

2010年3月期 決算説明会 参考資料

【単体】

1. 受注高の実績と目標	p.1
2. 建設受注高の業種別・工種別内訳	p.2
3. 建設受注高の地域別等内訳	p.3
4. 主要項目の実績と目標	p.4
【補足データ】	p.5
5. 開発事業の主要プロジェクト	p.6
6. PFI事業における実績	p.7

【連結・グループ会社】

7. 主要項目の実績と目標	p.8
【補足データ】	p.9
8. 国内連結子会社の概況	p.10～11
9. 海外連結子会社の概況	p.12

2010年5月13日

この資料に記載されている想定数値は、5月13日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。



お問合せ先: 経営企画部IRグループ E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. 【単体】受注高の実績と目標

(単位:億円)

	第2四半期累計期間			通 期					
	2009年度 実績	2010年度		2008年度 実績	2009年度			2010年度	
		目標	前年度比 増減率		期央見込み	実績	前年度比 増減率	目標	前年度比 増減率
土 木									
国内	925	850	▲8.1%	3,109	2,700	2,418	▲22.2%	2,500	3.4%
海外	▲12	150	—	815	500	260	▲68.0%	300	15.0%
計	912	1,000	9.6%	3,924	3,200	2,679	▲31.7%	2,800	4.5%
建 築									
国内	2,702	2,800	3.6%	9,131	8,000	6,499	▲28.8%	7,500	15.4%
海外	0	0	—	0	0	10	—	0	—
計	2,702	2,800	3.6%	9,131	8,000	6,509	▲28.7%	7,500	15.2%
建設事業計									
国内	3,627	3,650	0.6%	12,240	10,700	8,917	▲27.1%	10,000	12.1%
海外	▲12	150	—	815	500	271	▲66.8%	300	10.7%
計	3,615	3,800	5.1%	13,056	11,200	9,188	▲29.6%	10,300	12.1%
開発事業等	31	200	537.4%	819	250	251	▲69.4%	500	99.0%
合 計	3,646	4,000	9.7%	13,876	11,450	9,440	▲32.0%	10,800	14.4%

(注) 端数処理により、各項目の数値と合計欄の数値は必ずしも一致しない。

2. 【単体】建設受注高の業種別・工種別内訳

	土 木			建 築			建 設 計		
	2008年度	2009年度	前年度比増減率	2008年度	2009年度	前年度比増減率	2008年度	2009年度	前年度比増減率
官庁	1,975	1,476	▲25.3%	352	910	158.0%	2,328	2,386	2.5%
(国の機関)	(1,498)	(1,215)	(▲18.9%)	(136)	(368)	(168.9%)	(1,635)	(1,584)	(▲3.1%)
(地方の機関)	(476)	(260)	(▲45.4%)	(215)	(541)	(151.0%)	(692)	(802)	(15.8%)
民間	1,133	941	▲16.9%	8,778	5,589	▲36.3%	9,912	6,531	▲34.1%
(製造業)	(303)	(178)	(▲41.1%)	(2,371)	(1,249)	(▲47.3%)	(2,674)	(1,428)	(▲46.6%)
(非製造業)	(830)	(763)	(▲8.1%)	(6,407)	(4,339)	(▲32.3%)	(7,237)	(5,103)	(▲29.5%)
国内計	3,109	2,418	▲22.2%	9,131	6,499	▲28.8%	12,240	8,917	▲27.1%
海外	815	260	▲68.0%	0	10	-	815	271	▲66.8%
建設計	3,924	2,679	▲31.7%	9,131	6,509	▲28.7%	13,056	9,188	▲29.6%

[国内:民間業種別内訳]

	建 設 計		
	2008年度	2009年度	前年度比増減率
製造業	2,674	1,428	▲46.6%
食品工業	117	151	29.4%
石油・化学工業	563	494	▲12.1%
電気機械	929	233	▲74.8%
輸送用機械	215	27	▲87.0%
その他製造業	849	519	▲38.8%
非製造業	7,237	5,103	▲29.5%
商業	531	291	▲45.1%
金融保険業	304	371	22.0%
不動産	2,928	1,674	▲42.8%
運輸倉庫	1,116	557	▲50.1%
電力・ガス業等	344	624	81.0%
情報通信	357	109	▲69.3%
サービス	1,481	1,351	▲8.8%
〈医療福祉〉	(80)	(232)	(187.9%)
〈教育〉	(793)	(450)	(▲43.2%)
その他非製造業	172	122	▲29.1%

