

# 2018年度 決算説明会

2019年5月15日

100年をつくる会社



I

**2018年度 決算実績**

01

II

**2019年度 業績予想**

15



# 2018年度 決算実績

1. 事業環境等の振り返り
2. 業績ハイライト
3. 事業別の概況
4. 財政状態
5. 投資計画

# 1.事業環境等の振り返り

## 国内建設市場の動向

- 建設投資は、首都圏再開発事業や機能高度化・省力化に向けた設備投資を中心に底堅く推移
- 建設資材・労務には逼迫が見られたが、建設コストへの影響は限定的

## 当社の施策推進状況

- ICTの活用・グループ連携による生産性向上・生産能力増強の取り組みを強化
- 国内・海外開発事業等への重点投資を推進

## 2.業績ハイライト

### 高水準の前年同期から減益、通期予想を上回る実績

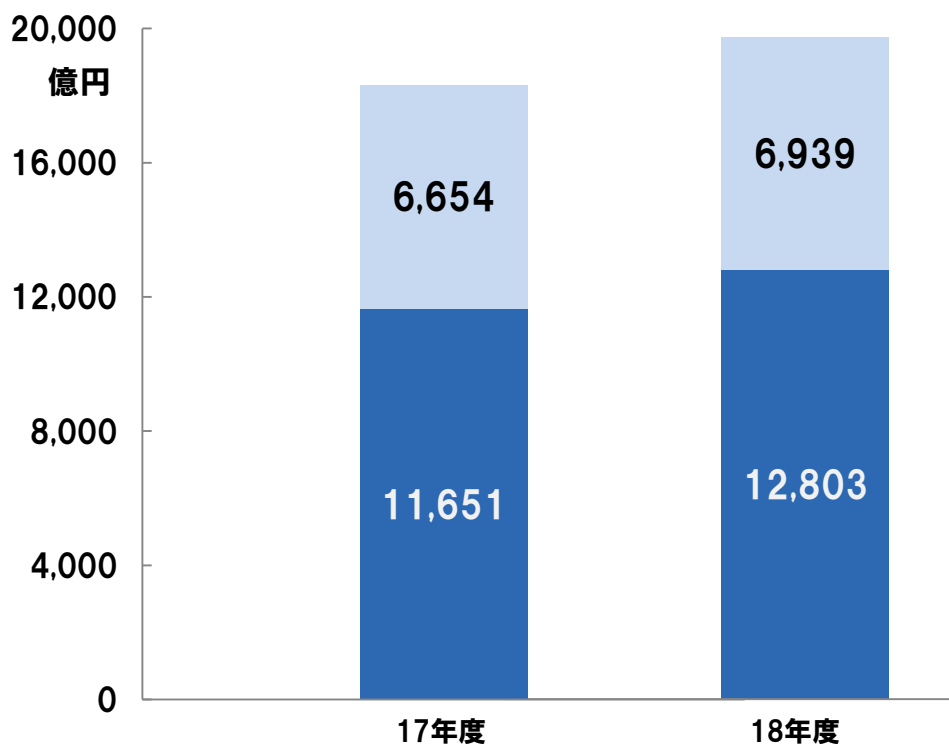
| 単位:億円    | 17年度<br>実績 | 18年度<br>実績 | 前年度比  | 18年度<br>※1 予想 |
|----------|------------|------------|-------|---------------|
| 売上高      | 18,306     | 19,742     | 1,436 | 19,600        |
| 営業利益     | 1,583      | 1,426      | △157  | 1,200         |
| 経常利益     | 1,797      | 1,629      | △168  | 1,340         |
| ※2 当期純利益 | 1,267      | 1,098      | △169  | 970           |
| 建設事業受注高  | 16,859     | 20,101     | 3,241 | 17,800        |
| 有利子負債残高  | 3,448      | 2,987      | △461  | 3,400         |

※1 2018年11月13日公表業績予想

※2 親会社株主に帰属する当期純利益

# 2.売上高

| 単位:億円 | 17年度<br>実績 | 18年度<br>実績 | 前年度比  | 予想比  |
|-------|------------|------------|-------|------|
| 売上高   | 18,306     | 19,742     | 1,436 | +142 |



