

2013年3月期（平成25年3月期） 第2四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1
2. 受注高の実績と見込み	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.3～5
4. 主要項目の実績と見込み	p.6～7
5. 補足データ	p.8～11
6. 開発事業の主要プロジェクト	p.12～13
7. PFI事業における実績	p.14～15
8. グループ会社の概況	p.16～19
(参考) 主要経営指標の推移	p.20～25
(参考) 四半期別業績一覧	p.26
(参考) 主要工事一覧	p.27

2012年11月13日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社
 鹿島

お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 IRグループ E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

	上 半 期					
	連 結		単 体		子会社等(連単差)	
	2011年度 実績	2012年度 実績	2011年度 実績	2012年度 実績	2011年度 実績	2012年度 実績
売上高	6,586	6,847	4,952	5,145	1,633	1,702
建設事業	5,893	6,120	4,791	4,934	1,101	1,185
開発事業等	693	727	160	210	532	516
売上総利益	557	584	378	397	179	186
	8.5%	8.5%	7.7%	7.7%	11.0%	11.0%
建設事業	464	483	361	386	102	97
	7.9%	7.9%	7.5%	7.8%	9.3%	8.3%
開発事業等	93	100	17	11	76	88
	13.5%	13.8%	10.9%	5.4%	14.3%	17.2%
販管費	▲412	▲410	▲274	▲275	▲138	▲135
営業利益	145	173	104	122	40	51
営業外損益	45	41	57	12	▲12	28
経常利益	191	214	162	134	28	80
特別損益	▲64	▲61	▲69	▲55	5	▲5
法人税等	▲66	▲62	▲47	▲31	▲19	▲31
当期純利益	60	90	45	47	15	42
1株あたり当期純利益(円)	5.82	8.73	4.36	4.61	-	-

建設事業受注高	6,007	5,095	4,790	3,659	1,216	1,435
---------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

	(2011年度末)		(2011年度末)		(2011年度末)	
総資産	16,862	15,860	13,562	12,662	3,299	3,197
純資産	2,567	2,622	2,050	2,055	517	567
自己資本比率	15.2%	16.6%	15.1%	16.2%	-	-
有利子負債残高	5,257	5,214	4,179	4,029	1,077	1,185

【見込み】

(単位:億円)

	通 期					
	連 結		単 体		子会社等(連単差)	
	2011年度 実績	2012年度 期央見込み	2011年度 実績	2012年度 期央見込み	2011年度 実績	2012年度 期央見込み
売上高	14,577	14,400	11,004	10,600	3,573	3,800
建設事業	12,692	12,700	10,325	10,150	2,367	2,550
開発事業等	1,885	1,700	679	450	1,205	1,250
売上総利益	1,144	1,140	747	780	397	360
	7.9%	7.9%	6.8%	7.4%	11.1%	9.5%
建設事業	953	970	733	765	220	205
	7.5%	7.6%	7.1%	7.5%	9.3%	8.0%
開発事業等	190	170	14	15	176	155
	10.1%	10.0%	2.1%	3.3%	14.7%	12.4%
販管費	▲849	▲840	▲570	▲560	▲279	▲280
営業利益	294	300	176	220	118	80
営業外損益	118	50	61	▲20	56	70
経常利益	413	350	238	200	174	150
特別損益	▲163	▲20	▲169	▲20	5	0
法人税等	▲211	▲140	▲140	▲80	▲71	▲60
当期純利益	38	190	▲71	100	109	90
1株あたり当期純利益(円)	3.69	18.29	▲6.82	9.61	-	-

建設事業受注高	12,960	13,100	10,530	10,250	2,429	2,850
---------	--------	--------	--------	--------	-------	-------

	(2011年度末)		(2011年度末)		(2011年度末)	
総資産	16,862	15,860	13,562	12,662	3,299	3,197
純資産	2,567	2,622	2,050	2,055	517	567
自己資本比率	15.2%	16.6%	15.1%	16.2%	-	-
有利子負債残高	5,257	4,900	4,179	3,700	1,077	1,200

2. 受注高の実績と見込み

【単体】 (単位:億円)

	上半期				通期			
	2011年度 実績	2012年度			2011年度 実績	2012年度		
		期首目標	実績	前年度比増減率		期首目標	期央見込み	前年度比増減率
土木								
国内	1,731	900	966	▲44.2%	2,965	2,500	2,500	▲15.7%
海外	25	150	▲18	-	87	250	250	186.8%
計	1,756	1,050	948	▲46.0%	3,052	2,750	2,750	▲9.9%
建築								
国内	3,033	3,000	2,710	▲10.6%	7,477	7,500	7,500	0.3%
海外	0	0	0	▲91.4%	0	0	0	-
計	3,033	3,000	2,711	▲10.6%	7,478	7,500	7,500	0.3%
建設事業計								
国内	4,765	3,900	3,677	▲22.8%	10,443	10,000	10,000	▲4.2%
海外	25	150	▲18	-	87	250	250	185.0%
計	4,790	4,050	3,659	▲23.6%	10,530	10,250	10,250	▲2.7%
開発事業等	279	200	246	▲11.6%	480	400	400	▲16.7%
合計	5,070	4,250	3,906	▲23.0%	11,011	10,650	10,650	▲3.3%

【連結(建設事業)】

建設事業計								
国内	5,227	4,350	4,175	▲20.1%	11,408	10,850	10,850	▲4.9%
海外	780	850	920	17.9%	1,551	1,850	2,250	45.0%
合計	6,007	5,200	5,095	▲15.2%	12,960	12,700	13,100	1.1%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その1） - 単体①

(単位:億円)

	上 半 期									通 期
	土 木			建 築			建 設 事 業 計			建設事業計
	2011年度 実績	2012年度		2011年度 実績	2012年度		2011年度 実績	2012年度		2011年度 実績
	実績	前年度比増減率	実績	実績	前年度比増減率	実績	実績	前年度比増減率	実績	
国内官公庁	1,364	517	▲62.1%	162	143	▲12.0%	1,526	661	▲56.7%	2,414
（国の機関）	(225)	(382)	(69.3%)	(38)	(33)	(▲14.3%)	(264)	(415)	(57.1%)	(856)
（地方の機関）	(1,138)	(135)	(▲88.1%)	(124)	(110)	(▲11.3%)	(1,262)	(245)	(▲80.6%)	(1,557)
国内民間	367	449	22.2%	2,870	2,567	▲10.6%	3,238	A 3,016	▲6.8%	8,028
（製造業）	(116)	(102)	(▲12.0%)	(911)	(674)	(▲26.1%)	(1,027)	B (776)	(▲24.5%)	(2,282)
（非製造業）	(251)	(347)	(38.0%)	(1,958)	(1,893)	(▲3.3%)	(2,210)	C (2,240)	(1.4%)	(5,746)
国内計	1,731	966	▲44.2%	3,033	2,710	▲10.6%	4,765	3,677	▲22.8%	10,443
海外	25	▲18	-	0	0	▲91.4%	25	▲18	-	87
建設事業計	1,756	X 948	▲46.0%	3,033	Y 2,711	▲10.6%	4,790	Z 3,659	▲23.6%	10,530

[国内:民間業種別内訳]

[工種別内訳]

	上 半 期				通 期		上 半 期					通 期
	2011年度 実績	2012年度		2011年度 実績	2011年度 実績		2011年度		2012年度		前年度比増減率	2011年度 実績
		実績	前年度比増減率				実績	構成比	実績	構成比		
製造業	1,027	B 776	▲24.5%	2,282	147	土木	73	1.6%	118	3.2%	61.2%	147
食品工業	50	116	130.9%	113	284	鉄道	96	2.0%	120	3.3%	24.9%	284
石油・化学工業	432	225	▲47.8%	921	100	上水道・下水道	38	0.8%	10	0.3%	▲74.2%	100
鉄鋼業	44	43	▲3.5%	91	50	土地造成	33	0.7%	47	1.3%	44.2%	50
電気機械	194	119	▲38.8%	439	45	港湾・空港	25	0.5%	50	1.4%	98.0%	45
輸送用機械	60	96	61.0%	257	453	道路	172	3.6%	276	7.5%	60.6%	453
一般機械	64	37	▲42.0%	163	1,970	その他	1,316	27.5%	324	8.9%	▲75.4%	1,970
その他製造業	181	137	▲24.1%	295	3,052	計	1,756	36.7%	X 948	25.9%	▲46.0%	3,052
非製造業	2,210	C 2,240	1.4%	5,746	2,075	建築	542	11.3%	807	22.1%	48.9%	2,075
商業	127	140	10.1%	337	77	事務所・庁舎	31	0.6%	15	0.4%	▲49.2%	77
金融保険業	102	148	44.9%	558	356	宿泊施設	148	3.1%	163	4.5%	10.1%	356
不動産	361	627	73.4%	895	1,867	店舗	831	17.4%	577	15.8%	▲30.5%	1,867
運輸倉庫	252	277	10.0%	536	(1,509)	工場・発電所	(730)	(15.2%)	(434)	(11.9%)	(▲40.5%)	(1,509)
電力・ガス業等	194	295	52.1%	712	214	〈工場〉	124	2.6%	71	1.9%	▲42.7%	214
情報通信	97	77	▲19.7%	267	614	倉庫・流通施設	269	5.6%	298	8.2%	10.7%	614
サービス	1,023	639	▲37.5%	2,291	1,026	住宅	441	9.2%	414	11.3%	▲6.1%	1,026
〈医療福祉〉	(144)	(153)	(6.5%)	(340)	840	教育・研究・文化施設	489	10.2%	197	5.4%	▲59.7%	840
〈教育〉	(547)	(320)	(▲41.4%)	(885)	404	医療・福祉施設	155	3.3%	165	4.5%	6.2%	404
その他非製造業	52	34	▲34.3%	146	7,478	計	3,033	63.3%	Y 2,711	74.1%	▲10.6%	7,478
国内民間計	3,238	A 3,016	▲6.8%	8,028	10,530	建設事業計	4,790	100.0%	Z 3,659	100.0%	▲23.6%	10,530

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その2）－ 単体②

国内地域別受注高

(単位:億円)

