	629,905	586,069	528,415
有価証券	227	454	298	258	354
営業投資有価証券	—	—	—	—	23,347
販売用不動産	—	—	—	—	95,394
未成工事支出金	144,894	115,255	106,009	111,578	130,791
開発事業支出金	—	—	—	—	122,944
その他のたな卸資産	191,953	242,822	228,951	229,806	9,612
繰延税金資産	79,551	63,188	65,750	66,579	67,225
その他	111,178	109,753	138,347	128,864	139,780
貸倒引当金	-8,341	-10,672	-5,286	-5,009	-6,084
固定資産	702,660	773,034	784,293	698,226	619,994
有形固定資産	348,237	344,184	343,195	347,761	332,284
建物及び構築物	143,997	133,874	112,806	128,052	116,154
機械、運搬具及び工具器具備品	16,224	17,176	16,505	15,515	13,937
土地	157,124	158,357	164,883	194,682	193,425
建設仮勘定	29,932	33,820	48,071	8,743	4,347
その他	958	955	929	766	4,419
無形固定資産	11,579	12,245	10,583	13,351	11,683
のれん	—	547	—	—	—
その他	11,579	11,698	10,583	13,351	11,683
投資その他の資産	342,842	416,604	430,514	337,113	276,025
投資有価証券	225,684	336,114	370,145	269,264	191,338
長期貸付金	27,733	24,237	16,987	14,795	10,204
繰延税金資産	39,740	5,798	4,897	15,132	35,778
その他	83,712	77,885	57,328	51,491	59,760
貸倒引当金	-34,027	-27,431	-18,845	-13,569	-21,057
資産合計	1,817,729	1,905,964	2,107,222	1,918,395	1,885,426

(百万円)

会計年度	2004	2005	2006	2007	2008
<b>(負債の部)</b>					
<b>流動負債</b>	1,172,137	1,149,462	1,319,548	1,211,959	1,247,189
支払手形・工事未払金等	519,318	538,768	628,251	562,720	560,452
短期借入金	150,956	130,607	155,323	137,808	179,834
コマーシャル・ペーパー	26,000	24,000	50,000	77,000	92,000
1年内償還予定の社債	55,306	35,808	28,178	24,711	20,897
未払法人税等	4,657	3,735	14,309	3,428	3,881
未成工事受入金	172,644	157,249	166,605	170,936	160,214
開発事業等受入金	64,224	63,036	35,253	19,768	30,018
預り金	87,676	99,388	134,649	105,317	95,156
完成工事補償引当金	614	936	1,318	1,487	2,859
工事損失引当金	3,920	4,211	8,613	20,785	19,656
役員賞与引当金	—	—	176	156	126
その他	86,817	91,719	96,868	87,838	82,092
<b>固定負債</b>	411,465	449,012	436,704	400,987	399,190
社債	93,755	103,402	76,355	61,379	40,000
長期借入金	149,801	164,686	154,001	172,900	207,805
繰延税金負債	12	14,193	30,700	—	—
再評価に係る繰延税金負債	16,104	13,958	19,799	20,440	20,013
退職給付引当金	62,870	64,252	65,348	64,021	63,428
役員退職慰労引当金	5,795	6,133	1,240	—	—
開発事業関連損失引当金	20,439	11,435	11,435	5,904	—
持分法適用に伴う負債	6,022	5,137	6,408	2,162	2,179
負ののれん	19	—	—	—	—
その他	56,644	65,810	71,412	74,178	65,763
<b>負債合計</b>	1,583,602	1,598,474	1,756,253	1,612,946	1,646,380

(百万円)

会計年度	2004	2005	2006	2007	2008
<b>(純資産の部)</b>					
株主資本	—	—	202,996	222,721	205,716
資本金	—	—	81,447	81,447	81,447
資本剰余金	—	—	49,485	49,485	49,485
利益剰余金	—	—	74,057	106,103	89,198
自己株式	—	—	-1,992	-14,314	-14,413
評価・換算差額等	—	—	137,703	74,558	25,387
その他有価証券評価差額金	—	—	110,725	49,492	14,875
繰延ヘッジ損益	—	—	-310	-768	-1,383
土地再評価差額金	—	—	26,943	26,161	25,551
為替換算調整勘定	—	—	345	-326	-13,656
少数株主持分	—	—	10,269	8,169	7,941
<b>純資産合計</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>350,969</b>	<b>305,449</b>	<b>239,046</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>2,107,222</b>	<b>1,918,395</b>	<b>1,885,426</b>

**(少数株主持分)**

少数株主持分	14,896	10,478	—	—	—
--------	--------	--------	---	---	---

**(資本の部)**

資本金	81,447	81,447	—	—	—
資本剰余金	49,485	49,485	—	—	—
利益剰余金	30,154	47,835	—	—	—
土地再評価差額金	21,061	18,361	—	—	—
その他有価証券評価差額金	40,997	98,748	—	—	—
為替換算調整勘定	-2,412	2,785	—	—	—
自己株式	-1,502	-1,651	—	—	—
<b>資本合計</b>	<b>219,230</b>	<b>297,011</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>負債・少数株主持分・資本合計</b>	<b>1,817,729</b>	<b>1,905,964</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

## 比較損益計算書(連結)

(百万円)

