

2012年3月期（平成24年3月期） 通期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1
2. 受注高の実績と目標	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.3～5
4. 主要項目の実績と目標	p.6～7
5. 補足データ	p.8～11
6. 開発事業の主要プロジェクト	p.12～13
7. PFI事業における実績	p.14～15
8. グループ会社の概況	p.16～19
(参考) 主要経営指標の推移	p.20～25
(参考) 四半期別業績一覧	p.26
(参考) 主要工事一覧	p.27

2012年5月15日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社
 鹿島

お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 IRグループ E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

	通 期					
	連 結		単 体		子会社等(連単差)	
	2010年度 実績	2011年度 実績	2010年度 実績	2011年度 実績	2010年度 実績	2011年度 実績
売上高	13,256	14,577	9,704	11,004	3,552	3,573
建設事業	11,461	12,692	9,133	10,325	2,328	2,367
開発事業等	1,795	1,885	571	679	1,224	1,205
売上総利益	1,025	1,144	655	747	369	397
	7.7%	7.9%	6.8%	6.8%	10.4%	11.1%
建設事業	862	953	640	733	221	220
	7.5%	7.5%	7.0%	7.1%	9.5%	9.3%
開発事業等	163	190	15	14	147	176
	9.1%	10.1%	2.7%	2.1%	12.1%	14.7%
販管費	▲852	▲849	▲575	▲570	▲276	▲279
営業利益	172	294	79	176	93	118
営業外損益	2	118	▲21	61	24	56
経常利益	175	413	57	238	117	174
特別損益	86	▲163	44	▲169	41	5
法人税等	▲3	▲211	▲57	▲140	54	▲71
当期純利益	258	38	45	▲71	213	109
1株あたり当期純利益(円)	24.87	3.69	4.36	▲6.82	-	-

建設事業受注高	11,884	12,960	9,579	10,530	2,304	2,429
---------	--------	--------	-------	--------	-------	-------

総資産	16,449	16,862	13,274	13,562	3,175	3,299
純資産	2,532	2,567	2,082	2,050	450	517
自己資本比率	15.4%	15.2%	15.7%	15.1%	-	-
有利子負債残高	5,589	5,257	4,390	4,179	1,198	1,077

【目標】

(単位:億円)

	通 期					
	連 結		単 体		子会社等(連単差)	
	2011年度 実績	2012年度 目標	2011年度 実績	2012年度 目標	2011年度 実績	2012年度 目標
売上高	14,577	14,400	11,004	10,600	3,573	3,800
建設事業	12,692	12,700	10,325	10,150	2,367	2,550
開発事業等	1,885	1,700	679	450	1,205	1,250
売上総利益	1,144	1,140	747	780	397	360
	7.9%	7.9%	6.8%	7.4%	11.1%	9.5%
建設事業	953	970	733	765	220	205
	7.5%	7.6%	7.1%	7.5%	9.3%	8.0%
開発事業等	190	170	14	15	176	155
	10.1%	10.0%	2.1%	3.3%	14.7%	12.4%
販管費	▲849	▲840	▲570	▲560	▲279	▲280
営業利益	294	300	176	220	118	80
営業外損益	118	50	61	▲20	56	70
経常利益	413	350	238	200	174	150
特別損益	▲163	▲20	▲169	▲20	5	0
法人税等	▲211	▲140	▲140	▲80	▲71	▲60
当期純利益	38	190	▲71	100	109	90
1株あたり当期純利益(円)	3.69	18.29	▲6.82	9.61	-	-

建設事業受注高	12,960	12,700	10,530	10,250	2,429	2,450
---------	--------	--------	--------	--------	-------	-------

有利子負債残高	5,257	4,900	4,179	3,700	1,077	1,200
---------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

2. 受注高の実績と目標

【単体】

(単位:億円)

	上半期			通 期					
	2011年度 実績	2012年度		2010年度 実績	2011年度			2012年度	
		目標	前年度比増減率		期央見込み	実績	前年度比増減率	目標	前年度比増減率
土木									
国内	1,731	900	▲48.0%	2,304	3,200	2,965	28.7%	2,500	▲15.7%
海外	25	150	497.2%	▲43	250	87	-	250	186.8%
計	1,756	1,050	▲40.2%	2,260	3,450	3,052	35.1%	2,750	▲9.9%
建築									
国内	3,033	3,000	▲1.1%	7,319	7,500	7,477	2.2%	7,500	0.3%
海外	0	0	-	0	0	0	95.2%	0	-
計	3,033	3,000	▲1.1%	7,319	7,500	7,478	2.2%	7,500	0.3%
建設事業計									
国内	4,765	3,900	▲18.2%	9,623	10,700	10,443	8.5%	10,000	▲4.2%
海外	25	150	485.6%	▲43	250	87	-	250	185.0%
計	4,790	4,050	▲15.5%	9,579	10,950	10,530	9.9%	10,250	▲2.7%
開発事業等	279	200	▲28.4%	659	400	480	▲27.2%	400	▲16.7%
合 計	5,070	4,250	▲16.2%	10,239	11,350	11,011	7.5%	10,650	▲3.3%

【連結(建設事業)】

建設事業計									
国内	5,227	4,350	▲16.8%	10,542	11,450	11,408	8.2%	10,850	▲4.9%
海外	780	850	8.9%	1,342	1,750	1,551	15.6%	1,850	19.2%
合 計	6,007	5,200	▲13.4%	11,884	13,200	12,960	9.1%	12,700	▲2.0%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その1）－ 単体①

（単位：億円）

	通 期								
	土 木			建 築			建 設 事 業 計		
	2010年度 実績	2011年度		2010年度 実績	2011年度		2010年度 実績	2011年度	
	実績	前年度比増減率	実績	実績	前年度比増減率	実績	実績	前年度比増減率	
国内官公庁	1,431	1,925	34.6%	676	488	▲27.7%	2,107	2,414	14.6%
（国の機関）	(1,033)	(603)	(▲41.6%)	(284)	(253)	(▲10.8%)	(1,317)	(856)	(▲35.0%)
（地方の機関）	(397)	(1,322)	(232.7%)	(392)	(235)	(▲40.0%)	(789)	(1,557)	(97.3%)
国内民間	873	1,039	19.0%	6,642	6,988	5.2%	7,516	A 8,028	6.8%
（製造業）	(209)	(347)	(66.1%)	(1,598)	(1,934)	(21.0%)	(1,808)	B (2,282)	(26.2%)
（非製造業）	(663)	(691)	(4.2%)	(5,044)	(5,054)	(0.2%)	(5,707)	C (5,746)	(0.7%)
国内計	2,304	2,965	28.7%	7,319	7,477	2.2%	9,623	10,443	8.5%
海外	▲43	87	-	0	0	95.2%	▲43	87	-
建設事業計	2,260	X 3,052	35.1%	7,319	Y 7,478	2.2%	9,579	Z 10,530	9.9%

[国内：民間業種別内訳]

	通 期		
	2010年度 実績	2011年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	1,808	B 2,282	26.2%
食品工業	210	113	▲45.8%
石油・化学工業	627	921	46.9%
鉄鋼業	98	91	▲7.3%
電気機械	437	439	0.3%
輸送用機械	122	257	110.5%
一般機械	105	163	54.8%
その他製造業	207	295	42.9%
非製造業	5,707	C 5,746	0.7%
商業	261	337	29.0%
金融保険業	230	558	142.5%
不動産	1,536	895	▲41.7%
運輸倉庫	1,208	536	▲55.6%
電力・ガス業等	394	712	80.6%
情報通信	248	267	7.6%
サービス	1,740	2,291	31.7%
〈医療福祉〉	(805)	(340)	(▲57.8%)
〈教育〉	(327)	(885)	(169.9%)
その他非製造業	87	146	67.8%
国内民間計	7,516	A 8,028	6.8%

[工種別内訳]

		通 期				
		2010年度		2011年度		
		実績	構成比	実績	構成比	前年度比増減率
土木	治山・治水	260	2.7%	147	1.4%	▲43.4%
	鉄道	288	3.0%	284	2.7%	▲1.4%
	上水道・下水道	341	3.6%	100	1.0%	▲70.6%
	土地造成	35	0.4%	50	0.5%	42.7%
	港湾・空港	120	1.2%	45	0.4%	▲62.2%
	道路	610	6.4%	453	4.3%	▲25.8%
	その他	601	6.3%	1,970	18.7%	227.3%
	計	2,260	23.6%	X 3,052	29.0%	35.1%
	建築	事務所・庁舎	2,375	24.8%	2,075	19.7%
宿泊施設	187	1.9%	77	0.7%	▲58.5%	
店舗	181	1.9%	356	3.4%	96.0%	
工場・発電所	1,360	14.2%	1,867	17.7%	37.3%	
〈工場〉	(1,252)	(13.1%)	(1,509)	(14.3%)	(20.5%)	
倉庫・流通施設	522	5.5%	214	2.0%	▲58.9%	
住宅	500	5.2%	614	5.8%	22.8%	
教育・研究・文化施設	615	6.4%	1,026	9.8%	66.7%	
医療・福祉施設	878	9.2%	840	8.0%	▲4.3%	
その他	698	7.3%	404	3.9%	▲42.0%	
計	7,319	76.4%	Y 7,478	71.0%	2.2%	
建設事業計		9,579	100.0%	Z 10,530	100.0%	9.9%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その2）－ 単体②

国内地域別受注高

(単位:億円)

	通 期				
	2010年度		2011年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
大都市圏	7,293	75.8%	6,653	63.7%	▲8.8%
関東 (首都圏)	5,305 (4,862)	55.1% (50.5%)	4,659 (4,025)	44.6% (38.5%)	▲12.2% (▲17.2%)
東海	879	9.2%	1,109	10.6%	26.2%
近畿	1,109	11.5%	884	8.5%	▲20.3%
地方圏	2,329	24.2%	3,790	36.3%	62.7%
北海道	147	1.5%	175	1.7%	19.1%
東北	526	5.5%	2,045	19.6%	288.7%
北陸	370	3.8%	508	4.9%	37.1%
中国	439	4.6%	407	3.9%	▲7.2%
四国	173	1.8%	221	2.1%	27.3%
九州	671	7.0%	431	4.1%	▲35.7%
国内計	9,623	100.0%	10,443	100.0%	8.5%

