

# KAJIMA FACT BOOK

2026.3（2026年3月期）

---

|                  |                   |                  |                   |
|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| ■ プロフィール         | …………… p.1         | ■ 国内グループ会社業績     | …………… p.16        |
| ■ 主要な経営指標の推移（連結） | …………… p.2         | ■ 国内主要連結子会社の業績概要 | …………… p.17        |
| ■ 主要な経営指標の推移（単体） | …………… p.3         | ■ 海外グループ会社業績     | …………… p.18        |
| ■ 貸借対照表（連結）      | …………… p.4 ~ p.6   | ■ 海外主要連結子会社の業績概要 | …………… p.19        |
| ■ 貸借対照表（単体）      | …………… p.7 ~ p.9   | ■ 補足事項（連結）       | …………… p.20        |
| ■ 損益計算書（連結）      | …………… p.10 ~ p.11 | ■ 補足事項（単体）       | …………… p.21        |
| ■ 損益計算書（単体）      | …………… p.12 ~ p.13 | ■ 建設事業受注高（連結）    | …………… p.22        |
| ■ 事業別セグメント情報（連結） | …………… p.14        | ■ 受注高（単体）        | …………… p.23 ~ p.25 |
| ■ 海外売上高（連結）      | …………… p.15        | ■ 売上高（単体）        | …………… p.26        |
|                  |                   | ■ 繰越高（単体）        | …………… p.27        |

---

（注1） 各期の実績値は、当該期の決算短信における開示項目に基づいて作成しております。

そのため、バー（－）表示の科目が「その他」勘定に含まれていることがあります。

（注2） 会計年度について、「2026.3」は2026年3月期〔通期〕を表しており、その他も同様であります。

## KAJIMA CORPORATION

【お問合せ先】 鹿島建設株式会社 経営企画部コーポレート・コミュニケーショングループ

E-Mail : ir@ml.kajima.com

## ■ プロフィール

### ○ 社名

鹿島建設株式会社（英文社名 KAJIMA CORPORATION）

### ○ 経営理念

全社一体となって、科学的合理主義と人道主義に基づく  
創造的な進歩と発展を図り、社業の発展を通じて社会に貢献する。

### ○ 創業・設立

創業 1840年（天保11年） / 設立 1930年（昭和5年）

### ○ 本社

〒107-8388 東京都港区元赤坂一丁目3番1号

### ○ 資本金（2026年3月末現在）

資本金 81,447百万円

### ○ 株式情報（2026年3月末現在）

発行可能株式総数 1,250,000千株  
発行済株式総数 528,656千株

### ○ 事業内容

建設事業、開発事業、設計・エンジニアリング事業ほか

### ○ 連結対象会社数（2026年3月末現在）

鹿島（親会社） 1社  
連結子会社 185社（前期末比4社増）  
持分法適用会社 140社（前期末比1社減）  
合計 326社（前期末比3社増）

### ○ 受注高（2026年3月期）

連結（建設事業のみ） 3,263,940百万円（前期比24.4%増）  
単体 2,275,314百万円（前期比24.3%増）

### ○ 売上高（2026年3月期）

連結 3,067,275百万円（前期比5.3%増）  
単体 1,710,084百万円（前期比9.6%増）

### ○ 経常利益（2026年3月期）

連結 240,420百万円（前期比49.6%増）  
単体 190,064百万円（前期比49.7%増）

### ○ 親会社株主に帰属する当期純利益（2026年3月期）

連結 177,334百万円（前期比40.9%増）  
単体 146,921百万円（前期比40.3%増）

### ○ 総資産（2026年3月末現在）

連結 3,624,341百万円

### ○ 純資産（2026年3月末現在）

連結 1,436,220百万円

### ○ 従業員数（2026年3月末現在）

連結 21,170人（前期末比141人増）  
単体 8,959人（前期末比105人増）  
平均年齢（単体） 41.2歳  
平均勤続年数（単体） 15.7年

## ■ 主要な経営指標の推移（連結）

（単位：百万円）

| 会計年度                        | 2017.3    | 2018.3    | 2019.3    | 2020.3    | 2021.3    | 2022.3    | 2023.3    | 2024.3    | 2025.3    | 2026.3    |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 建設事業受注高                     | 1,728,300 | 1,685,971 | 2,010,147 | 1,752,800 | 1,720,143 | 1,929,897 | 2,196,901 | 2,927,225 | 2,624,553 | 3,263,940 |
| 売上高                         | 1,821,805 | 1,830,625 | 1,974,269 | 2,010,751 | 1,907,176 | 2,079,695 | 2,391,579 | 2,665,175 | 2,911,816 | 3,067,275 |
| 営業利益                        | 155,392   | 158,373   | 142,622   | 131,987   | 127,298   | 123,382   | 123,526   | 136,226   | 151,882   | 240,780   |
| 経常利益                        | 163,438   | 179,716   | 162,901   | 146,645   | 139,729   | 152,103   | 156,731   | 150,112   | 160,663   | 240,420   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益             | 104,857   | 126,778   | 109,839   | 103,242   | 98,522    | 103,867   | 111,789   | 115,033   | 125,817   | 177,334   |
| 1株当たり当期純利益（円）               | 101.01    | 244.29    | 211.67    | 200.99    | 193.13    | 208.00    | 227.98    | 238.76    | 266.49    | 379.81    |
| 自己資本当期純利益率                  | 20.6%     | 20.9%     | 15.5%     | 13.4%     | 11.8%     | 11.4%     | 11.2%     | 10.2%     | 10.2%     | 13.3%     |
| 売上高営業利益率                    | 8.5%      | 8.7%      | 7.2%      | 6.6%      | 6.7%      | 5.9%      | 5.2%      | 5.1%      | 5.2%      | 7.8%      |
| 総資産                         | 1,992,822 | 2,051,226 | 2,091,175 | 2,172,108 | 2,164,806 | 2,337,741 | 2,769,718 | 3,135,149 | 3,454,592 | 3,624,341 |
| 自己資本                        | 548,533   | 666,020   | 753,278   | 791,786   | 874,839   | 945,704   | 1,052,431 | 1,210,139 | 1,258,127 | 1,415,015 |
| 純資産                         | 552,552   | 669,795   | 756,924   | 796,020   | 884,806   | 953,566   | 1,061,145 | 1,223,655 | 1,277,988 | 1,436,220 |
| 自己資本比率                      | 27.5%     | 32.5%     | 36.0%     | 36.5%     | 40.4%     | 40.5%     | 38.0%     | 38.6%     | 36.4%     | 39.0%     |
| 1株当たり純資産（円）                 | 528.46    | 1,283.38  | 1,451.66  | 1,544.71  | 1,731.16  | 1,920.45  | 2,165.12  | 2,514.97  | 2,672.64  | 3,036.89  |
| 有利子負債                       | 372,927   | 344,832   | 298,702   | 326,885   | 317,032   | 359,904   | 537,785   | 612,660   | 792,013   | 833,134   |
| D/E レシオ                     | 0.68      | 0.52      | 0.40      | 0.41      | 0.36      | 0.38      | 0.51      | 0.51      | 0.63      | 0.59      |
| 1株当たり配当金（円）                 | 20.0      | 48.0      | 50.0      | 50.0      | 54.0      | 58.0      | 70.0      | 90.0      | 104.0     | 146.0     |
| 期末発行済株式数（千株）<br>（自己株式を除く）   | 1,037,976 | 518,958   | 518,907   | 512,578   | 505,347   | 492,438   | 486,085   | 481,174   | 470,742   | 465,943   |
| 期中平均発行済株式数（千株）<br>（自己株式を除く） | 1,038,088 | 518,974   | 518,924   | 513,668   | 510,144   | 499,371   | 490,342   | 481,790   | 472,120   | 466,896   |
| 営業キャッシュ・フロー                 | 187,546   | 120,479   | 30,390    | 53,061    | 153,097   | 30,215    | -29,116   | 123,734   | 30,632    | 114,606   |
| 投資キャッシュ・フロー                 | -31,912   | -47,354   | -25,346   | -101,813  | -65,434   | -51,166   | -81,743   | -62,925   | -104,836  | -46,513   |
| 財務キャッシュ・フロー                 | -20,577   | -53,099   | -75,007   | -10,866   | -39,110   | -20,930   | 111,893   | -9,566    | 61,687    | -30,526   |

- (注) 1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。
3. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を2021年度の期首から適用しております。

## ■ 主要な経営指標の推移（単体）

（単位：百万円）

| 会計年度          | 2017.3    | 2018.3    | 2019.3    | 2020.3    | 2021.3    | 2022.3    | 2023.3    | 2024.3    | 2025.3    | 2026.3    |
|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 受注高           | 1,349,965 | 1,200,085 | 1,444,422 | 1,182,065 | 1,265,200 | 1,213,441 | 1,535,712 | 1,944,029 | 1,831,107 | 2,275,314 |
| 建設事業受注高       | 1,304,585 | 1,148,577 | 1,377,900 | 1,122,587 | 1,205,379 | 1,150,835 | 1,489,349 | 1,807,029 | 1,773,567 | 2,171,552 |
| 売上高           | 1,203,845 | 1,165,175 | 1,280,366 | 1,305,057 | 1,189,562 | 1,244,923 | 1,432,774 | 1,552,950 | 1,560,016 | 1,710,084 |
| 営業利益          | 124,494   | 135,188   | 120,291   | 111,044   | 105,146   | 81,090    | 83,174    | 95,012    | 114,767   | 177,641   |
| 経常利益          | 128,524   | 146,284   | 132,504   | 120,593   | 114,285   | 92,403    | 103,309   | 114,964   | 126,985   | 190,064   |
| 当期純利益         | 81,730    | 100,320   | 97,078    | 80,136    | 82,829    | 72,192    | 78,416    | 90,134    | 104,747   | 146,921   |
| 1株当たり当期純利益（円） | 78.60     | 192.96    | 186.74    | 155.72    | 162.06    | 144.29    | 159.61    | 186.72    | 221.42    | 314.04    |
| 総資産           | 1,529,699 | 1,535,173 | 1,546,981 | 1,593,643 | 1,558,909 | 1,642,964 | 1,764,726 | 1,918,318 | 2,046,869 | 2,165,017 |
| 自己資本          | 370,485   | 465,593   | 545,421   | 563,176   | 638,435   | 656,485   | 693,278   | 791,410   | 778,493   | 891,975   |
| 純資産           | 370,485   | 465,593   | 545,421   | 563,176   | 638,435   | 656,485   | 693,278   | 791,410   | 778,493   | 891,975   |
| 自己資本比率        | 24.2%     | 30.3%     | 35.3%     | 35.3%     | 41.0%     | 40.0%     | 39.3%     | 41.3%     | 38.0%     | 41.2%     |
| 1株当たり純資産（円）   | 356.30    | 895.59    | 1,049.18  | 1,096.69  | 1,261.00  | 1,330.57  | 1,423.48  | 1,641.52  | 1,650.44  | 1,910.46  |
| 有利子負債         | 287,681   | 262,818   | 203,102   | 222,793   | 177,529   | 199,329   | 209,329   | 169,329   | 288,967   | 307,937   |
| 売上総利益率        | 14.8%     | 16.5%     | 14.2%     | 13.6%     | 14.4%     | 12.4%     | 11.0%     | 11.1%     | 12.5%     | 15.6%     |
| 完成工事総利益率      | 14.7%     | 16.4%     | 14.1%     | 13.4%     | 13.6%     | 11.7%     | 10.6%     | 10.3%     | 11.2%     | 15.2%     |
| 土木工事総利益率      | 18.2%     | 21.2%     | 19.0%     | 14.0%     | 15.5%     | 16.5%     | 18.0%     | 13.7%     | 15.4%     | 24.6%     |
| 建築工事総利益率      | 13.4%     | 14.0%     | 12.5%     | 13.2%     | 12.7%     | 10.3%     | 8.5%      | 9.2%      | 9.6%      | 11.8%     |
| 開発事業等総利益率     | 16.8%     | 19.6%     | 15.0%     | 18.0%     | 27.1%     | 27.1%     | 23.5%     | 25.3%     | 30.8%     | 23.1%     |

- (注) 1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。
3. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を2021年度の期首から適用しております。

■ 貸借対照表（連結）

（単位：百万円）

| 会計年度           | 2017.3    | 2018.3    | 2019.3    | 2020.3    | 2021.3    | 2022.3    | 2023.3    | 2024.3    | 2025.3    | 2026.3    |
|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| （資産の部）         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 流動資産           | 1,304,646 | 1,293,861 | 1,322,397 | 1,349,264 | 1,262,942 | 1,390,711 | 1,751,584 | 1,917,988 | 2,137,129 | 2,181,525 |
| 現金預金           | 374,093   | 394,550   | 322,658   | 262,963   | 307,633   | 273,303   | 285,780   | 354,716   | 354,486   | 403,295   |
| 受取手形・完成工事未収入金等 | 609,701   | 626,714   | 701,965   | 734,159   | 602,162   | 726,563   | 899,620   | 940,304   | 1,061,540 | 1,112,406 |
| 有価証券           | 112       | 187       | 422       | 110       | 325       | 187       | 383       | 170       | 193       | 367       |
| 営業投資有価証券       | 10,156    | 12,388    | 12,383    | 12,355    | 12,319    | 11,897    | 11,624    | 11,311    | 11,395    | 11,365    |
| 販売用不動産         | 58,038    | 71,240    | 68,136    | 62,817    | 78,214    | 74,040    | 144,714   | 221,811   | 280,787   | 278,796   |
| 未成工事支出金        | 92,273    | 54,079    | 52,050    | 63,540    | 54,938    | 9,408     | 9,955     | 8,356     | 13,129    | 20,350    |
| 開発事業支出金        | 32,615    | 35,845    | 46,940    | 74,692    | 103,505   | 183,132   | 268,097   | 260,661   | 248,058   | 169,715   |
| その他のたな卸資産      | 16,409    | 17,892    | 21,523    | 18,180    | 17,094    | 4,658     | 6,855     | 3,764     | 3,873     | 8,899     |
| 繰延税金資産         | 42,676    | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| その他            | 70,223    | 81,817    | 97,158    | 121,300   | 87,729    | 109,478   | 129,969   | 123,559   | 172,458   | 186,754   |
| 貸倒引当金          | -1,654    | -853      | -841      | -855      | -980      | -1,957    | -5,416    | -6,666    | -8,794    | -10,425   |
| 固定資産           | 688,176   | 757,364   | 768,778   | 822,843   | 901,863   | 947,030   | 1,018,133 | 1,217,160 | 1,317,462 | 1,442,815 |
| 有形固定資産         | 353,645   | 340,929   | 331,699   | 391,049   | 417,955   | 427,581   | 478,539   | 540,177   | 588,601   | 617,311   |
| 建物及び構築物        | 145,748   | 134,904   | 122,349   | 117,412   | 125,752   | 158,111   | 159,363   | 203,926   | 212,194   | 236,985   |
| 機械、運搬具及び工具器具備品 | 16,725    | 17,089    | 16,943    | 17,526    | 15,960    | 15,990    | 16,846    | 19,715    | 24,400    | 27,241    |
| 土地             | 187,051   | 182,701   | 178,077   | 223,651   | 232,311   | 239,279   | 274,026   | 277,428   | 291,683   | 292,689   |
| 建設仮勘定          | 1,077     | 3,526     | 11,753    | 26,165    | 37,388    | 9,110     | 19,570    | 28,534    | 48,862    | 48,662    |
| その他            | 3,041     | 2,706     | 2,575     | 6,292     | 6,542     | 5,089     | 8,733     | 10,573    | 11,460    | 11,732    |
| 無形固定資産         | 8,418     | 10,541    | 11,661    | 11,548    | 11,330    | 14,898    | 27,733    | 26,647    | 29,968    | 31,032    |
| 投資その他の資産       | 326,112   | 405,894   | 425,416   | 420,246   | 472,578   | 504,550   | 511,860   | 650,334   | 698,893   | 794,471   |
| 投資有価証券         | 264,755   | 294,485   | 326,255   | 309,623   | 350,351   | 355,871   | 356,143   | 442,493   | 397,478   | 478,697   |
| 長期貸付金          | 23,964    | 49,132    | 48,938    | 50,012    | 62,953    | 69,019    | 60,200    | 98,765    | 145,365   | 138,929   |
| 退職給付に係る資産      | 584       | 950       | 667       | 642       | 1,534     | 1,311     | 1,523     | 4,714     | 5,458     | 7,812     |
| 繰延税金資産         | 1,075     | 15,096    | 4,022     | 18,635    | 8,032     | 10,144    | 13,347    | 3,407     | 16,973    | 7,591     |
| その他            | 45,555    | 53,845    | 49,239    | 44,836    | 52,910    | 71,380    | 83,509    | 103,541   | 135,667   | 163,767   |
| 貸倒引当金          | -9,822    | -7,615    | -3,705    | -3,503    | -3,203    | -3,177    | -2,864    | -2,587    | -2,049    | -2,326    |
| 資産合計           | 1,992,822 | 2,051,226 | 2,091,175 | 2,172,108 | 2,164,806 | 2,337,741 | 2,769,718 | 3,135,149 | 3,454,592 | 3,624,341 |