会計年度	2004	2005	2006	2007	2008
売上高	1,682,499	1,770,834	1,891,366	1,894,044	1,948,540
完成工事高	1,375,803	1,512,699	1,583,145	1,599,626	1,716,108
開発事業等売上高	306,696	258,135	308,221	294,417	232,431
売上原価	1,540,102	1,617,020	1,737,426	1,778,354	1,833,200
完成工事原価	1,273,132	1,397,631	1,480,483	1,525,036	1,633,058
開発事業等売上原価	266,970	219,389	256,942	253,318	200,141
売上総利益	142,396	153,814	153,940	115,689	115,340
	(8.5%)	(8.7%)	(8.1%)	(6.1%)	(5.9%)
完成工事総利益	102,671	115,067	102,662	74,590	83,050
	(7.5%)	(7.6%)	(6.5%)	(4.7%)	(4.8%)
開発事業等総利益	39,725	38,746	51,278	41,099	32,289
	(13.0%)	(15.0%)	(16.6%)	(14.0%)	(13.9%)
販売費及び一般管理費	95,389	98,180	98,523	97,593	95,644
	(5.7%)	(5.6%)	(5.2%)	(5.1%)	(4.9%)
営業利益	47,007	55,633	55,416	18,096	19,695
	(2.8%)	(3.1%)	(2.9%)	(1.0%)	(1.0%)
営業外収益	14,704	15,609	18,624	31,856	13,558
受取利息配当金(有価証券利息含む)	4,240	6,104	6,493	8,121	7,698
為替差益	—	2,773	—	—	—
持分法による投資利益	2,190	1,711	5,361	10,583	—
開発事業出資利益	3,411	1,805	2,584	5,532	—
その他	4,862	3,213	4,185	7,617	5,860
営業外費用	14,565	15,989	15,425	20,484	17,254
支払利息(社債利息、CP利息含む)	8,239	8,494	9,018	9,356	9,059
貸倒引当金繰入額	2,998	3,151	1,083	—	—
為替差損	—	—	—	6,539	4,015
その他	3,326	4,343	5,323	4,588	4,178
経常利益	47,146	55,253	58,614	29,468	15,999
	(2.8%)	(3.1%)	(3.1%)	(1.6%)	(0.8%)

(百万円)

会計年度	2004	2005	2006	2007	2008
特別利益	13,180	2,776	30,592	38,472	13,229
特別損失	24,499	8,173	16,318	18,545	30,122
税金等調整前当期純利益(損失)	35,828	49,855	72,888	49,394	-892
法人税、住民税及び事業税	3,719	3,644	18,188	8,666	4,568
法人税等調整額	18,378	22,827	12,918	52	1,947
法人税、住民税及び事業税計	22,097	26,472	31,107	8,719	6,516
少数株主損益	-619	-1,276	-470	33	1,112
当期純利益(損失)	13,110	22,107	41,310	40,709	-6,296
	(0.8%)	(1.2%)	(2.2%)	(2.1%)	(-0.3%)

## (参考) 特別損失の内訳

固定資産売却損	1,874	315	479	2,315	437
固定資産除却損	925	885	710	5,759	2,298
投資有価証券売却損	360	4	25	8	48
投資有価証券評価損	890	327	399	2,214	8,620
出資金評価損	242	—	—	—	—
たな卸資産評価損	—	—	7,554	—	—
開発事業関連損失	—	—	2,406	—	—
事業再編損失	—	6,052	—	—	—
関係会社支援損失	—	—	3,320	—	—
関係会社事業再編支援損失	15,310	—	—	—	—
貸倒引当金繰入額	—	—	—	—	11,091
関係会社清算損	—	—	—	—	1,660
減損損失	1,771	—	1,260	2,969	2,063
開発事業関連損失引当金繰入額	1,858	—	—	—	—
過年度完成工事補償損失	—	—	—	3,589	—
訴訟和解金	400	188	99	4	292
災害損失負担金	836	—	—	—	—
循環取引損失	29	399	63	1,684	3,610

## 貸借対照表・損益計算書補足事項(連結)

(百万円)

会計年度	2004	2005	2006	2007	2008
------	------	------	------	------	------

### 【保証債務額】

保証債務額	24,049	21,926	27,967	22,045	24,178
(うち保証予約等)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)

### 【連結対象会社数】

連結子会社数	71	73	74	76	86
(国内)	(11)	(12)	(12)	(13)	(13)
(海外)	(60)	(61)	(62)	(63)	(73)
持分法適用非連結子会社数	62	61	57	57	53
持分法適用関連会社数	58	61	66	50	52
連結決算対象関係会社数	191	195	197	183	191

### 【その他参考数値】

設備投資額	13,584	21,912	39,801	34,525	23,145
減価償却実施額	20,612	17,884	15,944	17,178	19,565
金融収支	-3,999	-2,389	-2,525	-1,235	-1,361

(注:設備投資額及び減価償却実施額については、有形固定資産+無形固定資産+投資等ベース)

## 事業の種類別セグメント情報

(百万円)

