

2013年3月期（平成25年3月期） 第1四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1
2. 受注高の実績と見込み	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.3
4. 主要項目の実績と見込み	p.4～5
5. 補足データ	p.6～7
6. 開発事業の主要プロジェクト	p.8～9
7. PFI事業における実績	p.10～11
8. グループ会社の概況	p.12～13
(参考) 主要経営指標の推移	p.14～19
(参考) 四半期別業績一覧	p.20

2012年8月7日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社
 鹿島

お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 IRグループ E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

	第1四半期累計					
	連 結		単 体		子会社等(連単差)	
	2011年度 実績	2012年度 実績	2011年度 実績	2012年度 実績	2011年度 実績	2012年度 実績
売上高	2,916	3,308	2,231	2,529	685	778
建設事業	2,612	2,919	2,166	2,412	446	506
開発事業等	303	389	64	117	239	271
売上総利益	234	255	164	184	69	70
	8.0%	7.7%	7.4%	7.3%	10.2%	9.1%
建設事業	197	206	161	178	35	28
	7.6%	7.1%	7.5%	7.4%	8.0%	5.5%
開発事業等	36	49	2	6	33	42
	12.1%	12.6%	4.4%	5.2%	14.2%	15.8%
販管費	▲200	▲199	▲130	▲130	▲69	▲69
営業利益	34	56	33	54	0	1
営業外損益	▲2	11	5	15	▲8	▲3
経常利益	31	67	39	69	▲8	▲1
特別損益	▲5	▲3	▲5	▲8	▲0	5
法人税等	▲23	▲30	▲18	▲27	▲4	▲2
当期純利益	2	33	15	33	▲12	0
1株あたり当期純利益(円)	0.28	3.24	1.46	3.19	-	-

建設事業受注高	2,323	2,747	1,545	1,888	778	858
---------	-------	-------	-------	-------	-----	-----

	(2011年度末)		(2011年度末)		(2011年度末)	
総資産	16,862	16,034	13,562	12,769	3,299	3,265
純資産	2,567	2,573	2,050	2,008	517	564
自己資本比率	15.2%	16.1%	15.1%	15.7%	-	-
有利子負債残高	5,257	4,839	4,179	3,673	1,077	1,166

【見込み】

(単位:億円)

	通 期					
	連 結		単 体		子会社等(連単差)	
	2011年度 実績	2012年度 現在見込み	2011年度 実績	2012年度 現在見込み	2011年度 実績	2012年度 現在見込み
売上高	14,577	14,400	11,004	10,600	3,573	3,800
建設事業	12,692	12,700	10,325	10,150	2,367	2,550
開発事業等	1,885	1,700	679	450	1,205	1,250
売上総利益	1,144	1,140	747	780	397	360
	7.9%	7.9%	6.8%	7.4%	11.1%	9.5%
建設事業	953	970	733	765	220	205
	7.5%	7.6%	7.1%	7.5%	9.3%	8.0%
開発事業等	190	170	14	15	176	155
	10.1%	10.0%	2.1%	3.3%	14.7%	12.4%
販管費	▲849	▲840	▲570	▲560	▲279	▲280
営業利益	294	300	176	220	118	80
営業外損益	118	50	61	▲20	56	70
経常利益	413	350	238	200	174	150
特別損益	▲163	▲20	▲169	▲20	5	0
法人税等	▲211	▲140	▲140	▲80	▲71	▲60
当期純利益	38	190	▲71	100	109	90
	3.69	18.29	▲6.82	9.61	-	-

建設事業受注高	12,960	12,700	10,530	10,250	2,429	2,450
---------	--------	--------	--------	--------	-------	-------

有利子負債残高	5,257	4,900	4,179	3,700	1,077	1,200
---------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

2. 受注高の実績と見込み

【単体】

(単位:億円)

	第1四半期累計			上半期				通 期			
	2011年度 実績	2012年度		2011年度 実績	2012年度			2011年度 実績	2012年度		
		実績	前年度比増減率		期首目標	現在見込み	前年度比増減率		期首目標	現在見込み	前年度比増減率
土 木											
国内	269	472	75.4%	1,731	900	900	▲48.0%	2,965	2,500	2,500	▲15.7%
海外	46	▲14	-	25	150	150	497.2%	87	250	250	186.8%
計	315	457	45.1%	1,756	1,050	1,050	▲40.2%	3,052	2,750	2,750	▲9.9%
建 築											
国内	1,229	1,431	16.4%	3,033	3,000	3,000	▲1.1%	7,477	7,500	7,500	0.3%
海外	0	0	53.4%	0	0	0	-	0	0	0	-
計	1,229	1,431	16.4%	3,033	3,000	3,000	▲1.1%	7,478	7,500	7,500	0.3%
建設事業計											
国内	1,499	1,903	27.0%	4,765	3,900	3,900	▲18.2%	10,443	10,000	10,000	▲4.2%
海外	46	▲14	-	25	150	150	485.6%	87	250	250	185.0%
計	1,545	1,888	22.2%	4,790	4,050	4,050	▲15.5%	10,530	10,250	10,250	▲2.7%
開発事業等	159	147	▲7.3%	279	200	200	▲28.4%	480	400	400	▲16.7%
合 計	1,704	2,036	19.5%	5,070	4,250	4,250	▲16.2%	11,011	10,650	10,650	▲3.3%

【連結(建設事業)】

建設事業計											
国内	1,691	2,108	24.7%	5,227	4,350	4,350	▲16.8%	11,408	10,850	10,850	▲4.9%
海外	632	638	1.0%	780	850	850	8.9%	1,551	1,850	1,850	19.2%
合 計	2,323	2,747	18.2%	6,007	5,200	5,200	▲13.4%	12,960	12,700	12,700	▲2.0%

3. 建設事業受注高の詳細内訳 - 単体

(単位:億円)

	第 1 四 半 期 累 計									通 期
	土 木			建 築			建 設 事 業 計			建設事業計
	2011年度 実績	2012年度		2011年度 実績	2012年度		2011年度 実績	2012年度		2011年度 実績
	実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率		
国内官公庁	140	265	88.8%	46	128	176.2%	186	393	110.6%	2,414
(国の機関)	(61)	(145)	(137.7%)	(20)	(29)	(40.0%)	(81)	(174)	(112.8%)	(856)
(地方の機関)	(79)	(120)	(51.2%)	(25)	(99)	(286.9%)	(105)	(219)	(108.8%)	(1,557)
国内民間	128	207	60.8%	1,183	1,302	10.1%	1,312	A 1,509	15.1%	8,028
(製造業)	(46)	(61)	(34.0%)	(355)	(328)	(▲7.6%)	(401)	B (390)	(▲2.8%)	(2,282)
(非製造業)	(82)	(145)	(75.6%)	(827)	(973)	(17.7%)	(910)	C (1,119)	(23.0%)	(5,746)
国内計	269	472	75.4%	1,229	1,431	16.4%	1,499	1,903	27.0%	10,443
海外	46	▲14	-	0	0	53.4%	46	▲14	-	87
建設事業計	315	X 457	45.1%	1,229	Y 1,431	16.4%	1,545	Z 1,888	22.2%	10,530

[国内:民間業種別内訳]

	第 1 四 半 期 累 計				通 期
	2011年度 実績	2012年度		2011年度 実績	
		実績	前年度比増減率		
製造業	401	B 390	▲2.8%	2,282	
食品工業	32	30	▲4.5%	113	
石油・化学工業	95	145	53.7%	921	
鉄鋼業	26	15	▲43.1%	91	
電気機械	104	48	▲53.9%	439	
輸送用機械	38	55	44.2%	257	
一般機械	40	9	▲77.4%	163	
その他製造業	63	85	34.3%	295	
非製造業	910	C 1,119	23.0%	5,746	
商業	57	71	23.6%	337	
金融保険業	57	98	71.1%	558	
不動産	151	316	108.6%	895	
運輸倉庫	77	142	82.6%	536	
電力・ガス業等	63	126	97.9%	712	
情報通信	14	22	51.0%	267	
サービス	477	328	▲31.3%	2,291	
〈医療福祉〉	(96)	(95)	(▲0.4%)	(340)	
〈教育〉	(253)	(144)	(▲43.0%)	(885)	
その他非製造業	8	13	56.8%	146	
国内民間計	1,312	A 1,509	15.1%	8,028	