(注) 1. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。

2. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を2021年度の期首から適用しております。

■ 貸借対照表（連結）

（単位：百万円）

| 会計年度         | 2017.3    | 2018.3    | 2019.3    | 2020.3    | 2021.3    | 2022.3    | 2023.3    | 2024.3    | 2025.3    | 2026.3    |
|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| （負債の部）       |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 流動負債         | 1,117,072 | 1,103,651 | 1,062,323 | 1,125,410 | 990,080   | 1,107,668 | 1,319,768 | 1,506,000 | 1,696,974 | 1,604,762 |
| 支払手形・工事未払金等  | 517,834   | 509,027   | 530,420   | 520,653   | 445,589   | 501,962   | 603,867   | 583,998   | 631,710   | 536,387   |
| 短期借入金        | 89,270    | 89,357    | 104,913   | 151,459   | 143,416   | 174,731   | 244,385   | 324,318   | 379,117   | 387,157   |
| コマーシャル・ペーパー  | 75,000    | 61,000    | 35,000    | 45,000    | -         | 40,000    | 40,000    | -         | 70,000    | -         |
| 1年内償還予定の社債   | 20,000    | 30,000    | -         | -         | 10,000    | -         | 38        | 35,267    | 14,800    | 20,000    |
| 未払法人税等       | 30,020    | 28,786    | 17,665    | 30,597    | 27,623    | 22,701    | 25,278    | 32,611    | 22,572    | 51,291    |
| 未成工事受入金      | 210,429   | 187,647   | 146,075   | 162,087   | 146,103   | 124,112   | 149,817   | 203,326   | 250,009   | 224,527   |
| 開発事業等受入金     | 11,404    | 13,489    | 13,833    | 13,553    | 12,170    | 5,918     | 7,608     | 12,650    | 6,557     | 6,976     |
| 完成工事補償引当金    | 5,202     | 5,136     | 12,680    | 12,824    | 13,465    | 12,086    | 12,678    | 11,763    | 13,008    | 15,561    |
| 工事損失引当金      | 13,787    | 14,767    | 12,852    | 12,515    | 14,119    | 13,836    | 14,748    | 28,089    | 25,094    | 24,497    |
| 役員賞与引当金      | 144       | 143       | 111       | 153       | 142       | 141       | 154       | 205       | 240       | 278       |
| 株式給付引当金      | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | 1,529     | 1,480     | 1,767     |
| 独占禁止法関連損失引当金 | -         | -         | 8,702     | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| その他          | 143,979   | 164,295   | 180,068   | 176,565   | 177,448   | 212,176   | 221,188   | 272,239   | 282,383   | 336,315   |
| 固定負債         | 323,197   | 277,779   | 271,928   | 250,678   | 289,919   | 276,507   | 388,804   | 405,492   | 479,628   | 583,358   |
| 社債           | 60,000    | 40,000    | 40,000    | 50,000    | 40,000    | 50,000    | 80,067    | 44,800    | 95,850    | 105,850   |
| 長期借入金        | 128,656   | 124,474   | 118,789   | 80,425    | 123,616   | 95,173    | 173,293   | 208,273   | 232,246   | 320,126   |
| 繰延税金負債       | 16,510    | 929       | 1,963     | 605       | 989       | 1,662     | 254       | 12,534    | 8,810     | 14,157    |
| 再評価に係る繰延税金負債 | 21,726    | 20,714    | 20,694    | 19,859    | 20,689    | 20,689    | 20,627    | 20,605    | 21,011    | 20,969    |
| 退職給付に係る負債    | 56,064    | 57,705    | 60,191    | 62,100    | 62,575    | 63,184    | 62,099    | 61,343    | 57,509    | 53,785    |
| 持分法適用に伴う負債   | 1,226     | 1,279     | 1,205     | 1,205     | 1,205     | 1,205     | 1,205     | 1,205     | -         | -         |
| その他          | 39,012    | 32,676    | 29,085    | 36,482    | 40,844    | 44,592    | 51,257    | 56,729    | 64,200    | 68,470    |
| 負債合計         | 1,440,270 | 1,381,430 | 1,334,251 | 1,376,088 | 1,280,000 | 1,384,175 | 1,708,572 | 1,911,493 | 2,176,603 | 2,188,120 |

(注) 1. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。

2. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を2021年度の期首から適用しております。

■ 貸借対照表（連結）

（単位：百万円）

| 会計年度            | 2017.3           | 2018.3           | 2019.3           | 2020.3           | 2021.3           | 2022.3           | 2023.3           | 2024.3           | 2025.3           | 2026.3           |
|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| （純資産の部）         |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| 株主資本            | 440,079          | 544,378          | 625,167          | 691,697          | 752,675          | 809,114          | 881,417          | 949,642          | 999,187          | 1,104,065        |
| 資本金             | 81,447           | 81,447           | 81,447           | 81,447           | 81,447           | 81,447           | 81,447           | 81,447           | 81,447           | 81,447           |
| 資本剰余金           | 45,304           | 45,304           | 43,267           | 43,367           | 43,271           | 42,313           | 41,990           | 43,821           | 43,461           | 43,461           |
| 利益剰余金           | 319,834          | 424,194          | 507,094          | 583,303          | 654,128          | 731,275          | 813,653          | 891,884          | 970,255          | 1,093,668        |
| 自己株式            | -6,505           | -6,567           | -6,641           | -16,420          | -26,172          | -45,921          | -55,673          | -67,510          | -95,976          | -114,510         |
| その他の包括利益累計額     | 108,453          | 121,642          | 128,110          | 100,089          | 122,163          | 136,590          | 171,013          | 260,496          | 258,940          | 310,949          |
| その他有価証券評価差額金    | 79,329           | 97,468           | 111,417          | 84,212           | 112,242          | 105,356          | 103,271          | 159,758          | 120,563          | 161,895          |
| 繰延ヘッジ損益         | -409             | -223             | -371             | -239             | -659             | -730             | -30              | 5,142            | 5,830            | 6,953            |
| 土地再評価差額金        | 20,108           | 18,663           | 18,618           | 19,435           | 21,498           | 21,498           | 21,357           | 21,308           | 20,305           | 20,214           |
| 為替換算調整勘定        | 10,952           | 7,224            | 249              | -1,400           | -10,352          | 10,588           | 44,819           | 69,800           | 105,597          | 112,991          |
| 退職給付に係る調整累計額    | -1,527           | -1,491           | -1,802           | -1,918           | -565             | -122             | 1,595            | 4,485            | 6,643            | 8,894            |
| 非支配株主持分         | 4,018            | 3,774            | 3,646            | 4,233            | 9,967            | 7,861            | 8,714            | 13,516           | 19,861           | 21,204           |
| <b>純資産合計</b>    | <b>552,552</b>   | <b>669,795</b>   | <b>756,924</b>   | <b>796,020</b>   | <b>884,806</b>   | <b>953,566</b>   | <b>1,061,145</b> | <b>1,223,655</b> | <b>1,277,988</b> | <b>1,436,220</b> |
| <b>負債・純資産合計</b> | <b>1,992,822</b> | <b>2,051,226</b> | <b>2,091,175</b> | <b>2,172,108</b> | <b>2,164,806</b> | <b>2,337,741</b> | <b>2,769,718</b> | <b>3,135,149</b> | <b>3,454,592</b> | <b>3,624,341</b> |

(注) 1. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。

2. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を2021年度の期首から適用しております。

■ 貸借対照表（単体）

（単位：百万円）

| 会計年度          | 2017.3    | 2018.3    | 2019.3    | 2020.3    | 2021.3    | 2022.3    | 2023.3    | 2024.3    | 2025.3    | 2026.3    |
|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>(資産の部)</b> |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 流動資産          | 968,293   | 921,987   | 912,745   | 933,408   | 810,537   | 871,645   | 959,350   | 1,002,228 | 1,146,993 | 1,208,331 |
| 現金預金          | 259,764   | 272,139   | 187,540   | 140,593   | 170,329   | 143,233   | 130,037   | 158,013   | 122,610   | 141,515   |
| 受取手形          | 42,367    | 7,569     | 22,912    | 3,267     | 2,462     | 4,681     | 26,305    | 5,746     | 2,954     | 3,132     |
| 電子記録債権        | 5,555     | 13,534    | 11,223    | 4,615     | 9,327     | 5,305     | 5,839     | 3,413     | 5,161     | 9,639     |
| 完成工事未収入金      | 428,469   | 459,259   | 503,690   | 558,202   | 437,481   | 525,247   | 629,593   | 666,001   | 795,359   | 852,629   |
| リース投資資産       | -         | -         | -         | -         | 957       | 933       | 906       | 877       | 1,661     | 1,068     |
| 有価証券          | -         | 100       | 289       | 61        | 62        | 47        | 77        | 13        | 7         | 61        |
| 営業投資有価証券      | 10,156    | 12,388    | 12,383    | 12,355    | 12,319    | 11,897    | 11,624    | 11,311    | 11,395    | 11,365    |
| 販売用不動産        | 32,034    | 32,162    | 27,400    | 31,073    | 24,522    | 33,272    | 32,784    | 27,956    | 46,816    | 85,126    |
| 未成工事支出金       | 74,426    | 28,282    | 26,754    | 39,000    | 30,848    | 5,795     | 5,978     | 4,541     | 8,799     | 16,390    |
| 開発事業等支出金      | 28,612    | 36,789    | 46,833    | 46,982    | 70,996    | 71,855    | 85,555    | 81,464    | 80,828    | 37,619    |
| 材料貯蔵品         | 24        | 80        | 94        | 199       | 288       | 86        | 105       | 83        | 129       | 197       |
| 前払費用          | 647       | 628       | 617       | 924       | 587       | 574       | 543       | 847       | 1,365     | 1,542     |
| 繰延税金資産        | 37,392    | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| その他           | 48,896    | 59,103    | 73,071    | 96,234    | 50,442    | 68,799    | 30,009    | 41,955    | 69,911    | 48,044    |
| 貸倒引当金         | -53       | -51       | -67       | -103      | -88       | -84       | -12       | -         | -8        | -1        |
| 固定資産          | 561,406   | 613,185   | 634,235   | 660,235   | 748,371   | 771,319   | 805,375   | 916,089   | 899,876   | 956,685   |
| 有形固定資産        | 218,892   | 211,533   | 205,056   | 251,950   | 282,319   | 298,356   | 311,413   | 328,307   | 350,010   | 369,972   |
| 建物            | 68,925    | 63,990    | 56,279    | 57,244    | 66,358    | 97,319    | 94,724    | 95,856    | 97,372    | 118,568   |
| 構築物           | 1,809     | 1,686     | 1,631     | 1,580     | 1,994     | 2,728     | 2,846     | 2,856     | 3,944     | 3,995     |
| 機械及び装置        | 790       | 910       | 1,130     | 1,384     | 1,089     | 1,203     | 880       | 1,341     | 1,519     | 2,150     |
| 車両運搬具         | 38        | 33        | 41        | 39        | 26        | 19        | 16        | 38        | 91        | 87        |
| 工具器具・備品       | 1,415     | 1,499     | 1,365     | 1,605     | 1,574     | 1,991     | 2,438     | 2,643     | 2,600     | 3,486     |
| 土地            | 144,519   | 140,851   | 138,134   | 176,245   | 186,306   | 188,067   | 199,155   | 196,466   | 198,404   | 199,367   |
| リース資産         | 982       | 1,241     | 1,399     | 1,400     | 1,543     | 1,410     | 2,125     | 3,111     | 2,938     | 3,046     |
| 建設仮勘定         | 3         | 913       | 4,668     | 12,041    | 23,015    | 5,421     | 9,030     | 25,795    | 42,937    | 39,063    |
| その他           | 408       | 406       | 406       | 407       | 409       | 192       | 196       | 196       | 202       | 205       |
| 無形固定資産        | 4,333     | 4,736     | 5,491     | 6,377     | 6,837     | 6,513     | 6,575     | 6,285     | 6,593     | 7,051     |
| 借地権           | 1,385     | 1,385     | 1,385     | 1,385     | 1,385     | 1,385     | 1,358     | 1,357     | 1,356     | 1,354     |
| ソフトウェア        | 2,698     | 3,102     | 3,983     | 4,881     | 5,358     | 5,055     | 5,150     | 4,866     | 5,130     | 5,591     |
| リース資産         | 0         | -         | 3         | 2         | 1         | 1         | 0         | 3         | 6         | 11        |
| その他           | 248       | 248       | 119       | 108       | 91        | 72        | 65        | 58        | 100       | 93        |
| 投資その他の資産      | 338,180   | 396,915   | 423,687   | 401,907   | 459,214   | 466,449   | 487,387   | 581,497   | 543,272   | 579,661   |
| 投資有価証券        | 226,544   | 251,999   | 273,149   | 234,884   | 278,497   | 272,955   | 260,329   | 336,622   | 276,438   | 328,327   |
| 関係会社株式        | 93,765    | 107,185   | 111,742   | 113,329   | 127,184   | 128,427   | 152,880   | 171,613   | 181,747   | 185,902   |
| その他の関係会社有価証券  | -         | 2,965     | 9,318     | 22,651    | 24,928    | 26,452    | 29,920    | 28,966    | 35,738    | 31,204    |
| 出資金           | 115       | 115       | 115       | 115       | 115       | 115       | 115       | 114       | 134       | 134       |
| 関係会社出資金       | 932       | 900       | 900       | 1,346     | 1,346     | 6,029     | 6,105     | 6,105     | 6,105     | 6,180     |
| 長期貸付金         | 23        | 12        | 11        | 811       | 1,090     | 1,139     | 1,138     | 1,138     | 807       | 1,139     |
| 従業員に対する長期貸付金  | 2         | 2         | 2         | 1         | 1         | 2         | 3         | 3         | 3         | 1         |
| 関係会社長期貸付金     | 5,415     | 15,113    | 18,020    | 10,814    | 13,447    | 18,003    | 20,988    | 22,794    | 19,535    | 10,169    |
| 破産更生債権等       | 169       | 171       | 168       | 66        | 65        | 64        | 63        | 61        | 61        | 21        |
| 長期前払費用        | 2,396     | 2,305     | 2,176     | 2,042     | 2,197     | 2,543     | 2,026     | 2,645     | 3,074     | 3,101     |
| 繰延税金資産        | -         | 7,559     | -         | 7,699     | -         | -         | 2,762     | -         | 5,534     | -         |
| その他           | 18,527    | 18,100    | 14,302    | 14,190    | 16,336    | 16,636    | 16,855    | 17,160    | 16,123    | 15,410    |
| 貸倒引当金         | -9,712    | -9,515    | -6,221    | -6,045    | -5,996    | -5,920    | -5,803    | -5,729    | -2,032    | -1,930    |
| 資産合計          | 1,529,699 | 1,535,173 | 1,546,981 | 1,593,643 | 1,558,909 | 1,642,964 | 1,764,726 | 1,918,318 | 2,046,869 | 2,165,017 |

