

KAJIMA FACT BOOK

2025.3（2025年3月期）

■ プロフィール	 p.1	■ 国内グループ会社業績	 p.16
■ 主要な経営指標の推移（連結）	 p.2	■ 国内主要連結子会社の業績概要	 p.17
■ 主要な経営指標の推移（単体）	 p.3	■ 海外グループ会社業績	 p.18
■ 貸借対照表（連結）	 p.4 ~ p.6	■ 海外主要連結子会社の業績概要	 p.19
■ 貸借対照表（単体）	 p.7 ~ p.9	■ 補足事項（連結）	 p.20
■ 損益計算書（連結）	 p.10 ~ p.11	■ 補足事項（単体）	 p.21
■ 損益計算書（単体）	 p.12 ~ p.13	■ 建設事業受注高（連結）	 p.22
■ 事業別セグメント情報（連結）	 p.14	■ 受注高（単体）	 p.23 ~ p.25
■ 海外売上高（連結）	 p.15	■ 売上高（単体）	 p.26
		■ 繰越高（単体）	 p.27

（注1） 各期の実績値は、当該期の決算短信における開示項目に基づいて作成しております。

そのため、バー（－）表示の科目が「その他」勘定に含まれていることがあります。

（注2） 会計年度について、「2025.3」は2025年3月期〔通期〕を表しており、その他も同様であります。

KAJIMA CORPORATION

【お問合せ先】 鹿島建設株式会社 経営企画部コーポレート・コミュニケーショングループ

E-Mail : ir@ml.kajima.com

■プロフィール

○ 社名

鹿島建設株式会社（英文社名 KAJIMA CORPORATION）

○ 経営理念

全社一体となって、科学的合理主義と人道主義に基づく
創造的な進歩と発展を図り、社業の発展を通じて社会に貢献する。

○ 創業・設立

創業 1840年（天保11年）／ 設立 1930年（昭和5年）

○ 本社

〒107-8388 東京都港区元赤坂一丁目3番1号

○ 資本金（2025年3月末現在）

資本金 81,447百万円

○ 株式情報（2025年3月末現在）

発行可能株式総数 1,250,000千株
発行済株式総数 528,656千株

○ 事業内容

建設事業、開発事業、設計・エンジニアリング事業ほか

○ 連結対象会社数（2025年3月末現在）

鹿島（親会社） 1社
連結子会社 181社（前期末比8社増）
持分法適用会社 141社（前期末比1社増）
合計 323社（前期末比9社増）

○ 受注高（2025年3月期）

連結（建設事業のみ） 2,624,553百万円（前期比10.3%減）
単体 1,831,107百万円（前期比5.8%減）

○ 売上高（2025年3月期）

連結 2,911,816百万円（前期比9.3%増）
単体 1,560,016百万円（前期比0.5%増）

○ 経常利益（2025年3月期）

連結 160,663百万円（前期比7.0%増）
単体 126,985百万円（前期比10.5%増）

○ 親会社株主に帰属する当期純利益（2025年3月期）

連結 125,817百万円（前期比9.4%増）
単体 104,747百万円（前期比16.2%増）

○ 総資産（2025年3月末現在）

連結 3,454,592百万円

○ 純資産（2025年3月末現在）

連結 1,277,988百万円

○ 従業員数（2025年3月末現在）

連結 21,029人（前期末比1,216人増）
単体 8,854人（前期末比635人増）
平均年齢（単体） 41.9歳
平均勤続年数（単体） 16.4年

■ 主要な経営指標の推移（連結）

（単位：百万円）

会計年度	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
建設事業受注高	1,795,875	1,728,300	1,685,971	2,010,147	1,752,800	1,720,143	1,929,897	2,196,901	2,927,225	2,624,553
売上高	1,742,700	1,821,805	1,830,625	1,974,269	2,010,751	1,907,176	2,079,695	2,391,579	2,665,175	2,911,816
営業利益	111,079	155,392	158,373	142,622	131,987	127,298	123,382	123,526	136,226	151,882
経常利益	113,376	163,438	179,716	162,901	146,645	139,729	152,103	156,731	150,112	160,663
親会社株主に帰属する当期純利益	72,323	104,857	126,778	109,839	103,242	98,522	103,867	111,789	115,033	125,817
1株当たり当期純利益（円）	69.66	101.01	244.29	211.67	200.99	193.13	208.00	227.98	238.76	266.49
自己資本当期純利益率	16.0%	20.6%	20.9%	15.5%	13.4%	11.8%	11.4%	11.2%	10.2%	10.2%
売上高営業利益率	6.4%	8.5%	8.7%	7.2%	6.6%	6.7%	5.9%	5.2%	5.1%	5.2%
総資産	1,886,781	1,992,822	2,051,226	2,091,175	2,172,108	2,164,806	2,337,741	2,769,718	3,135,149	3,454,592
自己資本	471,295	548,533	666,020	753,278	791,786	874,839	945,704	1,052,431	1,210,139	1,258,127
純資産	474,051	552,552	669,795	756,924	796,020	884,806	953,566	1,061,145	1,223,655	1,277,988
自己資本比率	25.0%	27.5%	32.5%	36.0%	36.5%	40.4%	40.5%	38.0%	38.6%	36.4%
1株当たり純資産（円）	453.93	528.46	1,283.38	1,451.66	1,544.71	1,731.16	1,920.45	2,165.12	2,514.97	2,672.64
有利子負債	378,527	372,927	344,832	298,702	326,885	317,032	359,904	537,785	612,660	792,013
D/E レシオ	0.80	0.68	0.52	0.40	0.41	0.36	0.38	0.51	0.51	0.63
1株当たり配当金（円）	12.0	20.0	48.0	50.0	50.0	54.0	58.0	70.0	90.0	104.0
期末発行済株式数（千株） （自己株式を除く）	1,038,251	1,037,976	518,958	518,907	512,578	505,347	492,438	486,085	481,174	470,742
期中平均発行済株式数（千株） （自己株式を除く）	1,038,282	1,038,088	518,974	518,924	513,668	510,144	499,371	490,342	481,790	472,120
営業キャッシュ・フロー	36,354	187,546	120,479	30,390	53,061	153,097	30,215	-29,116	123,734	30,632
投資キャッシュ・フロー	-27,800	-31,912	-47,354	-25,346	-101,813	-65,434	-51,166	-81,743	-62,925	-104,836
財務キャッシュ・フロー	-13,158	-20,577	-53,099	-75,007	-10,866	-39,110	-20,930	111,893	-9,566	61,687

- （注）1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、
2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）を2018年度の期首から適用しており、
2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。
3. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を2021年度の期首から適用しております。

■ 主要な経営指標の推移（単体）

（単位：百万円）

会計年度	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
受注高	1,236,872	1,349,965	1,200,085	1,444,422	1,182,065	1,265,200	1,213,441	1,535,712	1,944,029	1,831,107
建設事業受注高	1,188,060	1,304,585	1,148,577	1,377,900	1,122,587	1,205,379	1,150,835	1,489,349	1,807,029	1,773,567
売上高	1,166,147	1,203,845	1,165,175	1,280,366	1,305,057	1,189,562	1,244,923	1,432,774	1,552,950	1,560,016
営業利益	86,977	124,494	135,188	120,291	111,044	105,146	81,090	83,174	95,012	114,767
経常利益	81,683	128,524	146,284	132,504	120,593	114,285	92,403	103,309	114,964	126,985
当期純利益	39,014	81,730	100,320	97,078	80,136	82,829	72,192	78,416	90,134	104,747
1株当たり当期純利益（円）	37.52	78.60	192.96	186.74	155.72	162.06	144.29	159.61	186.72	221.42
総資産	1,436,418	1,529,699	1,535,173	1,546,981	1,593,643	1,558,909	1,642,964	1,764,726	1,918,318	2,046,869
自己資本	308,747	370,485	465,593	545,421	563,176	638,435	656,485	693,278	791,410	778,493
純資産	308,747	370,485	465,593	545,421	563,176	638,435	656,485	693,278	791,410	778,493
自己資本比率	21.5%	24.2%	30.3%	35.3%	35.3%	41.0%	40.0%	39.3%	41.3%	38.0%
1株当たり純資産（円）	296.91	356.30	895.59	1,049.18	1,096.69	1,261.00	1,330.57	1,423.48	1,641.52	1,650.44
有利子負債	295,373	287,681	262,818	203,102	222,793	177,529	199,329	209,329	169,329	288,967
売上総利益率	11.8%	14.8%	16.5%	14.2%	13.6%	14.4%	12.4%	11.0%	11.1%	12.5%
完成工事総利益率	11.9%	14.7%	16.4%	14.1%	13.4%	13.6%	11.7%	10.6%	10.3%	11.2%
土木工事総利益率	14.6%	18.2%	21.2%	19.0%	14.0%	15.5%	16.5%	18.0%	13.7%	15.4%
建築工事総利益率	10.8%	13.4%	14.0%	12.5%	13.2%	12.7%	10.3%	8.5%	9.2%	9.6%
開発事業等総利益率	9.2%	16.8%	19.6%	15.0%	18.0%	27.1%	27.1%	23.5%	25.3%	30.8%

- （注）1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。
3. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を2021年度の期首から適用しております。

