

2015年3月期（平成27年3月期） 通期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1
2. 受注高の実績と目標	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.3～5
4. 主要項目の実績と目標	p.6～7
5. 補足データ	p.8～11
6. 開発事業の主要プロジェクト	p.12～13
7. PFI事業における実績	p.14～15
8. グループ会社の概況	p.16～19
(参考) 主要経営指標の推移	p.20～25
(参考) 四半期別業績一覧	p.26
(参考) 主要工事一覧	p.27

2015年5月12日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。



お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 IRグループ E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

	通 期					
	連 結		単 体		子会社等(連単差)	
	2013年度 実績	2014年度 実績	2013年度 実績	2014年度 実績	2013年度 実績	2014年度 実績
売上高	15,211	16,936	10,460	11,410	4,751	5,526
建設事業	13,343	14,801	9,888	10,572	3,454	4,228
開発事業等	1,868	2,135	571	837	1,296	1,298
売上総利益	1,079	967	575	313	504	653
	7.1%	5.7%	5.5%	2.7%	10.6%	11.8%
建設事業	836	475	536	81	299	393
	6.3%	3.2%	5.4%	0.8%	8.7%	9.3%
開発事業等	243	491	38	231	205	260
	13.0%	23.0%	6.8%	27.7%	15.8%	20.0%
販管費	▲849	▲840	▲524	▲494	▲325	▲346
営業利益	230	126	51	▲180	178	307
営業外損益	39	86	44	197	▲4	▲110
経常利益	270	213	95	16	174	196
特別損益	158	184	55	187	103	▲3
法人税等	▲220	▲246	▲100	▲123	▲120	▲122
当期純利益	207	151	50	80	157	70
1株当たり当期純利益(円)	19.98	14.58	4.83	7.73	-	-
建設事業受注高	15,735	14,748	12,110	10,824	3,625	3,924
総資産	17,894	18,392	14,229	14,138	3,665	4,253
純資産	3,641	4,369	2,540	2,978	1,100	1,390
自己資本比率	20.6%	23.6%	17.9%	21.1%	-	-
有利子負債残高	4,447	3,850	3,746	3,059	700	791

【目標】

(単位:億円)

	通 期					
	連 結		単 体		子会社等(連単差)	
	2014年度 実績	2015年度 目標	2014年度 実績	2015年度 目標	2014年度 実績	2015年度 目標
売上高	16,936	17,500	11,410	11,300	5,526	6,200
建設事業	14,801	15,900	10,572	11,000	4,228	4,900
開発事業等	2,135	1,600	837	300	1,298	1,300
売上総利益	967	1,270	313	720	653	550
	5.7%	7.3%	2.7%	6.4%	11.8%	8.9%
建設事業	475	1,050	81	700	393	350
	3.2%	6.6%	0.8%	6.4%	9.3%	7.1%
開発事業等	491	220	231	20	260	200
	23.0%	13.8%	27.7%	6.7%	20.0%	15.4%
販管費	▲840	▲870	▲494	▲490	▲346	▲380
営業利益	126	400	▲180	230	307	170
営業外損益	86	30	197	▲10	▲110	40
経常利益	213	430	16	220	196	210
特別損益	184	▲5	187	▲10	▲3	5
法人税等	▲246	▲175	▲123	▲90	▲122	▲85
当期純利益	151	250	80	120	70	130
1株当たり当期純利益(円)	14.58	24.08	7.73	11.54	-	-
建設事業受注高	14,748	14,000	10,824	9,800	3,924	4,200
総資産	17,894	18,392	14,229	14,138	3,665	4,253
純資産	3,641	4,369	2,540	2,978	1,100	1,390
自己資本比率	20.6%	23.6%	17.9%	21.1%	-	-
有利子負債残高	4,447	3,850	3,746	3,059	700	791

※連結の当期純利益の2015年度目標については、「親会社株主に帰属する当期純利益」を表示しており、以後のページも同様であります。

2. 受注高の実績と目標

【単体】

(単位:億円)

	上半期			通 期					
	2014年度 実績	2015年度		2013年度 実績	2014年度			2015年度	
		目標	前年度比増減率		期央見込み	実績	前年度比増減率	目標	前年度比増減率
土 木									
国内	1,868	1,100	▲41.1%	3,405	3,000	3,395	▲0.3%	2,500	▲26.4%
海外	11	50	323.9%	286	100	3	▲98.9%	100	-
計	1,880	1,150	▲38.8%	3,692	3,100	3,399	▲7.9%	2,600	▲23.5%
建 築									
国内	2,690	3,100	15.2%	8,418	6,500	7,425	▲11.8%	7,200	▲3.0%
海外	0	0	-	0	0	0	▲83.9%	0	-
計	2,690	3,100	15.2%	8,418	6,500	7,425	▲11.8%	7,200	▲3.0%
建設事業計									
国内	4,559	4,200	▲7.9%	11,824	9,500	10,821	▲8.5%	9,700	▲10.4%
海外	11	50	323.1%	286	100	3	▲98.8%	100	-
計	4,571	4,250	▲7.0%	12,110	9,600	10,824	▲10.6%	9,800	▲9.5%
開発事業等	364	150	▲58.9%	536	500	1,113	107.7%	300	▲73.1%
合 計	4,935	4,400	▲10.9%	12,646	10,100	11,938	▲5.6%	10,100	▲15.4%

【連結(建設事業)】

建設事業計									
国内	5,183	4,700	▲9.3%	12,983	10,500	11,930	▲8.1%	10,500	▲12.0%
海外	952	1,800	88.9%	2,752	2,600	2,818	2.4%	3,500	24.2%
合 計	6,136	6,500	5.9%	15,735	13,100	14,748	▲6.3%	14,000	▲5.1%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その1）－ 単体①

（単位：億円）

	通 期								
	土 木			建 築			建 設 事 業 計		
	2013年度 実績	2014年度		2013年度 実績	2014年度		2013年度 実績	2014年度	
	実績	前年度比増減率	実績	実績	前年度比増減率	実績	実績	前年度比増減率	
国内官公庁	2,121	2,101	▲1.0%	1,627	989	▲39.2%	3,749	3,090	▲17.6%
（国の機関）	(1,890)	(1,897)	(0.4%)	(621)	(500)	(▲19.4%)	(2,511)	(2,397)	(▲4.5%)
（地方の機関）	(231)	(204)	(▲11.8%)	(1,006)	(489)	(▲51.4%)	(1,238)	(693)	(▲44.0%)
国内民間	1,284	1,294	0.8%	6,790	6,435	▲5.2%	8,074	A 7,730	▲4.3%
（製造業）	(210)	(339)	(61.2%)	(1,490)	(1,449)	(▲2.7%)	(1,700)	B (1,788)	(5.2%)
（非製造業）	(1,073)	(955)	(▲11.0%)	(5,300)	(4,986)	(▲5.9%)	(6,374)	C (5,941)	(▲6.8%)
国内計	3,405	3,395	▲0.3%	8,418	7,425	▲11.8%	11,824	10,821	▲8.5%
海外	286	3	▲98.9%	0	0	▲83.9%	286	3	▲98.8%
建設事業計	3,692	X 3,399	▲7.9%	8,418	Y 7,425	▲11.8%	12,110	Z 10,824	▲10.6%

[国内：民間業種別内訳]

	通 期		
	2013年度 実績	2014年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	1,700	B 1,788	5.2%
食品工業	127	162	27.3%
石油・化学工業	681	802	17.8%
鉄鋼業	77	97	25.0%
電気機械	272	137	▲49.6%
輸送用機械	226	155	▲31.4%
一般機械	93	263	180.6%
その他製造業	221	170	▲23.1%
非製造業	6,374	C 5,941	▲6.8%
商業	636	351	▲44.8%
金融保険業	222	182	▲17.9%
不動産	1,088	1,630	49.8%
運輸倉庫	809	779	▲3.7%
電力・ガス業等	1,071	812	▲24.2%
情報通信	185	96	▲48.0%
サービス	2,295	2,026	▲11.7%
〈医療福祉〉	(853)	(464)	(▲45.6%)
〈教育〉	(482)	(239)	(▲50.3%)
その他非製造業	64	62	▲1.9%
国内民間計	8,074	A 7,730	▲4.3%

[工種別内訳]

		通 期				
		2013年度		2014年度		
		実績	構成比	実績	構成比	前年度比増減率
土木	治山・治水	313	2.6%	251	2.3%	▲20.0%
	鉄道	495	4.1%	412	3.8%	▲16.9%
	上水道・下水道	145	1.2%	151	1.4%	3.9%
	土地造成	210	1.7%	311	2.9%	47.9%
	港湾・空港	36	0.3%	23	0.2%	▲36.3%
	道路	1,054	8.7%	1,148	10.6%	9.0%
	その他	1,435	11.9%	1,101	10.2%	▲23.3%
	計	3,692	30.5%	X 3,399	31.4%	▲7.9%
建築	事務所・庁舎	1,745	14.4%	2,510	23.2%	43.9%
	宿泊施設	161	1.3%	270	2.5%	67.7%
	店舗	1,006	8.3%	395	3.7%	▲60.7%
	工場・発電所	1,679	13.9%	1,585	14.7%	▲5.6%
	〈工場〉	(1,272)	(10.5%)	(1,254)	(11.6%)	(▲1.4%)
	倉庫・流通施設	733	6.1%	597	5.5%	▲18.5%
	住宅	456	3.8%	275	2.5%	▲39.7%
	教育・研究・文化施設	946	7.8%	559	5.2%	▲40.9%
	医療・福祉施設	1,190	9.8%	589	5.4%	▲50.5%
	その他	498	4.1%	641	5.9%	28.5%
	計	8,418	69.5%	Y 7,425	68.6%	▲11.8%
建設事業計	12,110	100.0%	Z 10,824	100.0%	▲10.6%	

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その2）－ 単体②

国内地域別受注高

(単位:億円)

	通 期				
	2013年度		2014年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
大都市圏	7,793	65.9%	7,345	67.9%	▲5.7%
関東 (首都圏)	5,773 (4,983)	48.8% (42.2%)	5,840 (5,413)	54.0% (50.0%)	1.2% (8.6%)
東海	1,067	9.0%	905	8.4%	▲15.2%
近畿	952	8.1%	599	5.5%	▲37.1%
地方圏	4,030	34.1%	3,475	32.1%	▲13.8%
北海道	220	1.9%	310	2.9%	40.6%
東北	2,250	19.0%	1,506	13.9%	▲33.1%
北陸	291	2.5%	225	2.1%	▲22.7%
中国	483	4.1%	412	3.8%	▲14.7%
四国	155	1.3%	465	4.3%	200.2%
九州	628	5.3%	554	5.1%	▲11.9%
国内計	11,824	100.0%	10,821	100.0%	▲8.5%