関東:茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

(首都圏):東京、神奈川、埼玉、千葉

東海:岐阜、静岡、愛知、三重

近畿:滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

特命比率・設計施工比率

【2011年度通期】	土木	建築	(民間建築)	建設事業計
特命比率	52.6%	48.9%	(51.6%)	50.0%
設計施工比率	44.1%	34.9%	(36.3%)	37.6%
【2010年度通期】				
特命比率	21.8%	45.5%	(47.3%)	39.9%
設計施工比率	18.9%	37.4%	(38.8%)	33.0%

規模別受注高

(単位:億円)

	通 期				
	2010年度		2011年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
大型 (50億円以上)	3,329	34.7%	3,754	35.7%	12.8%
中型 (10～50億円)	3,898	40.7%	3,855	36.6%	▲1.1%
小型 (10億円未満)	2,352	24.6%	2,920	27.7%	24.2%
合計	9,579	100.0%	10,530	100.0%	9.9%

リニューアル受注高

(単位:億円)

	通 期				
	2010年度		2011年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
土木	463	20.5%	149	4.9%	▲67.7%
建築	1,199	16.4%	1,341	17.9%	11.9%
建設事業計	1,662	17.4%	1,490	14.2%	▲10.3%

※ シェアは各々の受注高(当社単体)に占める割合

[参考] 繰越高

(単位:億円)

	11年3月末 実績	12年3月末	
		実績	前期末比増減
土木	4,157	4,369	212
建築	7,914	7,907	▲6
建設事業計	12,071	12,277	205

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その3）－ 連結

海外地域別受注高

(単位:億円)

	通 期									通 期		
	鹿島(単体)			国内連結子会社			海外連結子会社			連結計		
	2010年度 実績	2011年度		2010年度 実績	2011年度		2010年度 実績	2011年度		2010年度 実績	2011年度	
		実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率
北米 (構成比)	0 0.0%	0 0.0%	-	0 0.0%	▲0 ▲0.0%	-	649 46.5%	578 39.6%	▲11.0%	650 5.5%	578 4.5%	▲11.0%
50億円以上の受注 があった国・地域							米国	米国		米国	米国	
欧州 (構成比)	0 0.0%	0 0.0%	-	0 0.0%	0 0.0%	-	32 2.3%	54 3.7%	67.7%	32 0.3%	54 0.4%	67.7%
50億円以上の受注 があった国・地域								ポーランド			ポーランド	
アジア (構成比)	2 0.0%	71 0.7%	-	5 0.4%	8 0.5%	64.8%	715 51.2%	828 56.7%	15.8%	718 6.0%	902 7.0%	25.6%
50億円以上の受注 があった国・地域		インドネシア					シンガポール タイ 台湾	シンガポール 台湾 タイ インドネシア マレーシア		シンガポール タイ 台湾	シンガポール 台湾 タイ インドネシア マレーシア	
その他の地域 (構成比)	▲46 ▲0.5%	16 0.1%	-	▲20 ▲1.3%	0 0.0%	-	0 0.0%	0 0.0%	-	▲58 ▲0.5%	16 0.1%	-
50億円以上の受注 があった国・地域												
海外計 (構成比)	▲43 ▲0.5%	87 0.8%	-	▲15 ▲0.9%	8 0.5%	-	1,397 100.0%	1,461 100.0%	4.6%	1,342 11.3%	1,551 12.0%	15.6%
国内 (構成比)	9,623 100.5%	10,443 99.2%	8.5%	1,638 100.9%	1,693 99.5%	3.3%	0 0.0%	0 0.0%	-	10,542 88.7%	11,408 88.0%	8.2%
合計 (構成比)	9,579 100.0%	10,530 100.0%	9.9%	1,623 100.0%	1,701 100.0%	4.8%	1,397 100.0%	1,461 100.0%	4.6%	11,884 100.0%	12,960 100.0%	9.1%

※ 鹿島(単体)、国内連結子会社、海外連結子会社に記載された数値は内部取引消去前につき、鹿島(単体)＋国内連結子会社＋海外連結子会社の数値と連結計は必ずしも一致しない。

4. 主要項目の実績と目標（その1）－ 単体

【単体】 (単位:億円)

	上 半 期						通 期							
	2011年度		2012年度				2010年度		2011年度				2012年度	
	実績	目標	前年度比増減		実績	期央見込み	実績	前年度比増減		目標	前年度比増減			
売上高	4,952	5,150	197		9,704	11,000	11,004	1,300		10,600	▲404			
建設事業	4,791	4,950	158		9,133	10,400	10,325	1,191		10,150	▲175			
(土木工事)	(1,386)	(1,250)	(▲136)		(2,739)	(3,000)	(2,840)	(101)		(2,750)	(▲90)			
(建築工事)	(3,405)	(3,700)	(294)		(6,394)	(7,400)	(7,484)	(1,090)		(7,400)	(▲84)			
(国内)	(4,518)	(4,850)	(331)		(8,779)	(9,950)	(9,955)	(1,176)		(10,000)	(44)			
(海外)	(273)	(100)	(▲173)		(354)	(450)	(369)	(15)		(150)	(▲219)			
開発事業等	160	200	39		571	600	679	108		450	▲229			
売上総利益	378 7.7%	400 7.8%	21 0.1%	655 6.8%	800 7.3%	747 6.8%	91 0.0%	780 7.4%	32 0.6%					
建設事業	361 7.5%	395 8.0%	33 0.5%	640 7.0%	775 7.5%	733 7.1%	92 0.1%	765 7.5%	31 0.4%					
(土木工事)	(115) (8.4%)	(110) (8.8%)	(▲5) (0.4%)	(19) (0.7%)	(210) (7.0%)	(230) (8.1%)	(210) (7.4%)	(230) (8.4%)	(▲0) (0.3%)					
(建築工事)	(245) (7.2%)	(285) (7.7%)	(39) (0.5%)	(620) (9.7%)	(565) (7.6%)	(502) (6.7%)	(▲118) (▲3.0%)	(535) (7.2%)	(32) (0.5%)					
開発事業等	17 10.9%	5 2.5%	▲12 ▲8.4%	15 2.7%	25 4.2%	14 2.1%	▲1 ▲0.6%	15 3.3%	0 1.2%					
※ (SPC、八重洲含む)	(32)	(16)	(▲16)	(50)	(53)	(46)	(▲3)	(25)	(▲21)					
販管費	▲274	▲280	▲5		▲575	▲570	▲570	5		▲560	10			
(人件費)	(▲139)	(▲142)	(▲3)		(▲274)	(▲284)	(▲280)	(▲5)		(▲284)	(▲4)			
(その他)	(▲134)	(▲137)	(▲2)		(▲301)	(▲285)	(▲290)	(11)		(▲275)	(14)			
営業利益	104	120	15		79	230	176	97		220	43			
営業外損益	57	0	▲57		▲21	30	61	83		▲20	▲81			
(金融収支)	(8)	(2)	(▲6)		(3)	(▲11)	(5)	(1)		(▲11)	(▲16)			
経常利益	162	120	▲42		57	260	238	180		200	▲38			
特別損益	▲69	▲5	64		44	▲70	▲169	▲214		▲20	149			
税引前当期純利益	92	115	22		102	190	69	▲33		180	110			
法人税等	▲47	▲55	▲7		▲57	▲90	▲140	▲83		▲80	60			
当期純利益	45	60	14		45	100	▲71	▲116		100	171			

※ 国内のSPCからの配当収入1件(2010年度は2件;単体P/Lの営業外収益に計上)および鹿島八重洲開発㈱の総利益(連結P/Lの開発事業等総利益に計上)まで含めた場合を参考で表記している。

4. 主要項目の実績と目標（その2）－ 連結

【連結】 (単位:億円)

	上半期			通 期					
	2011年度 実績	2012年度		2010年度 実績	2011年度			2012年度	
		目標	前年度比増減		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
売上高	6,586	6,800	213	13,256	14,500	14,577	1,320	14,400	▲177
建設事業	5,893	6,130	236	11,461	12,850	12,692	1,230	12,700	7
開発事業等	693	670	▲23	1,795	1,650	1,885	89	1,700	▲185
(開発事業)	(272)	(260)	(▲12)	(897)	(800)	(802)	(▲95)	(700)	(▲102)
(その他の事業)	(421)	(410)	(▲11)	(897)	(850)	(1,082)	(184)	(1,000)	(▲82)
売上総利益	557	560	2	1,025	1,160	1,144	119	1,140	▲4
	8.5%	8.2%	▲0.3%	7.7%	8.0%	7.9%	0.2%	7.9%	0.0%
建設事業	464	487	22	862	975	953	91	970	16
	7.9%	7.9%	0.0%	7.5%	7.6%	7.5%	0.0%	7.6%	0.1%
開発事業等	93	73	▲20	163	185	190	27	170	▲20
	13.5%	10.9%	▲2.6%	9.1%	11.2%	10.1%	1.0%	10.0%	▲0.1%
販管費	▲412	▲415	▲2	▲852	▲850	▲849	2	▲840	9
営業利益	145	145	▲0	172	310	294	122	300	5
営業外損益	45	35	▲10	2	70	118	116	50	▲68
(金融収支)	(0)	(▲13)	(▲13)	(▲34)	(▲25)	(▲4)	(30)	(▲30)	(▲25)
(持分法投資損益)	(7)	(7)	(▲0)	(20)	(9)	(13)	(▲6)	(13)	(0)
経常利益	191	180	▲11	175	380	413	238	350	▲63
特別損益	▲64	0	64	86	▲70	▲163	▲250	▲20	143
税引前当期純利益	126	180	53	261	310	249	▲11	330	80
法人税等	▲66	▲80	▲13	▲3	▲140	▲211	▲208	▲140	71
当期純利益	60	100	39	258	170	38	▲220	190	151

5. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

(単位:億円)

	通 期					
	2010年度	2011年度			2012年度	
	実績	期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
土木事業						
売上高	2,739	3,000	2,840	101	2,750	▲90
営業利益	▲160	26	52	212	48	▲3
建築事業						
売上高	6,394	7,400	7,484	1,090	7,400	▲84
営業利益	253	204	134	▲118	181	46
開発事業等						
売上高	571	600	679	108	450	▲229
営業利益	▲12	0	▲9	3	▲9	▲0
国内関係会社						
売上高	3,321	3,062	3,199	▲122	3,233	33
営業利益	38	68	99	60	52	▲45
海外関係会社						
売上高	1,558	1,692	1,650	91	1,925	275
営業利益	29	11	14	▲15	23	9
調整額						
売上高	▲1,327	▲1,254	▲1,276	51	▲1,358	▲82
営業利益	25	0	5	▲20	3	▲1
連結計						
売上高	13,256	14,500	14,577	1,320	14,400	▲177
営業利益	172	310	294	122	300	5