■ 貸借対照表（連結）

（単位：百万円）

会計年度	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
（資産の部）										
流動資産	1,198,473	1,304,646	1,293,861	1,322,397	1,349,264	1,262,942	1,390,711	1,751,584	1,917,988	2,137,129
現金預金	241,903	374,093	394,550	322,658	262,963	307,633	273,303	285,780	354,716	354,486
受取手形・完成工事未収入金等	588,656	609,701	626,714	701,965	734,159	602,162	726,563	899,620	940,304	1,061,540
有価証券	51	112	187	422	110	325	187	383	170	193
営業投資有価証券	10,156	10,156	12,388	12,383	12,355	12,319	11,897	11,624	11,311	11,395
販売用不動産	57,282	58,038	71,240	68,136	62,817	78,214	74,040	144,714	221,811	280,787
未成工事支出金	85,039	92,273	54,079	52,050	63,540	54,938	9,408	9,955	8,356	13,129
開発事業支出金	34,364	32,615	35,845	46,940	74,692	103,505	183,132	268,097	260,661	248,058
その他のたな卸資産	14,390	16,409	17,892	21,523	18,180	17,094	4,658	6,855	3,764	3,873
繰延税金資産	51,133	42,676	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	117,068	70,223	81,817	97,158	121,300	87,729	109,478	129,969	123,559	172,458
貸倒引当金	-1,572	-1,654	-853	-841	-855	-980	-1,957	-5,416	-6,666	-8,794
固定資産	688,308	688,176	757,364	768,778	822,843	901,863	947,030	1,018,133	1,217,160	1,317,462
有形固定資産	350,749	353,645	340,929	331,699	391,049	417,955	427,581	478,539	540,177	588,601
建物及び構築物	148,253	145,748	134,904	122,349	117,412	125,752	158,111	159,363	203,926	212,194
機械・運搬具及び工具器具備品	16,136	16,725	17,089	16,943	17,526	15,960	15,990	16,846	19,715	24,400
土地	180,129	187,051	182,701	178,077	223,651	232,311	239,279	274,026	277,428	291,683
建設仮勘定	3,086	1,077	3,526	11,753	26,165	37,388	9,110	19,570	28,534	48,862
その他	3,143	3,041	2,706	2,575	6,292	6,542	5,089	8,733	10,573	11,460
無形固定資産	7,356	8,418	10,541	11,661	11,548	11,330	14,898	27,733	26,647	29,968
投資その他の資産	330,202	326,112	405,894	425,416	420,246	472,578	504,550	511,860	650,334	698,893
投資有価証券	270,301	264,755	294,485	326,255	309,623	350,351	355,871	356,143	442,493	397,478
長期貸付金	23,396	23,964	49,132	48,938	50,012	62,953	69,019	60,200	98,765	145,365
退職給付に係る資産	574	584	950	667	642	1,534	1,311	1,523	4,714	5,458
繰延税金資産	1,114	1,075	15,096	4,022	18,635	8,032	10,144	13,347	3,407	16,973
その他	44,491	45,555	53,845	49,239	44,836	52,910	71,380	83,509	103,541	135,667
貸倒引当金	-9,673	-9,822	-7,615	-3,705	-3,503	-3,203	-3,177	-2,864	-2,587	-2,049
資産合計	1,886,781	1,992,822	2,051,226	2,091,175	2,172,108	2,164,806	2,337,741	2,769,718	3,135,149	3,454,592

（注）1. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。

2. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を2021年度の期首から適用しております。

■ 貸借対照表（連結）

（単位：百万円）

会計年度	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
（負債の部）										
流動負債	1,082,708	1,117,072	1,103,651	1,062,323	1,125,410	990,080	1,107,668	1,319,768	1,506,000	1,696,974
支払手形・工事未払金等	517,266	517,834	509,027	530,420	520,653	445,589	501,962	603,867	583,998	631,710
短期借入金	84,890	89,270	89,357	104,913	151,459	143,416	174,731	244,385	324,318	379,117
コマーシャル・ペーパー	80,000	75,000	61,000	35,000	45,000	-	40,000	40,000	-	70,000
1年内償還予定の社債	20,000	20,000	30,000	-	-	10,000	-	38	35,267	14,800
未払法人税等	30,798	30,020	28,786	17,665	30,597	27,623	22,701	25,278	32,611	22,572
未成工事受入金	155,468	210,429	187,647	146,075	162,087	146,103	124,112	149,817	203,326	250,009
開発事業等受入金	12,722	11,404	13,489	13,833	13,553	12,170	5,918	7,608	12,650	6,557
完成工事補償引当金	5,267	5,202	5,136	12,680	12,824	13,465	12,086	12,678	11,763	13,008
工事損失引当金	45,432	13,787	14,767	12,852	12,515	14,119	13,836	14,748	28,089	25,094
役員賞与引当金	105	144	143	111	153	142	141	154	205	240
株式給付引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	1,529	1,480
独占禁止法関連損失引当金	-	-	-	8,702	-	-	-	-	-	-
その他	130,755	143,979	164,295	180,068	176,565	177,448	212,176	221,188	272,239	282,383
固定負債	330,021	323,197	277,779	271,928	250,678	289,919	276,507	388,804	405,492	479,628
社債	60,000	60,000	40,000	40,000	50,000	40,000	50,000	80,067	44,800	95,850
長期借入金	133,636	128,656	124,474	118,789	80,425	123,616	95,173	173,293	208,273	232,246
繰延税金負債	14,286	16,510	929	1,963	605	989	1,662	254	12,534	8,810
再評価に係る繰延税金負債	21,815	21,726	20,714	20,694	19,859	20,689	20,689	20,627	20,605	21,011
退職給付に係る負債	55,551	56,064	57,705	60,191	62,100	62,575	63,184	62,099	61,343	57,509
持分法適用に伴う負債	1,226	1,226	1,279	1,205	1,205	1,205	1,205	1,205	1,205	-
その他	43,506	39,012	32,676	29,085	36,482	40,844	44,592	51,257	56,729	64,200
負債合計	1,412,730	1,440,270	1,381,430	1,334,251	1,376,088	1,280,000	1,384,175	1,708,572	1,911,493	2,176,603

（注）1. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。

2. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を2021年度の期首から適用しております。

■ 貸借対照表（連結）

（単位：百万円）

会計年度	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
（純資産の部）										
株主資本	351,943	440,079	544,378	625,167	691,697	752,675	809,114	881,417	949,642	999,187
資本金	81,447	81,447	81,447	81,447	81,447	81,447	81,447	81,447	81,447	81,447
資本剰余金	45,304	45,304	45,304	43,267	43,367	43,271	42,313	41,990	43,821	43,461
利益剰余金	231,499	319,834	424,194	507,094	583,303	654,128	731,275	813,653	891,884	970,255
自己株式	-6,307	-6,505	-6,567	-6,641	-16,420	-26,172	-45,921	-55,673	-67,510	-95,976
その他の包括利益累計額	119,351	108,453	121,642	128,110	100,089	122,163	136,590	171,013	260,496	258,940
その他有価証券評価差額金	82,587	79,329	97,468	111,417	84,212	112,242	105,356	103,271	159,758	120,563
繰延ヘッジ損益	-724	-409	-223	-371	-239	-659	-730	-30	5,142	5,830
土地再評価差額金	20,196	20,108	18,663	18,618	19,435	21,498	21,498	21,357	21,308	20,305
為替換算調整勘定	19,485	10,952	7,224	249	-1,400	-10,352	10,588	44,819	69,800	105,597
退職給付に係る調整累計額	-2,193	-1,527	-1,491	-1,802	-1,918	-565	-122	1,595	4,485	6,643
非支配株主持分	2,756	4,018	3,774	3,646	4,233	9,967	7,861	8,714	13,516	19,861
純資産合計	474,051	552,552	669,795	756,924	796,020	884,806	953,566	1,061,145	1,223,655	1,277,988
負債・純資産合計	1,886,781	1,992,822	2,051,226	2,091,175	2,172,108	2,164,806	2,337,741	2,769,718	3,135,149	3,454,592

（注）1. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。

2. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を2021年度の期首から適用しております。

■ 貸借対照表（単体）

（単位：百万円）

会計年度	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
（資産の部）										
流動資産	879,137	968,293	921,987	912,745	933,408	810,537	871,645	959,350	1,002,228	1,146,993
現金預金	153,842	259,764	272,139	187,540	140,593	170,329	143,233	130,037	158,013	122,610
受取手形	14,025	42,367	7,569	22,912	3,267	2,462	4,681	26,305	5,746	2,954
電子記録債権	-	5,555	13,534	11,223	4,615	9,327	5,305	5,839	3,413	5,161
完成工事未収入金	435,996	428,469	459,259	503,690	558,202	437,481	525,247	629,593	666,001	795,359
リース投資資産	-	-	-	-	-	957	933	906	877	1,661
有価証券	-	-	100	289	61	62	47	77	13	7
営業投資有価証券	10,156	10,156	12,388	12,383	12,355	12,319	11,897	11,624	11,311	11,395
販売用不動産	24,138	32,034	32,162	27,400	31,073	24,522	33,272	32,784	27,956	46,816
未成工事支出金	66,498	74,426	28,282	26,754	39,000	30,848	5,795	5,978	4,541	8,799
開発事業等支出金	30,870	28,612	36,789	46,833	46,982	70,996	71,855	85,555	81,464	80,828
材料貯蔵品	24	24	80	94	199	288	86	105	83	129
前払費用	716	647	628	617	924	587	574	543	847	1,365
繰延税金資産	45,910	37,392	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	97,028	48,896	59,103	73,071	96,234	50,442	68,799	30,009	41,955	69,911
貸倒引当金	-70	-53	-51	-67	-103	-88	-84	-12	-	-8
固定資産	557,281	561,406	613,185	634,235	660,235	748,371	771,319	805,375	916,089	899,876
有形固定資産	215,574	218,892	211,533	205,056	251,950	282,319	298,356	311,413	328,307	350,010
建物	66,765	68,925	63,990	56,279	57,244	66,358	97,319	94,724	95,856	97,372
構築物	1,769	1,809	1,686	1,631	1,580	1,994	2,728	2,846	2,856	3,944
機械及び装置	1,051	790	910	1,130	1,384	1,089	1,203	880	1,341	1,519
車両運搬具	8	38	33	41	39	26	19	16	38	91
工具器具・備品	1,054	1,415	1,499	1,365	1,605	1,574	1,991	2,438	2,643	2,600
土地	140,519	144,519	140,851	138,134	176,245	186,306	188,067	199,155	196,466	198,404
リース資産	1,128	982	1,241	1,399	1,400	1,543	1,410	1,125	3,111	2,938
建設仮勘定	2,868	3	913	4,668	12,041	23,015	5,421	9,030	25,795	42,937
その他	408	408	406	406	407	409	192	196	196	202
無形固定資産	3,303	4,333	4,736	5,491	6,377	6,837	6,513	6,575	6,285	6,593
借地権	1,402	1,385	1,385	1,385	1,385	1,385	1,385	1,358	1,357	1,356
ソフトウェア	1,431	2,698	3,102	3,983	4,881	5,358	5,055	5,150	4,866	5,130
リース資産	2	0	-	3	2	1	1	0	3	6
その他	467	248	248	119	108	91	72	65	58	100
投資その他の資産	338,402	338,180	396,915	423,687	401,907	459,214	466,449	487,387	581,497	543,272
投資有価証券	232,283	226,544	251,999	273,149	234,884	278,497	272,955	260,329	336,622	276,438
関係会社株式	85,647	93,765	107,185	111,742	113,329	127,184	128,427	152,880	171,613	181,747
その他の関係会社有価証券	-	-	2,965	9,318	22,651	24,928	26,452	29,920	28,966	35,738
出資金	115	115	115	115	115	115	115	115	114	134
関係会社出資金	1,053	932	900	900	1,346	1,346	6,029	6,105	6,105	6,105
長期貸付金	3,795	23	12	11	811	1,090	1,139	1,138	1,138	807
従業員に対する長期貸付金	2	2	2	2	1	1	2	3	3	3
関係会社長期貸付金	3,145	5,415	15,113	18,020	10,814	13,447	18,003	20,988	22,794	19,535
破産更生債権等	251	169	171	168	66	65	64	63	61	61
長期前払費用	2,598	2,396	2,305	2,176	2,042	2,197	2,543	2,026	2,645	3,074
繰延税金資産	-	-	7,559	-	7,699	-	-	2,762	-	5,534
その他	18,669	18,527	18,100	14,302	14,190	16,336	16,636	16,855	17,160	16,123
貸倒引当金	-9,160	-9,712	-9,515	-6,221	-6,045	-5,996	-5,920	-5,803	-5,729	-2,032
資産合計	1,436,418	1,529,699	1,535,173	1,546,981	1,593,643	1,558,909	1,642,964	1,764,726	1,918,318	2,046,869