関東:茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

(首都圏):東京、神奈川、埼玉、千葉

東海:岐阜、静岡、愛知、三重

近畿:滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

特命比率・設計施工比率

【2014年度通期】	土木	建築	(民間建築)	建設事業計
特命比率	23.2%	59.6%	(66.5%)	48.2%
設計施工比率	22.8%	55.1%	(59.1%)	44.9%
【2013年度通期】				
特命比率	17.1%	45.4%	(49.3%)	36.8%
設計施工比率	19.5%	48.9%	(53.7%)	40.0%

規模別受注高

(単位:億円)

	通 期				
	2013年度		2014年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
50億円以上	5,096	42.1%	5,327	49.2%	4.5%
50億円未満	7,014	57.9%	5,496	50.8%	▲21.6%
合計	12,110	100.0%	10,824	100.0%	▲10.6%

リニューアル受注高

(単位:億円)

	通 期				
	2013年度		2014年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
土木	238	6.5%	405	11.9%	70.3%
建築	1,561	18.5%	1,200	16.2%	▲23.1%
建設事業計	1,799	14.9%	1,606	14.8%	▲10.7%

※ シェアは各々の受注高(当社単体)に占める割合

【参考】繰越高

(単位:億円)

	14年3月末	15年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
土木	4,792	5,427	634
建築	9,513	9,130	▲383
建設事業計	14,305	14,557	251

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その3）－ 連結

海外地域別受注高

(単位:億円)

	通 期									通 期		
	鹿島(単体)			国内連結子会社			海外連結子会社			連結計		
	2013年度 実績	2014年度		2013年度 実績	2014年度		2013年度 実績	2014年度		2013年度 実績	2014年度	
	実績	前年度比増減率	実績	実績	前年度比増減率	実績	実績	前年度比増減率	実績	実績	前年度比増減率	
北米 (構成比)	0 0.0%	0 0.0%	-	0 0.0%	0 0.0%	146.9%	1,485 60.4%	1,929 68.6%	29.9%	1,485 9.5%	1,929 13.1%	29.9%
50億円以上の受注 があった国・地域							米国	米国		米国	米国	
欧州 (構成比)	0 0.0%	0 0.0%	-	0 0.0%	0 0.0%	-	84 3.4%	142 5.0%	68.7%	84 0.5%	142 1.0%	68.7%
50億円以上の受注 があった国・地域							ポーランド*	チェコ ポーランド*		ポーランド*	チェコ ポーランド*	
アジア (構成比)	127 1.1%	14 0.1%	▲88.8%	7 0.4%	7 0.4%	1.5%	891 36.2%	738 26.3%	▲17.1%	1,022 6.5%	755 5.1%	▲26.1%
50億円以上の受注 があった国・地域	台湾						タイ シンガポール 台湾 マレーシア インドネシア	タイ シンガポール マレーシア 台湾 インドネシア		台湾 タイ シンガポール マレーシア インドネシア	タイ シンガポール 台湾 マレーシア インドネシア	
その他の地域 (構成比)	159 1.3%	▲10 ▲0.1%	-	1 0.0%	0 0.0%	▲74.3%	0 0.0%	1 0.1%	-	160 1.0%	▲8 ▲0.1%	-
50億円以上の受注 があった国・地域	アルジェリア エチオピア									アルジェリア エチオピア		
海外計 (構成比)	286 2.4%	3 0.0%	▲98.8%	8 0.4%	8 0.4%	▲6.3%	2,461 100.0%	2,812 100.0%	14.3%	2,752 17.5%	2,818 19.1%	2.4%
国内 (構成比)	11,824 97.6%	10,821 100.0%	▲8.5%	1,981 99.6%	2,059 99.6%	4.0%	0 0.0%	0 0.0%	-	12,983 82.5%	11,930 80.9%	▲8.1%
合計 (構成比)	12,110 100.0%	10,824 100.0%	▲10.6%	1,990 100.0%	2,068 100.0%	3.9%	2,461 100.0%	2,812 100.0%	14.3%	15,735 100.0%	14,748 100.0%	▲6.3%

※ 鹿島(単体)、国内連結子会社、海外連結子会社に記載された数値は内部取引消去前につき、鹿島(単体)＋国内連結子会社＋海外連結子会社の数値と連結計は必ずしも一致しない。

4. 主要項目の実績と目標（その1）－ 単体

【単体】

（単位：億円）

	上 半 期						通 期									
	2014年度		2015年度				2013年度		2014年度				2015年度			
	実績	目標	前年度比増減		実績	期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減						
売上高	5,233	5,650	416		10,460	11,000	11,410	950	11,300	▲110						
建設事業	5,066	5,500	433		9,888	10,650	10,572	684	11,000	427						
(土木工事)	(1,434)	(1,700)	(265)		(2,988)	(3,050)	(2,764)	(▲223)	(3,100)	(335)						
(建築工事)	(3,632)	(3,800)	(167)		(6,900)	(7,600)	(7,808)	(908)	(7,900)	(91)						
(国内)	(4,973)	(5,450)	(476)		(9,729)	(10,450)	(10,723)	(994)	(10,900)	(176)						
(海外)	(93)	(50)	(▲43)		(158)	(200)	(▲150)	(▲309)	(100)	(250)						
開発事業等	166	150	▲16		571	350	837	265	300	▲537						
売上総利益	182 3.5%	350 6.2%	167 2.7%	575 5.5%	530 4.8%	313 2.7%	▲261 ▲2.8%	720 6.4%	406 3.7%							
建設事業	162 3.2%	340 6.2%	177 3.0%	536 5.4%	505 4.7%	81 0.8%	▲454 ▲4.6%	700 6.4%	618 5.6%							
(土木工事)	(175) (12.3%)	(165) (9.7%)	(▲10) (▲2.6%)	(514) (17.2%)	(330) (10.8%)	(▲1) (▲0.1%)	(▲515) (▲17.3%)	(300) (9.7%)	(301) (9.8%)							
(建築工事)	(▲13) (▲0.4%)	(175) (4.6%)	(188) (5.0%)	(22) (0.3%)	(175) (2.3%)	(83) (1.1%)	(60) (0.8%)	(400) (5.1%)	(316) (4.0%)							
開発事業等	20 12.3%	10 6.7%	▲10 ▲5.6%	38 6.8%	25 7.1%	231 27.7%	193 20.6%	20 6.7%	▲211 ▲21.0%							
※(SPC、八重洲含む)	(27)	(17)	(▲10)	(45)	(38)	(246)	(200)	(34)	(▲211)							
販管費	▲239	▲240	▲0		▲524	▲500	▲494	29	▲490	4						
(人件費)	(▲122)	(▲120)	(1)		(▲265)	(▲246)	(▲244)	(21)	(▲241)	(3)						
(その他)	(▲116)	(▲119)	(▲2)		(▲259)	(▲253)	(▲250)	(8)	(▲248)	(1)						
営業利益	▲56	110	166		51	30	▲180	▲231	230	410						
営業外損益	94	0	▲94		44	100	197	152	▲10	▲207						
(金融収支)	(89)	(8)	(▲81)		(87)	(85)	(183)	(95)	(8)	(▲175)						
経常利益	38	110	71		95	130	16	▲79	220	203						
特別損益	46	▲5	▲51		55	40	187	132	▲10	▲197						
税引前当期純利益	85	105	19		150	170	204	53	210	5						
法人税等	▲10	▲45	▲34		▲100	▲90	▲123	▲23	▲90	33						
当期純利益	74	60	▲14		50	80	80	30	120	39						

※ 国内のSPCからの配当収入1件(単体P/Lの営業外収益に計上)および鹿島八重洲開発(株)の総利益(連結P/Lの開発事業等総利益に計上)まで含めた場合を参考で表記している。

4. 主要項目の実績と目標（その2）－ 連結

【連結】

（単位：億円）

	上半期			通 期					
	2014年度 実績	2015年度		2013年度 実績	2014年度			2015年度	
		目標	前年度比増減		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
売上高	7,487	8,500	1,012	15,211	16,400	16,936	1,724	17,500	563
建設事業	6,800	7,800	999	13,343	14,800	14,801	1,457	15,900	1,098
開発事業等	687	700	12	1,868	1,600	2,135	266	1,600	▲535
（開発事業）	(231)	(245)	(13)	(745)	(540)	(1,054)	(308)	(540)	(▲514)
（その他の事業）	(455)	(455)	(▲0)	(1,123)	(1,060)	(1,081)	(▲41)	(1,060)	(▲21)
売上総利益	421	585	163	1,079	1,070	967	▲112	1,270	302
	5.6%	6.9%	1.3%	7.1%	6.5%	5.7%	▲1.4%	7.3%	1.6%
建設事業	310	490	179	836	800	475	▲360	1,050	574
	4.6%	6.3%	1.7%	6.3%	5.4%	3.2%	▲3.1%	6.6%	3.4%
開発事業等	110	95	▲15	243	270	491	248	220	▲271
	16.1%	13.6%	▲2.5%	13.0%	16.9%	23.0%	10.0%	13.8%	▲9.2%
販管費	▲388	▲415	▲26	▲849	▲830	▲840	9	▲870	▲29
営業利益	33	170	136	230	240	126	▲103	400	273
営業外損益	38	10	▲28	39	40	86	47	30	▲56
（金融収支）	(15)	(2)	(▲13)	(▲2)	(15)	(25)	(27)	(2)	(▲23)
（持分法投資損益）	(13)	(11)	(▲1)	(44)	(16)	(10)	(▲34)	(38)	(28)
経常利益	71	180	108	270	280	213	▲56	430	216
特別損益	48	▲5	▲53	158	40	184	26	▲5	▲189
税引前当期純利益	119	175	55	428	320	398	▲30	425	26
法人税等	▲48	▲85	▲36	▲220	▲180	▲246	▲25	▲175	71
当期純利益	71	90	18	207	140	151	▲56	250	98

5. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

	通 期					
	2013年度 実績	2014年度			2015年度	
		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
土木事業						
売上高	2,988	3,050	2,764	▲223	3,100	335
営業利益	350	171	▲155	▲506	146	301
建築事業						
売上高	6,900	7,600	7,808	908	7,900	91
営業利益	▲316	▲144	▲234	81	85	320
開発事業等						
売上高	571	350	837	265	300	▲537
営業利益	16	2	209	192	▲1	▲211
国内関係会社						
売上高	3,381	3,532	3,664	282	3,509	▲155
営業利益	115	128	191	75	125	▲65
海外関係会社						
売上高	2,638	3,134	3,401	763	4,059	658
営業利益	65	75	111	45	45	▲66
調整額						
売上高	▲1,268	▲1,267	▲1,539	▲271	▲1,368	170
営業利益	▲2	6	4	6	▲0	▲5
連結計						
売上高	15,211	16,400	16,936	1,724	17,500	563
営業利益	230	240	126	▲103	400	273