	上半期				
	2011年度		2012年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
大都市圏	2,742	57.6%	2,611	71.0%	▲4.8%
関東 (首都圏)	1,816 (1,485)	38.1% (31.2%)	1,962 (1,698)	53.3% (46.2%)	8.0% (14.3%)
東海	647	13.6%	274	7.5%	▲57.6%
近畿	278	5.9%	374	10.2%	34.4%
地方圏	2,022	42.4%	1,066	29.0%	▲47.3%
北海道	48	1.0%	286	7.8%	487.4%
東北	1,383	29.0%	329	9.0%	▲76.2%
北陸	159	3.3%	132	3.6%	▲16.8%
中国	185	3.9%	62	1.7%	▲66.2%
四国	55	1.2%	54	1.5%	▲1.8%
九州	189	4.0%	200	5.4%	5.9%
国内計	4,765	100.0%	3,677	100.0%	▲22.8%

関東:茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

(首都圏):東京、神奈川、埼玉、千葉

東海:岐阜、静岡、愛知、三重

近畿:滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

特命比率・設計施工比率

【2012年度上半期】	土木	建築	(民間建築)	建設事業計
特命比率	30.9%	51.0%	(52.8%)	45.8%
設計施工比率	10.6%	41.3%	(43.3%)	33.3%
【2011年度通期】				
特命比率	52.6%	48.9%	(51.6%)	50.0%
設計施工比率	44.1%	34.9%	(36.3%)	37.6%

規模別受注高

(単位:億円)

	上半期				
	2011年度		2012年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
大型 (50億円以上)	1,754	36.6%	797	21.8%	▲54.5%
中型 (10～50億円)	1,493	31.2%	1,727	47.2%	15.7%
小型 (10億円未満)	1,542	32.2%	1,134	31.0%	▲26.5%
合計	4,790	100.0%	3,659	100.0%	▲23.6%

リニューアル受注高

(単位:億円)

	上半期				
	2011年度		2012年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
土木	110	6.3%	114	12.1%	4.0%
建築	562	18.5%	809	29.8%	44.0%
建設事業計	672	14.0%	923	25.2%	37.4%

※シェアは各々の受注高(当社単体)に占める割合

[参考] 繰越高

(単位:億円)

	12年3月末	12年9月末		11年9月末
	実績	実績	前期末比増減	実績
土木	4,369	3,986	▲382	4,527
建築	7,907	7,015	▲892	7,542
建設事業計	12,277	11,001	▲1,275	12,070

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その3）－ 連結

海外地域別受注高

(単位:億円)

	上 半 期									上 半 期		
	鹿島(単体)			国内連結子会社			海外連結子会社			連結計		
	2011年度 実績	2012年度		2011年度 実績	2012年度		2011年度 実績	2012年度		2011年度 実績	2012年度	
		実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率		実績	実績		前年度比増減率	実績
北米 (構成比)	0 0.0%	0 0.0%	-	▲0 ▲0.0%	0 0.0%	-	184 24.5%	250 26.8%	36.3%	184 3.1%	250 4.9%	36.3%
50億円以上の受注 があった国・地域							米国	米国		米国	米国	
欧州 (構成比)	0 0.0%	0 0.0%	-	0 0.0%	0 0.0%	-	38 5.1%	48 5.1%	26.1%	38 0.6%	48 1.0%	26.1%
50億円以上の受注 があった国・地域												
アジア (構成比)	58 1.2%	▲4 ▲0.1%	-	3 0.5%	1 0.2%	▲64.8%	530 70.4%	639 68.1%	20.6%	590 9.8%	634 12.5%	12.5%
50億円以上の受注 があった国・地域	インドネシア						シンガポール タイ	シンガポール タイ 台湾		シンガポール インドネシア タイ	シンガポール タイ 台湾	
その他の地域 (構成比)	▲32 ▲0.7%	▲13 ▲0.4%	-	0 0.0%	0 0.0%	-	0 0.0%	0 0.0%	-	▲32 ▲0.5%	▲13 ▲0.3%	-
50億円以上の受注 があった国・地域												
海外計 (構成比)	25 0.5%	▲18 ▲0.5%	-	3 0.5%	1 0.2%	▲60.9%	752 100.0%	938 100.0%	24.7%	780 13.0%	920 18.1%	17.9%
国内 (構成比)	4,765 99.5%	3,677 100.5%	▲22.8%	817 99.5%	858 99.8%	5.1%	0 0.0%	0 0.0%	-	5,227 87.0%	4,175 81.9%	▲20.1%
合計 (構成比)	4,790 100.0%	3,659 100.0%	▲23.6%	821 100.0%	860 100.0%	4.7%	752 100.0%	938 100.0%	24.7%	6,007 100.0%	5,095 100.0%	▲15.2%

※ 鹿島(単体)、国内連結子会社、海外連結子会社に記載された数値は内部取引消去前につき、鹿島(単体)＋国内連結子会社＋海外連結子会社の数値と連結計は必ずしも一致しない。

4. 主要項目の実績と見込み（その1）－ 単体

【単体】 (単位:億円)

	上 半 期					通 期				
	2011年度 実績	2012年度				2011年度 実績	2012年度			
		期首目標	実績	前年度比増減			期首目標	期央見込み	前年度比増減	
売上高	4,952	5,150	5,145	192		11,004	10,600	10,600	▲404	
建設事業	4,791	4,950	4,934	143		10,325	10,150	10,150	▲175	
(土木工事)	(1,386)	(1,250)	(1,331)	(▲54)		(2,840)	(2,750)	(2,750)	(▲90)	
(建築工事)	(3,405)	(3,700)	(3,603)	(197)		(7,484)	(7,400)	(7,400)	(▲84)	
(国内)	(4,518)	(4,850)	(4,905)	(387)		(9,955)	(10,000)	(10,000)	(44)	
(海外)	(273)	(100)	(28)	(▲244)		(369)	(150)	(150)	(▲219)	
開発事業等	160	200	210	49		679	450	450	▲229	
売上総利益	378 7.7%	400 7.8%	397 7.7%	18 0.0%	747 6.8%	780 7.4%	780 7.4%	32 0.6%		
建設事業	361 7.5%	395 8.0%	386 7.8%	24 0.3%	733 7.1%	765 7.5%	765 7.5%	31 0.4%		
(土木工事)	(115) (8.4%)	(110) (8.8%)	(101) (7.6%)	(▲14) (▲0.8%)	(230) (8.1%)	(230) (8.4%)	(230) (8.4%)	(▲0) (0.3%)		
(建築工事)	(245) (7.2%)	(285) (7.7%)	(284) (7.9%)	(38) (0.7%)	(502) (6.7%)	(535) (7.2%)	(535) (7.2%)	(32) (0.5%)		
開発事業等	17 10.9%	5 2.5%	11 5.4%	▲6 ▲5.5%	14 2.1%	15 3.3%	15 3.3%	0 1.2%		
※ (SPC、八重洲含む)	(32)	(16)	(27)	(▲4)	(46)	(25)	(25)	(▲21)		
販管費	▲274	▲280	▲275	▲1	▲570	▲560	▲560	10		
(人件費)	(▲139)	(▲142)	(▲131)	(7)	(▲280)	(▲284)	(▲270)	(9)		
(その他)	(▲134)	(▲137)	(▲143)	(▲8)	(▲290)	(▲275)	(▲289)	(1)		
営業利益	104	120	122	17	176	220	220	43		
営業外損益	57	0	12	▲45	61	▲20	▲20	▲81		
(金融収支)	(8)	(2)	(12)	(4)	(5)	(▲11)	(▲11)	(▲16)		
経常利益	162	120	134	▲28	238	200	200	▲38		
特別損益	▲69	▲5	▲55	14	▲169	▲20	▲20	149		
税引前当期純利益	92	115	79	▲13	69	180	180	110		
法人税等	▲47	▲55	▲31	16	▲140	▲80	▲80	60		
当期純利益	45	60	47	2	▲71	100	100	171		

※ 国内のSPCからの配当収入1件(単体P/Lの営業外収益に計上)および鹿島八重洲開発㈱の総利益(連結P/Lの開発事業等総利益に計上)まで含めた場合を参考で表記している。

4. 主要項目の実績と見込み（その2） - 連結

【連結】

（単位：億円）

	上半期				通期			
	2011年度 実績	2012年度			2011年度 実績	2012年度		
		期首目標	実績	前年度比増減		期首目標	期央見込み	前年度比増減
売上高	6,586	6,800	6,847	261	14,577	14,400	14,400	▲177
建設事業	5,893	6,130	6,120	227	12,692	12,700	12,700	7
開発事業等	693	670	727	34	1,885	1,700	1,700	▲185
（開発事業）	(272)	(260)	(275)	(3)	(802)	(700)	(700)	(▲102)
（その他の事業）	(421)	(410)	(451)	(30)	(1,082)	(1,000)	(1,000)	(▲82)
売上総利益	557	560	584	26	1,144	1,140	1,140	▲4
	8.5%	8.2%	8.5%	0.0%	7.9%	7.9%	7.9%	0.0%
建設事業	464	487	483	19	953	970	970	16
	7.9%	7.9%	7.9%	0.0%	7.5%	7.6%	7.6%	0.1%
開発事業等	93	73	100	6	190	170	170	▲20
	13.5%	10.9%	13.8%	0.3%	10.1%	10.0%	10.0%	▲0.1%
販管費	▲412	▲415	▲410	1	▲849	▲840	▲840	9
営業利益	145	145	173	27	294	300	300	5
営業外損益	45	35	41	▲4	118	50	50	▲68
（金融収支）	(0)	(▲13)	(▲1)	(▲2)	(▲4)	(▲30)	(▲30)	(▲25)
（持分法投資損益）	(7)	(7)	(8)	(1)	(13)	(13)	(4)	(▲8)
経常利益	191	180	214	23	413	350	350	▲63
特別損益	▲64	0	▲61	3	▲163	▲20	▲20	143
税引前当期純利益	126	180	153	26	249	330	330	80
法人税等	▲66	▲80	▲62	3	▲211	▲140	▲140	71
当期純利益	60	100	90	30	38	190	190	151

5. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

	上半期		通 期			
	2011年度	2012年度	2011年度	2012年度		前年度比増減
	実績	実績	実績	期首目標	期央見込み	
土木事業						
売上高	1,386	1,331	2,840	2,750	2,750	▲90
営業利益	30	14	52	48	48	▲3
建築事業						
売上高	3,405	3,603	7,484	7,400	7,400	▲84
営業利益	69	108	134	181	181	46
開発事業等						
売上高	160	210	679	450	450	▲229
営業利益	5	0	▲9	▲9	▲9	▲0
国内関係会社						
売上高	1,378	1,475	3,199	3,233	3,228	28
営業利益	27	30	99	52	56	▲42
海外関係会社						
売上高	810	870	1,650	1,925	1,981	330
営業利益	11	26	14	23	54	40
調整額						
売上高	▲554	▲643	▲1,276	▲1,358	▲1,409	▲132
営業利益	2	▲5	5	3	▲30	▲35
連結計						
売上高	6,586	6,847	14,577	14,400	14,400	▲177
営業利益	145	173	294	300	300	5

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2011年度		2012年度		
	実績	シェア	期央見込み	シェア	前年度比増減
海外計	2,031	13.9%	2,100	14.6%	68

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

	12年3月末	12年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,925	7,928	3
連結子会社	7,224	7,459	235
(国内)	(3,785)	(3,883)	(98)
(海外)	(3,439)	(3,576)	(137)
連結計	15,149	15,387	238

5. 補足データ（その2）

連結貸借対照表

（単位：億円）

	12年3月末	12年9月末	前期末比増減		12年3月末	12年9月末	前期末比増減
（資産の部）	(16,862)	(15,860)	(▲ 1,001)	（負債の部）	(14,295)	(13,237)	(▲ 1,057)
流動資産	10,590	9,694	▲ 895	流動負債	10,275	9,367	▲ 907
現金預金	1,622	1,358	▲ 263	支払手形・工事未払金等	4,662	4,065	▲ 596
受取手形・完成工事未収入金等	5,038	4,345	▲ 693	短期借入金	1,883	2,057	173
営業投資有価証券	167	167	▲ 0	コマーシャル・ペーパー	630	369	▲ 261
販売用不動産	788	838	50	1年内償還予定の社債	200	400	200
未成工事支出金	642	549	▲ 93	未成工事受入金	960	892	▲ 67
開発事業支出金	730	706	▲ 24	工事損失引当金	261	237	▲ 24
その他のたな卸資産	102	113	10	その他の引当金	46	43	▲ 3
その他	1,516	1,634	117	その他	1,631	1,301	▲ 329
貸倒引当金	▲ 19	▲ 18	0	固定負債	4,019	3,870	▲ 149
固定資産	6,271	6,165	▲ 105	社債	1,050	1,050	-
有形固定資産	3,456	3,412	▲ 44	長期借入金	1,494	1,338	▲ 155
土地	1,975	1,971	▲ 3	退職給付引当金	611	616	4
その他	1,481	1,440	▲ 40	その他	863	865	1
無形固定資産	64	62	▲ 2	（純資産の部）	(2,567)	(2,622)	(55)
投資その他の資産	2,750	2,691	▲ 59	株主資本	2,334	2,407	73
投資有価証券	1,998	1,917	▲ 80	資本金	814	814	-
その他	888	899	11	資本剰余金	453	453	-
貸倒引当金	▲ 136	▲ 126	10	利益剰余金	1,127	1,201	73
合計	16,862	15,860	▲ 1,001	自己株式	▲ 60	▲ 60	▲ 0
				その他の包括利益累計額	232	227	▲ 4
				その他有価証券評価差額金	259	237	▲ 22
				繰延ヘッジ損益	▲ 14	▲ 14	0
				土地再評価差額金	198	194	▲ 3
				為替換算調整勘定	▲ 210	▲ 189	21
				少数株主持分	▲ 0	▲ 13	▲ 13
				負債純資産合計	16,862	15,860	▲ 1,001

[参考]

自己資本	2,567	2,635	68
自己資本比率	15.2%	16.6%	1.4%

5. 補足データ（その3）

有利子負債残高

(単位:億円)

	12年3月末	12年9月末		13年3月末		
	実績	実績	前期末比増減	期首目標	期央見込み	前期末比増減
連結	5,257	5,214	▲42	4,900	4,900	▲357
単体	4,179	4,029	▲150	3,700	3,700	▲479
子会社等	1,077	1,185	108	1,200	1,200	122

連結D/Eレシオ 2.05 1.98

連結キャッシュ・フロー

(単位:億円)

	上半期		通期		
	2011年度	2012年度	2011年度	2012年度	
	実績	実績	実績	期首目標	期央見込み
営業C/F	220	▲136	817	400	400
投資C/F	▲223	▲53	▲387	▲200	▲200
財務C/F	▲245	▲79	▲377	▲400	▲400
現金及び 現金同等物 期末残高	1,322	1,343	1,606	-	-

工事損失引当金残高

(単位:億円)

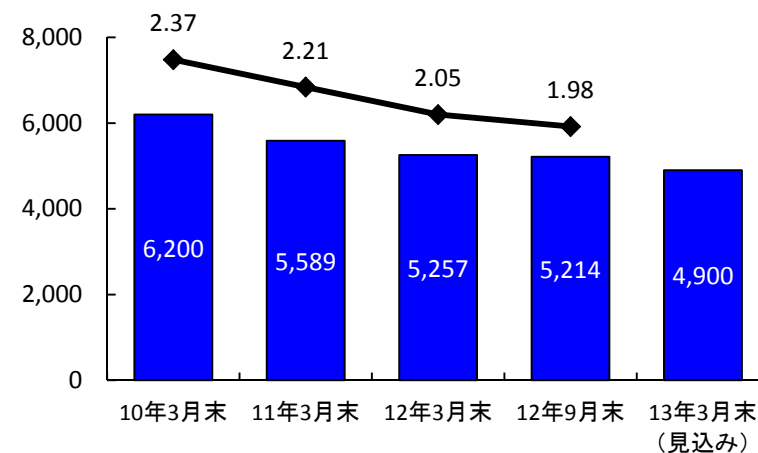
	12年3月末	12年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲261	▲237	24
単体	▲256	▲233	22
子会社等	▲5	▲3	1

※ 上記はB/S計上額であり、未成工事支出金と同額で相殺する前の実質残高は以下のとおり

単体	▲264	▲239	24
----	------	------	----

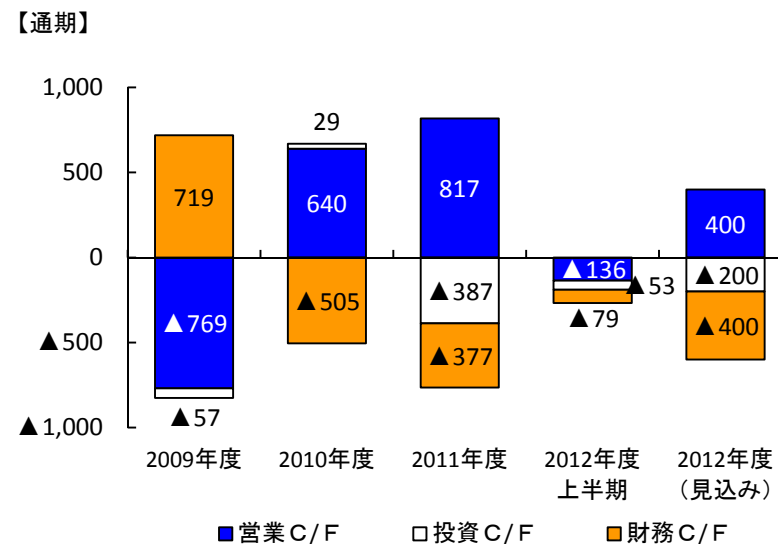
有利子負債・D/Eレシオ(連結)

(単位:億円)



キャッシュ・フロー(連結)

(単位:億円)



5. 補足データ（その4）

販売用不動産 (単位:億円)

	12年3月末	12年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	788	838	50
単体	461	494	33
子会社等	326	344	17

営業投資有価証券 (単位:億円)

	12年3月末	12年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	167	167	▲0
単体	167	167	▲0
子会社等	-	-	-

賃貸等不動産(連結) (単位:億円)

	12年3月末	12年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
簿価	1,847	1,810	▲36
時価	2,576	2,507	▲68
含み損益	728	696	▲32

開発事業支出金 (単位:億円)

	12年3月末	12年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	730	706	▲24
単体	424	344	▲80
子会社等	305	361	55

■ 営業投資有価証券の主な内訳(12年3月末現在)

ジーシックス特定目的会社	113
晴海二丁目開発特定目的会社	27
はやて特定目的会社	26

[参考] 投資有価証券(12年3月末現在)

中野駅前開発特定目的会社 21

その他参考数値 (単位:億円)

	上半期		通期			
	2011年度	2012年度	2011年度	2012年度		前年度比増減
	実績	実績	実績	期首目標	期央見込み	
研究開発費 (うち単体)	42 (41)	40 (38)	91 (87)	91 (88)	88 (84)	▲3 (▲3)
設備投資額 (うち単体)	210 (172)	75 (16)	359 (269)	200 (73)	220 (71)	▲139 (▲198)
減価償却実施額 (うち単体)	87 (47)	87 (52)	177 (97)	190 (110)	180 (107)	2 (9)
保証債務残高 (うち単体)	125 (609)	101 (600)	103 (578)	- -	- -	- -

※ 設備投資額・減価償却実施額は、有形固定資産＋無形固定資産＋投資その他の資産ベース

6. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分					
晴海二丁目マンション (ザ・パークハウス 晴海タワーズ クルレジデンス)	東京都 中央区	約4,500	約30,100 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(第1期・49階建、883戸)を行うもの。 都内初、免震・長期優良住宅認定を取得。※ 10年6月着工、12年4月販売開始、14年3月竣工・引渡し予定。
勝どき5丁目 市街地再開発事業 (B-1街区)	東京都 中央区	約3,300	約48,500 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、再開発事業に参加組合員として参画し、住宅保留床の分譲事業(53階建、総戸数約1,400戸のうち約1,300戸)を行うもの。 10年2月都市計画決定告示、11年10月本組合設立。
木場六丁目マンション (木場レジデンス)	東京都 江東区	約820	約2,100 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(7階建、77戸)を行うもの。 壁式耐震構造を採用。 12年1月着工、13年6月竣工・引渡し予定。