（注）1. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）を2018年度の期首から適用しており、

2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。

2. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を2021年度の期首から適用しております。

■ 貸借対照表（単体）

（単位：百万円）

会計年度	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
（負債の部）										
流動負債	851,709	887,253	839,281	773,910	828,364	707,151	789,714	869,365	924,413	1,017,902
支払手形	1,785	1,484	751	728	1,101	1,053	1,079	1,991	1,802	280
工事未払金	376,828	382,257	352,849	369,264	369,803	294,529	359,994	419,650	366,107	405,653
短期借入金	39,597	39,312	39,926	45,444	74,897	59,875	68,821	74,222	70,551	68,396
コマーシャル・ペーパー	80,000	75,000	61,000	35,000	45,000	-	40,000	40,000	-	70,000
1年内償還予定の社債	20,000	20,000	30,000	-	-	10,000	-	-	20,000	10,000
リース債務	564	468	399	431	485	624	685	1,116	1,343	1,251
未払金	13,878	8,426	8,782	9,415	7,996	6,955	11,929	15,858	13,722	13,303
未払費用	12,408	18,539	18,661	17,260	17,606	18,276	20,946	19,783	22,288	26,596
未払法人税等	28,227	27,616	26,781	13,649	27,098	24,949	20,180	19,515	27,615	17,455
未成工事受入金	138,572	189,700	163,022	113,223	121,020	110,381	86,411	98,684	145,123	167,291
開発事業等受入金	10,344	9,105	10,692	11,419	10,198	9,972	2,270	3,271	8,641	1,971
預り金	55,496	72,286	80,415	104,888	99,378	113,630	108,470	102,169	118,596	117,740
前受収益	2,787	2,724	3,042	3,216	3,539	3,628	3,721	16	18	15
完成工事補償引当金	4,765	4,550	4,357	11,199	10,619	11,733	10,863	11,881	10,230	10,989
工事損失引当金	45,360	13,640	14,720	12,820	12,250	14,070	13,790	14,560	27,890	24,740
株式給付引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	1,529	1,480
資産除去債務	7	-	-	-	-	120	120	-	-	-
その他	21,087	22,140	23,880	25,948	27,367	27,352	40,431	46,645	88,954	80,736
固定負債	275,961	271,960	230,298	227,650	202,102	213,321	196,764	202,082	202,494	250,473
社債	60,000	60,000	40,000	40,000	50,000	40,000	50,000	60,000	40,000	70,000
長期借入金	95,776	93,368	91,892	82,658	52,896	67,654	40,508	35,107	38,778	70,571
リース債務	647	589	936	1,071	1,011	1,981	1,712	2,018	2,725	2,636
長期末払法人税等	-	-	-	-	-	-	-	-	-	49
繰延税金負債	18,459	19,211	-	6,437	-	3,131	590	-	12,912	-
再評価に係る繰延税金負債	20,806	20,737	19,835	19,815	18,985	19,815	19,815	19,784	19,762	20,143
退職給付引当金	46,882	47,954	49,663	51,579	53,005	54,162	55,174	55,452	55,645	54,476
関係会社事業損失引当金	6,226	213	213	213	213	213	213	213	213	-
資産除去債務	270	273	276	277	279	160	468	1,542	1,749	1,854
その他	26,892	29,612	27,481	25,597	25,710	26,203	28,281	27,964	30,706	30,742
負債合計	1,127,670	1,159,214	1,069,580	1,001,560	1,030,466	920,473	986,479	1,071,448	1,126,908	1,268,376

（注）1. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。
2. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を2021年度の期首から適用しております。

■ 貸借対照表（単体）

（単位：百万円）

会計年度	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
（純資産の部）										
株主資本	208,455	273,666	351,936	421,995	466,098	511,483	536,732	575,905	619,152	647,893
資本金	81,447	81,447	81,447	81,447	81,447	81,447	81,447	81,447	81,447	81,447
資本剰余金	45,378	45,378	45,378	45,378	45,478	45,530	45,575	45,621	47,445	47,445
資本準備金	20,485	20,485	20,485	20,485	20,485	20,485	20,485	20,485	20,485	20,485
その他資本剰余金	24,893	24,893	24,893	24,893	24,993	25,045	25,090	25,136	26,960	26,960
利益剰余金	87,564	152,814	231,146	301,236	355,018	410,103	455,057	503,935	557,196	614,402
その他利益剰余金	87,564	152,814	231,146	301,236	355,018	410,103	455,057	503,935	557,196	614,402
特別償却準備金	442	361	280	198	117	35	-	-	-	-
固定資産圧縮積立金	10,547	10,246	10,162	8,609	8,489	8,382	8,209	8,322	8,208	9,438
投資勘定特別積立金	-	-	-	-	-	25	51	51	51	51
別途積立金	33,997	53,997	106,997	179,997	251,997	306,997	358,997	401,997	440,997	477,997
繰越利益剰余金	42,577	88,210	113,706	112,431	94,415	94,662	87,799	93,564	107,939	126,916
自己株式	-5,935	-5,974	-6,036	-6,066	-15,845	-25,597	-45,346	-55,098	-66,936	-95,402
評価・換算差額等	100,291	96,819	113,657	123,425	97,078	126,951	119,752	117,372	172,257	130,600
その他有価証券評価差額金	82,146	78,558	96,542	106,330	79,101	106,869	99,669	97,362	152,116	111,616
繰延ヘッジ損益	-440	-168	-120	-95	-43	-	0	-1	178	-1
土地再評価差額金	18,586	18,429	17,235	17,190	18,020	20,082	20,082	20,011	19,962	18,984
純資産合計	308,747	370,485	465,593	545,421	563,176	638,435	656,485	693,278	791,410	778,493
負債・純資産合計	1,436,418	1,529,699	1,535,173	1,546,981	1,593,643	1,558,909	1,642,964	1,764,726	1,918,318	2,046,869

（注）1. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。

2. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を2021年度の期首から適用しております。

■ 損益計算書（連結）

（単位：百万円）

会計年度	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
売上高	1,742,700	1,821,805	1,830,625	1,974,269	2,010,751	1,907,176	2,079,695	2,391,579	2,665,175	2,911,816
完成工事高	1,581,042	1,602,054	1,645,461	1,776,346	1,791,118	1,673,594	1,797,794	2,106,970	2,322,282	2,511,002
開発事業等売上高	161,657	219,751	185,163	197,923	219,633	233,582	281,901	284,608	342,893	400,814
売上原価	1,543,601	1,574,741	1,571,701	1,723,098	1,762,630	1,665,759	1,823,979	2,124,479	2,373,673	2,588,619
完成工事原価	1,408,833	1,397,045	1,421,640	1,559,913	1,584,538	1,477,579	1,613,910	1,910,877	2,115,747	2,281,720
開発事業等売上原価	134,767	177,696	150,061	163,184	178,091	188,179	210,069	213,602	257,926	306,898
売上総利益	199,099	247,063	258,923	251,171	248,121	241,417	255,715	267,100	291,501	323,197
	11.4%	13.6%	14.1%	12.7%	12.3%	12.7%	12.3%	11.2%	10.9%	11.1%
完成工事総利益	172,208	205,009	223,820	216,432	206,579	196,014	183,884	196,093	206,534	229,281
	10.9%	12.8%	13.6%	12.2%	11.5%	11.7%	10.2%	9.3%	8.9%	9.1%
開発事業等総利益	26,890	42,054	35,102	34,738	41,541	45,402	71,831	71,006	84,967	93,915
	16.6%	19.1%	19.0%	17.6%	18.9%	19.4%	25.5%	24.9%	24.8%	23.4%
販売費及び一般管理費	88,019	91,671	100,550	108,548	116,134	114,118	132,332	143,573	155,275	171,314
	5.0%	5.1%	5.4%	5.5%	5.7%	6.0%	6.4%	6.0%	5.8%	5.9%
営業利益	111,079	155,392	158,373	142,622	131,987	127,298	123,382	123,526	136,226	151,882
	6.4%	8.5%	8.7%	7.2%	6.6%	6.7%	5.9%	5.2%	5.1%	5.2%
営業外収益	16,201	17,010	26,761	26,552	21,769	18,969	34,682	44,546	31,376	37,397
受取利息配当金（有価証券利息含む）	7,606	9,278	8,328	9,955	11,434	10,757	11,880	16,513	16,204	23,844
持分法による投資利益	3,825	2,282	3,421	3,179	1,490	3,527	6,966	5,625	4,059	2,815
開発事業出資利益	1,723	2,201	5,231	6,920	5,038	1,627	11,853	17,115	5,744	6,907
貸倒引当金戻入額	-	-	-	3,122	-	-	-	-	-	-
その他	3,045	3,248	9,780	3,373	3,806	3,057	3,981	5,291	5,368	3,830
営業外費用	13,904	8,964	5,419	6,273	7,110	6,538	5,961	11,341	17,490	28,616
支払利息（社債利息、ＣＰ利息含む）	4,365	3,893	3,349	3,432	3,522	2,666	2,362	4,828	14,406	22,571
貸倒引当金繰入額	174	273	-	-	-	210	21	304	401	772
為替差損	1,482	-	-	-	-	-	-	-	-	-
支払補償費	4,333	-	-	-	-	-	-	-	-	-
匿名組合投資損失	-	-	-	767	911	911	943	-	-	-
その他	3,548	4,797	2,069	2,073	2,676	2,750	2,634	6,208	2,681	5,273
経常利益	113,376	163,438	179,716	162,901	146,645	139,729	152,103	156,731	150,112	160,663
	6.5%	9.0%	9.8%	8.3%	7.3%	7.3%	7.3%	6.6%	5.6%	5.5%

