

2013年3月期（平成25年3月期） 通期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1
2. 受注高の実績と目標	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.3～5
4. 主要項目の実績と目標	p.6～7
5. 補足データ	p.8～11
6. 開発事業の主要プロジェクト	p.12～13
7. PFI事業における実績	p.14～15
8. グループ会社の概況	p.16～19
(参考) 主要経営指標の推移	p.20～25
(参考) 四半期別業績一覧	p.26
(参考) 主要工事一覧	p.27

2013年5月14日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。



お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 IRグループ E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

	通 期					
	連 結		単 体		子会社等(連単差)	
	2011年度 実績	2012年度 実績	2011年度 実績	2012年度 実績	2011年度 実績	2012年度 実績
売上高	14,577	14,850	11,004	10,699	3,573	4,150
建設事業	12,692	13,014	10,325	10,154	2,367	2,860
開発事業等	1,885	1,835	679	545	1,205	1,290
売上総利益	1,144	1,043	747	572	397	471
	7.9%	7.0%	6.8%	5.4%	11.1%	11.3%
建設事業	953	813	733	554	220	259
	7.5%	6.2%	7.1%	5.5%	9.3%	9.1%
開発事業等	190	230	14	18	176	211
	10.1%	12.5%	2.1%	3.3%	14.7%	16.4%
販管費	▲849	▲858	▲570	▲559	▲279	▲299
営業利益	294	184	176	13	118	171
営業外損益	118	61	61	108	56	▲47
経常利益	413	246	238	122	174	124
特別損益	▲163	192	▲169	16	5	176
法人税等	▲211	▲204	▲140	▲50	▲71	▲153
当期純利益	38	234	▲71	87	109	147
1株あたり当期純利益(円)	3.69	22.55	▲6.82	8.39	-	-
建設事業受注高	12,960	13,332	10,530	9,960	2,429	3,372
総資産	16,862	16,860	13,562	13,454	3,299	3,406
純資産	2,567	3,181	2,050	2,416	517	764
自己資本比率	15.2%	19.0%	15.1%	18.0%	-	-
有利子負債残高	5,257	4,801	4,179	3,849	1,077	952

【目標】

(単位:億円)

	通 期					
	連 結		単 体		子会社等(連単差)	
	2012年度 実績	2013年度 目標	2012年度 実績	2013年度 目標	2012年度 実績	2013年度 目標
売上高	14,850	14,300	10,699	10,150	4,150	4,150
建設事業	13,014	12,700	10,154	9,650	2,860	3,050
開発事業等	1,835	1,600	545	500	1,290	1,100
売上総利益	1,043	1,140	572	740	471	400
	7.0%	8.0%	5.4%	7.3%	11.3%	9.6%
建設事業	813	960	554	730	259	230
	6.2%	7.6%	5.5%	7.6%	9.1%	7.5%
開発事業等	230	180	18	10	211	170
	12.5%	11.3%	3.3%	2.0%	16.4%	15.5%
販管費	▲858	▲830	▲559	▲540	▲299	▲290
営業利益	184	310	13	200	171	110
営業外損益	61	0	108	0	▲47	0
経常利益	246	310	122	200	124	110
特別損益	192	▲10	16	▲10	176	0
法人税等	▲204	▲130	▲50	▲80	▲153	▲50
当期純利益	234	170	87	110	147	60
1株あたり当期純利益(円)	22.55	16.37	8.39	10.57	-	-
建設事業受注高	13,332	12,000	9,960	8,900	3,372	3,100
総資産	16,862	16,860	13,562	13,454	3,299	3,406
純資産	2,567	3,181	2,050	2,416	517	764
自己資本比率	15.2%	19.0%	15.1%	18.0%	-	-
有利子負債残高	5,257	4,801	4,179	3,849	1,077	952

2. 受注高の実績と目標

【単体】

(単位:億円)

	上半期			通 期					
	2012年度 実績	2013年度		2011年度 実績	2012年度			2013年度	
		目標	前年度比増減率		期央見込み	実績	前年度比増減率	目標	前年度比増減率
土木									
国内	966	850	▲12.1%	2,965	2,500	2,195	▲26.0%	2,300	4.8%
海外	▲18	50	-	87	250	218	150.7%	100	▲54.2%
計	948	900	▲5.1%	3,052	2,750	2,413	▲20.9%	2,400	▲0.6%
建築									
国内	2,710	3,000	10.7%	7,477	7,500	7,546	0.9%	6,500	▲13.9%
海外	0	0	-	0	0	0	▲84.2%	0	-
計	2,711	3,000	10.7%	7,478	7,500	7,547	0.9%	6,500	▲13.9%
建設事業計									
国内	3,677	3,850	4.7%	10,443	10,000	9,741	▲6.7%	8,800	▲9.7%
海外	▲18	50	-	87	250	218	149.3%	100	▲54.3%
計	3,659	3,900	6.6%	10,530	10,250	9,960	▲5.4%	8,900	▲10.6%
開発事業等	246	200	▲19.0%	480	400	575	19.8%	450	▲21.8%
合 計	3,906	4,100	5.0%	11,011	10,650	10,536	▲4.3%	9,350	▲11.3%

【連結(建設事業)】

建設事業計									
国内	4,175	4,350	4.2%	11,408	10,850	10,711	▲6.1%	9,800	▲8.5%
海外	920	1,050	14.1%	1,551	2,250	2,621	68.9%	2,200	▲16.1%
合 計	5,095	5,400	6.0%	12,960	13,100	13,332	2.9%	12,000	▲10.0%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その1）－ 単体①

（単位：億円）

	通 期								
	土 木			建 築			建 設 事 業 計		
	2011年度 実績	2012年度		2011年度 実績	2012年度		2011年度 実績	2012年度	
	実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率	
国内官公庁	1,925	1,176	▲38.9%	488	602	23.3%	2,414	1,779	▲26.3%
（国の機関）	(603)	(876)	(45.2%)	(253)	(207)	(▲18.2%)	(856)	(1,083)	(26.5%)
（地方の機関）	(1,322)	(300)	(▲77.3%)	(235)	(395)	(67.9%)	(1,557)	(695)	(▲55.3%)
国内民間	1,039	1,018	▲2.0%	6,988	6,944	▲0.6%	8,028	A 7,962	▲0.8%
（製造業）	(347)	(175)	(▲49.5%)	(1,934)	(1,543)	(▲20.2%)	(2,282)	B (1,718)	(▲24.7%)
（非製造業）	(691)	(842)	(21.8%)	(5,054)	(5,400)	(6.9%)	(5,746)	C (6,243)	(8.7%)
国内計	2,965	2,195	▲26.0%	7,477	7,546	0.9%	10,443	9,741	▲6.7%
海外	87	218	150.7%	0	0	▲84.2%	87	218	149.3%
建設事業計	3,052	X 2,413	▲20.9%	7,478	Y 7,547	0.9%	10,530	Z 9,960	▲5.4%

[国内：民間業種別内訳]

	通 期		
	2011年度 実績	2012年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	2,282	B 1,718	▲24.7%
食品工業	113	145	27.4%
石油・化学工業	921	476	▲48.2%
鉄鋼業	91	82	▲9.6%
電気機械	439	410	▲6.5%
輸送用機械	257	214	▲16.7%
一般機械	163	91	▲43.8%
その他製造業	295	297	0.7%
非製造業	5,746	C 6,243	8.7%
商業	337	463	37.3%
金融保険業	558	248	▲55.5%
不動産	895	2,154	140.5%
運輸倉庫	536	572	6.7%
電力・ガス業等	712	611	▲14.2%
情報通信	267	220	▲17.5%
サービス	2,291	1,771	▲22.7%
〈医療福祉〉	(340)	(327)	(▲3.8%)
〈教育〉	(885)	(478)	(▲46.0%)
その他非製造業	146	201	37.8%
国内民間計	8,028	A 7,962	▲0.8%

[工種別内訳]

		通 期				
		2011年度		2012年度		
		実績	構成比	実績	構成比	前年度比増減率
土木	治山・治水	147	1.4%	307	3.1%	108.3%
	鉄道	284	2.7%	256	2.6%	▲9.7%
	上水道・下水道	100	1.0%	207	2.1%	106.3%
	土地造成	50	0.5%	211	2.1%	316.3%
	港湾・空港	45	0.4%	54	0.5%	19.2%
	道路	453	4.3%	711	7.1%	57.0%
	その他	1,970	18.7%	663	6.7%	▲66.3%
	計	3,052	29.0%	X 2,413	24.2%	▲20.9%
	建築	事務所・庁舎	2,075	19.7%	2,782	27.9%
宿泊施設	77	0.7%	48	0.5%	▲37.3%	
店舗	356	3.4%	471	4.7%	32.5%	
工場・発電所	1,867	17.7%	1,472	14.8%	▲21.1%	
〈工場〉	(1,509)	(14.3%)	(1,162)	(11.7%)	(▲23.0%)	
倉庫・流通施設	214	2.0%	244	2.5%	14.1%	
住宅	614	5.8%	1,017	10.2%	65.5%	
教育・研究・文化施設	1,026	9.8%	700	7.0%	▲31.8%	
医療・福祉施設	840	8.0%	513	5.2%	▲38.9%	
その他	404	3.9%	295	3.0%	▲27.1%	
計	7,478	71.0%	Y 7,547	75.8%	0.9%	
建設事業計		10,530	100.0%	Z 9,960	100.0%	▲5.4%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その2）－ 単体②

国内地域別受注高

(単位:億円)

	通 期				
	2011年度		2012年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
大都市圏	6,653	63.7%	7,456	76.5%	12.1%
関東 (首都圏)	4,659 (4,025)	44.6% (38.5%)	5,840 (5,285)	60.0% (54.3%)	25.4% (31.3%)
東海	1,109	10.6%	772	7.9%	▲30.4%
近畿	884	8.5%	843	8.6%	▲4.6%
地方圏	3,790	36.3%	2,285	23.5%	▲39.7%
北海道	175	1.7%	340	3.5%	93.3%
東北	2,045	19.6%	845	8.7%	▲58.6%
北陸	508	4.9%	242	2.5%	▲52.2%
中国	407	3.9%	257	2.6%	▲36.8%
四国	221	2.1%	211	2.2%	▲4.4%
九州	431	4.1%	387	4.0%	▲10.3%
国内計	10,443	100.0%	9,741	100.0%	▲6.7%