※ 平成21年6月(法律施行)以降に、東京都内で供給された民間分譲マンションにおいて、専有面積55㎡未満の住戸を除きます。

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> 賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 分譲レジデンス棟との複合開発として06年8月竣工。鹿島単独事業。 2010年度申請で、東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所認定。
東京駅八重洲口 開発事業	東京都 千代田区	約6,000 約550	約106,500 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> JR東日本・三井不動産他との共同による大規模複合開発。 当社グループは南棟(42階建)にて事業参画。 第2期(北棟2期・中央棟)を含めた全体竣工は13年秋の予定。
元赤坂Kプロジェクト (赤坂Kタワー)	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。12年1月竣工。 CASBEE-新築でSクラス取得(2010年版での第一号案件)。
晴海第2-4街区計画 (晴海フロント)	東京都 中央区	約2,200	約14,400 事業シェアによる	SPC (他社との 共同出資)	<ul style="list-style-type: none"> 土地区画整理事業の保留地での、他社との共同による賃貸オフィスビル(17階建)。 制震構造。12年2月竣工。 非常用発電機及び地域防災倉庫の設置等、災害対策を実施。

6. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分					
ビショップスゲート 開発事業	シンガポール	約6,900	約10,400	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 既存集合住宅を買収して建替える分譲事業(3棟・2階～5階建、総戸数31戸)を行うもの。 2012年末から戸別に順次完成し、分譲予定。
米国流通倉庫 開発事業 (IDI)	米国	—	—	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島USA傘下の子会社IDIにて、流通施設(倉庫等)の開発・運営・売却・ファンドビジネス等を行うもの。 IDIは、1989年設立。本社をアトランタに置き、全米8都市に拠点。
南京西路プロジェクト	台北 (台湾)	約2,500	約32,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 台北駅の西側に位置する、住宅・オフィス・店舗の複合開発事業。地上26階、地下5階。 現地デベロッパーと共同で行う等価交換事業。 2014年着工、2017年竣工予定。
		—	事業シェアによる		

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約493,500	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> インドネシア政府からBOT方式にて40年間(1996年～2036年)の土地取得権を取得し、不動産事業を行うもの。 ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート2棟(24階、28階建)を運営中。 建設中であったアパート2棟(24階、30階建)が2012年9月に竣工。 ホテル複合棟(32階建、延床面積約133,000㎡)を2011年12月着工、2014年開業予定。
		—	事業シェアによる		
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)を行うもの。
5サビル・ロー	ロンドン (英国)	—	約2,900	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ロンドン中心部ウエストエンドのメイフェア地区におけるオフィス投資事業。地上6階、地下1階。 鹿島ヨーロッパがアセットマネジメントを実施。
			事業シェアによる		
103マウント・ストリート	ロンドン (英国)	—	約2,900	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> メイフェア地区におけるオフィス投資事業。地上7階、地下1階。 鹿島ヨーロッパがアセットマネジメントを実施。
			事業シェアによる		

7. PFI事業における実績（その1）

【未稼働案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
[新規入手案件(2012年度第上半期累計)]							
東京藝術大学学生寮整備運営事業	東京都足立区	BTO	2014年4月開業後30年間	TUA学生寮PFI(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約41億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2015年4月A棟I期開業後18年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約343億円

[過年度入手案件]

筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO (一部RO)	2012年10月新棟開院後19.5年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約 1,134億円
戸塚駅西口第1地区第二種市街地再開発事業に伴う公益施設整備事業	神奈川県横浜市	BTO	2013年3月開業後約14年間	アートプレックス戸塚(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約 161億円
東雲合同庁舎(仮称)整備等事業	東京都江東区	BTO	2013年8月開業後約10年間	東雲グリーンフロンティアPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 115億円
その他 国内6件							約 1,439億円
その他 海外0件							-
計 国内11件							約 3,233億円
計 海外0件							-

7. PFI 事業における実績（その2）

【稼働中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年6月開業後約10年間	HOC議員会館PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 584億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年12月開業後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約 499億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 334億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月開業後約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約 302億円
(仮称)墨田区総合体育館建設等事業	東京都墨田区	BTO	2010年4月開業後約20年間	すみだスポーツサポートPFI(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約 141億円
その他 国内22件							約 1,530億円
その他 海外13件(英国13件)							約 634億円
計 国内27件							約 3,390億円
計 海外13件(英国13件)							約 634億円

(換算レート) ¥123.12/£

【未稼働案件+稼働中案件】

計 国内38件							約 6,623億円
計 海外13件(英国13件)							約 634億円

8. グループ会社の概況（その1）

グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

(単位:億円)

【国内】

	上半期		通 期			
	2011年度	2012年度	2011年度 実績	2012年度		
	実績	実績		期首目標	期央見込み	前年度比増減
売上高	1,390	1,484	3,222	3,233	3,228	5
建設事業	706	746	1,670	1,722	1,704	33
開発事業等	683	738	1,552	1,511	1,523	▲28
売上総利益	108	111	259	218	223	▲36
	7.8%	7.5%	8.0%	6.7%	6.9%	▲1.1%
建設事業	41	37	100	94	90	▲9
	5.9%	5.0%	6.0%	5.5%	5.3%	▲0.7%
開発事業等	66	74	159	123	132	▲26
	9.7%	10.1%	10.3%	8.2%	8.7%	▲1.6%
販管費	▲82	▲81	▲161	▲165	▲166	▲4
営業利益	25	29	97	52	56	▲40
営業外損益	0	39	9	33	34	25
(金融収支)	(▲1)	(▲0)	(▲0)	(▲3)	(▲3)	(▲2)
(持分法投資損益)	(▲0)	(5)	(4)	(3)	(2)	(▲2)
経常利益	25	69	107	85	91	▲15
特別損益	1	▲0	▲6	▲4	▲3	3
税引前当期純利益	26	68	100	81	87	▲12
法人税等	▲11	▲24	▲41	▲33	▲34	6
当期純利益	14	44	58	47	53	▲5
建設事業受注高	821	860	1,701	1,795	1,804	102

【海外】

	上半期		通 期			
	2011年度	2012年度	2011年度 実績	2012年度		
	実績	実績		期首目標	期央見込み	前年度比増減
	810	870	1,650	1,925	1,983	333
	683	781	1,437	1,636	1,677	239
	127	88	212	288	306	93
	70	81	135	141	179	44
	8.7%	9.4%	8.2%	7.3%	9.0%	0.8%
	47	54	93	81	106	12
	6.9%	6.9%	6.5%	5.0%	6.3%	▲0.2%
	23	27	41	59	73	31
	18.3%	30.8%	19.6%	20.7%	23.8%	4.2%
	▲57	▲56	▲121	▲117	▲124	▲3
	12	25	14	23	54	40
	▲4	3	56	47	30	▲25
	(▲0)	(0)	(▲1)	(▲2)	(▲2)	(▲1)
	(6)	(3)	(10)	(9)	(▲0)	(▲11)
	8	29	70	71	85	14
	2	3	3	2	3	▲0
	10	32	74	74	88	14
	▲7	▲9	▲37	▲29	▲35	1
	2	22	36	44	53	16
	752	938	1,461	1,595	2,027	566

※ 連結子会社の個別業績はP17～P19(国内:P17～P18、海外:P19)に記載

8. グループ会社の概況（その2）－ 国内連結子会社①

（単位：億円）

会社名		上半期		通 期				2012年度上半期末 (2012年9月末)	事業および業績の概要
		2011年度	2012年度	2011年度	2012年度				
		実績	実績	実績	期首目標	期央見込み	前年度比増減		
大興物産(株) (鹿島持分 98.1%)	建設事業受注高	111.1	98.5	184.8	305.0	250.0	65.1	総資産 468.2 資本金 7.5 従業員数 276人	《建設資機材の販売、専門工事の請負》 建設受注高は低迷を続けており、売上高は前年度比で減収を見込む。不振の建設部門を資機材販売で補完し、収益の改善を図ることにより経常利益の黒字達成を目指す。
	売上高	380.4	448.6	958.4	1,000.0	950.0	▲8.4		
	営業利益	▲0.8	1.4	3.6	2.5	2.7	▲0.9		
	経常利益	▲1.1	1.3	4.1	2.5	2.5	▲1.6		
	当期純利益	0.1	1.1	5.4	2.1	2.1	▲3.3		
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	420.9	445.9	886.6	858.0	904.0	17.3	総資産 700.1 資本金 40.0 従業員数 1,016人	《舗装工事業、合材販売》 建設受注高は官公庁・震災関連を中心に好調に推移。合材販売の数量増と適正販売価格の浸透に注力し、受注・売上・利益ともに目標を上回り、更なる上積みを目指す。
	売上高	435.7	461.1	1,057.0	1,000.0	1,060.0	2.9		
	営業利益	▲4.5	5.5	30.4	21.2	24.0	▲6.3		
	経常利益	▲3.6	5.9	31.5	20.0	23.0	▲8.5		
	当期純利益	▲2.2	5.2	12.7	7.2	11.8	▲0.9		
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 129.8 資本金 1.0 従業員数 1,302人	《建物管理業》 売上高は、新規建物管理の受注、防災関連設備工事の伸びにより順調に推移。管理報酬の採算性の維持・向上、営繕工事の積み増しにより、前年度と同水準の利益確保を目指す。
	売上高	189.3	194.9	397.4	398.0	401.0	3.5		
	営業利益	8.0	8.7	19.3	16.0	17.0	▲2.3		
	経常利益	8.1	8.7	19.4	16.1	17.1	▲2.3		
	当期純利益	4.7	4.7	10.5	9.6	9.8	▲0.7		
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	150.1	101.0	242.1	245.0	245.0	2.8	総資産 165.5 資本金 3.0 従業員数 290人	《建設基礎工事業》 競争環境厳しく、上期は大幅に目標未達。下期は営業財産も増加傾向にあり、受注・売上は目標達成を目指す。採算厳しく減益となる見込み。
	売上高	128.1	76.9	252.6	250.0	210.0	▲42.6		
	営業利益	4.7	0.0	10.0	4.2	4.2	▲5.8		
	経常利益	4.4	0.1	12.0	5.7	4.8	▲7.1		
	当期純利益	2.2	▲0.2	6.2	3.2	2.2	▲3.9		
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 358.7 資本金 4.0 従業員数 40人	《総合リース業、ファイナンス業》 大型建物リースの新規稼働、建物リース資産の有利売却、原価低減努力により、受注・売上・利益とも目標を上回る見込み。
	売上高	42.0	32.1	72.7	84.0	84.0	11.2		
	営業利益	2.8	3.5	4.5	6.4	6.7	2.2		
	経常利益	3.0	3.7	6.6	6.5	7.0	0.3		
	当期純利益	1.6	2.1	3.3	3.8	4.3	0.9		