■ 損益計算書（連結）

（単位：百万円）

会計年度	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
特別利益	5,186	641	5,337	4,628	5,854	10,514	17,958	12,814	20,598	19,843
特別損失	10,037	1,895	7,415	10,055	2,866	4,997	19,690	2,290	1,778	4,406
税金等調整前当期純利益	108,524	162,185	177,638	157,474	149,634	145,247	150,370	167,255	168,931	176,100
法人税、住民税及び事業税	33,388	44,595	46,786	39,412	49,669	47,459	48,961	57,532	57,826	53,656
法人税等調整額	2,370	11,293	4,300	7,883	-3,821	-979	1,258	-4,342	-5,510	-4,010
法人税等合計	35,758	55,889	51,086	47,296	45,847	46,479	50,220	53,190	52,316	49,645
当期純利益	72,766	106,296	126,551	110,178	103,786	98,767	100,150	114,065	116,615	126,454
非支配株主に帰属する当期純利益	442	1,438	-226	339	544	245	-3,717	2,275	1,582	637
親会社株主に帰属する当期純利益	72,323	104,857	126,778	109,839	103,242	98,522	103,867	111,789	115,033	125,817
	4.2%	5.8%	6.9%	5.6%	5.1%	5.2%	5.0%	4.7%	4.3%	4.3%

（参考）特別損失の内訳

固定資産売却損	43	10	20	240	3	6	0	69	12	4
固定資産除却損	315	664	288	371	1,073	293	1,381	418	1,344	2,547
固定資産圧縮損	-	-	317	-	12	-	-	-	-	-
投資有価証券売却損	18	52	6	5	59	17	6	58	104	0
投資有価証券評価損	14	354	2	630	1,674	3,699	237	1,405	251	1,233
関係会社清算損	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
減損損失	8,645	706	6,647	66	14	946	16,453	336	-	621
訴訟和解金	1,000	107	130	38	28	33	1,610	3	65	-
独占禁止法関連損失引当金繰入額	-	-	-	8,702	-	-	-	-	-	-

■ 損益計算書（単体）

（単位：百万円）

会計年度	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
売上高	1,166,147	1,203,845	1,165,175	1,280,366	1,305,057	1,189,562	1,244,923	1,432,774	1,552,950	1,560,016
完成工事高	1,132,062	1,132,007	1,119,266	1,229,158	1,245,655	1,117,045	1,192,511	1,387,828	1,467,566	1,457,617
開発事業等売上高	34,085	71,838	45,909	51,207	59,401	72,516	52,412	44,945	85,383	102,398
売上原価	1,028,654	1,025,639	972,745	1,099,081	1,127,606	1,018,379	1,090,792	1,275,535	1,380,158	1,365,087
完成工事原価	997,705	965,889	935,857	1,055,563	1,078,906	965,534	1,052,590	1,241,158	1,316,419	1,294,228
開発事業等売上原価	30,949	59,749	36,888	43,518	48,700	52,844	38,201	34,377	63,738	70,859
売上総利益	137,492	178,206	192,429	181,284	177,450	171,182	154,131	157,238	172,791	194,929
	11.8%	14.8%	16.5%	14.2%	13.6%	14.4%	12.4%	11.0%	11.1%	12.5%
完成工事総利益	134,356	166,117	183,409	173,595	166,749	151,511	139,920	146,670	151,147	163,389
	11.9%	14.7%	16.4%	14.1%	13.4%	13.6%	11.7%	10.6%	10.3%	11.2%
開発事業等総利益	3,135	12,088	9,020	7,689	10,701	19,671	14,211	10,568	21,644	31,539
	9.2%	16.8%	19.6%	15.0%	18.0%	27.1%	27.1%	23.5%	25.3%	30.8%
販売費及び一般管理費	50,514	53,711	57,241	60,992	66,406	66,036	73,041	74,064	77,779	80,161
	4.3%	4.5%	4.9%	4.8%	5.1%	5.6%	5.9%	5.2%	5.0%	5.1%
営業利益	86,977	124,494	135,188	120,291	111,044	105,146	81,090	83,174	95,012	114,767
	7.5%	10.3%	11.6%	9.4%	8.5%	8.8%	6.5%	5.8%	6.1%	7.4%
営業外収益	8,081	11,154	14,648	16,205	13,912	13,486	15,402	24,231	22,916	16,964
受取利息配当金（有価証券利息含む）	5,508	8,507	9,929	10,564	11,682	11,214	12,676	22,242	19,428	15,125
貸倒引当金戻入額	-	-	-	3,271	-	-	-	-	-	-
受入補償金	-	-	1,490	-	-	-	-	-	-	-
その他	2,572	2,646	3,228	2,368	2,229	2,271	2,726	1,988	3,488	1,839
営業外費用	13,375	7,123	3,552	3,992	4,363	4,347	4,089	4,097	2,965	4,746
支払利息（社債利息、ＣＰ利息含む）	3,556	2,858	2,199	1,836	1,721	1,621	1,527	1,210	1,284	2,447
貸倒引当金繰入額	889	617	2	-	-	-	-	-	-	-
為替差損	2,032	65	-	-	-	-	-	-	-	-
匿名組合投資損失	-	-	-	767	911	1,366	1,003	1,162	-	-
支払補償費	4,333	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	2,564	3,582	1,350	1,389	1,730	1,359	1,558	1,724	1,680	2,298
経常利益	81,683	128,524	146,284	132,504	120,593	114,285	92,403	103,309	114,964	126,985
	7.0%	10.7%	12.6%	10.3%	9.2%	9.6%	7.4%	7.2%	7.4%	8.1%

■ 損益計算書（単体）

（単位：百万円）

会計年度	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
特別利益	1,040	910	523	3,934	60	7,827	13,302	11,433	13,945	16,246
特別損失	12,556	1,819	5,312	1,156	4,704	3,422	3,310	1,760	1,570	3,859
税引前当期純利益	70,167	127,615	141,495	135,282	115,949	118,690	102,395	112,981	127,338	139,372
法人税、住民税及び事業税	23,259	35,230	38,635	28,533	38,024	36,405	29,995	36,937	45,657	37,524
法人税等調整額	7,894	10,654	2,539	9,670	-2,210	-544	206	-2,371	-8,453	-2,899
法人税等合計	31,153	45,885	41,174	38,203	35,813	35,860	30,202	34,565	37,203	34,625
当期純利益	39,014	81,730	100,320	97,078	80,136	82,829	72,192	78,416	90,134	104,747
	3.3%	6.8%	8.6%	7.6%	6.1%	7.0%	5.8%	5.5%	5.8%	6.7%

（参考）特別損失の内訳

固定資産売却損	12	0	0	177	0	3	0	54	2	3
固定資産除却損	247	600	152	308	979	240	1,225	331	1,229	2,457
投資有価証券売却損	18	35	6	1	13	11	4	56	21	0
投資有価証券評価損	14	354	1	630	1,669	2,810	224	1,314	251	1,042
関係会社清算損	5	-	391	-	-	-	-	-	-	37
関係会社株式評価損	120	-	-	-	-	-	-	-	-	36
関係会社出資金評価損	-	121	31	-	1,999	-	-	-	-	-
減損損失	6,348	599	4,598	-	14	323	245	-	-	282
関係会社事業損失引当金繰入額	5,788	-	-	-	-	-	-	-	-	-
訴訟和解金	-	107	130	38	28	33	1,610	3	65	-

■ 事業別セグメント情報（連結）

（単位：百万円）

会計年度	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
① 土木事業（単体）										
売上高	307,964	296,857	366,588	301,063	288,098	334,791	271,839	301,622	363,333	404,143
営業利益	28,846	35,994	57,404	35,235	17,195	29,858	19,683	29,302	23,268	35,703
② 建築事業（単体）										
売上高	824,097	835,149	752,677	928,095	957,556	782,253	920,671	1,086,206	1,104,233	1,053,474
営業利益	57,437	78,610	70,934	79,626	85,321	57,834	50,109	46,677	53,311	51,225
③ 開発事業等（単体）										
売上高	34,085	71,838	45,909	51,207	59,401	72,516	52,412	44,945	85,383	102,398
営業利益	693	9,888	6,849	5,430	8,528	17,452	11,296	7,194	18,431	27,838
④ 国内関係会社										
売上高	364,637	361,190	363,948	389,637	393,171	378,049	316,145	352,656	367,424	354,604
営業利益	20,639	19,594	16,299	16,522	17,750	17,115	16,292	17,417	24,174	16,403
⑤ 海外関係会社										
売上高	367,963	400,988	437,130	455,978	469,078	489,115	623,947	739,237	859,657	1,114,501
営業利益	7,502	11,683	1,687	6,283	4,539	6,863	26,461	22,738	16,920	20,070
⑥ 計（①+②+③+④+⑤）										
売上高	1,898,748	1,966,024	1,966,254	2,125,982	2,167,307	2,056,726	2,185,016	2,524,668	2,780,031	3,029,122
営業利益	115,119	155,771	153,175	143,097	133,334	129,126	123,844	123,330	136,107	151,241
⑦ 調整額										
売上高	-156,047	-144,219	-135,628	-151,713	-156,555	-149,550	-105,320	-133,089	-114,855	-117,306
営業利益	-4,040	-379	5,197	-474	-1,347	-1,827	-461	196	119	641
⑧ 連結（⑥+⑦）										
売上高	1,742,700	1,821,805	1,830,625	1,974,269	2,010,751	1,907,176	2,079,695	2,391,579	2,665,175	2,911,816
営業利益	111,079	155,392	158,373	142,622	131,987	127,298	123,382	123,526	136,226	151,882

■ 海外売上高（連結）

（単位：百万円）

会計年度	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
北米	202,625	218,278	180,725	210,167	234,295	268,146	388,835	413,148	496,594	686,831
	11.6%	12.0%	9.9%	10.6%	11.7%	14.1%	18.7%	17.3%	18.6%	23.6%
欧州	19,008	15,839	22,028	35,556	29,553	29,164	41,459	70,860	44,114	66,671
	1.1%	0.9%	1.2%	1.8%	1.5%	1.5%	2.0%	3.0%	1.7%	2.3%
アジア	122,387	113,385	127,052	119,129	107,975	100,941	95,417	151,075	177,861	214,332
	7.0%	6.2%	6.9%	6.0%	5.4%	5.3%	4.6%	6.3%	6.7%	7.4%
大洋州	－	54,290	107,825	92,192	98,770	91,754	96,806	103,292	140,185	145,047
	－	3.0%	5.9%	4.7%	4.9%	4.8%	4.7%	4.3%	5.3%	5.0%
その他の地域	31,859	766	23,844	194	134	418	1,662	1,798	3,030	3,922
	1.9%	0.0%	1.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%
合計	375,881	402,559	461,475	457,240	470,729	490,424	624,181	740,175	861,785	1,116,806
	21.6%	22.1%	25.2%	23.2%	23.4%	25.7%	30.0%	30.9%	32.3%	38.4%
連結売上高	1,742,700	1,821,805	1,830,625	1,974,269	2,010,751	1,907,176	2,079,695	2,391,579	2,665,175	2,911,816