[工種別内訳]

		第 1 四 半 期 累 計					通 期
		2011年度		2012年度			2011年度 実績
		実績	構成比	実績	構成比	前年度比増減率	
土木	治山・治水	24	1.6%	94	5.0%	293.6%	147
	鉄道	23	1.5%	49	2.7%	109.1%	284
	上水道・下水道	12	0.8%	4	0.2%	▲64.7%	100
	土地造成	12	0.8%	37	2.0%	194.9%	50
	港湾・空港	18	1.2%	18	1.0%	3.3%	45
	道路	92	6.0%	102	5.4%	11.3%	453
	その他	131	8.5%	149	7.9%	13.6%	1,970
	計	315	20.4%	X 457	24.2%	45.1%	3,052
建築	事務所・庁舎	225	14.6%	520	27.5%	130.4%	2,075
	宿泊施設	17	1.1%	12	0.6%	▲30.5%	77
	店舗	78	5.1%	80	4.3%	2.3%	356
	工場・発電所	316	20.5%	320	17.0%	1.5%	1,867
	〈工場〉	(275)	(17.8%)	(262)	(13.9%)	(▲4.8%)	(1,509)
	倉庫・流通施設	58	3.8%	15	0.8%	▲73.9%	214
	住宅	56	3.6%	63	3.4%	13.0%	614
	教育・研究・文化施設	282	18.3%	215	11.4%	▲24.0%	1,026
	医療・福祉施設	120	7.8%	97	5.2%	▲18.8%	840
	その他	73	4.8%	106	5.6%	43.6%	404
計	1,229	79.6%	Y 1,431	75.8%	16.4%	7,478	
建設事業計	1,545	100.0%	Z 1,888	100.0%	22.2%	10,530	

4. 主要項目の実績と見込み（その1）－ 単体

【単体】 (単位:億円)

	第1四半期累計			上半期				通 期				
	2011年度		2012年度		2011年度		2012年度		2011年度		2012年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	期首目標	現在見込み	前年度比増減	実績	期首目標	現在見込み	前年度比増減	
売上高	2,231	2,529	298	4,952	5,150	5,150	197	11,004	10,600	10,600	▲404	
建設事業	2,166	2,412	246	4,791	4,950	4,950	158	10,325	10,150	10,150	▲175	
(土木工事)	(658)	(693)	(35)	(1,386)	(1,250)	(1,250)	(▲136)	(2,840)	(2,750)	(2,750)	(▲90)	
(建築工事)	(1,508)	(1,718)	(210)	(3,405)	(3,700)	(3,700)	(294)	(7,484)	(7,400)	(7,400)	(▲84)	
(国内)	(2,021)	(2,397)	(376)	(4,518)	(4,850)	(4,850)	(331)	(9,955)	(10,000)	(10,000)	(44)	
(海外)	(144)	(14)	(▲130)	(273)	(100)	(100)	(▲173)	(369)	(150)	(150)	(▲219)	
開発事業等	64	117	52	160	200	200	39	679	450	450	▲229	
売上総利益	164 7.4%	184 7.3%	20 ▲0.1%	378 7.7%	400 7.8%	400 7.8%	21 0.1%	747 6.8%	780 7.4%	780 7.4%	32 0.6%	
建設事業	161 7.5%	178 7.4%	17 ▲0.1%	361 7.5%	395 8.0%	395 8.0%	33 0.5%	733 7.1%	765 7.5%	765 7.5%	31 0.4%	
(土木工事)	(44) (6.8%)	(14) (2.0%)	(▲30) (▲4.8%)	(115) (8.4%)	(110) (8.8%)	(110) (8.8%)	(▲5) (0.4%)	(230) (8.1%)	(230) (8.4%)	(230) (8.4%)	(▲0) (0.3%)	
(建築工事)	(116) (7.7%)	(164) (9.6%)	(47) (1.9%)	(245) (7.2%)	(285) (7.7%)	(285) (7.7%)	(39) (0.5%)	(502) (6.7%)	(535) (7.2%)	(535) (7.2%)	(32) (0.5%)	
開発事業等	2 4.4%	6 5.2%	3 0.8%	17 10.9%	5 2.5%	5 2.5%	▲12 ▲8.4%	14 2.1%	15 3.3%	15 3.3%	0 1.2%	
販管費	▲130	▲130	0	▲274	▲280	▲280	▲5	▲570	▲560	▲560	10	
(人件費)	(▲69)	(▲64)	(5)	(▲139)	(▲142)	(▲142)	(▲3)	(▲280)	(▲284)	(▲284)	(▲4)	
(その他)	(▲60)	(▲65)	(▲4)	(▲134)	(▲137)	(▲137)	(▲2)	(▲290)	(▲275)	(▲275)	(14)	
営業利益	33	54	20	104	120	120	15	176	220	220	43	
営業外損益	5	15	9	57	0	0	▲57	61	▲20	▲20	▲81	
(金融収支)	(10)	(12)	(2)	(8)	(2)	(2)	(▲6)	(5)	(▲11)	(▲11)	(▲16)	
経常利益	39	69	30	162	120	120	▲42	238	200	200	▲38	
特別損益	▲5	▲8	▲3	▲69	▲5	▲5	64	▲169	▲20	▲20	149	
税引前当期純利益	34	61	26	92	115	115	22	69	180	180	110	
法人税等	▲18	▲27	▲9	▲47	▲55	▲55	▲7	▲140	▲80	▲80	60	
当期純利益	15	33	17	45	60	60	14	▲71	100	100	171	

4. 主要項目の実績と見込み（その2） - 連結

【連結】 (単位:億円)

	第1四半期累計			上半期				通 期			
	2011年度 実績	2012年度		2011年度 実績	2012年度			2011年度 実績	2012年度		
		実績	前年度比増減		期首目標	現在見込み	前年度比増減		期首目標	現在見込み	前年度比増減
売上高	2,916	3,308	392	6,586	6,800	6,800	213	14,577	14,400	14,400	▲177
建設事業	2,612	2,919	306	5,893	6,130	6,130	236	12,692	12,700	12,700	7
開発事業等	303	389	85	693	670	670	▲23	1,885	1,700	1,700	▲185
(開発事業)	(112)	(149)	(36)	(272)	(260)	(260)	(▲12)	(802)	(700)	(700)	(▲102)
(その他の事業)	(191)	(240)	(48)	(421)	(410)	(410)	(▲11)	(1,082)	(1,000)	(1,000)	(▲82)
売上総利益	234	255	21	557	560	560	2	1,144	1,140	1,140	▲4
	8.0%	7.7%	▲0.3%	8.5%	8.2%	8.2%	▲0.3%	7.9%	7.9%	7.9%	0.0%
建設事業	197	206	9	464	487	487	22	953	970	970	16
	7.6%	7.1%	▲0.5%	7.9%	7.9%	7.9%	0.0%	7.5%	7.6%	7.6%	0.1%
開発事業等	36	49	12	93	73	73	▲20	190	170	170	▲20
	12.1%	12.6%	0.5%	13.5%	10.9%	10.9%	▲2.6%	10.1%	10.0%	10.0%	▲0.1%
販管費	▲200	▲199	0	▲412	▲415	▲415	▲2	▲849	▲840	▲840	9
営業利益	34	56	21	145	145	145	▲0	294	300	300	5
営業外損益	▲2	11	14	45	35	35	▲10	118	50	50	▲68
(金融収支)	(3)	(5)	(2)	(0)	(▲13)	(▲13)	(▲13)	(▲4)	(▲30)	(▲30)	(▲25)
(持分法投資損益)	(1)	(2)	(1)	(7)	(7)	(7)	(▲0)	(13)	(13)	(13)	(0)
経常利益	31	67	36	191	180	180	▲11	413	350	350	▲63
特別損益	▲5	▲3	1	▲64	0	0	64	▲163	▲20	▲20	143
税引前当期純利益	25	64	38	126	180	180	53	249	330	330	80
法人税等	▲23	▲30	▲7	▲66	▲80	▲80	▲13	▲211	▲140	▲140	71
当期純利益	2	33	30	60	100	100	39	38	190	190	151

5. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

	第1四半期累計			通 期		
	2011年度	2012年度		2011年度	2012年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	期首目標	前年度比増減
土木事業						
売上高	658	693	35	2,840	2,750	▲90
営業利益	4	▲27	▲31	52	48	▲3
建築事業						
売上高	1,508	1,718	210	7,484	7,400	▲84
営業利益	32	81	48	134	181	46
開発事業等						
売上高	64	117	52	679	450	▲229
営業利益	▲2	0	3	▲9	▲9	▲0
国内関係会社						
売上高	592	669	77	3,199	3,233	33
営業利益	3	1	▲1	99	52	▲45
海外関係会社						
売上高	325	399	74	1,650	1,925	275
営業利益	▲2	3	5	14	23	9
調整額						
売上高	▲232	▲291	▲58	▲1,276	▲1,358	▲82
営業利益	0	▲2	▲2	5	3	▲1
連結計						
売上高	2,916	3,308	392	14,577	14,400	▲177
営業利益	34	56	21	294	300	5

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

[参考] 海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2011年度		2012年度		
	実績	シェア	期首見込み	シェア	前年度比増減
海外計	2,031	13.9%	2,100	14.6%	68

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

	12年3月末	12年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,925	8,019	94
連結子会社	7,224	7,419	195
(国内)	(3,785)	(3,893)	(108)
(海外)	(3,439)	(3,526)	(87)
連結計	15,149	15,438	289

5. 補足データ（その2）

有利子負債残高

(単位:億円)

	12年3月末	12年6月末		13年3月末		
	実績	実績	前期末比増減	期首目標	現在見込み	前期末比増減
連結	5,257	4,839	▲417	4,900	4,900	▲357
単体	4,179	3,673	▲506	3,700	3,700	▲479
子会社等	1,077	1,166	89	1,200	1,200	122

連結D/Eレシオ 2.05 1.87

工事損失引当金残高

(単位:億円)

	12年3月末	12年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲261	▲248	13
単体	▲256	▲242	13
子会社等	▲5	▲6	▲0

※ 上記はB/S計上額であり、未成工事支出金と同額で相殺する前の実質残高は以下のとおり

単体	▲264	▲247	17
----	------	------	----

販売用不動産

(単位:億円)

	12年3月末	12年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	788	826	38
単体	461	476	15
子会社等	326	349	22

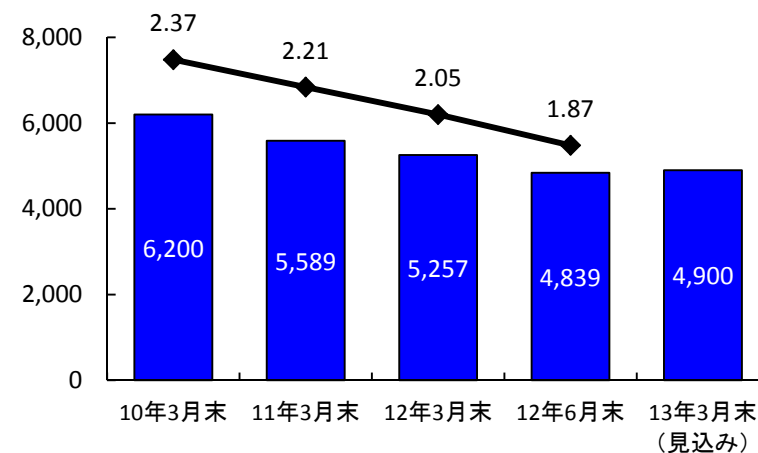
開発事業支出金

(単位:億円)

	12年3月末	12年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	730	715	▲15
単体	424	382	▲42
子会社等	305	332	27

有利子負債・D/Eレシオ(連結)

(単位:億円)



6. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分					
晴海二丁目マンション (ザ・パークハウス 晴海タワーズ クルジデンス)	東京都 中央区	約4,500	約30,100 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(第1期・49階建、883戸)を行うもの。 都内初、免震・長期優良住宅認定を取得。※ 10年6月着工、12年4月販売開始、14年3月竣工・引渡し予定。
目白高田マンション (桜プレイス)	東京都 豊島区	約1,300	約4,700	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社所有地に定期借地権を設定し、マンション分譲事業(13階建、149戸)を行うもの。 壁式免震構造を採用。 10年5月着工、12年5月竣工。
勝どき5丁目 市街地再開発事業 (B-1街区)	東京都 中央区	約3,300	約48,500 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、再開発事業に参加組合員として参画し、住宅保留床の分譲事業(53階建、総戸数約1,400戸のうち約1,300戸)を行うもの。 10年2月都市計画決定告示、11年10月本組合設立。
木場六丁目マンション (木場レジデンス)	東京都 江東区	約820	約2,100 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(7階建、77戸)を行うもの。 壁式耐震構造を採用。 12年1月着工、13年6月竣工・引渡し予定。

※ 平成21年6月(法律施行)以降に、東京都内で供給された民間分譲マンションにおいて、専有面積55㎡未満の住戸を除きます。

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> 賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 分譲レジデンス棟との複合開発として06年8月竣工。鹿島単独事業。 2010年度申請で、東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所認定。
東京駅八重洲口 開発事業	東京都 千代田区	約6,000 約550	約106,500 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> JR東日本・三井不動産他との共同による大規模複合開発。 当社グループは南棟(42階建)にて事業参画。 第2期(北棟2期・中央棟)を含めた全体竣工は13年秋の予定。
元赤坂Kプロジェクト (赤坂Kタワー)	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。12年1月竣工。 CASBEE-新築でSクラス取得(2010年版での第一号案件)。
晴海第2-4街区計画 (晴海フロント)	東京都 中央区	約2,200	約14,400 事業シェアによる	SPC (他社との 共同出資)	<ul style="list-style-type: none"> 土地区画整理事業の保留地での、他社との共同による賃貸オフィスビル(17階建)。 制震構造。12年2月竣工。 非常用発電機及び地域防災倉庫の設置等、災害対策を実施。

6. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分					
ビショップスゲート 開発事業	シンガポール	約6,900	約10,400	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 既存集合住宅を買収して建替える分譲事業(3棟・2階～5階建、総戸数31戸)を行うもの。 2012年末から戸別に順次完成し、分譲予定。
米国流通倉庫 開発事業 (IDI)	米国	—	—	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島USA傘下の子会社IDIにて、流通施設(倉庫等)の開発・運営・売却・ファンドビジネス等を行うもの。 IDIは、1989年設立。本社をアトランタに置き、全米8都市に拠点。
南京西路プロジェクト	台北 (台湾)	約2,500	約32,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 台北駅の西側に位置する、住宅・オフィス・店舗の複合開発事業。地上26階、地下5階。 現地デベロッパーと共同で行う等価交換事業。 2014年着工、2017年竣工予定。
		—	事業シェアによる		

