

2015年3月期（平成27年3月期） 第2四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1
2. 受注高の実績と見込み	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.3～5
4. 主要項目の実績と見込み	p.6～7
5. 補足データ	p.8～11
6. 開発事業の主要プロジェクト	p.12～13
7. PFI事業における実績	p.14～15
8. グループ会社の概況	p.16～19
(参考) 主要経営指標の推移	p.20～25
(参考) 四半期別業績一覧	p.26
(参考) 主要工事一覧	p.27

2014年11月11日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。



お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 IRグループ E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

	上 半 期					
	連 結		単 体		子会社等(連単差)	
	2013年度 実績	2014年度 実績	2013年度 実績	2014年度 実績	2013年度 実績	2014年度 実績
売上高	6,896	7,487	4,828	5,233	2,067	2,254
建設事業	6,126	6,800	4,649	5,066	1,476	1,733
開発事業等	770	687	178	166	591	520
売上総利益	488	421	268	182	220	238
	7.1%	5.6%	5.6%	3.5%	10.7%	10.6%
建設事業	377	310	258	162	119	148
	6.2%	4.6%	5.5%	3.2%	8.1%	8.6%
開発事業等	110	110	10	20	100	89
	14.4%	16.1%	5.6%	12.3%	17.1%	17.3%
販管費	▲410	▲388	▲255	▲239	▲154	▲149
営業利益	78	33	12	▲56	66	89
営業外損益	34	38	26	94	8	▲56
経常利益	113	71	38	38	74	32
特別損益	33	48	24	46	9	1
法人税等	▲60	▲48	▲21	▲10	▲38	▲37
当期純利益	86	71	40	74	45	▲3
1株あたり当期純利益(円)	8.28	6.89	3.90	7.20	-	-

建設事業受注高	8,564	6,136	6,786	4,571	1,777	1,564
---------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

	(2013年度末)	(2013年度末)	(2013年度末)	(2013年度末)	(2013年度末)	(2013年度末)
総資産	17,894	16,980	14,229	13,418	3,665	3,562
純資産	3,641	3,793	2,540	2,740	1,100	1,053
自己資本比率	20.6%	22.6%	17.9%	20.4%	-	-
有利子負債残高	4,447	3,803	3,746	3,148	700	655

【見込み】

(単位:億円)

	通 期					
	連 結		単 体		子会社等(連単差)	
	2013年度 実績	2014年度 期央見込み	2013年度 実績	2014年度 期央見込み	2013年度 実績	2014年度 期央見込み
売上高	15,211	16,400	10,460	11,000	4,751	5,400
建設事業	13,343	14,800	9,888	10,650	3,454	4,150
開発事業等	1,868	1,600	571	350	1,296	1,250
売上総利益	1,079	1,070	575	530	504	540
	7.1%	6.5%	5.5%	4.8%	10.6%	10.0%
建設事業	836	800	536	505	299	295
	6.3%	5.4%	5.4%	4.7%	8.7%	7.1%
開発事業等	243	270	38	25	205	245
	13.0%	16.9%	6.8%	7.1%	15.8%	19.6%
販管費	▲849	▲830	▲524	▲500	▲325	▲330
営業利益	230	240	51	30	178	210
営業外損益	39	40	44	100	▲4	▲60
経常利益	270	280	95	130	174	150
特別損益	158	40	55	40	103	0
法人税等	▲220	▲180	▲100	▲90	▲120	▲90
当期純利益	207	140	50	80	157	60
1株あたり当期純利益(円)	19.98	13.48	4.83	7.69	-	-

建設事業受注高	15,735	13,100	12,110	9,600	3,625	3,500
---------	--------	--------	--------	-------	-------	-------

総資産	17,894	16,980	14,229	13,418	3,665	3,562
純資産	3,641	3,793	2,540	2,740	1,100	1,053
自己資本比率	20.6%	22.6%	17.9%	20.4%	-	-
有利子負債残高	4,447	4,000	3,746	3,100	700	900

2. 受注高の実績と見込み

【単体】 (単位:億円)

	上半期				通期			
	2013年度 実績	2014年度			2013年度 実績	2014年度		
		期首目標	実績	前年度比増減率		期首目標	期央見込み	前年度比増減率
土木								
国内	1,518	1,300	1,868	23.0%	3,405	2,500	3,000	▲11.9%
海外	253	50	11	▲95.4%	286	150	100	▲65.1%
計	1,772	1,350	1,880	6.1%	3,692	2,650	3,100	▲16.0%
建築								
国内	5,013	2,500	2,690	▲46.3%	8,418	6,500	6,500	▲22.8%
海外	0	0	0	▲78.4%	0	0	0	-
計	5,013	2,500	2,690	▲46.3%	8,418	6,500	6,500	▲22.8%
建設事業計								
国内	6,532	3,800	4,559	▲30.2%	11,824	9,000	9,500	▲19.7%
海外	254	50	11	▲95.3%	286	150	100	▲65.1%
計	6,786	3,850	4,571	▲32.6%	12,110	9,150	9,600	▲20.7%
開発事業等	302	200	364	20.5%	536	350	500	▲6.7%
合計	7,089	4,050	4,935	▲30.4%	12,646	9,500	10,100	▲20.1%

【連結(建設事業)】

建設事業計								
国内	7,177	4,300	5,183	▲27.8%	12,983	10,000	10,500	▲19.1%
海外	1,387	1,300	952	▲31.3%	2,752	3,000	2,600	▲5.5%
合計	8,564	5,600	6,136	▲28.4%	15,735	13,000	13,100	▲16.8%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その1）－ 単体①

（単位：億円）

	上半期									通期
	土木			建築			建設事業計			建設事業計
	2013年度 実績	2014年度		2013年度 実績	2014年度		2013年度 実績	2014年度		2013年度 実績
		実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率	
国内官公庁	815	1,212	48.6%	1,014	227	▲77.6%	1,830	1,439	▲21.3%	3,749
（国の機関）	(753)	(1,173)	(55.8%)	(452)	(110)	(▲75.5%)	(1,205)	(1,284)	(6.5%)	(2,511)
（地方の機関）	(62)	(38)	(▲37.9%)	(561)	(116)	(▲79.2%)	(624)	(155)	(▲75.1%)	(1,238)
国内民間	703	656	▲6.6%	3,999	2,463	▲38.4%	4,702	A 3,119	▲33.7%	8,074
（製造業）	(122)	(158)	(28.7%)	(664)	(800)	(20.5%)	(787)	B (958)	(21.8%)	(1,700)
（非製造業）	(580)	(498)	(▲14.1%)	(3,335)	(1,662)	(▲50.2%)	(3,915)	C (2,160)	(▲44.8%)	(6,374)
国内計	1,518	1,868	23.0%	5,013	2,690	▲46.3%	6,532	4,559	▲30.2%	11,824
海外	253	11	▲95.4%	0	0	▲78.4%	254	11	▲95.3%	286
建設事業計	1,772	X 1,880	6.1%	5,013	Y 2,690	▲46.3%	6,786	Z 4,571	▲32.6%	12,110

[国内：民間業種別内訳]

	上半期			通期
	2013年度 実績	2014年度		2013年度 実績
		実績	前年度比増減率	
製造業	787	B 958	21.8%	1,700
食品工業	75	99	31.7%	127
石油・化学工業	328	340	3.7%	681
鉄鋼業	51	35	▲31.0%	77
電気機械	126	81	▲35.4%	272
輸送用機械	67	104	55.3%	226
一般機械	29	194	565.3%	93
その他製造業	107	101	▲5.5%	221
非製造業	3,915	C 2,160	▲44.8%	6,374
商業	346	62	▲81.9%	636
金融保険業	135	71	▲47.2%	222
不動産	728	440	▲39.6%	1,088
運輸倉庫	404	298	▲26.2%	809
電力・ガス業等	610	480	▲21.3%	1,071
情報通信	92	41	▲54.9%	185
サービス	1,545	734	▲52.5%	2,295
〈医療福祉〉	(797)	(176)	(▲77.8%)	(853)
〈教育〉	(388)	(145)	(▲62.7%)	(482)
その他非製造業	52	31	▲39.9%	64
国内民間計	4,702	A 3,119	▲33.7%	8,074

[工種別内訳]

	上半期					通期
	2013年度		2014年度			2013年度 実績
	実績	構成比	実績	構成比	前年度比増減率	
土木	152	2.2%	125	2.7%	▲17.9%	313
治山・治水	150	2.2%	152	3.4%	1.6%	495
鉄道	20	0.3%	41	0.9%	104.3%	145
上水道・下水道	98	1.4%	152	3.3%	55.3%	210
土地造成	30	0.5%	18	0.4%	▲40.7%	36
港湾・空港	473	7.0%	805	17.6%	70.2%	1,054
道路	848	12.5%	585	12.8%	▲31.0%	1,435
その他	1,772	26.1%	X 1,880	41.1%	6.1%	3,692
建築	1,002	14.8%	430	9.4%	▲57.1%	1,745
事務所・庁舎	105	1.6%	245	5.4%	133.1%	161
宿泊施設	306	4.5%	61	1.3%	▲80.0%	1,006
店舗	729	10.8%	960	21.0%	31.6%	1,679
工場・発電所	(532)	(7.9%)	(761)	(16.7%)	(42.9%)	(1,272)
〈工場〉	491	7.2%	207	4.6%	▲57.7%	733
倉庫・流通施設	299	4.4%	53	1.2%	▲82.2%	456
住宅	670	9.9%	214	4.7%	▲68.1%	946
教育・研究・文化施設	1,105	16.3%	256	5.6%	▲76.8%	1,190
医療・福祉施設	301	4.4%	261	5.7%	▲13.4%	498
その他	5,013	73.9%	Y 2,690	58.9%	▲46.3%	8,418
建設事業計	6,786	100.0%	Z 4,571	100.0%	▲32.6%	12,110

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その2） - 単体②

国内地域別受注高

(単位:億円)

