

# 2017年3月期（平成29年3月期） 第1四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	.....	p.1
2. 受注高の実績と予想	.....	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	.....	p.3
4. 経営成績と業績予想	.....	p.4～5
5. グループ会社の概況	.....	p.6～7
6. 補足データ	.....	p.8～9
7. 開発事業の主要プロジェクト	.....	p.10～11
8. PFI事業の実績	.....	p.12～13
(参考) 主要経営指標の推移	.....	p.14～19
(参考) 四半期別業績一覧	.....	p.20

2016年8月9日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。



お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 IRグループ E-Mail: [ir@ml.kajima.com](mailto:ir@ml.kajima.com)

# 1. ハイライト情報

## 【実績】

	第1四半期累計					
	連 結		単 体		子会社等(連単差)	
	2015年度 実績	2016年度 実績	2015年度 実績	2016年度 実績	2015年度 実績	2016年度 実績
売上高	3,609	3,906	2,509	2,575	1,100	1,331
建設事業	3,299	3,542	2,455	2,509	843	1,032
開発事業等	310	364	53	65	256	298
売上総利益	310	509	195	371	114	138
	8.6%	13.0%	7.8%	14.4%	10.4%	10.4%
建設事業	266	445	193	361	72	84
	8.1%	12.6%	7.9%	14.4%	8.6%	8.2%
開発事業等	44	63	2	10	42	53
	14.5%	17.5%	3.9%	15.6%	16.6%	17.9%
販管費	▲194	▲206	▲113	▲115	▲81	▲90
営業利益	116	303	82	256	33	47
営業外損益	42	17	22	40	19	▲22
経常利益	158	321	105	297	53	24
特別損益	0	▲4	▲0	▲4	1	▲0
法人税等	▲52	▲110	▲40	▲94	▲12	▲15
当期純利益	106	206	64	197	42	8
親会社株主に帰属する 当期純利益	106	205	-	-	-	-
1株当たり当期純利益(円)	10.26	19.80	6.18	19.02	-	-

## 【予想】

(単位:億円)

	通 期					
	連 結		単 体		子会社等(連単差)	
	2015年度 実績	2016年度 予想	2015年度 実績	2016年度 予想	2015年度 実績	2016年度 予想
売上高	17,427	19,000	11,661	12,700	5,765	6,300
建設事業	15,810	17,000	11,320	12,050	4,489	4,950
開発事業等	1,616	2,000	340	650	1,275	1,350
売上総利益	1,990	1,750	1,374	1,100	616	650
	11.4%	9.2%	11.8%	8.7%	10.7%	10.3%
建設事業	1,722	1,400	1,343	990	378	410
	10.9%	8.2%	11.9%	8.2%	8.4%	8.3%
開発事業等	268	350	31	110	237	240
	16.6%	17.5%	9.2%	16.9%	18.6%	17.8%
販管費	▲880	▲900	▲505	▲500	▲375	▲400
営業利益	1,110	850	869	600	241	250
営業外損益	22	50	▲52	0	75	50
経常利益	1,133	900	816	600	316	300
特別損益	▲48	▲10	▲115	▲10	66	0
法人税等	▲357	▲290	▲311	▲190	▲46	▲100
当期純利益	727	600	390	400	337	200
親会社株主に帰属する 当期純利益	723	600	-	-	-	-
1株当たり当期純利益(円)	69.66	57.79	37.52	38.47	-	-

建設事業受注高	4,973	6,242	3,240	5,391	1,732	850	17,958	17,000	11,880	12,200	6,078	4,800
---------	-------	-------	-------	-------	-------	-----	--------	--------	--------	--------	-------	-------

	(2015年度末)		(2015年度末)		(2015年度末)							
総資産	18,867	17,564	14,364	13,328	4,503	4,236						
純資産	4,740	4,642	3,087	3,063	1,653	1,578						
自己資本比率	25.0%	26.2%	21.5%	23.0%	-	-						
有利子負債残高	3,785	2,988	2,953	2,153	831	835	3,785	3,750	2,953	2,650	831	1,100

(注)2016年度の予想値については、2016年5月13日に公表した数値を記載しておりますが、現時点で変更はありません。

## 2. 受注高の実績と予想

【単体】

(単位:億円)

	第1四半期累計			上半期			通 期		
	2015年度 実績	2016年度		2015年度 実績	2016年度		2015年度 実績	2016年度	
		実績	前年度比増減率		予想	前年度比増減率		予想	前年度比増減率
土木									
国内	704	1,330	88.9%	1,115	1,350	21.1%	2,906	2,750	▲5.4%
海外	2	▲23	-	▲30	0	-	▲47	50	-
計	707	1,307	84.8%	1,084	1,350	24.4%	2,859	2,800	▲2.1%
建築									
国内	2,533	4,084	61.2%	4,586	5,900	28.6%	9,020	9,400	4.2%
海外	0	-	-	0	0	-	0	0	-
計	2,533	4,084	61.2%	4,586	5,900	28.6%	9,020	9,400	4.2%
建設事業計									
国内	3,237	5,414	67.2%	5,701	7,250	27.2%	11,927	12,150	1.9%
海外	2	▲23	-	▲30	0	-	▲47	50	-
計	3,240	5,391	66.4%	5,671	7,250	27.8%	11,880	12,200	2.7%
開発事業等	169	116	▲31.5%	297	150	▲49.6%	488	300	▲38.5%
合 計	3,410	5,507	61.5%	5,969	7,400	24.0%	12,368	12,500	1.1%

【連結(建設事業)】

建設事業計									
国内	3,548	5,704	60.8%	6,311	7,500	18.8%	13,089	13,200	0.8%
海外	1,425	537	▲62.3%	2,212	1,500	▲32.2%	4,869	3,800	▲22.0%
合 計	4,973	6,242	25.5%	8,524	9,000	5.6%	17,958	17,000	▲5.3%

### 3. 建設事業受注高の詳細内訳

#### 官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2015年度	2016年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	707	1,307	84.8%
(国内官公庁)	(448)	(1,056)	(135.8%)
(国内民間)	(256)	(273)	(6.9%)
(海外)	(2)	(▲23)	—
建築	2,533	4,084	61.2%
(国内官公庁)	(146)	(206)	(41.6%)
(国内民間)	(2,387)	(3,877)	(62.4%)
建設事業計	3,240	5,391	66.4%

#### [国内建設事業再計]

	第1四半期累計		
	2015年度	2016年度	
	実績	実績	前年度比増減率
国内官公庁	594	1,263	112.7%
(国の機関)	(418)	(1,056)	(152.6%)
(地方の機関)	(175)	(206)	(17.7%)
国内民間	2,643	4,151	57.0%
(製造業)	(869)	(595)	(▲31.5%)
(非製造業)	(1,774)	(3,555)	(100.4%)
国内計	3,237	5,414	67.2%

#### 国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2015年度	2016年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	869	595	▲31.5%
食品工業	29	146	387.7%
石油・化学工業	80	218	170.6%
鉄鋼業	11	6	▲46.8%
電気機械	645	115	▲82.1%
輸送用機械	19	28	46.1%
一般機械	19	10	▲49.8%
その他製造業	62	70	13.3%
非製造業	1,774	3,555	100.4%
商業	72	1,821	—
金融保険業	108	33	▲69.1%
不動産	309	1,027	231.9%
運輸倉庫	173	82	▲52.3%
電力・ガス業等	149	197	31.7%
情報通信	40	0	▲98.6%
サービス	719	374	▲48.0%
〈医療福祉〉	(99)	(31)	(▲68.0%)
〈教育〉	(178)	(46)	(▲74.0%)
その他非製造業	201	18	▲90.6%
国内民間計	2,643	4,151	57.0%