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約436,400	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> インドネシア政府からBOT方式にて40年間(1996年～2036年)の土地取得権を取得し、不動産事業を行うもの。 ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート2棟(24階、28階建)を運営中。 継続事業として、アパート2棟(24階、30階建、延床面積約57,000㎡)を建設中であり、2012年9月に開業予定。更に、ホテル複合棟(32階建、延床面積約133,000㎡)を2011年12月に着工し、2014年に開業予定。
		—	事業シェアによる		
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)を行うもの。
5サビル・ロー	ロンドン (英国)	—	約2,900	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ロンドン中心部ウエストエンドのメイフェア地区におけるオフィス投資事業。地上6階、地下1階。 鹿島ヨーロッパがアセットマネジメントを実施。
			事業シェアによる		
103マウント・ストリート	ロンドン (英国)	—	約2,900	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> メイフェア地区におけるオフィス投資事業。地上7階、地下1階。 鹿島ヨーロッパがアセットマネジメントを実施。
			事業シェアによる		

7. PFI事業における実績（その1）

【未稼働案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
------	------	------	------	------	------	------	------

[新規入手案件(2012年度第1四半期累計)]

東京藝術大学学生寮整備運営事業	東京都 足立区	BTO	2014年4月開業後 30年間	TUA学生寮PFI(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約41億円
-----------------	------------	-----	--------------------	--------------	-------------	------	-------

[過年度入手案件]

筑波大学附属病院再開発に係る 施設整備等事業	茨城県 つくば市	BTO (一部RO)	2012年10月新棟開院後 19.5年間	(株)つくばネクストパート ナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約 1,134億円
戸塚駅西口第1地区第二種市街地 再開発事業に伴う公益施設整備事業	神奈川県 横浜市	BTO	2013年3月開業後 約14年間	アートプレックス戸塚(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約 161億円
東雲合同庁舎(仮称)整備等事業	東京都 江東区	BTO	2013年8月開業後 約10年間	東雲グリーンフロンティア PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 115億円
その他 国内6件							約 1,439億円
その他 海外0件							-
計 国内10件							約 2,890億円
計 海外0件							-

7. PFI事業における実績（その2）

【稼働中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年6月開業後約10年間	HOC議員会館PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 584億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年12月開業後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約 499億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 334億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月開業後約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約 302億円
(仮称)墨田区総合体育館建設等事業	東京都墨田区	BTO	2010年4月開業後約20年間	すみだスポーツサポートPFI(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約 141億円
その他 国内22件							約 1,530億円
その他 海外13件(英国13件)							約 677億円
計 国内27件							約 3,390億円
計 海外13件(英国13件)							約 677億円

(換算レート) ¥131.34/£

【未稼働案件+稼働中案件】

計 国内37件							約 6,280億円
計 海外13件(英国13件)							約 677億円

8. グループ会社の概況（その1）－ 国内

国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第1四半期累計			通 期		
	2011年度	2012年度		2011年度	2012年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	期首目標	前年度比増減
売上高	597	674	76	3,222	3,233	10
建設事業	282	297	15	1,670	1,722	51
開発事業等	315	376	61	1,552	1,511	▲41
売上総利益	42	42	▲0	259	218	▲41
	7.2%	6.3%	▲0.9%	8.0%	6.7%	▲1.3%
建設事業	15	10	▲4	100	94	▲5
	5.5%	3.6%	▲1.9%	6.0%	5.5%	▲0.5%
開発事業等	27	31	4	159	123	▲35
	8.7%	8.4%	▲0.3%	10.3%	8.2%	▲2.1%
販管費	▲41	▲41	0	▲161	▲165	▲3
営業利益	1	1	▲0	97	52	▲45
営業外損益	0	0	0	9	33	24
(金融収支)	(▲0)	(▲0)	(0)	(▲0)	(▲3)	(▲3)
(持分法投資損益)	(▲1)	(0)	(1)	(4)	(3)	(▲1)
経常利益	1	1	▲0	107	85	▲21
特別損益	1	▲0	▲1	▲6	▲4	2
税引前当期純利益	3	1	▲1	100	81	▲18
法人税等	▲2	▲2	▲0	▲41	▲33	8
当期純利益	1	▲1	▲2	58	47	▲10
建設事業受注高	367	374	7	1,701	1,795	93

主要な国内連結子会社

(単位:億円)

会社名		通 期		
		2011年度	2012年度	
		実績	期首目標	前年度比増減
大興物産(株) (鹿島持分 98.1%)	建設事業受注高	184.8	305.0	120.1
	売上高	958.4	1,000.0	41.5
	営業利益	3.6	2.5	▲1.1
	経常利益	4.1	2.5	▲1.6
	当期純利益	5.4	2.1	▲3.3
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	886.6	858.0	▲28.6
	売上高	1,057.0	1,000.0	▲57.0
	営業利益	30.4	21.2	▲9.2
	経常利益	31.5	20.0	▲11.5
	当期純利益	12.7	7.2	▲5.5
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	売上高	397.4	398.0	0.5
	営業利益	19.3	16.0	▲3.3
	経常利益	19.4	16.1	▲3.3
	当期純利益	10.5	9.6	▲0.9
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	242.1	245.0	2.8
	売上高	252.6	250.0	▲2.6
	営業利益	10.0	4.2	▲5.8
	経常利益	12.0	5.7	▲6.3
	当期純利益	6.2	3.2	▲3.0
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	売上高	72.7	84.0	11.2
	営業利益	4.5	6.4	1.8
	経常利益	6.6	6.5	▲0.1
	当期純利益	3.3	3.8	0.4

8. グループ会社の概況（その2）－ 海外

海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第1四半期累計			通 期		
	2011年度 実績	2012年度		2011年度 実績	2012年度	
		実績	前年度比増減		期首目標	前年度比増減
売上高	325	399	74	1,650	1,925	275
建設事業	274	346	71	1,437	1,636	199
開発事業等	50	53	2	212	288	75
売上総利益	27	32	4	135	141	5
	8.5%	8.1%	▲0.4%	8.2%	7.3%	▲0.9%
建設事業	14	15	0	93	81	▲12
	5.3%	4.4%	▲0.9%	6.5%	5.0%	▲1.5%
開発事業等	12	17	4	41	59	17
	25.7%	32.2%	6.5%	19.6%	20.7%	1.1%
販管費	▲29	▲29	0	▲121	▲117	3
営業利益	▲2	3	5	14	23	9
営業外損益	▲2	4	6	56	47	▲8
(金融収支)	(▲0)	(0)	(0)	(▲1)	(▲2)	(▲0)
(持分法投資損益)	(2)	(3)	(0)	(10)	(9)	(▲0)
経常利益	▲4	7	11	70	71	0
特別損益	0	3	3	3	2	▲0
税引前当期純利益	▲4	10	14	74	74	0
法人税等	▲1	▲1	▲0	▲37	▲29	7
当期純利益	▲6	8	14	36	44	7
建設事業受注高	583	652	68	1,461	1,595	134

海外連結子会社

(単位:億円)

会社名		通 期		
		2011年度 実績	2012年度	
			期首目標	前年度比増減
KUSA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	578.3	694.7	116.4
	売上高	721.8	877.3	155.5
	営業利益	▲24.0	▲12.9	11.0
	経常利益	24.0	21.9	▲2.0
	当期純利益	5.1	7.3	2.2
KOA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	634.0	673.3	39.2
	売上高	752.2	820.3	68.1
	営業利益	44.4	44.3	▲0.0
	経常利益	45.7	49.9	4.1
	当期純利益	28.8	34.7	5.8
KE(KEL+KEBV+KEUKH) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	54.8	98.8	44.0
	売上高	76.9	105.3	28.3
	営業利益	▲9.1	▲9.5	▲0.3
	経常利益	▲4.1	▲3.6	0.4
	当期純利益	▲0.4	0.0	0.5
中鹿营造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	193.9	128.3	▲65.5
	売上高	99.3	122.3	22.9
	営業利益	2.9	2.0	▲0.8
	経常利益	5.1	2.8	▲2.3
	当期純利益	3.6	2.0	▲1.6