8. グループ会社の概況（その3）－ 国内連結子会社②

（単位：億円）

会社名		上半期		通 期				2012年度上半期末 (2012年9月末)	事業および業績の概要	
		2011年度	2012年度	2011年度	2012年度					
		実績	実績	実績	期首目標	期央見込み	前年度比増減			
株イリア (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	33.0	36.3	70.4	72.0	73.0	2.5	総資産	34.1	《総合インテリア事業》 震災の影響からホテル関連業務の出件が低調であるが、施工部門の好調により、目標達成、黒字確保を目指す。
	売上高	28.6	37.2	66.0	72.0	73.5	7.4	資本金	0.5	
	営業利益	▲0.2	0.1	0.3	0.2	0.2	▲0.0			
	経常利益	▲0.2	0.1	0.8	0.1	0.2	▲0.6			
	当期純利益	▲0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	▲0.0	従業員数	161人	
カジマメカトロ エンジニアリング株 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	37.9	40.5	137.5	115.0	105.0	▲32.5	総資産	53.2	《建設機械製造業》 前期受注の震災復旧関連工事の売上計上により増収となるものの採算は厳しく、原価低減努力等により赤字脱却を目指す。
	売上高	38.1	80.6	104.2	142.0	135.0	30.7	資本金	4.0	
	営業利益	▲0.9	▲0.1	▲1.4	0.3	0.3	1.8			
	経常利益	▲0.8	▲0.1	▲1.4	0.3	0.3	1.7			
	当期純利益	▲0.5	▲0.2	▲0.9	▲0.0	0.0	0.9	従業員数	158人	
株クリマテック (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	68.3	138.0	180.0	200.0	227.7	47.6	総資産	102.0	《設備工事業》 受注高は大幅に伸長したものの入手時採算が低下しており、大型案件の採算悪化も加わり赤字となる見通し。受注時採算の向上に努め、損益改善を目指す。
	売上高	88.4	94.7	193.2	200.0	221.8	28.5	資本金	3.0	
	営業利益	2.2	▲3.4	3.5	1.0	▲3.5	▲7.0			
	経常利益	2.6	▲3.3	3.7	1.1	▲3.4	▲7.1			
	当期純利益	1.4	▲2.1	1.6	0.4	▲2.4	▲4.0	従業員数	375人	
その他連結子会社 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産	567.1	2011年度:4社(うち1社は清算終了) 2012年度:3社
	売上高	59.0	58.4	120.8	87.0	92.7	▲28.1	資本金	31.5	
	営業利益	13.9	13.9	27.1	0.4	5.0	▲22.0			
	経常利益	13.0	47.3	25.4	30.0	37.0	11.6			
	当期純利益	7.7	28.8	14.8	18.0	22.4	7.5	従業員数	265人	

8. グループ会社の概況（その4）－ 海外連結子会社

(単位:億円)

会社名		上半期		通 期				2012年度上半期末 (2012年6月末)	事業および業績の概要
		2011年度	2012年度	2011年度	2012年度				
		実績	実績	実績	期首目標	期央見込み	前年度比増減		
KUSA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	184.0	250.8	578.3	694.7	677.2	98.9	総資産 1,108.8 資本金 US\$5M 従業員数 862人	《北米地域における建設事業、開発事業》 米国建設市場復調の兆しもあり、建設受注が回復軌道に。建設事業部門の採算重視の営業方針、並びに不動産市況回復による着実な開発部門の利益創出により、利益は目標水準を確保の見込み。
	売上高	387.5	336.7	721.8	877.3	777.3	55.5		
	営業利益	▲10.0	▲5.6	▲24.0	▲12.9	▲6.6	17.4		
	経常利益	▲10.0	▲5.6	24.0	21.9	22.2	▲1.8		
	当期純利益	▲6.5	▲3.5	5.1	7.3	7.4	2.3		
(換算レート)	単位:US\$	¥80.73	¥79.31	¥77.74	¥77.74	¥77.60			
KOA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	501.9	587.0	634.0	673.3	1,128.3	494.2	総資産 876.4 資本金 S\$230M 従業員数 2,317人	《アジア地域における建設事業、開発事業》 シンガポールの大型工事、タイの水害復旧・復興関連工事、投資意欲旺盛な日系製造業の工場の受注、それらの順調な進捗により、受注・売上・利益とも大幅に目標を上回る見込み。
	売上高	361.1	441.4	752.2	820.3	989.8	237.6		
	営業利益	25.8	35.8	44.4	44.3	69.6	25.2		
	経常利益	20.8	38.0	45.7	49.9	75.8	30.1		
	当期純利益	11.0	26.7	28.8	34.7	54.8	25.9		
(換算レート)	単位:\$	¥65.43	¥61.95	¥59.76	¥59.76	¥63.29			
KE (KEL+KEBV+KEUKH) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	38.1	48.0	54.8	98.8	89.4	34.5	総資産 192.5 資本金 £81M(KEL) €286M(KEBV) £213M(KEUKH) 従業員数 228人	《欧州地域における建設事業、開発事業》 欧州経済低迷下、建設事業は厳しい競争環境が続くが、開発・PFI事業の貢献により最終黒字達成を見込む。
	売上高	25.9	35.0	76.9	105.3	92.5	15.5		
	営業利益	▲5.4	▲5.6	▲9.1	▲9.5	▲10.1	▲0.9		
	経常利益	▲2.6	▲2.4	▲4.1	▲3.6	▲4.2	▲0.1		
	当期純利益	▲0.8	0.8	▲0.4	0.0	0.3	0.8		
(換算レート)	単位:£	¥129.78	¥123.12	¥119.81	¥119.81	¥125.98			
中鹿営造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	28.1	52.0	193.9	128.3	132.3	▲61.5	総資産 71.1 資本金 NT\$500M 従業員数 169人	《台湾における建設事業、開発事業》 受注・売上は目標達成見込み。利益面では、手持工事の採算改善に注力し、一定水準の利益確保を目指す。
	売上高	35.8	56.7	99.3	122.3	123.9	24.5		
	営業利益	2.3	0.6	2.9	2.0	1.8	▲1.0		
	経常利益	2.6	0.8	5.1	2.8	2.6	▲2.5		
	当期純利益	1.8	0.5	3.6	2.0	1.8	▲1.7		
(換算レート)	単位:NT\$	¥2.7946	¥2.6538	¥2.5675	¥2.5675	¥2.6472			
鹿島中国	建設事業受注高	5.7	42.4	158.1	74.1	72.6	▲85.4		《中国における建設事業》

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 単体

	2007年度	2008年度	2008年度	2009年度	2009年度	2010年度	2010年度	2011年度	2011年度	2012年度	2012年度
	通 期	上半期	通 期	上半期	通 期	上半期	通 期	上半期	通 期	上半期	通 期
	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	期央見込み
受注高	14,636	7,460	13,876	3,646	9,440	4,094	10,239	5,070	11,011	3,906	10,650
建設事業受注高	13,978	6,891	13,056	3,615	9,188	3,864	9,579	4,790	10,530	3,659	10,250
売上高	14,231	7,163	14,919	6,491	12,444	4,866	9,704	4,952	11,004	5,145	10,600
営業利益	46	55	93	101	▲79	253	79	104	176	122	220
経常利益	51	84	117	150	75	254	57	162	238	134	200
当期純利益	58	37	▲75	80	31	161	45	45	▲71	47	100
1株当たり当期純利益（円）	5.62	3.69	▲7.40	7.95	3.07	15.54	4.36	4.36	▲6.82	4.61	9.61
総資産	15,343	15,360	15,303	14,741	14,406	13,102	13,274	12,941	13,562	12,662	-
自己資本	2,650	2,599	2,159	2,345	2,322	2,347	2,082	2,036	2,050	2,055	-
純資産	2,650	2,599	2,159	2,345	2,322	2,347	2,082	2,036	2,050	2,055	-
自己資本比率	17.3%	16.9%	14.1%	15.9%	16.1%	17.9%	15.7%	15.7%	15.1%	16.2%	-
1株当たり純資産（円）	259.85	254.87	211.79	231.12	223.01	225.42	200.04	195.68	197.04	197.58	-
有利子負債	3,142	3,271	3,962	4,216	4,538	3,999	4,390	4,202	4,179	4,029	3,700
売上総利益率	5.0%	5.4%	5.0%	5.9%	4.1%	10.8%	6.8%	7.7%	6.8%	7.7%	7.4%
完成工事総利益率	4.1%	4.2%	4.1%	5.8%	3.8%	10.9%	7.0%	7.5%	7.1%	7.8%	7.5%
土木工事総利益率	5.4%	4.3%	3.6%	5.0%	▲0.8%	11.7%	0.7%	8.4%	8.1%	7.6%	8.4%
建築工事総利益率	3.6%	4.1%	4.4%	6.1%	5.9%	10.5%	9.7%	7.2%	6.7%	7.9%	7.2%
開発事業等総利益率	14.1%	25.4%	21.3%	13.4%	11.2%	8.3%	2.7%	10.9%	2.1%	5.4%	3.3%
従業員数（人）	8,817	8,865	8,705	8,662	8,452	8,411	8,164	8,116	7,925	7,928	-

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 連結

【連結】

(単位:億円)