#### 工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2015年度	2016年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	707	1,307	84.8%
治山・治水	23	246	953.1%
鉄道	66	102	53.8%
上水道・下水道	18	1	▲93.6%
土地造成	39	90	128.3%
港湾・空港	▲8	62	—
道路	230	550	138.4%
その他	336	253	▲24.6%
建築	2,533	4,084	61.2%
事務所・庁舎	577	3,001	419.5%
宿泊施設	284	288	1.4%
店舗	36	24	▲31.8%
工場・発電所	813	346	▲57.3%
〈工場〉	(731)	(292)	(▲60.0%)
倉庫・流通施設	93	13	▲85.8%
住宅	142	10	▲93.0%
教育・研究・文化施設	189	297	57.6%
医療・福祉施設	125	42	▲66.2%
その他	271	58	▲78.3%
建設事業計	3,240	5,391	66.4%

## 4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

（単位：億円）

	第1四半期累計			上半期			通 期		
	2015年度 実績	2016年度		2015年度 実績	2016年度		2015年度 実績	2016年度	
		実績	前年度比増減		予想	前年度比増減		予想	前年度比増減
売上高	3,609	3,906	296	7,836	8,700	863	17,427	19,000	1,572
建設事業	3,299	3,542	242	7,136	7,900	763	15,810	17,000	1,189
開発事業等	310	364	53	700	800	99	1,616	2,000	383
（開発事業）	(104)	(128)	(23)	(236)	(330)	(93)	(521)	(1,000)	(478)
（その他の事業）	(205)	(235)	(30)	(463)	(470)	(6)	(1,094)	(1,000)	(▲94)
売上総利益	310	509	198	731	770	38	1,990	1,750	▲240
	8.6%	13.0%	4.4%	9.3%	8.9%	▲0.4%	11.4%	9.2%	▲2.2%
建設事業	266	445	179	619	640	20	1,722	1,400	▲322
	8.1%	12.6%	4.5%	8.7%	8.1%	▲0.6%	10.9%	8.2%	▲2.7%
開発事業等	44	63	18	111	130	18	268	350	81
	14.5%	17.5%	3.0%	15.9%	16.3%	0.4%	16.6%	17.5%	0.9%
販管費	▲194	▲206	▲11	▲410	▲420	▲9	▲880	▲900	▲19
営業利益	116	303	187	321	350	28	1,110	850	▲260
営業外損益	42	17	▲24	46	20	▲26	22	50	27
（金融収支）	(12)	(19)	(6)	(23)	(10)	(▲12)	(32)	(17)	(▲15)
（持分法投資損益）	(14)	(5)	(▲9)	(28)	(14)	(▲13)	(38)	(28)	(▲9)
経常利益	158	321	162	367	370	2	1,133	900	▲233
特別損益	0	▲4	▲5	▲11	▲5	6	▲48	▲10	38
税引前当期純利益	159	316	157	355	365	9	1,085	890	▲195
法人税等	▲52	▲110	▲57	▲124	▲125	▲0	▲357	▲290	67
当期純利益	106	206	99	231	240	8	727	600	▲127
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲0	▲0	▲2	0	2	▲4	0	4
親会社株主に帰属する 当期純利益	106	205	99	229	240	10	723	600	▲123

## 4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

（単位：億円）

	第1四半期累計		
	2015年度 実績	2016年度	
		実績	前年度比増減
売上高	2,509	2,575	65
建設事業	2,455	2,509	53
(土木工事)	(730)	(613)	(▲117)
(建築工事)	(1,725)	(1,896)	(171)
(国内)	(2,432)	(2,495)	(63)
(海外)	(23)	(13)	(▲9)
開発事業等	53	65	12
売上総利益	195 7.8%	371 14.4%	175 6.6%
建設事業	193 7.9%	361 14.4%	167 6.5%
(土木工事)	(101) (13.9%)	(114) (18.6%)	(12) (4.7%)
(建築工事)	(92) (5.4%)	(247) (13.1%)	(155) (7.7%)
開発事業等	2 3.9%	10 15.6%	8 11.7%
販管費	▲113	▲115	▲2
(人件費)	(▲58)	(▲60)	(▲1)
(その他)	(▲54)	(▲55)	(▲0)
営業利益	82	256	173
営業外損益	22	40	18
(金融収支)	(18)	(36)	(17)
経常利益	105	297	192
特別損益	▲0	▲4	▲4
税引前当期純利益	104	292	187
法人税等	▲40	▲94	▲54
当期純利益	64	197	133

	上半期			通期		
	2015年度 実績	2016年度		2015年度 実績	2016年度	
		予想	前年度比増減		予想	前年度比増減
	5,302	5,900	597	11,661	12,700	1,038
建設事業	5,166	5,700	533	11,320	12,050	729
(土木工事)	(1,451)	(1,300)	(▲151)	(3,079)	(3,150)	(70)
(建築工事)	(3,715)	(4,400)	(684)	(8,240)	(8,900)	(659)
(国内)	(5,125)	(5,670)	(544)	(11,248)	(12,000)	(751)
(海外)	(41)	(30)	(▲11)	(71)	(50)	(▲21)
開発事業等	135	200	64	340	650	309
売上総利益	444 8.4%	500 8.5%	55 0.1%	1,374 11.8%	1,100 8.7%	▲274 ▲3.1%
建設事業	432 8.4%	480 8.4%	47 0.0%	1,343 11.9%	990 8.2%	▲353 ▲3.7%
(土木工事)	(182) (12.6%)	(135) (10.4%)	(▲47) (▲2.2%)	(450) (14.6%)	(330) (10.5%)	(▲120) (▲4.1%)
(建築工事)	(249) (6.7%)	(345) (7.8%)	(95) (1.1%)	(893) (10.8%)	(660) (7.4%)	(▲233) (▲3.4%)
開発事業等	12 9.0%	20 10.0%	7 1.0%	31 9.2%	110 16.9%	78 7.7%
販管費	▲235	▲240	▲4	▲505	▲500	5
(人件費)	(▲117)	(▲121)	(▲3)	(▲248)	(▲249)	(▲1)
(その他)	(▲118)	(▲118)	(▲0)	(▲256)	(▲250)	(6)
営業利益	208	260	51	869	600	▲269
営業外損益	4	10	5	▲52	0	52
(金融収支)	(14)	(15)	(0)	(19)	(21)	(1)
経常利益	213	270	56	816	600	▲216
特別損益	▲12	▲5	7	▲115	▲10	105
税引前当期純利益	201	265	63	701	590	▲111
法人税等	▲83	▲85	▲1	▲311	▲190	121
当期純利益	118	180	61	390	400	9