(換算レート) 単位:US\$ ¥77.74 ¥77.74

[参考] 持分法適用会社(非連結子会社)

鹿島中国	建設事業受注高	158.1	74.1	▲84.0
------	---------	-------	------	-------

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 単体

	2007年度	2008年度	2008年度	2009年度	2009年度	2010年度	2010年度	2011年度	2011年度	2012年度	2012年度
	通期 実績	第1四半期累計 実績	通期 実績	第1四半期累計 実績	通期 実績	第1四半期累計 実績	通期 実績	第1四半期累計 実績	通期 実績	第1四半期累計 実績	通期 現在見込み
受注高	14,636	2,616	13,876	1,818	9,440	2,037	10,239	1,704	11,011	2,036	10,650
建設事業受注高	13,978	2,292	13,056	1,674	9,188	1,907	9,579	1,545	10,530	1,888	10,250
売上高	14,231	3,105	14,919	3,472	12,444	2,417	9,704	2,231	11,004	2,529	10,600
営業利益	46	▲20	93	45	▲79	97	79	33	176	54	220
経常利益	51	30	117	54	75	121	57	39	238	69	200
当期純利益	58	4	▲75	22	31	94	45	15	▲71	33	100
1株当たり当期純利益（円）	5.62	0.41	▲7.40	2.21	3.07	9.05	4.36	1.46	▲6.82	3.19	9.61
総資産	15,343	15,321	15,303	15,736	14,406	14,160	13,274	13,269	13,562	12,769	-
自己資本	2,650	2,717	2,159	2,335	2,322	2,283	2,082	2,052	2,050	2,008	-
純資産	2,650	2,717	2,159	2,335	2,322	2,283	2,082	2,052	2,050	2,008	-
自己資本比率	17.3%	17.7%	14.1%	14.8%	16.1%	16.1%	15.7%	15.5%	15.1%	15.7%	-
1株当たり純資産（円）	259.85	266.41	211.79	229.08	223.01	219.33	200.04	197.17	197.04	193.09	-
有利子負債	3,142	3,078	3,962	4,798	4,538	4,887	4,390	4,460	4,179	3,673	3,700
売上総利益率	5.0%	4.4%	5.0%	5.3%	4.1%	9.4%	6.8%	7.4%	6.8%	7.3%	7.4%
完成工事総利益率	4.1%	4.2%	4.1%	5.3%	3.8%	9.7%	7.0%	7.5%	7.1%	7.4%	7.5%
土木工事総利益率	5.4%	4.4%	3.6%	6.9%	▲0.8%	11.1%	0.7%	6.8%	8.1%	2.0%	8.4%
建築工事総利益率	3.6%	4.1%	4.4%	4.4%	5.9%	8.9%	9.7%	7.7%	6.7%	9.6%	7.2%
開発事業等総利益率	14.1%	15.9%	21.3%	6.8%	11.2%	0.2%	2.7%	4.4%	2.1%	5.2%	3.3%
従業員数（人）	8,817	8,936	8,705	8,770	8,452	8,509	8,164	8,224	7,925	8,019	-

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 連結

【連結】

(単位:億円)

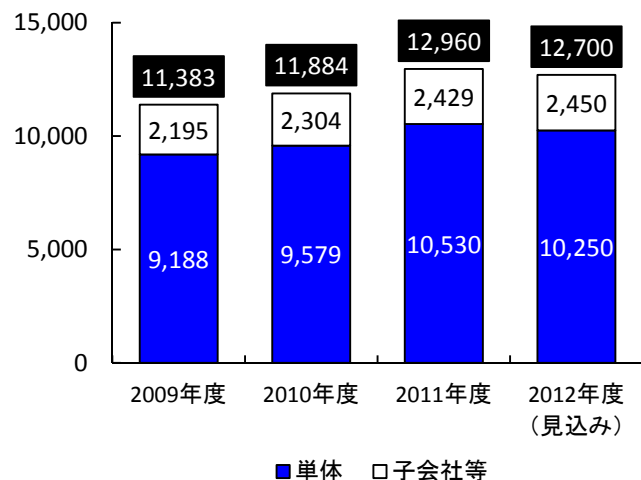
	2007年度 通 期 実 績	2008年度 第1四半期累計 実 績	2008年度 通 期 実 績	2009年度 第1四半期累計 実 績	2009年度 通 期 実 績	2010年度 第1四半期累計 実 績	2010年度 通 期 実 績	2011年度 第1四半期累計 実 績	2011年度 通 期 実 績	2012年度 第1四半期累計 実 績	2012年度 通 期 現在見込み
建設事業受注高	16,772	2,888	15,854	2,365	11,383	2,433	11,884	2,323	12,960	2,747	12,700
売上高	18,940	4,123	19,485	4,217	16,373	3,079	13,256	2,916	14,577	3,308	14,400
営業利益	180	17	196	47	▲67	92	172	34	294	56	300
経常利益	294	48	159	59	90	112	175	31	413	67	350
当期純利益	407	47	▲62	37	132	85	258	2	38	33	190
1株当たり当期純利益(円)	39.13	4.67	▲6.20	3.69	13.03	8.25	24.87	0.28	3.69	3.24	18.29
自己資本当期純利益率	12.8%	-	▲2.4%	-	5.4%	-	10.0%	-	1.5%	-	-
売上高営業利益率	1.0%	0.4%	1.0%	1.1%	▲0.4%	3.0%	1.3%	1.2%	2.0%	1.7%	2.1%
総資産	19,183	19,029	18,854	19,193	17,968	17,450	16,449	16,324	16,862	16,034	-
自己資本	2,972	2,982	2,311	2,544	2,618	2,577	2,528	2,515	2,567	2,586	-
純資産	3,054	3,053	2,390	2,593	2,621	2,581	2,532	2,519	2,567	2,573	-
自己資本比率	15.5%	15.7%	12.3%	13.3%	14.6%	14.8%	15.4%	15.4%	15.2%	16.1%	-
1株当たり純資産(円)	292.63	293.58	227.56	250.52	251.97	248.01	243.35	242.17	247.12	249.00	-
有利子負債	4,738	4,681	5,405	6,338	6,200	6,504	5,589	5,665	5,257	4,839	4,900
D/Eレシオ	1.59	1.57	2.34	2.49	2.37	2.52	2.21	2.25	2.05	1.87	-
従業員数(人)	14,934	15,642	15,608	15,729	15,189	15,344	15,083	15,303	15,149	15,438	-

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

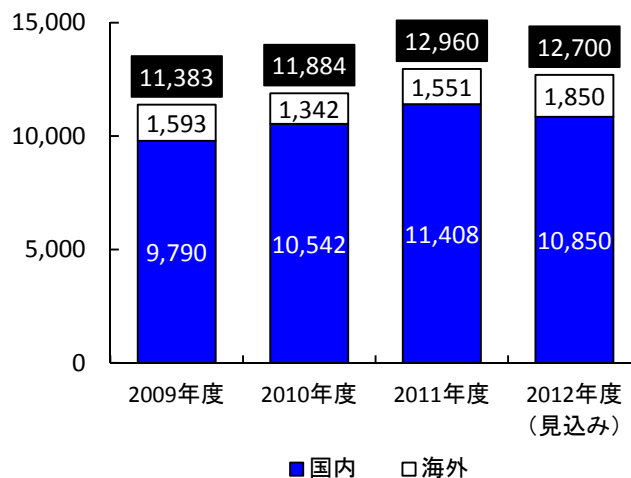
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