（注：パーセント表示は、連結売上高に占める割合）

■ 国内グループ会社業績

(単位：百万円)

会計年度	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
建設事業受注高	197,037	202,031	210,359	203,202	204,800	196,489	193,908	204,064	207,795	208,643
売上高	368,333	363,302	366,700	393,774	398,038	380,704	319,105	345,641	368,971	356,406
完成工事高	197,506	184,875	189,146	201,011	213,628	193,328	183,304	199,391	203,460	195,213
開発事業等売上高	170,826	178,426	177,553	192,763	184,410	187,376	135,800	146,249	165,510	161,192
売上原価	329,410	326,190	332,299	358,591	360,518	343,300	281,835	305,285	319,870	313,799
完成工事原価	176,325	166,157	172,827	183,315	193,949	171,852	164,095	179,006	181,731	172,911
開発事業等売上原価	153,085	160,033	159,472	175,275	166,568	171,447	117,740	126,279	138,138	140,888
売上総利益	38,922	37,111	34,400	35,183	37,520	37,404	37,269	40,355	49,101	42,606
	10.6%	10.2%	9.4%	8.9%	9.4%	9.8%	11.7%	11.7%	13.3%	12.0%
完成工事総利益	21,181	18,718	16,319	17,695	19,678	21,475	19,209	20,385	21,729	22,302
	10.7%	10.1%	8.6%	8.8%	9.2%	11.1%	10.5%	10.2%	10.7%	11.4%
開発事業等総利益	17,741	18,392	18,080	17,488	17,841	15,928	18,060	19,970	27,372	20,303
	10.4%	10.3%	10.2%	9.1%	9.7%	8.5%	13.3%	13.7%	16.5%	12.6%
販売費及び一般管理費	18,382	17,586	18,164	18,805	19,969	20,409	21,065	23,047	25,014	26,294
	5.0%	4.8%	5.0%	4.7%	5.0%	5.3%	6.6%	6.7%	6.8%	7.4%
営業利益	20,540	19,524	16,236	16,377	17,550	16,995	16,204	17,308	24,086	16,312
	5.6%	5.4%	4.4%	4.2%	4.4%	4.5%	5.1%	5.0%	6.5%	4.6%
営業外損益	1,286	2,581	3,259	2,625	3,616	3,911	4,033	4,888	5,168	4,830
金融収支	-13	31	61	91	183	225	247	119	188	377
持分法による投資損益	1,078	2,201	1,938	2,248	3,143	2,873	3,153	4,092	4,005	3,875
開発事業出資損益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
経常利益	21,826	22,106	19,495	19,003	21,166	20,906	20,238	22,196	29,254	21,142
	5.9%	6.1%	5.3%	4.8%	5.3%	5.5%	6.3%	6.4%	7.9%	5.9%
特別損益	-6,930	-659	-444	-6,803	2,905	-527	-77	-349	46	-150
税金等調整前当期純利益	14,896	21,446	19,051	12,199	24,071	20,379	20,160	21,847	29,301	20,992
法人税等	6,852	5,307	4,727	6,029	5,867	5,623	5,373	5,634	5,923	4,617
当期純利益	8,043	16,138	14,323	6,170	18,204	14,755	14,787	16,213	23,377	16,374
非支配株主に帰属する当期純利益	31	38	21	20	27	-22	23	-7	633	78
親会社株主に帰属する当期純利益	8,011	16,100	14,302	6,150	18,177	14,778	14,763	16,221	22,744	16,295
	2.2%	4.4%	3.9%	1.6%	4.6%	3.9%	4.6%	4.7%	6.2%	4.6%

■ 国内主要連結子会社の業績概要

(単位：百万円)

会計年度	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
○ 大興物産(株)…建設資機材の販売、専門工事の請負										
建設事業受注高	22,739	27,160	23,572	21,776	24,206	19,051	15,223	25,026	23,704	18,341
売上高	107,706	113,929	105,211	117,522	109,698	112,137	49,846	62,728	58,015	59,178
営業利益	2,049	1,908	1,177	1,527	1,843	2,035	2,208	3,555	3,543	3,657
経常利益	2,062	1,932	1,204	1,559	1,877	2,175	2,380	3,620	3,636	3,774
親会社株主に帰属する当期純利益	1,673	2,025	1,134	1,057	1,429	1,459	1,598	2,551	2,570	2,647
総資産	52,110	56,418	56,047	66,439	52,015	55,670	51,662	65,495	77,136	63,386
従業員数	282	273	283	295	296	306	317	323	314	332
○ 鹿島道路(株)…舗装工事業、合材販売										
建設事業受注高	108,865	102,590	119,159	113,795	111,280	111,944	110,205	111,290	110,041	115,892
売上高	122,329	117,169	125,861	134,243	133,596	126,283	125,295	132,399	131,474	128,808
営業利益	8,909	7,859	6,766	6,594	6,351	8,146	5,583	5,082	5,910	3,593
経常利益	9,046	7,855	6,874	6,712	6,504	8,330	5,801	5,415	6,249	3,983
親会社株主に帰属する当期純利益	5,560	5,136	4,956	-3,770	7,158	5,250	4,090	3,476	4,419	2,793
総資産	86,486	90,155	99,395	100,466	98,523	99,268	100,560	104,404	109,898	101,240
従業員数	1,024	1,273	1,318	1,349	1,414	1,394	1,413	1,440	1,468	1,492
○ ケミカルグラウト(株)…建設基礎工事業										
建設事業受注高	28,032	30,540	25,560	25,187	27,394	27,940	22,777	26,232	30,343	28,423
売上高	31,505	26,780	24,374	26,296	28,350	28,181	23,521	23,456	26,182	28,966
営業利益	3,400	2,257	890	967	1,250	1,711	1,473	392	115	1,609
経常利益	3,382	2,550	2,083	1,260	1,470	1,903	1,701	817	476	2,034
親会社株主に帰属する当期純利益	2,227	1,714	1,434	913	1,014	1,353	1,194	627	433	1,485
総資産	26,330	26,343	26,964	28,101	28,864	30,080	28,079	28,755	29,909	31,954
従業員数	286	288	287	292	291	305	317	323	327	333
○ 鹿島建物総合管理(株)…建物管理業										
売上高	50,865	53,232	54,632	57,558	62,343	59,419	65,474	67,859	71,391	76,994
営業利益	3,215	3,517	3,380	3,545	3,660	2,483	2,800	2,702	2,277	2,366
経常利益	3,245	3,537	3,398	3,565	3,720	2,548	2,865	2,763	2,392	2,540
親会社株主に帰属する当期純利益	2,068	2,440	2,478	2,298	2,467	1,765	1,855	1,782	1,675	1,845
総資産	18,830	21,097	23,614	28,895	32,408	33,308	37,580	40,924	45,691	47,093
従業員数	1,509	1,575	1,717	1,785	1,862	1,997	2,133	2,211	2,239	2,299
○ 鹿島リース(株)…総合リース業										
売上高	6,953	7,902	8,563	9,100	9,068	9,548	10,002	10,838	9,163	9,560
営業利益	1,111	1,111	1,411	878	868	370	1,418	1,837	951	761
経常利益	1,141	1,125	1,429	885	862	385	1,417	1,834	972	783
親会社株主に帰属する当期純利益	716	734	726	587	524	357	948	1,274	637	494
総資産	33,948	35,169	33,463	32,054	29,975	31,732	34,795	32,900	32,648	38,637
従業員数	50	50	51	54	55	55	57	59	59	60

■ 海外グループ会社業績

(単位：百万円)

会計年度	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
建設事業受注高	491,382	301,509	397,761	500,812	501,872	390,502	670,901	589,090	990,580	763,732
売上高	367,993	401,005	437,148	456,017	469,112	489,136	624,286	739,414	859,718	1,114,511
完成工事高	336,929	358,133	401,841	416,006	414,282	433,985	491,499	610,741	725,478	927,446
開発事業等売上高	31,063	42,872	35,306	40,010	54,830	55,151	132,787	128,673	134,239	187,065
売上原価	340,857	368,833	410,000	420,571	432,601	453,654	558,929	670,069	789,999	1,028,300
完成工事原価	319,370	339,910	385,707	393,878	393,984	412,428	470,063	585,743	697,249	890,464
開発事業等売上原価	21,487	28,922	24,292	26,692	38,617	41,225	88,866	84,325	92,749	137,836
売上総利益	27,135	32,172	27,147	35,445	36,510	35,482	65,357	69,345	69,719	86,211
	7.4%	8.0%	6.2%	7.8%	7.8%	7.3%	10.5%	9.4%	8.1%	7.7%
完成工事総利益	17,559	18,222	16,134	22,128	20,297	21,556	21,435	24,997	28,229	36,981
	5.2%	5.1%	4.0%	5.3%	4.9%	5.0%	4.4%	4.1%	3.9%	4.0%
開発事業等総利益	9,576	13,949	11,013	13,317	16,213	13,925	43,921	44,347	41,490	49,229
	30.8%	32.5%	31.2%	33.3%	29.6%	25.2%	33.1%	34.5%	30.9%	26.3%
販売費及び一般管理費	19,087	20,007	24,648	28,025	29,161	27,431	37,825	46,063	52,410	64,603
	5.2%	5.0%	5.6%	6.2%	6.2%	5.7%	6.1%	6.3%	6.1%	5.8%
営業利益	8,048	12,165	2,499	7,419	7,349	8,050	27,531	23,282	17,308	21,607
	2.2%	3.0%	0.6%	1.6%	1.6%	1.6%	4.4%	3.1%	2.0%	1.9%
営業外損益	7,511	5,257	8,254	9,885	7,599	5,190	20,161	21,122	3,708	1,920
金融収支	2,186	1,747	1,509	2,089	2,545	3,080	4,578	2,212	-3,114	-3,735
持分法による投資損益	2,969	653	1,614	768	-1,225	609	3,945	2,109	925	63
開発事業出資損益	-	2,201	5,231	6,920	5,038	1,627	11,853	17,115	5,744	6,907
経常利益	15,559	17,422	10,754	17,305	14,948	13,241	47,693	44,404	21,017	23,528
	4.2%	4.3%	2.5%	3.8%	3.2%	2.7%	7.6%	6.0%	2.4%	2.1%
特別損益	2,701	35	106	-487	-510	-245	-11,914	2,007	5,513	3,216
税金等調整前当期純利益	18,260	17,458	10,861	16,817	14,438	12,996	35,779	46,411	26,530	26,745
法人税等	4,051	4,785	3,250	4,406	4,756	5,477	14,680	13,154	9,108	10,477
当期純利益	14,209	12,672	7,611	12,410	9,681	7,518	21,098	33,256	17,422	16,267
非支配株主に帰属する当期純利益	412	1,399	-248	319	517	267	-3,739	2,283	948	558
親会社株主に帰属する当期純利益	13,797	11,272	7,859	12,091	9,164	7,250	24,838	30,973	16,473	15,709
	3.7%	2.8%	1.8%	2.7%	2.0%	1.5%	4.0%	4.2%	1.9%	1.4%