会計年度	2004	2005	2006	2007	2008
<b>① 建設事業</b>					
売上高	1,377,665	1,517,311	1,589,150	1,602,216	1,722,034
営業費用	1,350,550	1,476,806	1,563,375	1,607,257	1,718,896
営業損益	27,115	40,504	25,775	-5,040	3,138
資産	1,421,935	1,504,275	1,709,157	1,511,160	1,463,204
減価償却費	8,916	7,981	7,362	8,475	9,546
資本的支出	5,417	8,087	24,278	16,434	14,207
<b>② 開発事業</b>					
売上高	205,787	152,692	209,600	194,129	127,363
営業費用	186,258	135,804	180,887	173,188	113,431
営業利益	19,529	16,888	28,712	20,941	13,932
資産	506,194	528,498	540,916	521,086	479,843
減価償却費	9,624	8,194	7,193	7,306	7,414
資本的支出	5,559	11,433	13,428	12,754	6,055
<b>③ その他の事業</b>					
売上高	118,561	122,612	111,978	118,761	117,889
営業費用	118,040	121,572	111,006	117,685	114,929
営業利益	521	1,040	972	1,076	2,960
資産	86,782	91,388	94,752	81,176	89,207
減価償却費	2,165	1,795	1,485	1,491	2,851
資本的支出	2,725	2,812	3,642	5,106	3,214
<b>④ 計 (①～③計)</b>					
売上高	1,702,015	1,792,617	1,910,729	1,915,107	1,967,288
営業費用	1,654,849	1,734,183	1,855,269	1,898,130	1,947,257
営業利益	47,165	58,433	55,460	16,976	20,031
資産	2,014,912	2,124,162	2,344,826	2,113,423	2,032,255
減価償却費	20,706	17,971	16,042	17,274	19,811
資本的支出	13,702	22,333	41,349	34,295	23,477
<b>⑤ 消去</b>					
売上高	(19,515)	(21,782)	(19,362)	(21,062)	(18,748)
営業費用	(19,357)	(18,982)	(19,318)	(22,182)	(18,412)
営業利益	(157)	(2,800)	(43)	1,119	(335)
資産	(197,182)	(218,197)	(237,603)	(195,027)	(146,828)
減価償却費	(94)	(86)	(98)	(95)	(246)
資本的支出	(117)	(420)	(1,547)	230	(331)
<b>⑥ 連結 (④－⑤)</b>					
売上高	1,682,499	1,770,834	1,891,366	1,894,044	1,948,540
営業費用	1,635,491	1,715,201	1,835,950	1,875,948	1,928,844
営業利益	47,007	55,633	55,416	18,096	19,695
資産	1,817,729	1,905,964	2,107,222	1,918,395	1,885,426
減価償却費	20,612	17,884	15,944	17,178	19,565
資本的支出	13,584	21,912	39,801	34,525	23,145

## 所在地別セグメント情報(連結)

(百万円)

会計年度	2004	2005	2006	2007	2008
① 国内					
売上高	1,479,137	1,548,882	1,663,092	1,651,024	1,711,272
営業費用	1,421,072	1,489,918	1,608,845	1,639,190	1,694,444
営業利益	58,064	58,964	54,247	11,834	16,827
資産	1,666,096	1,711,607	1,930,844	1,805,875	1,818,938
② 北米					
売上高	107,539	135,787	159,710	163,812	144,321
営業費用	106,552	126,672	153,758	158,136	145,109
営業損益	987	9,115	5,951	5,675	-787
資産	112,287	143,209	153,626	154,021	142,509
③ 欧州					
売上高	35,707	28,250	27,175	25,647	23,559
営業費用	50,580	42,208	34,881	27,925	24,005
営業損益	-14,873	-13,958	-7,706	-2,277	-445
資産	34,044	45,647	47,839	44,272	15,103
④ アジア					
売上高	60,664	58,089	42,133	55,114	70,263
営業費用	57,912	56,675	39,316	52,259	66,170
営業利益	2,752	1,413	2,817	2,855	4,092
資産	56,082	57,446	61,558	81,491	68,815
⑤ 計 (①～④計)					
売上高	1,683,048	1,771,010	1,892,112	1,895,599	1,949,417
営業費用	1,636,117	1,715,474	1,836,802	1,877,511	1,929,729
営業利益	46,930	55,535	55,310	18,088	19,687
資産	1,868,509	1,957,910	2,193,868	2,085,661	2,045,367
⑥ 消去					
売上高	(548)	(175)	(745)	(1,554)	(876)
営業費用	(625)	(273)	(851)	(1,562)	(885)
営業利益	77	98	105	8	8
資産	(50,779)	(51,946)	(86,646)	(167,265)	(159,940)
⑦ 連結 (⑤-⑥)					
売上高	1,682,499	1,770,834	1,891,366	1,894,044	1,948,540
営業費用	1,635,491	1,715,201	1,835,950	1,875,948	1,928,844
営業利益	47,007	55,633	55,416	18,096	19,695
資産	1,817,729	1,905,964	2,107,222	1,918,395	1,885,426

## 海外売上高(連結)

(百万円)