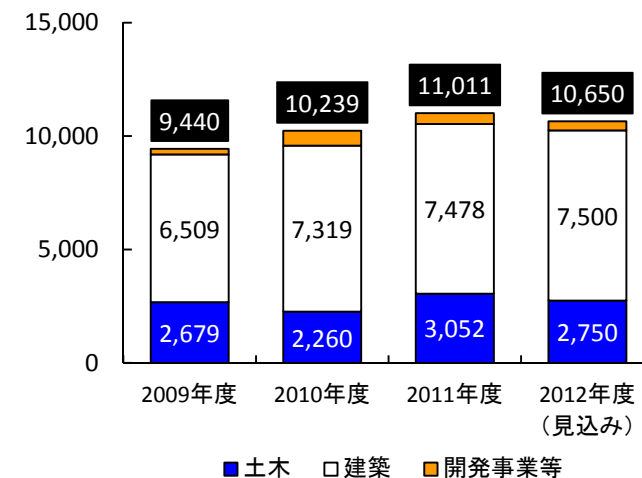
【通期】



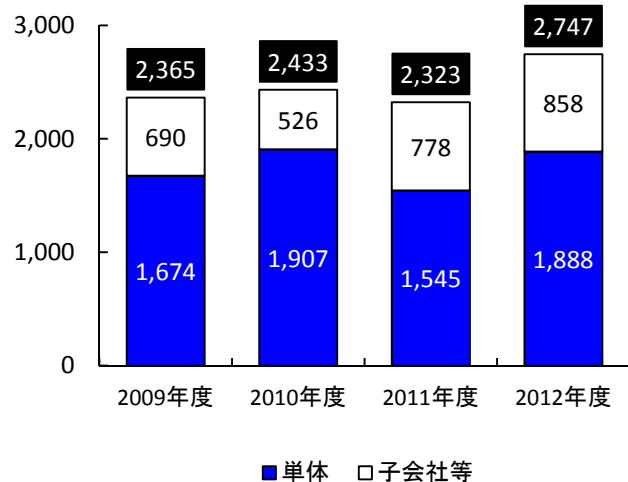
受注高(単体)

(単位:億円)

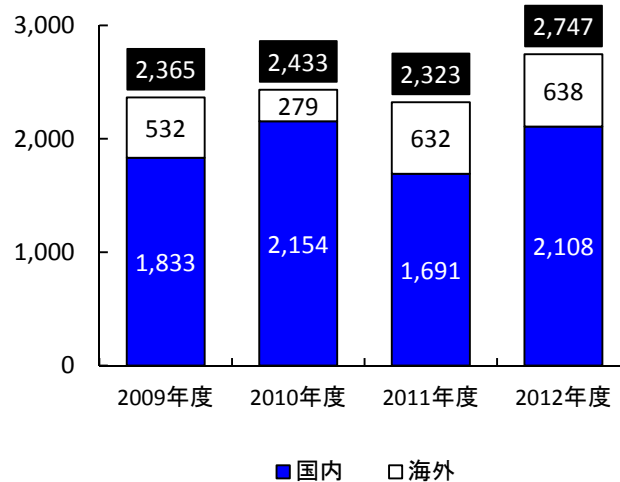
【通期】



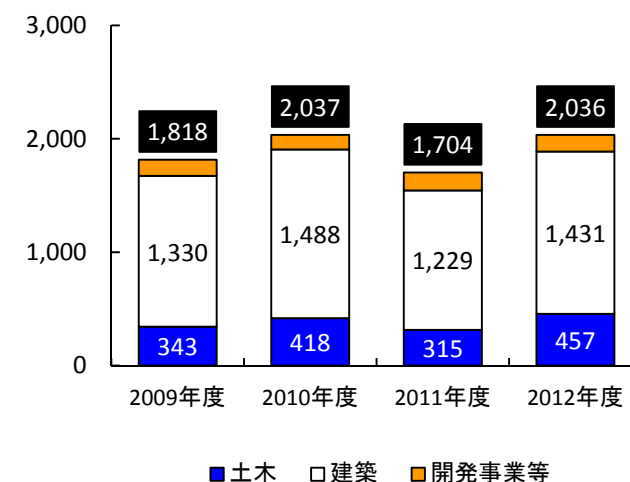
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

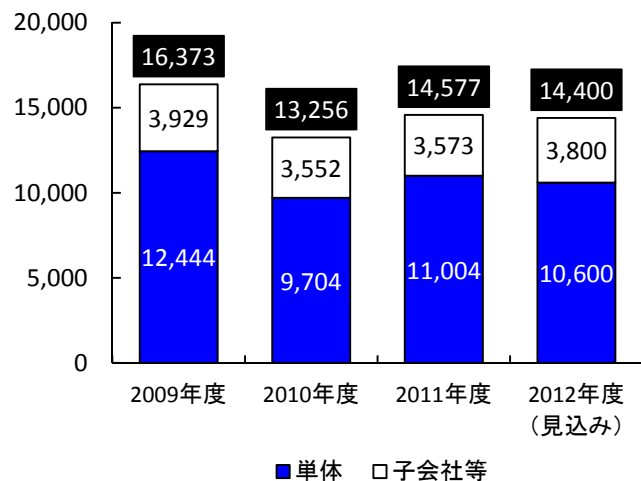


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

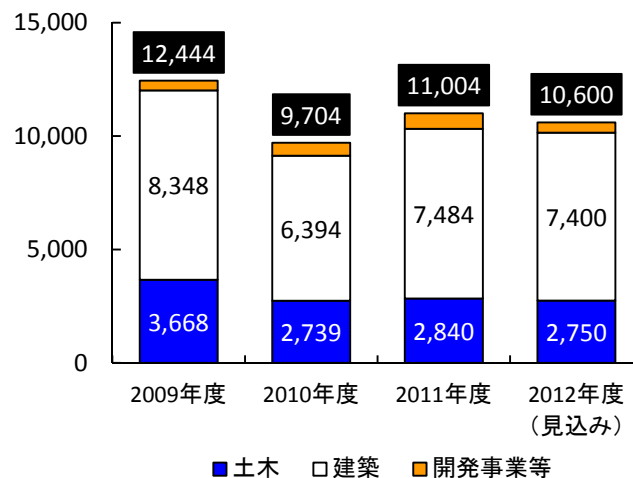
【通期】



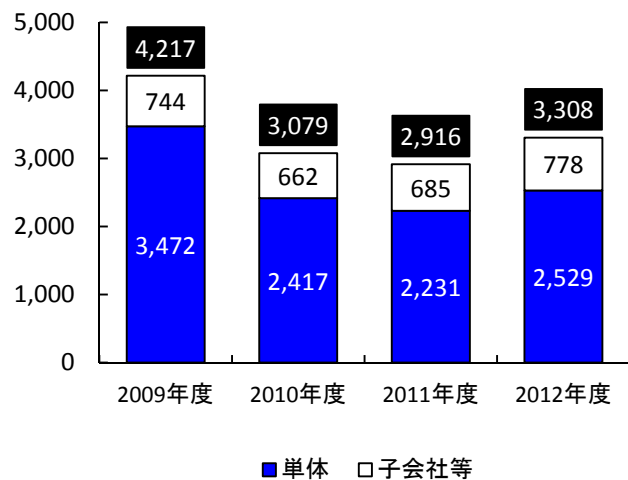
売上高(単体)

(単位:億円)