■ 海外主要連結子会社の業績概要

(単位：百万円)

会計年度	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
○ KUSA (カジマ ユー エス エー) … 北米地域における建設事業、開発事業										
建設事業受注高	279,924	146,151	129,293	219,964	273,956	208,149	380,161	317,243	546,006	405,940
売上高	206,101	222,036	177,944	201,769	228,365	264,154	387,332	413,202	490,343	674,935
営業利益	3,620	4,701	-598	787	4,665	9,271	33,028	23,322	15,901	19,923
経常利益	5,690	6,965	4,737	7,453	9,493	10,767	44,708	39,770	18,543	20,503
親会社株主に帰属する当期純利益	3,662	3,860	3,511	4,948	7,011	5,715	33,482	27,536	12,984	13,784
総資産	143,772	145,229	149,531	159,475	180,655	216,112	294,858	436,381	553,165	632,722
従業員数	1,024	1,036	1,023	1,214	1,309	1,366	1,498	1,552	1,618	1,814
○ KAP (カジマ アジア パシフィック) … アジア地域における建設事業、開発事業										
建設事業受注高	97,330	64,379	113,801	75,143	68,239	19,310	82,992	77,377	108,289	96,252
売上高	99,280	94,492	107,030	91,296	77,921	71,599	60,486	106,781	118,924	151,033
営業利益	4,556	6,847	5,723	7,201	3,989	-1,839	-8,218	-1,340	-1,348	5,608
経常利益	8,377	9,718	7,457	8,369	5,703	-1,347	-5,971	-1,842	-4,162	1,518
親会社株主に帰属する当期純利益	5,282	7,226	5,235	5,541	3,178	-2,695	-19,034	-4,000	-6,374	1,715
総資産	152,038	146,412	170,003	179,853	190,296	187,404	183,839	269,832	293,840	314,240
従業員数	2,411	2,547	2,646	2,613	2,743	2,689	2,598	2,482	2,489	2,744
○ KE (カジマ ヨーロッパ) … 欧州地域における建設事業、開発事業										
建設事業受注高	16,468	10,528	26,145	38,521	23,342	34,479	58,148	31,980	67,027	40,885
売上高	18,616	15,425	21,618	35,149	29,117	28,739	40,948	67,558	41,388	64,579
営業利益	-425	-116	49	44	1,889	566	1,714	-260	594	2,791
経常利益	1,092	643	1,210	1,281	3,731	2,741	6,576	3,451	3,238	6,220
親会社株主に帰属する当期純利益	4,472	561	1,044	938	2,507	3,673	8,482	5,138	7,038	3,338
総資産	28,381	26,854	38,208	43,341	53,747	65,982	79,714	118,883	185,742	220,454
従業員数	244	257	287	317	324	385	413	455	508	539
○ KA (カジマ オーストラリア) … 大洋州地域における建設事業、開発事業										
建設事業受注高	84,299	51,541	116,463	134,296	95,472	102,045	120,651	105,961	205,616	135,066
売上高	26,666	54,290	115,740	108,239	110,642	99,602	104,548	112,600	155,267	164,381
営業利益	-655	264	-2,978	-1,173	-3,772	-667	130	-29	141	-8,654
経常利益	-576	332	-2,948	-545	-2,826	52	929	1,162	1,115	-7,018
親会社株主に帰属する当期純利益	-365	44	-2,141	39	-2,257	-274	668	779	958	-4,929
総資産	12,597	18,152	41,164	39,916	44,400	51,283	57,967	58,917	75,662	98,582
従業員数	270	334	1,202	1,325	1,177	1,075	1,160	1,105	1,106	1,096
○ 中鹿營造 … 台湾における建設事業、開発事業										
建設事業受注高	13,358	28,908	12,057	32,886	40,862	26,517	28,946	56,528	54,994	43,733
売上高	17,327	14,759	14,813	19,561	23,065	25,039	30,970	39,272	43,443	51,216
営業利益	952	468	303	559	577	720	875	1,590	2,011	2,111
経常利益	958	700	344	648	642	904	1,072	1,627	2,128	2,298
親会社株主に帰属する当期純利益	726	517	257	524	519	706	862	1,283	1,711	1,796
総資産	12,376	12,927	14,207	18,640	19,133	17,460	21,674	24,060	28,420	32,886
従業員数	190	195	212	229	257	271	286	295	302	316

■ 補足事項（連結）

（単位：百万円）

会計年度	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
【保証債務額】										
保証債務額	12,316	11,548	13,090	21,015	11,791	12,986	13,638	15,959	23,304	20,929
【従業員数（期末現在）】										
従業員数	15,810	16,422	17,730	18,297	18,673	18,905	19,295	19,396	19,813	21,029
単体	7,527	7,611	7,686	7,783	7,887	7,989	8,080	8,129	8,219	8,854
国内連結子会社	4,144	4,442	4,674	4,816	4,976	5,130	5,260	5,378	5,436	5,537
海外連結子会社	4,139	4,369	5,370	5,698	5,810	5,786	5,955	5,889	6,158	6,638
【連結対象会社数（期末現在）】										
連結子会社数	101	102	128	137	144	142	148	154	173	181
国内	11	11	11	11	12	13	14	17	16	18
海外	90	91	117	126	132	129	134	137	157	163
持分法適用非連結子会社数	38	38	35	33	34	35	34	34	33	34
持分法適用関連会社数	56	60	71	72	82	84	97	108	107	107
連結決算対象関係会社数	195	200	234	242	260	261	279	296	313	322
【その他参考数値】										
設備投資額	32,989	29,419	16,184	28,437	86,346	52,716	58,051	85,811	47,527	75,199
減価償却実施額	19,557	19,343	19,379	19,166	19,962	19,080	22,611	24,711	27,270	30,851
金融収支	3,240	5,384	4,979	6,523	7,912	8,091	9,518	11,684	1,797	1,273

（注：設備投資額及び減価償却実施額については、有形固定資産＋無形固定資産＋投資等ベース）

■ 補足事項（単体）

（単位：百万円）

会計年度	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
【販売費及び一般管理費】										
販売費及び一般管理費	50,514	53,711	57,241	60,992	66,406	66,036	73,041	74,064	77,779	80,161
人件費	24,837	27,512	29,279	28,147	29,194	29,398	30,575	30,321	32,956	34,685
その他	25,677	26,199	27,961	32,845	37,211	36,638	42,465	43,742	44,823	45,476
【保証債務額】										
保証債務額	18,783	17,467	3,432	2,816	2,502	2,131	1,929	1,734	1,543	3,420
【従業員数（期末現在）】										
従業員数（出向・留学生等を除く）	7,527	7,611	7,686	7,783	7,887	7,989	8,080	8,129	8,219	8,854
従業員数（出向・留学生等を含む）	7,961	8,041	8,124	8,217	8,322	8,418	8,497	8,532	8,609	9,251
【その他参考数値】										
研究投資額	7,292	7,561	9,594	13,290	15,777	14,150	16,454	17,231	19,656	21,060
設備投資額	11,579	13,495	5,041	12,724	55,617	36,661	25,419	28,908	24,537	37,367
減価償却実施額	8,587	8,337	7,994	7,404	7,506	6,344	9,200	9,837	11,420	12,058
金融収支	1,952	5,649	7,729	8,728	9,961	9,593	11,148	21,032	18,143	12,678

（注：設備投資額及び減価償却実施額については、有形固定資産＋無形固定資産＋投資等ベース）

■ 建設事業受注高（連結）

（単位：百万円）

会計年度	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
【国内・海外別受注高（建設事業）】										
国内	1,308,924	1,452,173	1,286,246	1,508,427	1,250,422	1,329,849	1,249,074	1,606,765	1,935,745	1,860,820
（構成比）	72.9%	84.0%	76.3%	75.0%	71.3%	77.3%	64.7%	73.1%	66.1%	70.9%
海外	486,950	276,127	399,725	501,720	502,377	390,294	680,823	590,136	991,480	763,732
（構成比）	27.1%	16.0%	23.7%	25.0%	28.7%	22.7%	35.3%	26.9%	33.9%	29.1%
単体	-4,712	-25,711	1,768	-189	-18	327	10,368	1,461	946	39,700
海外連結子会社	491,382	301,509	397,761	500,812	501,872	389,841	669,874	588,536	990,456	724,010
連結建設事業受注高	1,795,875	1,728,300	1,685,971	2,010,147	1,752,800	1,720,143	1,929,897	2,196,901	2,927,225	2,624,553
【海外地域別受注高（建設事業）】										
北米	273,791	143,563	130,442	223,755	283,750	210,262	379,474	334,150	543,675	415,291
	15.2%	8.3%	7.7%	11.1%	16.2%	12.2%	19.7%	15.2%	18.5%	15.8%
欧州	16,468	10,528	26,145	38,521	23,342	34,479	58,148	33,875	68,791	42,495
	0.9%	0.6%	1.6%	1.9%	1.4%	2.0%	3.0%	1.5%	2.4%	1.6%
アジア	109,195	93,693	126,599	117,240	114,234	47,430	127,540	137,355	174,771	182,788
	6.1%	5.4%	7.5%	5.9%	6.5%	2.8%	6.6%	6.3%	6.0%	7.0%
大洋州	-	51,541	115,237	122,063	80,583	97,492	113,945	83,858	198,401	117,885
	-	3.0%	6.8%	6.1%	4.6%	5.7%	5.9%	3.8%	6.8%	4.5%
その他の地域	87,495	-23,200	1,299	140	466	629	1,714	895	4,893	5,272
	4.9%	-1.3%	0.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%	0.1%	0.2%	0.2%
合計	486,950	276,127	399,725	501,720	502,377	390,294	680,823	590,136	990,533	763,732
	27.1%	16.0%	23.7%	25.0%	28.7%	22.7%	35.3%	26.9%	33.9%	29.1%