関東:茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

(首都圏):東京、神奈川、埼玉、千葉

東海:岐阜、静岡、愛知、三重

近畿:滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

特命比率・設計施工比率

【2012年度通期】	土木	建築	(民間建築)	建設事業計
特命比率	20.0%	52.8%	(55.2%)	44.9%
設計施工比率	15.5%	39.9%	(42.0%)	34.0%
【2011年度通期】				
特命比率	52.6%	48.9%	(51.6%)	50.0%
設計施工比率	44.1%	34.9%	(36.3%)	37.6%

規模別受注高

(単位:億円)

	通 期				
	2011年度		2012年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
大型 (50億円以上)	3,754	35.7%	3,518	35.3%	▲6.3%
中型 (10～50億円)	3,855	36.6%	4,198	42.2%	8.9%
小型 (10億円未満)	2,920	27.7%	2,243	22.5%	▲23.2%
合計	10,530	100.0%	9,960	100.0%	▲5.4%

リニューアル受注高

(単位:億円)

	通 期				
	2011年度		2012年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
土木	149	4.9%	280	11.6%	87.7%
建築	1,341	17.9%	1,635	21.7%	21.9%
建設事業計	1,490	14.2%	1,915	19.2%	28.5%

※ シェアは各々の受注高(当社単体)に占める割合

[参考] 繰越高

(単位:億円)

	12年3月末 実績	13年3月末	
		実績	前期末比増減
土木	4,369	4,088	▲281
建築	7,907	7,995	87
建設事業計	12,277	12,083	▲193

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その3）－ 連結

海外地域別受注高

（単位：億円）

	通 期									通 期		
	鹿島(単体)			国内連結子会社			海外連結子会社			連結計		
	2011年度 実績	2012年度		2011年度 実績	2012年度		2011年度 実績	2012年度		2011年度 実績	2012年度	
		実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率		実績	実績		前年度比増減率	実績
北米 (構成比)	0 0.0%	0 0.0%	-	▲0 ▲0.0%	0 0.0%	-	578 39.6%	930 38.8%	60.9%	578 4.5%	930 7.0%	60.9%
50億円以上の受注 があった国・地域							米国	米国		米国	米国	
欧州 (構成比)	0 0.0%	0 0.0%	-	0 0.0%	0 0.0%	765.5%	54 3.7%	72 3.0%	31.5%	54 0.4%	72 0.6%	31.5%
50億円以上の受注 があった国・地域							ポーランド			ポーランド		
アジア (構成比)	71 0.7%	67 0.7%	▲5.7%	8 0.5%	4 0.3%	▲42.8%	828 56.7%	1,398 58.2%	68.9%	902 7.0%	1,466 11.0%	62.6%
50億円以上の受注 があった国・地域	インドネシア	台湾					シンガポール 台湾 タイ インドネシア マレーシア	シンガポール タイ 台湾 インドネシア ベトナム		シンガポール 台湾 タイ インドネシア マレーシア	シンガポール タイ 台湾 インドネシア ベトナム	
その他の地域 (構成比)	16 0.1%	151 1.5%	827.9%	0 0.0%	0 0.0%	-	0 0.0%	0 0.0%	-	16 0.1%	151 1.1%	828.9%
50億円以上の受注 があった国・地域		アルジェリア									アルジェリア	
海外計 (構成比)	87 0.8%	218 2.2%	149.3%	8 0.5%	5 0.3%	▲37.6%	1,461 100.0%	2,401 100.0%	64.3%	1,551 12.0%	2,621 19.7%	68.9%
国内 (構成比)	10,443 99.2%	9,741 97.8%	▲6.7%	1,693 99.5%	1,696 99.7%	0.2%	0 0.0%	0 0.0%	-	11,408 88.0%	10,711 80.3%	▲6.1%
合計 (構成比)	10,530 100.0%	9,960 100.0%	▲5.4%	1,701 100.0%	1,701 100.0%	▲0.0%	1,461 100.0%	2,401 100.0%	64.3%	12,960 100.0%	13,332 100.0%	2.9%

※ 鹿島(単体)、国内連結子会社、海外連結子会社に記載された数値は内部取引消去前につき、鹿島(単体)＋国内連結子会社＋海外連結子会社の数値と連結計は必ずしも一致しない。

4. 主要項目の実績と目標（その1） - 単体

【単体】 (単位:億円)

	上半期			通 期					
	2012年度 実績	2013年度		2011年度 実績	2012年度			2013年度	
		目標	前年度比増減		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
売上高	5,145	4,550	▲595	11,004	10,600	10,699	▲304	10,150	▲549
建設事業	4,934	4,400	▲534	10,325	10,150	10,154	▲170	9,650	▲504
(土木工事)	(1,331)	(1,200)	(▲131)	(2,840)	(2,750)	(2,694)	(▲145)	(2,650)	(▲44)
(建築工事)	(3,603)	(3,200)	(▲403)	(7,484)	(7,400)	(7,459)	(▲25)	(7,000)	(▲459)
(国内)	(4,905)	(4,350)	(▲555)	(9,955)	(10,000)	(10,095)	(140)	(9,500)	(▲595)
(海外)	(28)	(50)	(21)	(369)	(150)	(58)	(▲311)	(150)	(91)
開発事業等	210	150	▲60	679	450	545	▲134	500	▲45
売上総利益	397 7.7%	280 6.2%	▲117 ▲1.5%	747 6.8%	780 7.4%	572 5.4%	▲174 ▲1.4%	740 7.3%	167 1.9%
建設事業	386 7.8%	280 6.4%	▲106 ▲1.4%	733 7.1%	765 7.5%	554 5.5%	▲178 ▲1.6%	730 7.6%	175 2.1%
(土木工事)	(101) (7.6%)	(120) (10.0%)	(18) (2.4%)	(230) (8.1%)	(230) (8.4%)	(93) (3.5%)	(▲136) (▲4.6%)	(300) (11.3%)	(206) (7.8%)
(建築工事)	(284) (7.9%)	(160) (5.0%)	(▲124) (▲2.9%)	(502) (6.7%)	(535) (7.2%)	(460) (6.2%)	(▲42) (▲0.5%)	(430) (6.1%)	(▲30) (▲0.1%)
開発事業等	11 5.4%	0 0.0%	▲11 ▲5.4%	14 2.1%	15 3.3%	18 3.3%	4 1.2%	10 2.0%	▲8 ▲1.3%
※ (SPC、八重洲含む)	(27)	(3)	(▲24)	(46)	(25)	(34)	(▲12)	(14)	(▲19)
販管費	▲275	▲270	5	▲570	▲560	▲559	11	▲540	19
(人件費)	(▲131)	(▲134)	(▲2)	(▲280)	(▲270)	(▲266)	(13)	(▲268)	(▲1)
(その他)	(▲143)	(▲135)	(7)	(▲290)	(▲289)	(▲292)	(▲2)	(▲271)	(21)
営業利益	122	10	▲112	176	220	13	▲163	200	186
営業外損益 (金融収支)	12 (12)	10 (20)	▲2 (7)	61 (5)	▲20 (▲11)	108 (113)	47 (108)	0 (14)	▲108 (▲99)
経常利益	134	20	▲114	238	200	122	▲116	200	77
特別損益	▲55	0	55	▲169	▲20	16	185	▲10	▲26
税引前当期純利益	79	20	▲59	69	180	138	69	190	51
法人税等	▲31	▲10	21	▲140	▲80	▲50	89	▲80	▲29
当期純利益	47	10	▲37	▲71	100	87	158	110	22

※ 国内のSPCからの配当収入1件(単体P/Lの営業外収益に計上)および鹿島八重洲開発㈱の総利益(連結P/Lの開発事業等総利益に計上)まで含めた場合を参考で表記している。

4. 主要項目の実績と目標（その2）－ 連結

【連結】 (単位:億円)

	上半期			通 期					
	2012年度 実績	2013年度		2011年度 実績	2012年度			2013年度	
		目標	前年度比増減		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
売上高	6,847	6,500	▲347	14,577	14,400	14,850	272	14,300	▲550
建設事業	6,120	5,900	▲220	12,692	12,700	13,014	322	12,700	▲314
開発事業等	727	600	▲127	1,885	1,700	1,835	▲49	1,600	▲235
(開発事業)	(275)	(260)	(▲15)	(802)	(700)	(822)	(20)	(700)	(▲122)
(その他の事業)	(451)	(340)	(▲111)	(1,082)	(1,000)	(1,012)	(▲69)	(900)	(▲112)
売上総利益	584	460	▲124	1,144	1,140	1,043	▲101	1,140	96
	8.5%	7.1%	▲1.4%	7.9%	7.9%	7.0%	▲0.9%	8.0%	1.0%
建設事業	483	390	▲93	953	970	813	▲140	960	146
	7.9%	6.6%	▲1.3%	7.5%	7.6%	6.2%	▲1.3%	7.6%	1.4%
開発事業等	100	70	▲30	190	170	230	39	180	▲50
	13.8%	11.7%	▲2.1%	10.1%	10.0%	12.5%	2.4%	11.3%	▲1.2%
販管費	▲410	▲410	0	▲849	▲840	▲858	▲8	▲830	28
営業利益	173	50	▲123	294	300	184	▲110	310	125
営業外損益	41	▲10	▲51	118	50	61	▲56	0	▲61
(金融収支)	(▲1)	(▲7)	(▲5)	(▲4)	(▲30)	(▲6)	(▲2)	(▲15)	(▲8)
(持分法投資損益)	(8)	(7)	(▲1)	(13)	(4)	(8)	(▲5)	(13)	(5)
経常利益	214	40	▲174	413	350	246	▲167	310	63
特別損益	▲61	0	61	▲163	▲20	192	356	▲10	▲202
税引前当期純利益	153	40	▲113	249	330	438	189	300	▲138
法人税等	▲62	▲20	42	▲211	▲140	▲204	6	▲130	74
当期純利益	90	20	▲70	38	190	234	195	170	▲64

5. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

(単位:億円)

	通 期					
	2011年度	2012年度			2013年度	
	実績	期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
土木事業						
売上高	2,840	2,750	2,694	▲145	2,650	▲44
営業利益	52	48	▲81	▲133	127	209
建築事業						
売上高	7,484	7,400	7,459	▲25	7,000	▲459
営業利益	134	181	99	▲35	85	▲14
開発事業等						
売上高	679	450	545	▲134	500	▲45
営業利益	▲9	▲9	▲4	4	▲13	▲8
国内関係会社						
売上高	3,199	3,228	3,200	1	3,155	▲45
営業利益	99	56	86	▲12	55	▲31
海外関係会社						
売上高	1,650	1,981	2,233	583	2,306	73
営業利益	14	54	73	59	48	▲24
調整額						
売上高	▲1,276	▲1,409	▲1,283	▲7	▲1,311	▲28
営業利益	5	▲30	11	6	5	▲5
連結計						
売上高	14,577	14,400	14,850	272	14,300	▲550
営業利益	294	300	184	▲110	310	125