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

海外売上高

(単位:億円)

	通 期				
	2010年度		2011年度		
	実績	シェア	実績	シェア	前年度比増減
北米	766	5.8%	721	4.9%	▲45
欧州	41	0.3%	82	0.6%	41
アジア	868	6.6%	914	6.3%	46
その他の地域	269	2.0%	312	2.1%	42
海外計	1,945	14.7%	2,031	13.9%	85

	通 期				
	2011年度		2012年度		
	実績	シェア	見込み	シェア	前年度比増減
海外計	2,031	13.9%	2,100	14.6%	68

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

(単位:人)

	11年3月末	12年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	8,164	7,925	▲239
連結子会社	6,919	7,224	305
(国内)	(3,760)	(3,785)	(25)
(海外)	(3,159)	(3,439)	(280)
連結計	15,083	15,149	66

5. 補足データ（その2）

連結貸借対照表

（単位：億円）

	11年3月末	12年3月末	前期末比増減		11年3月末	12年3月末	前期末比増減
（資産の部）	(16,449)	(16,862)	(412)	（負債の部）	(13,916)	(14,295)	(378)
流動資産	10,172	10,590	417	流動負債	9,465	10,275	809
現金預金	1,589	1,622	32	支払手形・工事未払金等	4,171	4,662	490
受取手形・完成工事未収金等	4,426	5,038	612	短期借入金	2,000	1,883	▲ 117
有価証券	2	0	▲ 1	コマーシャル・ペーパー	640	630	▲ 10
営業投資有価証券	184	167	▲ 16	1年内償還予定の社債	100	200	100
販売用不動産	899	788	▲ 111	未払法人税等	28	37	9
未成工事支出金	482	642	160	未成工事受入金	721	960	238
開発事業支出金	912	730	▲ 181	開発事業等受入金	208	79	▲ 129
その他のたな卸資産	125	102	▲ 22	完成工事補償引当金	37	45	7
繰延税金資産	653	601	▲ 51	工事損失引当金	208	261	52
その他	929	914	▲ 15	役員賞与引当金	1	1	0
貸倒引当金	▲ 32	▲ 19	13	その他	1,347	1,514	166
固定資産	6,276	6,271	▲ 5	固定負債	4,450	4,019	▲ 431
有形固定資産	3,372	3,456	83	社債	950	1,050	100
建物及び構築物	1,090	1,271	181	長期借入金	1,899	1,494	▲ 405
機械、運搬具及び工具器具備品	134	106	▲ 28	再評価に係る繰延税金負債	320	287	▲ 32
土地	1,938	1,975	36	退職給付引当金	598	611	13
建設仮勘定	180	73	▲ 106	持分法適用に伴う負債	16	12	▲ 3
その他	28	29	1	その他	665	563	▲ 102
無形固定資産	65	64	▲ 0	（純資産の部）	(2,532)	(2,567)	(34)
投資その他の資産	2,838	2,750	▲ 87	株主資本	2,372	2,334	▲ 37
投資有価証券	1,972	1,998	26	資本金	814	814	-
長期貸付金	113	73	▲ 40	資本剰余金	453	453	▲ 0
繰延税金資産	320	217	▲ 103	利益剰余金	1,165	1,127	▲ 37
その他	635	597	▲ 38	自己株式	▲ 60	▲ 60	▲ 0
貸倒引当金	▲ 204	▲ 136	67	その他の包括利益累計額	156	232	76
資産合計	16,449	16,862	412	その他有価証券評価差額金	197	259	61
				繰延ヘッジ損益	▲ 12	▲ 14	▲ 1
				土地再評価差額金	143	198	55
				為替換算調整勘定	▲ 172	▲ 210	▲ 38
				少数株主持分	4	▲ 0	▲ 4
				負債純資産合計	16,449	16,862	412

[参考]

自己資本	2,528	2,567	38
自己資本比率	15.4%	15.2%	▲ 0.2%

5. 補足データ（その3）

有利子負債残高

(単位:億円)

	11年3月末	12年3月末			13年3月末	
	実績	期央見込み	実績	前期末比増減	目標	前期末比増減
連結	5,589	5,600	5,257	▲332	4,900	▲357
単体	4,390	4,400	4,179	▲210	3,700	▲479
子会社等	1,198	1,200	1,077	▲121	1,200	122

連結D/Eレシオ 2.21 2.05

連結キャッシュ・フロー

(単位:億円)

	通 期			
	2010年度	2011年度		2012年度
	実績	実績	前年度比増減	目標
営業C/F	640	817	176	400
投資C/F	29	▲387	▲417	▲200
財務C/F	▲505	▲377	128	▲400
現金及び 現金同等物 期末残高	1,563	1,606	42	-

工事損失引当金残高

(単位:億円)

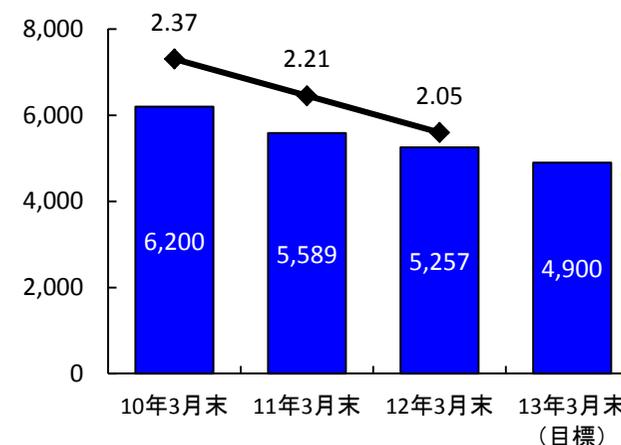
	11年3月末	12年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲208	▲261	▲52
単体	▲203	▲256	▲52
子会社等	▲5	▲5	0

※ 上記はB/S計上額であり、未成工事支出金と同額で相殺する前の実質残高は以下のとおり

単体	▲207	▲264	▲57
----	------	------	-----

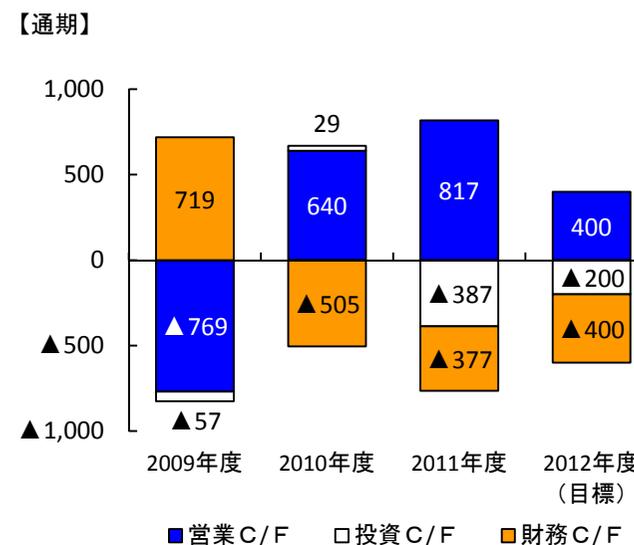
有利子負債・D/Eレシオ(連結)

(単位:億円)



キャッシュ・フロー(連結)

(単位:億円)



5. 補足データ（その4）

販売用不動産 (単位:億円)

	11年3月末	12年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	899	788	▲111
単体	482	461	▲21
子会社等	417	326	▲90

営業投資有価証券 (単位:億円)

	11年3月末	12年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	184	167	▲16
単体	184	167	▲16
子会社等	0	0	0

賃貸等不動産(連結) (単位:億円)

	11年3月末	12年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
簿価	1,810	1,847	37
時価	2,597	2,576	▲21
含み損益	787	728	▲59

開発事業支出金 (単位:億円)

	11年3月末	12年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	912	730	▲181
単体	652	424	▲227
子会社等	259	305	46

■ 営業投資有価証券の主な内訳(12年3月末現在)

ジーシックス特定目的会社	113
晴海二丁目開発特定目的会社	27
はやて特定目的会社	26

[参考] 投資有価証券(12年3月末現在)

中野駅前開発特定目的会社	21
--------------	----

その他参考数値 (単位:億円)

	通 期					
	2010年度 実績	2011年度			2012年度	
		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
研究開発費 (うち単体)	97 (94)	97 (94)	91 (87)	▲5 (▲6)	91 (88)	▲0 (0)
設備投資額 (うち単体)	229 (111)	380 (300)	359 (269)	130 (158)	200 (73)	▲159 (▲196)
減価償却実施額 (うち単体)	189 (104)	190 (103)	177 (97)	▲11 (▲6)	190 (110)	12 (12)
保証債務残高 (うち単体)	132 (683)	- (-)	103 (578)	▲28 (▲104)	- (-)	- (-)

※ 設備投資額・減価償却実施額は、有形固定資産＋無形固定資産＋投資その他の資産ベース

6. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分					
晴海二丁目マンション (ザ・パークハウス 晴海タワーズ クルレジデンス)	東京都 中央区	約4,500	約30,100 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(第1期・49階建、883戸)を行うもの。 都内初、免震・長期優良住宅認定を取得。※ 10年6月着工、12年4月販売開始、14年3月竣工・引渡し予定。
目白高田マンション (桜プレイス)	東京都 豊島区	約1,300	約4,700	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社所有地に定期借地権を設定し、マンション分譲事業(13階建、149戸)を行うもの。 壁式免震構造を採用。 10年5月着工、12年5月竣工・引渡し予定。
勝どき5丁目 市街地再開発事業	東京都 中央区	約3,300	約48,500 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、再開発事業に参加組合員として参画し、住宅保留床の分譲事業(53階建、総戸数約1,400戸のうち約1,300戸)を行うもの。 10年2月都市計画決定告示、11年10月本組合設立。
木場六丁目マンション (木場レジデンス)	東京都 江東区	約820	約2,100 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(7階建、77戸)を行うもの。 壁式耐震構造を採用。 12年1月着工、13年5月竣工・引渡し予定。