(注) 1. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）を2018年度の期首から適用しており、

2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。

2. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を2021年度の期首から適用しております。

■ 貸借対照表（単体）

（単位：百万円）

| 会計年度          | 2017.3           | 2018.3           | 2019.3           | 2020.3           | 2021.3         | 2022.3         | 2023.3           | 2024.3           | 2025.3           | 2026.3           |
|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>(負債の部)</b> |                  |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |                  |                  |
| 流動負債          | 887,253          | 839,281          | 773,910          | 828,364          | 707,151        | 789,714        | 869,365          | 924,413          | 1,017,902        | 947,033          |
| 支払手形          | 1,484            | 751              | 728              | 1,101            | 1,053          | 1,079          | 1,991            | 1,802            | 280              | 113              |
| 電子記録債務        | -                | -                | -                | -                | -              | -              | -                | -                | -                | 4,286            |
| 工事未払金         | 382,257          | 352,849          | 369,264          | 369,803          | 294,529        | 359,994        | 419,650          | 366,107          | 405,653          | 332,984          |
| 短期借入金         | 39,312           | 39,926           | 45,444           | 74,897           | 59,875         | 68,821         | 74,222           | 70,551           | 68,396           | 79,830           |
| コマーシャル・ペーパー   | 75,000           | 61,000           | 35,000           | 45,000           | -              | 40,000         | 40,000           | -                | 70,000           | -                |
| 1年内償還予定の社債    | 20,000           | 30,000           | -                | -                | 10,000         | -              | -                | 20,000           | 10,000           | 20,000           |
| リース債務         | 468              | 399              | 431              | 485              | 624            | 685            | 1,116            | 1,343            | 1,251            | 1,253            |
| 未払金           | 8,426            | 8,782            | 9,415            | 7,996            | 6,955          | 11,929         | 15,858           | 13,722           | 13,303           | 13,639           |
| 未払費用          | 18,539           | 18,661           | 17,260           | 17,606           | 18,276         | 20,946         | 19,783           | 22,288           | 26,596           | 29,626           |
| 未払法人税等        | 27,616           | 26,781           | 13,649           | 27,098           | 24,949         | 20,180         | 19,515           | 27,615           | 17,455           | 39,394           |
| 未成工事受入金       | 189,700          | 163,022          | 113,223          | 121,020          | 110,381        | 86,411         | 98,684           | 145,123          | 167,291          | 140,603          |
| 開発事業等受入金      | 9,105            | 10,692           | 11,419           | 10,198           | 9,972          | 2,270          | 3,271            | 8,641            | 1,971            | 2,298            |
| 預り金           | 72,286           | 80,415           | 104,888          | 99,378           | 113,630        | 108,470        | 102,169          | 118,596          | 117,740          | 157,325          |
| 前受収益          | 2,724            | 3,042            | 3,216            | 3,539            | 3,628          | 3,721          | 16               | 18               | 15               | 18               |
| 完成工事補償引当金     | 4,550            | 4,357            | 11,199           | 10,619           | 11,733         | 10,863         | 11,881           | 10,230           | 10,989           | 13,228           |
| 工事損失引当金       | 13,640           | 14,720           | 12,820           | 12,250           | 14,070         | 13,790         | 14,560           | 27,890           | 24,740           | 24,187           |
| 株式給付引当金       | -                | -                | -                | -                | -              | -              | -                | 1,529            | 1,480            | 1,767            |
| 資産除去債務        | -                | -                | -                | -                | 120            | 120            | -                | -                | -                | 391              |
| その他           | 22,140           | 23,880           | 25,948           | 27,367           | 27,352         | 40,431         | 46,645           | 88,954           | 80,736           | 86,085           |
| 固定負債          | 271,960          | 230,298          | 227,650          | 202,102          | 213,321        | 196,764        | 202,082          | 202,494          | 250,473          | 326,008          |
| 社債            | 60,000           | 40,000           | 40,000           | 50,000           | 40,000         | 50,000         | 60,000           | 40,000           | 70,000           | 80,000           |
| 長期借入金         | 93,368           | 91,892           | 82,658           | 52,896           | 67,654         | 40,508         | 35,107           | 38,778           | 70,571           | 128,107          |
| リース債務         | 589              | 936              | 1,071            | 1,011            | 1,981          | 1,712          | 2,018            | 2,725            | 2,636            | 2,769            |
| 長期未払法人税等      | -                | -                | -                | -                | -              | -              | -                | -                | 49               | -                |
| 繰延税金負債        | 19,211           | -                | 6,437            | -                | 3,131          | 590            | -                | 12,912           | -                | 7,739            |
| 再評価に係る繰延税金負債  | 20,737           | 19,835           | 19,815           | 18,985           | 19,815         | 19,815         | 19,784           | 19,762           | 20,143           | 20,112           |
| 退職給付引当金       | 47,954           | 49,663           | 51,579           | 53,005           | 54,162         | 55,174         | 55,452           | 55,645           | 54,476           | 51,776           |
| 関係会社事業損失引当金   | 213              | 213              | 213              | 213              | 213            | 213            | 213              | 213              | -                | -                |
| 資産除去債務        | 273              | 276              | 277              | 279              | 160            | 468            | 1,542            | 1,749            | 1,854            | 2,271            |
| その他           | 29,612           | 27,481           | 25,597           | 25,710           | 26,203         | 28,281         | 27,964           | 30,706           | 30,742           | 33,232           |
| <b>負債合計</b>   | <b>1,159,214</b> | <b>1,069,580</b> | <b>1,001,560</b> | <b>1,030,466</b> | <b>920,473</b> | <b>986,479</b> | <b>1,071,448</b> | <b>1,126,908</b> | <b>1,268,376</b> | <b>1,273,042</b> |

(注) 1. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。

2. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を2021年度の期首から適用しております。

■ 貸借対照表（単体）

（単位：百万円）

| 会計年度         | 2017.3    | 2018.3    | 2019.3    | 2020.3    | 2021.3    | 2022.3    | 2023.3    | 2024.3    | 2025.3    | 2026.3    |
|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| （純資産の部）      |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 株主資本         | 273,666   | 351,936   | 421,995   | 466,098   | 511,483   | 536,732   | 575,905   | 619,152   | 647,893   | 722,228   |
| 資本金          | 81,447    | 81,447    | 81,447    | 81,447    | 81,447    | 81,447    | 81,447    | 81,447    | 81,447    | 81,447    |
| 資本剰余金        | 45,378    | 45,378    | 45,378    | 45,478    | 45,530    | 45,575    | 45,621    | 47,445    | 47,445    | 47,445    |
| 資本準備金        | 20,485    | 20,485    | 20,485    | 20,485    | 20,485    | 20,485    | 20,485    | 20,485    | 20,485    | 20,485    |
| その他資本剰余金     | 24,893    | 24,893    | 24,893    | 24,993    | 25,045    | 25,090    | 25,136    | 26,960    | 26,960    | 26,960    |
| 利益剰余金        | 152,814   | 231,146   | 301,236   | 355,018   | 410,103   | 455,057   | 503,935   | 557,196   | 614,402   | 707,272   |
| その他利益剰余金     | 152,814   | 231,146   | 301,236   | 355,018   | 410,103   | 455,057   | 503,935   | 557,196   | 614,402   | 707,272   |
| 特別償却準備金      | 361       | 280       | 198       | 117       | 35        | -         | -         | -         | -         | -         |
| 固定資産圧縮積立金    | 10,246    | 10,162    | 8,609     | 8,489     | 8,382     | 8,209     | 8,322     | 8,208     | 9,438     | 9,559     |
| 投資勘定特別積立金    | -         | -         | -         | -         | 25        | 51        | 51        | 51        | 51        | 51        |
| 別途積立金        | 53,997    | 106,997   | 179,997   | 251,997   | 306,997   | 358,997   | 401,997   | 440,997   | 477,997   | 522,997   |
| 繰越利益剰余金      | 88,210    | 113,706   | 112,431   | 94,415    | 94,662    | 87,799    | 93,564    | 107,939   | 126,916   | 174,664   |
| 自己株式         | -5,974    | -6,036    | -6,066    | -15,845   | -25,597   | -45,346   | -55,098   | -66,936   | -95,402   | -113,936  |
| 評価・換算差額等     | 96,819    | 113,657   | 123,425   | 97,078    | 126,951   | 119,752   | 117,372   | 172,257   | 130,600   | 169,746   |
| その他有価証券評価差額金 | 78,558    | 96,542    | 106,330   | 79,101    | 106,869   | 99,669    | 97,362    | 152,116   | 111,616   | 150,829   |
| 繰延ヘッジ損益      | -168      | -120      | -95       | -43       | -         | 0         | -1        | 178       | -1        | -         |
| 土地再評価差額金     | 18,429    | 17,235    | 17,190    | 18,020    | 20,082    | 20,082    | 20,011    | 19,962    | 18,984    | 18,916    |
| 純資産合計        | 370,485   | 465,593   | 545,421   | 563,176   | 638,435   | 656,485   | 693,278   | 791,410   | 778,493   | 891,975   |
| 負債・純資産合計     | 1,529,699 | 1,535,173 | 1,546,981 | 1,593,643 | 1,558,909 | 1,642,964 | 1,764,726 | 1,918,318 | 2,046,869 | 2,165,017 |

(注) 1. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。  
2. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を2021年度の期首から適用しております。

■ 損益計算書（連結）

（単位：百万円）

| 会計年度              | 2017.3    | 2018.3    | 2019.3    | 2020.3    | 2021.3    | 2022.3    | 2023.3    | 2024.3    | 2025.3    | 2026.3    |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 売上高               | 1,821,805 | 1,830,625 | 1,974,269 | 2,010,751 | 1,907,176 | 2,079,695 | 2,391,579 | 2,665,175 | 2,911,816 | 3,067,275 |
| 完成工事高             | 1,602,054 | 1,645,461 | 1,776,346 | 1,791,118 | 1,673,594 | 1,797,794 | 2,106,970 | 2,322,282 | 2,511,002 | 2,678,680 |
| 開発事業等売上高          | 219,751   | 185,163   | 197,923   | 219,633   | 233,582   | 281,901   | 284,608   | 342,893   | 400,814   | 388,595   |
| 売上原価              | 1,574,741 | 1,571,701 | 1,723,098 | 1,762,630 | 1,665,759 | 1,823,979 | 2,124,479 | 2,373,673 | 2,588,619 | 2,641,407 |
| 完成工事原価            | 1,397,045 | 1,421,640 | 1,559,913 | 1,584,538 | 1,477,579 | 1,613,910 | 1,910,877 | 2,115,747 | 2,281,720 | 2,331,407 |
| 開発事業等売上原価         | 177,696   | 150,061   | 163,184   | 178,091   | 188,179   | 210,069   | 213,602   | 257,926   | 306,898   | 309,999   |
| 売上総利益             | 247,063   | 258,923   | 251,171   | 248,121   | 241,417   | 255,715   | 267,100   | 291,501   | 323,197   | 425,868   |
|                   | 13.6%     | 14.1%     | 12.7%     | 12.3%     | 12.7%     | 12.3%     | 11.2%     | 10.9%     | 11.1%     | 13.9%     |
| 完成工事総利益           | 205,009   | 223,820   | 216,432   | 206,579   | 196,014   | 183,884   | 196,093   | 206,534   | 229,281   | 347,272   |
|                   | 12.8%     | 13.6%     | 12.2%     | 11.5%     | 11.7%     | 10.2%     | 9.3%      | 8.9%      | 9.1%      | 13.0%     |
| 開発事業等総利益          | 42,054    | 35,102    | 34,738    | 41,541    | 45,402    | 71,831    | 71,006    | 84,967    | 93,915    | 78,595    |
|                   | 19.1%     | 19.0%     | 17.6%     | 18.9%     | 19.4%     | 25.5%     | 24.9%     | 24.8%     | 23.4%     | 20.2%     |
| 販売費及び一般管理費        | 91,671    | 100,550   | 108,548   | 116,134   | 114,118   | 132,332   | 143,573   | 155,275   | 171,314   | 185,087   |
|                   | 5.1%      | 5.4%      | 5.5%      | 5.7%      | 6.0%      | 6.4%      | 6.0%      | 5.8%      | 5.9%      | 6.1%      |
| 営業利益              | 155,392   | 158,373   | 142,622   | 131,987   | 127,298   | 123,382   | 123,526   | 136,226   | 151,882   | 240,780   |
|                   | 8.5%      | 8.7%      | 7.2%      | 6.6%      | 6.7%      | 5.9%      | 5.2%      | 5.1%      | 5.2%      | 7.8%      |
| 営業外収益             | 17,010    | 26,761    | 26,552    | 21,769    | 18,969    | 34,682    | 44,546    | 31,376    | 37,397    | 35,851    |
| 受取利息配当金（有価証券利息含む） | 9,278     | 8,328     | 9,955     | 11,434    | 10,757    | 11,880    | 16,513    | 16,204    | 23,844    | 28,592    |
| 持分法による投資利益        | 2,282     | 3,421     | 3,179     | 1,490     | 3,527     | 6,966     | 5,625     | 4,059     | 2,815     | 3,216     |
| 開発事業出資利益          | 2,201     | 5,231     | 6,920     | 5,038     | 1,627     | 11,853    | 17,115    | 5,744     | 6,907     | -         |
| 貸倒引当金戻入額          | -         | -         | 3,122     | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| その他               | 3,248     | 9,780     | 3,373     | 3,806     | 3,057     | 3,981     | 5,291     | 5,368     | 3,830     | 4,041     |
| 営業外費用             | 8,964     | 5,419     | 6,273     | 7,110     | 6,538     | 5,961     | 11,341    | 17,490    | 28,616    | 36,211    |
| 支払利息（社債利息、CP利息含む） | 3,893     | 3,349     | 3,432     | 3,522     | 2,666     | 2,362     | 4,828     | 14,406    | 22,571    | 26,381    |
| 貸倒引当金繰入額          | 273       | -         | -         | -         | 210       | 21        | 304       | 401       | 772       | 3,172     |
| 開発事業出資損失          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | 605       |
| 匿名組合投資損失          | -         | -         | 767       | 911       | 911       | 943       | -         | -         | -         | -         |
| その他               | 4,797     | 2,069     | 2,073     | 2,676     | 2,750     | 2,634     | 6,208     | 2,681     | 5,273     | 6,051     |
| 経常利益              | 163,438   | 179,716   | 162,901   | 146,645   | 139,729   | 152,103   | 156,731   | 150,112   | 160,663   | 240,420   |
|                   | 9.0%      | 9.8%      | 8.3%      | 7.3%      | 7.3%      | 7.3%      | 6.6%      | 5.6%      | 5.5%      | 7.8%      |

■ 損益計算書（連結）

（単位：百万円）

| 会計年度            | 2017.3  | 2018.3  | 2019.3  | 2020.3  | 2021.3  | 2022.3  | 2023.3  | 2024.3  | 2025.3  | 2026.3  |
|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 特別利益            | 641     | 5,337   | 4,628   | 5,854   | 10,514  | 17,958  | 12,814  | 20,598  | 19,843  | 17,508  |
| 特別損失            | 1,895   | 7,415   | 10,055  | 2,866   | 4,997   | 19,690  | 2,290   | 1,778   | 4,406   | 2,537   |
| 税金等調整前当期純利益     | 162,185 | 177,638 | 157,474 | 149,634 | 145,247 | 150,370 | 167,255 | 168,931 | 176,100 | 255,391 |
| 法人税、住民税及び事業税    | 44,595  | 46,786  | 39,412  | 49,669  | 47,459  | 48,961  | 57,532  | 57,826  | 53,656  | 81,035  |
| 法人税等調整額         | 11,293  | 4,300   | 7,883   | -3,821  | -979    | 1,258   | -4,342  | -5,510  | -4,010  | -4,439  |
| 法人税等合計          | 55,889  | 51,086  | 47,296  | 45,847  | 46,479  | 50,220  | 53,190  | 52,316  | 49,645  | 76,595  |
| 当期純利益           | 106,296 | 126,551 | 110,178 | 103,786 | 98,767  | 100,150 | 114,065 | 116,615 | 126,454 | 178,796 |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 1,438   | -226    | 339     | 544     | 245     | -3,717  | 2,275   | 1,582   | 637     | 1,462   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 104,857 | 126,778 | 109,839 | 103,242 | 98,522  | 103,867 | 111,789 | 115,033 | 125,817 | 177,334 |
|                 | 5.8%    | 6.9%    | 5.6%    | 5.1%    | 5.2%    | 5.0%    | 4.7%    | 4.3%    | 4.3%    | 5.8%    |