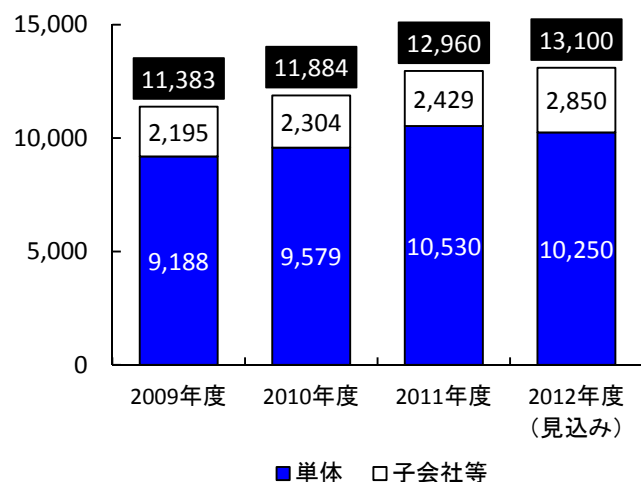
	2007年度 通 期 実 績	2008年度 上半期 実 績	2008年度 通 期 実 績	2009年度 上半期 実 績	2009年度 通 期 実 績	2010年度 上半期 実 績	2010年度 通 期 実 績	2011年度 上半期 実 績	2011年度 通 期 実 績	2012年度 上半期 実 績	2012年度 通 期 期央見込み
建設事業受注高	16,772	8,678	15,854	4,942	11,383	4,995	11,884	6,007	12,960	5,095	13,100
売上高	18,940	9,404	19,485	8,295	16,373	6,515	13,256	6,586	14,577	6,847	14,400
営業利益	180	115	196	131	▲67	289	172	145	294	173	300
経常利益	294	118	159	178	90	322	175	191	413	214	350
当期純利益	407	66	▲62	95	132	202	258	60	38	90	190
1株当たり当期純利益(円)	39.13	6.57	▲6.20	9.45	13.03	19.47	24.87	5.82	3.69	8.73	18.29
自己資本当期純利益率	12.8%	-	▲2.4%	-	5.4%	-	10.0%	-	1.5%	-	-
売上高営業利益率	1.0%	1.2%	1.0%	1.6%	▲0.4%	4.4%	1.3%	2.2%	2.0%	2.5%	2.1%
総資産	19,183	19,420	18,854	18,187	17,968	16,384	16,449	15,984	16,862	15,860	-
自己資本	2,972	2,892	2,311	2,572	2,618	2,641	2,528	2,512	2,567	2,635	-
純資産	3,054	2,968	2,390	2,643	2,621	2,645	2,532	2,513	2,567	2,622	-
自己資本比率	15.5%	14.9%	12.3%	14.1%	14.6%	16.1%	15.4%	15.7%	15.2%	16.6%	-
1株当たり純資産(円)	292.63	284.79	227.56	253.96	251.97	254.18	243.35	241.89	247.12	253.74	-
有利子負債	4,738	4,844	5,405	5,750	6,200	5,562	5,589	5,376	5,257	5,214	4,900
D/Eレシオ	1.59	1.67	2.34	2.24	2.37	2.11	2.21	2.14	2.05	1.98	-
1株当たり配当金(円)	7.0	3.5	6.0	3.0	6.0	3.0	6.0	3.0	5.0	2.5	5.0
営業キャッシュ・フロー	▲525	337	161	▲578	▲769	521	640	220	817	▲136	400
投資キャッシュ・フロー	30	▲139	▲305	▲121	▲57	▲64	29	▲223	▲387	▲53	▲200
財務キャッシュ・フロー	▲76	106	746	275	719	▲637	▲505	▲245	▲377	▲79	▲400
従業員数(人)	14,934	15,662	15,608	15,498	15,189	15,256	15,083	15,303	15,149	15,387	-

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

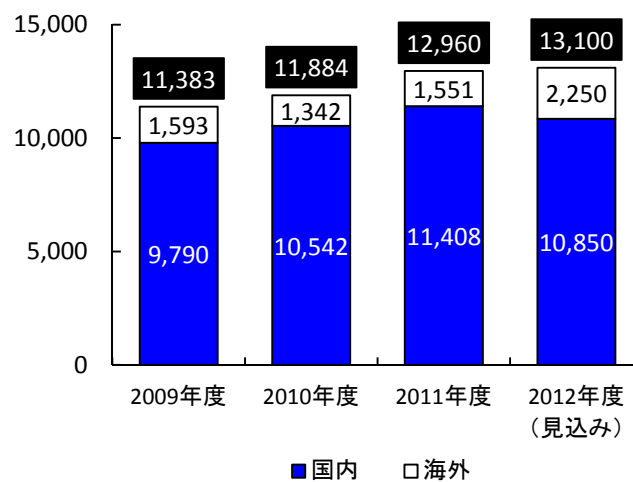
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

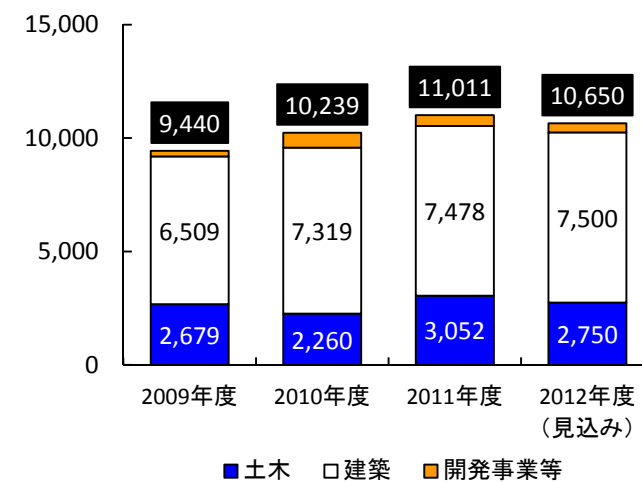
【通期】



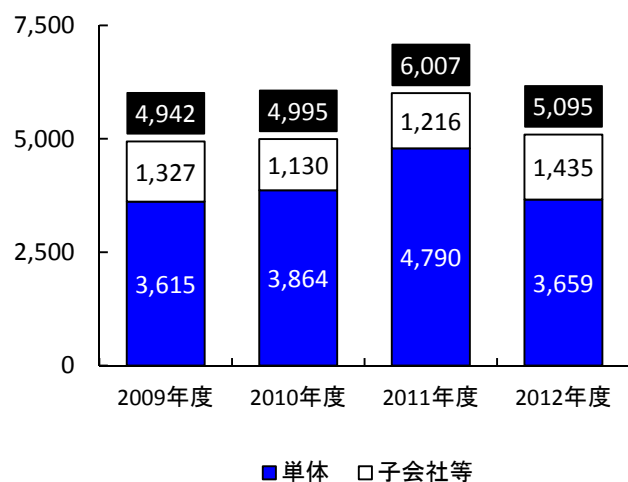
受注高(単体)

(単位:億円)

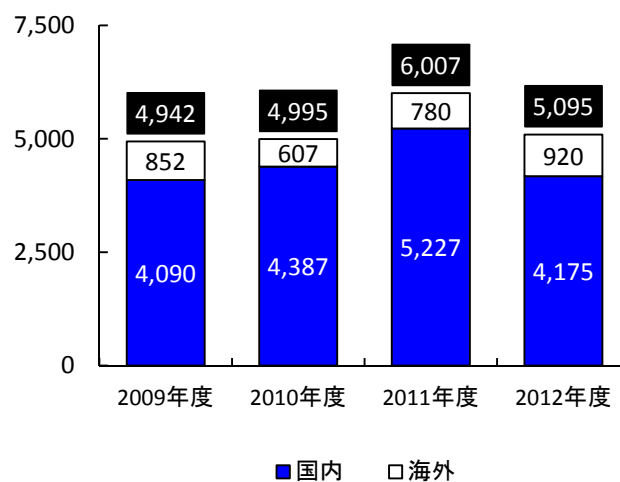
【通期】



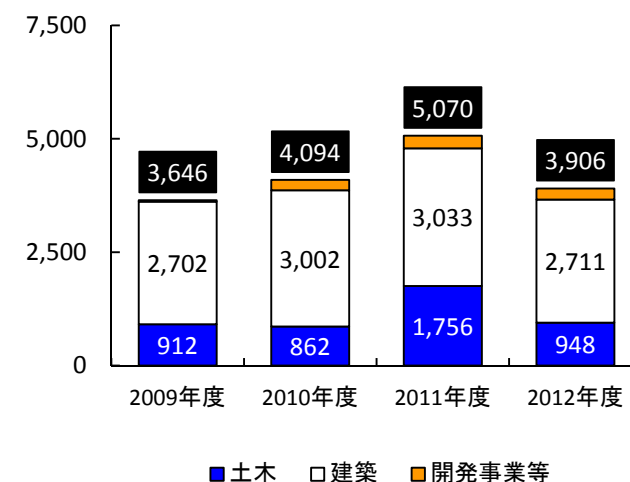
【上半期】



【上半期】



【上半期】

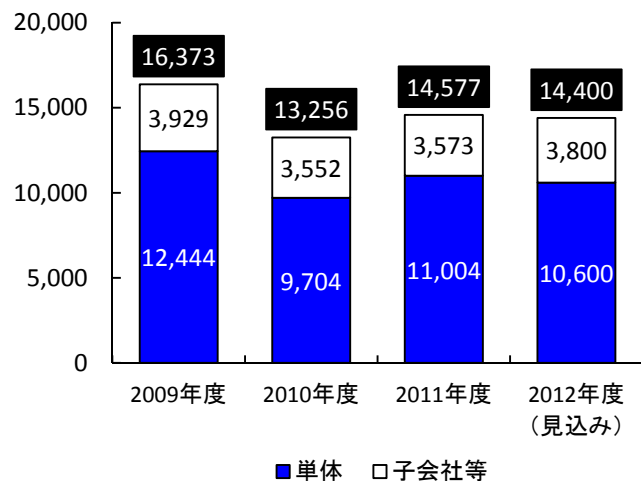


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

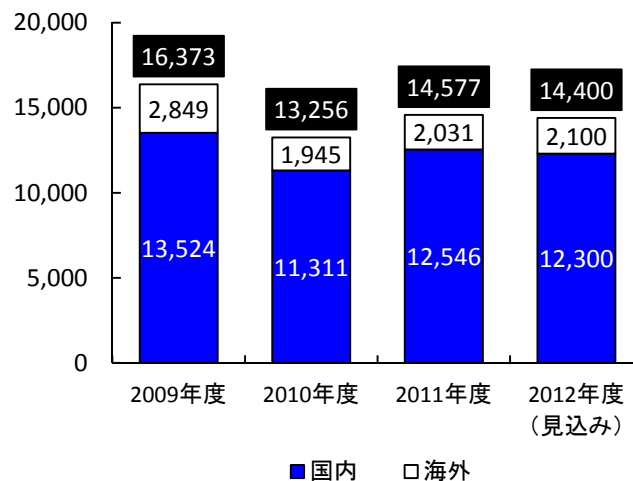
【通期】



売上高(連結)

(単位:億円)