	上半期				
	2013年度		2014年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
大都市圏	4,313	66.0%	3,005	65.9%	▲30.3%
関東 (首都圏)	3,176 (2,660)	48.6% (40.7%)	2,248 (1,988)	49.3% (43.6%)	▲29.2% (▲25.3%)
東海	594	9.1%	511	11.2%	▲14.0%
近畿	542	8.3%	246	5.4%	▲54.6%
地方圏	2,219	34.0%	1,553	34.1%	▲30.0%
北海道	164	2.5%	199	4.4%	21.4%
東北	1,257	19.3%	759	16.7%	▲39.6%
北陸	93	1.4%	82	1.8%	▲11.9%
中国	201	3.1%	102	2.2%	▲49.1%
四国	81	1.2%	231	5.1%	186.0%
九州	422	6.5%	177	3.9%	▲57.9%
国内計	6,532	100.0%	4,559	100.0%	▲30.2%

関東:茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

(首都圏):東京、神奈川、埼玉、千葉

東海:岐阜、静岡、愛知、三重

近畿:滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

特命比率・設計施工比率

【2014年度上半期】	土木	建築	(民間建築)	建設事業計
特命比率	26.7%	66.7%	(72.2%)	50.2%
設計施工比率	22.4%	47.0%	(49.4%)	36.9%
【2013年度通期】				
特命比率	17.1%	45.4%	(49.3%)	36.8%
設計施工比率	19.5%	48.9%	(53.7%)	40.0%

規模別受注高

(単位:億円)

	上半期				
	2013年度		2014年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
50億円以上	2,659	39.2%	1,839	40.3%	▲30.8%
50億円未満	4,127	60.8%	2,731	59.7%	▲33.8%
合計	6,786	100.0%	4,571	100.0%	▲32.6%

リニューアル受注高

(単位:億円)

	上半期				
	2013年度		2014年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
土木	85	4.8%	195	10.4%	128.5%
建築	847	16.9%	587	21.8%	▲30.7%
建設事業計	933	13.7%	783	17.1%	▲16.1%

※シェアは各々の受注高(当社単体)に占める割合

[参考] 繰越高

(単位:億円)

	14年3月末	14年9月末		13年9月末
	実績	実績	前期末比増減	実績
土木	4,792	5,238	446	4,489
建築	9,513	8,571	▲941	9,731
建設事業計	14,305	13,810	▲495	14,220

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その3）－ 連結

海外地域別受注高

(単位:億円)

	上 半 期									上 半 期		
	鹿島(単体)			国内連結子会社			海外連結子会社			連結計		
	2013年度 実績	2014年度		2013年度 実績	2014年度		2013年度 実績	2014年度		2013年度 実績	2014年度	
		実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率		実績	実績		前年度比増減率	実績
北米 (構成比)	0 0.0%	0 0.0%	-	0 0.0%	0 0.0%	-	507 44.9%	551 58.7%	8.7%	507 5.9%	551 9.0%	8.7%
50億円以上の受注 があった国・地域							米国	米国		米国	米国	
欧州 (構成比)	0 0.0%	0 0.0%	-	0 0.0%	0 0.0%	-	23 2.1%	34 3.7%	48.2%	23 0.3%	34 0.6%	48.2%
50億円以上の受注 があった国・地域												
アジア (構成比)	112 1.6%	9 0.2%	▲91.7%	1 0.1%	3 0.3%	165.3%	599 53.0%	353 37.6%	▲41.1%	713 8.3%	363 5.9%	▲49.1%
50億円以上の受注 があった国・地域	台湾						シンガポール 台湾 マレーシア タイ インドネシア	シンガポール マレーシア タイ		台湾 シンガポール マレーシア タイ インドネシア	シンガポール マレーシア タイ	
その他の地域 (構成比)	141 2.1%	2 0.1%	▲98.2%	0 0.1%	0 0.0%	▲86.1%	0 0.0%	0 0.0%	-	142 1.7%	2 0.0%	▲98.2%
50億円以上の受注 があった国・地域	エチオピア アルジェリア									エチオピア アルジェリア		
海外計 (構成比)	254 3.7%	11 0.3%	▲95.3%	2 0.2%	4 0.3%	81.0%	1,130 100.0%	939 100.0%	▲16.9%	1,387 16.2%	952 15.5%	▲31.3%
国内 (構成比)	6,532 96.3%	4,559 99.7%	▲30.2%	1,042 99.8%	1,202 99.7%	15.4%	0 0.0%	0 0.0%	-	7,177 83.8%	5,183 84.5%	▲27.8%
合計 (構成比)	6,786 100.0%	4,571 100.0%	▲32.6%	1,044 100.0%	1,207 100.0%	15.6%	1,130 100.0%	939 100.0%	▲16.9%	8,564 100.0%	6,136 100.0%	▲28.4%

※ 鹿島(単体)、国内連結子会社、海外連結子会社に記載された数値は内部取引消去前につき、鹿島(単体)＋国内連結子会社＋海外連結子会社の数値と連結計は必ずしも一致しない。

4. 主要項目の実績と見込み（その1）－ 単体

【単体】 (単位:億円)

	上 半 期					通 期				
	2013年度 実績	2014年度				2013年度 実績	2014年度			
		期首目標	実績	前年度比増減			期首目標	期央見込み	前年度比増減	
売上高	4,828	5,350	5,233	405		10,460	10,900	11,000	539	
建設事業	4,649	5,200	5,066	417		9,888	10,600	10,650	761	
(土木工事)	(1,371)	(1,400)	(1,434)	(62)		(2,988)	(3,000)	(3,050)	(61)	
(建築工事)	(3,277)	(3,800)	(3,632)	(354)		(6,900)	(7,600)	(7,600)	(699)	
(国内)	(4,585)	(5,100)	(4,973)	(387)		(9,729)	(10,400)	(10,450)	(720)	
(海外)	(63)	(100)	(93)	(29)		(158)	(200)	(200)	(41)	
開発事業等	178	150	166	▲11		571	300	350	▲221	
売上総利益	268 5.6%	290 5.4%	182 3.5%	▲85 ▲2.1%	575 5.5%	630 5.8%	530 4.8%	▲45 ▲0.7%		
建設事業	258 5.5%	280 5.4%	162 3.2%	▲95 ▲2.3%	536 5.4%	615 5.8%	505 4.7%	▲31 ▲0.7%		
(土木工事)	(220) (16.1%)	(125) (8.9%)	(175) (12.3%)	(▲45) (▲3.8%)	(514) (17.2%)	(275) (9.2%)	(330) (10.8%)	(▲184) (▲6.4%)		
(建築工事)	(37) (1.1%)	(155) (4.1%)	(▲13) (▲0.4%)	(▲50) (▲1.5%)	(22) (0.3%)	(340) (4.5%)	(175) (2.3%)	(152) (2.0%)		
開発事業等	10 5.6%	10 6.7%	20 12.3%	10 6.7%	38 6.8%	15 5.0%	25 7.1%	▲13 0.3%		
※ (SPC、八重洲含む)	(13)	(16)	(27)	(14)	(45)	(27)	(38)	(▲6)		
販管費	▲255	▲250	▲239	16	▲524	▲510	▲500	24		
(人件費)	(▲134)	(▲122)	(▲122)	(11)	(▲265)	(▲243)	(▲246)	(18)		
(その他)	(▲121)	(▲127)	(▲116)	(4)	(▲259)	(▲266)	(▲253)	(5)		
営業利益	12	40	▲56	▲68	51	120	30	▲21		
営業外損益	26	0	94	68	44	▲10	100	55		
(金融収支)	(25)	(5)	(89)	(63)	(87)	(2)	(85)	(▲2)		
経常利益	38	40	38	0	95	110	130	34		
特別損益	24	▲5	46	22	55	▲10	40	▲15		
税引前当期純利益	62	35	85	22	150	100	170	19		
法人税等	▲21	▲15	▲10	11	▲100	▲50	▲90	10		
当期純利益	40	20	74	34	50	50	80	29		

※ 国内のSPCからの配当収入1件(単体P/Lの営業外収益に計上)および鹿島八重洲開発㈱の総利益(連結P/Lの開発事業等総利益に計上)まで含めた場合を参考で表記している。

4. 主要項目の実績と見込み（その2）－ 連結

【連結】 (単位:億円)

	上半期				通期			
	2013年度 実績	2014年度			2013年度 実績	2014年度		
		期首目標	実績	前年度比増減		期首目標	期央見込み	前年度比増減
売上高	6,896	7,700	7,487	591	15,211	16,000	16,400	1,188
建設事業	6,126	7,010	6,800	674	13,343	14,600	14,800	1,456
開発事業等	770	690	687	▲82	1,868	1,400	1,600	▲268
(開発事業)	(316)	(240)	(231)	(▲84)	(745)	(480)	(540)	(▲205)
(その他の事業)	(454)	(450)	(455)	(1)	(1,123)	(920)	(1,060)	(▲63)
売上総利益	488	515	421	▲67	1,079	1,110	1,070	▲9
	7.1%	6.7%	5.6%	▲1.5%	7.1%	6.9%	6.5%	▲0.6%
建設事業	377	410	310	▲66	836	900	800	▲36
	6.2%	5.8%	4.6%	▲1.6%	6.3%	6.2%	5.4%	▲0.9%
開発事業等	110	105	110	▲0	243	210	270	26
	14.4%	15.2%	16.1%	1.7%	13.0%	15.0%	16.9%	3.9%
販管費	▲410	▲405	▲388	21	▲849	▲830	▲830	19
営業利益	78	110	33	▲45	230	280	240	9
営業外損益	34	10	38	3	39	20	40	0
(金融収支)	(▲0)	(1)	(15)	(15)	(▲2)	(0)	(15)	(17)
(持分法投資損益)	(17)	(10)	(13)	(▲4)	(44)	(12)	(16)	(▲28)
経常利益	113	120	71	▲41	270	300	280	9
特別損益	33	▲5	48	15	158	▲10	40	▲118
税引前当期純利益	146	115	119	▲26	428	290	320	▲108
法人税等	▲60	▲45	▲48	12	▲220	▲120	▲180	40
当期純利益	86	70	71	▲14	207	170	140	▲67

5. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

	上半期		通 期			
	2013年度	2014年度	2013年度	2014年度		前年度比増減
	実績	実績	実績	期首目標	期央見込み	
土木事業						
売上高	1,371	1,434	2,988	3,000	3,050	61
営業利益	140	100	350	111	171	▲179
建築事業						
売上高	3,277	3,632	6,900	7,600	7,600	699
営業利益	▲128	▲167	▲316	6	▲144	172
開発事業等						
売上高	178	166	571	300	350	▲221
営業利益	▲0	9	16	▲7	2	▲14
国内関係会社						
売上高	1,465	1,580	3,381	3,329	3,532	150
営業利益	25	57	115	104	128	13
海外関係会社						
売上高	1,159	1,351	2,638	3,004	3,134	496
営業利益	38	30	65	50	75	9
調整額						
売上高	▲557	▲677	▲1,268	▲1,234	▲1,267	0
営業利益	2	1	▲2	5	6	8
連結計						
売上高	6,896	7,487	15,211	16,000	16,400	1,188
営業利益	78	33	230	280	240	9