会計年度	2004	2005	2006	2007	2008
北米	107,542 (6.4%)	136,049 (7.7%)	159,789 (8.4%)	163,861 (8.6%)	144,102 (7.4%)
欧州	36,291 (2.2%)	28,584 (1.6%)	27,732 (1.5%)	26,216 (1.4%)	24,391 (1.2%)
アジア	87,972 (5.2%)	94,689 (5.4%)	73,931 (3.9%)	79,794 (4.2%)	86,898 (4.5%)
その他の地域	3,243 (0.2%)	9,189 (0.5%)	26,943 (1.4%)	80,699 (4.3%)	141,570 (7.3%)
合計	235,050 (14.0%)	268,512 (15.2%)	288,397 (15.2%)	350,572 (18.5%)	396,963 (20.4%)
※連結売上高	1,682,499	1,770,834	1,891,366	1,894,044	1,948,540

(注:パーセント表示は、連結売上高に占める割合)

## 海外主要連結子会社の業績概要

(百万円)

会計年度	2004	2005	2006	2007	2008
------	------	------	------	------	------

### ■KUSA (Kajima USA Incorporated)・・・北米・ハワイ地域における建設事業及び開発事業(鹿島持分100%)

建設受注高	78,123	92,292	133,327	56,046	78,608
売上高	88,185	112,787	150,377	162,645	144,321
営業損益	-1,731	5,071	4,181	4,745	-476
経常利益	1,818	6,870	6,793	10,760	652
当期純利益	1,141	5,657	8,112	9,396	1,942
総資産	104,702	126,863	147,325	153,324	145,154
従業員数	675	790	812	839	1,028

### ■KOA(Kajima Overseas Asia PTE Limited)・・・アジア地域における建設事業及び開発事業(鹿島持分100%)

建設受注高	29,039	22,449	24,247	74,210	69,537
売上高	23,428	28,664	28,192	38,843	53,767
営業利益	1,075	2,172	2,374	2,484	3,270
経常利益	3,052	4,353	5,133	4,635	1,657
当期純利益	2,414	3,434	3,792	15,955	508
総資産	43,971	47,714	55,022	76,497	64,419
従業員数	976	999	1,063	1,477	1,749

### ■KE(Kajima Europe Ltd.+Kajima Europe B.V.+Kajima Europe U.K. Holding Ltd.)

・・・欧州地域における建設事業及び開発事業(鹿島持分100%)

建設受注高	34,945	2,264	12,429	21,331	7,437
売上高	35,707	28,030	27,271	25,705	23,626
営業損益	-15,330	-15,253	-7,766	-2,329	-323
経常損益	-16,103	-15,724	-8,528	103	-674
当期純損益	-13,595	-18,782	-8,118	4,131	383
総資産	42,275	47,031	51,994	50,452	22,414
従業員数	458	345	315	255	263

### ■中鹿營造・・・台湾における建設事業(鹿島持分100%)

建設受注高	44,160	11,239	33,950	11,408	6,893
売上高	37,235	29,424	13,940	16,271	16,495
営業損益	1,081	-751	343	276	780
経常損益	1,335	-633	442	388	809
当期純損益	932	-509	325	266	563
総資産	11,166	9,298	7,358	7,772	8,564
従業員数	138	129	126	135	141

(注:従業員数については、有価証券報告書ベース)

## 国内主要連結子会社の業績概要

(百万円)

会計年度	2004	2005	2006	2007	2008
<b>■大興物産(株)・・・建設資機材の販売、専門工事の請負(鹿島持分89.1%)</b>					
売上高	200,755	194,181	182,807	168,414	139,709
営業損益	420	730	533	311	-102
経常利益	513	852	656	416	892
当期純損益	157	160	0	-1,619	-3,619
総資産	99,567	86,966	91,548	69,975	56,090
資本金	400	400	400	400	750
従業員数	283	290	280	291	289
<b>■鹿島道路(株)・・・舗装工事業、合材販売(鹿島持分50.5%)</b>					
売上高	107,407	107,417	114,753	121,304	115,094
営業利益	778	1,075	1,375	1,243	1,654
経常利益	818	1,084	1,240	1,199	1,454
当期純利益	172	1,143	405	376	1,244
総資産	79,404	81,392	88,187	84,975	84,085
資本金	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000
従業員数	1,163	1,118	1,109	1,098	1,092
<b>■ケミカルグラウト(株)・・・建設基礎工事業(鹿島持分100%)</b>					
売上高	26,116	26,189	23,697	24,515	28,914
営業利益	376	347	707	404	761
経常利益	639	914	926	401	964
当期純利益	451	519	513	352	404
総資産	21,802	20,766	18,999	20,689	22,449
資本金	300	300	300	300	300
従業員数	278	281	273	281	286
<b>■鹿島建物総合管理(株)・・・建物管理業(鹿島持分100%)</b>					
売上高	35,667	35,334	35,463	40,817	38,500
営業利益	884	1,060	1,091	1,289	1,510
経常利益	900	1,101	1,130	1,369	1,549
当期純利益	520	570	584	1,029	821
総資産	12,176	13,683	14,079	14,029	13,492
資本金	100	100	100	100	100
従業員数	901	917	1,000	1,038	1,118
<b>■鹿島リース(株)・・・総合リース業、ファイナンス業(鹿島持分100%)</b>					
売上高	11,624	12,377	9,023	10,324	9,530
営業利益	562	554	176	505	562
経常利益	554	576	154	502	558
当期純利益	258	513	216	382	370
総資産	28,456	31,394	29,528	28,295	33,189
資本金	400	400	400	400	400
従業員数	29	31	34	30	35
<b>■カジマメカトロエンジニアリング(株)・・・建設機械製造業(鹿島持分100%)</b>					
売上高	8,976	8,651	8,362	8,866	9,218
営業損益	15	-98	-51	105	194
経常損益	14	-133	-71	113	184
当期純損益	1	-91	-82	54	94
総資産	6,736	6,872	6,378	5,200	6,462
資本金	400	400	400	400	400
従業員数	134	127	126	140	142