※ 平成21年6月(法律施行)以降に、東京都内で供給された民間分譲マンションにおいて、専有面積55㎡未満の住戸を除きます。

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> 賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 分譲レジデンス棟との複合開発として06年8月竣工。鹿島単独事業。 2010年度申請で、東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所認定。
東京駅八重洲口 開発事業	東京都 千代田区	約6,000 約550	約106,500 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> JR東日本・三井不動産他との共同による大規模複合開発。 当社グループは南棟(42階建)にて事業参画。 第2期(北棟2期・中央棟)を含めた全体竣工は13年秋の予定。
元赤坂Kプロジェクト (赤坂Kタワー)	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。12年1月竣工。 CASBEE-新築でSクラス取得(2010年版での第一号案件)。
晴海第2-4街区計画 (晴海フロント)	東京都 中央区	約2,200	約14,400 事業シェアによる	SPC (他社との 共同出資)	<ul style="list-style-type: none"> 土地区画整理事業の保留地において、他社との共同により賃貸オフィスビル(17階建)を建設するもの。 10年3月着工、12年2月末竣工。

6. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分					
ビショップスゲート 開発事業	シンガポール	約6,900	約10,400	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 既存集合住宅を買収して建替える分譲事業(3棟・2階～5階建、総戸数31戸)を行うもの。 2012年末から戸別に順次完成し、分譲予定。
米国流通倉庫 開発事業 (IDI)	米国	—	—	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島USA傘下の子会社IDIにて、流通施設(倉庫等)を建設・賃貸の後に、運営・売却・ファンド化を行うもの。 IDIは、1989年設立。本社をアトランタに置き、全米8都市に拠点。
南京西路プロジェクト	台北 (台湾)	約2,500	約32,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 台北駅の西側に位置する、住宅・オフィス・店舗の複合開発事業。地上26階、地下5階。 現地デベロッパーと共同で行う等価交換事業。 2013年着工、2017年竣工予定。
		—	事業シェアによる		

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約436,400	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> インドネシア政府からBOT方式にて40年間(1996年～2036年)の土地取得権を取得し、不動産事業を行うもの。 ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート2棟(24階、28階建)を運営中。 継続事業として、アパート2棟(24階、30階建、延床面積約57,000㎡)を建設中であり、2012年9月に開業予定。更に、ホテル複合棟(32階建、延床面積約133,000㎡)を2011年12月に着工し、2014年に開業予定。
		—	事業シェアによる		
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)を行うもの。
5サビル・ロー	ロンドン (英国)	—	約2,900	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ロンドン中心部ウエストエンドのメイフェア地区におけるオフィス投資事業。地上6階、地下1階。 鹿島ヨーロッパがアセットマネジメントを実施。
			事業シェアによる		
103マウント・ストリート	ロンドン (英国)	—	約2,900	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> メイフェア地区におけるオフィス投資事業。地上7階、地下1階。 鹿島ヨーロッパがアセットマネジメントを実施。
			事業シェアによる		

7. PFI事業における実績（その1）

【未稼働案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
[新規入手案件(2011年度)]							
(仮称)八千代市学校給食センター 西八千代調理場整備・運営事業	千葉県 八千代市	BTO	2013年4月開業後 15年間	八千代学校給食PFI(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約69億円
鎌ヶ谷市学校給食センター建替事業	千葉県 鎌ヶ谷市	BTO	2014年4月開業後 15年間	(株)鎌ヶ谷学校給食サー ビス	構成員 (鹿島)	関連会社	約70億円

[過年度入手案件]

筑波大学附属病院再開発に係る 施設整備等事業	茨城県 つくば市	BTO (一部RO)	2012年10月新棟開院後 19.5年間	(株)つくばネクストパート ナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約 1,134億円
戸塚駅西口第1地区第二種市街地 再開発事業に伴う公益施設整備事業	神奈川県 横浜市	BTO	2013年3月開業後 約14年間	アートプレックス戸塚(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約 161億円
東雲合同庁舎(仮称)整備等事業	東京都 江東区	BTO	2013年8月開業後 約10年間	東雲グリーンフロンティア PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 115億円
その他 国内4件							約 1,300億円
その他 海外0件							-
計 国内9件							約 2,849億円
計 海外0件							-

7. PFI事業における実績（その2）

【稼働中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年6月開業後約10年間	HOC議員会館PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 584億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年12月開業後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約 499億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 334億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月開業後約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約 302億円
(仮称)墨田区総合体育館建設等事業	東京都墨田区	BTO	2010年4月開業後約20年間	すみだスポーツサポートPFI(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約 141億円
その他 国内22件							約 1,530億円
その他 海外13件(英国13件)							約 617億円
計 国内27件							約 3,390億円
計 海外13件(英国13件)							約 617億円

(換算レート) ¥119.81/£

【未稼働案件+稼働中案件】

計 国内36件							約 6,239億円
計 海外13件(英国13件)							約 617億円

8. グループ会社の概況（その1）

グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

(単位:億円)

【国内】

	通 期					
	2010年度 実績	2011年度			2012年度	
		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
売上高	3,343	3,062	3,222	▲120	3,233	10
建設事業	1,828	1,665	1,670	▲157	1,722	51
開発事業等	1,515	1,396	1,552	36	1,511	▲41
売上総利益	195	230	259	63	218	▲41
	5.9%	7.5%	8.0%	2.1%	6.7%	▲1.3%
建設事業	92	97	100	7	94	▲5
	5.1%	5.9%	6.0%	0.9%	5.5%	▲0.5%
開発事業等	103	133	159	56	123	▲35
	6.8%	9.5%	10.3%	3.5%	8.2%	▲2.1%
販管費	▲165	▲162	▲161	3	▲165	▲3
営業利益	29	68	97	67	52	▲45
営業外損益	4	▲2	9	4	33	24
(金融収支)	(▲3)	(▲2)	(▲0)	(2)	(▲3)	(▲3)
(持分法投資損益)	(4)	(▲2)	(4)	(0)	(3)	(▲1)
経常利益	34	66	107	72	85	▲21
特別損益	▲6	▲4	▲6	▲0	▲4	2
税引前当期純利益	28	61	100	71	81	▲18
法人税等	▲34	▲28	▲41	▲6	▲33	8
当期純利益	▲6	32	58	64	47	▲10
建設事業受注高	1,623	1,722	1,701	78	1,795	93

【海外】

	通 期					
	2010年度 実績	2011年度			2012年度	
		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
	1,558	1,692	1,650	91	1,925	275
	1,310	1,494	1,437	127	1,636	199
	248	197	212	▲35	288	75
	146	134	135	▲11	141	5
	9.4%	8.0%	8.2%	▲1.2%	7.3%	▲0.9%
	89	85	93	3	81	▲12
	6.9%	5.7%	6.5%	▲0.4%	5.0%	▲1.5%
	56	48	41	▲15	59	17
	22.9%	24.8%	19.6%	▲3.3%	20.7%	1.1%
	▲116	▲123	▲121	▲4	▲117	3
	29	11	14	▲15	23	9
	51	43	56	4	47	▲8
	(▲3)	(▲5)	(▲1)	(2)	(▲2)	(▲0)
	(13)	(11)	(10)	(▲3)	(9)	(▲0)
	81	54	70	▲11	71	0
	3	1	3	0	2	▲0
	84	55	74	▲10	74	0
	▲37	▲31	▲37	▲0	▲29	7
	47	24	36	▲11	44	7
	1,397	1,487	1,461	63	1,595	134

※ 連結子会社の個別業績はP17～P19(国内:P17～P18、海外:P19)に記載

8. グループ会社の概況（その2）－ 国内連結子会社①

（単位：億円）

会社名		通 期						2011年度末 (2012年3月末)	事業および業績の概要
		2010年度 実績	2011年度		2012年度				
			期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減		
大興物産(株) (鹿島持分 98.1%)	建設事業受注高	222.7	300.0	184.8	▲37.8	305.0	120.1	総資産 556.9	《建設資機材の販売、専門工事の請負》 11年度：受注高は回復に至らなかったものの、資機材販売が堅調に推移し、増収・増益（黒字転換）を達成。 12年度：受注高の回復を期すとともに、原価低減に注力し利益確保を目指す。
	売上高	931.7	850.0	958.4	26.7	1,000.0	41.5	資本金 7.5	
	営業利益	▲3.3	0.2	3.6	7.0	2.5	▲1.1		
	経常利益	▲2.4	0.1	4.1	6.5	2.5	▲1.6		
	当期純利益	▲2.4	1.2	5.4	7.8	2.1	▲3.3	従業員数 277人	
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	741.7	860.0	886.6	144.8	858.0	▲28.6	総資産 813.1	《舗装工事業、合材販売》 11年度：震災復旧関連を中心に受注高が増加するとともに、合材販売も好調であったことから、大幅な営業増益を達成。 12年度：官公庁案件を中心とする受注高の確保および採算改善に努める。
	売上高	1,021.7	1,000.0	1,057.0	35.3	1,000.0	▲57.0	資本金 40.0	
	営業利益	21.5	15.0	30.4	8.8	21.2	▲9.2		
	経常利益	22.2	15.5	31.5	9.2	20.0	▲11.5		
	当期純利益	10.8	7.2	12.7	1.9	7.2	▲5.5	従業員数 988人	
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 144.9	《建物管理業》 11年度：建物管理分野における着実な契約増加などが寄与し、営業利益・経常利益ともに過去最高益を更新。 12年度：引き続き堅実な事業展開により、安定的な利益確保を見込む。
	売上高	367.4	383.0	397.4	30.0	398.0	0.5	資本金 1.0	
	営業利益	15.5	15.0	19.3	3.8	16.0	▲3.3		
	経常利益	15.2	15.0	19.4	4.1	16.1	▲3.3		
	当期純利益	8.5	8.0	10.5	1.9	9.6	▲0.9	従業員数 1,248人	
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	256.8	245.0	242.1	▲14.6	245.0	2.8	総資産 200.3	《建設基礎工事業》 11年度：受注面では独自技術による薬液注入や耐震補強などが貢献。減収となったものの、生産性向上により増益を達成。 12年度：減益を見込むものの、引き続き技術優位性を活かした営業展開を図る。
	売上高	278.2	250.0	252.6	▲25.6	250.0	▲2.6	資本金 3.0	
	営業利益	9.8	8.3	10.0	0.2	4.2	▲5.8		
	経常利益	11.5	8.6	12.0	0.5	5.7	▲6.3		
	当期純利益	6.1	3.2	6.2	0.1	3.2	▲3.0	従業員数 291人	
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 354.0	《総合リース業、ファイナンス業》 11年度：建物リース資産の売却が減少したことにより、減収・営業減益となったが、10年度と同水準の経常利益を確保。 12年度：建物リースの新規稼働と手持資産の有利売却による営業増益を見込む。
	売上高	79.8	82.0	72.7	▲7.0	84.0	11.2	資本金 4.0	
	営業利益	6.6	4.8	4.5	▲2.1	6.4	1.8		
	経常利益	6.6	6.4	6.6	0.0	6.5	▲0.1		
	当期純利益	2.9	2.5	3.3	0.3	3.8	0.4	従業員数 36人	