（注：パーセント表示は、連結建設事業受注高に占める割合）

■ 受注高（単体）

（単位：百万円）

会計年度	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
土木工事	285,967	364,311	303,221	303,840	327,620	338,088	268,559	386,491	448,494	438,899
国内官公庁	178,917	273,550	171,198	152,208	162,122	159,892	154,190	266,574	295,398	251,294
（国の機関）	163,540	235,420	139,714	139,845	144,773	140,561	135,300	244,677	270,856	219,581
（地方の機関）	15,377	38,129	31,484	12,362	17,348	19,331	18,889	21,897	24,542	31,712
国内民間	111,767	116,472	130,254	151,821	165,517	177,868	104,000	118,456	152,148	147,904
（製造業）	12,989	18,221	16,371	20,897	29,481	15,122	18,802	11,460	16,361	18,030
（非製造業）	98,778	98,251	113,882	130,923	136,035	162,746	85,197	106,995	135,787	129,874
国内計	290,684	390,023	301,452	304,029	327,639	337,760	258,190	385,030	447,547	399,198
海外	-4,717	-25,711	1,768	-189	-18	327	10,368	1,461	946	39,700
建築工事	902,092	940,273	845,356	1,074,060	794,967	867,291	882,275	1,102,857	1,358,535	1,334,668
国内官公庁	89,967	101,054	83,582	53,682	50,623	37,986	50,020	50,944	62,760	13,655
（国の機関）	32,980	30,931	46,056	30,673	36,221	12,454	12,631	8,063	16,398	3,513
（地方の機関）	56,987	70,122	37,525	23,009	14,402	25,531	37,389	42,880	46,362	10,142
国内民間	812,120	839,219	761,774	1,020,377	744,343	829,305	832,255	1,051,912	1,295,774	1,321,013
（製造業）	246,240	150,377	183,181	206,613	231,427	213,425	270,543	521,682	502,240	436,641
（非製造業）	565,880	688,842	578,592	813,764	512,916	615,879	561,712	530,230	793,534	884,372
国内計	902,087	940,273	845,356	1,074,060	794,967	867,291	882,275	1,102,857	1,358,535	1,334,668
海外	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設事業計	1,188,060	1,304,585	1,148,577	1,377,900	1,122,587	1,205,379	1,150,835	1,489,349	1,807,029	1,773,567
国内官公庁	268,885	374,604	254,780	205,891	212,745	197,878	204,210	317,518	358,159	264,949
（国の機関）	196,520	266,352	185,770	170,519	180,994	153,015	147,931	252,740	287,254	223,094
（地方の機関）	72,364	108,252	69,010	35,372	31,750	44,862	56,278	64,777	70,904	41,854
国内民間	923,887	955,692	892,028	1,172,198	909,860	1,007,173	936,255	1,170,368	1,447,923	1,468,917
（製造業）	259,229	168,599	199,553	227,511	260,909	228,548	289,346	533,142	518,601	454,671
（非製造業）	664,658	787,093	692,475	944,687	648,951	778,625	646,909	637,226	929,322	1,014,246
国内計	1,192,772	1,330,297	1,146,809	1,378,090	1,122,606	1,205,051	1,140,466	1,487,887	1,806,083	1,733,867
海外	-4,712	-25,711	1,768	-189	-18	327	10,368	1,461	946	39,700
開発事業等	48,812	45,379	51,507	66,522	59,477	59,820	62,606	46,363	136,999	57,539
合計	1,236,872	1,349,965	1,200,085	1,444,422	1,182,065	1,265,200	1,213,441	1,535,712	1,944,029	1,831,107

■ 受注高（単体）

（単位：百万円）

会計年度	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
【工種別受注高（建設事業）】										
土木工事	285,967	364,311	303,221	303,840	327,620	338,088	268,559	386,491	448,494	438,899
治山・治水	25,684	64,657	26,484	47,189	43,194	14,843	18,647	18,391	47,201	35,449
鉄道	50,892	48,505	33,900	43,581	48,128	51,177	45,068	48,492	84,243	102,304
上水道・下水道	-754	7,277	18,463	7,057	5,270	12,031	4,947	13,088	16,981	8,740
土地造成	29,882	28,788	26,793	15,898	5,971	7,635	18,532	29,995	51,695	78,422
港湾・空港	6,092	13,711	4,240	3,824	5,081	2,378	1,186	28,696	19,199	23,386
道路	74,694	95,920	39,441	57,609	86,244	85,666	86,697	162,786	119,945	93,887
その他	99,475	105,449	153,897	128,679	133,729	164,355	93,478	85,039	109,227	96,708
建築工事	902,092	940,273	845,356	1,074,060	794,967	867,291	882,275	1,102,857	1,358,535	1,334,668
事務所・庁舎	206,610	413,483	241,079	409,585	239,832	278,838	240,823	289,879	442,338	535,749
宿泊施設	69,971	50,463	72,204	58,296	46,197	66,960	52,186	49,398	90,797	43,562
店舗	82,565	21,600	39,091	15,881	39,701	46,572	29,714	12,869	46,245	13,704
工場・発電所	223,732	151,920	232,265	253,743	171,670	207,195	286,707	534,065	385,747	424,950
倉庫・流通施設	50,200	18,674	21,837	33,538	34,412	38,536	98,834	26,094	16,864	23,959
住宅	67,052	70,300	43,366	95,538	16,084	29,022	37,011	26,797	45,293	91,959
教育・研究・文化施設	87,560	100,285	76,748	113,168	143,879	59,372	45,567	37,894	128,647	113,206
医療・福祉施設	55,702	55,597	47,061	35,142	17,162	25,418	6,709	32,864	63,231	22,096
その他	58,695	57,946	71,701	59,164	86,025	115,374	84,720	92,993	139,367	65,479
【国内民間業種別受注高（建設事業）】										
製造業	259,229	168,599	199,553	227,511	260,909	228,548	289,346	533,142	518,601	454,671
食品工業	16,128	33,235	13,410	11,836	6,377	6,595	26,640	6,419	3,205	7,455
石油・化学工業	87,222	50,651	51,699	80,028	166,053	108,620	142,010	67,316	118,839	154,138
鉄鋼業	5,082	4,614	20,039	15,099	15,345	8,772	4,058	8,030	12,444	18,680
電気機械	98,996	25,576	20,268	45,452	29,769	63,317	43,991	355,791	224,288	82,682
輸送用機械	19,034	15,409	10,994	12,508	23,060	7,003	15,804	17,019	46,210	47,981
一般機械	8,127	7,544	12,537	25,994	4,636	17,390	32,450	24,840	89,182	48,902
その他製造業	24,637	31,567	70,603	36,591	15,666	16,847	24,389	53,724	24,430	94,830
非製造業	664,658	787,093	692,475	944,687	648,951	778,625	646,909	637,226	929,322	1,014,246
商業	38,233	201,309	40,452	50,377	32,213	26,910	79,735	10,819	37,989	44,132
金融保険業	38,451	17,210	21,113	26,108	11,590	25,436	30,067	60,910	34,267	33,408
不動産	108,299	246,556	145,363	261,648	140,606	314,071	187,917	174,486	492,645	253,075
運輸倉庫	74,820	39,339	89,379	78,192	118,557	83,390	129,880	118,536	74,645	72,041
電力・ガス業等	65,328	96,796	125,172	142,395	157,243	142,166	97,745	72,751	77,179	183,527
情報通信	24,577	7,126	74,422	20,045	25,901	16,183	16,908	41,582	16,927	24,935
サービス	289,837	171,929	183,075	353,864	153,503	156,457	100,524	150,312	182,085	388,565
（医療福祉）	28,544	31,893	9,057	19,614	5,700	34,197	8,738	7,915	16,478	24,059
（教育）	52,502	31,965	26,641	71,240	29,484	18,046	15,983	41,274	72,268	14,712
その他非製造業	25,109	6,824	13,495	12,054	9,334	14,007	4,129	7,825	13,582	14,559

■ 受注高（単体）

（単位：百万円）

会計年度	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
【国内地域別受注高（建設事業）】										
大都市圏	741,744	952,020	779,203	984,847	782,226	851,947	742,979	872,942	1,249,241	1,132,203
（構成比）	62.2%	71.6%	67.9%	71.5%	69.7%	70.7%	65.1%	58.7%	69.2%	65.3%
関東	506,746	774,391	590,491	764,992	592,160	625,217	511,353	599,057	943,373	904,751
（首都圏）	447,241	722,994	547,697	716,027	535,152	555,743	402,319	462,870	859,409	760,277
東海	110,207	112,579	94,355	91,075	62,135	117,004	128,289	119,660	112,030	103,273
近畿	124,790	65,049	94,356	128,779	127,930	109,726	103,337	154,224	193,837	124,178
地方圏	451,027	378,276	367,605	393,242	340,380	353,104	397,486	614,945	556,841	601,663
（構成比）	37.8%	28.4%	32.1%	28.5%	30.3%	29.3%	34.9%	41.3%	30.8%	34.7%
北海道	26,487	31,471	14,114	37,837	17,086	17,721	50,505	40,369	234,931	178,049
東北	191,856	193,574	185,950	183,279	144,831	158,933	147,324	122,408	103,967	112,127
北陸	103,961	33,144	39,140	36,678	50,667	56,497	37,522	20,739	34,226	66,925
中国	53,244	29,075	42,379	42,536	49,378	20,075	41,481	52,441	45,741	101,845
四国	26,751	22,892	26,250	20,246	27,946	17,527	21,834	26,271	25,027	15,463
九州	48,726	68,117	59,772	72,663	50,469	82,348	98,818	352,715	112,947	127,252
合計	1,192,772	1,330,297	1,146,809	1,378,090	1,122,606	1,205,051	1,140,466	1,487,887	1,806,083	1,733,867
関東：茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野										
（首都圏）：東京、神奈川、埼玉、千葉										
東海：岐阜、静岡、愛知、三重										
近畿：滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山										
【特命・設計施工比率】										
特命比率	46.0%	52.7%	42.2%	41.2%	41.7%	39.6%	38.9%	38.7%	39.6%	40.7%
土木工事	30.1%	20.9%	28.6%	31.1%	23.6%	35.3%	20.0%	20.5%	42.1%	27.8%
建築工事	51.0%	65.0%	47.1%	44.1%	49.1%	41.2%	44.6%	45.1%	38.8%	45.0%
（国内民間建築工事）	(57.1%)	(72.5%)	(50.4%)	(46.1%)	(52.4%)	(42.2%)	(45.4%)	(47.2%)	(40.5%)	(45.3%)
設計施工比率	50.2%	53.1%	51.5%	46.6%	54.1%	62.1%	60.9%	54.6%	47.9%	57.2%
土木工事	20.9%	18.9%	33.1%	27.8%	29.8%	31.2%	29.4%	19.8%	18.0%	13.2%
建築工事	59.5%	66.3%	58.2%	51.9%	64.1%	74.2%	70.4%	66.8%	57.8%	71.7%
（国内民間建築工事）	(65.0%)	(70.6%)	(61.9%)	(53.2%)	(66.1%)	(76.9%)	(74.2%)	(69.4%)	(60.6%)	(72.3%)
【規模別受注高（建設事業）】										
100億円以上	479,435	636,662	428,200	456,913	434,808	511,677	394,647	802,655	1,066,334	1,019,290
（構成比）	40.4%	48.8%	37.3%	33.2%	38.7%	42.5%	34.3%	53.9%	59.0%	57.5%
50億円以上100億円未満	150,870	163,671	179,769	288,777	162,908	194,253	193,917	132,240	187,957	157,626
（構成比）	12.7%	12.5%	15.6%	20.9%	14.5%	16.1%	16.8%	8.9%	10.4%	8.9%
50億円未満	557,755	504,252	540,608	632,209	524,870	499,449	562,269	554,453	552,737	596,651
（構成比）	46.9%	38.7%	47.1%	45.9%	46.8%	41.4%	48.9%	37.2%	30.6%	33.6%
合計	1,188,060	1,304,585	1,148,577	1,377,900	1,122,587	1,205,379	1,150,835	1,489,349	1,807,029	1,773,567