（参考）特別損失の内訳

|                 |     |       |       |       |       |        |       |       |       |     |
|-----------------|-----|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-----|
| 固定資産売却損         | 10  | 20    | 240   | 3     | 6     | 0      | 69    | 12    | 4     | 140 |
| 固定資産除却損         | 664 | 288   | 371   | 1,073 | 293   | 1,381  | 418   | 1,344 | 2,547 | 798 |
| 固定資産圧縮損         | -   | 317   | -     | 12    | -     | -      | -     | -     | -     | -   |
| 投資有価証券売却損       | 52  | 6     | 5     | 59    | 17    | 6      | 58    | 104   | 0     | 19  |
| 投資有価証券評価損       | 354 | 2     | 630   | 1,674 | 3,699 | 237    | 1,405 | 251   | 1,233 | 720 |
| 関係会社清算損         | -   | 1     | -     | -     | -     | -      | -     | -     | -     | -   |
| 減損損失            | 706 | 6,647 | 66    | 14    | 946   | 16,453 | 336   | -     | 621   | 655 |
| 訴訟和解金           | 107 | 130   | 38    | 28    | 33    | 1,610  | 3     | 65    | -     | 203 |
| 独占禁止法関連損失引当金繰入額 | -   | -     | 8,702 | -     | -     | -      | -     | -     | -     | -   |

■ 損益計算書（単体）

（単位：百万円）

| 会計年度              | 2017.3    | 2018.3    | 2019.3    | 2020.3    | 2021.3    | 2022.3    | 2023.3    | 2024.3    | 2025.3    | 2026.3    |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 売上高               | 1,203,845 | 1,165,175 | 1,280,366 | 1,305,057 | 1,189,562 | 1,244,923 | 1,432,774 | 1,552,950 | 1,560,016 | 1,710,084 |
| 完成工事高             | 1,132,007 | 1,119,266 | 1,229,158 | 1,245,655 | 1,117,045 | 1,192,511 | 1,387,828 | 1,467,566 | 1,457,617 | 1,613,668 |
| 開発事業等売上高          | 71,838    | 45,909    | 51,207    | 59,401    | 72,516    | 52,412    | 44,945    | 85,383    | 102,398   | 96,416    |
| 売上原価              | 1,025,639 | 972,745   | 1,099,081 | 1,127,606 | 1,018,379 | 1,090,792 | 1,275,535 | 1,380,158 | 1,365,087 | 1,442,518 |
| 完成工事原価            | 965,889   | 935,857   | 1,055,563 | 1,078,906 | 965,534   | 1,052,590 | 1,241,158 | 1,316,419 | 1,294,228 | 1,368,330 |
| 開発事業等売上原価         | 59,749    | 36,888    | 43,518    | 48,700    | 52,844    | 38,201    | 34,377    | 63,738    | 70,859    | 74,187    |
| 売上総利益             | 178,206   | 192,429   | 181,284   | 177,450   | 171,182   | 154,131   | 157,238   | 172,791   | 194,929   | 267,566   |
|                   | 14.8%     | 16.5%     | 14.2%     | 13.6%     | 14.4%     | 12.4%     | 11.0%     | 11.1%     | 12.5%     | 15.6%     |
| 完成工事総利益           | 166,117   | 183,409   | 173,595   | 166,749   | 151,511   | 139,920   | 146,670   | 151,147   | 163,389   | 245,337   |
|                   | 14.7%     | 16.4%     | 14.1%     | 13.4%     | 13.6%     | 11.7%     | 10.6%     | 10.3%     | 11.2%     | 15.2%     |
| 開発事業等総利益          | 12,088    | 9,020     | 7,689     | 10,701    | 19,671    | 14,211    | 10,568    | 21,644    | 31,539    | 22,228    |
|                   | 16.8%     | 19.6%     | 15.0%     | 18.0%     | 27.1%     | 27.1%     | 23.5%     | 25.3%     | 30.8%     | 23.1%     |
| 販売費及び一般管理費        | 53,711    | 57,241    | 60,992    | 66,406    | 66,036    | 73,041    | 74,064    | 77,779    | 80,161    | 89,925    |
|                   | 4.5%      | 4.9%      | 4.8%      | 5.1%      | 5.6%      | 5.9%      | 5.2%      | 5.0%      | 5.1%      | 5.2%      |
| 営業利益              | 124,494   | 135,188   | 120,291   | 111,044   | 105,146   | 81,090    | 83,174    | 95,012    | 114,767   | 177,641   |
|                   | 10.3%     | 11.6%     | 9.4%      | 8.5%      | 8.8%      | 6.5%      | 5.8%      | 6.1%      | 7.4%      | 10.4%     |
| 営業外収益             | 11,154    | 14,648    | 16,205    | 13,912    | 13,486    | 15,402    | 24,231    | 22,916    | 16,964    | 18,601    |
| 受取利息配当金（有価証券利息含む） | 8,507     | 9,929     | 10,564    | 11,682    | 11,214    | 12,676    | 22,242    | 19,428    | 15,125    | 15,307    |
| 貸倒引当金戻入額          | -         | -         | 3,271     | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| 受入補償金             | -         | 1,490     | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| その他               | 2,646     | 3,228     | 2,368     | 2,229     | 2,271     | 2,726     | 1,988     | 3,488     | 1,839     | 3,294     |
| 営業外費用             | 7,123     | 3,552     | 3,992     | 4,363     | 4,347     | 4,089     | 4,097     | 2,965     | 4,746     | 6,179     |
| 支払利息（社債利息、CP利息含む） | 2,858     | 2,199     | 1,836     | 1,721     | 1,621     | 1,527     | 1,210     | 1,284     | 2,447     | 3,990     |
| 貸倒引当金繰入額          | 617       | 2         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| 為替差損              | 65        | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| 匿名組合投資損失          | -         | -         | 767       | 911       | 1,366     | 1,003     | 1,162     | -         | -         | -         |
| その他               | 3,582     | 1,350     | 1,389     | 1,730     | 1,359     | 1,558     | 1,724     | 1,680     | 2,298     | 2,188     |
| 経常利益              | 128,524   | 146,284   | 132,504   | 120,593   | 114,285   | 92,403    | 103,309   | 114,964   | 126,985   | 190,064   |
|                   | 10.7%     | 12.6%     | 10.3%     | 9.2%      | 9.6%      | 7.4%      | 7.2%      | 7.4%      | 8.1%      | 11.1%     |

■ 損益計算書（単体）

（単位：百万円）

| 会計年度         | 2017.3  | 2018.3  | 2019.3  | 2020.3  | 2021.3  | 2022.3  | 2023.3  | 2024.3  | 2025.3  | 2026.3  |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 特別利益         | 910     | 523     | 3,934   | 60      | 7,827   | 13,302  | 11,433  | 13,945  | 16,246  | 15,665  |
| 特別損失         | 1,819   | 5,312   | 1,156   | 4,704   | 3,422   | 3,310   | 1,760   | 1,570   | 3,859   | 2,377   |
| 税引前当期純利益     | 127,615 | 141,495 | 135,282 | 115,949 | 118,690 | 102,395 | 112,981 | 127,338 | 139,372 | 203,352 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 35,230  | 38,635  | 28,533  | 38,024  | 36,405  | 29,995  | 36,937  | 45,657  | 37,524  | 61,136  |
| 法人税等調整額      | 10,654  | 2,539   | 9,670   | -2,210  | -544    | 206     | -2,371  | -8,453  | -2,899  | -4,705  |
| 法人税等合計       | 45,885  | 41,174  | 38,203  | 35,813  | 35,860  | 30,202  | 34,565  | 37,203  | 34,625  | 56,430  |
| 当期純利益        | 81,730  | 100,320 | 97,078  | 80,136  | 82,829  | 72,192  | 78,416  | 90,134  | 104,747 | 146,921 |
|              | 6.8%    | 8.6%    | 7.6%    | 6.1%    | 7.0%    | 5.8%    | 5.5%    | 5.8%    | 6.7%    | 8.6%    |

（参考）特別損失の内訳

|            |     |       |     |       |       |       |       |       |       |       |
|------------|-----|-------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 固定資産売却損    | 0   | 0     | 177 | 0     | 3     | 0     | 54    | 2     | 3     | 32    |
| 固定資産除却損    | 600 | 152   | 308 | 979   | 240   | 1,225 | 331   | 1,229 | 2,457 | 478   |
| 投資有価証券売却損  | 35  | 6     | 1   | 13    | 11    | 4     | 56    | 21    | 0     | -     |
| 投資有価証券評価損  | 354 | 1     | 630 | 1,669 | 2,810 | 224   | 1,314 | 251   | 1,042 | 656   |
| 関係会社清算損    | -   | 391   | -   | -     | -     | -     | -     | -     | 37    | -     |
| 関係会社株式評価損  | -   | -     | -   | -     | -     | -     | -     | -     | 36    | 1,006 |
| 関係会社出資金評価損 | 121 | 31    | -   | 1,999 | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| 減損損失       | 599 | 4,598 | -   | 14    | 323   | 245   | -     | -     | 282   | -     |
| 訴訟和解金      | 107 | 130   | 38  | 28    | 33    | 1,610 | 3     | 65    | -     | 203   |

## ■ 事業別セグメント情報（連結）

（単位：百万円）

| 会計年度           | 2017.3    | 2018.3    | 2019.3    | 2020.3    | 2021.3    | 2022.3    | 2023.3    | 2024.3    | 2025.3    | 2026.3    |
|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| ① 土木事業（単体）     |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 売上高            | 296,857   | 366,588   | 301,063   | 288,098   | 334,791   | 271,839   | 301,622   | 363,333   | 404,143   | 430,767   |
| 営業利益           | 35,994    | 57,404    | 35,235    | 17,195    | 29,858    | 19,683    | 29,302    | 23,268    | 35,703    | 76,742    |
| ② 建築事業（単体）     |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 売上高            | 835,149   | 752,677   | 928,095   | 957,556   | 782,253   | 920,671   | 1,086,206 | 1,104,233 | 1,053,474 | 1,182,901 |
| 営業利益           | 78,610    | 70,934    | 79,626    | 85,321    | 57,834    | 50,109    | 46,677    | 53,311    | 51,225    | 83,292    |
| ③ 開発事業等（単体）    |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 売上高            | 71,838    | 45,909    | 51,207    | 59,401    | 72,516    | 52,412    | 44,945    | 85,383    | 102,398   | 96,416    |
| 営業利益           | 9,888     | 6,849     | 5,430     | 8,528     | 17,452    | 11,296    | 7,194     | 18,431    | 27,838    | 17,607    |
| ④ 国内関係会社       |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 売上高            | 361,190   | 363,948   | 389,637   | 393,171   | 378,049   | 316,145   | 352,656   | 367,424   | 354,604   | 414,667   |
| 営業利益           | 19,594    | 16,299    | 16,522    | 17,750    | 17,115    | 16,292    | 17,417    | 24,174    | 16,403    | 35,774    |
| ⑤ 海外関係会社       |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 売上高            | 400,988   | 437,130   | 455,978   | 469,078   | 489,115   | 623,947   | 739,237   | 859,657   | 1,114,501 | 1,091,964 |
| 営業利益           | 11,683    | 1,687     | 6,283     | 4,539     | 6,863     | 26,461    | 22,738    | 16,920    | 20,070    | 26,655    |
| ⑥ 計（①+②+③+④+⑤） |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 売上高            | 1,966,024 | 1,966,254 | 2,125,982 | 2,167,307 | 2,056,726 | 2,185,016 | 2,524,668 | 2,780,031 | 3,029,122 | 3,216,716 |
| 営業利益           | 155,771   | 153,175   | 143,097   | 133,334   | 129,126   | 123,844   | 123,330   | 136,107   | 151,241   | 240,071   |
| ⑦ 調整額          |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 売上高            | -144,219  | -135,628  | -151,713  | -156,555  | -149,550  | -105,320  | -133,089  | -114,855  | -117,306  | -149,440  |
| 営業利益           | -379      | 5,197     | -474      | -1,347    | -1,827    | -461      | 196       | 119       | 641       | 708       |
| ⑧ 連結（⑥+⑦）      |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 売上高            | 1,821,805 | 1,830,625 | 1,974,269 | 2,010,751 | 1,907,176 | 2,079,695 | 2,391,579 | 2,665,175 | 2,911,816 | 3,067,275 |
| 営業利益           | 155,392   | 158,373   | 142,622   | 131,987   | 127,298   | 123,382   | 123,526   | 136,226   | 151,882   | 240,780   |

■ 海外売上高（連結）

（単位：百万円）

| 会計年度   | 2017.3    | 2018.3    | 2019.3    | 2020.3    | 2021.3    | 2022.3    | 2023.3    | 2024.3    | 2025.3    | 2026.3    |
|--------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 北米     | 218,278   | 180,725   | 210,167   | 234,295   | 268,146   | 388,835   | 413,148   | 496,594   | 686,831   | 615,558   |
|        | 12.0%     | 9.9%      | 10.6%     | 11.7%     | 14.1%     | 18.7%     | 17.3%     | 18.6%     | 23.6%     | 20.1%     |
| 欧州     | 15,839    | 22,028    | 35,556    | 29,553    | 29,164    | 41,459    | 70,860    | 44,114    | 66,671    | 83,256    |
|        | 0.9%      | 1.2%      | 1.8%      | 1.5%      | 1.5%      | 2.0%      | 3.0%      | 1.7%      | 2.3%      | 2.7%      |
| アジア    | 113,385   | 127,052   | 119,129   | 107,975   | 100,941   | 95,417    | 151,075   | 177,861   | 214,332   | 207,487   |
|        | 6.2%      | 6.9%      | 6.0%      | 5.4%      | 5.3%      | 4.6%      | 6.3%      | 6.7%      | 7.4%      | 6.8%      |
| 大洋州    | 54,290    | 107,825   | 92,192    | 98,770    | 91,754    | 96,806    | 103,292   | 140,185   | 145,047   | 184,622   |
|        | 3.0%      | 5.9%      | 4.7%      | 4.9%      | 4.8%      | 4.7%      | 4.3%      | 5.3%      | 5.0%      | 6.0%      |
| その他の地域 | 766       | 23,844    | 194       | 134       | 418       | 1,662     | 1,798     | 3,030     | 3,922     | 4,157     |
|        | 0.0%      | 1.3%      | 0.0%      | 0.0%      | 0.0%      | 0.1%      | 0.1%      | 0.1%      | 0.1%      | 0.1%      |
| 合計     | 402,559   | 461,475   | 457,240   | 470,729   | 490,424   | 624,181   | 740,175   | 861,785   | 1,116,806 | 1,095,083 |
|        | 22.1%     | 25.2%     | 23.2%     | 23.4%     | 25.7%     | 30.0%     | 30.9%     | 32.3%     | 38.4%     | 35.7%     |
| 連結売上高  | 1,821,805 | 1,830,625 | 1,974,269 | 2,010,751 | 1,907,176 | 2,079,695 | 2,391,579 | 2,665,175 | 2,911,816 | 3,067,275 |