[工種別内訳]

	建 設 計		
	2008年度	2009年度	前年度比増減率
土木			
治山・治水	721	224	▲68.8%
鉄道	1,196	599	▲49.9%
上水道・下水道	264	126	▲52.3%
土地造成	89	79	▲11.3%
港湾・空港	9	97	913.2%
道路	944	760	▲19.5%
その他	698	792	13.4%
建築			
事務所・庁舎	3,209	2,304	▲28.2%
宿泊施設	174	60	▲65.5%
店舗	754	416	▲44.8%
工場・発電所	1,724	1,112	▲35.5%
〈工場〉	(1,582)	(850)	(▲46.3%)
倉庫・流通施設	404	106	▲73.6%
住宅	709	415	▲41.4%
教育・研究・文化施設	1,167	807	▲30.8%
医療・福祉施設	296	748	152.4%
その他	689	537	▲22.0%

3. 【単体】建設受注高の地域別等内訳

国内地域別受注高

	受注高実績(億円)			構成比	
	2008年度	2009年度	前年度比増減率	2008年度	2009年度
大都市圏	9,613	6,949	▲27.7%	78.5%	77.9%
関東 (首都圏)	6,820 (6,209)	4,692 (4,031)	▲31.2% (▲35.1%)	55.7% (50.7%)	52.6% (45.2%)
東海	1,188	904	▲23.9%	9.7%	10.1%
近畿	1,604	1,352	▲15.7%	13.1%	15.2%
地方圏	2,627	1,968	▲25.1%	21.5%	22.1%
北海道	264	205	▲22.3%	2.2%	2.3%
東北	802	500	▲37.6%	6.6%	5.6%
北陸	295	377	27.7%	2.4%	4.2%
中国	496	351	▲29.1%	4.0%	4.0%
四国	233	166	▲28.8%	1.9%	1.9%
九州	535	366	▲31.5%	4.4%	4.1%
国内計	12,240	8,917	▲27.1%	100.0%	100.0%

関東:茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

(首都圏):東京、神奈川、埼玉、千葉

東海:岐阜、静岡、愛知、三重

近畿:滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

特命比率・設計施工比率

【2009年度実績】	建設計	土木	建築
特命比率	41.5%	22.8%	49.3%
設計施工比率	33.0%	14.2%	40.8%
【参考:2008年度実績】			
特命比率	41.6%	17.5%	52.0%
設計施工比率	35.9%	8.6%	47.6%

規模別受注高

	受注高実績(億円)			構成比	
	2008年度	2009年度	前年度比増減率	2008年度	2009年度
大型 (50億以上)	5,495	3,787	▲31.1%	42.1%	41.2%
中型 (10~50億)	5,145	3,304	▲35.8%	39.4%	36.0%
小型 (10億未満)	2,415	2,096	▲13.2%	18.5%	22.8%
合計	13,056	9,188	▲29.6%	100.0%	100.0%

リニューアル受注高

	受注高実績(億円)			受注に占める 割合
	2008年度	2009年度	前年度比増減率	
リニューアル	1,742	1,253	▲28.1%	13.6%
土木	238	167	▲30.1%	6.2%
建築	1,503	1,086	▲27.7%	16.7%

【参考】連結受注高(建設)

	受注高実績(億円)		
	2008年度	2009年度	前年度比増減率
建設受注高	15,854	11,383	▲28.2%
国内	13,412	9,790	▲27.0%
海外	2,441	1,593	▲34.7%

4. 【単体】主要項目の実績と目標

(単位:億円)