■ 売上高（単体）

（単位：百万円）

会計年度	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
土木工事	307,964	296,857	366,588	301,063	288,098	334,791	271,839	301,622	363,333	404,143
国内官公庁	173,121	179,449	249,880	188,917	148,458	162,763	145,955	161,377	224,301	271,946
国内民間	127,649	116,646	93,109	111,424	138,816	171,254	125,668	139,241	137,363	129,771
国内計	300,770	296,096	342,989	300,341	287,274	334,018	271,624	300,618	361,665	401,717
海外	7,194	761	23,598	721	824	773	215	1,004	1,668	2,425
建築工事	824,097	835,149	752,677	928,095	957,556	782,253	920,671	1,086,206	1,104,233	1,053,474
国内官公庁	125,443	105,959	92,915	90,324	68,265	62,459	50,061	39,401	35,921	29,522
国内民間	698,648	729,190	659,761	837,770	889,291	719,793	870,610	1,046,804	1,068,312	1,023,951
国内計	824,092	835,149	752,677	928,095	957,556	782,253	920,671	1,086,206	1,104,233	1,053,474
海外	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設事業計	1,132,062	1,132,007	1,119,266	1,229,158	1,245,655	1,117,045	1,192,511	1,387,828	1,467,566	1,457,617
国内官公庁	298,564	285,409	342,795	279,241	216,723	225,222	196,017	200,779	260,222	301,468
国内民間	826,297	845,836	752,871	949,194	1,028,107	891,048	996,278	1,186,045	1,205,676	1,153,723
（製造業）	232,289	170,257	184,131	212,348	210,773	191,529	289,031	422,888	460,027	395,953
（非製造業）	594,008	675,579	568,740	736,846	817,333	699,519	707,246	763,156	745,648	757,769
国内計	1,124,862	1,131,245	1,095,667	1,228,436	1,244,830	1,116,271	1,192,295	1,386,824	1,465,898	1,455,191
海外	7,199	761	23,598	721	824	773	215	1,004	1,668	2,425
開発事業等	34,085	71,838	45,909	51,207	59,401	72,516	52,412	44,945	85,383	102,398
合計	1,166,147	1,203,845	1,165,175	1,280,366	1,305,057	1,189,562	1,244,923	1,432,774	1,552,950	1,560,016

【工種別売上高（建設事業）】

土木工事	307,964	296,857	366,588	301,063	288,098	334,791	271,839	301,622	363,333	404,143
治山・治水	26,992	30,438	31,393	40,464	35,055	32,770	31,999	34,486	36,385	31,706
鉄道	34,666	35,682	37,660	43,724	49,571	44,667	31,854	38,570	49,613	55,009
上水道・下水道	8,947	6,919	7,481	10,921	10,149	11,017	9,617	9,246	13,498	15,098
土地造成	31,828	30,919	30,171	28,123	12,202	5,593	8,535	10,593	23,491	58,191
港湾・空港	3,145	7,020	10,273	7,293	4,703	2,686	2,154	3,969	14,747	21,881
道路	87,761	83,626	103,083	65,522	51,108	65,875	66,021	84,228	124,619	131,439
その他	114,622	102,250	146,525	105,013	125,308	172,180	121,656	120,527	100,978	90,815
建築工事	824,097	835,149	752,677	928,095	957,556	782,253	920,671	1,086,206	1,104,233	1,053,474
事務所・庁舎	208,602	216,980	244,311	344,389	343,899	275,065	279,748	307,047	319,517	328,230
宿泊施設	14,844	51,561	63,499	59,946	86,142	33,999	53,700	49,641	46,955	55,390
店舗	60,461	106,054	20,245	30,450	22,072	28,148	26,540	45,071	28,904	30,313
工場・発電所	206,079	146,495	162,523	200,478	231,894	188,778	252,726	402,209	445,542	349,914
倉庫・流通施設	61,406	52,955	26,068	22,981	34,814	28,722	49,802	61,769	49,618	20,105
住宅	64,115	68,892	36,306	62,882	61,200	32,453	35,149	47,010	48,537	41,201
教育・研究・文化施設	71,117	67,679	87,476	100,177	75,338	96,667	125,136	62,429	51,625	85,515
医療・福祉施設	75,767	57,237	54,110	38,592	30,310	32,880	22,607	18,883	20,336	31,500
その他	61,701	67,293	58,135	68,196	71,884	65,536	75,257	92,143	93,194	111,301

■ 繰越高（単体）

（単位：百万円）

会計年度	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3	2025.3
土木工事	520,730	588,184	524,817	527,593	567,115	570,412	558,987	643,856	729,017	763,773
国内官公庁	342,569	436,670	357,989	321,280	334,944	332,074	333,822	439,019	510,116	489,465
国内民間	125,229	125,056	162,200	202,596	229,297	235,911	213,915	193,130	207,915	226,048
国内計	467,799	561,726	520,189	523,877	564,242	567,985	547,738	632,150	718,032	715,514
海外	52,931	26,457	4,627	3,716	2,873	2,427	11,249	11,706	10,985	48,259
建築工事	991,034	1,096,158	1,188,837	1,334,803	1,172,213	1,257,250	1,198,149	1,214,800	1,469,102	1,750,297
国内官公庁	157,368	152,462	143,129	106,487	88,845	64,372	62,792	74,334	101,174	85,307
国内民間	833,666	943,696	1,045,708	1,228,315	1,083,367	1,192,878	1,135,357	1,140,465	1,367,928	1,664,989
国内計	991,034	1,096,158	1,188,837	1,334,803	1,172,213	1,257,250	1,198,149	1,214,800	1,469,102	1,750,297
海外	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設事業計	1,511,765	1,684,343	1,713,655	1,862,397	1,739,329	1,827,663	1,757,137	1,858,657	2,198,120	2,514,070
国内官公庁	499,937	589,133	501,118	427,768	423,790	396,446	396,615	513,354	611,291	574,772
国内民間	958,896	1,068,752	1,207,908	1,430,912	1,312,665	1,428,790	1,349,272	1,333,596	1,575,844	1,891,038
（製造業）	140,449	138,791	154,212	169,375	219,510	256,529	252,589	362,843	421,417	480,135
（非製造業）	818,446	929,961	1,053,696	1,261,537	1,093,154	1,172,260	1,096,682	970,752	1,154,426	1,410,902
国内計	1,458,833	1,657,885	1,709,027	1,858,680	1,736,456	1,825,236	1,745,887	1,846,950	2,187,135	2,465,811
海外	52,931	26,457	4,627	3,716	2,873	2,427	11,249	11,706	10,985	48,259
開発事業等	59,617	33,159	38,757	54,071	54,147	41,451	28,618	30,035	81,652	36,793
合計	1,571,382	1,717,502	1,752,412	1,916,468	1,793,476	1,869,114	1,785,755	1,888,693	2,279,773	2,550,864

【工種別繰越高（建設事業）】

土木工事	520,730	588,184	524,817	527,593	567,115	570,412	558,987	643,856	729,017	763,773
治山・治水	44,090	78,309	73,400	80,125	88,264	70,337	56,574	40,479	51,295	55,038
鉄道	73,367	86,190	82,429	82,286	80,843	87,354	100,468	110,391	145,021	192,316
上水道・下水道	18,564	18,922	29,904	26,040	21,161	22,175	17,423	21,265	24,749	18,390
土地造成	28,741	26,610	23,232	11,007	4,777	6,819	16,825	36,228	64,432	84,663
港湾・空港	6,354	13,045	7,013	3,543	3,922	3,614	2,564	27,291	31,743	33,247
道路	206,118	218,412	154,771	146,857	181,993	201,783	217,587	296,145	291,471	253,919
その他	143,494	146,693	154,065	177,731	186,152	178,327	147,543	112,055	120,303	126,197
建築工事	991,034	1,096,158	1,188,837	1,334,803	1,172,213	1,257,250	1,198,149	1,214,800	1,469,102	1,750,297
事務所・庁舎	311,901	508,405	505,173	570,369	466,301	470,075	425,388	408,220	531,042	738,560
宿泊施設	77,954	76,856	85,561	83,912	43,966	76,927	74,072	73,829	117,671	105,843
店舗	90,705	6,251	25,096	10,527	28,156	46,581	50,200	17,998	35,339	18,730
工場・発電所	139,161	144,586	214,328	267,593	207,369	225,786	254,152	386,008	326,214	401,250
倉庫・流通施設	51,298	17,018	12,787	23,345	22,943	32,757	81,292	45,617	12,862	16,716
住宅	93,024	94,433	101,492	134,147	89,032	85,600	86,443	66,231	62,987	113,745
教育・研究・文化施設	88,173	120,779	110,051	123,043	191,584	154,289	70,537	46,003	123,025	150,716
医療・福祉施設	71,102	69,462	62,413	58,963	45,816	38,354	21,542	35,523	78,418	69,014
その他	67,712	58,365	71,932	62,900	77,041	126,879	134,518	135,368	181,541	135,719