（注：パーセント表示は、連結売上高に占める割合）

■ 国内グループ会社業績

(単位：百万円)

| 会計年度            | 2017.3  | 2018.3  | 2019.3  | 2020.3  | 2021.3  | 2022.3  | 2023.3  | 2024.3  | 2025.3  | 2026.3  |
|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 建設事業受注高         | 202,031 | 210,359 | 203,202 | 204,800 | 196,489 | 193,908 | 204,064 | 207,795 | 208,643 | 222,902 |
| 売上高             | 363,302 | 366,700 | 393,774 | 398,038 | 380,704 | 319,105 | 345,641 | 368,971 | 356,406 | 417,231 |
| 完成工事高           | 184,875 | 189,146 | 201,011 | 213,628 | 193,328 | 183,304 | 199,391 | 203,460 | 195,213 | 230,984 |
| 開発事業等売上高        | 178,426 | 177,553 | 192,763 | 184,410 | 187,376 | 135,800 | 146,249 | 165,510 | 161,192 | 186,246 |
| 売上原価            | 326,190 | 332,299 | 358,591 | 360,518 | 343,300 | 281,835 | 305,285 | 319,870 | 313,799 | 354,298 |
| 完成工事原価          | 166,157 | 172,827 | 183,315 | 193,949 | 171,852 | 164,095 | 179,006 | 181,731 | 172,911 | 196,646 |
| 開発事業等売上原価       | 160,033 | 159,472 | 175,275 | 166,568 | 171,447 | 117,740 | 126,279 | 138,138 | 140,888 | 157,652 |
| 売上総利益           | 37,111  | 34,400  | 35,183  | 37,520  | 37,404  | 37,269  | 40,355  | 49,101  | 42,606  | 62,933  |
|                 | 10.2%   | 9.4%    | 8.9%    | 9.4%    | 9.8%    | 11.7%   | 11.7%   | 13.3%   | 12.0%   | 15.1%   |
| 完成工事総利益         | 18,718  | 16,319  | 17,695  | 19,678  | 21,475  | 19,209  | 20,385  | 21,729  | 22,302  | 34,338  |
|                 | 10.1%   | 8.6%    | 8.8%    | 9.2%    | 11.1%   | 10.5%   | 10.2%   | 10.7%   | 11.4%   | 14.9%   |
| 開発事業等総利益        | 18,392  | 18,080  | 17,488  | 17,841  | 15,928  | 18,060  | 19,970  | 27,372  | 20,303  | 28,594  |
|                 | 10.3%   | 10.2%   | 9.1%    | 9.7%    | 8.5%    | 13.3%   | 13.7%   | 16.5%   | 12.6%   | 15.4%   |
| 販売費及び一般管理費      | 17,586  | 18,164  | 18,805  | 19,969  | 20,409  | 21,065  | 23,047  | 25,014  | 26,294  | 27,110  |
|                 | 4.8%    | 5.0%    | 4.7%    | 5.0%    | 5.3%    | 6.6%    | 6.7%    | 6.8%    | 7.4%    | 6.5%    |
| 営業利益            | 19,524  | 16,236  | 16,377  | 17,550  | 16,995  | 16,204  | 17,308  | 24,086  | 16,312  | 35,822  |
|                 | 5.4%    | 4.4%    | 4.2%    | 4.4%    | 4.5%    | 5.1%    | 5.0%    | 6.5%    | 4.6%    | 8.6%    |
| 営業外損益           | 2,581   | 3,259   | 2,625   | 3,616   | 3,911   | 4,033   | 4,888   | 5,168   | 4,830   | 5,596   |
| 金融収支            | 31      | 61      | 91      | 183     | 225     | 247     | 119     | 188     | 377     | 836     |
| 持分法による投資損益      | 2,201   | 1,938   | 2,248   | 3,143   | 2,873   | 3,153   | 4,092   | 4,005   | 3,875   | 4,390   |
| 開発事業出資損益        | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| 経常利益            | 22,106  | 19,495  | 19,003  | 21,166  | 20,906  | 20,238  | 22,196  | 29,254  | 21,142  | 41,419  |
|                 | 6.1%    | 5.3%    | 4.8%    | 5.3%    | 5.5%    | 6.3%    | 6.4%    | 7.9%    | 5.9%    | 9.9%    |
| 特別損益            | -659    | -444    | -6,803  | 2,905   | -527    | -77     | -349    | 46      | -150    | -1,162  |
| 税金等調整前当期純利益     | 21,446  | 19,051  | 12,199  | 24,071  | 20,379  | 20,160  | 21,847  | 29,301  | 20,992  | 40,256  |
| 法人税等            | 5,307   | 4,727   | 6,029   | 5,867   | 5,623   | 5,373   | 5,634   | 5,923   | 4,617   | 10,615  |
| 当期純利益           | 16,138  | 14,323  | 6,170   | 18,204  | 14,755  | 14,787  | 16,213  | 23,377  | 16,374  | 29,641  |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 38      | 21      | 20      | 27      | -22     | 23      | -7      | 633     | 78      | 139     |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 16,100  | 14,302  | 6,150   | 18,177  | 14,778  | 14,763  | 16,221  | 22,744  | 16,295  | 29,501  |
|                 | 4.4%    | 3.9%    | 1.6%    | 4.6%    | 3.9%    | 4.6%    | 4.7%    | 6.2%    | 4.6%    | 7.1%    |

## ■ 国内主要連結子会社の業績概要

(単位：百万円)

| 会計年度                         | 2017.3  | 2018.3  | 2019.3  | 2020.3  | 2021.3  | 2022.3  | 2023.3  | 2024.3  | 2025.3  | 2026.3  |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| ○ 大興物産(株)・・・建設資機材の販売、専門工事の請負 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 建設事業受注高                      | 27,160  | 23,572  | 21,776  | 24,206  | 19,051  | 15,223  | 25,026  | 23,704  | 18,341  | 29,612  |
| 売上高                          | 113,929 | 105,211 | 117,522 | 109,698 | 112,137 | 49,846  | 62,728  | 58,015  | 59,178  | 71,676  |
| 営業利益                         | 1,908   | 1,177   | 1,527   | 1,843   | 2,035   | 2,208   | 3,555   | 3,543   | 3,657   | 5,331   |
| 経常利益                         | 1,932   | 1,204   | 1,559   | 1,877   | 2,175   | 2,380   | 3,620   | 3,636   | 3,774   | 5,489   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益              | 2,025   | 1,134   | 1,057   | 1,429   | 1,459   | 1,598   | 2,551   | 2,570   | 2,647   | 3,832   |
| 総資産                          | 56,418  | 56,047  | 66,439  | 52,015  | 55,670  | 51,662  | 65,495  | 77,136  | 63,386  | 63,853  |
| 従業員数                         | 273     | 283     | 295     | 296     | 306     | 317     | 323     | 314     | 332     | 333     |
| ○ 鹿島道路(株)・・・舗装工事業、合材販売       |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 建設事業受注高                      | 102,590 | 119,159 | 113,795 | 111,280 | 111,944 | 110,205 | 111,290 | 110,041 | 115,892 | 102,623 |
| 売上高                          | 117,169 | 125,861 | 134,243 | 133,596 | 126,283 | 125,295 | 132,399 | 131,474 | 128,808 | 132,767 |
| 営業利益                         | 7,859   | 6,766   | 6,594   | 6,351   | 8,146   | 5,583   | 5,082   | 5,910   | 3,593   | 7,479   |
| 経常利益                         | 7,855   | 6,874   | 6,712   | 6,504   | 8,330   | 5,801   | 5,415   | 6,249   | 3,983   | 7,910   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益              | 5,136   | 4,956   | -3,770  | 7,158   | 5,250   | 4,090   | 3,476   | 4,419   | 2,793   | 4,786   |
| 総資産                          | 90,155  | 99,395  | 100,466 | 98,523  | 99,268  | 100,560 | 104,404 | 109,898 | 101,240 | 107,711 |
| 従業員数                         | 1,273   | 1,318   | 1,349   | 1,414   | 1,394   | 1,413   | 1,440   | 1,468   | 1,492   | 1,470   |
| ○ ケミカルグラウト(株)・・・建設基礎工事業      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 建設事業受注高                      | 30,540  | 25,560  | 25,187  | 27,394  | 27,940  | 22,777  | 26,232  | 30,343  | 28,423  | 38,523  |
| 売上高                          | 26,780  | 24,374  | 26,296  | 28,350  | 28,181  | 23,521  | 23,456  | 26,182  | 28,966  | 36,423  |
| 営業利益                         | 2,257   | 890     | 967     | 1,250   | 1,711   | 1,473   | 392     | 115     | 1,609   | 4,591   |
| 経常利益                         | 2,550   | 2,083   | 1,260   | 1,470   | 1,903   | 1,701   | 817     | 476     | 2,034   | 5,135   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益              | 1,714   | 1,434   | 913     | 1,014   | 1,353   | 1,194   | 627     | 433     | 1,485   | 3,897   |
| 総資産                          | 26,343  | 26,964  | 28,101  | 28,864  | 30,080  | 28,079  | 28,755  | 29,909  | 31,954  | 38,822  |
| 従業員数                         | 288     | 287     | 292     | 291     | 305     | 317     | 323     | 327     | 333     | 336     |
| ○ 鹿島建物総合管理(株)・・・建物管理業        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 売上高                          | 53,232  | 54,632  | 57,558  | 62,343  | 59,419  | 65,474  | 67,859  | 71,391  | 76,994  | 79,290  |
| 営業利益                         | 3,517   | 3,380   | 3,545   | 3,660   | 2,483   | 2,800   | 2,702   | 2,277   | 2,366   | 2,467   |
| 経常利益                         | 3,537   | 3,398   | 3,565   | 3,720   | 2,548   | 2,865   | 2,763   | 2,392   | 2,540   | 2,816   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益              | 2,440   | 2,478   | 2,298   | 2,467   | 1,765   | 1,855   | 1,782   | 1,675   | 1,845   | 2,039   |
| 総資産                          | 21,097  | 23,614  | 28,895  | 32,408  | 33,308  | 37,580  | 40,924  | 45,691  | 47,093  | 49,879  |
| 従業員数                         | 1,575   | 1,717   | 1,785   | 1,862   | 1,997   | 2,133   | 2,211   | 2,239   | 2,299   | 2,404   |
| ○ 鹿島リース(株)・・・総合リース業          |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 売上高                          | 7,902   | 8,563   | 9,100   | 9,068   | 9,548   | 10,002  | 10,838  | 9,163   | 9,560   | 10,847  |
| 営業利益                         | 1,111   | 1,411   | 878     | 868     | 370     | 1,418   | 1,837   | 951     | 761     | 691     |
| 経常利益                         | 1,125   | 1,429   | 885     | 862     | 385     | 1,417   | 1,834   | 972     | 783     | 694     |
| 親会社株主に帰属する当期純利益              | 734     | 726     | 587     | 524     | 357     | 948     | 1,274   | 637     | 494     | 444     |
| 総資産                          | 35,169  | 33,463  | 32,054  | 29,975  | 31,732  | 34,795  | 32,900  | 32,648  | 38,637  | 39,795  |
| 従業員数                         | 50      | 51      | 54      | 55      | 55      | 57      | 59      | 59      | 60      | 55      |

■ 海外グループ会社業績

(単位：百万円)

| 会計年度            | 2017.3  | 2018.3  | 2019.3  | 2020.3  | 2021.3  | 2022.3  | 2023.3  | 2024.3  | 2025.3    | 2026.3    |
|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|-----------|
| 建設事業受注高         | 301,509 | 397,761 | 500,812 | 501,872 | 390,502 | 670,901 | 589,090 | 990,580 | 724,011   | 967,435   |
| 売上高             | 401,005 | 437,148 | 456,017 | 469,112 | 489,136 | 624,286 | 739,414 | 859,718 | 1,114,511 | 1,091,988 |
| 完成工事高           | 358,133 | 401,841 | 416,006 | 414,282 | 433,985 | 491,499 | 610,741 | 725,478 | 927,446   | 933,366   |
| 開発事業等売上高        | 42,872  | 35,306  | 40,010  | 54,830  | 55,151  | 132,787 | 128,673 | 134,239 | 187,065   | 158,622   |
| 売上原価            | 368,833 | 410,000 | 420,571 | 432,601 | 453,654 | 558,929 | 670,069 | 789,999 | 1,028,300 | 995,897   |
| 完成工事原価          | 339,910 | 385,707 | 393,878 | 393,984 | 412,428 | 470,063 | 585,743 | 697,249 | 890,464   | 871,286   |
| 開発事業等売上原価       | 28,922  | 24,292  | 26,692  | 38,617  | 41,225  | 88,866  | 84,325  | 92,749  | 137,836   | 124,611   |
| 売上総利益           | 32,172  | 27,147  | 35,445  | 36,510  | 35,482  | 65,357  | 69,345  | 69,719  | 86,211    | 96,090    |
|                 | 8.0%    | 6.2%    | 7.8%    | 7.8%    | 7.3%    | 10.5%   | 9.4%    | 8.1%    | 7.7%      | 8.8%      |
| 完成工事総利益         | 18,222  | 16,134  | 22,128  | 20,297  | 21,556  | 21,435  | 24,997  | 28,229  | 36,981    | 62,079    |
|                 | 5.1%    | 4.0%    | 5.3%    | 4.9%    | 5.0%    | 4.4%    | 4.1%    | 3.9%    | 4.0%      | 6.7%      |
| 開発事業等総利益        | 13,949  | 11,013  | 13,317  | 16,213  | 13,925  | 43,921  | 44,347  | 41,490  | 49,229    | 34,011    |
|                 | 32.5%   | 31.2%   | 33.3%   | 29.6%   | 25.2%   | 33.1%   | 34.5%   | 30.9%   | 26.3%     | 21.4%     |
| 販売費及び一般管理費      | 20,007  | 24,648  | 28,025  | 29,161  | 27,431  | 37,825  | 46,063  | 52,410  | 64,603    | 67,809    |
|                 | 5.0%    | 5.6%    | 6.2%    | 6.2%    | 5.7%    | 6.1%    | 6.3%    | 6.1%    | 5.8%      | 6.2%      |
| 営業利益            | 12,165  | 2,499   | 7,419   | 7,349   | 8,050   | 27,531  | 23,282  | 17,308  | 21,607    | 28,280    |
|                 | 3.0%    | 0.6%    | 1.6%    | 1.6%    | 1.6%    | 4.4%    | 3.1%    | 2.0%    | 1.9%      | 2.6%      |
| 営業外損益           | 5,257   | 8,254   | 9,885   | 7,599   | 5,190   | 20,161  | 21,122  | 3,708   | 1,920     | -9,138    |
| 金融収支            | 1,747   | 1,509   | 2,089   | 2,545   | 3,080   | 4,578   | 2,212   | -3,114  | -3,735    | -2,833    |
| 持分法による投資損益      | 653     | 1,614   | 768     | -1,225  | 609     | 3,945   | 2,109   | 925     | 63        | 895       |
| 開発事業出資損益        | 2,201   | 5,231   | 6,920   | 5,038   | 1,627   | 11,853  | 17,115  | 5,744   | 6,907     | -605      |
| 経常利益            | 17,422  | 10,754  | 17,305  | 14,948  | 13,241  | 47,693  | 44,404  | 21,017  | 23,528    | 19,142    |
|                 | 4.3%    | 2.5%    | 3.8%    | 3.2%    | 2.7%    | 7.6%    | 6.0%    | 2.4%    | 2.1%      | 1.8%      |
| 特別損益            | 35      | 106     | -487    | -510    | -245    | -11,914 | 2,007   | 5,513   | 3,216     | 1,446     |
| 税金等調整前当期純利益     | 17,458  | 10,861  | 16,817  | 14,438  | 12,996  | 35,779  | 46,411  | 26,530  | 26,745    | 20,589    |
| 法人税等            | 4,785   | 3,250   | 4,406   | 4,756   | 5,477   | 14,680  | 13,154  | 9,108   | 10,477    | 9,283     |
| 当期純利益           | 12,672  | 7,611   | 12,410  | 9,681   | 7,518   | 21,098  | 33,256  | 17,422  | 16,267    | 11,306    |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 1,399   | -248    | 319     | 517     | 267     | -3,739  | 2,283   | 948     | 558       | 1,322     |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 11,272  | 7,859   | 12,091  | 9,164   | 7,250   | 24,838  | 30,973  | 16,473  | 15,709    | 9,983     |
|                 | 2.8%    | 1.8%    | 2.7%    | 2.0%    | 1.5%    | 4.0%    | 4.2%    | 1.9%    | 1.4%      | 0.9%      |