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2013年度		2014年度		
	実績	シェア	期央見込み	シェア	前年度比増減
海外計	2,806	18.5%	3,350	20.4%	543

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

	14年3月末	14年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,657	7,691	34
連結子会社	7,734	7,820	86
(国内)	(3,945)	(4,064)	(119)
(海外)	(3,789)	(3,756)	(▲33)
連結計	15,391	15,511	120

5. 補足データ（その2）

連結貸借対照表

（単位：億円）

	14年3月末	14年9月末	前期末比増減		14年3月末	14年9月末	前期末比増減
（資産の部）	(17,894)	(16,980)	(▲ 914)	（負債の部）	(14,253)	(13,186)	(▲ 1,066)
流動資産	11,463	10,383	▲ 1,080	流動負債	10,465	9,508	▲ 957
現金預金	2,688	2,012	▲ 676	支払手形・工事未払金等	4,587	4,485	▲ 102
受取手形・完成工事未収入金等	5,672	4,959	▲ 712	短期借入金	1,270	1,215	▲ 55
販売用不動産	388	412	23	コマーシャル・ペーパー	540	300	▲ 240
未成工事支出金	441	603	161	1年内償還予定の社債	450	150	▲ 300
開発事業支出金	558	588	29	未成工事受入金	1,309	1,239	▲ 69
その他のたな卸資産	89	128	39	工事損失引当金	356	410	53
その他	1,646	1,699	52	その他の引当金	48	66	18
貸倒引当金	▲ 22	▲ 20	1	その他	1,902	1,640	▲ 262
固定資産	6,431	6,597	166	固定負債	3,787	3,678	▲ 109
有形固定資産	3,284	3,287	2	社債	800	800	-
土地	1,775	1,769	▲ 5	長期借入金	1,386	1,338	▲ 48
その他	1,508	1,517	8	退職給付に係る負債	601	530	▲ 71
無形固定資産	49	47	▲ 1	その他	999	1,009	10
投資その他の資産	3,097	3,263	165	（純資産の部）	(3,641)	(3,793)	(152)
投資有価証券	2,573	2,736	163	株主資本	2,692	2,781	88
その他	616	617	0	資本金	814	814	-
貸倒引当金	▲ 91	▲ 90	1	資本剰余金	453	453	-
合 計	17,894	16,980	▲ 914	利益剰余金	1,487	1,576	88
				自己株式	▲ 62	▲ 62	▲ 0
				その他の包括利益累計額	989	1,057	67
				その他有価証券評価差額金	714	823	109
				繰延ヘッジ損益	▲ 4	▲ 4	▲ 0
				土地再評価差額金	181	183	1
				為替換算調整勘定	92	49	▲ 43
				退職給付に係る調整累計額	5	4	▲ 0
				少数株主持分	▲ 41	▲ 44	▲ 3
				負債純資産合計	17,894	16,980	▲ 914

[参考]

自己資本	3,682	3,838	156
自己資本比率	20.6%	22.6%	2.0%

5. 補足データ（その3）

有利子負債残高

(単位:億円)

	14年3月末	14年9月末		15年3月末		
	実績	実績	前期末比増減	期首目標	期央見込み	前期末比増減
連結	4,447	3,803	▲643	4,000	4,000	▲447
単体	3,746	3,148	▲598	3,100	3,100	▲646
子会社等	700	655	▲44	900	900	199
連結D/Eレシオ	1.21	0.99				

連結キャッシュ・フロー

(単位:億円)

	上半期		通 期		
	2013年度	2014年度	2013年度	2014年度	
	実績	実績	実績	期首目標	期央見込み
営業C/F	▲344	86	329	200	200
投資C/F	▲7	92	173	▲300	▲300
財務C/F	▲63	▲663	▲171	▲500	▲500
現金及び 現金同等物 期末残高	1,635	1,904	2,401	-	-

工事損失引当金残高

(単位:億円)

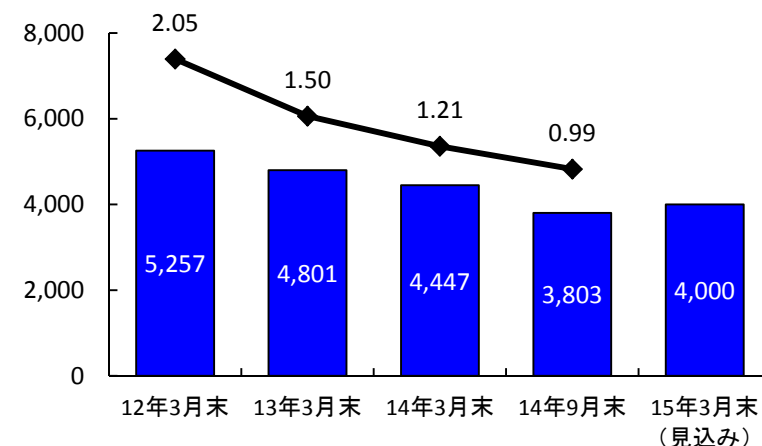
	14年3月末	14年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲356	▲410	▲53
単体	▲353	▲407	▲53
子会社等	▲2	▲3	▲0

※ 上記はB/S計上額であり、未成工事支出金との相殺前の実質残高は以下のとおり

単体	▲391	▲480	▲88
----	------	------	-----

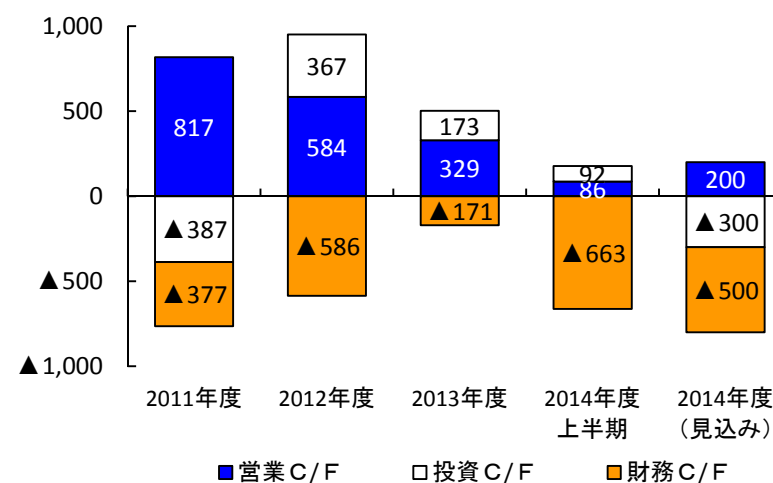
有利子負債・D/Eレシオ(連結)

(単位:億円)



キャッシュ・フロー(連結)

(単位:億円)



5. 補足データ（その4）

販売用不動産

（単位：億円）

	14年3月末	14年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	388	412	23
単体	353	336	▲16
子会社等	34	75	40

営業投資有価証券

（単位：億円）

	14年3月末	14年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	101	101	-
単体	101	101	-
子会社等	-	-	-

開発事業支出金

（単位：億円）

	14年3月末	14年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	558	588	29
単体	308	320	12
子会社等	249	267	17

■ 営業投資有価証券の主な内訳（14年3月末現在）

ジーシックス特定目的会社	101
--------------	-----

その他参考数値

（単位：億円）

	上半期		通 期			
	2013年度	2014年度	2013年度	2014年度		前年度比増減
	実績	実績	実績	期首目標	期央見込み	
研究開発費 （うち単体）	36 (35)	34 (33)	78 (74)	80 (76)	79 (74)	0 (▲0)
設備投資額 （うち単体）	83 (12)	124 (11)	198 (33)	250 (35)	260 (39)	61 (5)
減価償却実施額 （うち単体）	88 (49)	81 (42)	182 (98)	170 (86)	170 (86)	▲12 (▲12)
保証債務残高 （うち単体）	118 (362)	75 (183)	119 (248)	- (-)	- (-)	- (-)

※ 設備投資額・減価償却実施額は、有形固定資産＋無形固定資産＋投資その他の資産ベース

6. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分					
晴海二丁目マンション (ザ・パークハウス 晴海タワーズ ティアレジデンス)	東京都 中央区	約4,500	約30,500 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(49階建、861戸)を行うもの。 12年7月着工、13年8月販売開始、16年8月竣工・引渡し予定。
勝どき五丁目 市街地再開発事業 (勝どき ザ・タワー)	東京都 中央区	約3,300	約48,900 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、再開発事業に参加組合員として参画し、住宅保留床の分譲事業(53階建、総戸数1,420戸のうち1,318戸)を行うもの。 11年10月本組合設立、12年12月権利変換計画認可取得、13年9月本体工事着工、14年5月販売開始、17年3月引渡し予定。
都市再生ステップアップ・ プロジェクト竹芝地区	東京都 港区	約4,700	約55,000 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、都有地を借地し70年間の賃貸事業(業務棟(39階建)、住宅棟(21階建、賃貸住宅120戸他))を行うもの。 13年5月事業者を選定、15年着工予定、19年竣工予定。
戸塚土地開発事業	神奈川県 横浜市	約8,600	約15,000 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(戸数未定)を行うもの。 16年着工予定、18年竣工・引渡し予定。

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> 賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 分譲レジデンス棟との複合開発として06年8月竣工。鹿島単独事業。 2010年度申請で、東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所認定。
東京駅八重洲口 開発事業	東京都 千代田区	約6,000 約270	約106,500 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> JR東日本・三井不動産他との共同による大規模複合開発。 当社グループは南棟(42階建)にて事業参画。13年2月に持分の一部を売却。 13年9月に第2期(中央棟)竣工。14年9月に駅前広場が竣工し全体完成。
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。12年1月竣工。 CASBEE-新築でSクラス取得。

6. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分					
ビショップスゲート 開発事業	シンガポール	約6,900	約10,400	単独事業	・高級住宅分譲事業(3棟・2階～5階建、総戸数31戸)を行うもの。
米国流通倉庫 開発事業 (LDI)	米国	—	—	単独事業	・鹿島USA傘下の子会社LDI(2013年設立)にて流通施設(倉庫等)の開発・運営・売却・ ファンドビジネス等を行うもの。現在、2013年10月に売却したIDIとJVにより事業推進中。
スカイハウス 開発事業 (BCDC)	米国	—	—	他社との 共同事業	・鹿島USA傘下の子会社BCDCにて高層高級賃貸住宅開発事業を行うもの。 ・スカイハウスシリーズとして11件推進中(23～26階建、総戸数320～362戸)、 内5件竣工済。(2014年10月末現在)
南京西路プロジェクト	台北 (台湾)	約2,500	約32,400	他社との 共同事業	・台北駅の西側に位置する、住宅・オフィス・店舗の複合開発事業。地上26階、地下5階。 ・現地デベロッパーと共同で行う等価交換事業。 ・2016年着工、2019年竣工予定。
		—	事業シェアによる		

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約493,500	政府との 共同事業	・インドネシア政府からBOT方式にて(運営期間:40年間(1996年～2036年))不動産事業 を行うもの。 ・ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟 (24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)を運営中。 ・ホテル複合棟(32階建、延床面積約133,000㎡)を2011年12月着工、2015年初開業予定。
		—	事業シェアによる		
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	・ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)を 行うもの。
103マウント・ストリート	ロンドン (英国)	—	約2,900	他社との 共同事業	・メイフェア地区におけるオフィス投資事業。地上7階、地下1階。 ・鹿島ヨーロッパがアセットマネジメントを実施。
			事業シェアによる		

7. PFI 事業における実績（その1）

【未稼働案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
[新規入手案件(2014年度第2四半期累計)]							
東根市公益文化施設整備等事業	山形県 東根市	BTO	2016年11月開業後 約20年間	(株)メディアゲート ひがしね	代表企業 (鹿島)	関連会社	約61億円
(仮称)南吉成学校給食センター 整備事業	宮城県 仙台市	BOT	2016年8月開業後 約15年間	未定	構成員 (鹿島)	関連会社	約106億円

[過年度入手案件]

東京大学(本郷)クリニカルリサーチ センター施設整備事業	東京都 文京区	BTO	2015年4月A棟I期 開業後18年間	クリニカルリサーチ センターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約343億円
(仮称)ふじみ野市・三芳町 環境センター整備・運営事業	埼玉県 ふじみ野市	DBO	2016年4月供用開始後 約15年間	ふじみのエコウェルズ(株)	構成員 (鹿島)	—	約194億円
川崎市スポーツ・文化複合施設 整備等事業	神奈川県 川崎市	BTO	2017年10月開業後 約10年間	(株)アクサス川崎	代表企業 (鹿島)	関連会社	約168億円
男川浄水場更新事業	愛知県 岡崎市	BTM	2018年2月供用開始後 約15年間	男川ウォーターパート ナーズ(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約110億円
その他国内4件							約 483億円
その他 海外1件(英国1件)							約 13億円
計 国内10件							約 1,465億円
計 海外1件(英国1件)							約 13億円

(換算レート) ¥172.63/£

7. PFI事業における実績（その2）

【稼動中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO (一部RO)	2012年12月新棟開院後約19.5年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約 1,073億円
参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年6月開業後約10年間	HOC議員会館PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 584億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年12月開業後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約 499億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 334億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月開業後約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約 302億円
その他 国内32件							約 3,492億円
その他 海外16件(英国16件)							約 1,100億円
計 国内37件							約 6,284億円
計 海外16件(英国16件)							約 1,100億円

(換算レート) ¥172.63/£

【未稼働案件+稼動中案件】

計 国内47件							約 7,749億円
計 海外17件(英国17件)							約 1,113億円

8. グループ会社の概況（その1）

グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

(単位:億円)

【国内】

	上半期		通 期			
	2013年度	2014年度	2013年度 実績	2014年度		前年度比増減
	実績	実績		期首目標	期央見込み	
売上高	1,481	1,602	3,425	3,329	3,532	106
建設事業	768	842	1,855	1,800	1,988	132
開発事業等	712	759	1,569	1,529	1,544	▲25
売上総利益	105	138	277	271	297	20
	7.1%	8.7%	8.1%	8.2%	8.4%	0.3%
建設事業	46	72	136	124	147	10
	6.0%	8.6%	7.4%	6.9%	7.4%	0.0%
開発事業等	59	66	141	146	150	9
	8.3%	8.7%	9.0%	9.6%	9.8%	0.8%
販管費	▲80	▲81	▲162	▲167	▲168	▲6
営業利益	25	57	114	104	128	14
営業外損益	13	10	25	0	8	▲16
(金融収支)	(▲0)	(▲0)	(▲0)	(▲1)	(▲1)	(▲0)
(持分法投資損益)	(11)	(7)	(20)	(0)	(6)	(▲14)
経常利益	38	67	140	105	137	▲2
特別損益	0	▲0	5	▲2	▲1	▲6
税引前当期純利益	38	67	145	103	136	▲9
法人税等	▲14	▲22	▲53	▲40	▲52	0
当期純利益	24	44	92	62	83	▲8
建設事業受注高	1,044	1,207	1,990	1,832	2,032	41

【海外】

	上半期		通 期			
	2013年度	2014年度	2013年度 実績	2014年度		前年度比増減
	実績	実績		期首目標	期央見込み	
	1,159	1,352	2,638	3,004	3,134	496
	993	1,254	2,287	2,787	2,845	557
	165	97	350	216	289	▲61
	114	98	229	205	238	8
	9.8%	7.3%	8.7%	6.8%	7.6%	▲1.1%
	60	60	141	127	121	▲20
	6.1%	4.8%	6.2%	4.6%	4.3%	▲1.9%
	53	38	87	77	116	28
	32.3%	39.6%	25.0%	35.9%	40.3%	15.3%
	▲75	▲68	▲165	▲154	▲163	2
	38	29	64	50	75	10
	24	22	66	31	46	▲20
	(2)	(13)	(3)	(8)	(17)	(13)
	(7)	(8)	(25)	(14)	(14)	(▲11)
	63	52	130	81	121	▲9
	5	0	92	7	1	▲90
	68	52	222	88	122	▲100
	▲19	▲13	▲70	▲27	▲39	30
	49	39	152	61	82	▲69
	1,130	939	2,461	2,872	2,481	20

※ 連結子会社の個別業績はP17~P19(国内:P17~P18、海外:P19)に記載

8. グループ会社の概況（その2）－ 国内連結子会社①

（単位：億円）

会社名		上半期		通 期				2014年度上半期末 (2014年9月末)	事業および業績の概要
		2013年度	2014年度	2013年度	2014年度				
		実績	実績	実績	期首目標	期央見込み	前年度比増減		
大興物産(株) (鹿島持分 98.1%)	建設事業受注高	98.1	138.8	205.8	205.0	240.0	34.1	総資産 415.0	《建設資機材の販売、専門工事の請負》 建設受注高は好調に推移。売上高は手持工事の進捗見直しにより目標を下回るが、利益は採算重視の方針や原価低減努力等により目標を上回る見込み。
	売上高	434.9	455.5	936.9	930.0	910.0	▲26.9	資本金 7.5	
	営業利益	2.5	5.7	6.9	2.9	6.5	▲0.4		
	経常利益	2.8	6.1	7.3	3.0	6.5	▲0.7		
	当期純利益	2.6	5.6	6.7	2.5	4.8	▲1.9	従業員数 293人	
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	628.8	590.8	1,091.3	902.0	983.0	▲108.3	総資産 751.5	《舗装工事業、合材販売》 建設受注高は上期は高水準を維持。採算重視の徹底による工事利益率の向上と合材販売の好調維持により、売上高・利益ともに目標を大幅に上回る見込み。
	売上高	496.1	529.0	1,259.2	1,100.0	1,250.0	▲9.2	資本金 40.0	
	営業利益	7.4	18.0	56.1	45.1	53.5	▲2.6		
	経常利益	8.0	19.6	57.6	45.0	55.0	▲2.6		
	当期純利益	2.0	12.1	35.2	26.2	30.9	▲4.2	従業員数 1,017人	
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 148.6	《建物管理業》 定期管理の採算低下を営繕対応工事の増加が補い、売上高・利益ともに目標を上回る見込み。引き続き堅実な事業展開と採算性の維持・向上を図り、安定的な利益確保を目指す。
	売上高	202.7	214.8	448.3	441.0	458.0	9.6	資本金 1.0	
	営業利益	10.8	10.3	28.5	25.5	26.0	▲2.5		
	経常利益	10.9	10.4	28.9	25.7	26.2	▲2.7		
	当期純利益	6.8	5.9	16.8	15.5	15.8	▲1.0	従業員数 1,427人	
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	112.5	232.8	283.1	315.0	380.0	96.8	総資産 256.7	《建設基礎工事業》 建設受注高は大幅に増加。手持工事の順調な進捗により、売上高・利益ともに目標を上回る見込み。引き続き耐震や液状化対策等の需要を着実に取り込み、利益の上乗せを目指す。
	売上高	119.7	180.4	268.5	300.0	380.0	111.4	資本金 3.0	
	営業利益	3.2	13.5	17.8	13.5	24.5	6.6		
	経常利益	4.5	14.5	20.5	15.0	25.8	5.2		
	当期純利益	1.5	9.1	10.4	9.3	16.0	5.5	従業員数 290人	
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 351.6	《総合リース業、ファイナンス業》 大型リース案件の稼働によるリース料の増加や建物管理収入等により、利益は目標を上回る見込み。
	売上高	32.3	34.4	70.8	76.5	73.0	2.1	資本金 4.0	
	営業利益	4.0	6.5	7.2	9.2	11.4	4.2		
	経常利益	4.1	6.6	7.5	9.3	11.5	4.0		
	当期純利益	2.3	3.6	4.4	5.5	6.7	2.2	従業員数 48人	