8. グループ会社の概況（その3）－ 国内連結子会社②

（単位：億円）

会社名		通 期						2011年度末 (2012年3月末)	事業および業績の概要
		2010年度 実績	2011年度		2012年度				
			期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減		
(株)イリア (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	81.4	75.0	70.4	▲10.9	72.0	1.5	総資産 39.2 資本金 0.5 従業員数 157人	《総合インテリア事業》 11年度：震災の影響で営業案件の出件が低調に推移し減収となったものの、原価低減努力などにより一定の利益を確保。 12年度：受注・利益面ともに、11年度と概ね同水準を見込む。
	売上高	84.1	73.0	66.0	▲18.1	72.0	5.9		
	営業利益	0.4	0.1	0.3	▲0.0	0.2	▲0.1		
	経常利益	0.4	0.1	0.8	0.4	0.1	▲0.6		
	当期純利益	0.1	0.1	0.0	▲0.0	0.0	▲0.0		
カジマメカトロ エンジニアリング(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	104.8	100.0	137.5	32.7	115.0	▲22.5	総資産 69.0 資本金 4.0 従業員数 153人	《建設機械製造業》 11年度：震災復旧関連を中心に受注高は増加。利益面では手持工事の採算悪化により、2期連続で赤字を計上。 12年度：増収が見込まれる中で、採算改善に注力し、営業利益の黒字化を目指す。
	売上高	102.9	100.0	104.2	1.2	142.0	37.7		
	営業利益	▲2.6	▲0.0	▲1.4	1.1	0.3	1.8		
	経常利益	▲2.6	0.0	▲1.4	1.1	0.3	1.7		
	当期純利益	▲1.6	▲0.1	▲0.9	0.7	▲0.0	0.8		
(株)クリマテック (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	215.9	142.1	180.0	▲35.9	200.0	19.9	総資産 102.3 資本金 3.0 従業員数 371人	《設備工事業》 11年度：厳しい受注環境の中で受注高・売上高は減少となったものの、手持工事の採算改善により増益を達成。 12年度：減益を見込むものの、受注時採算の改善に努め一定の利益確保を目指す。
	売上高	214.7	207.9	193.2	▲21.4	200.0	6.7		
	営業利益	0.8	3.5	3.5	2.6	1.0	▲2.5		
	経常利益	0.9	3.9	3.7	2.7	1.1	▲2.6		
	当期純利益	▲0.2	1.9	1.6	1.8	0.4	▲1.2		
その他連結子会社 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 582.2 資本金 31.5 従業員数 264人	2010年度：4社 2011年度：4社(うち1社は清算終了) 2012年度：3社
	売上高	262.6	116.1	120.8	▲141.7	87.0	▲33.7		
	営業利益	▲18.9	21.1	27.1	46.0	0.4	▲26.6		
	経常利益	▲21.8	18.5	25.4	47.2	30.0	4.6		
	当期純利益	▲34.9	10.8	14.8	49.7	18.0	3.1		

8. グループ会社の概況（その4）－ 海外連結子会社

（単位：億円）

会社名		通 期						2011年度末 (2011年12月末)	事業および業績の概要
		2010年度 実績	2011年度		2012年度				
			期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減		
KUSA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	649.7	513.4	578.3	▲71.4	694.7	116.4	総資産 1,022.0 資本金 US\$5M 従業員数 858人	《北米地域における建設事業、開発事業》 11年度：流通倉庫開発事業での物件売却が寄与し、経常利益および当期純利益は10年度とほぼ同水準を確保。 12年度：増加基調にある日系案件の受注獲得と安定的な経常黒字確保を目指す。
	売上高	766.7	731.9	721.8	▲44.9	877.3	155.5		
	営業利益	▲9.2	▲25.0	▲24.0	▲14.7	▲12.9	11.0		
	経常利益	27.3	15.4	24.0	▲3.2	21.9	▲2.0		
	当期純利益	5.4	0.0	5.1	▲0.3	7.3	2.2		
(換算レート)	単位：US\$	¥81.49	¥76.65	¥77.74		¥77.74			
KOA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	638.6	638.5	634.0	▲4.5	673.3	39.2	総資産 832.3 資本金 S\$230M 従業員数 2,213人	《アジア地域における建設事業、開発事業》 11年度：現地資本の大型案件を継続入手するなど、受注・利益面ともに堅調に推移。インドに進出、設計・CM業務を受注。 12年度：受注は好調を維持するとともに、安定的な水準の利益確保を見込む。
	売上高	697.2	753.5	752.2	54.9	820.3	68.1		
	営業利益	44.0	40.0	44.4	0.3	44.3	▲0.0		
	経常利益	51.5	37.0	45.7	▲5.7	49.9	4.1		
	当期純利益	38.2	22.3	28.8	▲9.3	34.7	5.8		
(換算レート)	単位：S\$	¥62.95	¥59.09	¥59.76		¥59.76			
KE (KEL+KEBV+KEUKH) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	32.7	89.6	54.8	22.1	98.8	44.0	総資産 209.1 資本金 £81M(KEL) €286M(KEBV) £213M(KEUKH) 従業員数 216人	《欧州地域における建設事業、開発事業》 11年度：受注高は回復に至らず。開発事業での利益確保に努め、清算途上のKEBVを除いたベースでは最終黒字を確保。 12年度：引き続き厳しい経営環境が想定されるが、最終黒字達成を目指す。
	売上高	35.5	94.0	76.9	41.3	105.3	28.3		
	営業利益	▲9.7	▲7.4	▲9.1	0.5	▲9.5	▲0.3		
	経常利益	▲1.6	▲1.5	▲4.1	▲2.4	▲3.6	0.4		
	当期純利益	1.1	▲0.8	▲0.4	▲1.5	0.0	0.5		
(換算レート)	単位：£	¥126.48	¥119.77	¥119.81		¥119.81			
中鹿営造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	76.4	245.8	193.9	117.4	128.3	▲65.5	総資産 77.0 資本金 NT\$500M 従業員数 152人	《台湾における建設事業、開発事業》 11年度：受注高は大型案件の入手により大きく増加するとともに、利益面でも10年度とほぼ同水準を確保。 12年度：手持工事の採算改善に注力し、一定水準の利益確保を目指す。
	売上高	59.0	112.8	99.3	40.3	122.3	22.9		
	営業利益	4.8	3.5	2.9	▲1.8	2.0	▲0.8		
	経常利益	4.8	3.7	5.1	0.3	2.8	▲2.3		
	当期純利益	3.6	2.9	3.6	0.0	2.0	▲1.6		
(換算レート)	単位：NT\$	¥2.7451	¥2.5217	¥2.5675		¥2.5675			
鹿島(中国)	建設事業受注高	42.2	-	158.1	115.9	74.1	▲84.0		《中国における建設事業》

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 単体

【単体】	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
	通期 実績	通期 目標									
受注高	11,395	11,781	14,844	13,740	13,878	14,636	13,876	9,440	10,239	11,011	10,650
建設事業受注高	10,269	10,925	13,393	12,123	12,882	13,978	13,056	9,188	9,579	10,530	10,250
売上高	14,580	11,724	12,962	13,412	14,449	14,231	14,919	12,444	9,704	11,004	10,600
営業利益	310	302	550	575	510	46	93	▲79	79	176	220
経常利益	206	212	500	547	520	51	117	75	57	238	200
当期純利益	85	▲144	109	185	294	58	▲75	31	45	▲71	100
1株当たり当期純利益（円）	8.86	▲14.49	10.25	17.54	27.92	5.62	▲7.40	3.07	4.36	▲6.82	9.61
総資産	16,804	15,868	15,108	15,471	17,419	15,343	15,303	14,406	13,274	13,562	-
自己資本	-	-	-	-	3,412	2,650	2,159	2,322	2,082	2,050	-
純資産	1,840	2,364	2,379	3,066	3,412	2,650	2,159	2,322	2,082	2,050	-
自己資本比率	11.0%	14.9%	15.8%	19.8%	19.6%	17.3%	14.1%	16.1%	15.7%	15.1%	-
1株当たり純資産（円）	191.59	223.89	225.28	290.49	323.41	259.85	211.79	223.01	200.04	197.04	-
有利子負債	3,998	3,838	3,250	2,881	3,108	3,142	3,962	4,538	4,390	4,179	3,700
売上総利益率	7.2%	8.4%	9.2%	9.2%	8.1%	5.0%	5.0%	4.1%	6.8%	6.8%	7.4%
完成工事総利益率	6.9%	8.2%	9.1%	9.1%	7.1%	4.1%	4.1%	3.8%	7.0%	7.1%	7.5%
土木工事総利益率	11.7%	13.0%	12.0%	11.4%	9.4%	5.4%	3.6%	▲0.8%	0.7%	8.1%	8.4%
建築工事総利益率	5.0%	6.1%	8.1%	8.4%	6.4%	3.6%	4.4%	5.9%	9.7%	6.7%	7.2%
開発事業等総利益率	11.0%	11.8%	10.2%	9.5%	16.1%	14.1%	21.3%	11.2%	2.7%	2.1%	3.3%
従業員数（人）	10,380	9,910	9,460	9,234	9,084	8,817	8,705	8,452	8,164	7,925	-