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2013年度		2014年度		
	実績	シェア	実績	シェア	前年度比増減
北米	1,263	8.3%	1,933	11.4%	669
欧州	115	0.8%	230	1.4%	115
アジア	1,310	8.6%	1,286	7.6%	▲24
その他の地域	117	0.8%	▲189	▲1.1%	▲306
海外計	2,806	18.5%	3,261	19.3%	454

	通 期				
	2014年度		2015年度		
	実績	シェア	見込み	シェア	前年度比増減
海外計	3,261	19.3%	4,150	23.7%	888

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

	14年3月末	15年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,657	7,546	▲111
連結子会社	7,734	7,837	103
(国内)	(3,945)	(4,068)	(123)
(海外)	(3,789)	(3,769)	(▲20)
連結計	15,391	15,383	▲8

5. 補足データ（その2）

連結貸借対照表

（単位：億円）

	14年3月末	15年3月末	前期末比増減		14年3月末	15年3月末	前期末比増減
（資産の部）	(17,894)	(18,392)	(497)	（負債の部）	(14,253)	(14,023)	(▲ 230)
流動資産	11,463	11,227	▲ 236	流動負債	10,465	10,472	6
現金預金	2,688	2,522	▲ 166	支払手形・工事未払金等	4,587	5,398	810
受取手形・完成工事未収金等	5,672	5,454	▲ 217	短期借入金	1,270	1,223	▲ 47
有価証券	1	1	▲ 0	コマーシャル・ペーパー	540	537	▲ 3
営業投資有価証券	101	101	-	1年内償還予定の社債	450	100	▲ 350
販売用不動産	388	454	65	未払法人税等	214	41	▲ 172
未成工事支出金	441	718	276	未成工事受入金	1,309	1,048	▲ 260
開発事業支出金	558	325	▲ 232	開発事業等受入金	64	92	27
その他のたな卸資産	89	100	11	完成工事補償引当金	47	56	9
繰延税金資産	701	568	▲ 133	工事損失引当金	356	581	225
その他	841	1,010	168	役員賞与引当金	1	1	0
貸倒引当金	▲ 22	▲ 29	▲ 7	その他	1,624	1,391	▲ 232
固定資産	6,431	7,165	734	固定負債	3,787	3,550	▲ 237
有形固定資産	3,284	3,472	187	社債	800	700	▲ 100
建物及び構築物	1,216	1,236	19	長期借入金	1,386	1,290	▲ 95
機械、運搬具及び工具器具備品	119	122	2	繰延税金負債	160	305	144
土地	1,775	1,801	26	再評価に係る繰延税金負債	277	250	▲ 26
建設仮勘定	143	280	137	退職給付に係る負債	601	536	▲ 64
その他	30	31	1	持分法適用に伴う負債	11	12	0
無形固定資産	49	52	3	その他	550	454	▲ 95
投資その他の資産	3,097	3,640	543	（純資産の部）	(3,641)	(4,369)	(728)
投資有価証券	2,573	3,048	475	株主資本	2,692	2,835	143
長期貸付金	228	242	14	資本金	814	814	-
退職給付に係る資産	4	5	0	資本剰余金	453	453	-
繰延税金資産	18	9	▲ 8	利益剰余金	1,487	1,631	143
その他	365	424	59	自己株式	▲ 62	▲ 62	▲ 0
貸倒引当金	▲ 91	▲ 89	2	その他の包括利益累計額	989	1,513	523
資産合計	17,894	18,392	497	その他有価証券評価差額金	714	1,066	352
				繰延ヘッジ損益	▲ 4	▲ 4	▲ 0
				土地再評価差額金	181	208	26
				為替換算調整勘定	92	244	151
				退職給付に係る調整累計額	5	▲ 1	▲ 6
				少数株主持分	▲ 41	20	61
				負債純資産合計	17,894	18,392	497

[参考]

自己資本	3,682	4,349	666
自己資本比率	20.6%	23.6%	3.0%

5. 補足データ（その3）

有利子負債残高

(単位:億円)

	14年3月末	15年3月末			16年3月末	
	実績	期央見込み	実績	前期末比増減	目標	前期末比増減
連結	4,447	4,000	3,850	▲596	3,800	▲50
単体	3,746	3,100	3,059	▲687	2,700	▲359
子会社等	700	900	791	90	1,100	308

連結D/Eレシオ 1.21

0.89

連結キャッシュ・フロー

(単位:億円)

	通 期			
	2013年度	2014年度		2015年度
	実績	実績	前年度比増減	目標
営業C/F	329	592	262	200
投資C/F	173	83	▲90	▲400
財務C/F	▲171	▲707	▲535	▲100
現金及び 現金同等物 期末残高	2,401	2,425	24	-

工事損失引当金残高

(単位:億円)

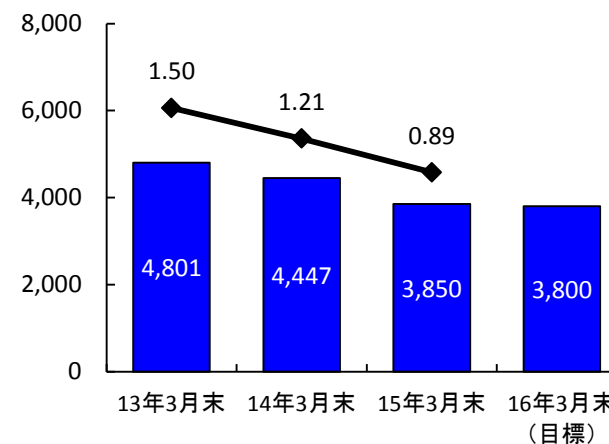
	14年3月末	15年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲356	▲581	▲225
単体	▲353	▲579	▲225
子会社等	▲2	▲2	0

※ 上記はB/S計上額であり、未成工事支出金との相殺前の実質残高は以下のとおり

単体	▲391	▲601	▲209
----	------	------	------

有利子負債・D/Eレシオ(連結)

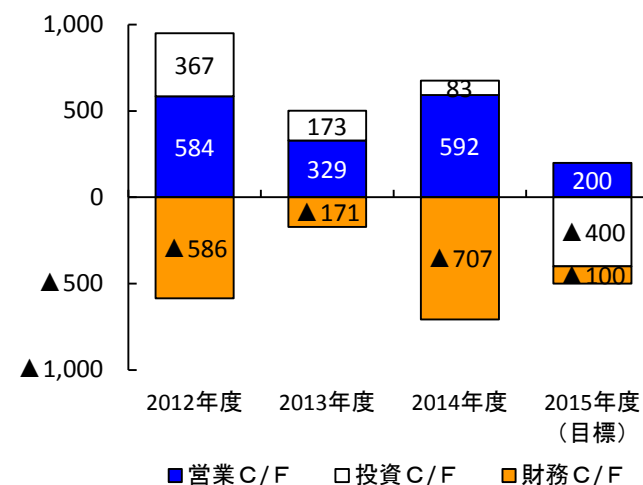
(単位:億円)



キャッシュ・フロー(連結)

(単位:億円)

【通期】



5. 補足データ（その4）

販売用不動産 (単位:億円)

	14年3月末	15年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	388	454	65
単体	353	177	▲176
子会社等	34	276	241

営業投資有価証券 (単位:億円)

	14年3月末	15年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	101	101	-
単体	101	101	-
子会社等	-	-	-

賃貸等不動産(連結) (単位:億円)

	14年3月末	15年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
簿価	1,574	1,620	45
時価	2,394	2,722	328
含み損益	819	1,102	282

開発事業支出金 (単位:億円)

	14年3月末	15年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	558	325	▲232
単体	308	197	▲110
子会社等	249	128	▲121

■ 営業投資有価証券の主な内訳(15年3月末現在)

ジーシックス特定目的会社	101
--------------	-----

その他参考数値 (単位:億円)

	通 期					
	2013年度 実績	2014年度			2015年度	
		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
研究開発費 (うち単体)	78 (74)	79 (74)	77 (73)	▲0 (▲1)	81 (76)	3 (2)
設備投資額 (うち単体)	198 (33)	260 (39)	254 (33)	55 (0)	310 (58)	55 (24)
減価償却実施額 (うち単体)	182 (98)	170 (86)	171 (85)	▲11 (▲12)	170 (83)	▲1 (▲2)
保証債務残高 (うち単体)	119 (248)	- (-)	68 (272)	▲51 (23)	- (-)	- (-)

※ 設備投資額・減価償却実施額は、有形固定資産＋無形固定資産＋投資その他の資産ベース

6. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分					
晴海二丁目マンション (ザ・パークハウス 晴海タワーズ ティアレジデンス)	東京都 中央区	約4,500	約30,500 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(49階建、861戸)を行うもの。 12年7月着工、13年8月販売開始、16年8月竣工・引渡し予定。
勝どき五丁目 市街地再開発事業 (勝どき ザ・タワー)	東京都 中央区	約3,300	約48,900 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、再開発事業に参加組合員として参画し、住宅保留床の分譲事業(53階建、総戸数1,420戸のうち1,318戸)を行うもの。 11年10月本組合設立、12年12月権利変換計画認可取得、13年9月本体工事着工、14年5月販売開始、17年3月引渡し予定。
都市再生ステップアップ・ プロジェクト竹芝地区	東京都 港区	約4,700	約55,000 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、都有地を借地し70年間の賃貸事業(業務棟(39階建)、住宅棟(21階建、賃貸住宅120戸他))を行うもの。 13年5月事業者を選定、15年着工予定、19年度竣工予定。
戸塚土地開発事業	神奈川県 横浜市	約8,600	約15,000 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(戸数未定)を行うもの。 16年度着工予定、18年度竣工・引渡し予定。

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> 賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 分譲レジデンス棟との複合開発として06年8月竣工。鹿島単独事業。 2010年度申請で、東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所認定。
東京駅八重洲口 開発事業	東京都 千代田区	約6,000	約106,500	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> JR東日本・三井不動産他との共同による大規模複合開発。 当社グループは南棟(42階建)にて事業参画。13年2月に持分の一部を売却。 14年9月に駅前広場が竣工し全体完成。
		約270	事業シェアによる		
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。12年1月竣工。 CASBEE-新築でSクラス取得。

6. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分					
ビショップスゲート 開発事業	シンガポール	約6,900	約10,400	単独事業	・高級住宅分譲事業(3棟・2階～5階建、総戸数31戸)を行うもの。
米国流通倉庫 開発事業 (LDI)	米国	—	—	単独事業	・鹿島USA傘下の子会社LDI(2013年設立)にて流通施設(倉庫等)の開発・運営・売却・ ファンドビジネス等を行うもの。現在、2013年10月に売却したIDIとJVにより事業推進中。 ・2014年11月に新たなJVを組成し、資産拡充中。
スカイハウス 開発事業 (BCDC)	米国	—	—	他社との 共同事業	・鹿島USA傘下の子会社BCDCにて高層高級賃貸住宅開発事業を行うもの。 ・スカイハウスシリーズとして14件推進中(23～26階建、総戸数320～362戸)、 内6件竣工済(2015年3月末現在)。
南京西路プロジェクト	台北 (台湾)	約2,500	約32,400	他社との 共同事業	・台北駅の西側に位置する、住宅・オフィス・店舗の複合開発事業。地上26階、地下5階。 ・現地デベロッパーと共同で行う等価交換事業。 ・2016年着工、2019年竣工予定。
		—	事業シェアによる		

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約650,000	政府との 共同事業	・インドネシア政府からBOT方式にて(運営期間:40年間(1996年～2036年))不動産事業 を行うもの。 ・ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟 (24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)を運営中。 ・ホテル複合棟(32階建、延床面積約111,500㎡)は2015年6月末に竣工予定。ホテルは 2015年1月に部分開業、8月上旬にグランドオープン予定。
		—	事業シェアによる		
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	・ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)を 行うもの。
103マウント・ストリート	ロンドン (英国)	—	約2,900	他社との 共同事業	・メイフェア地区におけるオフィス投資事業。地上7階、地下1階。 ・鹿島ヨーロッパがアセットマネジメントを実施。
			事業シェアによる		

7. PFI事業における実績（その1）

【未稼働案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
[新規入手案件(2014年度)]							
東根市公益文化施設整備等事業	山形県 東根市	BTO	2016年11月開業後 約20年間	(株)メディアゲート ひがしね	代表企業 (鹿島)	関連会社	約61億円
(仮称)南吉成学校給食センター 整備事業	宮城県 仙台市	BOT	2016年8月開業後 約15年間	(株)南吉成学校給食 サービス	構成員 (鹿島、鹿島建 物総合管理)	関連会社	約106億円
豊橋市バイオマス資源活用施設 整備・運営事業	愛知県 豊橋市	BTO	2017年9月開業後 約20年間	(株)豊橋バイオウィル	構成員 (鹿島、鹿島環 境エンジニアリング)	関連会社	約137億円
中田井浄水場等更新整備・運営事業	愛媛県 四国中央市	DBO	2016年4月開業後 約18年間	四国中央浄水 サービス(株)	構成員 (鹿島)	—	約119億円
千葉市こてはし学校給食センター 再整備(改築)事業	千葉県 千葉市	BTO	2017年4月開業後 約15年間	(株)千葉こてはし学校 給食サービス	構成員 (鹿島)	関連会社	約69億円
その他 海外2件(英国2件)							約 233億円

[過年度入手案件]

東京大学(本郷)クリニカルリサーチ センター施設整備事業	東京都 文京区	BTO	2015年4月A棟I期 開業後18年間	クリニカルリサーチ センターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約343億円
その他 国内6件							約 930億円
計 国内12件							約 1,765億円
計 海外2件(英国2件)							約 233億円

(換算レート) ¥187.03/£

7. PFI事業における実績（その2）

【稼働中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO (一部RO)	2012年12月新棟開院後 約19.5年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約 1,184億円
参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年6月開業後 約10年間	HOC議員会館PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 584億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年12月開業後 約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約 499億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後 25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 334億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月開業後 約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約 302億円
その他 国内32件							約 3,441億円
その他 海外18件(英国18件)							約 1,240億円
計 国内37件							約 6,344億円
計 海外18件(英国18件)							約 1,240億円

(換算レート) ¥187.03/£

【未稼働案件+稼働中案件】

計 国内49件							約 8,109億円
計 海外20件(英国20件)							約 1,473億円

8. グループ会社の概況（その1）

グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

(単位:億円)

【国内】

	通 期					
	2013年度 実績	2014年度			2015年度	
		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
売上高	3,425	3,532	3,711	285	3,509	▲201
建設事業	1,855	1,988	2,061	205	1,912	▲149
開発事業等	1,569	1,544	1,649	80	1,597	▲52
売上総利益	277	297	363	85	296	▲66
	8.1%	8.4%	9.8%	1.7%	8.5%	▲1.3%
建設事業	136	147	197	60	145	▲52
	7.4%	7.4%	9.6%	2.2%	7.6%	▲2.0%
開発事業等	141	150	166	25	151	▲14
	9.0%	9.8%	10.1%	1.1%	9.5%	▲0.6%
販管費	▲162	▲168	▲172	▲10	▲171	1
営業利益	114	128	190	75	125	▲65
営業外損益	25	8	5	▲20	24	19
(金融収支)	(▲0)	(▲1)	(▲0)	(0)	(▲1)	(▲0)
(持分法投資損益)	(20)	(6)	(1)	(▲19)	(23)	(22)
経常利益	140	137	195	55	150	▲45
特別損益	5	▲1	▲5	▲10	▲0	4
税引前当期純利益	145	136	190	44	149	▲40
法人税等	▲53	▲52	▲73	▲20	▲46	26
当期純利益	92	83	116	24	102	▲14
建設事業受注高	1,990	2,032	2,068	77	1,868	▲199

【海外】

	通 期					
	2013年度 実績	2014年度			2015年度	
		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
	2,638	3,134	3,402	764	4,059	657
	2,287	2,845	3,030	743	3,757	726
	350	289	371	20	301	▲69
	229	238	288	59	249	▲38
	8.7%	7.6%	8.5%	▲0.2%	6.2%	▲2.3%
	141	121	157	16	159	2
	6.2%	4.3%	5.2%	▲1.0%	4.3%	▲0.9%
	87	116	130	43	90	▲40
	25.0%	40.3%	35.3%	10.3%	29.8%	▲5.5%
	▲165	▲163	▲176	▲11	▲204	▲27
	64	75	111	47	45	▲66
	66	46	77	11	38	▲39
	(3)	(17)	(21)	(17)	(4)	(▲17)
	(25)	(14)	(15)	(▲10)	(19)	(3)
	130	121	189	58	83	▲105
	92	1	1	▲91	3	2
	222	122	190	▲32	86	▲103
	▲70	▲39	▲57	12	▲38	19
	152	82	132	▲19	48	▲83
	2,461	2,481	2,812	351	3,373	561

※ 連結子会社の個別業績はP17～P19(国内:P17～P18、海外:P19)に記載

8. グループ会社の概況（その2）－ 国内連結子会社①

（単位：億円）

会社名		通 期						2014年度末 (2015年3月末)	事業および業績の概要	
		2013年度 実績	2014年度			2015年度				
			期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減			
大興物産(株) (鹿島持分 98.1%)	建設事業受注高	205.8	240.0	266.9	61.1	200.0	▲66.9	総資産	504.4	《建設資機材の販売、専門工事の請負》 14年度：採算重視の受注方針の下で大型工事の貢献もあり、増収・増益を達成。 15年度：主要資材の販売拡大や採算重視の方針を継続するが、好決算の反動により減収・減益を見込む。
	売上高	936.9	910.0	1,037.8	100.9	950.0	▲87.8	資本金	7.5	
	営業利益	6.9	6.5	15.3	8.4	3.5	▲11.8	従業員数	289人	
	経常利益	7.3	6.5	15.7	8.3	3.5	▲12.1			
	当期純利益	6.7	4.8	13.0	6.2	2.8	▲10.1			
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,091.3	983.0	1,041.9	▲49.4	990.0	▲51.9	総資産	877.6	《舗装工事業、合材販売》 14年度：大型工事の利益率向上と合材販売の好調維持により、過去最高益を達成。 15年度：施工体制確保のため受注は抑える方針。労務費・原材料価格の上昇に的確に対応し、利益確保に努める。
	売上高	1,259.2	1,250.0	1,291.8	32.5	1,200.0	▲91.8	資本金	40.0	
	営業利益	56.1	53.5	83.6	27.4	58.2	▲25.4	従業員数	1,016人	
	経常利益	57.6	55.0	85.9	28.2	58.0	▲27.9			
	当期純利益	35.2	30.9	52.7	17.5	37.0	▲15.7			
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産	172.3	《建物管理業》 14年度：定期管理契約とその営繕対応の増加により、過去最高の収益を達成。 15年度：売上高は横ばいも人件費高騰による減益を見込む。引き続き堅実な事業展開により安定的な利益を確保する。
	売上高	448.3	458.0	481.3	33.0	474.0	▲7.3	資本金	1.0	
	営業利益	28.5	26.0	31.4	2.8	28.9	▲2.5	従業員数	1,446人	
	経常利益	28.9	26.2	31.6	2.7	29.2	▲2.4			
	当期純利益	16.8	15.8	18.3	1.4	17.6	▲0.6			
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	283.1	380.0	352.1	69.0	280.0	▲72.1	総資産	294.0	《建設基礎工事業》 14年度：震災関連工事の売上貢献や手持工事の採算向上により、過去最高の収益を達成。 15年度：手持大型工事の終了により減収・減益を見込む。
	売上高	268.5	380.0	385.2	116.6	280.0	▲105.2	資本金	3.0	
	営業利益	17.8	24.5	34.4	16.6	14.0	▲20.4	従業員数	288人	
	経常利益	20.5	25.8	36.6	16.0	15.5	▲21.1			
	当期純利益	10.4	16.0	18.4	8.0	10.0	▲8.4			
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産	346.2	《総合リース業、ファイナンス業》 14年度：リース資産の売却がなく減収となるも、リース物件の稼働開始や賃料債権売却により大幅増益を達成。 15年度：リース資産を売却予定だが、債権売却の反動もあり、増収・減益を見込む。
	売上高	70.8	73.0	67.7	▲3.1	74.4	6.7	資本金	4.0	
	営業利益	7.2	11.4	12.5	5.3	8.9	▲3.5	従業員数	48人	
	経常利益	7.5	11.5	12.6	5.1	9.0	▲3.6			
	当期純利益	4.4	6.7	7.0	2.5	5.2	▲1.7			