	第2四半期累計期間			通 期					
	2009年度 実績	2010年度		2008年度 実績	2009年度			2010年度	
		目標	前年度比増減		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
売上高	6,491	5,400	▲1,091	14,919	12,700	12,444	▲2,475	10,800	▲1,644
建設事業	6,335	5,250	▲1,085	14,164	12,300	12,017	▲2,147	10,400	▲1,617
(土木工事)	(2,165)	(1,800)	(▲365)	(4,127)	(4,100)	(3,668)	(▲458)	(3,400)	(▲268)
(建築工事)	(4,169)	(3,450)	(▲719)	(10,037)	(8,200)	(8,348)	(▲1,688)	(7,000)	(▲1,348)
(国内)	(5,620)	(4,750)	(▲870)	(12,599)	(10,900)	(11,131)	(▲1,467)	(9,500)	(▲1,631)
(海外)	(714)	(500)	(▲214)	(1,565)	(1,400)	(886)	(▲679)	(900)	(13)
開発事業等	156	150	▲6	754	400	426	▲328	400	▲26
売上総利益	385 5.9%	345 6.4%	▲40 0.5%	745 5.0%	765 6.0%	508 4.1%	▲236 ▲0.9%	780 7.2%	271 3.1%
完成工事総利益	364 5.8%	330 6.3%	▲34 0.5%	584 4.1%	715 5.8%	460 3.8%	▲123 ▲0.3%	740 7.1%	279 3.3%
(土木工事)	(108) (5.0%)	(105) (5.8%)	(▲3) (0.8%)	(147) (3.6%)	(235) (5.7%)	(▲28) (▲0.8%)	(▲176) (▲4.4%)	(237) (7.0%)	(265) (7.8%)
(建築工事)	(255) (6.1%)	(225) (6.5%)	(▲30) (0.4%)	(437) (4.4%)	(480) (5.9%)	(489) (5.9%)	(52) (1.5%)	(503) (7.2%)	(13) (1.3%)
開発事業等総利益	20 13.4%	15 10.0%	▲5 ▲3.4%	160 21.3%	50 12.5%	47 11.2%	▲112 ▲10.1%	40 10.0%	▲7 ▲1.2%
※(SPC、八重洲含む)	(44)	(32)	(▲12)	(210)	(93)	(92)	(▲118)	(72)	(▲20)
販管費	▲283	▲290	▲6	▲651	▲590	▲588	63	▲580	8
営業損益	101	55	▲46	93	175	▲79	▲173	200	279
営業外損益	48	▲10	▲58	24	25	155	130	0	▲155
(金融収支)	(2)	(0)	(▲2)	(26)	(▲18)	(135)	(109)	(▲5)	(▲140)
経常利益	150	45	▲105	117	200	75	▲42	200	124
特別損益	8	▲5	▲13	▲177	▲25	180	358	▲10	▲190
税引前当期(四半期)純損益	158	40	▲118	▲60	175	255	316	190	▲65
法人税等	▲78	▲20	58	▲15	▲95	▲224	▲209	▲80	144
当期(四半期)純損益	80	20	▲60	▲75	80	31	106	110	78

※ 国内のSPCからの配当収入(2件、2009年度は3件;単体P/Lの営業外収益)並びに鹿島八重洲開発(株)の総利益(連結P/Lの開発事業等総利益)まで含めた場合を参考で表記している。

【単体】 補足データ

(単位:億円)

	2008年度 実績	2009年度			2010年度 見込み	備考 (2010年度見込みの主な内訳)
		期央見込み	実績	前年度比増減		
販売費及び一般管理費	651	590	588	▲63	580	研究開発費(販管費分)94、業務経費76、事務所経費52
(人件費)	(304)	(277)	(273)	(▲31)	(278)	
(その他)	(347)	(313)	(315)	(▲32)	(302)	
研究開発費	97	102	96	▲0	100	
設備投資額	137	87	81	▲55	154	
減価償却実施額	105	111	108	3	109	
有利子負債残高	3,962	4,400	4,538	575	4,300	
保証債務残高 (うち保証予約等)	621 (189)	- -	827 (70)	205 (▲118)	- -	