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 連結

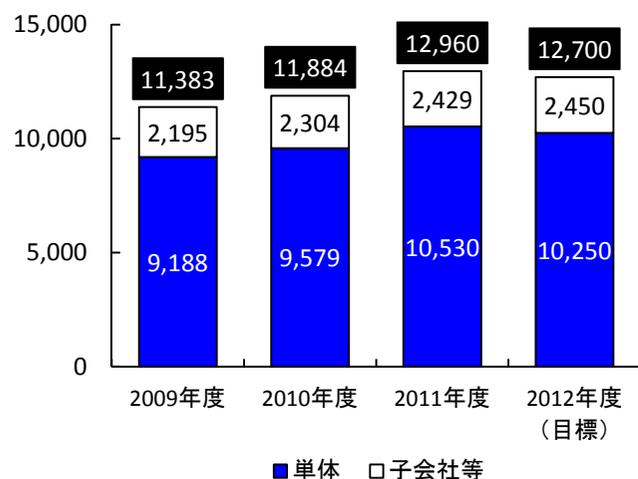
	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
	通期										
	実績	目標									
建設事業受注高	12,730	13,127	16,193	14,627	16,125	16,772	15,854	11,383	11,884	12,960	12,700
売上高	18,748	16,161	16,824	17,708	18,913	18,940	19,485	16,373	13,256	14,577	14,400
営業利益	362	463	470	556	554	180	196	▲67	172	294	300
経常利益	258	376	471	552	586	294	159	90	175	413	350
当期純利益	101	▲48	131	221	413	407	▲62	132	258	38	190
1株当たり当期純利益（円）	10.44	▲5.01	12.18	20.81	39.29	39.13	▲6.20	13.03	24.87	3.69	18.29
自己資本当期純利益率	6.0%	▲2.6%	6.0%	8.6%	13.0%	12.8%	▲2.4%	5.4%	10.0%	1.5%	-
売上高営業利益率	1.9%	2.9%	2.8%	3.1%	2.9%	1.0%	1.0%	▲0.4%	1.3%	2.0%	2.1%
総資産	20,242	18,702	18,177	19,059	21,072	19,183	18,854	17,968	16,449	16,862	-
自己資本	-	-	-	-	3,406	2,972	2,311	2,618	2,528	2,567	-
純資産	1,590	2,161	2,192	2,970	3,509	3,054	2,390	2,621	2,532	2,567	-
自己資本比率	7.9%	11.6%	12.1%	15.6%	16.2%	15.5%	12.3%	14.6%	15.4%	15.2%	-
1株当たり純資産（円）	165.88	205.21	208.10	282.19	324.12	292.63	227.56	251.97	243.35	247.12	-
有利子負債	5,945	5,432	4,758	4,585	4,638	4,738	5,405	6,200	5,589	5,257	4,900
D/Eレシオ	3.74	2.51	2.17	1.54	1.36	1.59	2.34	2.37	2.21	2.05	-
1株当たり配当金（円）	5.0	5.0	6.0	6.0	7.0	7.0	6.0	6.0	6.0	5.0	5.0
営業キャッシュ・フロー	571	501	874	534	▲41	▲525	161	▲769	640	817	400
投資キャッシュ・フロー	43	▲346	161	▲148	221	30	▲305	▲57	29	▲387	▲200
財務キャッシュ・フロー	▲704	66	▲713	▲359	▲48	▲76	746	719	▲505	▲377	▲400
従業員数（人）	17,376	16,471	16,003	15,951	14,837	14,934	15,608	15,189	15,083	15,149	-

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

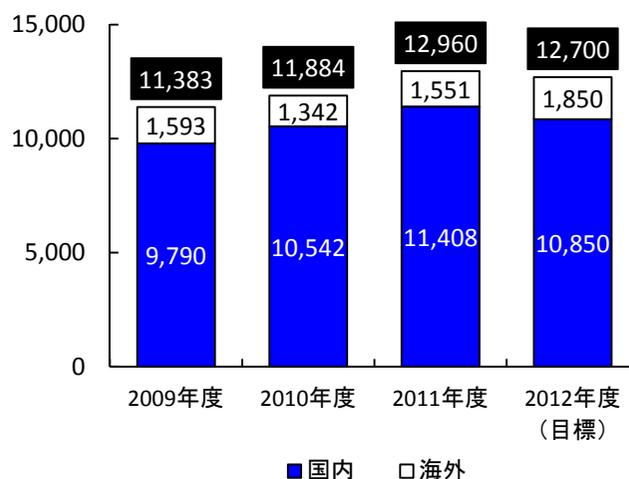
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

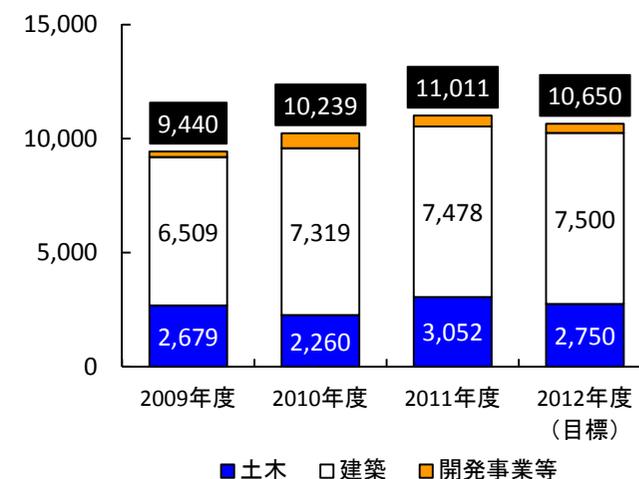
【通期】



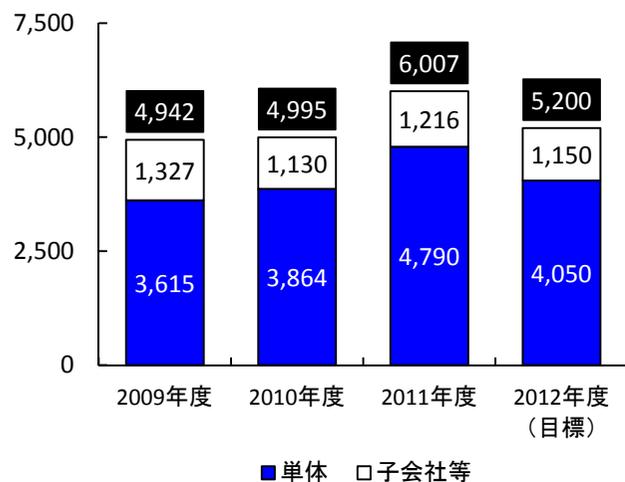
受注高(単体)

(単位:億円)

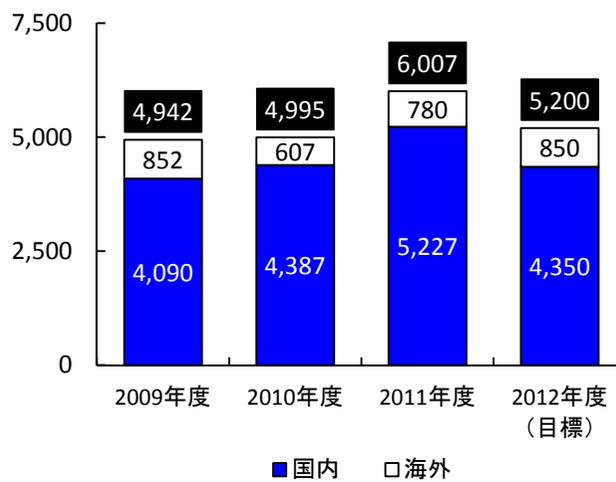
【通期】



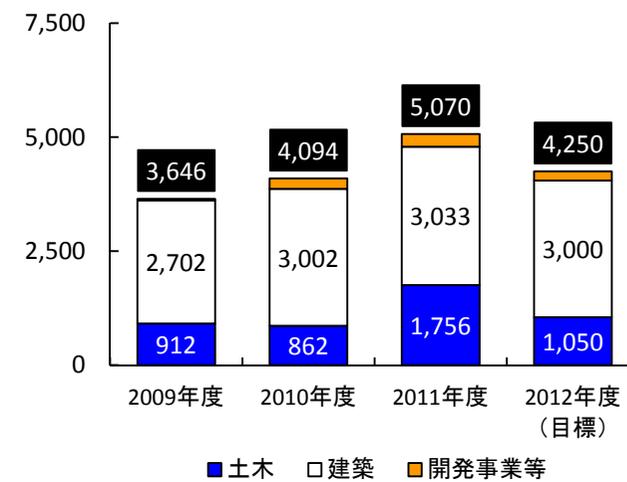
【上半期】



【上半期】



【上半期】

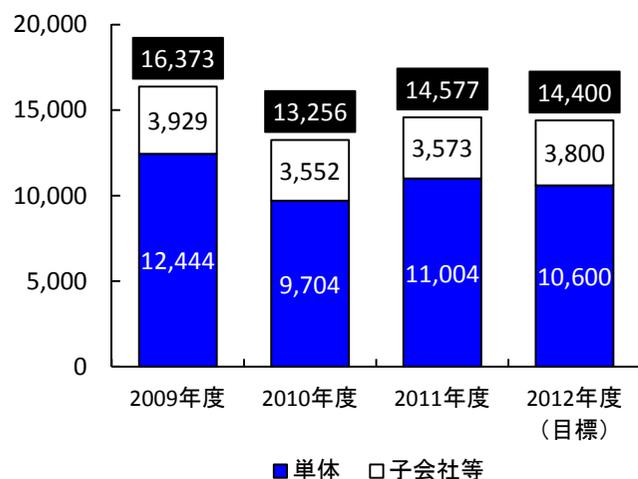


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

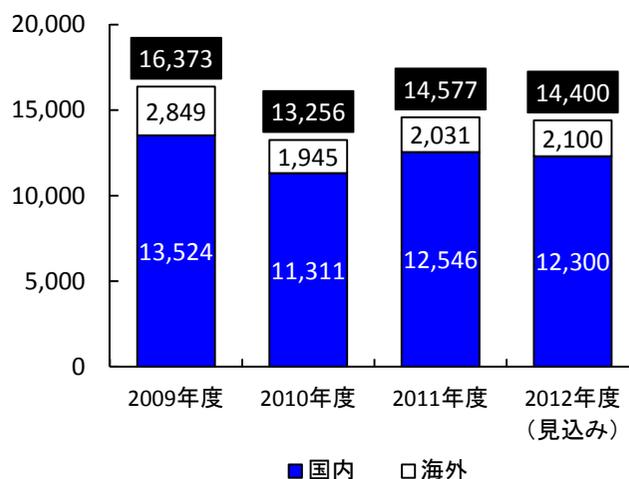
【通期】



売上高(連結)

(単位:億円)