(注:従業員数については、有価証券報告書ベース)

# 比較貸借対照表(単体)

(百万円)

会計年度	2004	2005	2006	2007	2008
<b>(資産の部)</b>					
<b>流動資産</b>	891,742	869,112	1,043,857	898,142	955,009
現金預金	111,313	102,144	118,915	66,326	110,948
受取手形	9,853	14,921	17,537	12,042	23,689
完成工事未収入金	353,443	358,921	488,599	460,519	399,585
有価証券	218	99	158	99	237
営業投資有価証券	—	—	—	—	23,347
販売用不動産	44,961	38,596	34,637	30,755	35,689
未成工事支出金	99,538	76,644	91,905	79,464	101,710
開発事業等支出金	93,791	119,546	98,385	64,407	82,274
材料貯蔵品	102	106	133	182	45
前払費用	497	542	1,737	1,676	1,477
繰延税金資産	77,476	61,545	63,815	63,647	64,752
未収入金	31,813	32,289	30,957	32,283	23,121
立替金	50,448	47,713	68,738	57,014	66,467
その他	23,669	23,473	30,460	31,385	24,914
貸倒引当金	-5,383	-7,433	-2,125	-1,662	-3,253
<b>固定資産</b>	619,104	678,041	698,090	636,211	575,340
<b>有形固定資産</b>	224,314	222,222	234,374	231,508	233,274
建物	77,921	72,922	68,062	74,068	74,291
構築物	3,601	3,795	3,041	3,090	3,430
機械及び装置	2,787	2,652	1,999	2,245	2,498
車両運搬具	132	320	271	307	260
工具、器具及び備品	1,590	1,599	1,705	2,144	2,443
土地	137,561	138,236	146,882	145,746	144,880
リース資産	—	—	—	—	1,284
建設仮勘定	317	2,289	12,004	3,502	3,789
その他	399	406	407	402	395
<b>無形固定資産</b>	8,855	8,122	6,867	7,660	7,468
借地権	4,999	4,804	3,821	4,650	4,650
ソフトウェア	3,382	2,826	2,556	2,538	2,335
リース資産	—	—	—	—	11
その他	474	491	489	471	470
<b>投資その他の資産</b>	385,934	447,695	456,847	397,043	334,598
投資有価証券	198,529	302,647	334,434	241,011	165,715
関係会社株式	57,800	58,230	56,925	54,980	68,886
その他の関係会社有価証券	—	—	—	3,120	4,500
出資金	1,410	1,345	1,220	953	940
関係会社出資金	15,006	16,356	7,083	6,278	5,432
長期貸付金	8,106	3,720	3,593	3,591	3,589
従業員に対する長期貸付金	4	2	1	1	1
関係会社長期貸付金	28,792	29,182	38,434	35,389	10,612
破産債権、更生債権等	10,973	4,374	562	239	3,807
長期前払費用	3,699	4,564	4,701	4,703	5,763
繰延税金資産	62,338	21,834	1,342	37,621	56,563
その他	32,927	33,213	24,219	19,727	26,720
貸倒引当金	-33,654	-27,775	-15,670	-10,574	-17,936
<b>資産合計</b>	<b>1,510,847</b>	<b>1,547,153</b>	<b>1,741,948</b>	<b>1,534,353</b>	<b>1,530,350</b>

(百万円)

会計年度	2004	2005	2006	2007	2008
<b>(負債の部)</b>					
<b>流動負債</b>	964,968	918,846	1,084,999	970,362	1,014,043
支払手形	2,864	3,419	4,007	1,934	3,786
工事未払金	406,881	426,848	514,144	446,515	455,386
短期借入金	98,298	78,973	80,142	79,068	110,715
コマーシャル・ペーパー	26,000	24,000	50,000	77,000	92,000
1年内償還予定の社債	40,000	10,000	25,000	10,000	20,000
リース債務	—	—	—	—	515
未払金	12,028	12,260	14,723	13,572	17,177
未払費用	11,676	13,178	13,579	12,041	11,531
未払法人税等	2,952	1,859	10,578	848	1,714
未成工事受入金	164,333	141,403	143,133	150,270	134,126
開発事業等受入金	62,930	61,036	33,311	17,996	16,770
預り金	93,244	102,412	144,205	111,306	101,116
前受収益	1,419	2,542	3,860	4,978	4,401
完成工事補償引当金	488	760	1,016	1,140	2,594
工事損失引当金	3,820	4,000	8,290	20,770	19,470
従業員預り金	22,046	22,611	22,574	22,038	21,551
その他	15,983	13,539	16,432	881	1,186
<b>固定負債</b>	307,887	321,636	315,691	298,964	300,360
社債	75,000	85,000	60,000	60,000	40,000
長期借入金	85,750	90,178	95,702	88,148	133,526
リース債務	—	—	—	—	797
再評価に係る繰延税金負債	14,343	12,197	18,038	18,995	18,589
退職給付引当金	53,855	56,148	57,585	56,990	56,579
役員退職慰労引当金	4,740	4,943	—	—	—
開発事業関連損失引当金	14,908	5,904	5,904	5,904	—
関係会社事業損失引当金	10,408	17,863	26,366	18,452	6,764
長期未払金	24,664	22,916	24,405	22,210	20,086
長期預り金	21,117	23,517	24,465	24,762	22,773
その他	3,099	2,966	3,223	3,501	1,242
<b>負債合計</b>	<b>1,272,856</b>	<b>1,240,482</b>	<b>1,400,691</b>	<b>1,269,327</b>	<b>1,314,404</b>