8. グループ会社の概況（その3）－ 国内連結子会社②

（単位：億円）

会社名		上半期		通 期				2014年度上半期末 (2014年9月末)	事業および業績の概要	
		2013年度	2014年度	2013年度	2014年度					
		実績	実績	実績	期首目標	期央見込み	前年度比増減			
(株)イリア (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	38.0	32.7	78.4	78.0	76.0	▲2.4	総資産	36.9	《総合インテリア事業》 目標案件の出件遅延や受注競争の激化により、売上高は目標未達となる見込み。家具販売が低調だが内装施工の工事量が増加し、目標利益は達成できる見込み。
	売上高	35.7	30.4	77.6	78.0	72.0	▲5.6	資本金	0.5	
	営業利益	0.0	0.1	0.5	0.5	0.5	▲0.0			
	経常利益	0.0	0.1	1.0	0.5	0.5	▲0.4			
	当期純利益	▲0.0	0.0	0.4	0.2	0.3	▲0.1	従業員数	170人	
カジマメカトロ エンジニアリング(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	37.4	98.1	93.1	102.0	130.0	36.8	総資産	47.3	《建設機械製造業》 建設受注高は大型工事の入手により目標を上回るが、売上高・利益は概ね目標を維持。営業力と技術力の強化を図り、最終黒字確保を目指す。
	売上高	30.5	32.9	78.1	100.5	100.5	22.3	資本金	4.0	
	営業利益	▲0.2	▲0.1	0.1	0.2	0.1	▲0.0			
	経常利益	▲0.1	▲0.1	0.2	0.1	0.1	▲0.0			
	当期純利益	▲0.1	▲0.0	0.0	0.0	0.0	▲0.0	従業員数	175人	
(株)クリマテック (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	129.3	113.5	238.3	230.0	223.0	▲15.2	総資産	88.8	《設備工事業》 建設受注高は前期並みで推移。売上高は手持工事の進捗見直しにより目標を下回るものの、採算重視の方針や原価低減努力等により目標利益の確保を目指す。
	売上高	95.2	85.7	216.3	220.0	208.0	▲8.2	資本金	3.0	
	営業利益	▲0.1	0.4	2.3	2.0	0.8	▲1.5			
	経常利益	▲0.0	0.6	2.1	2.1	0.9	▲1.1			
	当期純利益	▲0.2	0.2	0.8	1.0	0.4	▲0.3	従業員数	383人	
その他連結子会社 計3社 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産	356.2	
	売上高	34.1	39.0	69.6	83.6	80.6	11.0	資本金	31.5	
	営業利益	▲2.3	2.2	▲4.8	5.3	5.3	10.2			
	経常利益	▲2.7	2.1	▲5.5	4.1	4.4	10.0			
	当期純利益	▲1.8	1.1	▲3.0	2.2	2.4	5.4	従業員数	261人	

8. グループ会社の概況（その4）－ 海外連結子会社

(単位:億円)

会社名		上半期		通 期				2014年度上半期末 (2014年6月末)	事業および業績の概要
		2013年度	2014年度	2013年度	2014年度				
		実績	実績	実績	期首目標	期央見込み	前年度比増減		
KUSA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	507.8	551.9	1,485.3	1,528.1	1,559.6	74.3	総資産 1,006.3 資本金 US\$5M 従業員数 880人	《北米地域における建設事業、開発事業》 米国景気が好調な下で建設受注高は順調に推移。豊富な工事量を確保している建設事業の売上高の増加及び開発事業の貢献により経常利益・当期純利益は目標を上回る見込み。
	売上高	569.9	751.7	1,280.2	1,591.3	1,729.3	449.0		
	営業利益	10.1	4.1	6.2	2.6	▲2.7	▲9.0		
	経常利益	12.0	6.8	23.1	14.7	18.3	▲4.7		
	当期純利益	4.7	4.1	57.8	8.4	10.9	▲46.8		
(換算レート)	単位:US\$	¥98.59	¥101.36	¥105.39	¥105.39	¥109.45			
KOA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	474.1	352.6	747.7	1,053.9	589.2	▲158.5	総資産 1,335.8 資本金 S\$230M 従業員数 2,461人	《アジア地域における建設事業、開発事業》 建設需要は底堅いものの競争激化により建設受注は目標未達を見込む。利益面では、前期には及ばないものの、経常利益・当期純利益は目標を上回る見込み。
	売上高	498.3	491.4	1,101.0	1,136.9	1,059.6	▲41.4		
	営業利益	30.8	28.4	67.2	54.5	49.5	▲17.6		
	経常利益	50.4	42.9	105.4	66.8	68.7	▲36.7		
	当期純利益	38.1	32.5	77.0	45.2	49.7	▲27.2		
(換算レート)	単位:S\$	¥77.82	¥81.17	¥83.06	¥83.06	¥85.98			
KE (KEL+KEBV+KEUKH) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	23.4	34.7	84.4	114.3	152.3	67.8	総資産 251.1 資本金 £81M(KEL) €286M(KEBV) £213M(KEUKH) 従業員数 227人	《欧州地域における建設事業、開発事業》 欧州経済低迷下、大型案件の入手により建設受注高は目標を上回る見込み。売上高・利益については建設・PFI事業の堅調な推移に加え、開発物件の売却により、目標を大きく上回る見込み。
	売上高	38.8	44.8	110.1	121.8	202.0	91.9		
	営業利益	▲4.3	▲5.8	▲15.7	▲11.5	22.2	38.0		
	経常利益	▲0.6	▲0.5	▲5.7	▲3.7	29.9	35.6		
	当期純利益	5.7	0.4	11.2	5.2	18.3	7.1		
(換算レート)	単位:£	¥150.30	¥172.63	¥173.76	¥173.76	¥177.74			
中鹿営造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	125.1	0.5	143.7	175.8	180.6	36.8	総資産 107.4 資本金 NT\$500M 従業員数 188人	《台湾における建設事業、開発事業》 建設受注高は下期に目標案件を見込む。手持工事の確実な施工により、売上高・利益は概ね目標を維持。受注力・施工力の強化等により、一定水準の利益確保を目指す。
	売上高	52.6	64.1	146.6	154.4	143.9	▲2.7		
	営業利益	1.8	3.1	6.4	5.0	5.8	▲0.5		
	経常利益	1.9	4.0	7.3	5.9	5.2	▲2.0		
	当期純利益	1.4	3.1	5.9	4.6	4.7	▲1.2		
(換算レート)	単位:NT\$	¥3.2895	¥3.3896	¥3.5165	¥3.5165	¥3.6124			
鹿島中国	建設事業受注高	18.3	6.0	40.7	44.2	26.6	▲14.1		《中国における建設事業》

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

	2009年度 通 期 実 績	2010年度 上半期 実 績	2010年度 通 期 実 績	2011年度 上半期 実 績	2011年度 通 期 実 績	2012年度 上半期 実 績	2012年度 通 期 実 績	2013年度 上半期 実 績	2013年度 通 期 実 績	2014年度 上半期 実 績	2014年度 通 期 期央見込み
受注高	9,440	4,094	10,239	5,070	11,011	3,906	10,536	7,089	12,646	4,935	10,100
建設事業受注高	9,188	3,864	9,579	4,790	10,530	3,659	9,960	6,786	12,110	4,571	9,600
売上高	12,444	4,866	9,704	4,952	11,004	5,145	10,699	4,828	10,460	5,233	11,000
営業利益	▲79	253	79	104	176	122	13	12	51	▲56	30
経常利益	75	254	57	162	238	134	122	38	95	38	130
当期純利益	31	161	45	45	▲71	47	87	40	50	74	80
1株当たり当期純利益(円)	3.07	15.54	4.36	4.36	▲6.82	4.61	8.39	3.90	4.83	7.20	7.69
総資産	14,406	13,102	13,274	12,941	13,562	12,662	13,454	13,519	14,229	13,418	-
自己資本	2,322	2,347	2,082	2,036	2,050	2,055	2,416	2,630	2,540	2,740	-
純資産	2,322	2,347	2,082	2,036	2,050	2,055	2,416	2,630	2,540	2,740	-
自己資本比率	16.1%	17.9%	15.7%	15.7%	15.1%	16.2%	18.0%	19.5%	17.9%	20.4%	-
1株当たり純資産(円)	223.01	225.42	200.04	195.68	197.04	197.58	232.30	252.89	244.29	263.50	-
有利子負債	4,538	3,999	4,390	4,202	4,179	4,029	3,849	3,711	3,746	3,148	3,100
売上総利益率	4.1%	10.8%	6.8%	7.7%	6.8%	7.7%	5.4%	5.6%	5.5%	3.5%	4.8%
完成工事総利益率	3.8%	10.9%	7.0%	7.5%	7.1%	7.8%	5.5%	5.5%	5.4%	3.2%	4.7%
土木工事総利益率	▲0.8%	11.7%	0.7%	8.4%	8.1%	7.6%	3.5%	16.1%	17.2%	12.3%	10.8%
建築工事総利益率	5.9%	10.5%	9.7%	7.2%	6.7%	7.9%	6.2%	1.1%	0.3%	▲0.4%	2.3%
開発事業等総利益率	11.2%	8.3%	2.7%	10.9%	2.1%	5.4%	3.3%	5.6%	6.8%	12.3%	7.1%
従業員数(人)	8,452	8,411	8,164	8,116	7,925	7,928	7,737	7,789	7,657	7,691	-