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

海外売上高

(単位:億円)

	通 期				
	2011年度		2012年度		
	実績	シェア	実績	シェア	前年度比増減
北米	721	4.9%	902	6.1%	180
欧州	82	0.6%	107	0.7%	24
アジア	914	6.3%	1,257	8.5%	342
その他の地域	312	2.1%	29	0.2%	▲283
海外計	2,031	13.9%	2,296	15.5%	265

	通 期				
	2012年度		2013年度		
	実績	シェア	見込み	シェア	前年度比増減
海外計	2,296	15.5%	2,450	17.1%	153

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

(単位:人)

	12年3月末	13年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,925	7,737	▲188
連結子会社	7,224	7,731	507
(国内)	(3,785)	(3,920)	(135)
(海外)	(3,439)	(3,811)	(372)
連結計	15,149	15,468	319

5. 補足データ（その2）

連結貸借対照表

（単位：億円）

	12年3月末	13年3月末	前期末比増減		12年3月末	13年3月末	前期末比増減
（資産の部）	(16,862)	(16,860)	(▲ 1)	（負債の部）	(14,295)	(13,679)	(▲ 615)
流動資産	10,590	10,555	▲ 34	流動負債	10,275	10,059	▲ 215
現金預金	1,622	2,021	399	支払手形・工事未払金等	4,662	4,463	▲ 198
受取手形・完成工事未収金等	5,038	4,980	▲ 57	短期借入金	1,883	2,012	129
有価証券	0	0	▲ 0	コマーシャル・ペーパー	630	433	▲ 197
営業投資有価証券	167	113	▲ 54	1年内償還予定の社債	200	200	-
販売用不動産	788	721	▲ 66	未払法人税等	37	106	69
未成工事支出金	642	474	▲ 167	未成工事受入金	960	1,007	46
開発事業支出金	730	751	20	開発事業等受入金	79	50	▲ 28
その他のたな卸資産	102	79	▲ 23	完成工事補償引当金	45	42	▲ 2
繰延税金資産	601	589	▲ 12	工事損失引当金	261	275	13
その他	914	842	▲ 71	役員賞与引当金	1	1	▲ 0
貸倒引当金	▲ 19	▲ 19	▲ 0	その他	1,514	1,466	▲ 48
固定資産	6,271	6,304	33	固定負債	4,019	3,619	▲ 399
有形固定資産	3,456	3,232	▲ 223	社債	1,050	1,050	-
建物及び構築物	1,271	1,249	▲ 21	長期借入金	1,494	1,106	▲ 387
機械、運搬具及び工具器具備品	106	111	5	再評価に係る繰延税金負債	287	284	▲ 3
土地	1,975	1,777	▲ 198	退職給付引当金	611	615	4
建設仮勘定	73	65	▲ 8	持分法適用に伴う負債	12	11	▲ 1
その他	29	28	▲ 0	その他	563	552	▲ 10
無形固定資産	64	56	▲ 7	（純資産の部）	(2,567)	(3,181)	(▲ 614)
投資その他の資産	2,750	3,015	264	株主資本	2,334	2,527	193
投資有価証券	1,998	2,466	468	資本金	814	814	-
長期貸付金	73	115	41	資本剰余金	453	453	-
繰延税金資産	217	16	▲ 201	利益剰余金	1,127	1,320	193
その他	597	552	▲ 45	自己株式	▲ 60	▲ 60	▲ 0
貸倒引当金	▲ 136	▲ 135	0	その他の包括利益累計額	232	676	444
資産合計	16,862	16,860	▲ 1	その他有価証券評価差額金	259	587	327
				繰延ヘッジ損益	▲ 14	▲ 9	4
				土地再評価差額金	198	192	▲ 5
				為替換算調整勘定	▲ 210	▲ 92	118
				少数株主持分	▲ 0	▲ 23	▲ 23
				負債純資産合計	16,862	16,860	▲ 1

[参考]

自己資本	2,567	3,204	637
自己資本比率	15.2%	19.0%	3.8%

5. 補足データ（その3）

有利子負債残高

(単位:億円)

	12年3月末	13年3月末			14年3月末	
	実績	期央見込み	実績	前期末比増減	目標	前期末比増減
連結	5,257	4,900	4,801	▲455	4,600	▲201
単体	4,179	3,700	3,849	▲330	3,700	▲149
子会社等	1,077	1,200	952	▲125	900	▲52

連結D/Eレシオ 2.05

1.50

連結キャッシュ・フロー

(単位:億円)

	通 期			
	2011年度	2012年度		2013年度
	実績	実績	前年度比増減	目標
営業C/F	817	584	▲232	100
投資C/F	▲387	367	754	▲100
財務C/F	▲377	▲586	▲208	▲250
現金及び 現金同等物 期末残高	1,606	2,011	405	-

工事損失引当金残高

(単位:億円)

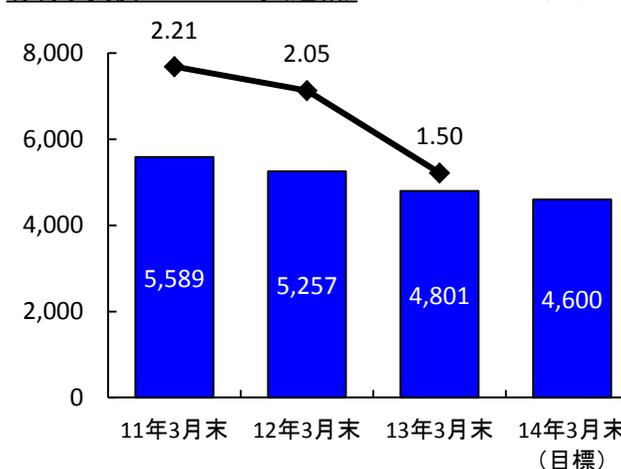
	12年3月末	13年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲261	▲275	▲13
単体	▲256	▲272	▲16
子会社等	▲5	▲2	2

※ 上記はB/S計上額であり、未成工事支出金と同額で相殺する前の実質残高は以下のとおり

単体	▲264	▲275	▲11
----	------	------	-----

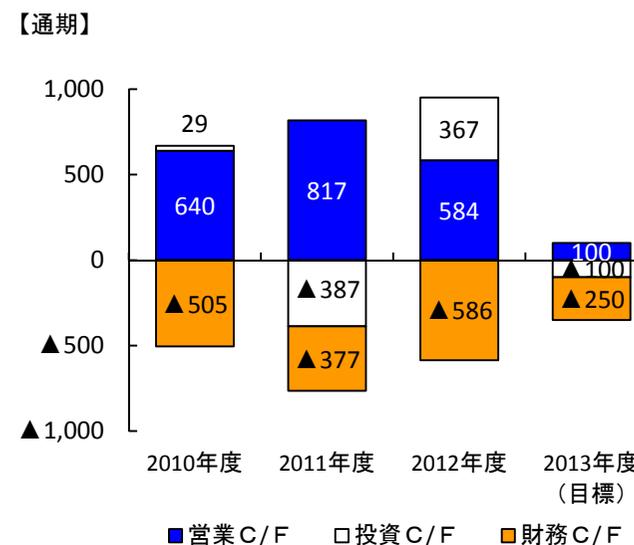
有利子負債・D/Eレシオ(連結)

(単位:億円)



キャッシュ・フロー(連結)

(単位:億円)



5. 補足データ（その4）

販売用不動産 (単位:億円)

	12年3月末	13年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	788	721	▲66
単体	461	377	▲83
子会社等	326	343	17

営業投資有価証券 (単位:億円)

	12年3月末	13年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	167	113	▲54
単体	167	113	▲54
子会社等	-	-	-

賃貸等不動産(連結) (単位:億円)

	12年3月末	13年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
簿価	1,847	1,606	▲240
時価	2,576	2,249	▲326
含み損益	728	643	▲85

開発事業支出金 (単位:億円)

	12年3月末	13年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	730	751	20
単体	424	379	▲45
子会社等	305	371	65

■ 営業投資有価証券の主な内訳(13年3月末現在)

ジーシックス特定目的会社	113
--------------	-----

[参考] 投資有価証券(13年3月末現在)

中野駅前開発特定目的会社 35

その他参考数値 (単位:億円)

	通 期					
	2011年度 実績	2012年度			2013年度	
		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
研究開発費 (うち単体)	91 (87)	88 (84)	84 (81)	▲7 (▲6)	82 (78)	▲2 (▲3)
設備投資額 (うち単体)	359 (269)	220 (71)	205 (67)	▲154 (▲202)	210 (36)	4 (▲31)
減価償却実施額 (うち単体)	177 (97)	180 (107)	183 (107)	5 (9)	180 (99)	▲3 (▲8)
保証債務残高 (うち単体)	103 (578)	- (-)	93 (378)	▲9 (▲200)	- (-)	- (-)

※ 設備投資額・減価償却実施額は、有形固定資産＋無形固定資産＋投資その他の資産ベース

6. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分					
晴海二丁目マンション (ザ・パークハウス 晴海タワーズ クロレジデンス)	東京都 中央区	約4,500	約30,100 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(第1期・49階建、883戸)を行うもの。 都内初、免震・長期優良住宅認定を取得。※ 10年6月着工、12年4月販売開始、14年3月竣工・引渡し予定。
晴海二丁目マンション (ザ・パークハウス 晴海タワーズ ティアレジデンス)	東京都 中央区	約4,500	約30,500 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(第2期・49階建、861戸)を行うもの。 12年7月着工、13年5月販売開始、16年8月竣工・引渡し予定。
勝どき五丁目 市街地再開発事業 (B-1街区)	東京都 中央区	約3,300	約48,500 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、再開発事業に参加組合員として参画し、住宅保留床の分譲事業(53階建、総戸数約1,400戸のうち約1,300戸)を行うもの。 11年10月本組合設立、12年12月権利変換計画認可取得、13年秋着工予定。
木場六丁目マンション (木場レジデンス)	東京都 江東区	約820	約2,100 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(7階建、77戸)を行うもの。 壁式耐震構造を採用。 12年1月着工、13年5月竣工・引渡し予定。
三鷹マンション (テラス武蔵野中町)	東京都 武蔵野市	約1,660	約4,500	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 地主(底地人)から鹿島が借りた土地を、購入者に転貸する『普通転借地権』マンション分譲事業(5階建、148戸)を実施するもの。 12年10月着工、14年3月竣工・引渡し予定。