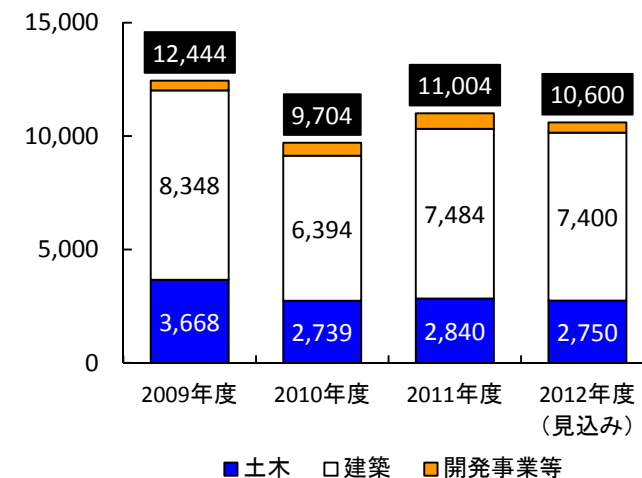
【通期】



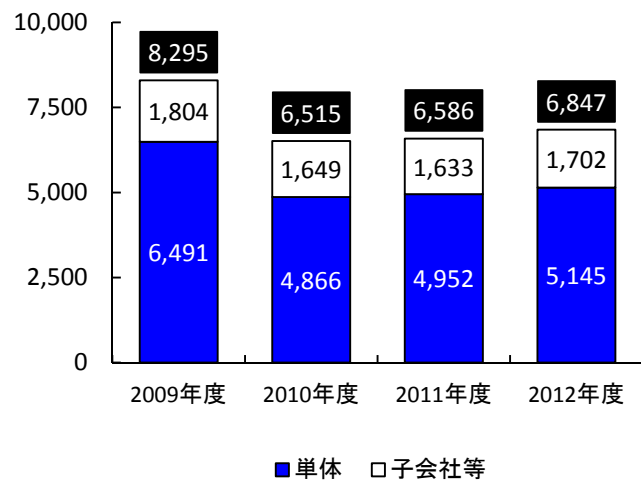
売上高(単体)

(単位:億円)

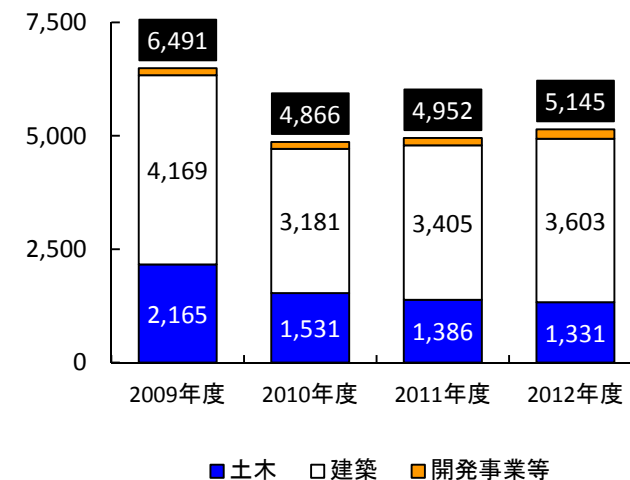
【通期】



【上半期】



【上半期】

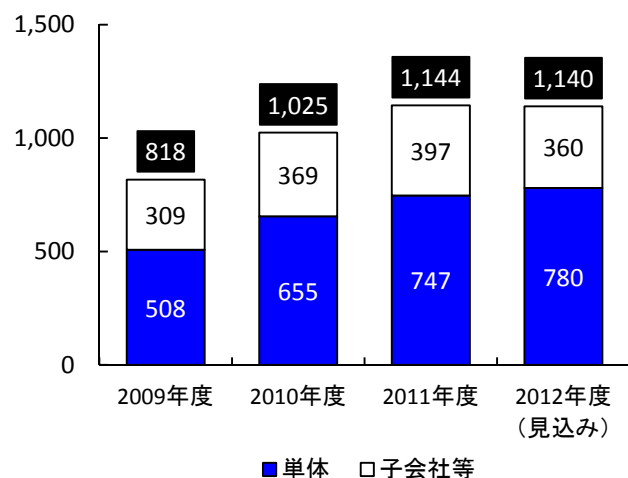


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

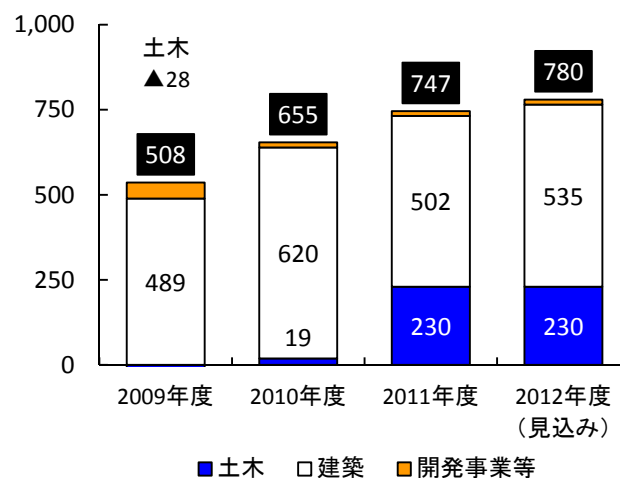
【通期】



売上総利益(単体)

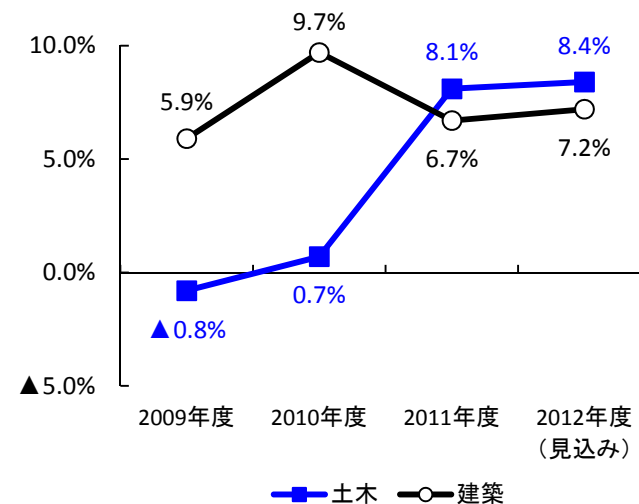
(単位:億円)

【通期】

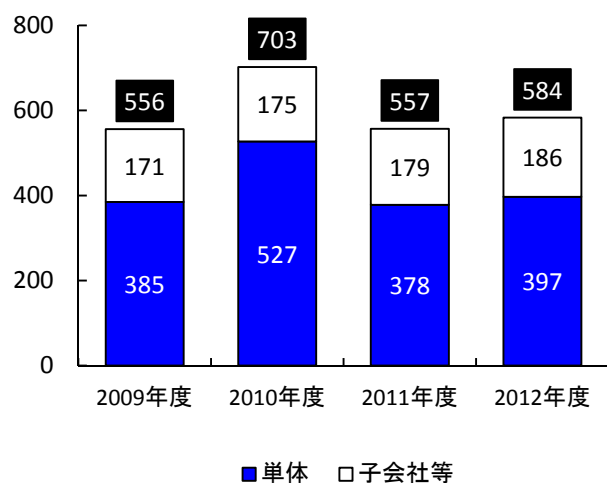


完成工事総利益率(単体)

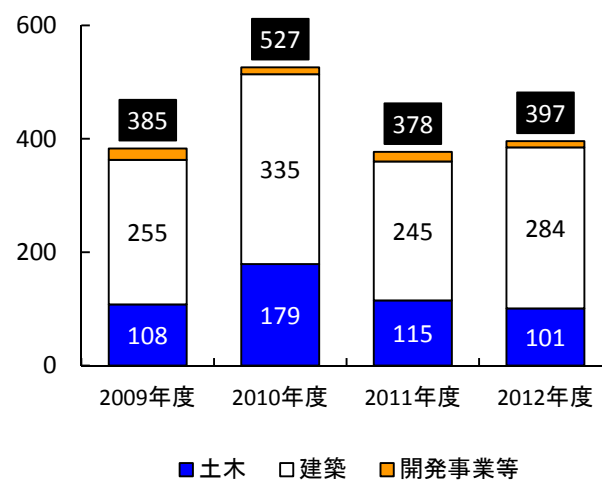
【通期】



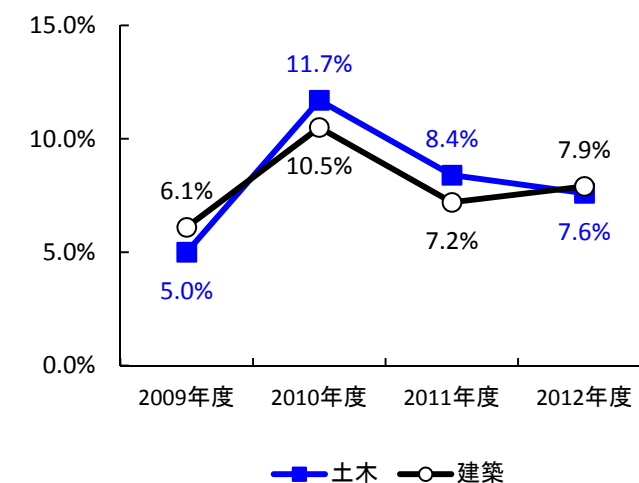
【上半期】



【上半期】



【上半期】

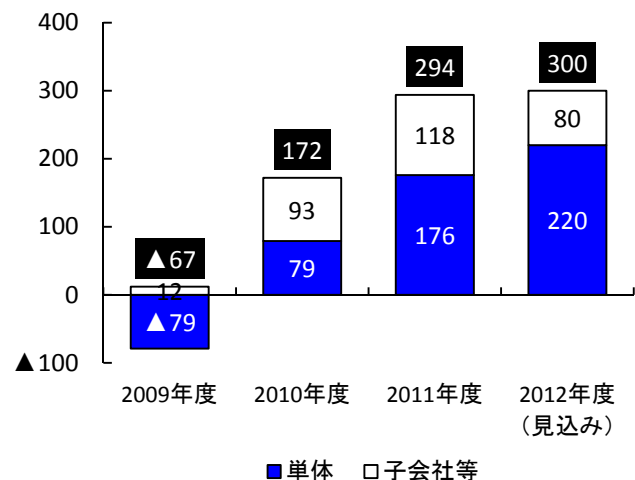


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

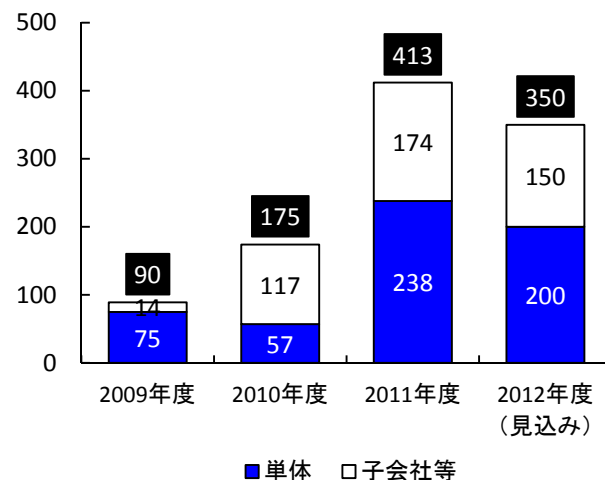
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