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 連結

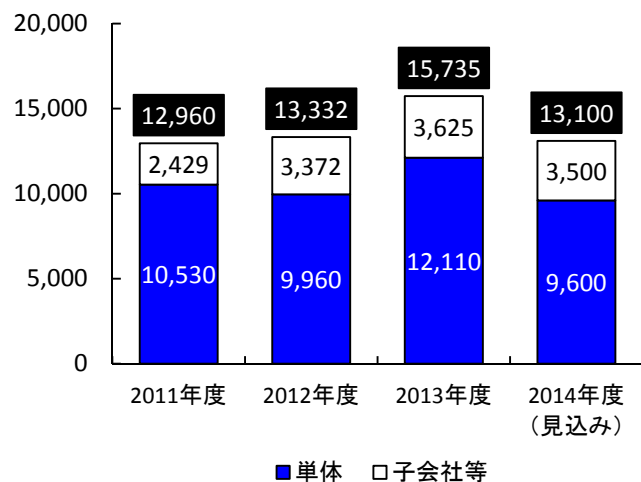
	2009年度	2010年度	2010年度	2011年度	2011年度	2012年度	2012年度	2013年度	2013年度	2014年度	2014年度
	通 期	上半期	通 期	上半期	通 期	上半期	通 期	上半期	通 期	上半期	通 期
	実 績	実 績	実 績	実 績	実 績	実 績	実 績	実 績	実 績	実 績	期央見込み
建設事業受注高	11,383	4,995	11,884	6,007	12,960	5,095	13,332	8,564	15,735	6,136	13,100
売上高	16,373	6,515	13,256	6,586	14,577	6,847	14,850	6,896	15,211	7,487	16,400
営業利益	▲67	289	172	145	294	173	184	78	230	33	240
経常利益	90	322	175	191	413	214	246	113	270	71	280
当期純利益	132	202	258	60	38	90	234	86	207	71	140
1株当たり当期純利益（円）	13.03	19.47	24.87	5.82	3.69	8.73	22.55	8.28	19.98	6.89	13.48
自己資本当期純利益率	5.4%	-	10.0%	-	1.5%	-	8.1%	-	6.0%	-	-
売上高営業利益率	▲0.4%	4.4%	1.3%	2.2%	2.0%	2.5%	1.2%	1.1%	1.5%	0.4%	1.5%
総資産	17,968	16,384	16,449	15,984	16,862	15,860	16,860	17,223	17,894	16,980	-
自己資本	2,618	2,641	2,528	2,512	2,567	2,635	3,204	3,579	3,682	3,838	-
純資産	2,621	2,645	2,532	2,513	2,567	2,622	3,181	3,553	3,641	3,793	-
自己資本比率	14.6%	16.1%	15.4%	15.7%	15.2%	16.6%	19.0%	20.8%	20.6%	22.6%	-
1株当たり純資産（円）	251.97	254.18	243.35	241.89	247.12	253.74	308.49	344.56	354.62	369.67	-
有利子負債	6,200	5,562	5,589	5,376	5,257	5,214	4,801	4,861	4,447	3,803	4,000
D/Eレシオ	2.37	2.11	2.21	2.14	2.05	1.98	1.50	1.36	1.21	0.99	-
1株当たり配当金（円）	6.0	3.0	6.0	3.0	5.0	2.5	5.0	2.5	5.0	2.5	5.0
営業キャッシュ・フロー	▲769	521	640	220	817	▲136	584	▲344	329	86	200
投資キャッシュ・フロー	▲57	▲64	29	▲223	▲387	▲53	367	▲7	173	92	▲300
財務キャッシュ・フロー	719	▲637	▲505	▲245	▲377	▲79	▲586	▲63	▲171	▲663	▲500
従業員数（人）	15,189	15,256	15,083	15,303	15,149	15,387	15,468	15,624	15,391	15,511	-

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

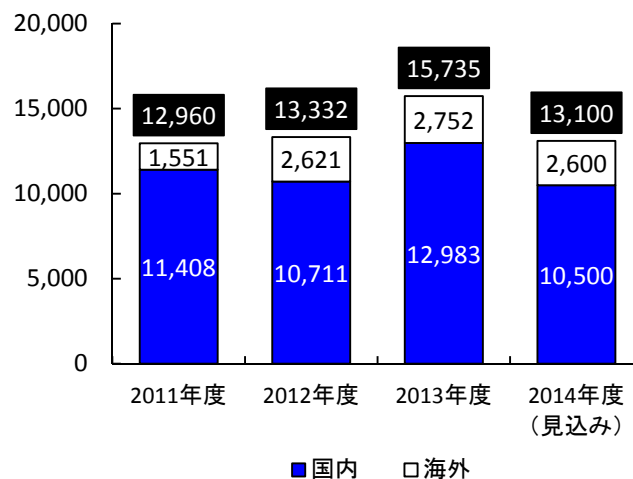
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

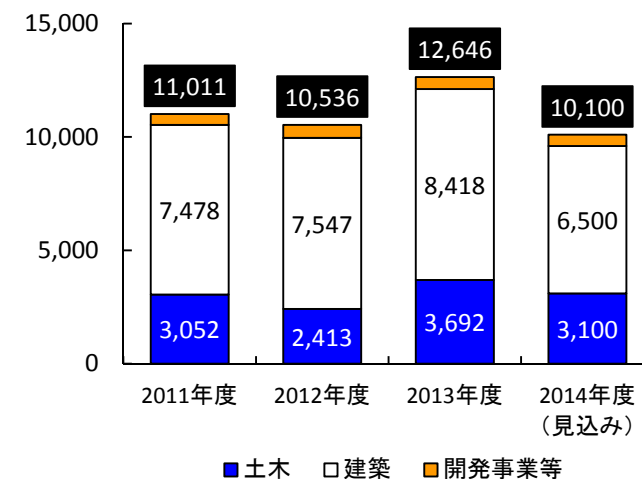
【通期】



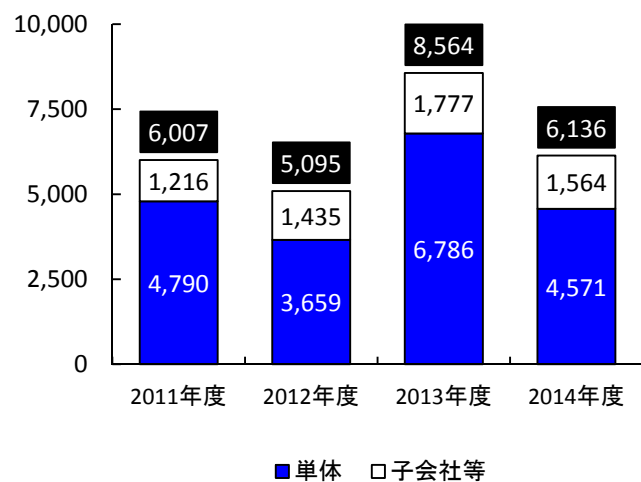
受注高(単体)

(単位:億円)

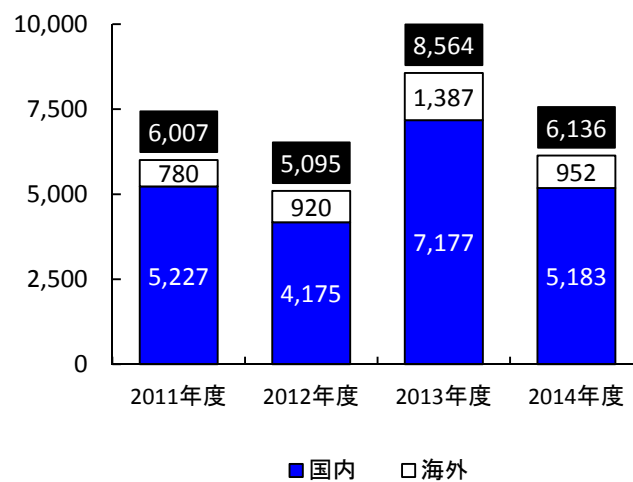
【通期】



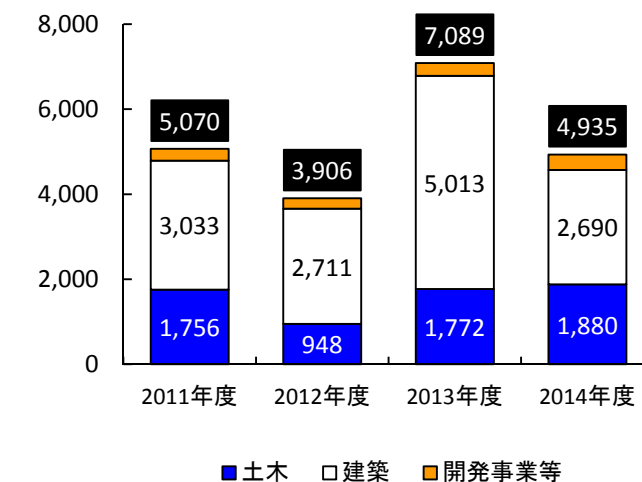
【上半期】



【上半期】



【上半期】

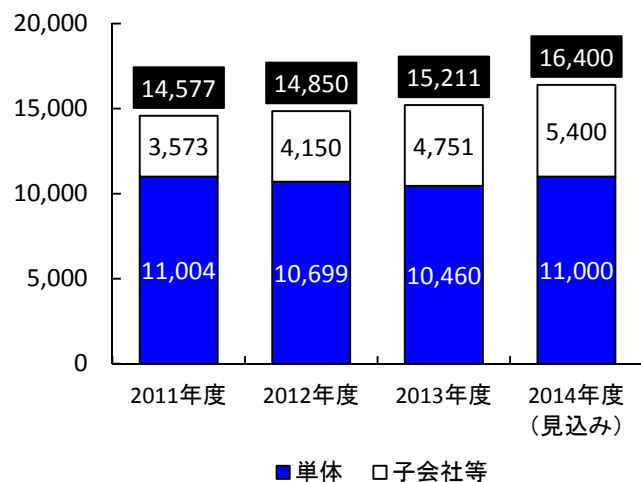


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

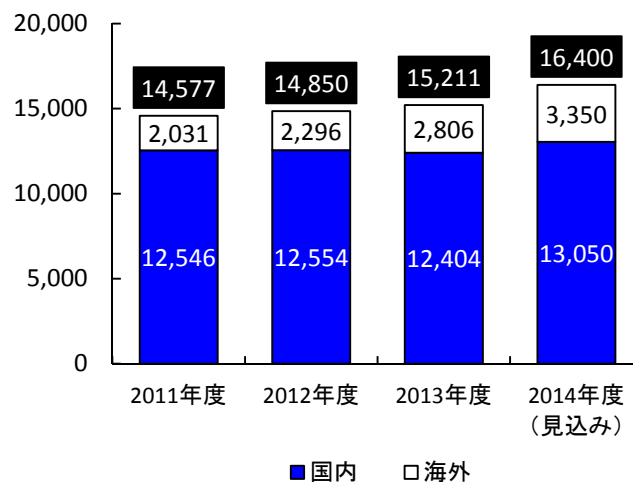
【通期】



売上高(連結)

(単位:億円)