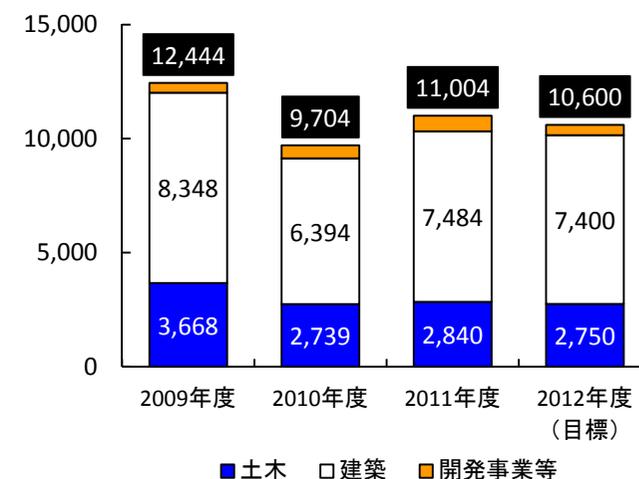
【通期】



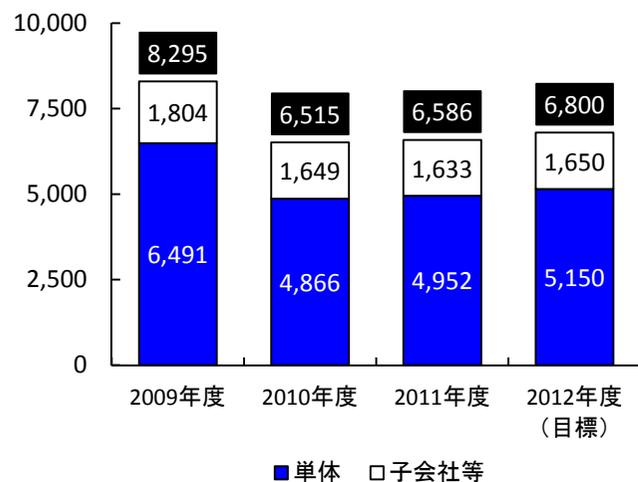
売上高(単体)

(単位:億円)

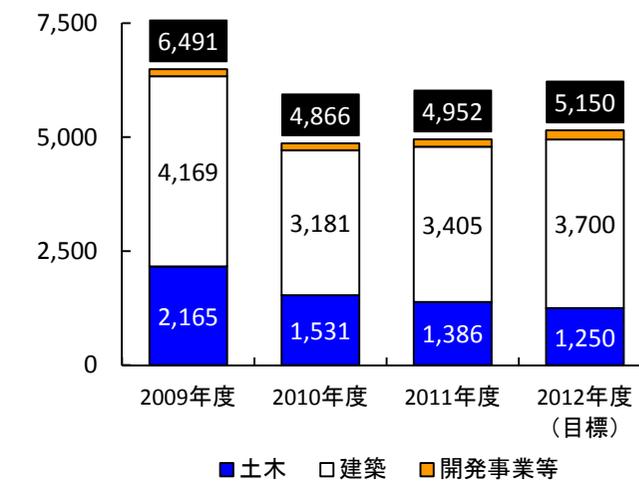
【通期】



【上半期】



【上半期】

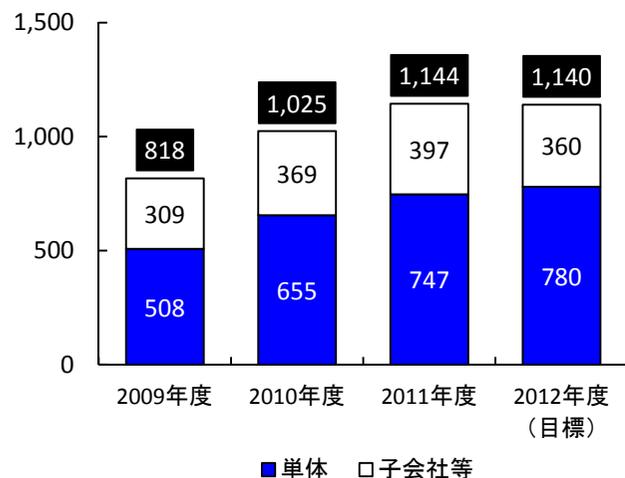


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

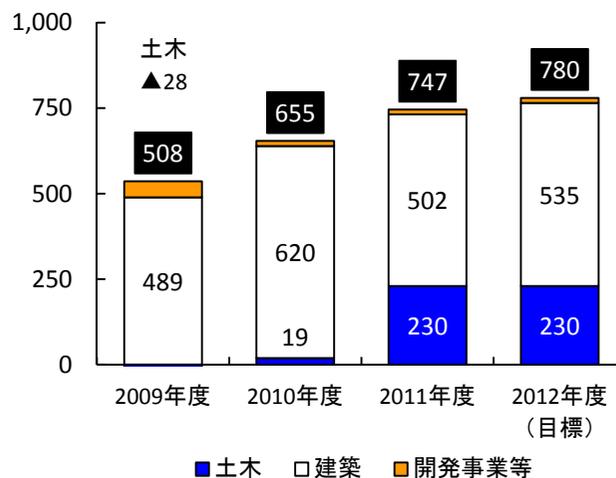
【通期】



売上総利益(単体)

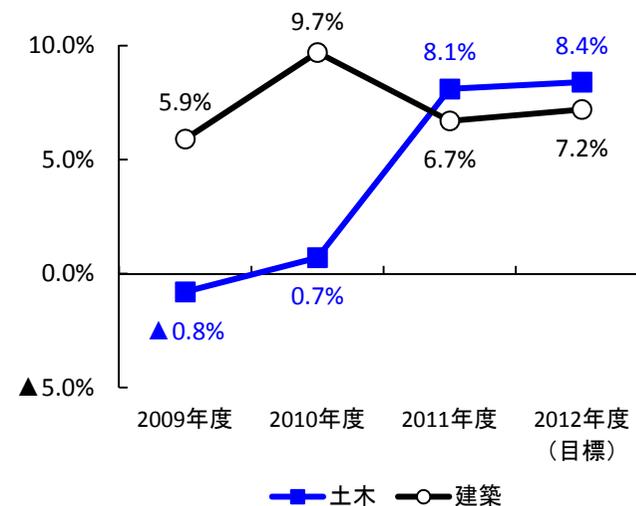
(単位:億円)

【通期】

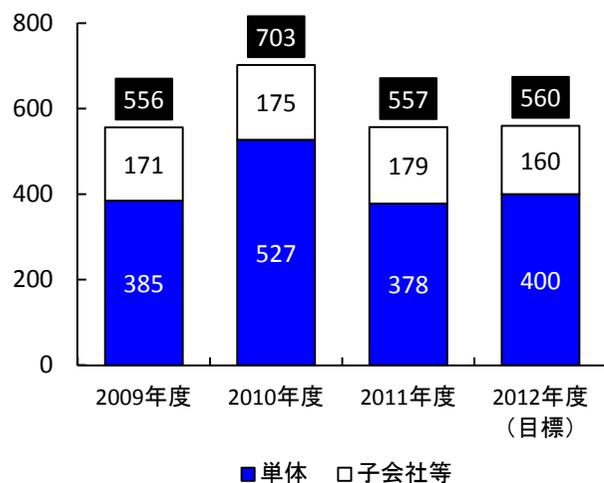


完成工事総利益率(単体)

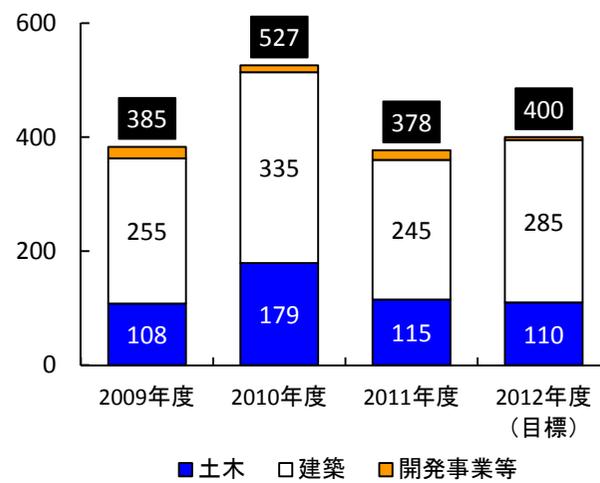
【通期】



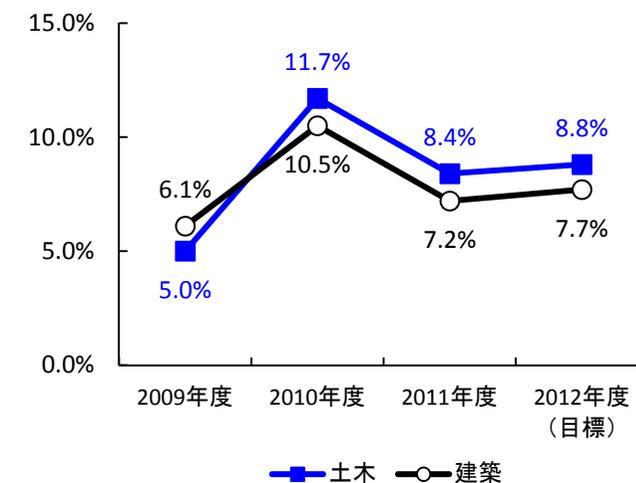
【上半期】



【上半期】



【上半期】

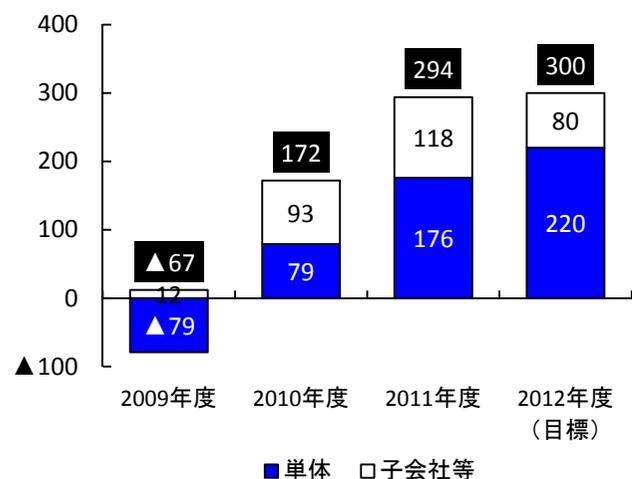


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

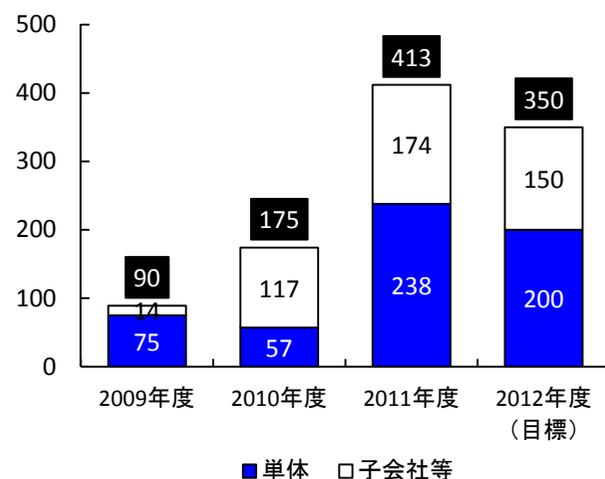
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