8. グループ会社の概況（その3）－ 国内連結子会社②

（単位：億円）

会社名		通 期						2014年度末 (2015年3月末)		事業および業績の概要
		2013年度	2014年度			2015年度				
		実績	期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減			
(株)イリア (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	78.4	76.0	77.1	▲1.2	80.0	2.8	総資産	39.8	《総合インテリア事業》 14年度：受注高、売上高は横ばい。工事部門の安定的な利益確保と設計コンサル事業の収益性向上により増益を達成。 15年度：ホテル需要増加を背景とした増収と、手持低採算工事による減益を見込む。
	売上高	77.6	72.0	75.6	▲1.9	80.0	4.3	資本金	0.5	
	営業利益	0.5	0.5	1.2	0.6	0.7	▲0.5	従業員数	169人	
	経常利益	1.0	0.5	1.3	0.3	0.7	▲0.6			
	当期純利益	0.4	0.3	0.6	0.2	0.3	▲0.3			
カジマメカトロ エンジニアリング(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	93.1	130.0	137.7	44.6	98.5	▲39.2	総資産	64.4	《建設機械製造業》 14年度：大型工事を受注。竣工した大型工事の貢献により増収・増益を達成。 15年度：反動による減益を見込むが、採算の良いシールド案件の受注に努めて黒字確保を目指す。
	売上高	78.1	100.5	98.6	20.5	142.2	43.5	資本金	4.0	
	営業利益	0.1	0.1	1.9	1.8	0.1	▲1.7	従業員数	179人	
	経常利益	0.2	0.1	0.9	0.6	0.1	▲0.7			
	当期純利益	0.0	0.0	0.4	0.3	0.0	▲0.3			
(株)クリマテック (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	238.3	223.0	192.0	▲46.2	220.0	27.9	総資産	98.9	《設備工事業》 14年度：目標案件の期ズレにより受注が減少。採算重視の受注とコスト動向の早期把握により利益率が改善し、増益を達成。 15年度：大型の低採算工事が進捗する見通しのため、増収・減益を見込む。
	売上高	216.3	208.0	192.1	▲24.1	220.0	27.8	資本金	3.0	
	営業利益	2.3	0.8	3.5	1.1	2.0	▲1.5	従業員数	380人	
	経常利益	2.1	0.9	3.6	1.5	2.1	▲1.5			
	当期純利益	0.8	0.4	1.9	1.1	1.1	▲0.8			
その他連結子会社 計3社 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産	361.0	
	売上高	69.6	80.6	80.9	11.2	88.8	7.9	資本金	31.5	
	営業利益	▲4.8	5.3	6.5	11.4	9.0	2.5	従業員数	253人	
	経常利益	▲5.5	4.4	6.1	11.7	7.8	1.7			
	当期純利益	▲3.0	2.4	3.3	6.3	4.6	1.3			

8. グループ会社の概況（その4）－ 海外連結子会社

（単位：億円）

会社名		通 期						2014年度末 (2014年12月末)	事業および業績の概要
		2013年度 実績	2014年度		2015年度				
			期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減		
KUSA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,485.3	1,559.6	1,931.1	445.8	1,928.8	▲2.3	総資産 1,271.5 資本金 US\$5M 従業員数 939人	《北米地域における建設事業、開発事業》 14年度：着実な景気回復を背景に建設受注、売上高が大幅増。建設・開発ともに採算が向上し、経常利益は増益を達成。 15年度：建設事業の好調な推移により増収の一方、損益は保守的に見込む。
	売上高	1,280.2	1,729.3	1,935.3	655.1	2,097.5	162.1		
	営業利益	6.2	▲2.7	10.6	4.4	9.6	▲1.0		
	経常利益	23.1	18.3	40.9	17.8	25.3	▲15.6		
	当期純利益	57.8	10.9	24.0	▲33.7	15.6	▲8.4		
(換算レート) 単位:US\$		¥105.39	¥109.45	¥120.55		¥120.55			
KOA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	747.7	589.2	626.4	▲121.2	1,048.2	421.7	総資産 1,545.2 資本金 S\$230M 従業員数 2,407人	《アジア地域における建設事業、開発事業》 14年度：競争激化により建設受注は減少。業績は好調を維持し、高水準の利益達成。 15年度：大型工事を受注済み。厳しい受注環境が続くとともに為替差益等の反動減もあり、減益を見込む。
	売上高	1,101.0	1,059.6	1,101.2	0.2	1,145.3	44.0		
	営業利益	67.2	49.5	68.0	0.7	41.7	▲26.2		
	経常利益	105.4	68.7	99.6	▲5.7	52.7	▲46.9		
	当期純利益	77.0	49.7	76.8	▲0.1	29.6	▲47.2		
(換算レート) 単位:\$		¥83.06	¥85.98	¥91.15		¥91.15			
KE(KEL+KEBV+KEUKH) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	84.4	152.3	142.4	57.9	100.9	▲41.4	総資産 265.8 資本金 £81M(KEL) €286M(KEBV) £213M(KEUKH) 従業員数 234人	《欧州地域における建設事業、開発事業》 14年度：大型案件の寄与により建設受注が増加。物件売却のあった開発事業の貢献により、大幅な増収・増益を達成。 15年度：反動による減収・減益を見込むが、着実な事業運営による利益確保を目指す。
	売上高	110.1	202.0	225.8	115.7	189.2	▲36.5		
	営業利益	▲15.7	22.2	24.5	40.3	▲8.7	▲33.3		
	経常利益	▲5.7	29.9	38.6	44.4	2.3	▲36.3		
	当期純利益	11.2	18.3	23.4	12.1	1.6	▲21.8		
(換算レート) 単位:£		¥173.76	¥177.74	¥187.03		¥187.03			
中鹿営造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	143.7	180.6	112.3	▲31.4	189.9	77.6	総資産 124.8 資本金 NT\$800M 従業員数 189人	《台湾における建設事業、開発事業》 14年度：目標案件の失注、出件遅延等により受注高、売上高は減少。手持工事の利益向上により増益を達成。 15年度：新規工事の有利受注と手持工事の利益向上により安定収益の確保を図る。
	売上高	146.6	143.9	139.7	▲6.9	205.9	66.2		
	営業利益	6.4	5.8	8.6	2.1	6.0	▲2.5		
	経常利益	7.3	5.2	10.2	2.9	6.8	▲3.3		
	当期純利益	5.9	4.7	8.3	2.3	5.3	▲3.0		
(換算レート) 単位:NT\$		¥3.5165	¥3.6124	¥3.7986		¥3.7986			
KA(カジマ オーストラリア) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	105.9	-	総資産 56.2 資本金 A\$60M 従業員数 0人	《オーストラリアにおける建設事業、開発事業》 15年度：現地のICON社を買収し、建設・開発の両事業を展開していくが、本格的な業績貢献には数年を要する見込み。 (注)総資産、資本金、従業員数は2015年3月末時点の実績を記載。
	売上高	-	-	-	-	421.3	-		
	営業利益	-	-	-	-	▲3.5	-		
	経常利益	-	-	-	-	▲3.5	-		
	当期純利益	-	-	-	-	▲3.2	-		
(換算レート) 単位:A\$		-	-	-		¥98.07			

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 単体

【単体】	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度
	通期	通期	通期	通期	通期	通期	通期	通期	通期	通期	通期
	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	目標
受注高	13,740	13,878	14,636	13,876	9,440	10,239	11,011	10,536	12,646	11,938	10,100
建設事業受注高	12,123	12,882	13,978	13,056	9,188	9,579	10,530	9,960	12,110	10,824	9,800
売上高	13,412	14,449	14,231	14,919	12,444	9,704	11,004	10,699	10,460	11,410	11,300
営業利益	575	510	46	93	▲79	79	176	13	51	▲180	230
経常利益	547	520	51	117	75	57	238	122	95	16	220
当期純利益	185	294	58	▲75	31	45	▲71	87	50	80	120
1株当たり当期純利益（円）	17.54	27.92	5.62	▲7.40	3.07	4.36	▲6.82	8.39	4.83	7.73	11.54
総資産	15,471	17,419	15,343	15,303	14,406	13,274	13,562	13,454	14,229	14,138	-
自己資本	-	3,412	2,650	2,159	2,322	2,082	2,050	2,416	2,540	2,978	-
純資産	3,066	3,412	2,650	2,159	2,322	2,082	2,050	2,416	2,540	2,978	-
自己資本比率	19.8%	19.6%	17.3%	14.1%	16.1%	15.7%	15.1%	18.0%	17.9%	21.1%	-
1株当たり純資産（円）	290.49	323.41	259.85	211.79	223.01	200.04	197.04	232.30	244.29	286.45	-
有利子負債	2,881	3,108	3,142	3,962	4,538	4,390	4,179	3,849	3,746	3,059	2,700
売上総利益率	9.2%	8.1%	5.0%	5.0%	4.1%	6.8%	6.8%	5.4%	5.5%	2.7%	6.4%
完成工事総利益率	9.1%	7.1%	4.1%	4.1%	3.8%	7.0%	7.1%	5.5%	5.4%	0.8%	6.4%
土木工事総利益率	11.4%	9.4%	5.4%	3.6%	▲0.8%	0.7%	8.1%	3.5%	17.2%	▲0.1%	9.7%
建築工事総利益率	8.4%	6.4%	3.6%	4.4%	5.9%	9.7%	6.7%	6.2%	0.3%	1.1%	5.1%
開発事業等総利益率	9.5%	16.1%	14.1%	21.3%	11.2%	2.7%	2.1%	3.3%	6.8%	27.7%	6.7%
従業員数（人）	9,234	9,084	8,817	8,705	8,452	8,164	7,925	7,737	7,657	7,546	-