※ 平成21年6月(法律施行)以降に、東京都内で供給された民間分譲マンションにおいて、専有面積55㎡未満の住戸を除きます。

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> 賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 分譲レジデンス棟との複合開発として06年8月竣工。鹿島単独事業。 2010年度申請で、東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所認定。
東京駅八重洲口 開発事業	東京都 千代田区	約6,000	約106,500	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> JR東日本・三井不動産他との共同による大規模複合開発。 当社グループは南棟(42階建)にて事業参画。13年2月に持分の一部を売却。 第2期(北棟2期・中央棟)を含めた全体竣工は13年秋の予定。
		約270	事業シェアによる		
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。12年1月竣工。 CASBEE-新築でSクラス取得。

6. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分					
ビショップスゲート 開発事業	シンガポール	約6,900	約10,400	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 既存集合住宅を買収して建替える分譲事業(3棟・2階～5階建、総戸数31戸)を行うもの。 2012年末に竣工し、分譲中。
米国流通倉庫 開発事業 (IDI)	米国	—	—	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島USA傘下の子会社IDIにて、流通施設(倉庫等)の開発・運営・売却・ファンドビジネス等を行うもの。 IDIは、1989年設立。本社をアトランタに置き、全米8都市に拠点。
南京西路プロジェクト	台北 (台湾)	約2,500	約32,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 台北駅の西側に位置する、住宅・オフィス・店舗の複合開発事業。地上26階、地下5階。 現地デベロッパーと共同で行う等価交換事業。 2015年着工、2018年竣工予定。
		—	事業シェアによる		

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約493,500	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> インドネシア政府からBOT方式にて40年間(1996年～2036年)の土地取得権を取得し、不動産事業を行うもの。 ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)を運営中。 ホテル複合棟(32階建、延床面積約133,000㎡)を2011年12月着工、2014年末開業予定。
		—	事業シェアによる		
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)を行うもの。
5サビル・ロー	ロンドン (英国)	—	約2,900	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ロンドン中心部のメイフェア地区におけるオフィス投資事業。地上6階、地下1階。 鹿島ヨーロッパがアセットマネジメントを実施。 2013年1月に野村不動産と共に全持分を売却。(アセットマネジメントも終了)
			事業シェアによる		
103マウント・ストリート	ロンドン (英国)	—	約2,900	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> メイフェア地区におけるオフィス投資事業。地上7階、地下1階。 鹿島ヨーロッパがアセットマネジメントを実施。
			事業シェアによる		

7. PFI事業における実績（その1）

【未稼働案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
------	------	------	------	------	------	------	------

[新規入手案件(2012年度)]

東京藝術大学学生寮整備運営事業	東京都足立区	BTO	2014年4月開業後 30年間	TUA学生寮PFI(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約41億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2015年4月A棟I期 開業後18年間	クリニカルリサーチ センターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約343億円
福岡市(仮称)第1給食センター 整備運営事業	福岡県 福岡市	BTO	2014年9月供用開始後 約15年間	(株)福岡市第1学校給食 サービス	構成員 (鹿島)	関連会社	約95億円
船橋市北部清掃工場整備・運営事業	千葉県 船橋市	DBO	2017年4月供用開始後 約15年間	(株)ふなばしEサービス	協力企業 (鹿島)	—	約214億円
(仮称)ふじみ野市・三芳町 環境センター整備・運営事業	埼玉県 ふじみ野市	DBO	2016年4月供用開始後 約15年間	ふじみのエコウェルズ(株)	構成員 (鹿島)	—	約194億円
男川浄水場更新事業	愛知県 岡崎市	BTM	2018年2月供用開始後 約15年間	岡崎ウォーターパート ナーズ(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約110億円
新武蔵野クリーンセンター(仮称)整備 運営事業	東京都 武蔵野市	DBO	2017年4月供用開始後 約20年間	(株)むさしのEサービス	協力企業 (鹿島)	—	約195億円

[過年度入手案件]

国内4件							約 549億円
海外0件							-
計 国内11件							約 1,741億円
計 海外0件							-

7. PFI事業における実績（その2）

【稼動中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO (一部RO)	2012年12月新棟開院後約19.5年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約 1,134億円
参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年6月開業後約10年間	HOC議員会館PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 584億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年12月開業後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約 499億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 334億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月開業後約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約 302億円
その他 国内27件							約 2,837億円
その他 海外15件(英国15件)							約 852億円
計 国内32件							約 5,690億円
計 海外15件(英国15件)							約 852億円

(換算レート) ¥139.52/£

【未稼働案件+稼動中案件】

計 国内43件							約 7,431億円
計 海外15件(英国15件)							約 852億円

8. グループ会社の概況（その1）

グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

(単位:億円)

【国内】

	通 期					
	2011年度 実績	2012年度			2013年度	
		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
売上高	3,222	3,228	3,223	1	3,155	▲68
建設事業	1,670	1,704	1,708	38	1,723	14
開発事業等	1,552	1,523	1,515	▲37	1,431	▲83
売上総利益	259	223	245	▲14	221	▲23
	8.0%	6.9%	7.6%	▲0.4%	7.0%	▲0.6%
建設事業	100	90	96	▲3	97	0
	6.0%	5.3%	5.7%	▲0.3%	5.7%	0.0%
開発事業等	159	132	148	▲10	123	▲24
	10.3%	8.7%	9.8%	▲0.5%	8.7%	▲1.1%
販管費	▲161	▲166	▲163	▲1	▲166	▲2
営業利益	97	56	81	▲15	55	▲26
営業外損益	9	34	46	37	3	▲43
(金融収支)	(▲0)	(▲3)	(▲2)	(▲1)	(▲2)	(▲0)
(持分法投資損益)	(4)	(2)	(10)	(5)	(4)	(▲5)
経常利益	107	91	128	21	58	▲69
特別損益	▲6	▲3	153	160	▲3	▲157
税引前当期純利益	100	87	282	182	54	▲227
法人税等	▲41	▲34	▲99	▲57	▲26	73
当期純利益	58	53	183	124	28	▲154
建設事業受注高	1,701	1,804	1,701	▲0	1,723	22

【海外】

	通 期					
	2011年度 実績	2012年度			2013年度	
		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
	1,650	1,983	2,233	583	2,306	73
	1,437	1,677	1,864	427	2,068	203
	212	306	368	155	238	▲129
	135	179	212	76	178	▲33
	8.2%	9.0%	9.5%	1.3%	7.7%	▲1.8%
	93	106	124	30	104	▲20
	6.5%	6.3%	6.7%	0.2%	5.0%	▲1.7%
	41	73	87	46	74	▲13
	19.6%	23.8%	23.9%	4.3%	31.2%	7.3%
	▲121	▲124	▲142	▲21	▲129	12
	14	54	69	55	48	▲21
	56	30	29	▲26	20	▲8
	(▲1)	(▲2)	(▲0)	(1)	(0)	(0)
	(10)	(▲0)	(▲3)	(▲14)	(9)	(13)
	70	85	99	29	69	▲29
	3	3	3	0	10	6
	74	88	103	29	80	▲23
	▲37	▲35	▲47	▲10	▲19	28
	36	53	55	18	61	5
	1,461	2,027	2,401	939	2,103	▲297

※ 連結子会社の個別業績はP17~P19(国内:P17~P18、海外:P19)に記載

8. グループ会社の概況（その2）－ 国内連結子会社①

（単位：億円）

会社名		通 期						2012年度末 (2013年3月末)	事業および業績の概要	
		2011年度	2012年度		2013年度					
		実績	期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減			
大興物産(株) (鹿島持分 98.1%)	建設事業受注高	184.8	250.0	193.2	8.3	225.0	31.7	総資産	420.9	《建設資機材の販売、専門工事の請負》 12年度：復旧需要の減少や競争激化により減収となったが、原価管理の徹底や調達原価の低減により、増益を達成。 13年度：商品売上拡大等による受注回復を期すが、コスト上昇による減益を見込む。
	売上高	958.4	950.0	899.0	▲59.4	900.0	0.9	資本金	7.5	
	営業利益	3.6	2.7	5.8	2.1	2.7	▲3.0			
	経常利益	4.1	2.5	6.2	2.0	2.7	▲3.4			
	当期純利益	5.4	2.1	5.5	0.1	2.3	▲3.2	従業員数	268人	
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	886.6	904.0	895.7	9.1	852.0	▲43.7	総資産	790.3	《舗装工事業、合材販売》 12年度：建設受注が高水準で推移したとともに、合材販売も好調であったことから、増収・増益を達成。 13年度：コスト上昇による減益を見込むが、収益性の改善に努める。
	売上高	1,057.0	1,060.0	1,122.8	65.7	1,050.0	▲72.8	資本金	40.0	
	営業利益	30.4	24.0	36.7	6.3	26.3	▲10.4			
	経常利益	31.5	23.0	37.1	5.5	25.0	▲12.1			
	当期純利益	12.7	11.8	23.1	10.3	10.4	▲12.7	従業員数	986人	
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産	157.9	《建物管理業》 12年度：定期管理契約の着実な増加と営繕対応の増加が寄与し、営業利益・経常利益ともに過去最高益を更新。 13年度：減益を見込むが、引き続き堅実な事業展開により安定的な利益を確保する。
	売上高	397.4	401.0	419.4	22.0	414.6	▲4.8	資本金	1.0	
	営業利益	19.3	17.0	25.2	5.9	20.4	▲4.8			
	経常利益	19.4	17.1	25.4	6.0	20.5	▲4.9			
	当期純利益	10.5	9.8	14.4	3.9	11.8	▲2.6	従業員数	1,365人	
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	242.1	245.0	250.7	8.5	245.0	▲5.7	総資産	178.5	《建設基礎工事業》 12年度：受注高は増加したが、期中の手持工事の少なさから減収・減益となった。 13年度：耐震や液状化対策等の需要が見込まれると同時に、手持工事が豊富なことから増収・増益を見込む。
	売上高	252.6	210.0	180.2	▲72.3	250.0	69.7	資本金	3.0	
	営業利益	10.0	4.2	0.9	▲9.1	4.4	3.4			
	経常利益	12.0	4.8	3.2	▲8.7	5.9	2.6			
	当期純利益	6.2	2.2	2.7	▲3.4	3.3	0.6	従業員数	288人	
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産	337.2	《総合リース業、ファイナンス業》 12年度：建物リース契約満了に伴う大型物件の売却により、増収・増益を達成。 13年度：大型の売却予定物件がないため減収を見込むが、建物リースの新規稼働により12年度と同水準の利益確保を見込む。
	売上高	72.7	84.0	78.6	5.8	72.0	▲6.6	資本金	4.0	
	営業利益	4.5	6.7	7.1	2.6	7.1	▲0.0			
	経常利益	6.6	7.0	7.4	0.7	7.2	▲0.2			
	当期純利益	3.3	4.3	4.2	0.8	4.1	▲0.1	従業員数	40人	