(注) 設備投資額及び減価償却実施額は、有形固定資産＋無形固定資産＋投資その他の資産ベース

5. 開発事業の主要プロジェクト

【未成プロジェクト】

[鹿島単体] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業概要
大宮マンション (グランドミッドタワーズ大宮)	埼玉県 さいたま市	約5,900	約30,000	<ul style="list-style-type: none"> ・他社との共同により分譲マンション事業(2棟・30階建、941戸)を行うもの。 ・08年9月着工、11年3月南棟・11年9月北棟 竣工・引渡し予定。 ・ハイブリッドダブルチューブ構造を採用。
		—	事業シェアによる	
渋谷うぐいす住宅 建替事業	東京都 渋谷区	約3,300	約9,700	<ul style="list-style-type: none"> ・老朽化マンションを等価交換方式にて建替え、マンション分譲事業(5階建、244戸のうち分譲約120戸)を実施するもの。 ・09年8月着工、11年10月竣工・引渡し予定。免震構造を採用。
元赤坂Kプロジェクト (旧本社跡地開発)	東京都 港区	約1,500	約16,300	<ul style="list-style-type: none"> ・旧本社跡地において、総合設計制度を活用しオフィスを中心とした超高層ビル(30階建)を建設するもの。 ・08年12月着工、11年11月竣工予定。国の住宅・建築物省CO₂推進モデル事業に採択。
目白高田マンション	東京都 豊島区	約1,300	約4,700	<ul style="list-style-type: none"> ・他社所有地に定期借地権を設定し、マンション分譲事業(13階建、149戸)を実施するもの。 ・10年5月着工、12年3月竣工・引渡し予定。 ・壁式免震構造を採用。
晴海二丁目 第2-4街区計画	東京都 中央区	約2,200	約14,400	<ul style="list-style-type: none"> ・土地区画整理事業の保留地において、他社との共同により賃貸オフィスビル(17階建)を建設するもの。 ・10年3月着工、12年3月竣工予定。
		—	事業シェアによる	

【稼働中プロジェクト】

上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

秋葉原UDX	東京都 千代田区	約3,500	約48,900	<ul style="list-style-type: none"> ・賃貸オフィス(5～22階)、商業施設等(1～4階)。
		—	事業シェアによる	
虎ノ門 Towers オフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	<ul style="list-style-type: none"> ・賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。
東京駅八重洲口開発 (東京ステーションシティ)	東京都 千代田区	約6,000	約106,500	<ul style="list-style-type: none"> ・JR東日本・三井不動産他との共同による大規模複合開発。 ・当社グループは南棟(42階建)にて事業参画。 ・第2期(北棟2期・中央棟)は13年度末に竣工予定。
		約550	事業シェアによる	

6. PFI 事業における実績

案件名	事業場所	事業方式	事業期間	事業内容	総事業費
【未稼働案件】					
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO (一部RO)	2012年10月新棟開院後19.5年間	筑波大学附属病院の新棟設計・建設、既存棟改修、維持管理、病院運営支援業務	約1,134億円
参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年6月開業後約10年間	参議院新議員会館の設計、建設及び維持管理・運営	約584億円
◎ 戸塚駅西口第1地区第二種市街地再開発事業に伴う公益施設整備事業	神奈川県横浜市	BTO	2013年3月開業後約14年間	区役所、区民文化センター、駐車場、駐輪場等からなる公益施設の整備、維持管理・運営業務	約161億円
◎ 東雲合同庁舎(仮称)整備等事業	東京都江東区	BTO	2013年8月開業後約10年間	警察庁、関東農政局、関東地方整備局等が入居する合同庁舎の整備、維持管理・運営業務	約115億円
千葉県新港学校給食センター整備事業	千葉県千葉市	BOT	2010年10月開業後15年間	市内20中学校を供給先とするセンター方式の給食センターの設計、建設、維持管理及び運営	約88億円
その他 5件					約1,346億円

【稼働中案件】					
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年12月開業後約26年間	東京国際空港国際線エプロン等の設計、建設及び維持管理(2010年8月供用開始予定)	約499億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後25年間	衆議院議員宿舎の設計・建設、維持管理・運営支援及び建設期間中の代替施設提供業務、余剰容積利用による民間施設賃貸事業の実施	約334億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月開業後約20年間	千葉県警本部庁舎の建設・維持管理及び運営並びに警察施設の特殊機器に関する整備・保守管理	約302億円
(仮称)墨田区総合体育館建設等事業	東京都墨田区	BTO	2010年4月開業後約20年間	墨田区総合体育館の設計、建設及び維持管理・運営	約141億円
その他 16件					約1,022億円

計 30件

※2009年度の新規入手案件は◎印を含む3件(うち1件は協力企業として参画)

計 約5,726億円

7. 【連結】 主要項目の実績と目標

(単位:億円)