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 連結

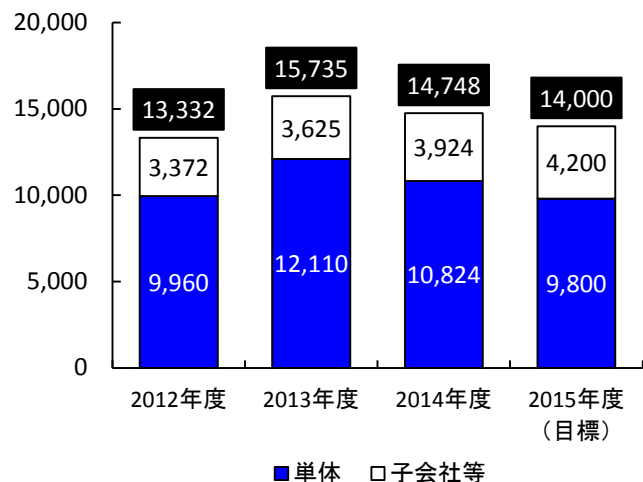
【連結】	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度
	通期	通期	通期	通期	通期	通期	通期	通期	通期	通期	通期
	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	目標
建設事業受注高	14,627	16,125	16,772	15,854	11,383	11,884	12,960	13,332	15,735	14,748	14,000
売上高	17,708	18,913	18,940	19,485	16,373	13,256	14,577	14,850	15,211	16,936	17,500
営業利益	556	554	180	196	▲67	172	294	184	230	126	400
経常利益	552	586	294	159	90	175	413	246	270	213	430
当期純利益	221	413	407	▲62	132	258	38	234	207	151	250
1株当たり当期純利益（円）	20.81	39.29	39.13	▲6.20	13.03	24.87	3.69	22.55	19.98	14.58	24.08
自己資本当期純利益率	8.6%	13.0%	12.8%	▲2.4%	5.4%	10.0%	1.5%	8.1%	6.0%	3.8%	-
売上高営業利益率	3.1%	2.9%	1.0%	1.0%	▲0.4%	1.3%	2.0%	1.2%	1.5%	0.7%	2.3%
総資産	19,059	21,072	19,183	18,854	17,968	16,449	16,862	16,860	17,894	18,392	-
自己資本	-	3,406	2,972	2,311	2,618	2,528	2,567	3,204	3,682	4,349	-
純資産	2,970	3,509	3,054	2,390	2,621	2,532	2,567	3,181	3,641	4,369	-
自己資本比率	15.6%	16.2%	15.5%	12.3%	14.6%	15.4%	15.2%	19.0%	20.6%	23.6%	-
1株当たり純資産（円）	282.19	324.12	292.63	227.56	251.97	243.35	247.12	308.49	354.62	418.86	-
有利子負債	4,585	4,638	4,738	5,405	6,200	5,589	5,257	4,801	4,447	3,850	3,800
D/Eレシオ	1.54	1.36	1.59	2.34	2.37	2.21	2.05	1.50	1.21	0.89	-
1株当たり配当金（円）	6.0	7.0	7.0	6.0	6.0	6.0	5.0	5.0	5.0	5.0	6.0
営業キャッシュ・フロー	534	▲41	▲525	161	▲769	640	817	584	329	592	200
投資キャッシュ・フロー	▲148	221	30	▲305	▲57	29	▲387	367	173	83	▲400
財務キャッシュ・フロー	▲359	▲48	▲76	746	719	▲505	▲377	▲586	▲171	▲707	▲100
従業員数（人）	15,951	14,837	14,934	15,608	15,189	15,083	15,149	15,468	15,391	15,383	-

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

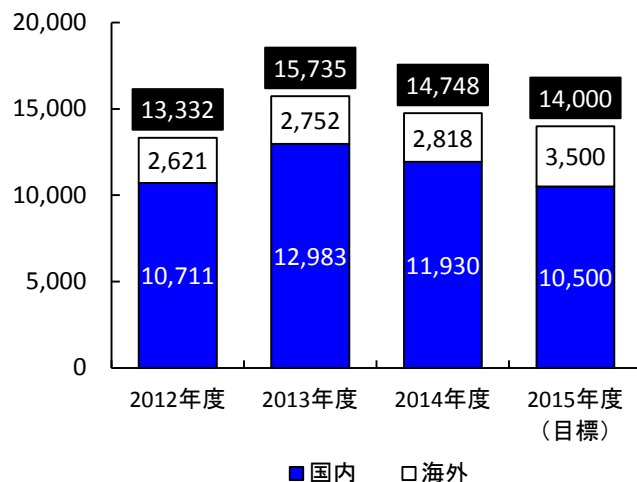
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

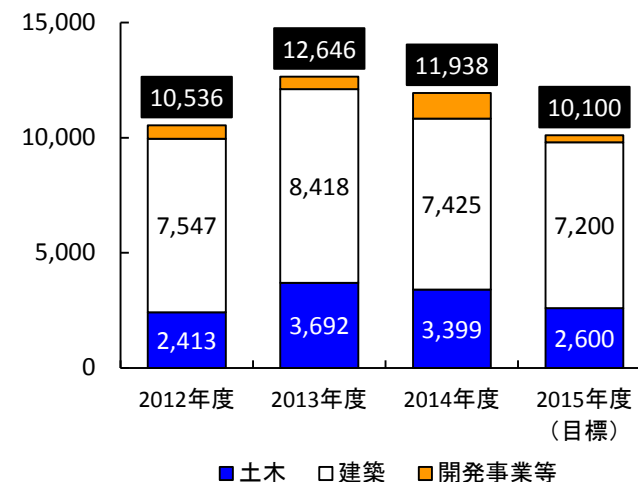
【通期】



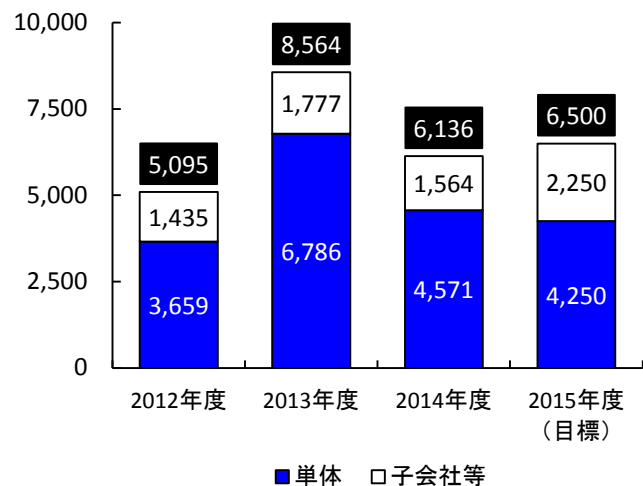
受注高(単体)

(単位:億円)

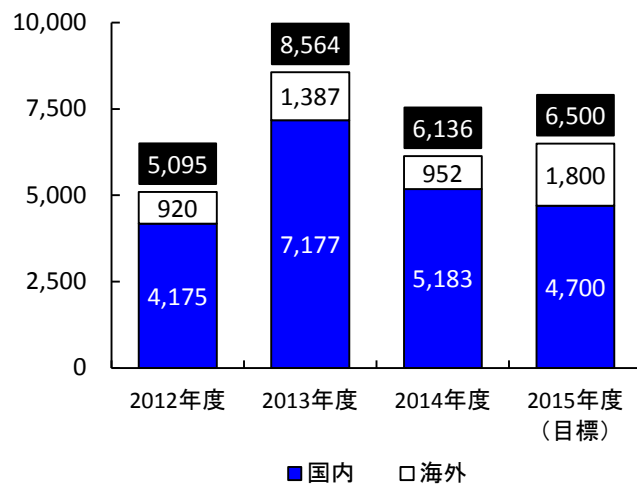
【通期】



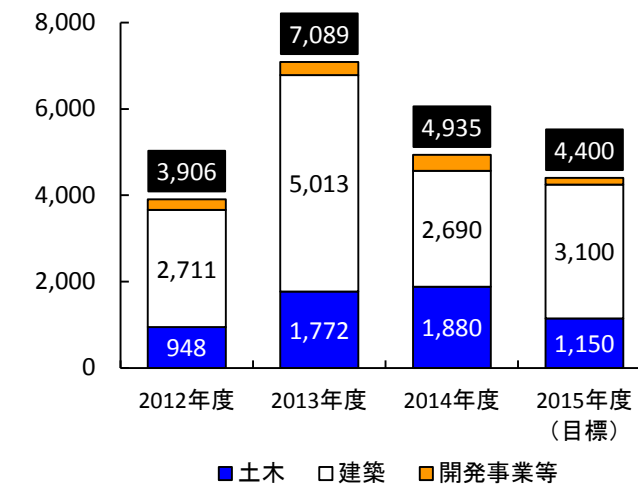
【上半期】



【上半期】



【上半期】

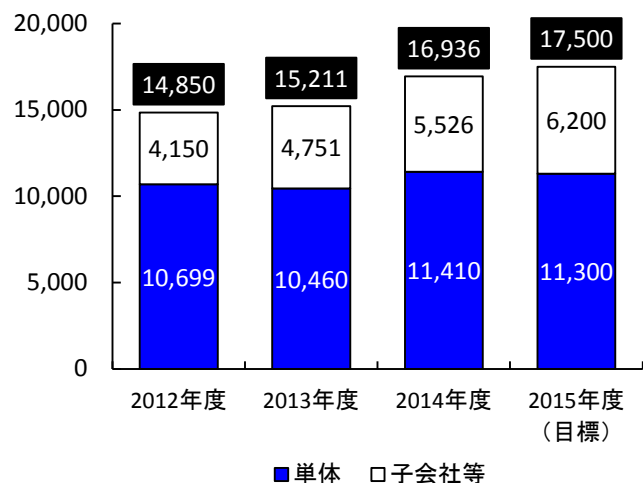


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

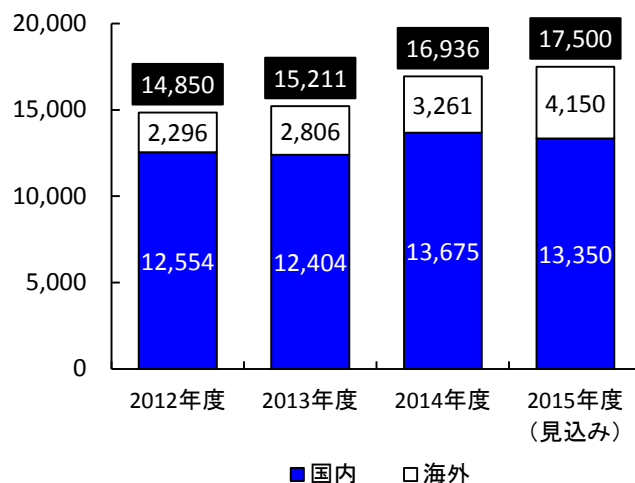
【通期】



売上高(連結)

(単位:億円)

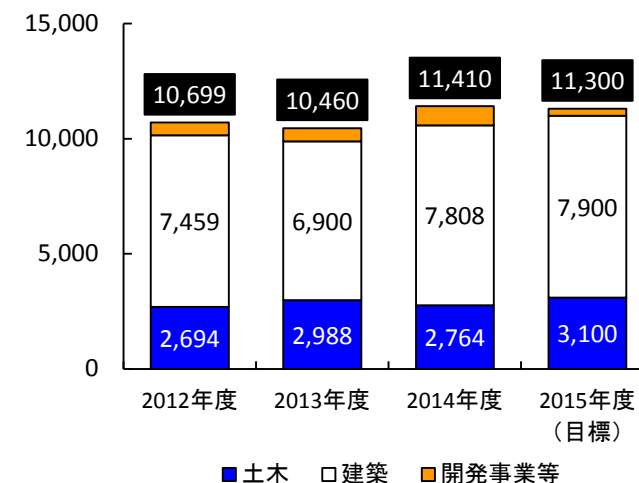
【通期】



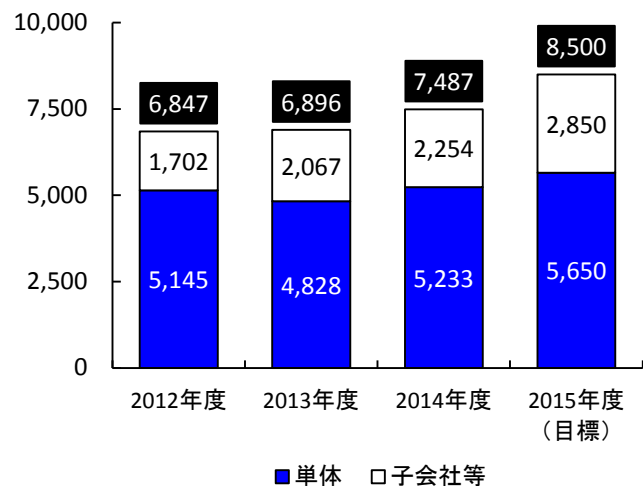
売上高(単体)