(百万円)

会計年度	2004	2005	2006	2007	2008
<b>(純資産の部)</b>					
株主資本	—	—	205,114	190,667	176,478
資本金	—	—	81,447	81,447	81,447
資本剰余金	—	—	49,485	49,485	49,485
資本準備金	—	—	49,485	49,485	49,485
利益剰余金	—	—	75,035	72,910	58,820
その他利益剰余金	—	—	75,035	72,910	58,820
特別償却準備金	—	—	177	118	58
固定資産圧縮積立金	—	—	11,000	11,095	9,768
別途積立金	—	—	38,997	51,997	51,997
繰越利益剰余金	—	—	24,860	9,699	-3,004
自己株式	—	—	-853	-13,174	-13,273
評価・換算差額等	—	—	136,142	74,358	39,467
その他有価証券評価差額金	—	—	110,064	49,406	15,021
繰延ヘッジ損益	—	—	-422	-729	-638
土地再評価差額金	—	—	26,500	25,681	25,084
<b>純資産合計</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>341,257</b>	<b>265,026</b>	<b>215,945</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1,741,948</b>	<b>1,534,353</b>	<b>1,530,350</b>

**(資本の部)**

資本金	81,447	81,447	—	—	—
資本剰余金	49,485	49,485	—	—	—
資本準備金	49,485	49,485	—	—	—
利益剰余金	45,822	60,548	—	—	—
任意積立金	39,332	35,564	—	—	—
当期未処分利益	6,490	24,984	—	—	—
(当期純利益)	(10,975)	(18,584)	—	—	—
土地再評価差額金	21,072	17,919	—	—	—
その他有価証券評価差額金	40,696	97,953	—	—	—
自己株式	-533	-682	—	—	—
<b>資本合計</b>	<b>237,991</b>	<b>306,671</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>負債・資本合計</b>	<b>1,510,847</b>	<b>1,547,153</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

## 比較損益計算書(単体)

(百万円)

会計年度	2004	2005	2006	2007	2008
売上高	1,296,226	1,341,282	1,444,925	1,423,143	1,491,936
完成工事高	1,137,975	1,256,777	1,298,154	1,288,730	1,416,496
開発事業等売上高	158,251	84,504	146,771	134,413	75,440
売上原価	1,176,618	1,218,252	1,328,554	1,352,030	1,417,399
完成工事原価	1,034,454	1,141,800	1,205,455	1,236,525	1,358,018
開発事業等売上原価	142,164	76,452	123,098	115,505	59,380
売上総利益	119,607	123,029	116,371	71,113	74,537
	(9.2%)	(9.2%)	(8.1%)	(5.0%)	(5.0%)
完成工事総利益	103,520	114,977	92,698	52,205	58,477
	(9.1%)	(9.1%)	(7.1%)	(4.1%)	(4.1%)
開発事業等総利益	16,086	8,051	23,672	18,908	16,059
	(10.2%)	(9.5%)	(16.1%)	(14.1%)	(21.3%)
販売費及び一般管理費	64,523	65,513	65,305	66,471	65,175
	(5.0%)	(4.9%)	(4.6%)	(4.7%)	(4.4%)
営業利益	55,084	57,516	51,065	4,642	9,361
	(4.2%)	(4.3%)	(3.5%)	(0.3%)	(0.6%)
営業外収益	6,569	7,860	11,040	15,052	12,949
受取利息配当金(有価証券利息含む)	3,564	5,373	5,777	13,096	9,882
為替差益	1,051	1,076	2,996	—	—
その他	1,952	1,410	2,266	1,956	3,067
営業外費用	11,601	10,631	10,037	14,531	10,539
支払利息(社債利息、CP利息含む)	5,888	4,889	5,682	6,615	7,255
貸倒引当金繰入額	3,048	3,632	1,220	—	176
為替差損	—	—	—	5,356	1,194
その他	2,665	2,109	3,134	2,558	1,913
経常利益	50,051	54,745	52,068	5,163	11,771
	(3.9%)	(4.1%)	(3.6%)	(0.4%)	(0.8%)

(百万円)

会計年度	2004	2005	2006	2007	2008
特別利益	12,416	1,924	28,749	26,499	8,037
特別損失	38,973	21,835	25,363	15,619	25,818
税引前当期純利益(損失)	23,494	34,834	55,455	16,043	-6,009
法人税、住民税及び事業税	1,352	930	9,883	4,732	-1,349
法人税等調整額	11,166	15,319	16,105	5,441	2,888
当期純利益(損失)	10,975	18,584	29,465	5,870	-7,548
	(0.8%)	(1.4%)	(2.0%)	(0.4%)	(-0.5%)
前期繰越利益	5,437	6,413			
土地再評価差額金取崩額	-7,282	3,153			
中間配当額	2,640	3,166			
当期末処分利益	6,490	24,984			