## 5. グループ会社の概況（その1）－ 国内

### 国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第1四半期累計			通 期		
	2015年度 実績	2016年度		2015年度 実績	2016年度	
		実績	前年度比増減		予想	前年度比増減
売上高	768	733	▲35	3,683	3,470	▲212
建設事業	382	340	▲41	1,975	1,858	▲116
開発事業等	386	392	6	1,708	1,612	▲95
売上総利益	62	65	2	389	320	▲68
	8.2%	8.9%	0.7%	10.6%	9.2%	▲1.4%
建設事業	32	31	▲1	211	152	▲59
	8.5%	9.1%	0.6%	10.7%	8.2%	▲2.5%
開発事業等	30	34	4	177	168	▲9
	7.8%	8.8%	1.0%	10.4%	10.4%	0.0%
販管費	▲41	▲43	▲2	▲183	▲173	9
営業利益	21	21	0	205	146	▲58
営業外損益	4	4	0	12	13	0
(金融収支)	(0)	(0)	(0)	(▲0)	(▲0)	(▲0)
(持分法投資損益)	(2)	(4)	(2)	(10)	(11)	(1)
経常利益	25	26	1	218	160	▲58
特別損益	0	▲0	▲0	▲69	▲0	69
税引前当期純利益	25	26	1	148	159	11
法人税等	▲6	▲4	1	▲68	▲52	16
当期純利益	18	21	3	80	107	27
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲0	▲0	▲0	▲0	0
親会社株主に帰属する 当期純利益	18	21	3	80	107	27
建設事業受注高	526	488	▲37	1,970	1,882	▲88

### 主要な国内連結子会社

(単位: 億円)

会社名		通 期		
		2015年度 実績	2016年度	
			予想	前年度比増減
大興物産(株)  (鹿島持分 98.1%)	建設事業受注高	227.3	200.0	▲27.3
	売上高	1,077.0	950.0	▲127.0
	営業利益	20.4	5.0	▲15.4
	経常利益	20.6	5.1	▲15.4
	親会社株主に帰属する 当期純利益	16.7	4.2	▲12.4
鹿島道路(株)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,088.6	1,003.0	▲85.6
	売上高	1,223.2	1,200.0	▲23.2
	営業利益	89.0	64.7	▲24.3
	経常利益	90.4	65.0	▲25.4
	親会社株主に帰属する 当期純利益	55.6	42.0	▲13.6
鹿島建物総合管理(株)  (鹿島持分 100%)	売上高	508.6	491.0	▲17.6
	営業利益	32.1	30.4	▲1.7
	経常利益	32.4	30.6	▲1.8
	親会社株主に帰属する 当期純利益	20.6	19.0	▲1.6
	ケミカルグラウト(株)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	280.3	270.0
売上高	315.0	260.0	▲55.0	
営業利益	34.0	18.4	▲15.6	
経常利益	33.8	20.0	▲13.8	
親会社株主に帰属する 当期純利益	22.2	13.0	▲9.2	
鹿島リース(株)  (鹿島持分 100%)	売上高	69.5	76.8	7.2
	営業利益	11.1	13.0	1.8
	経常利益	11.4	13.0	1.5
	親会社株主に帰属する 当期純利益	7.1	8.8	1.6

## 5. グループ会社の概況（その2）－ 海外

### 海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第1四半期累計			通 期		
	2015年度	2016年度		2015年度	2016年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	予想	前年度比増減
売上高	691	902	210	3,679	4,465	785
建設事業	631	830	199	3,369	4,038	669
開発事業等	60	71	11	310	426	115
売上総利益	53	66	13	271	306	35
	7.7%	7.3%	▲0.4%	7.4%	6.9%	▲0.5%
建設事業	30	39	8	175	180	4
	4.9%	4.8%	▲0.1%	5.2%	4.5%	▲0.7%
開発事業等	22	26	4	95	126	30
	36.7%	37.2%	0.5%	30.8%	29.6%	▲1.2%
販管費	▲40	▲46	▲5	▲190	▲211	▲20
営業利益	12	20	7	80	94	14
営業外損益	19	0	▲19	75	45	▲29
(金融収支)	(2)	(2)	(0)	(21)	(6)	(▲15)
(持分法投資損益)	(5)	(2)	(▲2)	(29)	(17)	(▲11)
経常利益	32	20	▲11	155	140	▲15
特別損益	0	▲0	▲0	27	1	▲25
税引前当期純利益	33	20	▲12	182	142	▲40
法人税等	▲5	▲6	▲0	▲40	▲43	▲3
当期純利益	27	13	▲13	142	98	▲43
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲0	▲0	▲4	▲8	▲4
親会社株主に帰属する 当期純利益	26	12	▲13	137	89	▲48
建設事業受注高	1,421	557	▲864	4,913	3,816	▲1,097

### 海外連結子会社

(単位: 億円)

会社名		通 期				
		2015年度	2016年度			
		実績	予想	前年度比増減		
KUSA  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	2,799.2	1,923.7	▲875.5		
	売上高	2,061.0	2,291.5	230.5		
	営業利益	36.2	33.7	▲2.4		
	経常利益	56.9	54.8	▲2.0		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	36.6	29.5	▲7.0		
KOA  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	973.3	1,068.6	95.3		
	売上高	992.8	1,091.4	98.6		
	営業利益	45.5	65.8	20.2		
	経常利益	83.7	79.1	▲4.6		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	52.8	54.5	1.7		
KE (KEL+KEBV+KEUKH)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	164.6	110.4	▲54.2		
	売上高	186.1	170.8	▲15.2		
	営業利益	▲4.2	▲8.5	▲4.2		
	経常利益	10.9	3.5	▲7.3		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	44.7	5.1	▲39.6		
中鹿營造  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	133.5	183.6	50.0		
	売上高	173.2	152.2	▲21.0		
	営業利益	9.5	3.1	▲6.4		
	経常利益	9.5	3.5	▲6.0		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	7.2	2.6	▲4.6		
KA  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	842.9	530.1	▲312.8		
	売上高	266.6	759.4	492.7		
	営業利益	▲6.5	0.7	7.2		
	経常利益	▲5.7	1.0	6.8		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	▲3.6	▲0.6	2.9		
		(換算レート)	単位: US\$	¥120.61	¥120.61	



## 6. 補足データ（その1）

### 事業セグメント別情報

（単位：億円）

	第1四半期累計			通 期		
	2015年度 実績	2016年度		2015年度 実績	2016年度	
		実績	前年度比増減		予想	前年度比増減
土木事業						
売上高	730	613	▲117	3,079	3,150	70
営業利益	66	76	10	288	169	▲118
建築事業						
売上高	1,725	1,896	171	8,240	8,900	659
営業利益	19	174	154	574	341	▲232
開発事業等						
売上高	53	65	12	340	650	309
営業利益	▲2	5	8	6	88	81
国内関係会社						
売上高	759	728	▲30	3,646	3,470	▲175
営業利益	21	22	0	206	146	▲59
海外関係会社						
売上高	691	902	210	3,679	4,465	785
営業利益	12	18	5	75	94	19
調整額						
売上高	▲350	▲300	50	▲1,560	▲1,636	▲76
営業利益	0	6	6	▲40	8	48
連結計						
売上高	3,609	3,906	296	17,427	19,000	1,572
営業利益	116	303	187	1,110	850	▲260

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

### 【参考】海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2015年度		2016年度		
	実績	シェア	予想	シェア	前年度比増減
海外計	3,758	21.6%	4,500	23.7%	741

※ シェアは連結売上高に占める割合

### 従業員数

（単位：人）

	16年3月末	16年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,527	7,770	243
連結子会社	8,283	8,709	426
(国内)	(4,144)	(4,539)	(395)
(海外)	(4,139)	(4,170)	(31)
連結計	15,810	16,479	669

## 6. 補足データ（その2）

### 開発事業支出金

(単位:億円)

	16年3月末	16年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	343	405	61
単体	208	250	41
子会社等	134	155	20

### 販売用不動産

(単位:億円)

	16年3月末	16年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	572	550	▲22
単体	241	240	▲0
子会社等	331	309	▲21

### 工事損失引当金残高

(単位:億円)

	16年3月末	16年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲454	▲403	50
単体	▲453	▲403	50
子会社等	▲0	▲0	0