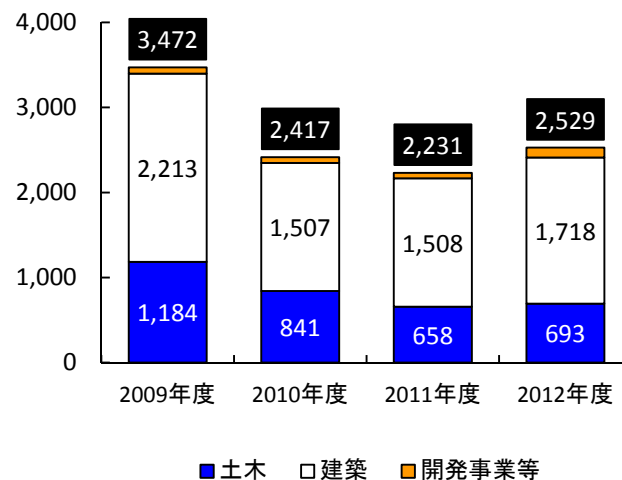
【通期】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

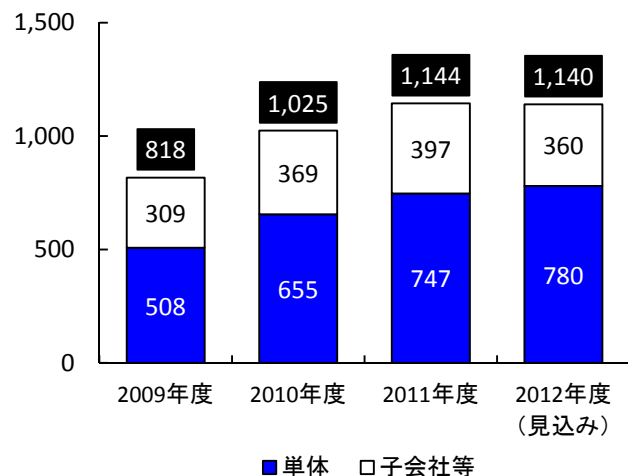


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

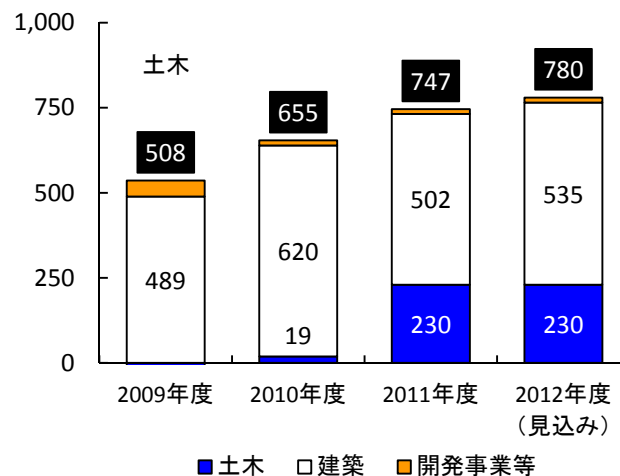
【通期】



売上総利益(単体)

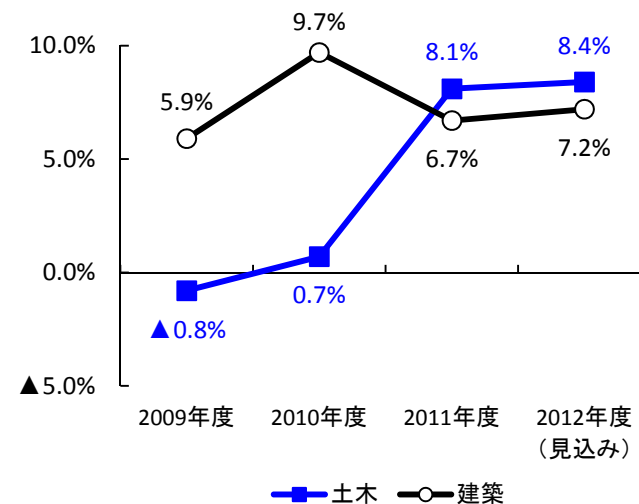
(単位:億円)

【通期】

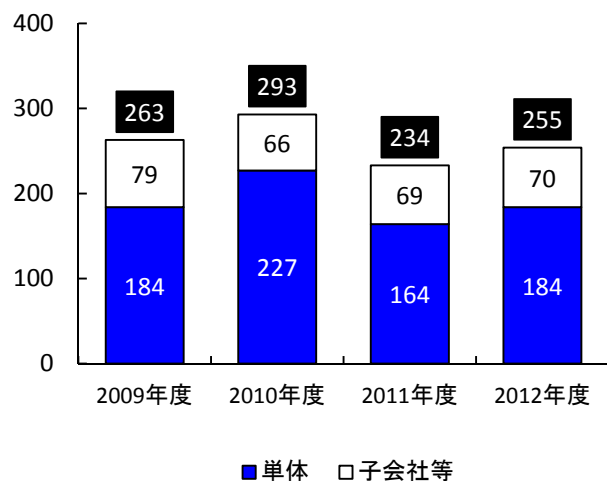


完成工事総利益率(単体)

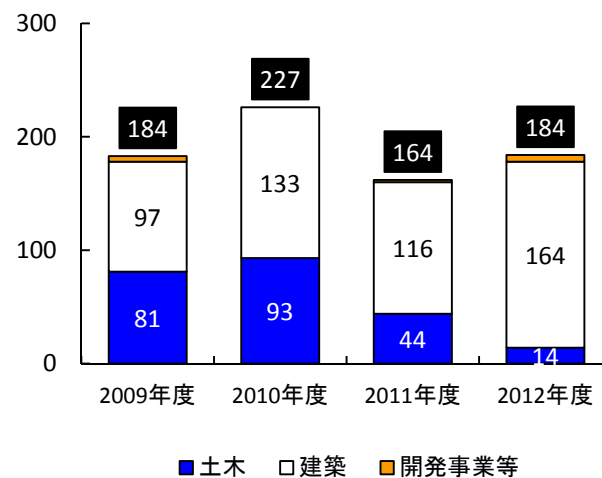
【通期】



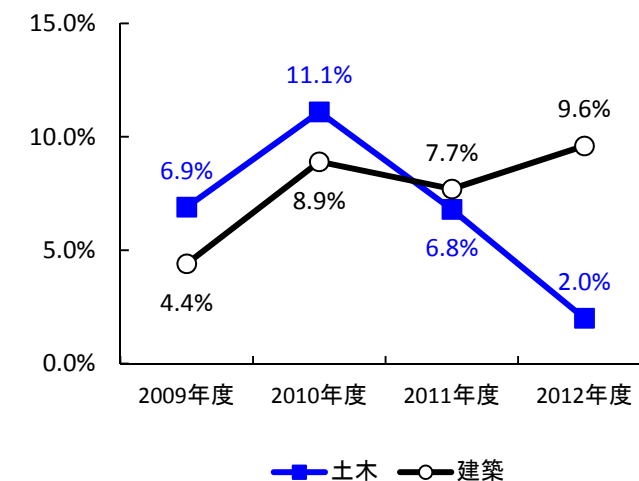
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