## ■ 海外主要連結子会社の業績概要

(単位：百万円)

| 会計年度  | 2017.3  | 2018.3  | 2019.3  | 2020.3  | 2021.3  | 2022.3  | 2023.3  | 2024.3  | 2025.3  | 2026.3  |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| ○ KUSA (カジマ ユー エス エー) … 北米地域における建設事業、開発事業   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 建設事業受注高                                     | 146,151 | 129,293 | 219,964 | 273,956 | 208,149 | 380,161 | 317,243 | 546,006 | 405,940 | 490,666 |
| 売上高   | 222,036 | 177,944 | 201,769 | 228,365 | 264,154 | 387,332 | 413,202 | 490,343 | 674,935 | 609,461 |
| 営業利益  | 4,701   | -598    | 787     | 4,665   | 9,271   | 33,028  | 23,322  | 15,901  | 19,923  | 13,705  |
| 経常利益  | 6,965   | 4,737   | 7,453   | 9,493   | 10,767  | 44,708  | 39,770  | 18,543  | 20,503  | 3,994   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益                             | 3,860   | 3,511   | 4,948   | 7,011   | 5,715   | 33,482  | 27,536  | 12,984  | 13,784  | 1,723   |
| 総資産   | 145,229 | 149,531 | 159,475 | 180,655 | 216,112 | 294,858 | 436,381 | 553,165 | 632,722 | 609,419 |
| 従業員数  | 1,036   | 1,023   | 1,214   | 1,309   | 1,366   | 1,498   | 1,552   | 1,618   | 1,814   | 1,943   |
| ○ KAP (カジマ アジア パシフィック) … アジア地域における建設事業、開発事業 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 建設事業受注高                                     | 64,379  | 113,801 | 75,143  | 68,239  | 19,310  | 82,992  | 77,377  | 108,289 | 96,252  | 213,544 |
| 売上高   | 94,492  | 107,030 | 91,296  | 77,921  | 71,599  | 60,486  | 106,781 | 118,924 | 151,033 | 136,962 |
| 営業利益  | 6,847   | 5,723   | 7,201   | 3,989   | -1,839  | -8,218  | -1,340  | -1,348  | 5,608   | 9,818   |
| 経常利益  | 9,718   | 7,457   | 8,369   | 5,703   | -1,347  | -5,971  | -1,842  | -4,162  | 1,518   | 10,050  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益                             | 7,226   | 5,235   | 5,541   | 3,178   | -2,695  | -19,034 | -4,000  | -6,374  | 1,715   | 6,991   |
| 総資産   | 146,412 | 170,003 | 179,853 | 190,296 | 187,404 | 183,839 | 269,832 | 293,840 | 314,240 | 324,258 |
| 従業員数  | 2,547   | 2,646   | 2,613   | 2,743   | 2,689   | 2,598   | 2,482   | 2,489   | 2,744   | 2,704   |
| ○ KE (カジマ ヨーロッパ) … 欧州地域における建設事業、開発事業        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 建設事業受注高                                     | 10,528  | 26,145  | 38,521  | 23,342  | 34,479  | 58,148  | 31,980  | 67,027  | 40,885  | 61,537  |
| 売上高   | 15,425  | 21,618  | 35,149  | 29,117  | 28,739  | 40,948  | 67,558  | 41,388  | 64,579  | 81,185  |
| 営業利益  | -116    | 49      | 44      | 1,889   | 566     | 1,714   | -260    | 594     | 2,791   | 8,492   |
| 経常利益  | 643     | 1,210   | 1,281   | 3,731   | 2,741   | 6,576   | 3,451   | 3,238   | 6,220   | 6,215   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益                             | 561     | 1,044   | 938     | 2,507   | 3,673   | 8,482   | 5,138   | 7,038   | 3,338   | 3,347   |
| 総資産   | 26,854  | 38,208  | 43,341  | 53,747  | 65,982  | 79,714  | 118,883 | 185,742 | 220,454 | 276,795 |
| 従業員数  | 257     | 287     | 317     | 324     | 385     | 413     | 455     | 508     | 539     | 526     |
| ○ KA (カジマ オーストラリア) … 大洋州地域における建設事業、開発事業     |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 建設事業受注高                                     | 51,541  | 116,463 | 134,296 | 95,472  | 102,045 | 120,651 | 105,961 | 205,616 | 135,066 | 146,833 |
| 売上高   | 54,290  | 115,740 | 108,239 | 110,642 | 99,602  | 104,548 | 112,600 | 155,267 | 164,381 | 198,363 |
| 営業利益  | 264     | -2,978  | -1,173  | -3,772  | -667    | 130     | -29     | 141     | -8,654  | -4,992  |
| 経常利益  | 332     | -2,948  | -545    | -2,826  | 52      | 929     | 1,162   | 1,115   | -7,018  | -2,826  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益                             | 44      | -2,141  | 39      | -2,257  | -274    | 668     | 779     | 958     | -4,929  | -3,275  |
| 総資産   | 18,152  | 41,164  | 39,916  | 44,400  | 51,283  | 57,967  | 58,917  | 75,662  | 98,582  | 107,620 |
| 従業員数  | 334     | 1,202   | 1,325   | 1,177   | 1,075   | 1,160   | 1,105   | 1,106   | 1,096   | 966     |
| ○ 中鹿營造 … 台湾における建設事業、開発事業                    |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 建設事業受注高                                     | 28,908  | 12,057  | 32,886  | 40,862  | 26,517  | 28,946  | 56,528  | 54,994  | 43,733  | 49,243  |
| 売上高   | 14,759  | 14,813  | 19,561  | 23,065  | 25,039  | 30,970  | 39,272  | 43,443  | 51,216  | 60,747  |
| 営業利益  | 468     | 303     | 559     | 577     | 720     | 875     | 1,590   | 2,011   | 2,111   | 2,053   |
| 経常利益  | 700     | 344     | 648     | 642     | 904     | 1,072   | 1,627   | 2,128   | 2,298   | 2,340   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益                             | 517     | 257     | 524     | 519     | 706     | 862     | 1,283   | 1,711   | 1,796   | 1,828   |
| 総資産   | 12,927  | 14,207  | 18,640  | 19,133  | 17,460  | 21,674  | 24,060  | 28,420  | 32,886  | 39,286  |
| 従業員数  | 195     | 212     | 229     | 257     | 271     | 286     | 295     | 302     | 316     | 332     |

■ 補足事項（連結）

（単位：百万円）

| 会計年度                   | 2017.3 | 2018.3 | 2019.3 | 2020.3 | 2021.3 | 2022.3 | 2023.3 | 2024.3 | 2025.3 | 2026.3 |
|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>【保証債務額】</b>         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 保証債務額                  | 11,548 | 13,090 | 21,015 | 11,791 | 12,986 | 13,638 | 15,959 | 23,304 | 20,929 | 38,784 |
| <b>【従業員数（期末現在）】</b>    |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 従業員数                   | 16,422 | 17,730 | 18,297 | 18,673 | 18,905 | 19,295 | 19,396 | 19,813 | 21,029 | 21,170 |
| 単体                     | 7,611  | 7,686  | 7,783  | 7,887  | 7,989  | 8,080  | 8,129  | 8,219  | 8,854  | 8,959  |
| 国内連結子会社                | 4,442  | 4,674  | 4,816  | 4,976  | 5,130  | 5,260  | 5,378  | 5,436  | 5,537  | 5,612  |
| 海外連結子会社                | 4,369  | 5,370  | 5,698  | 5,810  | 5,786  | 5,955  | 5,889  | 6,158  | 6,638  | 6,599  |
| <b>【連結対象会社数（期末現在）】</b> |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 連結子会社数                 | 102    | 128    | 137    | 144    | 142    | 148    | 154    | 173    | 181    | 185    |
| 国内                     | 11     | 11     | 11     | 12     | 13     | 14     | 17     | 16     | 18     | 18     |
| 海外                     | 91     | 117    | 126    | 132    | 129    | 134    | 137    | 157    | 163    | 167    |
| 持分法適用非連結子会社数           | 38     | 35     | 33     | 34     | 35     | 34     | 34     | 33     | 34     | 34     |
| 持分法適用関連会社数             | 60     | 71     | 72     | 82     | 84     | 97     | 108    | 107    | 107    | 106    |
| 連結決算対象関係会社数            | 200    | 234    | 242    | 260    | 261    | 279    | 296    | 313    | 322    | 325    |
| <b>【その他参考数値】</b>       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 設備投資額                  | 29,419 | 16,184 | 28,437 | 86,346 | 52,716 | 58,051 | 85,811 | 47,527 | 75,199 | 61,071 |
| 減価償却実施額                | 19,343 | 19,379 | 19,166 | 19,962 | 19,080 | 22,611 | 24,711 | 27,270 | 30,851 | 33,472 |
| 金融収支                   | 5,384  | 4,979  | 6,523  | 7,912  | 8,091  | 9,518  | 11,684 | 1,797  | 1,273  | 2,211  |

（注：設備投資額及び減価償却実施額については、有形固定資産＋無形固定資産＋投資等ベース）

■ 補足事項（単体）

（単位：百万円）

| 会計年度                | 2017.3 | 2018.3 | 2019.3 | 2020.3 | 2021.3 | 2022.3 | 2023.3 | 2024.3 | 2025.3 | 2026.3 |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>【販売費及び一般管理費】</b> |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 販売費及び一般管理費          | 53,711 | 57,241 | 60,992 | 66,406 | 66,036 | 73,041 | 74,064 | 77,779 | 80,161 | 89,925 |
| 人件費                 | 27,512 | 29,279 | 28,147 | 29,194 | 29,398 | 30,575 | 30,321 | 32,956 | 34,685 | 38,129 |
| その他                 | 26,199 | 27,961 | 32,845 | 37,211 | 36,638 | 42,465 | 43,742 | 44,823 | 45,476 | 51,795 |
| <b>【保証債務額】</b>      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 保証債務額               | 17,467 | 3,432  | 2,816  | 2,502  | 2,131  | 1,929  | 1,734  | 1,543  | 3,420  | 7,632  |
| <b>【従業員数（期末現在）】</b> |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 従業員数（出向・留学生等を除く）    | 7,611  | 7,686  | 7,783  | 7,887  | 7,989  | 8,080  | 8,129  | 8,219  | 8,854  | 8,959  |
| 従業員数（出向・留学生等を含む）    | 8,041  | 8,124  | 8,217  | 8,322  | 8,418  | 8,497  | 8,532  | 8,609  | 9,251  | 9,334  |
| <b>【その他参考数値】</b>    |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 研究投資額               | 7,561  | 9,594  | 13,290 | 15,777 | 14,150 | 16,454 | 17,231 | 19,656 | 21,060 | 23,296 |
| 設備投資額               | 13,495 | 5,041  | 12,724 | 55,617 | 36,661 | 25,419 | 28,908 | 24,537 | 37,367 | 34,022 |
| 減価償却実施額             | 8,337  | 7,994  | 7,404  | 7,506  | 6,344  | 9,200  | 9,837  | 11,420 | 12,058 | 13,480 |
| 金融収支                | 5,649  | 7,729  | 8,728  | 9,961  | 9,593  | 11,148 | 21,032 | 18,143 | 12,678 | 11,317 |

（注：設備投資額及び減価償却実施額については、有形固定資産＋無形固定資産＋投資等ベース）

■ 建設事業受注高（連結）

（単位：百万円）

| 会計年度                     | 2017.3    | 2018.3    | 2019.3    | 2020.3    | 2021.3    | 2022.3    | 2023.3    | 2024.3    | 2025.3    | 2026.3    |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>【国内・海外別受注高（建設事業）】</b> |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 国内                       | 1,452,173 | 1,286,246 | 1,508,427 | 1,250,422 | 1,329,849 | 1,249,074 | 1,606,765 | 1,935,745 | 1,860,820 | 2,290,888 |
| （構成比）                    | 84.0%     | 76.3%     | 75.0%     | 71.3%     | 77.3%     | 64.7%     | 73.1%     | 66.1%     | 70.9%     | 70.2%     |
| 海外                       | 276,127   | 399,725   | 501,720   | 502,377   | 390,294   | 680,823   | 590,136   | 991,480   | 763,732   | 973,051   |
| （構成比）                    | 16.0%     | 23.7%     | 25.0%     | 28.7%     | 22.7%     | 35.3%     | 26.9%     | 33.9%     | 29.1%     | 29.8%     |
| 単体                       | -25,711   | 1,768     | -189      | -18       | 327       | 10,368    | 1,461     | 946       | 39,700    | 5,625     |
| 海外連結子会社                  | 301,509   | 397,761   | 500,812   | 501,872   | 389,841   | 669,874   | 588,536   | 990,456   | 724,010   | 967,365   |
| 連結建設事業受注高                | 1,728,300 | 1,685,971 | 2,010,147 | 1,752,800 | 1,720,143 | 1,929,897 | 2,196,901 | 2,927,225 | 2,624,553 | 3,263,940 |
| <b>【海外地域別受注高（建設事業）】</b>  |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 北米                       | 143,563   | 130,442   | 223,755   | 283,750   | 210,262   | 379,474   | 334,150   | 543,675   | 415,291   | 498,089   |
|                          | 8.3%      | 7.7%      | 11.1%     | 16.2%     | 12.2%     | 19.7%     | 15.2%     | 18.5%     | 15.8%     | 15.3%     |
| 欧州                       | 10,528    | 26,145    | 38,521    | 23,342    | 34,479    | 58,148    | 33,875    | 68,791    | 42,495    | 63,368    |
|                          | 0.6%      | 1.6%      | 1.9%      | 1.4%      | 2.0%      | 3.0%      | 1.5%      | 2.4%      | 1.6%      | 1.9%      |
| アジア                      | 93,693    | 126,599   | 117,240   | 114,234   | 47,430    | 127,540   | 137,355   | 174,771   | 182,788   | 274,735   |
|                          | 5.4%      | 7.5%      | 5.9%      | 6.5%      | 2.8%      | 6.6%      | 6.3%      | 6.0%      | 7.0%      | 8.4%      |
| 大洋州                      | 51,541    | 115,237   | 122,063   | 80,583    | 97,492    | 113,945   | 83,858    | 198,401   | 117,885   | 135,978   |
|                          | 3.0%      | 6.8%      | 6.1%      | 4.6%      | 5.7%      | 5.9%      | 3.8%      | 6.8%      | 4.5%      | 4.2%      |
| その他の地域                   | -23,200   | 1,299     | 140       | 466       | 629       | 1,714     | 895       | 4,893     | 5,272     | 879       |
|                          | -1.3%     | 0.1%      | 0.0%      | 0.0%      | 0.0%      | 0.1%      | 0.1%      | 0.2%      | 0.2%      | 0.0%      |
| 合計                       | 276,127   | 399,725   | 501,720   | 502,377   | 390,294   | 680,823   | 590,136   | 990,533   | 763,732   | 973,051   |
|                          | 16.0%     | 23.7%     | 25.0%     | 28.7%     | 22.7%     | 35.3%     | 26.9%     | 33.9%     | 29.1%     | 29.8%     |