※ 上記はB/S計上額であり、未成工事支出金との相殺前の実質残高は以下のとおり

単体	▲490	▲432	58
----	------	------	----

### 有利子負債残高

(単位:億円)

	16年3月末	16年6月末		17年3月末	
	実績	実績	前期末比増減	予想	前期末比増減
連結	3,785	2,988	▲796	3,750	▲35
単体	2,953	2,153	▲800	2,650	▲303
子会社等	831	835	3	1,100	268

連結D/Eレシオ 0.80 0.65

## 7. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

### 【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分					
晴海二丁目マンション (ザ・パークハウス 晴海タワーズ ティアレジデンス)	東京都 中央区	約4,500	約30,500 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同により、マンション分譲事業(49階建、861戸)を行うもの。</li> <li>12年7月着工、13年8月販売開始、16年8月引渡し予定。</li> </ul>
勝どき五丁目 市街地再開発事業 (勝どき ザ・タワー)	東京都 中央区	約3,300	約48,900 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同により、再開発事業に参加組合員として参画し、住宅保留床の分譲事業(53階建、総戸数1,420戸のうち1,318戸)を行うもの。</li> <li>11年10月本組合設立、12年12月権利変換計画認可取得、13年9月本体工事着工、14年5月販売開始、16年12月竣工予定、17年3月引渡し予定。</li> </ul>
都市再生ステップアップ・ プロジェクト竹芝地区	東京都 港区	約4,700	約55,000 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同により、都有地を借地し70年間の賃貸事業(業務棟(39階建)、住宅棟(賃貸住宅、サービスアパートメント等))を行うもの。</li> <li>13年5月事業者を選定、16年5月本体工事着工、20年竣工予定。</li> </ul>
戸塚土地開発事業	神奈川県 横浜市	約8,600	約15,000 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同により、マンション分譲事業(戸数未定)を行うもの。</li> <li>18年度着工予定、19年度竣工・引渡し予定。</li> </ul>

### [稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> <li>賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。</li> <li>分譲レジデンス棟との複合開発として06年8月竣工。鹿島単独事業。</li> <li>東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所に再認定(2015年度申請)。</li> </ul>
東京駅八重洲口 開発事業	東京都 千代田区	約6,000	約106,500	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>JR東日本・三井不動産他との共同による大規模複合開発。</li> <li>当社グループは南棟(42階建)にて事業参画。13年2月に持分の一部を売却。</li> <li>14年9月に駅前広場が竣工し全体完成。</li> </ul>
		約270	事業シェアによる		
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。12年1月竣工。</li> <li>CASBEE-新築でSランク取得。</li> </ul>

## 7. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

### 【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分					
ビショップスゲート 開発事業	シンガポール	約6,900	約10,400	単独事業	・高級住宅分譲事業(3棟・2階～5階建、総戸数31戸)を行うもの。
米国流通倉庫 開発事業 (LDI)	米国	—	—	単独事業	・鹿島USA傘下の子会社LDI(2013年設立)にて流通施設(倉庫等)の開発・運営・売却・ ・ファンドビジネス等を行うもの。 ・現在、2013年10月に売却したIDIとJVにより事業推進中。
スカイハウス 開発事業 (BCDC)	米国	—	—	他社との 共同事業	・鹿島USA傘下の子会社BCDCにて高層高級賃貸住宅開発事業を行うもの。 ・スカイハウスシリーズとして17件に着手(23～32階建、総戸数320～407戸)、 内11件竣工・6件建設中。4件売却済(2016年6月末現在)。
南京西路プロジェクト	台北 (台湾)	約2,500	約32,400	他社との 共同事業	・台北駅の西側に位置する、住宅・オフィス・店舗の複合開発事業。地上30階、地下5階。 ・現地デベロッパーと共同で行う等価交換事業。 ・2018年着工、2022年竣工予定。
		—	事業シェアによる		

### [稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	・インドネシア政府からBOT方式にて(運営期間:40年間(1996年～2036年))不動産事業 ・を行うもの。 ・ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟 ・(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル複合棟(32階建)を運営中。
		—	事業シェアによる		
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	・ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)を ・行うもの。
55ムーアゲート	ロンドン (英国)	—	約5,900	単独事業	・シティ地区におけるオフィス投資事業。地上6階、地下2階。 ・2015年1月取得。テナントとのリース契約が終了する2016年10月以後大規模改修予定。

## 8. PFI事業の実績（その1）

### 【未稼働案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
川崎市スポーツ・文化複合施設整備等事業	神奈川県川崎市	BTO	2017年10月開業後約10年間	(株)アクサス川崎	代表企業 (鹿島)	関連会社	約168億円
豊橋市バイオマス資源利活用施設整備・運営事業	愛知県豊橋市	BTO	2017年10月開業後約20年間	(株)豊橋バイオウィル	構成員 (鹿島、鹿島環境エンジニアリング)	関連会社	約137億円
中田井浄水場更新事業	愛媛県四国中央市	DBO	2016年4月供用開始後約18年間(建設期間2019年9月まで)	四国中央浄水サービス(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約119億円
男川浄水場更新事業	愛知県岡崎市	BTM	2018年2月供用開始後約15年間	男川ウォーターパートナーズ(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約110億円
(仮称)南吉成学校給食センター整備事業	宮城県仙台市	BOT	2016年8月開業後約15年間	(株)南吉成学校給食サービス	構成員 (鹿島、鹿島建物総合管理)	関連会社	約106億円
〔海外案件〕							
ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2016年7月以降順次校舎建設後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約 243億円
その他国内5件							約732億円
その他 海外2件(英国2件)							約 202億円
計 国内10件							約 1,372億円
計 海外3件(英国3件)							約 445億円

(換算レート) ¥161.92/£

## 8. PFI事業の実績（その2）

### 【稼働中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟開院後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約 1,184億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月開業後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約 643億円
参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年7月開業後約10年間	HOC議員会館PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 588億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟I期開業後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約358億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 318億円
その他 国内34件							約 3,793億円
その他 海外19件(英国19件)							約 1,118億円
計 国内39件							約 6,884億円
計 海外19件(英国19件)							約 1,118億円

(換算レート) ¥161.92/£

### 【未稼働案件+稼働中案件】

計 国内49件							約 8,256億円
計 海外22件(英国22件)							約 1,563億円

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 連結

【連結】

(単位:億円)

	2011年度 通期 実績	2012年度 第1四半期累計 実績	2012年度 通期 実績	2013年度 第1四半期累計 実績	2013年度 通期 実績	2014年度 第1四半期累計 実績	2014年度 通期 実績	2015年度 第1四半期累計 実績	2015年度 通期 実績	2016年度 第1四半期累計 実績	2016年度 通期 予想
建設事業受注高	12,960	2,747	13,332	3,193	15,735	3,177	14,748	4,973	17,958	6,242	17,000
売上高	14,577	3,308	14,850	3,208	15,211	3,478	16,936	3,609	17,427	3,906	19,000
営業利益	294	56	184	27	230	66	126	116	1,110	303	850
経常利益	413	67	246	52	270	83	213	158	1,133	321	900
親会社株主に帰属する当期純利益	38	33	234	37	207	44	151	106	723	205	600
1株当たり当期純利益(円)	3.69	3.24	22.55	3.60	19.98	4.30	14.58	10.26	69.66	19.80	57.79
自己資本当期純利益率	1.5%	-	8.1%	-	6.0%	-	3.8%	-	16.0%	-	-
売上高営業利益率	2.0%	1.7%	1.2%	0.8%	1.5%	1.9%	0.7%	3.2%	6.4%	7.8%	4.5%
総資産	16,862	16,034	16,860	16,673	17,894	16,758	18,392	17,531	18,867	17,564	-
自己資本	2,567	2,586	3,204	3,386	3,682	3,802	4,349	4,404	4,712	4,609	-
純資産	2,567	2,573	3,181	3,361	3,641	3,762	4,369	4,425	4,740	4,642	-
自己資本比率	15.2%	16.1%	19.0%	20.3%	20.6%	22.7%	23.6%	25.1%	25.0%	26.2%	-
1株当たり純資産(円)	247.12	249.00	308.49	325.98	354.62	366.24	418.86	424.20	453.93	443.98	-
有利子負債	5,257	4,839	4,801	4,643	4,447	3,512	3,850	3,430	3,785	2,988	3,750
D/Eレシオ	2.05	1.87	1.50	1.37	1.21	0.92	0.89	0.78	0.80	0.65	-
従業員数(人)	15,149	15,438	15,468	15,655	15,391	15,613	15,383	15,725	15,810	16,479	-