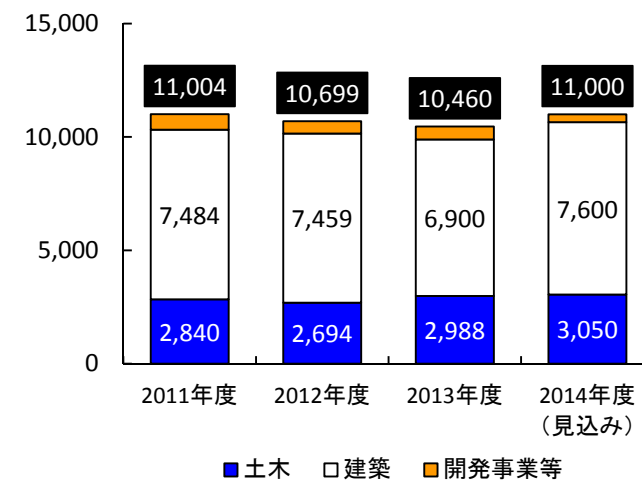
【通期】



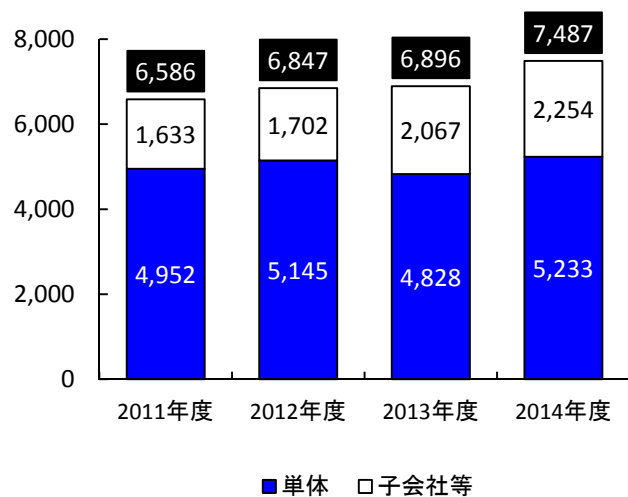
売上高(単体)

(単位:億円)

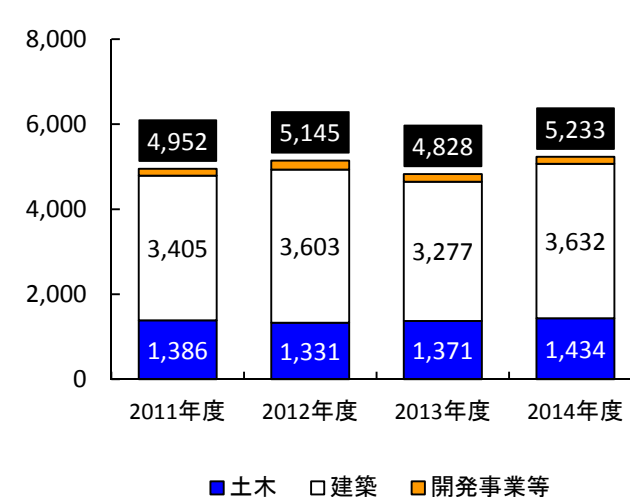
【通期】



【上半期】



【上半期】

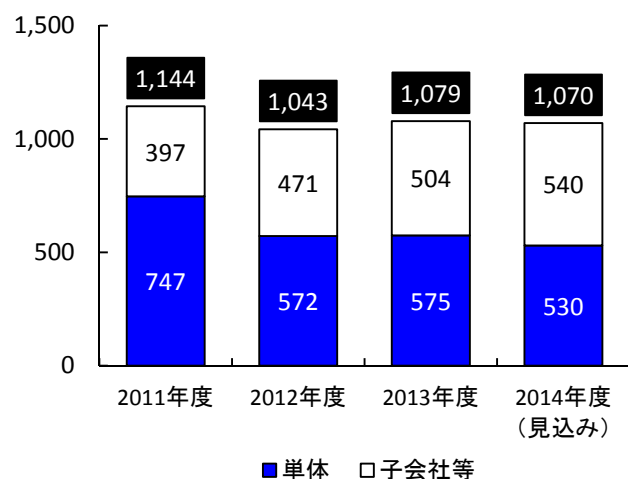


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

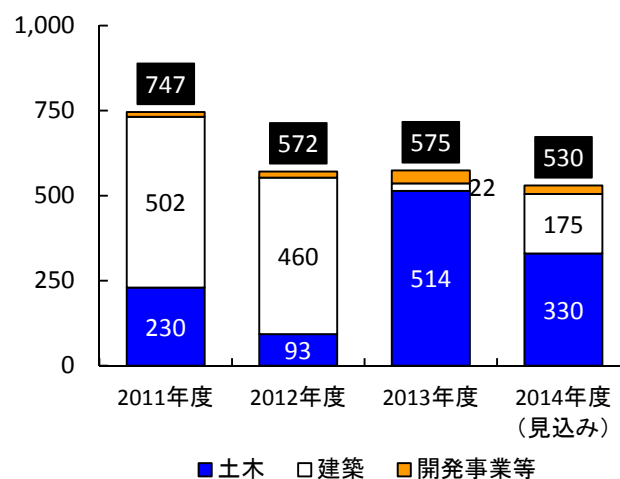
【通期】



売上総利益(単体)

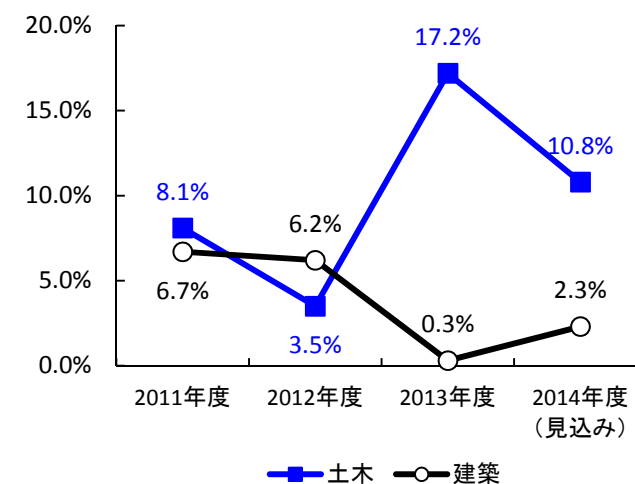
(単位:億円)

【通期】

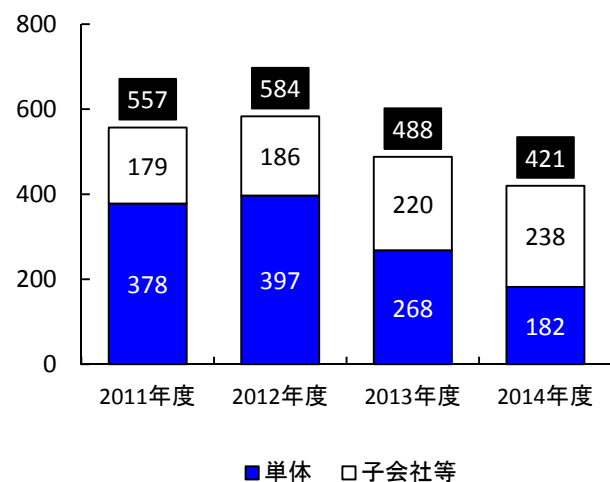


完成工事総利益率(単体)

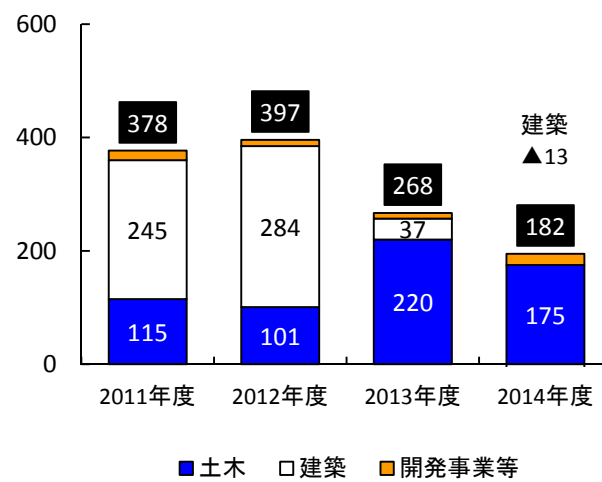
【通期】



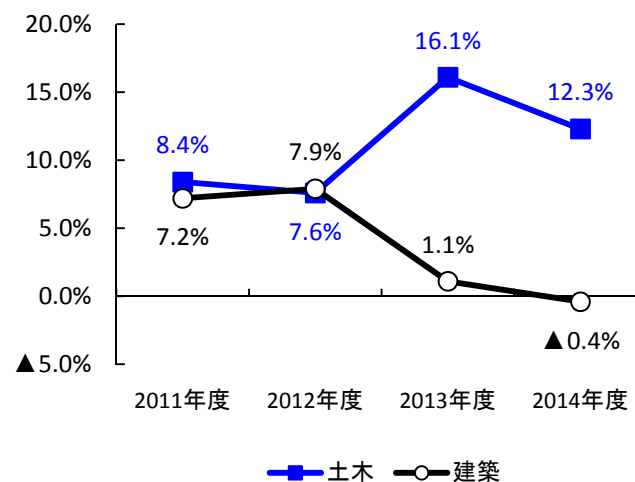
【上半期】



【上半期】



【上半期】

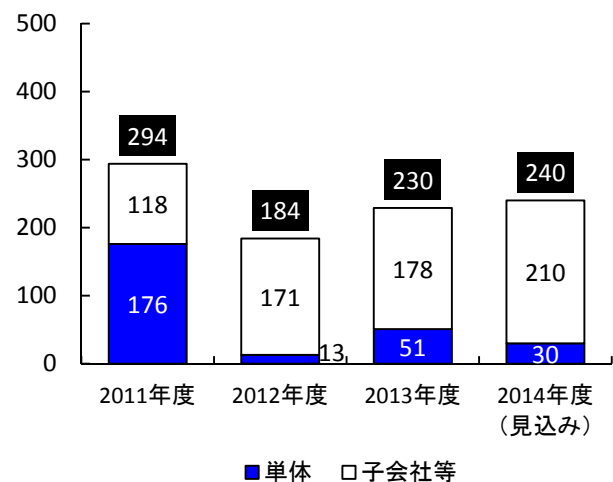


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

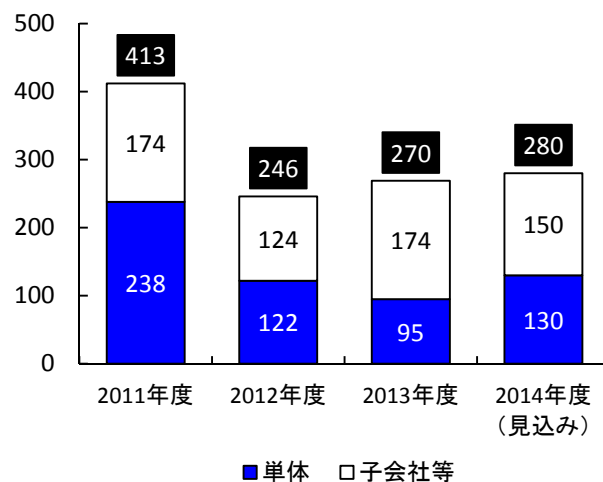
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