(単位:億円)

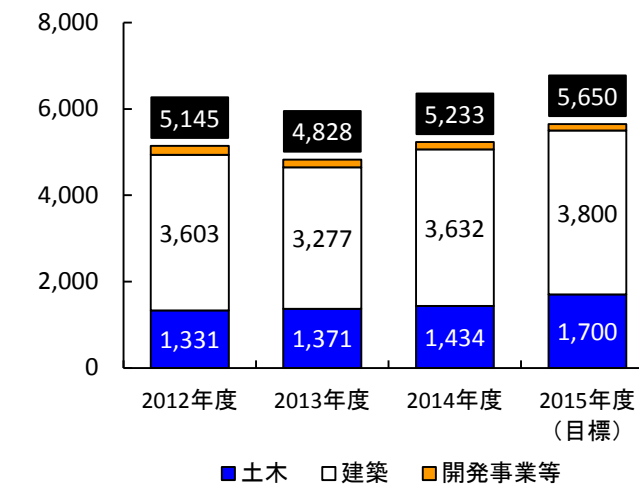
【通期】



【上半期】



【上半期】

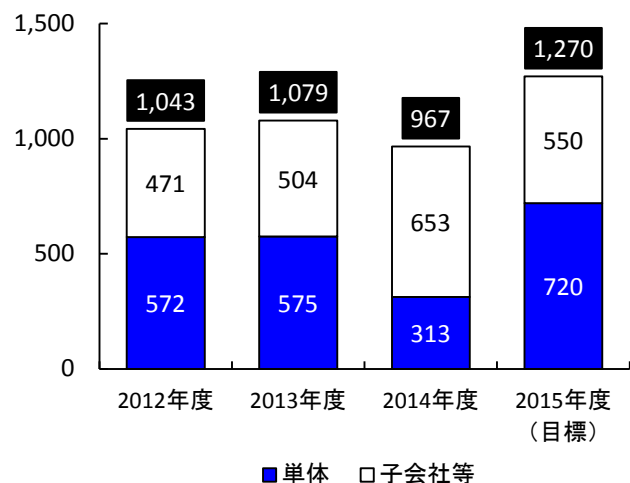


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

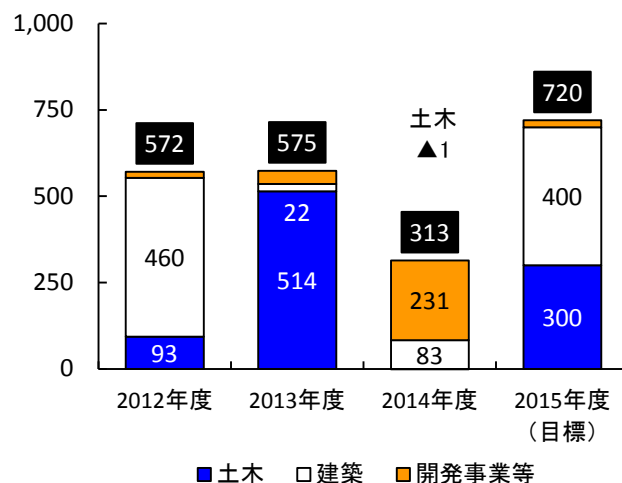
【通期】



売上総利益(単体)

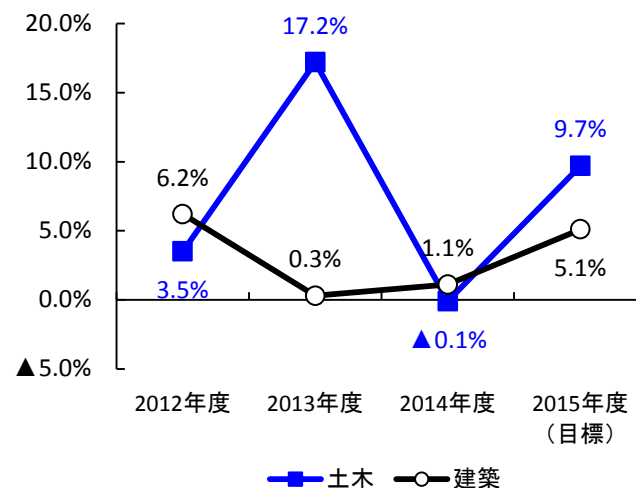
(単位:億円)

【通期】

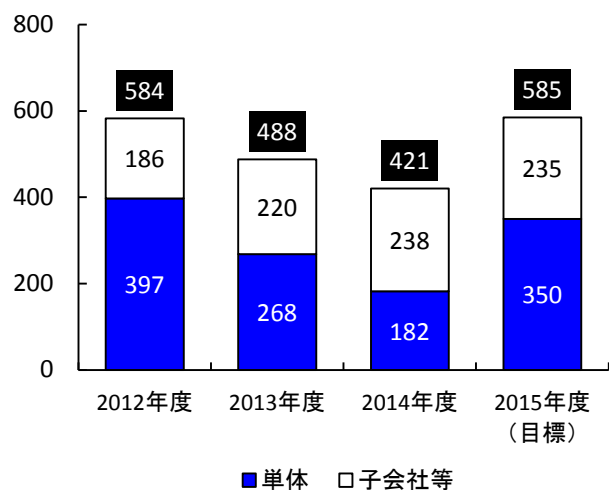


完成工事総利益率(単体)

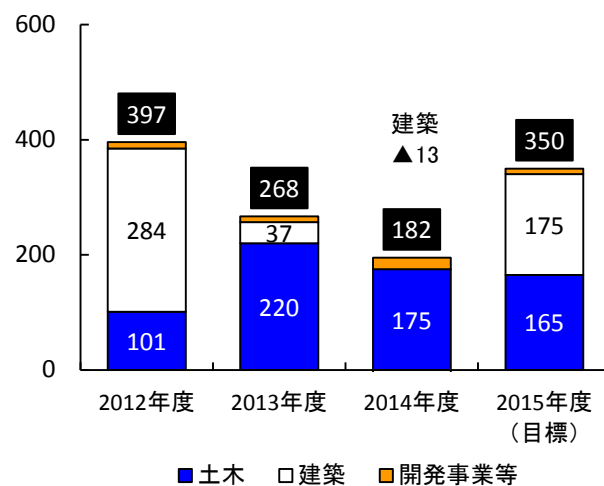
【通期】



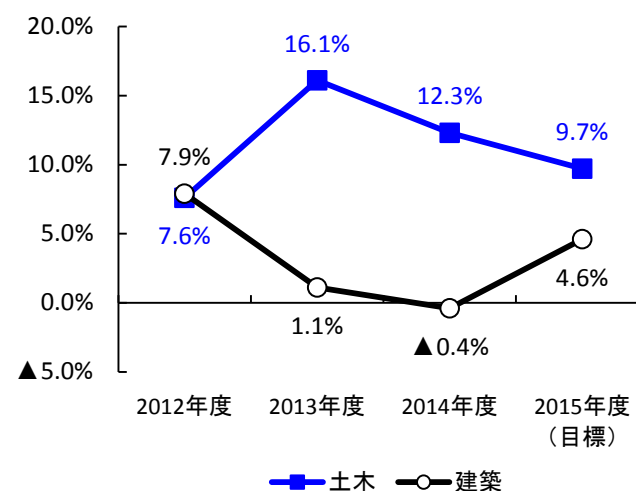
【上半期】



【上半期】



【上半期】

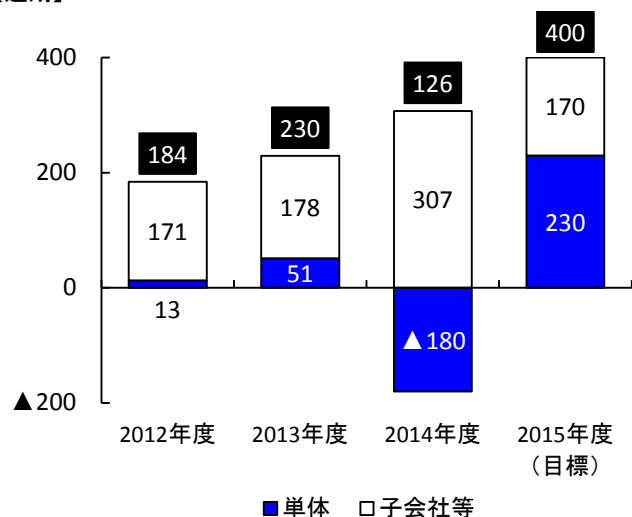


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

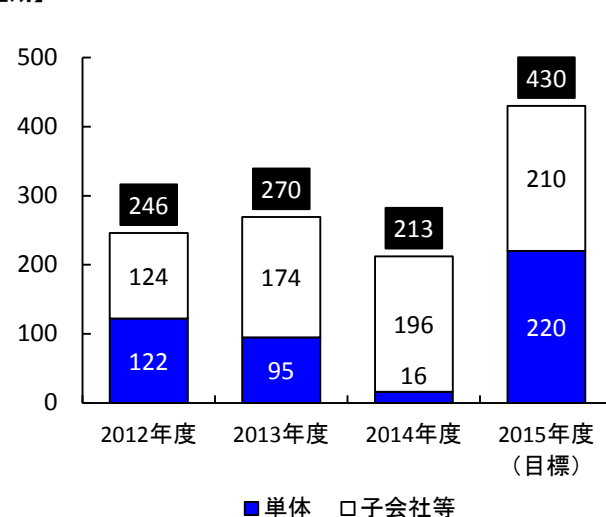
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