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

	2011年度 通期 実績	2012年度 第1四半期累計 実績	2012年度 通期 実績	2013年度 第1四半期累計 実績	2013年度 通期 実績	2014年度 第1四半期累計 実績	2014年度 通期 実績	2015年度 第1四半期累計 実績	2015年度 通期 実績	2016年度 第1四半期累計 実績	2016年度 通期 予想
受注高	11,011	2,036	10,536	2,277	12,646	2,614	11,938	3,410	12,368	5,507	12,500
建設事業受注高	10,530	1,888	9,960	2,109	12,110	2,474	10,824	3,240	11,880	5,391	12,200
売上高	11,004	2,529	10,699	2,283	10,460	2,503	11,410	2,509	11,661	2,575	12,700
営業利益	176	54	13	22	51	46	▲180	82	869	256	600
経常利益	238	69	122	56	95	62	16	105	816	297	600
当期純利益	▲71	33	87	46	50	33	80	64	390	197	400
1株当たり当期純利益(円)	▲6.82	3.19	8.39	4.45	4.83	3.20	7.73	6.18	37.52	19.02	38.47
総資産	13,562	12,769	13,454	13,115	14,229	13,263	14,138	13,412	14,364	13,328	-
自己資本	2,050	2,008	2,416	2,531	2,540	2,674	2,978	3,015	3,087	3,063	-
純資産	2,050	2,008	2,416	2,531	2,540	2,674	2,978	3,015	3,087	3,063	-
自己資本比率	15.1%	15.7%	18.0%	19.3%	17.9%	20.2%	21.1%	22.5%	21.5%	23.0%	-
1株当たり純資産(円)	197.04	193.09	232.30	243.34	244.29	257.20	286.45	289.97	296.91	294.63	-
有利子負債	4,179	3,673	3,849	3,543	3,746	2,795	3,059	2,521	2,953	2,153	2,650
売上総利益率	6.8%	7.3%	5.4%	6.4%	5.5%	6.5%	2.7%	7.8%	11.8%	14.4%	8.7%
完成工事総利益率	7.1%	7.4%	5.5%	6.6%	5.4%	6.4%	0.8%	7.9%	11.9%	14.4%	8.2%
土木工事総利益率	8.1%	2.0%	3.5%	16.0%	17.2%	10.9%	▲0.1%	13.9%	14.6%	18.6%	10.5%
建築工事総利益率	6.7%	9.6%	6.2%	2.4%	0.3%	4.6%	1.1%	5.4%	10.8%	13.1%	7.4%
開発事業等総利益率	2.1%	5.2%	3.3%	2.7%	6.8%	9.0%	27.7%	3.9%	9.2%	15.6%	16.9%
従業員数(人)	7,925	8,019	7,737	7,867	7,657	7,748	7,546	7,731	7,527	7,770	-

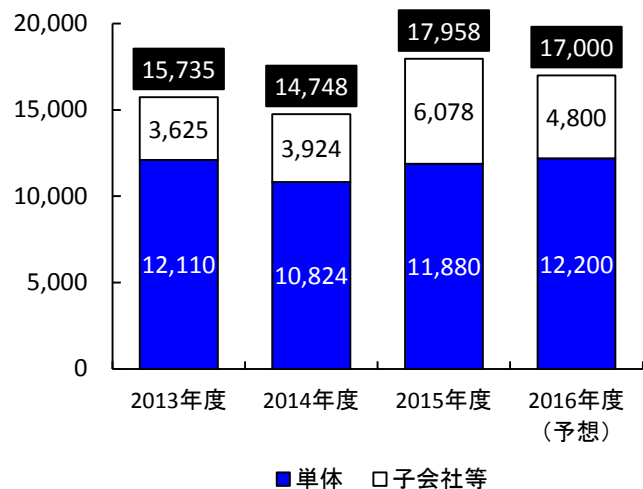


【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

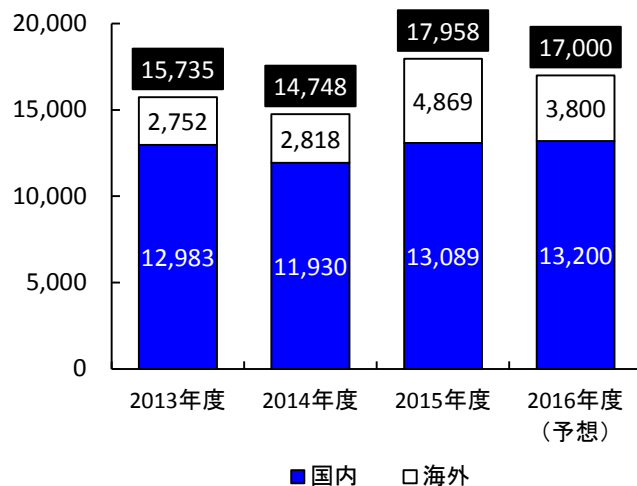
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

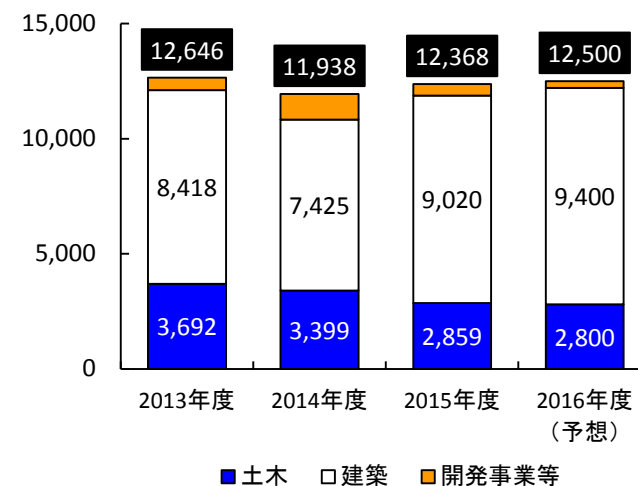
【通期】



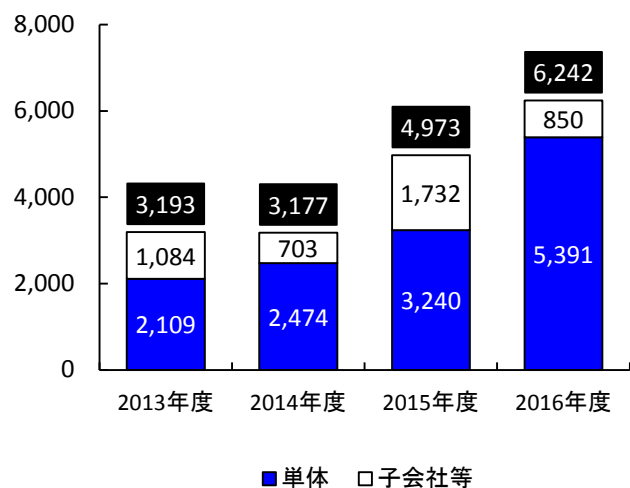
受注高(単体)