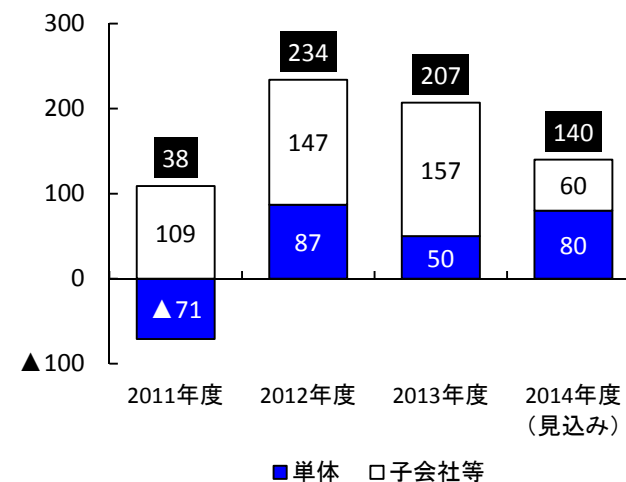
【通期】



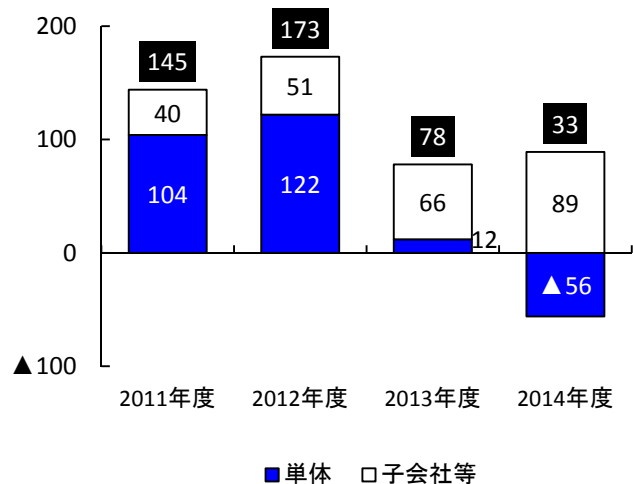
当期純利益(連結)

(単位:億円)

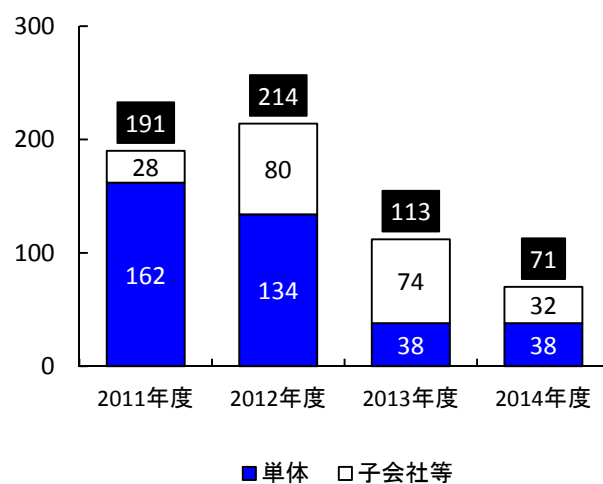
【通期】



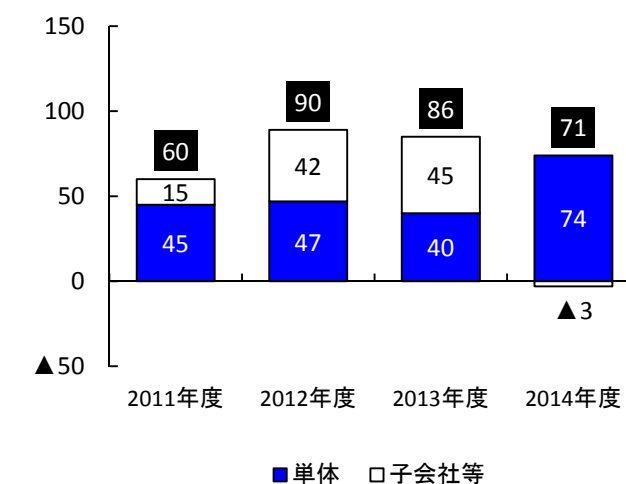
【上半期】



【上半期】



【上半期】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

(単位:億円)

	2014年度	
	第1四半期 実績	第2四半期 実績
売上高	2,503	2,729
建設事業	2,426	2,640
(土木工事)	(705)	(729)
(建築工事)	(1,721)	(1,911)
開発事業等	77	89
売上総利益	162 6.5%	20 0.8%
建設事業	155 6.4%	7 0.3%
(土木工事)	(76) (10.9%)	(99) (13.6%)
(建築工事)	(78) (4.6%)	(▲92) (▲4.8%)
開発事業等	6 9.0%	13 15.3%
販管費	▲116	▲123
営業利益	46	▲102
受注高	2,614	2,320
建設事業	2,474	2,096
(土木工事)	(1,073)	(807)
(建築工事)	(1,401)	(1,289)
開発事業等	140	224

【連結】

売上高	3,478	4,009
売上総利益	255 7.4%	165 4.1%
販管費	▲189	▲198
営業利益	66	▲32
建設事業受注高	3,177	2,958

2013年度		
上半期 実績	下半期 実績	通期 実績
4,828	5,631	10,460
4,649	5,238	9,888
(1,371)	(1,616)	(2,988)
(3,277)	(3,622)	(6,900)
178	392	571
268 5.6%	307 5.5%	575 5.5%
258 5.5%	278 5.3%	536 5.4%
(220) (16.1%)	(293) (18.1%)	(514) (17.2%)
(37) (1.1%)	(▲14) (▲0.4%)	(22) (0.3%)
10 5.6%	28 7.3%	38 6.8%
▲255	▲268	▲524
12	38	51
7,089	5,557	12,646
6,786	5,323	12,110
(1,772)	(1,919)	(3,692)
(5,013)	(3,404)	(8,418)
302	233	536

6,896	8,315	15,211
488 7.1%	591 7.1%	1,079 7.1%
▲410	▲439	▲849
78	151	230
8,564	7,171	15,735

2014年度		
上半期 実績	下半期 期央見込み	通期 期央見込み
5,233	5,766	11,000
5,066	5,583	10,650
(1,434)	(1,615)	(3,050)
(3,632)	(3,967)	(7,600)
166	183	350
182 3.5%	347 6.0%	530 4.8%
162 3.2%	342 6.1%	505 4.7%
(175) (12.3%)	(154) (9.5%)	(330) (10.8%)
(▲13) (▲0.4%)	(188) (4.7%)	(175) (2.3%)
20 12.3%	4 2.4%	25 7.1%
▲239	▲260	▲500
▲56	86	30
4,935	5,164	10,100
4,571	5,028	9,600
(1,880)	(1,219)	(3,100)
(2,690)	(3,809)	(6,500)
364	135	500

7,487	8,912	16,400
421 5.6%	648 7.3%	1,070 6.5%
▲388	▲441	▲830
33	206	240
6,136	6,963	13,100

【参考】主要工事一覧

主要受注工事（2014年度上半期）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

東日本高速道路㈱	東京都
東京外かく環状道路 本線トンネル(南行)東名北工事	
国土交通省四国地方整備局	徳島県
平成26-30年度 長安ロダム施設改造工事	

【建築工事】

リゾートトラスト㈱	神奈川県
(仮称)エクシブ湯河原新築工事	
国立シンガポール経営大学	シンガポール
国立シンガポール経営大学法学部棟新築工事	
公立大学法人福島県立医科大学	福島県
ふくしま国際医療科学センターD棟建築工事	
アステラス製薬㈱	茨城県
つくば研究センター22番地研究拠点統合計画	
(医)住友別子病院	愛媛県
(医)住友別子病院新病院建設工事	

主要完成工事（2014年度上半期）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

宮城県	宮城県
災害廃棄物処理業務(石巻ブロック)	
東京都中央卸売市場	東京都
豊洲新市場土壌汚染対策工事(5街区)他	
農林水産省九州農政局	鹿児島県
徳之島用水(一期)農業水利事業徳之島ダム建設工事	

【建築工事】

(学)愛知医科大学	愛知県
新病院等建設工事	
三井不動産㈱、日本郵便㈱	北海道
札幌三井JPビルディング新築工事	
西新橋デベロップメント特定目的会社	東京都
西新橋スクエア新築工事	
台北文創開発股份有限公司	台湾
松山菸廠文化園区興建營運移転BOT計画案之總包工程	
(学)立命館	京都府
立命館中学校・高等学校長岡京キャンパス新築工事	

主要繰越工事（2014年度上半期末）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

アルジェリア公共事業省高速道路公団	アルジェリア
東西高速道路東工区建設工事	
首都高速道路㈱	東京都
中央環状品川線シールドトンネル(北行)工事	
東北電力㈱	宮城県
女川原子力発電所防潮堤かさ上げ工事	

【建築工事】

㈱西武プロパティーズ	東京都
(仮称)紀尾井町計画オフィス・ホテル棟新築工事	
勝どき五丁目地区市街地再開発組合	東京都
勝どき五丁目地区第一種市街地再開発事業施設建築物等新築工事	
銀座六丁目10地区市街地再開発組合	東京都
銀座六丁目10地区第一種市街地再開発事業 施設建築物新築工事	
三菱地所㈱、JXホールディングス㈱、大手町デベロップメント特定目的会社	東京都
(仮称)大手町1-1計画A棟新築工事	
メディアコープ社	シンガポール
メディア・コンプレックス新築工事	
二子玉川東第二地区市街地再開発組合	東京都
二子玉川東第二地区第一種市街地再開発事業に係る施設建築物新築工事(II-a街区)	
国立シンガポール工科・デザイン大学	シンガポール
国立シンガポール工科・デザイン大学新築工事	

※ 受注工事、完成工事、繰越工事ともに、左側に○印を付した案件は海外現地法人の工事