## (参考) 特別損失の内訳

固定資産売却損	1,524	259	457	2,094	75
固定資産除却損	715	732	624	5,629	2,164
投資有価証券売却損	360	4	20	7	45
投資有価証券評価損	889	441	369	2,172	8,414
出資金評価損	242	—	—	—	—
たな卸資産評価損	—	—	7,398	—	—
開発事業関連損失	—	—	2,406	—	—
関係会社株式評価損	15,460	9,441	1,283	—	299
関係会社出資金評価損	—	—	320	—	—
関係会社支援損失	—	—	3,320	—	—
関係会社事業再編支援損失	15,310	—	—	—	—
減損損失	1,376	—	560	2,122	861
貸倒引当金繰入額	—	—	—	—	11,091
開発事業関連損失引当金繰入額	1,858	—	—	—	—
関係会社事業損失引当金繰入額	—	10,767	8,502	—	2,573
過年度完成工事補償損失	—	—	—	3,589	—
訴訟和解金	400	188	99	4	292
災害損失負担金	836	—	—	—	—

## 貸借対照表・損益計算書補足事項(単体)

(百万円)

会計年度	2004	2005	2006	2007	2008
------	------	------	------	------	------

### 【主な注記】

保証債務額	131,293	136,859	119,453	80,798	62,116
(うち保証予約等)	(64,096)	(63,610)	(49,933)	(28,181)	(18,922)

### 【その他参考数値】

従業員数(出向・留学生等を除く)	9,460	9,234	9,084	8,817	8,705
従業員数(出向・留学生等を含む)	9,950	9,729	9,552	9,254	9,102
研究投資額	9,767	9,218	8,973	9,445	9,761
設備投資額	4,104	7,890	24,954	17,168	13,706
減価償却実施額	11,741	8,876	8,393	9,096	10,522
金融収支	-2,323	484	95	6,480	2,626

(注1:従業員数については、有価証券報告書ベース)

(注2:設備投資額及び減価償却実施額については、有形固定資産+無形固定資産+投資等ベース)

# 受注高推移表(単体)

(百万円)

会計年度	2004	2005	2006	2007	2008
<b>建設事業</b>					
<b>土木</b>	343,643	301,352	376,288	339,817	392,459
国内官庁	212,520	115,715	115,714	105,591	197,562
国内民間	100,049	97,546	98,850	134,189	113,388
国内計	312,570	213,261	214,564	239,780	310,950
海外	31,073	88,090	161,723	100,036	81,508
<b>建築</b>	995,664	911,030	911,934	1,057,989	913,185
国内官庁	67,027	56,484	46,534	21,360	35,281
国内民間	928,087	853,579	864,304	1,036,156	877,856
国内計	995,114	910,064	910,838	1,057,516	913,137
海外	550	966	1,095	473	48
<b>建設事業計</b>	1,339,308	1,212,382	1,288,222	1,397,807	1,305,644
国内官庁	279,547	172,199	162,248	126,951	232,843
国内民間	1,028,137	951,126	963,155	1,170,345	991,244
(製造業)	326,713	274,153	275,830	355,803	267,454
(非製造業)	701,424	676,973	687,324	814,541	723,789
国内建設計	1,307,685	1,123,326	1,125,403	1,297,297	1,224,087
海外	31,623	89,056	162,818	100,509	81,557
<b>開発事業等</b>	145,146	161,617	99,642	65,880	81,994
<b>合計</b>	1,484,454	1,374,000	1,387,864	1,463,688	1,387,639

## (参考)建設事業の工事種類別内訳

<b>土木</b>	343,643	301,352	376,288	339,817	392,459
治山・治水	25,647	19,219	20,015	19,923	72,123
鉄道	34,549	93,316	55,972	68,736	119,642
上水道・下水道	35,491	34,944	18,501	12,710	26,483
土地造成	17,862	16,429	10,375	21,143	8,929
港湾・空港	80,694	8,052	15,323	3,210	959
道路	75,779	55,425	182,948	113,085	94,457
電線路	2,428	621	686	3,362	571
その他	71,189	73,342	72,462	97,644	69,290
<b>建築</b>	995,664	911,030	911,934	1,057,989	913,185
事務所・庁舎	266,440	228,519	223,551	245,934	320,956
宿泊施設	23,029	42,591	30,497	44,402	17,495
店舗	63,961	73,774	45,638	98,398	75,443
工場・発電所	214,613	203,956	213,645	260,481	172,486
倉庫・流通施設	34,437	23,222	48,430	48,382	40,473
住宅	180,235	89,106	141,126	147,751	70,981
教育・研究・文化施設	92,295	125,278	82,374	84,938	116,784
医療・福祉施設	67,579	65,089	75,854	28,196	29,640
娯楽施設	16,993	29,186	20,765	7,957	18,097
その他	36,078	30,304	30,049	91,544	50,824

# 売上高推移表(単体)

(百万円)