(単位:億円)

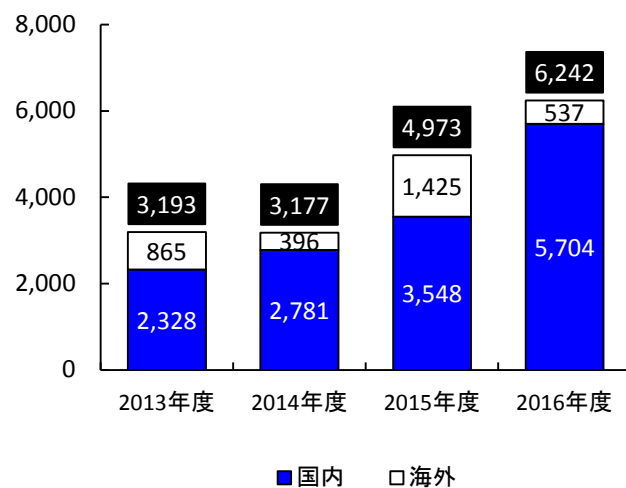
【通期】



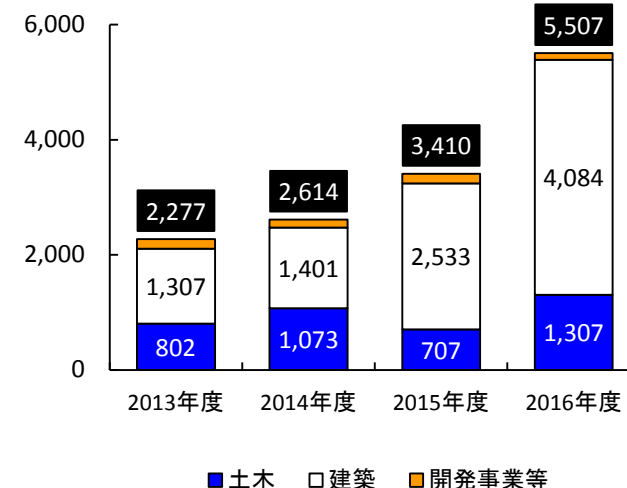
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

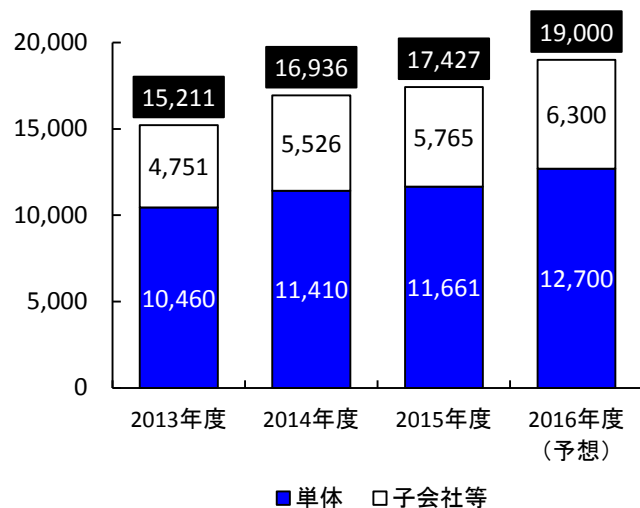


## 【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

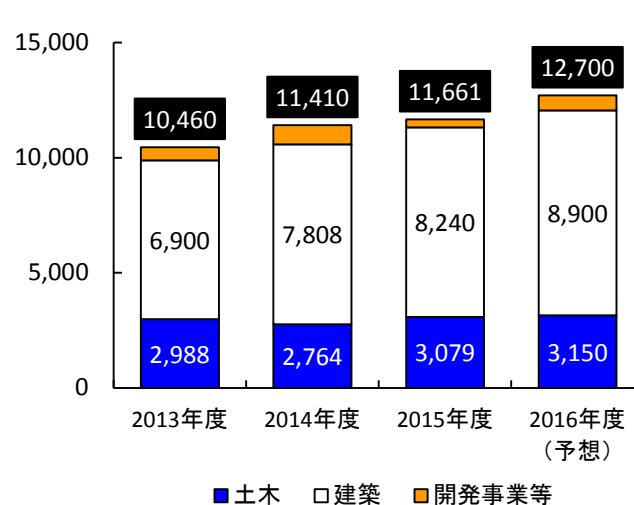
【通期】



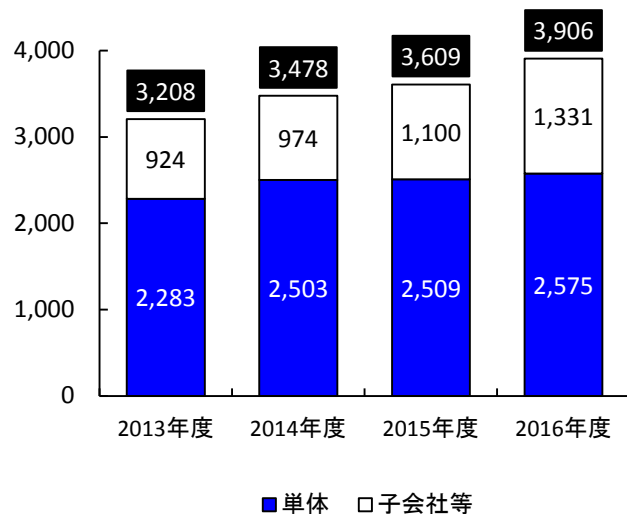
売上高(単体)

(単位:億円)

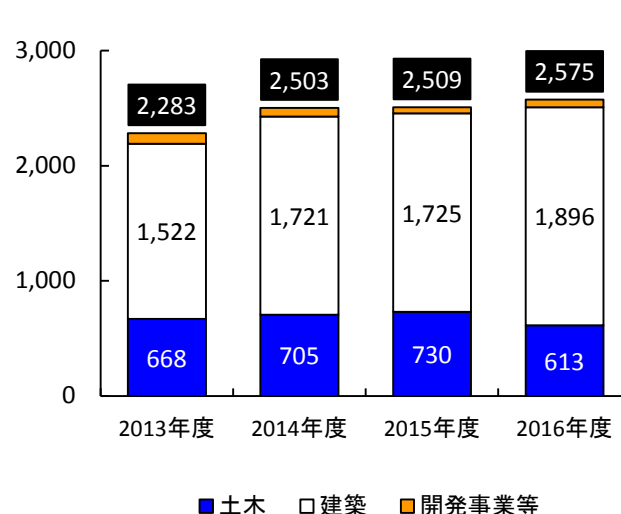
【通期】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