	第2四半期連結累計期間			通 期					
	2009年度 実績	2010年度		2008年度 実績	2009年度			2010年度	
		目標	前年度比増減		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
売上高	8,295	7,000	▲1,295	19,485	16,500	16,373	▲3,111	14,400	▲1,973
建設事業	7,587	6,400	▲1,187	17,161	15,000	14,803	▲2,357	13,000	▲1,803
開発事業等	707	600	▲107	2,324	1,500	1,570	▲754	1,400	▲170
売上総利益	556	525	▲31	1,153	1,110	818	▲334	1,140	321
	6.7%	7.5%	0.8%	5.9%	6.7%	5.0%	▲0.9%	7.9%	2.9%
完成工事総利益	460	435	▲25	830	930	693	▲136	925	231
	6.1%	6.8%	0.7%	4.8%	6.2%	4.7%	▲0.1%	7.1%	2.4%
開発事業等総利益	95	90	▲5	322	180	124	▲198	215	90
	13.5%	15.0%	1.5%	13.9%	12.0%	7.9%	▲6.0%	15.4%	7.5%
販管費	▲424	▲440	▲15	▲956	▲900	▲886	70	▲880	6
営業損益	131	85	▲46	196	210	▲67	▲264	260	327
営業外損益	47	▲15	▲62	▲36	110	157	194	▲10	▲167
(金融収支)	(▲11)	(▲15)	(▲3)	(▲13)	(▲50)	(▲32)	(▲19)	(▲55)	(▲22)
(持分法投資利益)	(10)	(5)	(▲5)	(9)	(140)	(167)	(157)	(30)	(▲137)
経常利益	178	70	▲108	159	320	90	▲69	250	159
特別損益	5	▲5	▲10	▲168	▲25	197	366	▲10	▲207
税引前当期(四半期)純損益	184	65	▲119	▲8	295	288	297	240	▲48
法人税等	▲88	▲35	53	▲54	▲135	▲155	▲101	▲110	45
当期(四半期)純損益	95	30	▲65	▲62	160	132	195	130	▲2

【連結】補足データ

(単位:億円)

	2008年度	2009年度			2010年度
	実績	期央見込み	実績	前年度比増減	見込み
設備投資額	231	235	238	6	280
減価償却実施額	195	205	200	4	200
有利子負債残高	5,405	6,200	6,200	795	5,800
保証債務残高	241	-	199	▲42	-

(注)設備投資額及び減価償却実施額は、有形固定資産＋無形固定資産＋投資その他の資産ベース

連結キャッシュフローの実績と見込み

【2009年度通期実績】

(単位:億円)

営業CF	投資CF	財務CF	現金及び現金同等物 期末残高
▲ 769	▲ 57	719	1,417

【2010年度通期見込み】

(単位:億円)

営業CF	投資CF	財務CF
100	▲ 200	▲ 380

セグメント別従業員数

(単位:人)

	建設事業	開発事業	その他の 事業	計
09.03.31現在	11,993	1,230	2,385	15,608
10.03.31現在	11,674	1,164	2,351	15,189
前期末比増減	▲ 319	▲ 66	▲ 34	▲ 419

セグメント別情報

【2009年度通期実績】

(単位:億円)

	建設事業	開発事業	その他の 事業	消去 又は全社	連結計
外部顧客売上高	14,803	635	935	-	16,373
セグメント間売上高	68	20	63	▲ 152	-
売上高 計	14,872	655	998	▲ 152	16,373
営業損益	▲ 27	▲ 76	50	▲ 14	▲ 67

【2010年度通期見込み】

(単位:億円)

	建設事業	開発事業	その他の 事業	消去 又は全社	連結計
外部顧客売上高	13,000	600	800	-	14,400
セグメント間売上高	55	10	85	▲ 150	-
売上高 計	13,055	610	885	▲ 150	14,400
営業利益	200	35	25	0	260

鹿島・内外子会社別従業員数

(単位:人)

	鹿島本体	国内 連結子会社	海外 連結子会社	計
09.03.31現在	8,705	3,722	3,181	15,608
10.03.31現在	8,452	3,711	3,026	15,189
前期末比増減	▲ 253	▲ 11	▲ 155	▲ 419