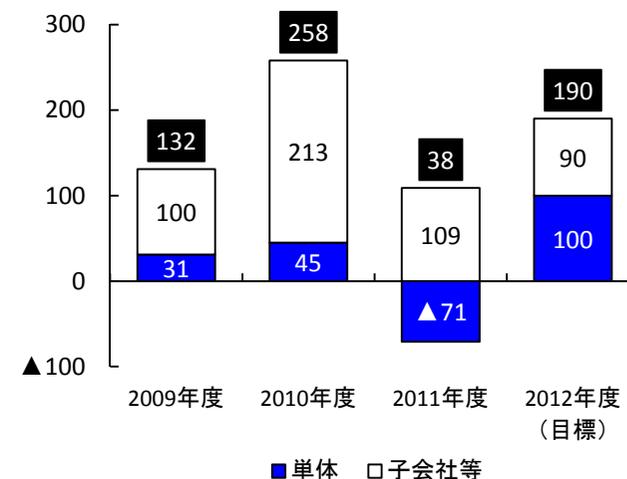
【通期】



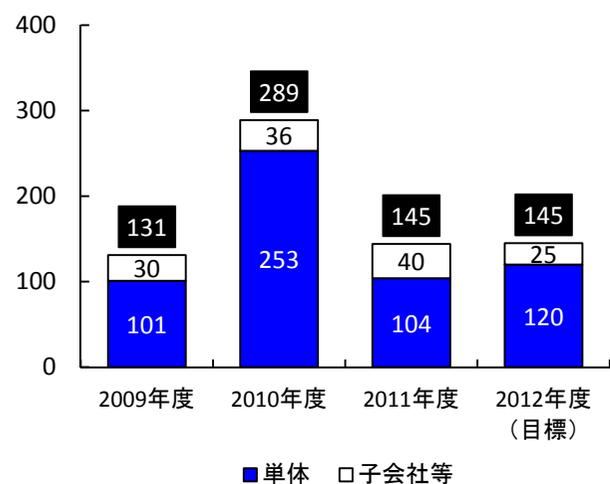
当期純利益(連結)

(単位:億円)

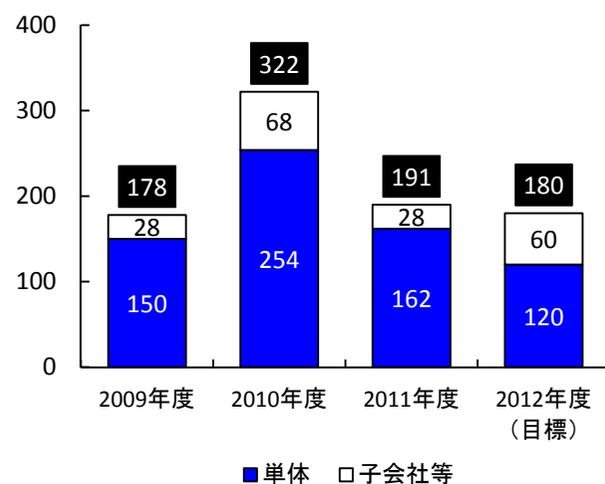
【通期】



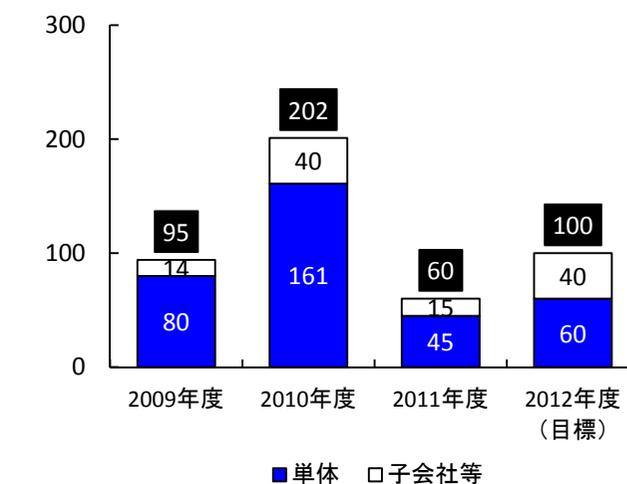
【上半期】



【上半期】



【上半期】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

(単位:億円)

	2011年度			
	第1四半期 実績	第2四半期 実績	第3四半期 実績	第4四半期 実績
売上高	2,231	2,721	2,864	3,186
建設事業	2,166	2,625	2,581	2,952
(土木工事)	(658)	(728)	(682)	(771)
(建築工事)	(1,508)	(1,897)	(1,898)	(2,180)
開発事業等	64	96	283	234
売上総利益	164 7.4%	214 7.9%	162 5.7%	206 6.5%
建設事業	161 7.5%	199 7.6%	153 6.0%	217 7.4%
(土木工事)	(44) (6.8%)	(70) (9.7%)	(41) (6.1%)	(72) (9.4%)
(建築工事)	(116) (7.7%)	(128) (6.8%)	(112) (5.9%)	(144) (6.6%)
開発事業等	2 4.4%	14 15.3%	8 2.9%	▲11 ▲5.0%
販管費	▲130	▲143	▲134	▲161
営業利益	33	71	27	44
受注高	1,704	3,365	2,455	3,485
建設事業	1,545	3,245	2,329	3,410
(土木工事)	(315)	(1,441)	(672)	(623)
(建築工事)	(1,229)	(1,804)	(1,657)	(2,786)
開発事業等	159	119	125	75

2011年度		
上半期 実績	下半期 実績	通期 実績
4,952	6,051	11,004
4,791	5,533	10,325
(1,386)	(1,453)	(2,840)
(3,405)	(4,079)	(7,484)
160	518	679
378 7.7%	368 6.1%	747 6.8%
361 7.5%	371 6.7%	733 7.1%
(115) (8.4%)	(114) (7.9%)	(230) (8.1%)
(245) (7.2%)	(257) (6.3%)	(502) (6.7%)
17 10.9%	▲3 ▲0.7%	14 2.1%
▲274	▲296	▲570
104	71	176
5,070	5,941	11,011
4,790	5,740	10,530
(1,756)	(1,295)	(3,052)
(3,033)	(4,444)	(7,478)
279	201	480

2012年度		
上半期 目標	下半期 目標	通期 目標
5,150	5,450	10,600
4,950	5,200	10,150
(1,250)	(1,500)	(2,750)
(3,700)	(3,700)	(7,400)
200	250	450
400 7.8%	380 7.0%	780 7.4%
395 8.0%	370 7.1%	765 7.5%
(110) (8.8%)	(120) (8.0%)	(230) (8.4%)
(285) (7.7%)	(250) (6.8%)	(535) (7.2%)
5 2.5%	10 4.0%	15 3.3%
▲280	▲280	▲560
120	100	220
4,250	6,400	10,650
4,050	6,200	10,250
(1,050)	(1,700)	(2,750)
(3,000)	(4,500)	(7,500)
200	200	400

【連結】

売上高	2,916	3,669	3,594	4,396
売上総利益	234 8.0%	323 8.8%	259 7.2%	326 7.4%
販管費	▲200	▲211	▲194	▲243
営業利益	34	111	65	83
建設事業受注高	2,323	3,684	2,922	4,030

6,586	7,991	14,577
557 8.5%	586 7.3%	1,144 7.9%
▲412	▲437	▲849
145	149	294
6,007	6,953	12,960

6,800	7,600	14,400
560 8.2%	580 7.6%	1,140 7.9%
▲415	▲425	▲840
145	155	300
5,200	7,500	12,700

【参考】主要工事一覧

主要受注工事（2011年度）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

宮城県	宮城県
災害廃棄物処理業務(石巻ブロック)	
国際石油開発帝石(株)	富山県
富山ライン建設工事(A-4、B工区)	
東京都中央卸売市場	東京都
豊洲新市場土壌汚染対策工事(5街区)	

【建築工事】

二子玉川東第二地区市街地再開発組合	東京都
二子玉川東第二地区第一種市街地再開発事業に係る施設建築物新築工事(Ⅱ-a街区)	
シンガポール国立技術教育機関	シンガポール
ITE中央キャンパス及び本部棟新築工事	
(学)愛知医科大学	愛知県
新病院等建設工事	
西新橋デベロップメント特定目的会社	東京都
(仮称)西新橋一丁目計画	
台北文創開発股份有限公司	台湾
松山菸廠文化園区興建營運移轉BOT計画案之總包工程	
大鵬薬品工業(株)	徳島県
北島工場建設工事	
大曲通町地区市街地再開発組合	秋田県
大曲通町地区市街地再開発事業建設工事	

主要完成工事（2011年度）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

ドバイ道路交通局	アラブ首長国連邦
ドバイメトロプロジェクト	
国土交通省中国地方整備局	鳥取県
殿ダム建設工事	
PT INCO社	インドネシア
カレバダム建設工事	

【建築工事】

MM42開発特定目的会社	神奈川県
みなとみらいグランドセントラルタワー新築工事	
三菱地所(株)、平和不動産(株)	東京都
新宿フロントタワー新築工事	
中国電力(株)	島根県
島根原子力発電所3号機本館建物他新築工事	
(株)講談社	東京都
講談社目白台計画	
三井住友海上火災保険(株)	東京都
三井住友海上 駿河台新館新築工事	
(福)三井記念病院	東京都
三井記念病院建替計画建設工事	
町田市	東京都
町田市庁舎新築工事	

主要繰越工事（2011年度末）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

アルジェリア公共事業省高速道路公団	アルジェリア
東西高速道路東工区建設工事	
首都高速道路(株)	東京都
中央環状品川線シールドトンネル(北行)工事	
国土交通省関東地方整備局	栃木県
湯西川ダム本体建設工事	
北海道電力(株)	北海道
京極発電所土木本工事(第1工区)	

【建築工事】

新宿六丁目特定目的会社	東京都
新宿イーストサイドスクエア新築工事	
ヤマト運輸(株)	東京都
羽田物流ターミナル新築工事	
中野駅前開発特定目的会社	東京都
(仮称)中野四丁目開発計画 区域5新築工事	
セントラル・ブルバード・デベロップメント・プライベート・リミテッド	シンガポール
マリーナベイ金融センター2期	
(株)つくばネクストパートナーズ	茨城県
筑波大学附属病院新B棟新設・既存棟改修工事	
青海Q区画特定目的会社	東京都
ダイバーシティ東京オフィスタワー新築工事	

※ 受注工事、完成工事、繰越工事ともに、左側に○印を付した案件は海外現地法人の工事