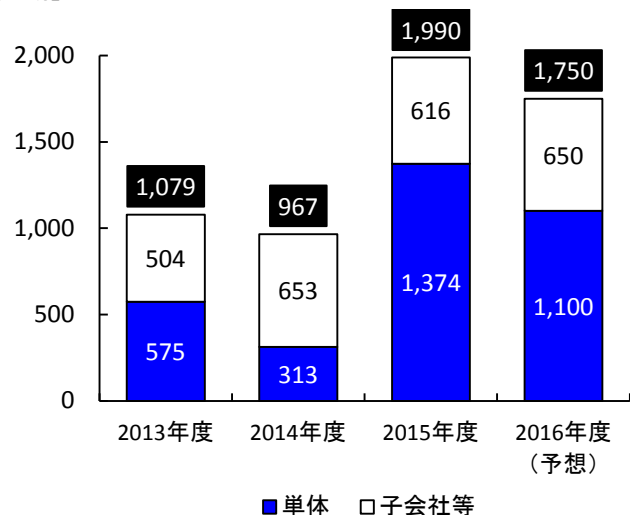


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

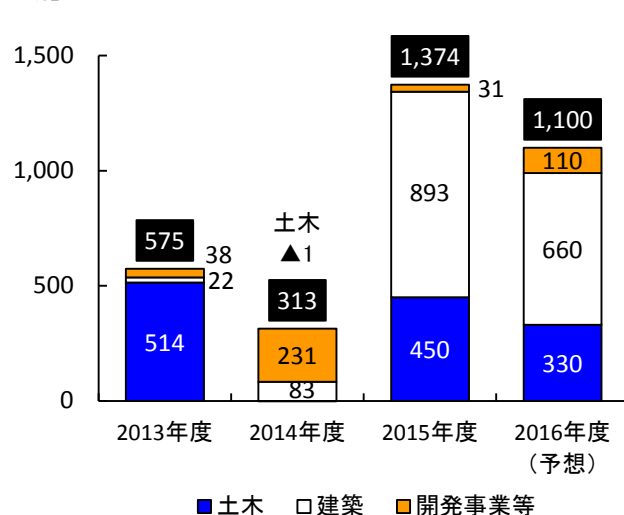
【通期】



売上総利益(単体)

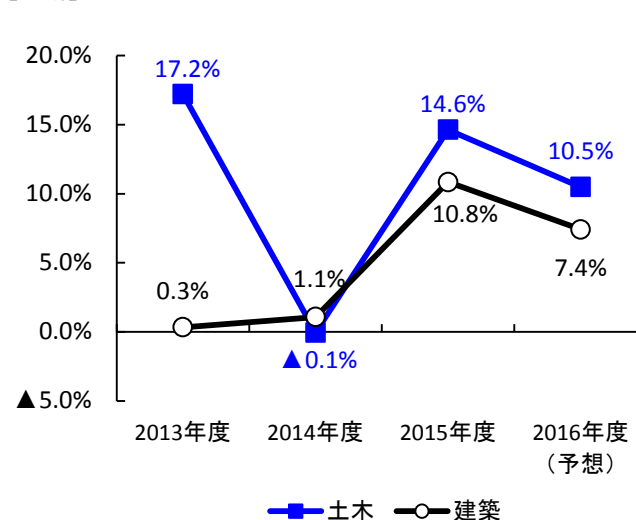
(単位:億円)

【通期】

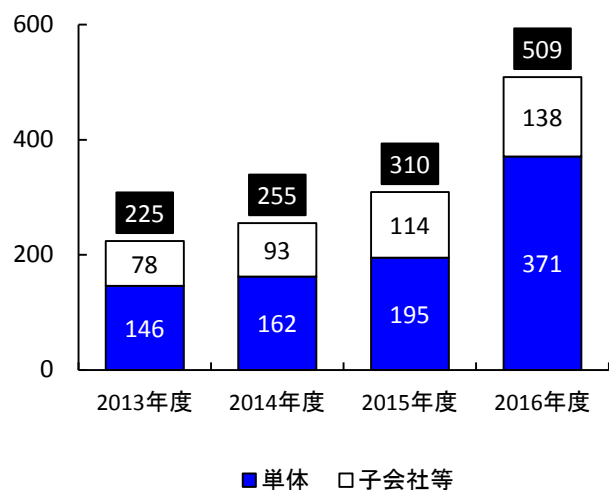


完成工事総利益率(単体)

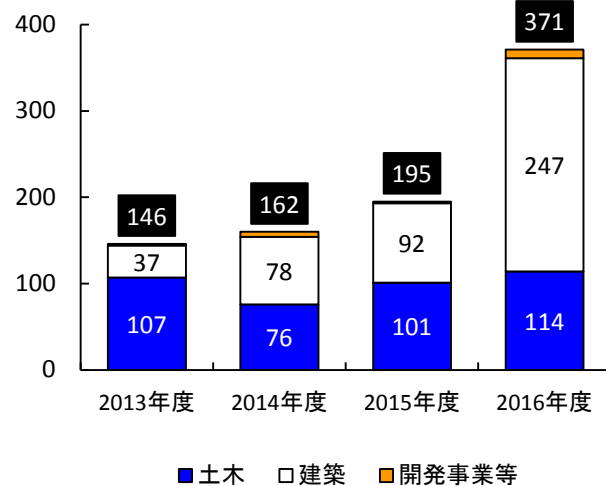
【通期】



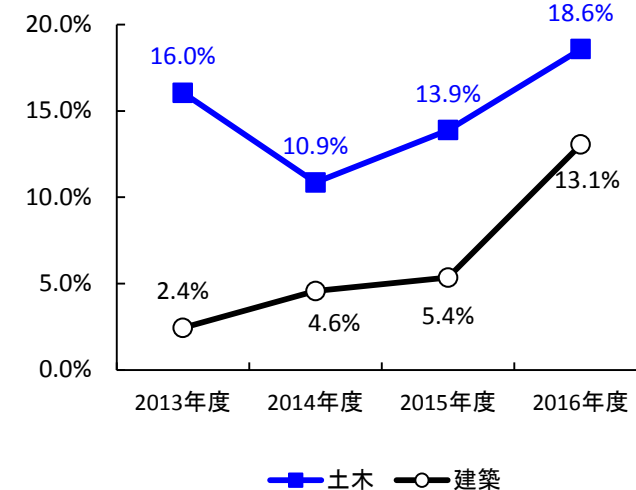
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

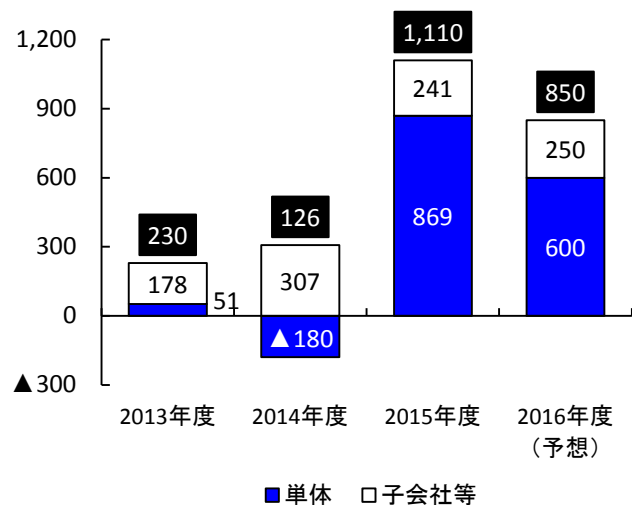


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

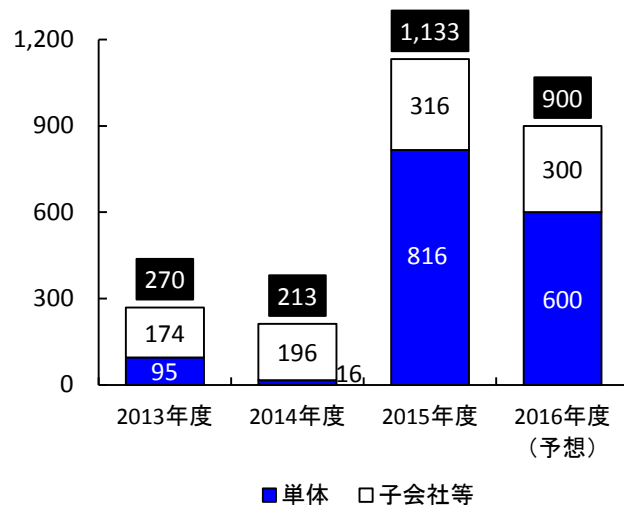
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