（注：パーセント表示は、連結建設事業受注高に占める割合）

■ 受注高（単体）

（単位：百万円）

| 会計年度    | 2017.3    | 2018.3    | 2019.3    | 2020.3    | 2021.3    | 2022.3    | 2023.3    | 2024.3    | 2025.3    | 2026.3    |
|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 土木工事    | 364,311   | 303,221   | 303,840   | 327,620   | 338,088   | 268,559   | 386,491   | 448,494   | 438,899   | 615,874   |
| 国内官公庁   | 273,550   | 171,198   | 152,208   | 162,122   | 159,892   | 154,190   | 266,574   | 295,398   | 251,294   | 353,397   |
| （国の機関）  | 235,420   | 139,714   | 139,845   | 144,773   | 140,561   | 135,300   | 244,677   | 270,856   | 219,581   | 191,296   |
| （地方の機関） | 38,129    | 31,484    | 12,362    | 17,348    | 19,331    | 18,889    | 21,897    | 24,542    | 31,712    | 162,101   |
| 国内民間    | 116,472   | 130,254   | 151,821   | 165,517   | 177,868   | 104,000   | 118,456   | 152,148   | 147,904   | 256,851   |
| （製造業）   | 18,221    | 16,371    | 20,897    | 29,481    | 15,122    | 18,802    | 11,460    | 16,361    | 18,030    | 17,249    |
| （非製造業）  | 98,251    | 113,882   | 130,923   | 136,035   | 162,746   | 85,197    | 106,995   | 135,787   | 129,874   | 239,601   |
| 国内計     | 390,023   | 301,452   | 304,029   | 327,639   | 337,760   | 258,190   | 385,030   | 447,547   | 399,198   | 610,249   |
| 海外      | -25,711   | 1,768     | -189      | -18       | 327       | 10,368    | 1,461     | 946       | 39,700    | 5,625     |
| 建築工事    | 940,273   | 845,356   | 1,074,060 | 794,967   | 867,291   | 882,275   | 1,102,857 | 1,358,535 | 1,334,668 | 1,555,678 |
| 国内官公庁   | 101,054   | 83,582    | 53,682    | 50,623    | 37,986    | 50,020    | 50,944    | 62,760    | 13,655    | 132,151   |
| （国の機関）  | 30,931    | 46,056    | 30,673    | 36,221    | 12,454    | 12,631    | 8,063     | 16,398    | 3,513     | 74,867    |
| （地方の機関） | 70,122    | 37,525    | 23,009    | 14,402    | 25,531    | 37,389    | 42,880    | 46,362    | 10,142    | 57,284    |
| 国内民間    | 839,219   | 761,774   | 1,020,377 | 744,343   | 829,305   | 832,255   | 1,051,912 | 1,295,774 | 1,321,013 | 1,423,526 |
| （製造業）   | 150,377   | 183,181   | 206,613   | 231,427   | 213,425   | 270,543   | 521,682   | 502,240   | 436,641   | 500,637   |
| （非製造業）  | 688,842   | 578,592   | 813,764   | 512,916   | 615,879   | 561,712   | 530,230   | 793,534   | 884,372   | 922,888   |
| 国内計     | 940,273   | 845,356   | 1,074,060 | 794,967   | 867,291   | 882,275   | 1,102,857 | 1,358,535 | 1,334,668 | 1,555,678 |
| 海外      | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| 建設事業計   | 1,304,585 | 1,148,577 | 1,377,900 | 1,122,587 | 1,205,379 | 1,150,835 | 1,489,349 | 1,807,029 | 1,773,567 | 2,171,552 |
| 国内官公庁   | 374,604   | 254,780   | 205,891   | 212,745   | 197,878   | 204,210   | 317,518   | 358,159   | 264,949   | 485,549   |
| （国の機関）  | 266,352   | 185,770   | 170,519   | 180,994   | 153,015   | 147,931   | 252,740   | 287,254   | 223,094   | 266,163   |
| （地方の機関） | 108,252   | 69,010    | 35,372    | 31,750    | 44,862    | 56,278    | 64,777    | 70,904    | 41,854    | 219,385   |
| 国内民間    | 955,692   | 892,028   | 1,172,198 | 909,860   | 1,007,173 | 936,255   | 1,170,368 | 1,447,923 | 1,468,917 | 1,680,377 |
| （製造業）   | 168,599   | 199,553   | 227,511   | 260,909   | 228,548   | 289,346   | 533,142   | 518,601   | 454,671   | 517,887   |
| （非製造業）  | 787,093   | 692,475   | 944,687   | 648,951   | 778,625   | 646,909   | 637,226   | 929,322   | 1,014,246 | 1,162,490 |
| 国内計     | 1,330,297 | 1,146,809 | 1,378,090 | 1,122,606 | 1,205,051 | 1,140,466 | 1,487,887 | 1,806,083 | 1,733,867 | 2,165,927 |
| 海外      | -25,711   | 1,768     | -189      | -18       | 327       | 10,368    | 1,461     | 946       | 39,700    | 5,625     |
| 開発事業等   | 45,379    | 51,507    | 66,522    | 59,477    | 59,820    | 62,606    | 46,363    | 136,999   | 57,539    | 103,762   |
| 合計      | 1,349,965 | 1,200,085 | 1,444,422 | 1,182,065 | 1,265,200 | 1,213,441 | 1,535,712 | 1,944,029 | 1,831,107 | 2,275,314 |

■ 受注高（単体）

（単位：百万円）

| 会計年度                      | 2017.3  | 2018.3  | 2019.3    | 2020.3  | 2021.3  | 2022.3  | 2023.3    | 2024.3    | 2025.3    | 2026.3    |
|---------------------------|---------|---------|-----------|---------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>【工種別受注高（建設事業）】</b>     |         |         |           |         |         |         |           |           |           |           |
| 土木工事                      | 364,311 | 303,221 | 303,840   | 327,620 | 338,088 | 268,559 | 386,491   | 448,494   | 438,899   | 615,874   |
| 治山・治水                     | 64,657  | 26,484  | 47,189    | 43,194  | 14,843  | 18,647  | 18,391    | 47,201    | 35,449    | 140,928   |
| 鉄道                        | 48,505  | 33,900  | 43,581    | 48,128  | 51,177  | 45,068  | 48,492    | 84,243    | 102,304   | 92,108    |
| 上水道・下水道                   | 7,277   | 18,463  | 7,057     | 5,270   | 12,031  | 4,947   | 13,088    | 16,981    | 8,740     | 25,214    |
| 土地造成                      | 28,788  | 26,793  | 15,898    | 5,971   | 7,635   | 18,532  | 29,995    | 51,695    | 78,422    | 44,086    |
| 港湾・空港                     | 13,711  | 4,240   | 3,824     | 5,081   | 2,378   | 1,186   | 28,696    | 19,199    | 23,386    | 15,157    |
| 道路                        | 95,920  | 39,441  | 57,609    | 86,244  | 85,666  | 86,697  | 162,786   | 119,945   | 93,887    | 98,876    |
| その他                       | 105,449 | 153,897 | 128,679   | 133,729 | 164,355 | 93,478  | 85,039    | 109,227   | 96,708    | 199,502   |
| 建築工事                      | 940,273 | 845,356 | 1,074,060 | 794,967 | 867,291 | 882,275 | 1,102,857 | 1,358,535 | 1,334,668 | 1,555,678 |
| 事務所・庁舎                    | 413,483 | 241,079 | 409,585   | 239,832 | 278,838 | 240,823 | 289,879   | 442,338   | 535,749   | 425,933   |
| 宿泊施設                      | 50,463  | 72,204  | 58,296    | 46,197  | 66,960  | 52,186  | 49,398    | 90,797    | 43,562    | 173,028   |
| 店舗                        | 21,600  | 39,091  | 15,881    | 39,701  | 46,572  | 29,714  | 12,869    | 46,245    | 13,704    | 5,221     |
| 工場・発電所                    | 151,920 | 232,265 | 253,743   | 171,670 | 207,195 | 286,707 | 534,065   | 385,747   | 424,950   | 541,421   |
| 倉庫・流通施設                   | 18,674  | 21,837  | 33,538    | 34,412  | 38,536  | 98,834  | 26,094    | 16,864    | 23,959    | 6,068     |
| 住宅                        | 70,300  | 43,366  | 95,538    | 16,084  | 29,022  | 37,011  | 26,797    | 45,293    | 91,959    | 119,097   |
| 教育・研究・文化施設                | 100,285 | 76,748  | 113,168   | 143,879 | 59,372  | 45,567  | 37,894    | 128,647   | 113,206   | 83,507    |
| 医療・福祉施設                   | 55,597  | 47,061  | 35,142    | 17,162  | 25,418  | 6,709   | 32,864    | 63,231    | 22,096    | 5,586     |
| その他                       | 57,946  | 71,701  | 59,164    | 86,025  | 115,374 | 84,720  | 92,993    | 139,367   | 65,479    | 195,813   |
| <b>【国内民間業種別受注高（建設事業）】</b> |         |         |           |         |         |         |           |           |           |           |
| 製造業                       | 168,599 | 199,553 | 227,511   | 260,909 | 228,548 | 289,346 | 533,142   | 518,601   | 454,671   | 517,887   |
| 食品工業                      | 33,235  | 13,410  | 11,836    | 6,377   | 6,595   | 26,640  | 6,419     | 3,205     | 7,455     | 20,494    |
| 石油・化学工業                   | 50,651  | 51,699  | 80,028    | 166,053 | 108,620 | 142,010 | 67,316    | 118,839   | 154,138   | 99,220    |
| 鉄鋼業                       | 4,614   | 20,039  | 15,099    | 15,345  | 8,772   | 4,058   | 8,030     | 12,444    | 18,680    | 58,523    |
| 電気機械                      | 25,576  | 20,268  | 45,452    | 29,769  | 63,317  | 43,991  | 355,791   | 224,288   | 82,682    | 223,893   |
| 輸送用機械                     | 15,409  | 10,994  | 12,508    | 23,060  | 7,003   | 15,804  | 17,019    | 46,210    | 47,981    | 71,966    |
| 一般機械                      | 7,544   | 12,537  | 25,994    | 4,636   | 17,390  | 32,450  | 24,840    | 89,182    | 48,902    | 17,559    |
| その他製造業                    | 31,567  | 70,603  | 36,591    | 15,666  | 16,847  | 24,389  | 53,724    | 24,430    | 94,830    | 26,230    |
| 非製造業                      | 787,093 | 692,475 | 944,687   | 648,951 | 778,625 | 646,909 | 637,226   | 929,322   | 1,014,246 | 1,162,490 |
| 商業                        | 201,309 | 40,452  | 50,377    | 32,213  | 26,910  | 79,735  | 10,819    | 37,989    | 44,132    | 13,651    |
| 金融保険業                     | 17,210  | 21,113  | 26,108    | 11,590  | 25,436  | 30,067  | 60,910    | 34,267    | 33,408    | 141,442   |
| 不動産                       | 246,556 | 145,363 | 261,648   | 140,606 | 314,071 | 187,917 | 174,486   | 492,645   | 253,075   | 398,236   |
| 運輸倉庫                      | 39,339  | 89,379  | 78,192    | 118,557 | 83,390  | 129,880 | 118,536   | 74,645    | 72,041    | 90,835    |
| 電力・ガス業等                   | 96,796  | 125,172 | 142,395   | 157,243 | 142,166 | 97,745  | 72,751    | 77,179    | 183,527   | 230,589   |
| 情報通信                      | 7,126   | 74,422  | 20,045    | 25,901  | 16,183  | 16,908  | 41,582    | 16,927    | 24,935    | 32,853    |
| サービス                      | 171,929 | 183,075 | 353,864   | 153,503 | 156,457 | 100,524 | 150,312   | 182,085   | 388,565   | 242,519   |
| （医療福祉）                    | 31,893  | 9,057   | 19,614    | 5,700   | 34,197  | 8,738   | 7,915     | 16,478    | 24,059    | 3,679     |
| （教育）                      | 31,965  | 26,641  | 71,240    | 29,484  | 18,046  | 15,983  | 41,274    | 72,268    | 14,712    | 11,413    |
| その他非製造業                   | 6,824   | 13,495  | 12,054    | 9,334   | 14,007  | 4,129   | 7,825     | 13,582    | 14,559    | 12,360    |

■ 受注高（単体）

（単位：百万円）

| 会計年度                           | 2017.3    | 2018.3    | 2019.3    | 2020.3    | 2021.3    | 2022.3    | 2023.3    | 2024.3    | 2025.3    | 2026.3    |
|--------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>【国内地域別受注高（建設事業）】</b>        |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 大都市圏                           | 952,020   | 779,203   | 984,847   | 782,226   | 851,947   | 742,979   | 872,942   | 1,249,241 | 1,132,203 | 1,362,783 |
| （構成比）                          | 71.6%     | 67.9%     | 71.5%     | 69.7%     | 70.7%     | 65.1%     | 58.7%     | 69.2%     | 65.3%     | 62.9%     |
| 関東                             | 774,391   | 590,491   | 764,992   | 592,160   | 625,217   | 511,353   | 599,057   | 943,373   | 904,751   | 1,030,786 |
| （首都圏）                          | 722,994   | 547,697   | 716,027   | 535,152   | 555,743   | 402,319   | 462,870   | 859,409   | 760,277   | 961,057   |
| 東海                             | 112,579   | 94,355    | 91,075    | 62,135    | 117,004   | 128,289   | 119,660   | 112,030   | 103,273   | 96,383    |
| 近畿                             | 65,049    | 94,356    | 128,779   | 127,930   | 109,726   | 103,337   | 154,224   | 193,837   | 124,178   | 235,613   |
| 地方圏                            | 378,276   | 367,605   | 393,242   | 340,380   | 353,104   | 397,486   | 614,945   | 556,841   | 601,663   | 803,143   |
| （構成比）                          | 28.4%     | 32.1%     | 28.5%     | 30.3%     | 29.3%     | 34.9%     | 41.3%     | 30.8%     | 34.7%     | 37.1%     |
| 北海道                            | 31,471    | 14,114    | 37,837    | 17,086    | 17,721    | 50,505    | 40,369    | 234,931   | 178,049   | 62,618    |
| 東北                             | 193,574   | 185,950   | 183,279   | 144,831   | 158,933   | 147,324   | 122,408   | 103,967   | 112,127   | 210,831   |
| 北陸                             | 33,144    | 39,140    | 36,678    | 50,667    | 56,497    | 37,522    | 20,739    | 34,226    | 66,925    | 68,215    |
| 中国                             | 29,075    | 42,379    | 42,536    | 49,378    | 20,075    | 41,481    | 52,441    | 45,741    | 101,845   | 140,211   |
| 四国                             | 22,892    | 26,250    | 20,246    | 27,946    | 17,527    | 21,834    | 26,271    | 25,027    | 15,463    | 27,313    |
| 九州                             | 68,117    | 59,772    | 72,663    | 50,469    | 82,348    | 98,818    | 352,715   | 112,947   | 127,252   | 293,952   |
| 合計                             | 1,330,297 | 1,146,809 | 1,378,090 | 1,122,606 | 1,205,051 | 1,140,466 | 1,487,887 | 1,806,083 | 1,733,867 | 2,165,927 |
| 関東：茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野 |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| （首都圏）：東京、神奈川、埼玉、千葉             |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 東海：岐阜、静岡、愛知、三重                 |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 近畿：滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山          |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| <b>【特命・設計施工比率】</b>             |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 特命比率                           | 52.7%     | 42.2%     | 41.2%     | 41.7%     | 39.6%     | 38.9%     | 38.7%     | 39.6%     | 40.7%     | 47.8%     |
| 土木工事                           | 20.9%     | 28.6%     | 31.1%     | 23.6%     | 35.3%     | 20.0%     | 20.5%     | 42.1%     | 27.8%     | 35.5%     |
| 建築工事                           | 65.0%     | 47.1%     | 44.1%     | 49.1%     | 41.2%     | 44.6%     | 45.1%     | 38.8%     | 45.0%     | 52.7%     |
| （国内民間建築工事）                     | (72.5%)   | (50.4%)   | (46.1%)   | (52.4%)   | (42.2%)   | (45.4%)   | (47.2%)   | (40.5%)   | (45.3%)   | (56.6%)   |
| 設計施工比率                         | 53.1%     | 51.5%     | 46.6%     | 54.1%     | 62.1%     | 60.9%     | 54.6%     | 47.9%     | 57.2%     | 49.9%     |
| 土木工事                           | 18.9%     | 33.1%     | 27.8%     | 29.8%     | 31.2%     | 29.4%     | 19.8%     | 18.0%     | 13.2%     | 18.4%     |
| 建築工事                           | 66.3%     | 58.2%     | 51.9%     | 64.1%     | 74.2%     | 70.4%     | 66.8%     | 57.8%     | 71.7%     | 62.4%     |
| （国内民間建築工事）                     | (70.6%)   | (61.9%)   | (53.2%)   | (66.1%)   | (76.9%)   | (74.2%)   | (69.4%)   | (60.6%)   | (72.3%)   | (63.5%)   |
| <b>【規模別受注高（建設事業）】</b>          |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 100億円以上                        | 636,662   | 428,200   | 456,913   | 434,808   | 511,677   | 394,647   | 802,655   | 1,066,334 | 1,019,290 | 1,514,101 |
| （構成比）                          | 48.8%     | 37.3%     | 33.2%     | 38.7%     | 42.5%     | 34.3%     | 53.9%     | 59.0%     | 57.5%     | 69.7%     |
| 50億円以上100億円未満                  | 163,671   | 179,769   | 288,777   | 162,908   | 194,253   | 193,917   | 132,240   | 187,957   | 157,626   | 119,097   |
| （構成比）                          | 12.5%     | 15.6%     | 20.9%     | 14.5%     | 16.1%     | 16.8%     | 8.9%      | 10.4%     | 8.9%      | 5.5%      |
| 50億円未満                         | 504,252   | 540,608   | 632,209   | 524,870   | 499,449   | 562,269   | 554,453   | 552,737   | 596,651   | 538,353   |
| （構成比）                          | 38.7%     | 47.1%     | 45.9%     | 46.8%     | 41.4%     | 48.9%     | 37.2%     | 30.6%     | 33.6%     | 24.8%     |
| 合計                             | 1,304,585 | 1,148,577 | 1,377,900 | 1,122,587 | 1,205,379 | 1,150,835 | 1,489,349 | 1,807,029 | 1,773,567 | 2,171,552 |