8. グループ会社の概況（その3）－ 国内連結子会社②

（単位：億円）

会社名		通 期						2012年度末 (2013年3月末)	事業および業績の概要	
		2011年度 実績	2012年度		2013年度					
			期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減			
(株)イリア (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	70.4	73.0	75.4	5.0	76.0	0.5	総資産	36.3	《総合インテリア事業》 12年度：景気回復期待を背景に受注高が伸び増収となるも、受注競争が厳しいことから減益となった。 13年度：受注高・売上高は横ばいを見込むが、原価低減による増益を目指す。
	売上高	66.0	73.5	77.4	11.4	76.0	▲1.4	資本金	0.5	
	営業利益	0.3	0.2	0.2	▲0.0	0.3	0.0			
	経常利益	0.8	0.2	0.2	▲0.5	0.3	0.0			
	当期純利益	0.0	0.0	0.0	▲0.0	0.1	0.1	従業員数	162人	
カジマメカトロ エンジニアリング(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	137.5	105.0	73.3	▲64.2	105.9	32.5	総資産	54.5	《建設機械製造業》 12年度：11年度に震災復旧関連を中心に受注が伸びた影響で増収。原価低減の取り組みもあり経常黒字を達成。 13年度：減収が見込まれるが、好採算部門へのシフトによる採算性向上を図る。
	売上高	104.2	135.0	135.0	30.8	100.5	▲34.5	資本金	4.0	
	営業利益	▲1.4	0.3	0.4	1.9	0.1	▲0.3			
	経常利益	▲1.4	0.3	0.3	1.8	0.1	▲0.2			
	当期純利益	▲0.9	0.0	▲0.0	0.8	0.0	0.0	従業員数	175人	
(株)クリマテック (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	180.0	227.7	213.0	32.9	220.0	6.9	総資産	122.4	《設備工事業》 12年度：受注高・売上高は増加したが、工事採算悪化により営業赤字となった。 13年度：受注高・売上高は横ばいを見込むが、採算重視の受注方針と原価管理の強化により営業利益の確保を見込む。
	売上高	193.2	221.8	218.2	24.9	220.0	1.7	資本金	3.0	
	営業利益	3.5	▲3.5	▲2.4	▲5.9	1.0	3.4			
	経常利益	3.7	▲3.4	▲2.2	▲6.0	1.1	3.4			
	当期純利益	1.6	▲2.4	▲1.6	▲3.2	0.8	2.5	従業員数	373人	
その他連結子会社 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産	489.8	2011年度：4社（うち1社は清算終了） 2012年度以降：3社
	売上高	120.8	92.7	92.9	▲27.9	71.9	▲20.9	資本金	31.5	
	営業利益	27.1	5.0	7.5	▲19.5	▲7.1	▲14.6			
	経常利益	25.4	37.0	40.7	15.3	▲8.4	▲49.1			
	当期純利益	14.8	22.4	124.5	109.7	▲8.5	▲133.1	従業員数	263人	

8. グループ会社の概況（その4）－ 海外連結子会社

（単位：億円）

会社名		通 期						2012年度末 (2012年12月末)	事業および業績の概要
		2011年度	2012年度		2013年度				
		実績	期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減		
KUSA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	578.3	677.2	930.5	352.2	976.8	46.2	総資産 1,136.4 資本金 US\$5M 従業員数 889人	《北米地域における建設事業、開発事業》 12年度：米国経済の緩やかな回復による建設事業受注高増加や流通倉庫開発事業での物件売却が寄与し、営業黒字を確保。 13年度：建設事業は堅調な一方、開発事業での資産蓄積により減益を見込む。
	売上高	721.8	777.3	901.8	180.0	973.3	71.4		
	営業利益	▲24.0	▲6.6	1.2	25.2	▲7.4	▲8.6		
	経常利益	24.0	22.2	29.9	5.8	0.9	▲29.0		
	当期純利益	5.1	7.4	7.5	2.3	0.0	▲7.4		
(換算レート)	単位：US\$	¥77.74	¥77.60	¥86.58		¥86.58			
KOA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	634.0	1,128.3	1,266.4	632.3	906.1	▲360.3	総資産 1,109.0 資本金 S\$230M 従業員数 2,512人	《アジア地域における建設事業、開発事業》 12年度：建設事業では大型案件の入手やタイ水害復旧・復興工事があり、開発事業も順調に推移し、増収・増益を達成。 13年度：受注高は反動減を見込むが、引き続き高水準の利益確保を見込む。
	売上高	752.2	989.8	1,066.4	314.1	1,091.1	24.7		
	営業利益	44.4	69.6	78.6	34.1	66.1	▲12.4		
	経常利益	45.7	75.8	86.6	40.9	73.4	▲13.1		
	当期純利益	28.8	54.8	60.4	31.5	56.7	▲3.7		
(換算レート)	単位：S\$	¥59.76	¥63.29	¥70.78		¥70.78			
KE (KEL+KEBV+KEUKH) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	54.8	89.4	72.1	17.2	71.9	▲0.2	総資産 211.0 資本金 £81M(KEL) €286M(KEBV) £213M(KEUKH) 従業員数 226人	《欧州地域における建設事業、開発事業》 12年度：受注高は回復に至らず。建設事業の低迷が続くが、開発事業が順調に推移したこともあり、最終黒字を確保。 13年度：引き続き厳しい経営環境が想定されるが、最終黒字達成を目指す。
	売上高	76.9	92.5	107.4	30.5	99.3	▲8.0		
	営業利益	▲9.1	▲10.1	▲11.3	▲2.1	▲12.5	▲1.2		
	経常利益	▲4.1	▲4.2	▲4.2	▲0.1	▲7.0	▲2.7		
	当期純利益	▲0.4	0.3	0.6	1.0	2.8	2.1		
(換算レート)	単位：£	¥119.81	¥125.98	¥139.52		¥139.52			
中鹿営造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	193.9	132.3	131.7	▲62.1	149.0	17.2	総資産 84.8 資本金 NT\$500M 従業員数 184人	《台湾における建設事業、開発事業》 12年度：受注高は反動減となったが、大型案件の順調な進捗により増収。一部工事の採算悪化により減益となった。 13年度：手持工事の採算改善に注力し、一定水準の利益確保を目指す。
	売上高	99.3	123.9	157.6	58.2	142.8	▲14.7		
	営業利益	2.9	1.8	1.2	▲1.7	2.6	1.4		
	経常利益	5.1	2.6	2.9	▲2.1	3.5	0.5		
	当期純利益	3.6	1.8	2.7	▲0.9	2.6	▲0.0		
(換算レート)	単位：NT\$	¥2.5675	¥2.6472	¥2.9815		¥2.9815			
鹿島中国	建設事業受注高	158.1	72.6	73.1	▲85.0	67.2	▲5.8		《中国における建設事業》

[参考] 持分法適用会社(非連結子会社)

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 単体

【単体】	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度
	通期										
	実績	目標									
受注高	11,781	14,844	13,740	13,878	14,636	13,876	9,440	10,239	11,011	10,536	9,350
建設事業受注高	10,925	13,393	12,123	12,882	13,978	13,056	9,188	9,579	10,530	9,960	8,900
売上高	11,724	12,962	13,412	14,449	14,231	14,919	12,444	9,704	11,004	10,699	10,150
営業利益	302	550	575	510	46	93	▲79	79	176	13	200
経常利益	212	500	547	520	51	117	75	57	238	122	200
当期純利益	▲144	109	185	294	58	▲75	31	45	▲71	87	110
1株当たり当期純利益（円）	▲14.49	10.25	17.54	27.92	5.62	▲7.40	3.07	4.36	▲6.82	8.39	10.57
総資産	15,868	15,108	15,471	17,419	15,343	15,303	14,406	13,274	13,562	13,454	-
自己資本	-	-	-	3,412	2,650	2,159	2,322	2,082	2,050	2,416	-
純資産	2,364	2,379	3,066	3,412	2,650	2,159	2,322	2,082	2,050	2,416	-
自己資本比率	14.9%	15.8%	19.8%	19.6%	17.3%	14.1%	16.1%	15.7%	15.1%	18.0%	-
1株当たり純資産（円）	223.89	225.28	290.49	323.41	259.85	211.79	223.01	200.04	197.04	232.30	-
有利子負債	3,838	3,250	2,881	3,108	3,142	3,962	4,538	4,390	4,179	3,849	3,700
売上総利益率	8.4%	9.2%	9.2%	8.1%	5.0%	5.0%	4.1%	6.8%	6.8%	5.4%	7.3%
完成工事総利益率	8.2%	9.1%	9.1%	7.1%	4.1%	4.1%	3.8%	7.0%	7.1%	5.5%	7.6%
土木工事総利益率	13.0%	12.0%	11.4%	9.4%	5.4%	3.6%	▲0.8%	0.7%	8.1%	3.5%	11.3%
建築工事総利益率	6.1%	8.1%	8.4%	6.4%	3.6%	4.4%	5.9%	9.7%	6.7%	6.2%	6.1%
開発事業等総利益率	11.8%	10.2%	9.5%	16.1%	14.1%	21.3%	11.2%	2.7%	2.1%	3.3%	2.0%
従業員数（人）	9,910	9,460	9,234	9,084	8,817	8,705	8,452	8,164	7,925	7,737	-