8. 国内連結子会社の概況（その1）

（単位：百万円）

会社名		2008年度	2009年度		2010年度	2009年度末		事業および業績の概要
		実績	期央見込み	実績	見込み	総資産	従業員数	
大興物産(株) (鹿島持分 98.1%)	建設受注高	66,698	49,010	23,473	49,500	総資産	44,762	《建設資機材の販売、専門工事の請負》 09年度：厳しい市況のもとで、受注高・売上高ともに、大幅な減少となった。なお、08年度には「不適切な取引」に係る多額の特別損失を計上。 10年度：受注の回復を期すとともに、原価低減・固定費削減に努め、利益水準の維持を図る。
	売上高	139,709	117,250	100,745	105,000	資本金	750	
	営業損益	▲102	221	278	300	従業員数	279名	
	経常利益	892	263	358	300			
	当期純損益	▲3,619	323	428	280			
鹿島道路(株) (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	99,527	86,200	80,966	82,400	総資産	81,064	《舗装工事業、合材販売》 09年度：受注高が伸び悩む一方で、適正販売価格の維持により合材販売事業が業績に大きく貢献し、大幅な増益となった。 10年度：合材販売事業における減益が見込まれるものの、一定水準の利益確保を目指す。
	売上高	115,094	119,000	115,761	112,000	資本金	4,000	
	営業利益	1,654	1,500	3,247	2,200	従業員数	1,056名	
	経常利益	1,454	1,300	3,073	2,000			
	当期純利益	1,244	750	1,807	1,100			
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	-	-	-	-	総資産	10,640	《建物管理業》 09年度：営業利益・経常利益ともに過去最高益を更新した08年度には及ばなかったものの、引き続き安定した業績を維持。 10年度：改正省エネ法対策を取り入れた建物管理システムの営業に注力し、管理物件の増加を目指す。
	売上高	38,500	35,750	35,037	35,800	資本金	100	
	営業利益	1,510	1,300	1,422	1,330	従業員数	1,113名	
	経常利益	1,549	1,350	1,428	1,340			
	当期純利益	821	745	802	725			
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	24,353	24,000	25,532	24,000	総資産	19,752	《建設基礎工事業》 09年度：耐震補強工事を中心に受注は堅調に推移。売上・利益面においても、ほぼ08年度並みの水準を維持。 10年度：競争激化による影響から減益を見込むものの、独自技術の優位性を活かした営業展開を図る。
	売上高	28,914	24,500	26,169	24,500	資本金	300	
	営業利益	761	370	674	370	従業員数	291名	
	経常利益	964	525	906	475			
	当期純利益	404	286	385	275			
鹿島リース(株) (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	-	-	-	-	総資産	35,232	《総合リース業、ファイナンス業》 09年度：減収となったものの、営業利益・経常利益ともに08年度を上回る水準を確保。また、繰延税金資産計上により、当期純利益は大幅に増加。 10年度：建物リース資産の売却等を予定しており、増収経常増益を見込む。
	売上高	9,530	8,600	7,238	9,600	資本金	400	
	営業利益	562	600	593	698	従業員数	35名	
	経常利益	558	600	595	700			
	当期純利益	370	1,230	1,106	350			

8. 国内連結子会社の概況（その2）

(単位:百万円)

会社名		2008年度 実績	2009年度		2010年度 見込み	2009年度末		事業および業績の概要
			期央見込み	実績		総資産	従業員数	
(株)イリア (鹿島持分100.0%)	建設受注高	7,585	7,000	6,738	7,500	総資産	2,924	《総合インテリア事業》 09年度:黒字の確保を目指したものの、民間需要の低迷及び価格競争の激化により、大幅な減収となり赤字に転落。 10年度:ホテル・オフィス案件での受注に注力するとともに、黒字回復を期す。
	売上高	7,786	7,000	5,883	8,000	資本金	50	
	営業損益	89	0	▲206	50	従業員数	152名	
	経常損益	86	0	▲199	45			
	当期純損益	62	0	▲108	26			
カジマメカトロ エンジニアリング(株) (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	11,648	11,000	9,202	11,300	総資産	6,206	《建設機械製造業》 09年度:受注高が大幅に減少したものの、手持工事の順調な消化に伴い増収となったことから、一定の利益水準は維持。 10年度:手持工事量の減少により減収減益となる見通したが、特定分野を中心に受注の増加を図る。
	売上高	9,218	11,160	11,685	9,900	資本金	400	
	営業利益	194	181	191	103	従業員数	155名	
	経常利益	184	180	190	100			
	当期純利益	94	97	97	42			
(株)クリマテック (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	25,258	19,280	18,703	21,000	総資産	10,653	《設備工事業》 09年度:市場環境は厳しく、官公庁・民間からの受注がともに大幅に減少したことなどから、売上・利益面でも、一定水準は維持したものの減収減益となった。 10年度:受注の回復を期すとともに、原価低減への取り組みなどにより黒字確保に注力する。
	売上高	23,220	21,900	21,576	21,000	資本金	300	
	営業利益	938	430	442	100	従業員数	359名	
	経常利益	930	446	465	104			
	当期純利益	753	234	304	62			
その他4社 (2008年度は5社)	建設受注高	-	-	-	-	総資産	75,638	
	売上高	13,118	12,491	12,299	12,236	資本金	11,850	
	営業損益	1,963	1,954	▲527	2,141	従業員数	271名	
	経常利益	1,514	1,553	2,109	1,760			
	当期純利益	847	812	1,118	932			
国内連結子会社計	建設受注高	235,072	196,490	164,617	195,700	総資産	286,871	
	売上高	385,089	357,651	336,393	338,036	資本金	18,150	
	営業利益	7,569	6,556	6,114	7,292	従業員数	3,711名	
	経常利益	8,131	6,217	8,925	6,824			
	当期純利益	976	4,477	5,939	3,792			
	持分当期純利益	1,191	4,077	5,006	3,787			