■ 売上高（単体）

（単位：百万円）

| 会計年度   | 2017.3    | 2018.3    | 2019.3    | 2020.3    | 2021.3    | 2022.3    | 2023.3    | 2024.3    | 2025.3    | 2026.3    |
|--------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 土木工事   | 296,857   | 366,588   | 301,063   | 288,098   | 334,791   | 271,839   | 301,622   | 363,333   | 404,143   | 430,767   |
| 国内官公庁  | 179,449   | 249,880   | 188,917   | 148,458   | 162,763   | 145,955   | 161,377   | 224,301   | 271,946   | 285,190   |
| 国内民間   | 116,646   | 93,109    | 111,424   | 138,816   | 171,254   | 125,668   | 139,241   | 137,363   | 129,771   | 142,605   |
| 国内計    | 296,096   | 342,989   | 300,341   | 287,274   | 334,018   | 271,624   | 300,618   | 361,665   | 401,717   | 427,795   |
| 海外     | 761       | 23,598    | 721       | 824       | 773       | 215       | 1,004     | 1,668     | 2,425     | 2,971     |
| 建築工事   | 835,149   | 752,677   | 928,095   | 957,556   | 782,253   | 920,671   | 1,086,206 | 1,104,233 | 1,053,474 | 1,182,901 |
| 国内官公庁  | 105,959   | 92,915    | 90,324    | 68,265    | 62,459    | 50,061    | 39,401    | 35,921    | 29,522    | 48,458    |
| 国内民間   | 729,190   | 659,761   | 837,770   | 889,291   | 719,793   | 870,610   | 1,046,804 | 1,068,312 | 1,023,951 | 1,134,442 |
| 国内計    | 835,149   | 752,677   | 928,095   | 957,556   | 782,253   | 920,671   | 1,086,206 | 1,104,233 | 1,053,474 | 1,182,901 |
| 海外     | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| 建設事業計  | 1,132,007 | 1,119,266 | 1,229,158 | 1,245,655 | 1,117,045 | 1,192,511 | 1,387,828 | 1,467,566 | 1,457,617 | 1,613,668 |
| 国内官公庁  | 285,409   | 342,795   | 279,241   | 216,723   | 225,222   | 196,017   | 200,779   | 260,222   | 301,468   | 333,648   |
| 国内民間   | 845,836   | 752,871   | 949,194   | 1,028,107 | 891,048   | 996,278   | 1,186,045 | 1,205,676 | 1,153,723 | 1,277,048 |
| （製造業）  | 170,257   | 184,131   | 212,348   | 210,773   | 191,529   | 289,031   | 422,888   | 460,027   | 395,953   | 477,605   |
| （非製造業） | 675,579   | 568,740   | 736,846   | 817,333   | 699,519   | 707,246   | 763,156   | 745,648   | 757,769   | 799,442   |
| 国内計    | 1,131,245 | 1,095,667 | 1,228,436 | 1,244,830 | 1,116,271 | 1,192,295 | 1,386,824 | 1,465,898 | 1,455,191 | 1,610,696 |
| 海外     | 761       | 23,598    | 721       | 824       | 773       | 215       | 1,004     | 1,668     | 2,425     | 2,971     |
| 開発事業等  | 71,838    | 45,909    | 51,207    | 59,401    | 72,516    | 52,412    | 44,945    | 85,383    | 102,398   | 96,416    |
| 合計     | 1,203,845 | 1,165,175 | 1,280,366 | 1,305,057 | 1,189,562 | 1,244,923 | 1,432,774 | 1,552,950 | 1,560,016 | 1,710,084 |

【工種別売上高（建設事業）】

|            |         |         |         |         |         |         |           |           |           |           |
|------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 土木工事       | 296,857 | 366,588 | 301,063 | 288,098 | 334,791 | 271,839 | 301,622   | 363,333   | 404,143   | 430,767   |
| 治山・治水      | 30,438  | 31,393  | 40,464  | 35,055  | 32,770  | 31,999  | 34,486    | 36,385    | 31,706    | 31,391    |
| 鉄道         | 35,682  | 37,660  | 43,724  | 49,571  | 44,667  | 31,854  | 38,570    | 49,613    | 55,009    | 66,864    |
| 上水道・下水道    | 6,919   | 7,481   | 10,921  | 10,149  | 11,017  | 9,617   | 9,246     | 13,498    | 15,098    | 15,975    |
| 土地造成       | 30,919  | 30,171  | 28,123  | 12,202  | 5,593   | 8,535   | 10,593    | 23,491    | 58,191    | 74,208    |
| 港湾・空港      | 7,020   | 10,273  | 7,293   | 4,703   | 2,686   | 2,154   | 3,969     | 14,747    | 21,881    | 23,178    |
| 道路         | 83,626  | 103,083 | 65,522  | 51,108  | 65,875  | 66,021  | 84,228    | 124,619   | 131,439   | 122,097   |
| その他        | 102,250 | 146,525 | 105,013 | 125,308 | 172,180 | 121,656 | 120,527   | 100,978   | 90,815    | 97,050    |
| 建築工事       | 835,149 | 752,677 | 928,095 | 957,556 | 782,253 | 920,671 | 1,086,206 | 1,104,233 | 1,053,474 | 1,182,901 |
| 事務所・庁舎     | 216,980 | 244,311 | 344,389 | 343,899 | 275,065 | 279,748 | 307,047   | 319,517   | 328,230   | 351,658   |
| 宿泊施設       | 51,561  | 63,499  | 59,946  | 86,142  | 33,999  | 53,700  | 49,641    | 46,955    | 55,390    | 72,621    |
| 店舗         | 106,054 | 20,245  | 30,450  | 22,072  | 28,148  | 26,540  | 45,071    | 28,904    | 30,313    | 22,446    |
| 工場・発電所     | 146,495 | 162,523 | 200,478 | 231,894 | 188,778 | 252,726 | 402,209   | 445,542   | 349,914   | 378,581   |
| 倉庫・流通施設    | 52,955  | 26,068  | 22,981  | 34,814  | 28,722  | 49,802  | 61,769    | 49,618    | 20,105    | 19,981    |
| 住宅         | 68,892  | 36,306  | 62,882  | 61,200  | 32,453  | 35,149  | 47,010    | 48,537    | 41,201    | 35,975    |
| 教育・研究・文化施設 | 67,679  | 87,476  | 100,177 | 75,338  | 96,667  | 125,136 | 62,429    | 51,625    | 85,515    | 131,058   |
| 医療・福祉施設    | 57,237  | 54,110  | 38,592  | 30,310  | 32,880  | 22,607  | 18,883    | 20,336    | 31,500    | 57,978    |
| その他        | 67,293  | 58,135  | 68,196  | 71,884  | 65,536  | 75,257  | 92,143    | 93,194    | 111,301   | 112,597   |

■ 繰越高 (単体)

(単位：百万円)

| 会計年度   | 2017.3    | 2018.3    | 2019.3    | 2020.3    | 2021.3    | 2022.3    | 2023.3    | 2024.3    | 2025.3    | 2026.3    |
|--------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 土木工事   | 588,184   | 524,817   | 527,593   | 567,115   | 570,412   | 558,987   | 643,856   | 729,017   | 763,773   | 948,880   |
| 国内官公庁  | 436,670   | 357,989   | 321,280   | 334,944   | 332,074   | 333,822   | 439,019   | 510,116   | 489,465   | 557,672   |
| 国内民間   | 125,056   | 162,200   | 202,596   | 229,297   | 235,911   | 213,915   | 193,130   | 207,915   | 226,048   | 340,294   |
| 国内計    | 561,726   | 520,189   | 523,877   | 564,242   | 567,985   | 547,738   | 632,150   | 718,032   | 715,514   | 897,967   |
| 海外     | 26,457    | 4,627     | 3,716     | 2,873     | 2,427     | 11,249    | 11,706    | 10,985    | 48,259    | 50,913    |
| 建築工事   | 1,096,158 | 1,188,837 | 1,334,803 | 1,172,213 | 1,257,250 | 1,198,149 | 1,214,800 | 1,469,102 | 1,750,297 | 2,123,074 |
| 国内官公庁  | 152,462   | 143,129   | 106,487   | 88,845    | 64,372    | 62,792    | 74,334    | 101,174   | 85,307    | 169,000   |
| 国内民間   | 943,696   | 1,045,708 | 1,228,315 | 1,083,367 | 1,192,878 | 1,135,357 | 1,140,465 | 1,367,928 | 1,664,989 | 1,954,073 |
| 国内計    | 1,096,158 | 1,188,837 | 1,334,803 | 1,172,213 | 1,257,250 | 1,198,149 | 1,214,800 | 1,469,102 | 1,750,297 | 2,123,074 |
| 海外     | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| 建設事業計  | 1,684,343 | 1,713,655 | 1,862,397 | 1,739,329 | 1,827,663 | 1,757,137 | 1,858,657 | 2,198,120 | 2,514,070 | 3,071,954 |
| 国内官公庁  | 589,133   | 501,118   | 427,768   | 423,790   | 396,446   | 396,615   | 513,354   | 611,291   | 574,772   | 726,673   |
| 国内民間   | 1,068,752 | 1,207,908 | 1,430,912 | 1,312,665 | 1,428,790 | 1,349,272 | 1,333,596 | 1,575,844 | 1,891,038 | 2,294,368 |
| (製造業)  | 138,791   | 154,212   | 169,375   | 219,510   | 256,529   | 252,589   | 362,843   | 421,417   | 480,135   | 520,418   |
| (非製造業) | 929,961   | 1,053,696 | 1,261,537 | 1,093,154 | 1,172,260 | 1,096,682 | 970,752   | 1,154,426 | 1,410,902 | 1,773,950 |
| 国内計    | 1,657,885 | 1,709,027 | 1,858,680 | 1,736,456 | 1,825,236 | 1,745,887 | 1,846,950 | 2,187,135 | 2,465,811 | 3,021,041 |
| 海外     | 26,457    | 4,627     | 3,716     | 2,873     | 2,427     | 11,249    | 11,706    | 10,985    | 48,259    | 50,913    |
| 開発事業等  | 33,159    | 38,757    | 54,071    | 54,147    | 41,451    | 28,618    | 30,035    | 81,652    | 36,793    | 44,139    |
| 合計     | 1,717,502 | 1,752,412 | 1,916,468 | 1,793,476 | 1,869,114 | 1,785,755 | 1,888,693 | 2,279,773 | 2,550,864 | 3,116,093 |

【工種別繰越高 (建設事業)】

|            |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 土木工事       | 588,184   | 524,817   | 527,593   | 567,115   | 570,412   | 558,987   | 643,856   | 729,017   | 763,773   | 948,880   |
| 治山・治水      | 78,309    | 73,400    | 80,125    | 88,264    | 70,337    | 56,574    | 40,479    | 51,295    | 55,038    | 164,575   |
| 鉄道         | 86,190    | 82,429    | 82,286    | 80,843    | 87,354    | 100,468   | 110,391   | 145,021   | 192,316   | 217,559   |
| 上水道・下水道    | 18,922    | 29,904    | 26,040    | 21,161    | 22,175    | 17,423    | 21,265    | 24,749    | 18,390    | 27,629    |
| 土地造成       | 26,610    | 23,232    | 11,007    | 4,777     | 6,819     | 16,825    | 36,228    | 64,432    | 84,663    | 54,541    |
| 港湾・空港      | 13,045    | 7,013     | 3,543     | 3,922     | 3,614     | 2,564     | 27,291    | 31,743    | 33,247    | 25,226    |
| 道路         | 218,412   | 154,771   | 146,857   | 181,993   | 201,783   | 217,587   | 296,145   | 291,471   | 253,919   | 230,698   |
| その他        | 146,693   | 154,065   | 177,731   | 186,152   | 178,327   | 147,543   | 112,055   | 120,303   | 126,197   | 228,649   |
| 建築工事       | 1,096,158 | 1,188,837 | 1,334,803 | 1,172,213 | 1,257,250 | 1,198,149 | 1,214,800 | 1,469,102 | 1,750,297 | 2,123,074 |
| 事務所・庁舎     | 508,405   | 505,173   | 570,369   | 466,301   | 470,075   | 425,388   | 408,220   | 531,042   | 738,560   | 812,835   |
| 宿泊施設       | 76,856    | 85,561    | 83,912    | 43,966    | 76,927    | 74,072    | 73,829    | 117,671   | 105,843   | 206,249   |
| 店舗         | 6,251     | 25,096    | 10,527    | 28,156    | 46,581    | 50,200    | 17,998    | 35,339    | 18,730    | 1,504     |
| 工場・発電所     | 144,586   | 214,328   | 267,593   | 207,369   | 225,786   | 254,152   | 386,008   | 326,214   | 401,250   | 564,090   |
| 倉庫・流通施設    | 17,018    | 12,787    | 23,345    | 22,943    | 32,757    | 81,292    | 45,617    | 12,862    | 16,716    | 2,803     |
| 住宅         | 94,433    | 101,492   | 134,147   | 89,032    | 85,600    | 86,443    | 66,231    | 62,987    | 113,745   | 196,867   |
| 教育・研究・文化施設 | 120,779   | 110,051   | 123,043   | 191,584   | 154,289   | 70,537    | 46,003    | 123,025   | 150,716   | 103,165   |
| 医療・福祉施設    | 69,462    | 62,413    | 58,963    | 45,816    | 38,354    | 21,542    | 35,523    | 78,418    | 69,014    | 16,622    |
| その他        | 58,365    | 71,932    | 62,900    | 77,041    | 126,879   | 134,518   | 135,368   | 181,541   | 135,719   | 218,934   |