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 連結

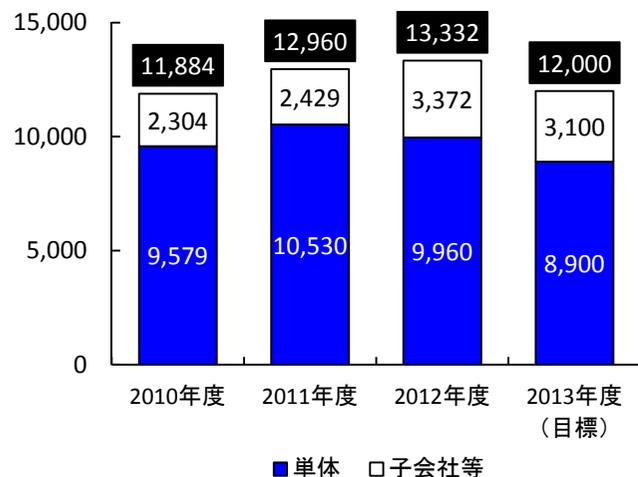
	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度
	通期										
	実績	目標									
建設事業受注高	13,127	16,193	14,627	16,125	16,772	15,854	11,383	11,884	12,960	13,332	12,000
売上高	16,161	16,824	17,708	18,913	18,940	19,485	16,373	13,256	14,577	14,850	14,300
営業利益	463	470	556	554	180	196	▲67	172	294	184	310
経常利益	376	471	552	586	294	159	90	175	413	246	310
当期純利益	▲48	131	221	413	407	▲62	132	258	38	234	170
1株当たり当期純利益（円）	▲5.01	12.18	20.81	39.29	39.13	▲6.20	13.03	24.87	3.69	22.55	16.37
自己資本当期純利益率	▲2.6%	6.0%	8.6%	13.0%	12.8%	▲2.4%	5.4%	10.0%	1.5%	8.1%	-
売上高営業利益率	2.9%	2.8%	3.1%	2.9%	1.0%	1.0%	▲0.4%	1.3%	2.0%	1.2%	2.2%
総資産	18,702	18,177	19,059	21,072	19,183	18,854	17,968	16,449	16,862	16,860	-
自己資本	-	-	-	3,406	2,972	2,311	2,618	2,528	2,567	3,204	-
純資産	2,161	2,192	2,970	3,509	3,054	2,390	2,621	2,532	2,567	3,181	-
自己資本比率	11.6%	12.1%	15.6%	16.2%	15.5%	12.3%	14.6%	15.4%	15.2%	19.0%	-
1株当たり純資産（円）	205.21	208.10	282.19	324.12	292.63	227.56	251.97	243.35	247.12	308.49	-
有利子負債	5,432	4,758	4,585	4,638	4,738	5,405	6,200	5,589	5,257	4,801	4,600
D/Eレシオ	2.51	2.17	1.54	1.36	1.59	2.34	2.37	2.21	2.05	1.50	-
1株当たり配当金（円）	5.0	6.0	6.0	7.0	7.0	6.0	6.0	6.0	5.0	5.0	5.0
営業キャッシュ・フロー	501	874	534	▲41	▲525	161	▲769	640	817	584	100
投資キャッシュ・フロー	▲346	161	▲148	221	30	▲305	▲57	29	▲387	367	▲100
財務キャッシュ・フロー	66	▲713	▲359	▲48	▲76	746	719	▲505	▲377	▲586	▲250
従業員数（人）	16,471	16,003	15,951	14,837	14,934	15,608	15,189	15,083	15,149	15,468	-

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

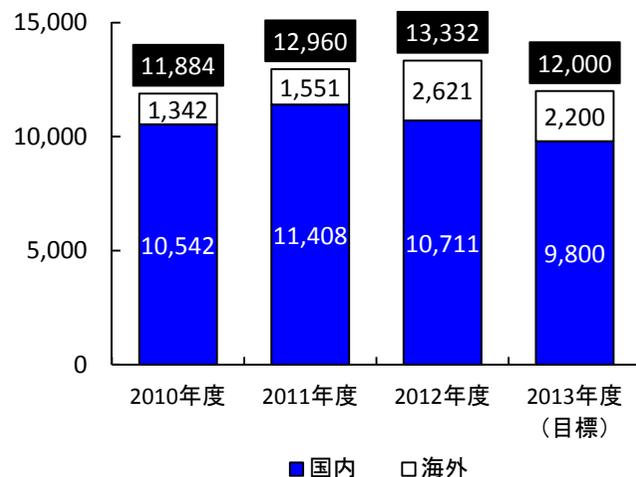
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

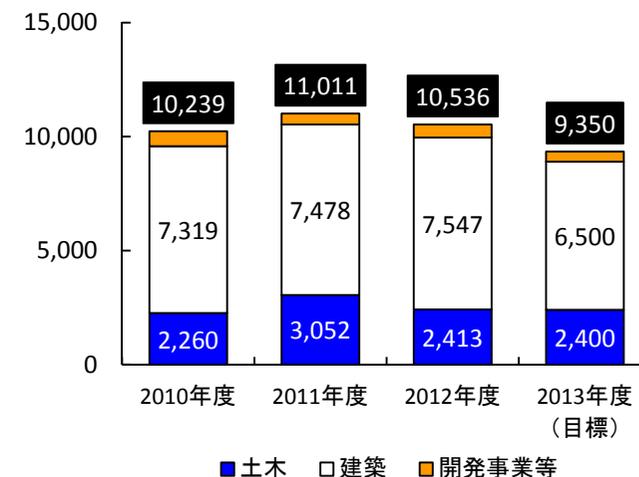
【通期】



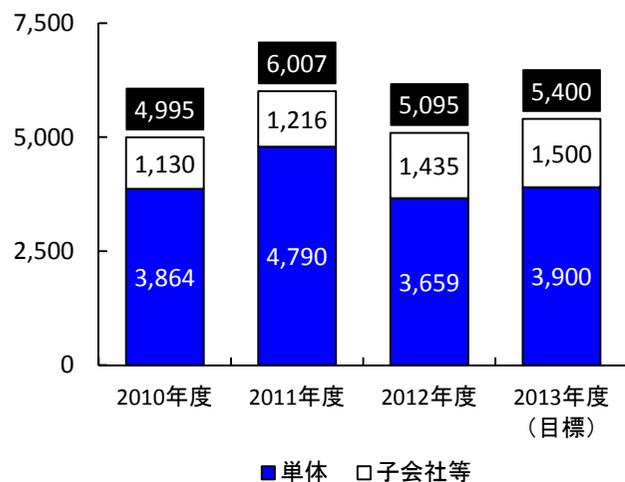
受注高(単体)

(単位:億円)

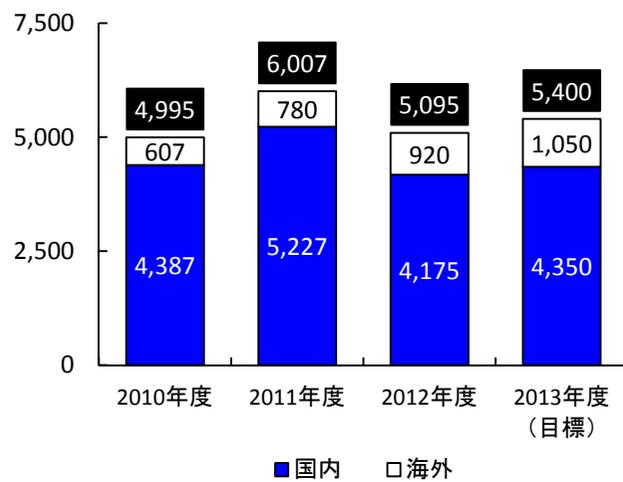
【通期】



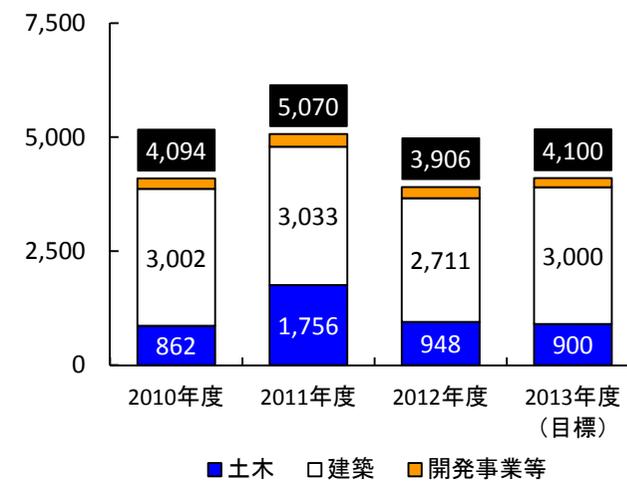
【上半期】



【上半期】



【上半期】

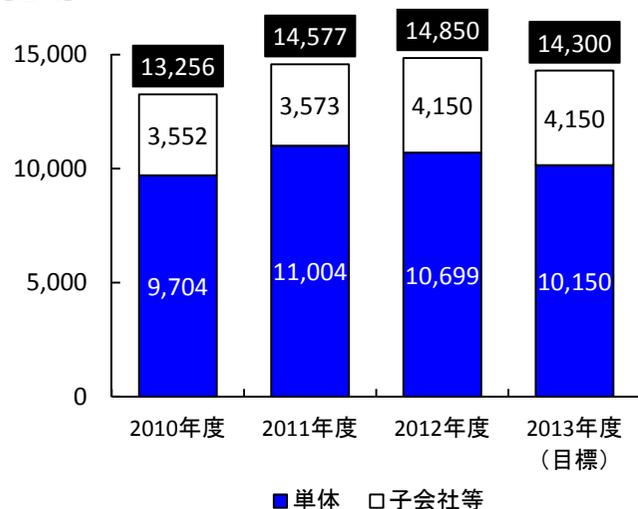


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

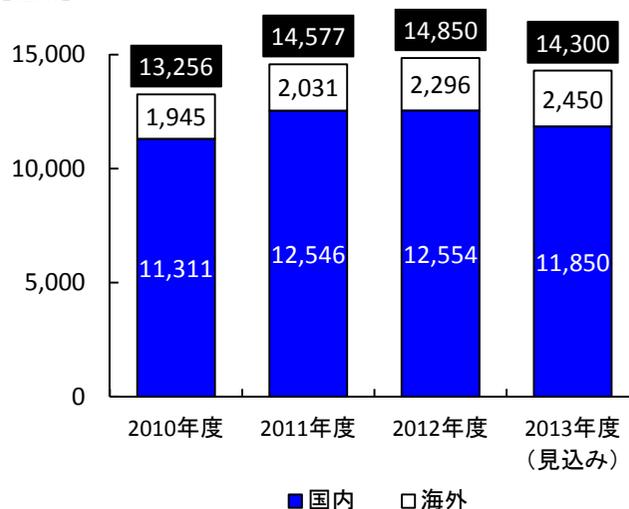
【通期】



売上高(連結)

(単位:億円)