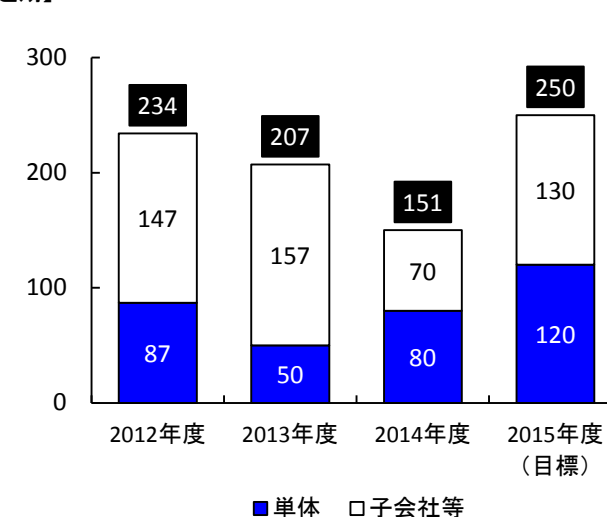
【通期】



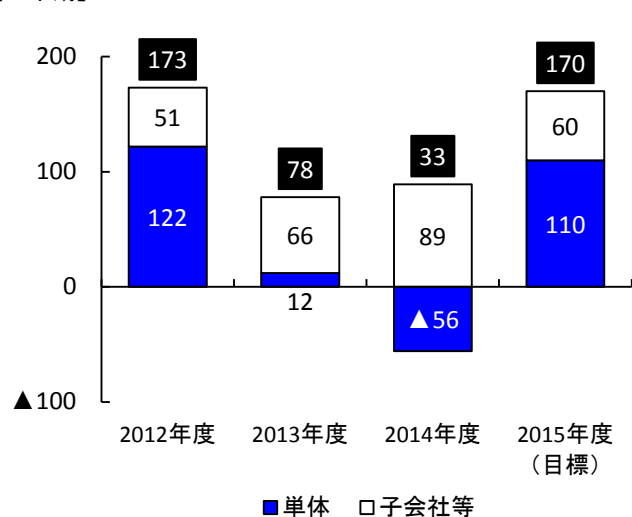
当期純利益(連結)

(単位:億円)

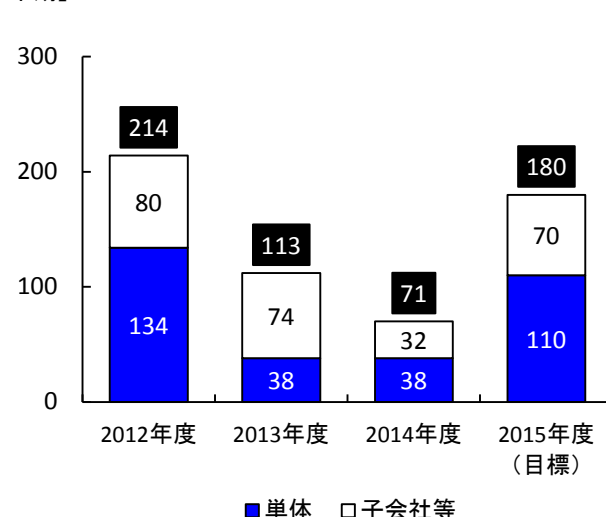
【通期】



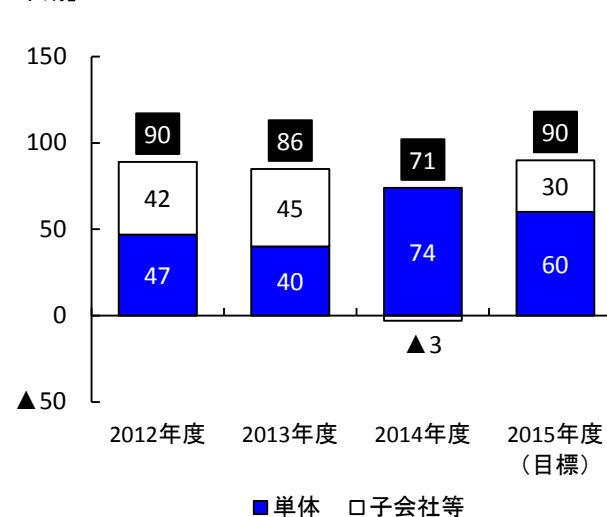
【上半期】



【上半期】



【上半期】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

(単位:億円)

	2014年度			
	第1四半期 実績	第2四半期 実績	第3四半期 実績	第4四半期 実績
売上高	2,503	2,729	2,750	3,425
建設事業	2,426	2,640	2,633	2,872
(土木工事)	(705)	(729)	(753)	(576)
(建築工事)	(1,721)	(1,911)	(1,879)	(2,296)
開発事業等	77	89	117	552
売上総利益	162 6.5%	20 0.8%	216 7.9%	▲85 ▲2.5%
建設事業	155 6.4%	7 0.3%	200 7.6%	▲280 ▲9.8%
(土木工事)	(76) (10.9%)	(99) (13.6%)	(92) (12.3%)	(▲269) (▲46.8%)
(建築工事)	(78) (4.6%)	(▲92) (▲4.8%)	(107) (5.7%)	(▲11) (▲0.5%)
開発事業等	6 9.0%	13 15.3%	16 13.9%	195 35.3%
販管費	▲116	▲123	▲116	▲138
営業利益	46	▲102	99	▲224
受注高	2,614	2,320	2,469	4,533
建設事業	2,474	2,096	2,280	3,972
(土木工事)	(1,073)	(807)	(702)	(816)
(建築工事)	(1,401)	(1,289)	(1,578)	(3,156)
開発事業等	140	224	188	560

2014年度		
上半期 実績	下半期 実績	通期 実績
5,233	6,176	11,410
5,066	5,505	10,572
(1,434)	(1,329)	(2,764)
(3,632)	(4,175)	(7,808)
166	670	837
182 3.5%	130 2.1%	313 2.7%
162 3.2%	▲80 ▲1.5%	81 0.8%
(175) (12.3%)	(▲177) (▲13.3%)	(▲1) (▲0.1%)
(▲13) (▲0.4%)	(96) (2.3%)	(83) (1.1%)
20 12.3%	211 31.5%	231 27.7%
▲239	▲255	▲494
▲56	▲124	▲180
4,935	7,002	11,938
4,571	6,253	10,824
(1,880)	(1,518)	(3,399)
(2,690)	(4,734)	(7,425)
364	749	1,113

2015年度		
上半期 目標	下半期 目標	通期 目標
5,650	5,650	11,300
5,500	5,500	11,000
(1,700)	(1,400)	(3,100)
(3,800)	(4,100)	(7,900)
150	150	300
350 6.2%	370 6.5%	720 6.4%
340 6.2%	360 6.5%	700 6.4%
(165) (9.7%)	(135) (9.6%)	(300) (9.7%)
(175) (4.6%)	(225) (5.5%)	(400) (5.1%)
10 6.7%	10 6.7%	20 6.7%
▲240	▲250	▲490
110	120	230
4,400	5,700	10,100
4,250	5,550	9,800
(1,150)	(1,450)	(2,600)
(3,100)	(4,100)	(7,200)
150	150	300

【連結】

売上高	3,478	4,009	4,257	5,191
売上総利益	255 7.4%	165 4.1%	413 9.7%	132 2.5%
販管費	▲189	▲198	▲205	▲246
営業利益	66	▲32	208	▲114
建設事業受注高	3,177	2,958	3,124	5,488

7,487	9,448	16,936
421 5.6%	545 5.8%	967 5.7%
▲388	▲452	▲840
33	93	126
6,136	8,612	14,748

8,500	9,000	17,500
585 6.9%	685 7.6%	1,270 7.3%
▲415	▲455	▲870
170	230	400
6,500	7,500	14,000

【参考】主要工事一覧

主要受注工事（2014年度）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

東日本高速道路(株)	東京都
東京外かく環状道路 本線トンネル(南行)東名北工事	
国土交通省東北地方整備局	岩手県
国道45号白井地区道路工事	
国土交通省四国地方整備局	徳島県
平成26-30年度 長安ロダム施設改造工事	

【建築工事】

三井不動産(株)	東京都
(仮称)新日比谷プロジェクト新築工事	
日本橋二丁目地区市街地再開発組合	東京都
日本橋二丁目地区第一種市街地再開発事業(C・D街区)新築工事	
日本通運(株)	東京都
(仮称)新東京物流センター新築工事	
リゾートトラスト(株)	神奈川
(仮称)エクシブ湯河原新築工事	
ザ・コレクション社	米国
ザ・コレクション(住宅棟及び商業区画)新築工事	
国立シンガポール経営大学	シンガポール
国立シンガポール経営大学法学部棟新築工事	
最高裁判所	福岡県
福岡高地家簡裁庁舎新築建築工事	

主要完成工事（2014年度）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

宮城県	宮城県
災害廃棄物処理業務(石巻ブロック)	
首都高速道路(株)	東京都
中央環状品川線シールドトンネル(北行)工事	
北海道電力(株)	北海道
京極発電所新設土木本工事(第1工区)	
東日本旅客鉄道(株)	東京都
東北縦貫線南部工区建設工事	

【建築工事】

国立シンガポール工科・デザイン大学	シンガポール
国立シンガポール工科・デザイン大学新築工事	
(学)愛知医科大学	愛知県
新病院等建設工事	
三井不動産(株)、日本郵便(株)	北海道
札幌三井JPビルディング新築工事	
西新橋デベロップメント特定目的会社	東京都
西新橋スクエア新築工事	
臺北文創開発股份有限公司	台湾
臺北文創大樓建設工事	
川崎重工業(株)	愛知県
名古屋第1工場東工場建設工事の内土木建築工事	

主要繰越工事（2014年度末）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

アルジェリア公共事業省高速道路公団	アルジェリア
東西高速道路東工区建設工事	
(独)水資源機構	埼玉県
武蔵水路中流部改築工事	
東北電力(株)	宮城県
女川原子力発電所防潮堤かさ上げ工事	

【建築工事】

(株)西武プロパティーズ	東京都
(仮称)紀尾井町計画オフィス・ホテル棟新築工事	
勝どき五丁目地区市街地再開発組合	東京都
勝どき五丁目地区第一種市街地再開発事業施設建築物等新築工事	
銀座六丁目10地区市街地再開発組合	東京都
銀座六丁目10地区第一種市街地再開発事業 施設建築物新築工事	
メディアコープ社	シンガポール
メディア・コンプレックス新築工事	
三菱地所(株)、JXホールディングス(株)、大手町デベロップメント特定目的会社	東京都
(仮称)大手町1-1計画A棟新築工事	
二子玉川東第二地区市街地再開発組合	東京都
二子玉川東第二地区第一種市街地再開発事業に係る施設建築物新築工事(II-a街区)	
ジェネラル・グロウス・プロパティーズ社 他	米国
アラモアナセンター・エヴァウィング拡張工事	

※ 受注工事、完成工事、繰越工事ともに、左側に○印を付した案件は海外現地法人の工事