9. 海外連結子会社の概況

(単位:百万円)

会社名		2008年度 実績	2009年度		2010年度 見込み	2009年度末		事業および業績の概要
			期央見込み	実績		総資産	2009年度末	
KUSA Kajima U.S.A. INC. (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	78,608	73,940	62,982	82,830	総資産	141,193	《北米・ハワイにおける建設事業、開発事業》 09年度: 景気低迷の影響から、主力の流通倉庫開発事業において物件売却が進まず、評価損の計上もあり、大幅な減益となった。 10年度: 引き続き厳しい経営環境が想定されるが、経常黒字確保を目指す。
	売上高	144,321	93,000	91,936	84,630	資本金	US\$5M	
	営業損益	▲476	▲4,520	▲4,413	▲1,410	従業員数	916名	
	経常損益	652	▲6,590	▲6,109	20			
	当期純損益	1,942	▲3,500	▲3,637	▲540			
KOA Kajima Overseas Asia Pte. Ltd. (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	69,537	54,570	56,528	60,000	総資産	85,632	《アジア地域における建設事業、開発事業》 09年度: 大型工事入手により、受注高は高水準を維持。堅調な推移の中で、シンガポールにおける開発物件の売却益が経常増益に大きく寄与。 10年度: 09年度の反動により減益とはなるものの、安定した利益水準の確保を目指す。
	売上高	53,767	66,630	80,781	65,490	資本金	S\$230M	
	営業利益	3,270	3,640	4,963	3,250	従業員数	1,739名	
	経常利益	1,657	16,480	18,688	3,900			
	当期純利益	508	15,250	17,151	2,640			
KE (KEL+KEBV+KEUKH) Kajima Europe Ltd. Kajima Europe B.V. Kajima Europe U.K. Holding Ltd. (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	7,437	5,750	2,225	12,660	総資産	23,063	《欧州地域における建設事業、開発事業》 09年度: 低調な市場環境の中で、中欧での建設受注は低水準に留まる。加えて、一部の保有資産で評価損を計上したことから、大幅な減益となった。 10年度: 依然として経常赤字が想定される厳しい経営状況にあり、保有資産の効率化に注力する。
	売上高	23,626	8,120	8,331	9,770	資本金	£81M (KEL) €286M (KEBV) £213M (KEUKH)	
	営業損益	▲323	▲2,060	▲3,042	▲940	従業員数	225名	
	経常損益	▲674	▲1,790	▲2,820	▲220			
	当期純損益	383	▲1,490	▲2,280	50			
中鹿营造 (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	6,893	13,910	10,309	20,150	総資産	7,215	《台湾における建設事業》 09年度: 台湾の建設市況も厳しく、受注は目標の水準には届かず。利益面では減益となったものの、採算性の向上により一定水準を確保。 10年度: 地元優良企業からの工事引き合いは増加基調にあり、大幅な受注増を見込む。
	売上高	16,495	12,380	11,724	10,490	資本金	NT\$500M	
	営業利益	780	540	563	430	従業員数	146名	
	経常利益	809	510	620	430			
	当期純利益	563	330	434	310			
海外連結子会社 及び 持分法適用会社 計	建設受注高	162,476	148,180	132,045	175,650	総資産	257,490	
	売上高	238,211	180,150	192,773	170,390			
	営業損益	3,234	▲2,400	▲1,928	1,330			
	経常利益	2,324	8,530	10,392	4,150			
	持分当期純利益	3,264	10,510	11,970	2,480	従業員数	3,026名	

(換算レート) ¥91.03/\$ ¥90.21/\$ ¥92.10/\$ ¥92.10/\$