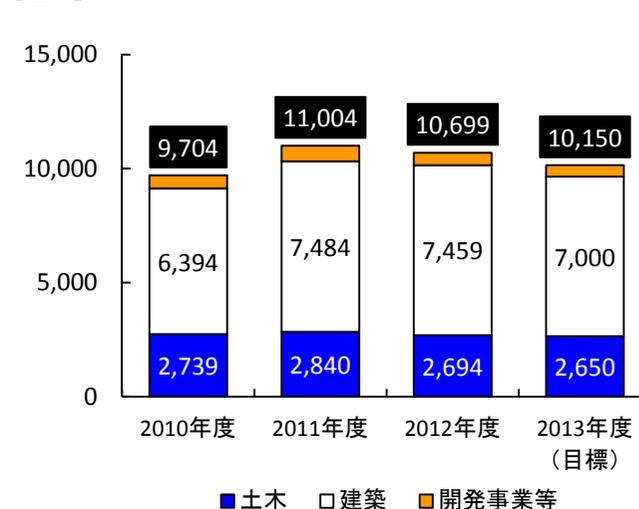
【通期】



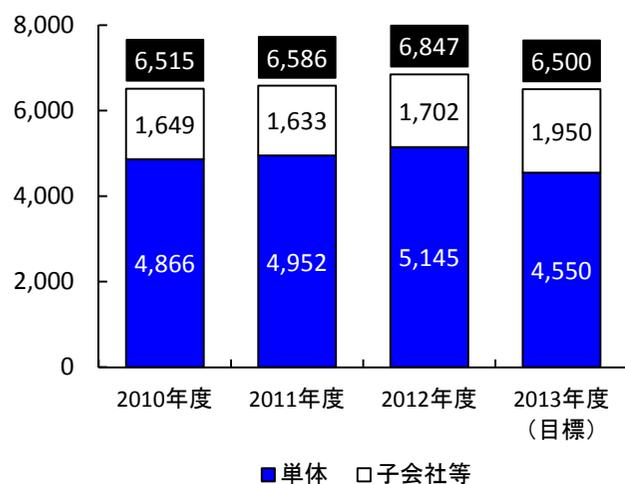
売上高(単体)

(単位:億円)

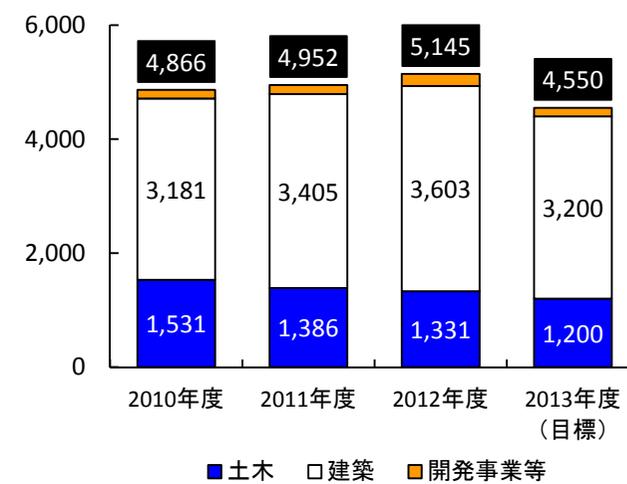
【通期】



【上半期】



【上半期】

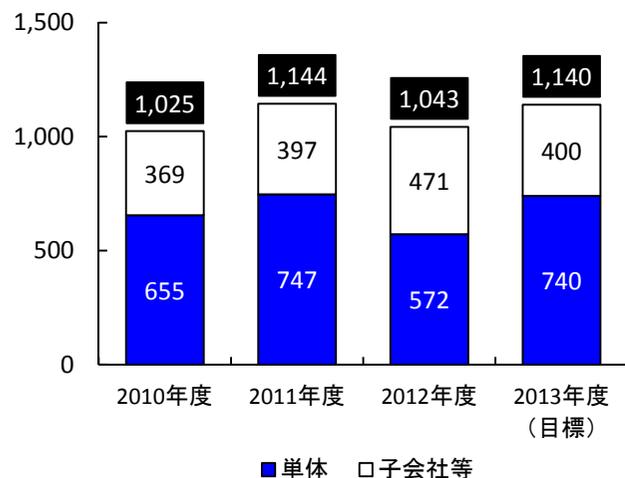


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

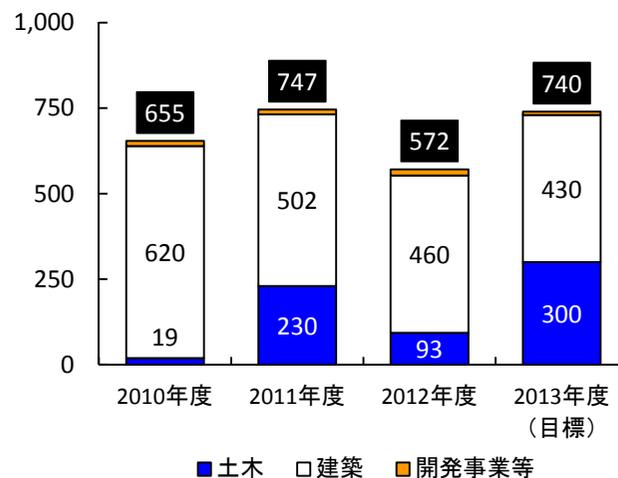
【通期】



売上総利益(単体)

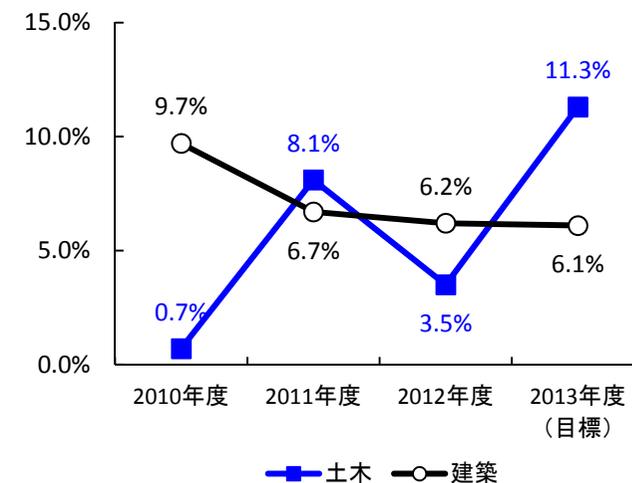
(単位:億円)

【通期】

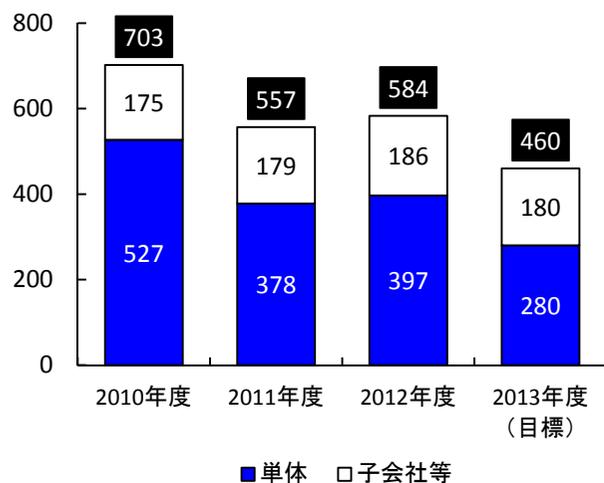


完成工事総利益率(単体)

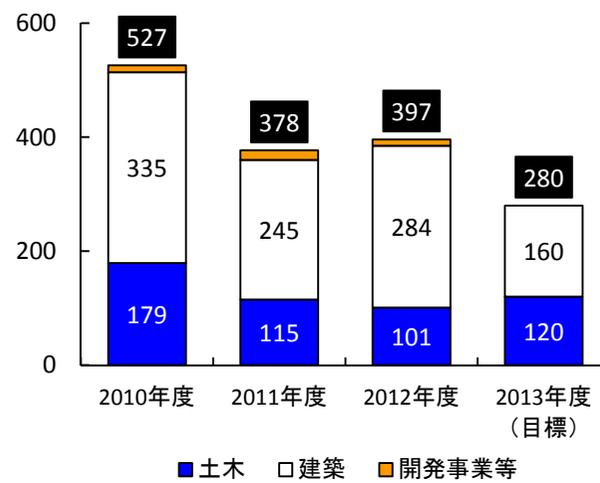
【通期】



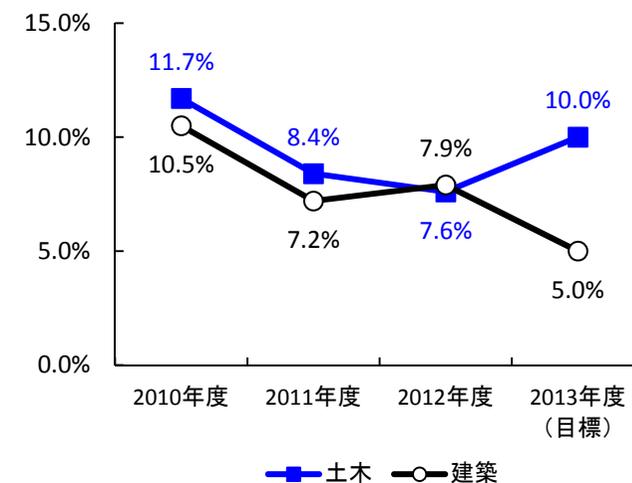
【上半期】



【上半期】



【上半期】

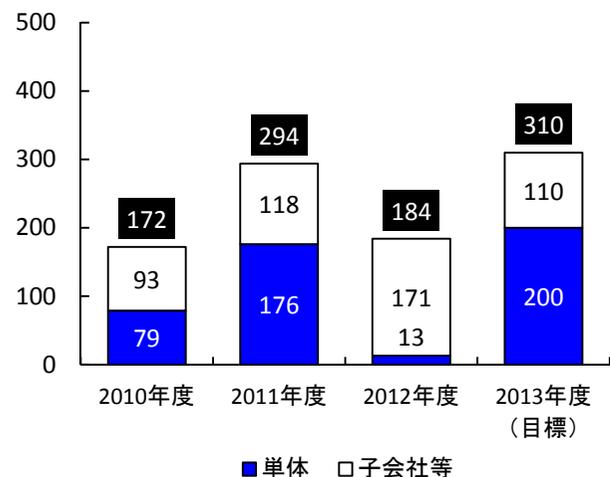


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

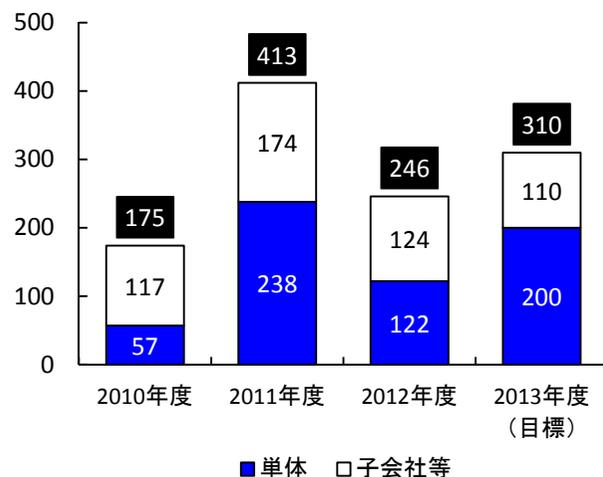
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