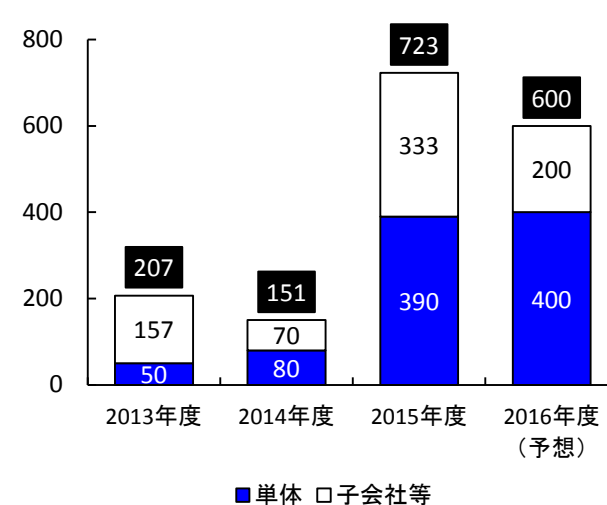
【通期】



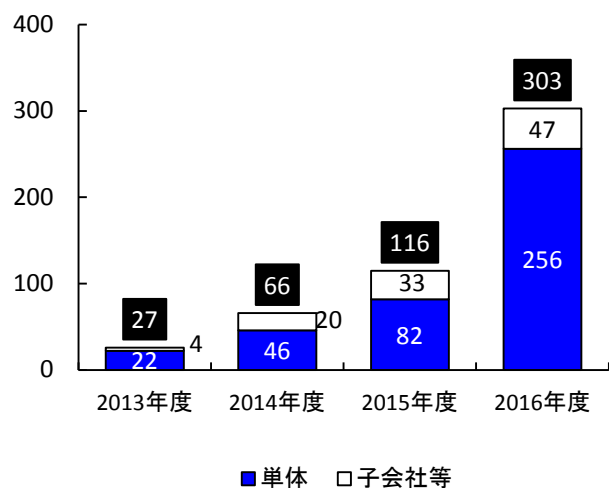
親会社株主に帰属する当期純利益(連結)

(単位:億円)

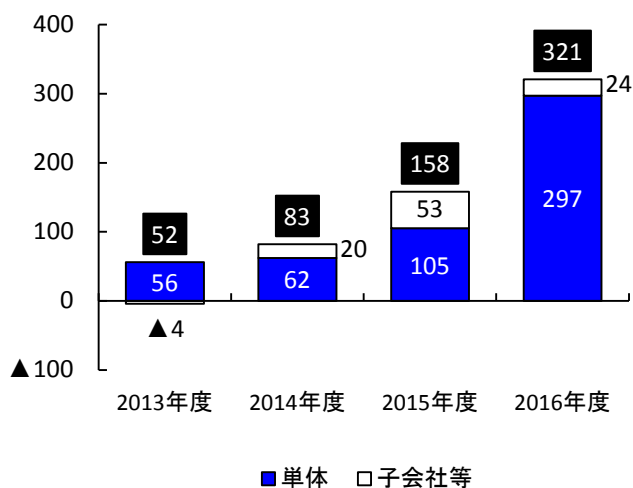
【通期】



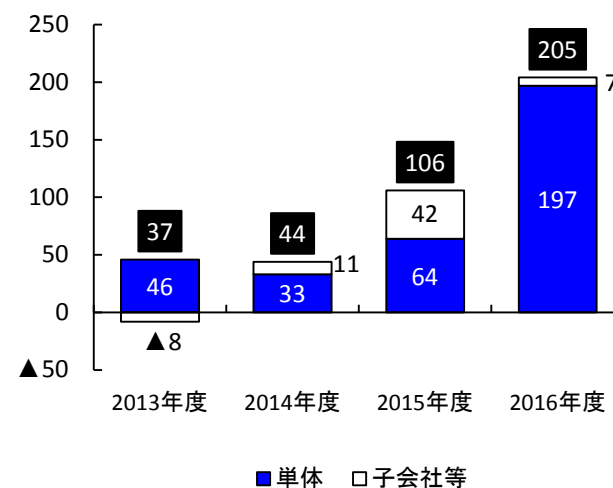
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

	2016年度	
	第1四半期 実績	
売上高	2,575	
建設事業	2,509	
(土木工事)	(613)	
(建築工事)	(1,896)	
開発事業等	65	
売上総利益	371	14.4%
建設事業	361	14.4%
(土木工事)	(114)	(18.6%)
(建築工事)	(247)	(13.1%)
開発事業等	10	15.6%
販管費	▲115	
営業利益	256	
受注高	5,507	
建設事業	5,391	
(土木工事)	(1,307)	
(建築工事)	(4,084)	
開発事業等	116	

【連結】

売上高	3,906	
売上総利益	509	13.0%
販管費	▲206	
営業利益	303	
建設事業受注高	6,242	

(単位:億円)

2015年度					
上半期 実績		下半期 実績		通期 実績	
5,302		6,359		11,661	
5,166		6,153		11,320	
(1,451)		(1,628)		(3,079)	
(3,715)		(4,525)		(8,240)	
135		205		340	
444	8.4%	930	14.6%	1,374	11.8%
432	8.4%	911	14.8%	1,343	11.9%
(182)	(12.6%)	(267)	(16.5%)	(450)	(14.6%)
(249)	(6.7%)	(643)	(14.2%)	(893)	(10.8%)
12	9.0%	19	9.3%	31	9.2%
▲235		▲269		▲505	
208		660		869	
5,969		6,399		12,368	
5,671		6,208		11,880	
(1,084)		(1,774)		(2,859)	
(4,586)		(4,434)		(9,020)	
297		190		488	

7,836		9,590		17,427	
731	9.3%	1,259	13.1%	1,990	11.4%
▲410		▲469		▲880	
321		789		1,110	
8,524		9,434		17,958	

2016年度					
上半期 予想		下半期 予想		通期 予想	
5,900		6,800		12,700	
5,700		6,350		12,050	
(1,300)		(1,850)		(3,150)	
(4,400)		(4,500)		(8,900)	
200		450		650	
500	8.5%	600	8.8%	1,100	8.7%
480	8.4%	510	8.0%	990	8.2%
(135)	(10.4%)	(195)	(10.5%)	(330)	(10.5%)
(345)	(7.8%)	(315)	(7.0%)	(660)	(7.4%)
20	10.0%	90	20.0%	110	16.9%
▲240		▲260		▲500	
260		340		600	
7,400		5,100		12,500	
7,250		4,950		12,200	
(1,350)		(1,450)		(2,800)	
(5,900)		(3,500)		(9,400)	
150		150		300	

8,700		10,300		19,000	
770	8.9%	980	9.5%	1,750	9.2%
▲420		▲480		▲900	
350		500		850	
9,000		8,000		17,000	