会計年度	2004	2005	2006	2007	2008
<b>建設事業</b>					
土木	301,894	324,571	309,173	350,400	412,771
国内官庁	181,050	158,548	133,417	113,768	137,239
国内民間	93,410	123,343	119,399	133,771	119,421
国内計	274,460	281,892	252,817	247,539	256,661
海外	27,433	42,679	56,356	102,861	156,110
建築	836,080	932,206	988,980	938,330	1,003,725
国内官庁	78,100	59,794	54,086	32,475	31,219
国内民間	755,660	871,150	934,047	905,529	972,060
国内計	833,761	930,944	988,134	938,005	1,003,280
海外	2,318	1,261	846	325	444
建設事業計	1,137,975	1,256,777	1,298,154	1,288,730	1,416,496
国内官庁	259,151	218,342	187,503	146,244	168,459
国内民間	849,071	994,494	1,053,447	1,039,300	1,091,482
(製造業)	216,283	281,894	332,030	312,110	307,392
(非製造業)	632,788	712,599	721,417	727,189	784,090
国内建設計	1,108,222	1,212,837	1,240,951	1,185,544	1,259,941
海外	29,752	43,940	57,203	103,186	156,554
開発事業等	158,251	84,504	146,771	134,413	75,440
合計	1,296,226	1,341,282	1,444,925	1,423,143	1,491,936

(参考)建設事業の工事種類別内訳

土木	301,894	324,571	309,173	350,400	412,771
治山・治水	33,097	43,568	25,615	39,165	30,015
鉄道	52,914	48,988	59,915	87,038	126,249
上水道・下水道	34,572	37,189	31,336	23,216	18,134
土地造成	19,086	21,173	13,895	17,679	16,698
港湾・空港	22,075	20,933	14,082	13,050	36,987
道路	66,865	71,960	70,911	86,723	104,238
電線路	618	1,339	1,731	1,006	1,740
その他	72,663	79,418	91,685	82,520	78,706
建築	836,080	932,206	988,980	938,330	1,003,725
事務所・庁舎	218,325	253,544	245,967	253,570	254,690
宿泊施設	29,661	20,863	33,341	34,503	32,886
店舗	43,619	67,446	83,126	56,798	85,520
工場・発電所	150,478	194,214	220,295	225,437	229,645
倉庫・流通施設	19,760	35,009	23,789	53,031	52,585
住宅	109,552	134,838	153,284	116,284	156,948
教育・研究・文化施設	118,025	93,991	118,531	84,787	85,232
医療・福祉施設	74,932	81,756	54,937	55,415	59,314
娯楽施設	20,919	21,707	22,810	21,764	7,959
その他	50,803	28,834	32,896	36,736	38,941

繰越高推移表(単体)

(百万円)

会計年度	2004	2005	2006	2007	2008
<b>建設事業</b>					
土木	549,581	526,362	593,476	582,893	562,581
国内官庁	311,858	269,024	251,321	243,145	303,467
国内民間	160,906	135,109	114,559	114,977	108,944
国内計	472,764	404,133	365,881	358,122	412,412
海外	76,817	122,228	227,595	224,770	150,169
建築	951,886	930,711	853,664	973,324	882,784
国内官庁	74,200	70,891	63,338	52,222	56,284
国内民間	877,390	859,820	790,077	920,704	826,499
国内計	951,591	930,711	853,415	972,927	882,784
海外	295	0	248	397	0
建設事業計	1,501,468	1,457,073	1,447,141	1,556,217	1,445,366
国内官庁	386,058	339,915	314,660	295,367	359,752
国内民間	1,038,297	994,929	904,636	1,035,681	935,444
(製造業)	227,637	219,896	163,696	207,390	167,452
(非製造業)	810,659	775,033	740,939	828,291	767,991
国内建設計	1,424,355	1,334,844	1,219,297	1,331,049	1,295,196
海外	77,112	122,228	227,844	225,167	150,170
開発事業等	78,314	155,427	108,298	39,765	46,320
合計	1,579,782	1,612,500	1,555,439	1,595,983	1,491,686

(参考)建設事業の工事種類別内訳

土木	549,581	526,362	593,476	582,893	562,581
治山・治水	88,886	64,537	58,938	39,695	81,803
鉄道	80,458	124,786	120,843	102,542	95,935
上水道・下水道	45,602	43,358	30,522	20,017	28,366
土地造成	18,568	13,825	10,305	13,770	6,001
港湾・空港	90,344	77,463	78,704	68,864	32,836
道路	131,328	114,793	226,830	253,192	243,412
電線路	2,408	1,690	646	3,002	1,832
その他	91,984	85,907	66,684	81,808	72,392
建築	951,886	930,711	853,664	973,324	882,784
事務所・庁舎	292,908	267,884	245,468	237,832	304,098
宿泊施設	14,798	36,526	33,683	43,582	28,191
店舗	52,247	58,575	21,087	62,686	52,609
工場・発電所	134,311	144,054	137,403	172,448	115,289
倉庫・流通施設	24,469	12,683	37,324	32,675	20,564
住宅	234,161	188,429	176,271	207,738	121,771
教育・研究・文化施設	68,956	100,244	64,087	64,239	95,790
医療・福祉施設	92,315	75,648	96,565	69,346	39,673
娯楽施設	12,254	19,733	17,687	3,880	14,018
その他	25,461	26,931	24,085	78,893	90,776