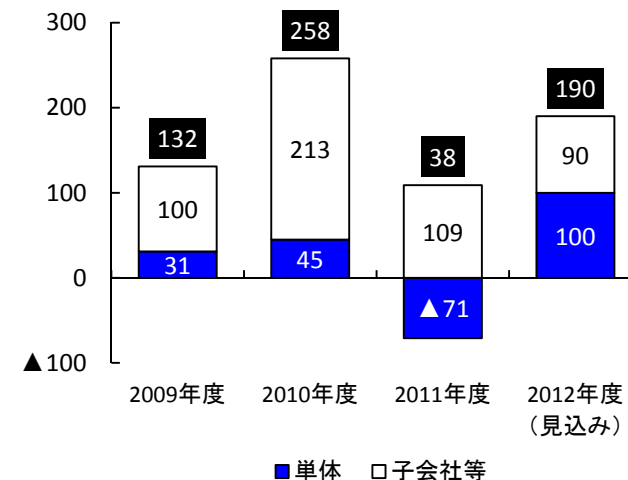
【通期】



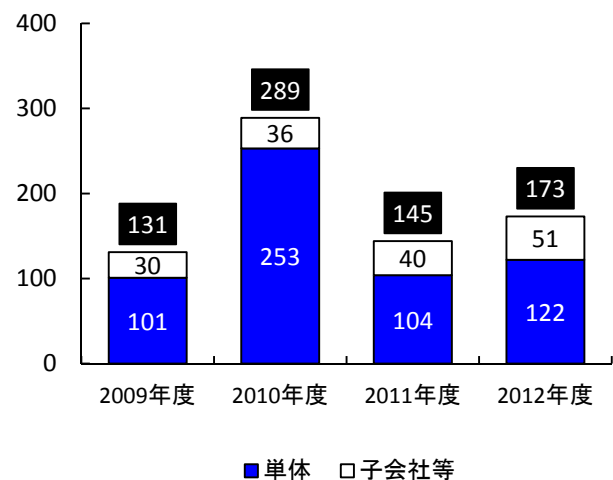
当期純利益(連結)

(単位:億円)

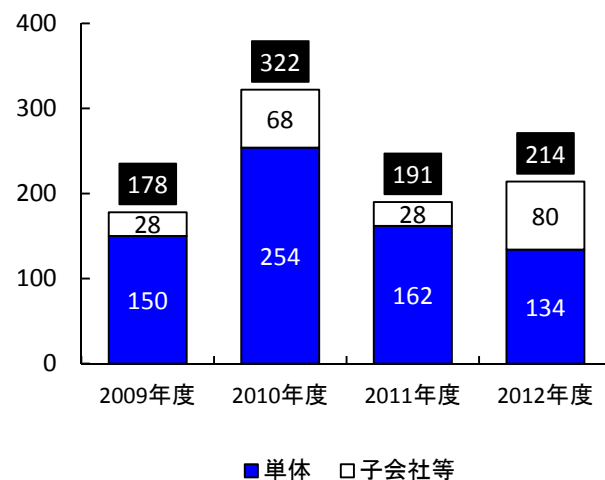
【通期】



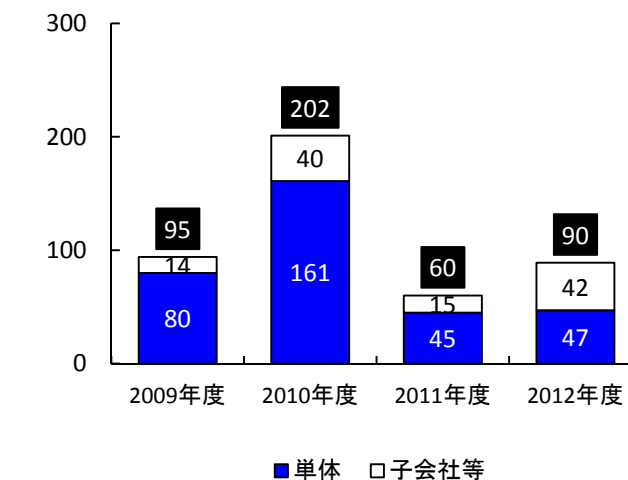
【上半期】



【上半期】



【上半期】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

	2012年度	
	第1四半期 実績	第2四半期 実績
売上高	2,529	2,615
建設事業	2,412	2,522
(土木工事)	(693)	(638)
(建築工事)	(1,718)	(1,884)
開発事業等	117	92
売上総利益	184 7.3%	212 8.1%
建設事業	178 7.4%	207 8.2%
(土木工事)	(14) (2.0%)	(87) (13.7%)
(建築工事)	(164) (9.6%)	(119) (6.3%)
開発事業等	6 5.2%	5 5.7%
販管費	▲130	▲144
営業利益	54	67
受注高	2,036	1,869
建設事業	1,888	1,770
(土木工事)	(457)	(490)
(建築工事)	(1,431)	(1,279)
開発事業等	147	99

【連結】

売上高	3,308	3,539
売上総利益	255 7.7%	328 9.3%
販管費	▲199	▲210
営業利益	56	117
建設事業受注高	2,747	2,348

(単位:億円)

2011年度		
上半期 実績	下半期 実績	通期 実績
4,952	6,051	11,004
4,791	5,533	10,325
(1,386)	(1,453)	(2,840)
(3,405)	(4,079)	(7,484)
160	518	679
378 7.7%	368 6.1%	747 6.8%
361 7.5%	371 6.7%	733 7.1%
(115) (8.4%)	(114) (7.9%)	(230) (8.1%)
(245) (7.2%)	(257) (6.3%)	(502) (6.7%)
17 10.9%	▲3 ▲0.7%	14 2.1%
▲274	▲296	▲570
104	71	176
5,070	5,941	11,011
4,790	5,740	10,530
(1,756)	(1,295)	(3,052)
(3,033)	(4,444)	(7,478)
279	201	480

6,586	7,991	14,577
557 8.5%	586 7.3%	1,144 7.9%
▲412	▲437	▲849
145	149	294
6,007	6,953	12,960

2012年度		
上半期 実績	下半期 期央見込み	通期 期央見込み
5,145	5,454	10,600
4,934	5,215	10,150
(1,331)	(1,418)	(2,750)
(3,603)	(3,796)	(7,400)
210	239	450
397 7.7%	382 7.0%	780 7.4%
386 7.8%	378 7.3%	765 7.5%
(101) (7.6%)	(128) (9.0%)	(230) (8.4%)
(284) (7.9%)	(250) (6.6%)	(535) (7.2%)
11 5.4%	3 1.5%	15 3.3%
▲275	▲284	▲560
122	97	220
3,906	6,743	10,650
3,659	6,590	10,250
(948)	(1,801)	(2,750)
(2,711)	(4,788)	(7,500)
246	153	400

6,847	7,552	14,400
584 8.5%	555 7.4%	1,140 7.9%
▲410	▲429	▲840
173	126	300
5,095	8,004	13,100

【参考】主要工事一覧

主要受注工事（2012年度上半期）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

国土交通省関東地方整備局	千葉県
堀之内地区函渠その5工事	
福岡県	福岡県
五ヶ山ダム堤体建設工事	

【建築工事】

国立シンガポール工科・デザイン大学	シンガポール
国立シンガポール工科・デザイン大学新築工事	
三井不動産(株)、日本郵便(株)	北海道
(仮称)札幌三井JPビルディング新築工事	
(株)ヤクルト本社	東京都
ヤクルト本社中央研究所第2期工事 研究管理棟新築工事(A工区)	
(学)桐朋学園	東京都
(仮称)桐朋学園男子部門建替計画	

主要完成工事（2012年度上半期）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

国土交通省関東地方整備局	栃木県
湯西川ダム本体建設工事	
国土交通省近畿地方整備局	大阪府
大阪北共同溝枚方交野地区工事	

【建築工事】

新宿六丁目特定目的会社	東京都
新宿イーストサイドスクエア新築工事	
中野駅前開発特定目的会社	東京都
中野セントラルパークサウス・レジデンス新築工事	
セントラル・ブルバード・デベロップメント・プライベート・リミテッド	シンガポール
マリーナベイ金融センター2期	
青海Q区画特定目的会社	東京都
ダイバーシティ東京 オフィスタワー新築工事	

主要繰越工事（2012年度上半期末）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

アルジェリア公共事業省高速道路公団	アルジェリア
東西高速道路東工区建設工事	
宮城県	宮城県
災害廃棄物処理業務(石巻ブロック)	
首都高速道路(株)	東京都
中央環状品川線シールドトンネル(北行)工事	
北海道電力(株)	北海道
京極発電所土木工事(第1工区)	

【建築工事】

ヤマト運輸(株)	東京都
羽田物流ターミナル新築工事	
(株)つくばネクストパートナーズ	茨城県
筑波大学附属病院新B棟新設・既存棟改修工事	
二子玉川東第二地区市街地再開発組合	東京都
二子玉川東第二地区第一種市街地再開発事業に係る施設建築物新築工事(Ⅱ-a街区)	
シンガポール国立技術教育機関	シンガポール
ITE中央キャンパス及び本部棟新築工事	
(学)愛知医科大学	愛知県
新病院等建設工事	
西新橋デベロップメント特定目的会社	東京都
(仮称)西新橋一丁目計画	

※ 受注工事、完成工事、繰越工事ともに、左側に○印を付した案件は海外現地法人の工事