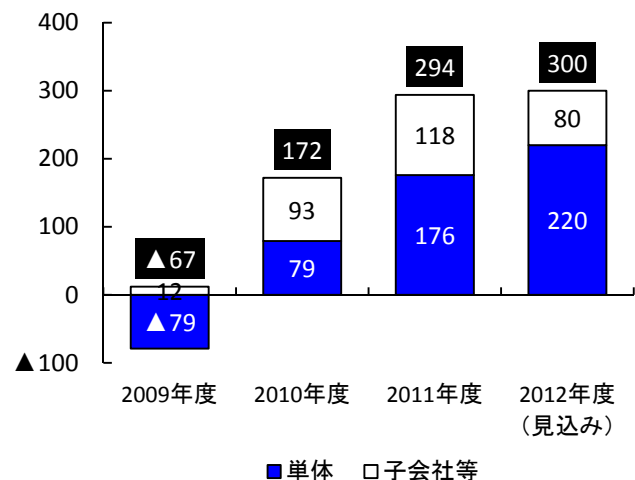


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

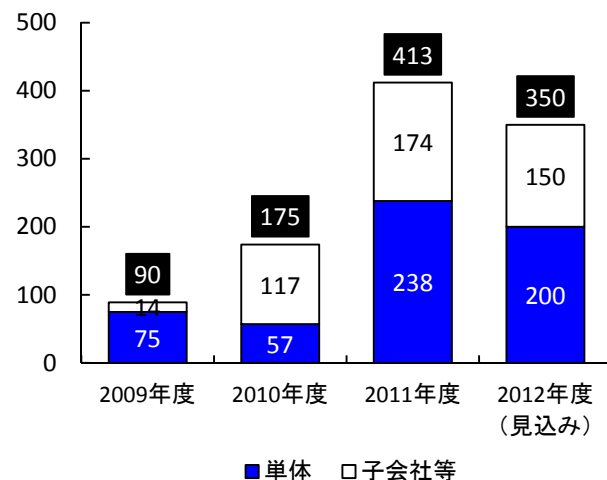
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

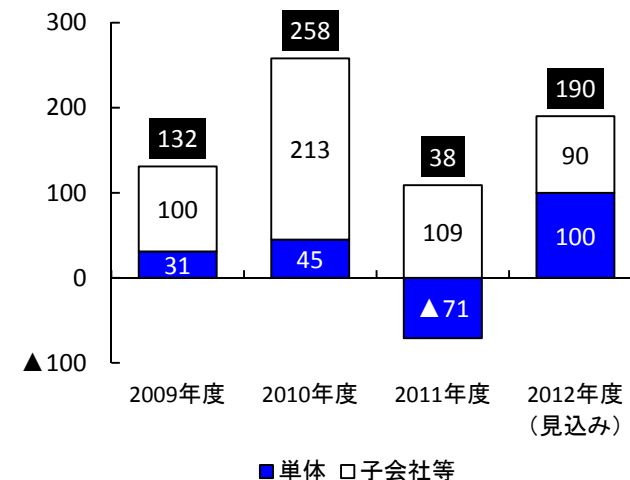
【通期】



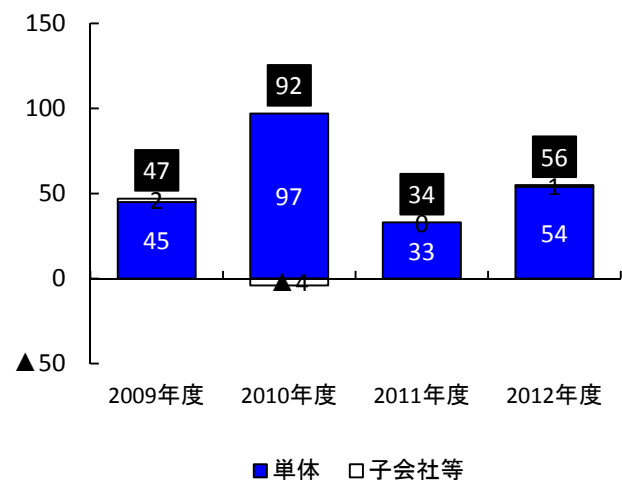
当期純利益(連結)

(単位:億円)

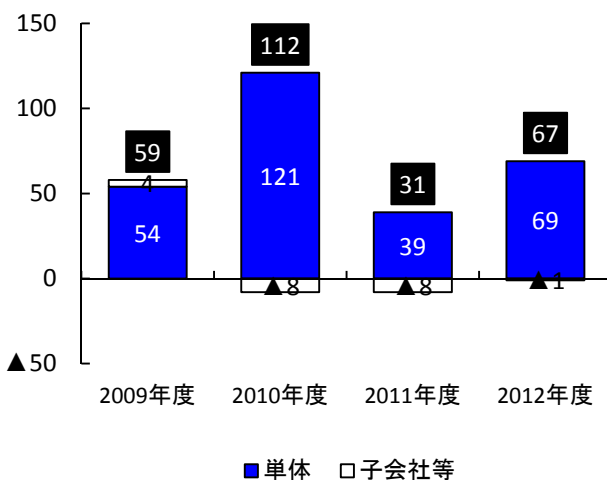
【通期】



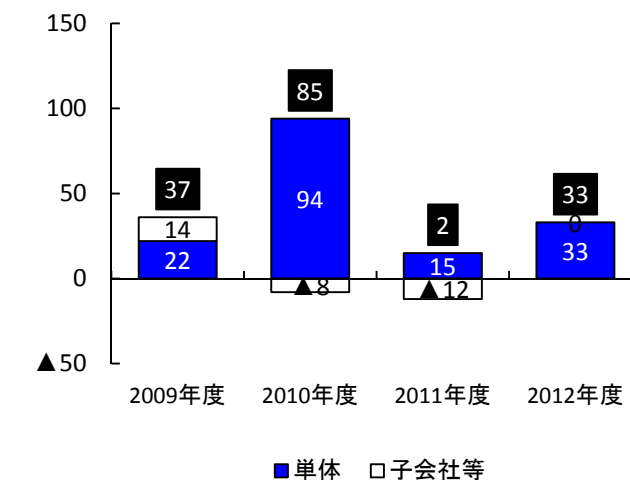
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

	2012年度	
	第1四半期 実績	
売上高	2,529	
建設事業	2,412	
(土木工事)	(693)	
(建築工事)	(1,718)	
開発事業等	117	
売上総利益	184	7.3%
建設事業	178	7.4%
(土木工事)	(14)	(2.0%)
(建築工事)	(164)	(9.6%)
開発事業等	6	5.2%
販管費	▲130	
営業利益	54	
受注高	2,036	
建設事業	1,888	
(土木工事)	(457)	
(建築工事)	(1,431)	
開発事業等	147	

【連結】

売上高	3,308	
売上総利益	255	7.7%
販管費	▲199	
営業利益	56	
建設事業受注高	2,747	

(単位:億円)

2011年度		
上半期 実績	下半期 実績	通期 実績
4,952	6,051	11,004
4,791	5,533	10,325
(1,386)	(1,453)	(2,840)
(3,405)	(4,079)	(7,484)
160	518	679
378 7.7%	368 6.1%	747 6.8%
361 7.5%	371 6.7%	733 7.1%
(115) (8.4%)	(114) (7.9%)	(230) (8.1%)
(245) (7.2%)	(257) (6.3%)	(502) (6.7%)
17 10.9%	▲3 ▲0.7%	14 2.1%
▲274	▲296	▲570
104	71	176
5,070	5,941	11,011
4,790	5,740	10,530
(1,756)	(1,295)	(3,052)
(3,033)	(4,444)	(7,478)
279	201	480

6,586	7,991	14,577
557 8.5%	586 7.3%	1,144 7.9%
▲412	▲437	▲849
145	149	294
6,007	6,953	12,960

2012年度		
上半期 現在見込み	下半期 現在見込み	通期 現在見込み
5,150	5,450	10,600
4,950	5,200	10,150
(1,250)	(1,500)	(2,750)
(3,700)	(3,700)	(7,400)
200	250	450
400 7.8%	380 7.0%	780 7.4%
395 8.0%	370 7.1%	765 7.5%
(110) (8.8%)	(120) (8.0%)	(230) (8.4%)
(285) (7.7%)	(250) (6.8%)	(535) (7.2%)
5 2.5%	10 4.0%	15 3.3%
▲280	▲280	▲560
120	100	220
4,250	6,400	10,650
4,050	6,200	10,250
(1,050)	(1,700)	(2,750)
(3,000)	(4,500)	(7,500)
200	200	400

6,800	7,600	14,400
560 8.2%	580 7.6%	1,140 7.9%
▲415	▲425	▲840
145	155	300
5,200	7,500	12,700