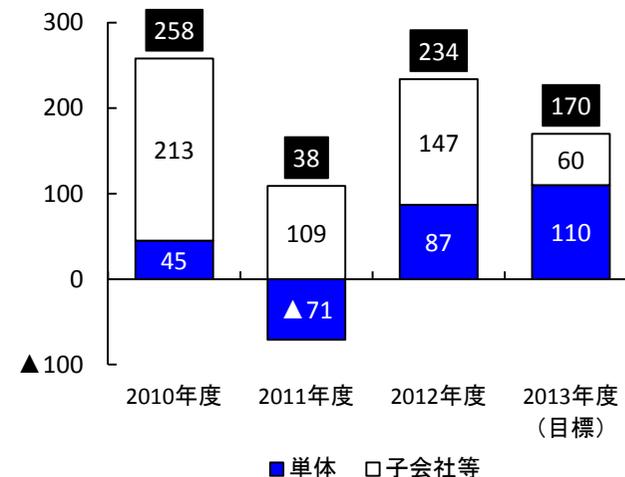
【通期】



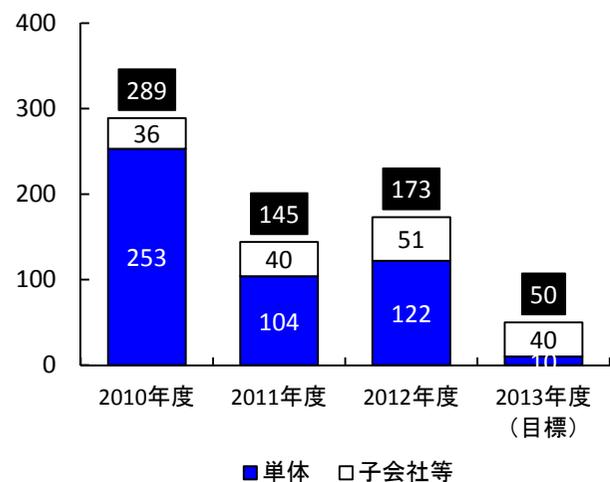
当期純利益(連結)

(単位:億円)

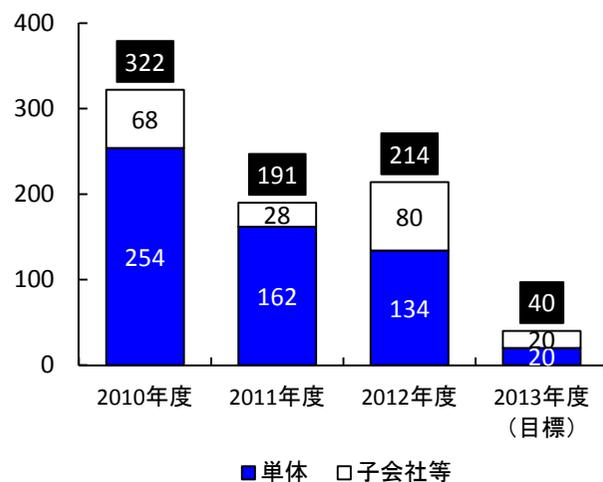
【通期】



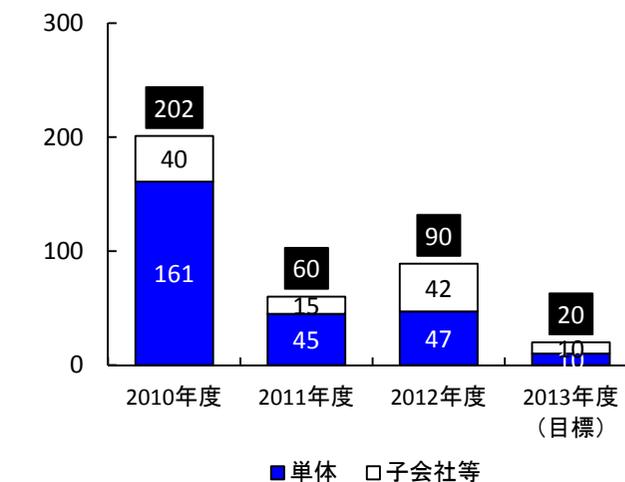
【上半期】



【上半期】



【上半期】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

(単位:億円)

	2012年度			
	第1四半期 実績	第2四半期 実績	第3四半期 実績	第4四半期 実績
売上高	2,529	2,615	2,578	2,975
建設事業	2,412	2,522	2,493	2,726
(土木工事)	(693)	(638)	(736)	(626)
(建築工事)	(1,718)	(1,884)	(1,756)	(2,099)
開発事業等	117	92	85	248
売上総利益	184 7.3%	212 8.1%	182 7.1%	▲7 ▲0.2%
建設事業	178 7.4%	207 8.2%	184 7.4%	▲16 ▲0.6%
(土木工事)	(14) (2.0%)	(87) (13.7%)	(102) (14.0%)	(▲110) (▲17.7%)
(建築工事)	(164) (9.6%)	(119) (6.3%)	(81) (4.7%)	(94) (4.5%)
開発事業等	6 5.2%	5 5.7%	▲2 ▲3.1%	9 3.8%
販管費	▲130	▲144	▲131	▲152
営業利益	54	67	50	▲159
受注高	2,036	1,869	2,732	3,897
建設事業	1,888	1,770	2,599	3,701
(土木工事)	(457)	(490)	(384)	(1,080)
(建築工事)	(1,431)	(1,279)	(2,215)	(2,620)
開発事業等	147	99	132	196

2012年度		
上半期 実績	下半期 実績	通期 実績
5,145	5,553	10,699
4,934	5,219	10,154
(1,331)	(1,363)	(2,694)
(3,603)	(3,855)	(7,459)
210	334	545
397 7.7%	174 3.2%	572 5.4%
386 7.8%	168 3.2%	554 5.5%
(101) (7.6%)	(▲8) (▲0.6%)	(93) (3.5%)
(284) (7.9%)	(176) (4.6%)	(460) (6.2%)
11 5.4%	6 2.0%	18 3.3%
▲275	▲284	▲559
122	▲109	13
3,906	6,629	10,536
3,659	6,301	9,960
(948)	(1,465)	(2,413)
(2,711)	(4,836)	(7,547)
246	328	575

2013年度		
上半期 目標	下半期 目標	通期 目標
4,550	5,600	10,150
4,400	5,250	9,650
(1,200)	(1,450)	(2,650)
(3,200)	(3,800)	(7,000)
150	350	500
280 6.2%	460 8.2%	740 7.3%
280 6.4%	450 8.6%	730 7.6%
(120) (10.0%)	(180) (12.4%)	(300) (11.3%)
(160) (5.0%)	(270) (7.1%)	(430) (6.1%)
0 0.0%	10 2.9%	10 2.0%
▲270	▲270	▲540
10	190	200
4,100	5,250	9,350
3,900	5,000	8,900
(900)	(1,500)	(2,400)
(3,000)	(3,500)	(6,500)
200	250	450

【連結】

売上高	3,308	3,539	3,454	4,547
売上総利益	255 7.7%	328 9.3%	267 7.7%	191 4.2%
販管費	▲199	▲210	▲197	▲250
営業利益	56	117	69	▲58
建設事業受注高	2,747	2,348	3,238	4,999

6,847	8,002	14,850
584 8.5%	459 5.7%	1,043 7.0%
▲410	▲448	▲858
173	11	184
5,095	8,237	13,332

6,500	7,800	14,300
460 7.1%	680 8.7%	1,140 8.0%
▲410	▲420	▲830
50	260	310
5,400	6,600	12,000

【参考】主要工事一覧

主要受注工事（2012年度）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

国土交通省関東地方整備局	千葉県
堀之内地区函渠その5工事	
福岡県	福岡県
五ヶ山ダム堤体建設工事	

【建築工事】

(株)西武プロパティーズ	東京都
(仮称)紀尾井町計画オフィス・ホテル棟新築工事	
勝どき五丁目地区市街地再開発組合	東京都
勝どき五丁目地区第一種市街地再開発事業施設建築物等新築工事	
三菱地所㈱、JXホールディングス㈱、大手町デベロップメント特定目的会社	東京都
(仮称)大手町1-1計画A棟新築工事	
メディアコープ社	シンガポール
メディア・コンプレックス新築工事	
国立シンガポール工科・デザイン大学	シンガポール
国立シンガポール工科・デザイン大学新築工事	
三井不動産㈱、日本郵便㈱	北海道
(仮称)札幌三井JPビルディング新築工事	
京王重機整備㈱	東京都
(仮称)京王重機ビル再開発事業	

主要完成工事（2012年度）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

(独)石油天然ガス・金属鉱物資源機構	岡山県
倉敷国家石油ガス備蓄基地 プロパン貯槽 I 工事	
国土交通省関東地方整備局	栃木県
湯西川ダム本体建設工事	

【建築工事】

新宿六丁目特定目的会社	東京都
新宿イーストサイドスクエア新築工事	
セントラル・ブルバード・デベロップメント・プライベート・リミテッド	シンガポール
マリーナベイ金融センター2期	
中野駅前開発特定目的会社	東京都
中野セントラルパークサウス・レジデンス新築工事	
シンガポール国立技術教育機関	シンガポール
ITE中央キャンパス及び本部棟新築工事	
(株)つくばネクストパートナーズ	茨城県
筑波大学附属病院新棟けやき棟新設工事	
青海Q区画特定目的会社	東京都
ダイバーシティ東京 オフィスタワー新築工事	
東日本旅客鉄道㈱	東京都
東京駅丸の内駅舎保存・復原工事	

主要繰越工事（2012年度末）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

アルジェリア公共事業省高速道路公団	アルジェリア
東西高速道路東工区建設工事	
宮城県	宮城県
災害廃棄物処理業務(石巻ブロック)	
首都高速道路(株)	東京都
中央環状品川線シールドトンネル(北行)工事	
北海道電力(株)	北海道
京極発電所土木本工事(第1工区)	

【建築工事】

ヤマト運輸(株)	東京都
羽田物流ターミナル新築工事	
二子玉川東第二地区市街地再開発組合	東京都
二子玉川東第二地区第一種市街地再開発事業に係る施設建築物新築工事(II-a街区)	
(学)愛知医科大学	愛知県
新病院等建設工事	
シンガポール保健省、シンガポール・ヘルス・サービス社	シンガポール
ザ・アカデミア(シンガポール総合病院病理学棟)	
西新橋デベロップメント特定目的会社	東京都
(仮称)西新橋一丁目計画	

※ 受注工事、完成工事、繰越工事ともに、左側に○印を付した案件は海外現地法人の工事