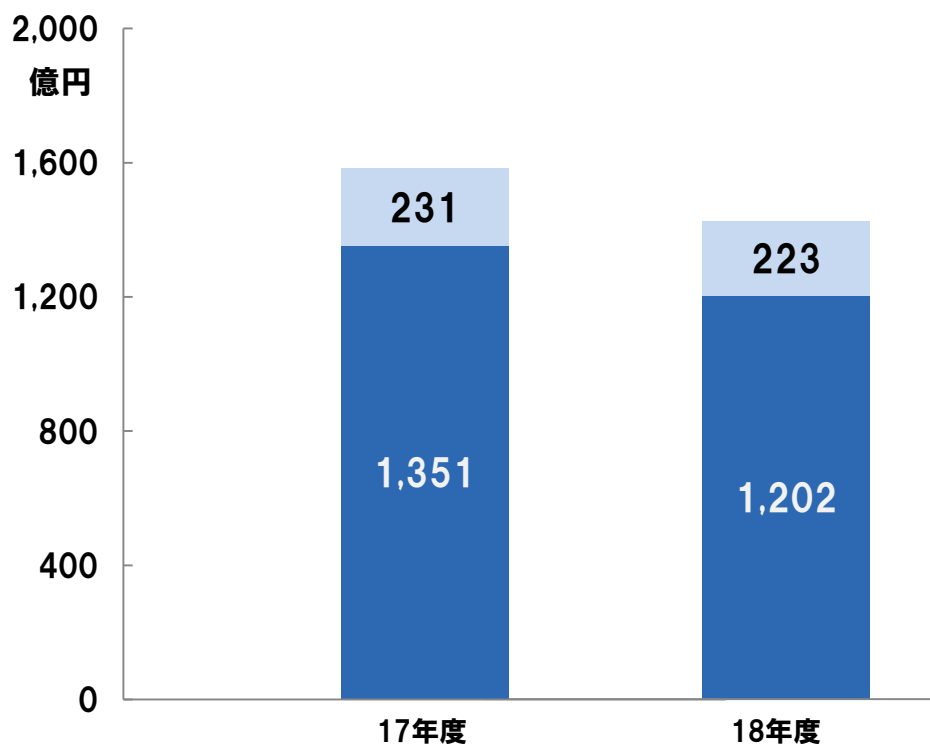
## 増減要因（前年度比）

- 単体建築 +1,754
- 単体土木  $\Delta$ 655

■ 単体 ■ 子会社等

## 2. 営業利益

| 単位: 億円 | 17年度<br>実績 | 18年度<br>実績 | 前年度比 | 予想比  |
|--------|------------|------------|------|------|
| 営業利益   | 1,583      | 1,426      | △157 | +226 |



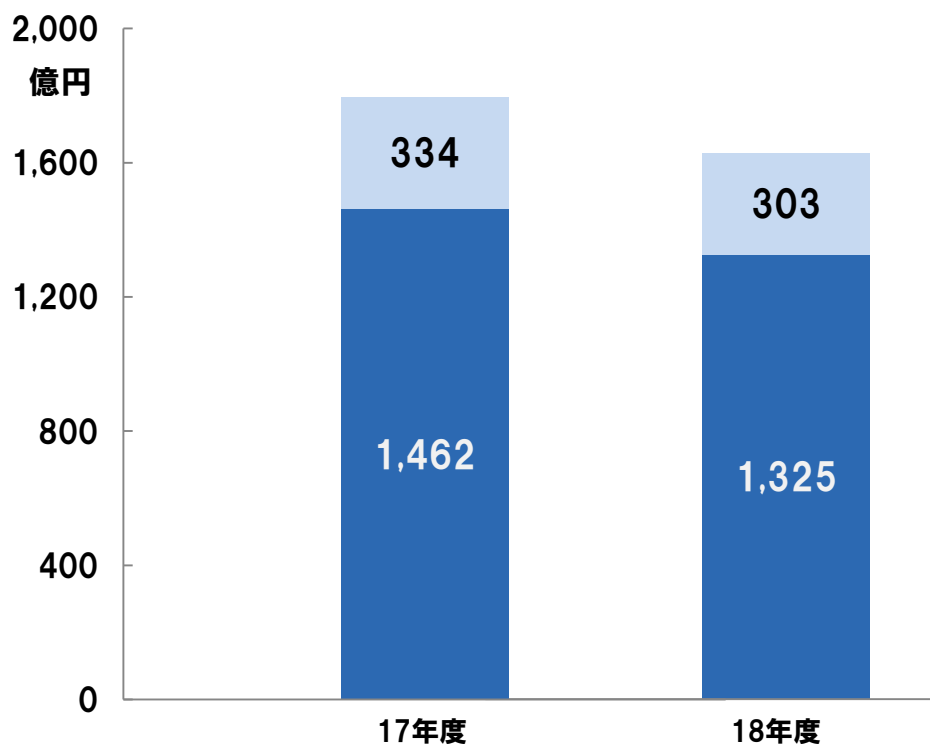
### 増減要因 (前年度比)

- 売上総利益 (建設事業)  $\Delta 73$
- 販管費増加  $\Delta 79$

■ 单体 ■ 子会社等

## 2. 経常利益

| 単位: 億円 | 17年度<br>実績 | 18年度<br>実績 | 前年度比 | 予想比  |
|--------|------------|------------|------|------|
| 経常利益   | 1,797      | 1,629      | △168 | +289 |



### 増減要因 (前年度比)

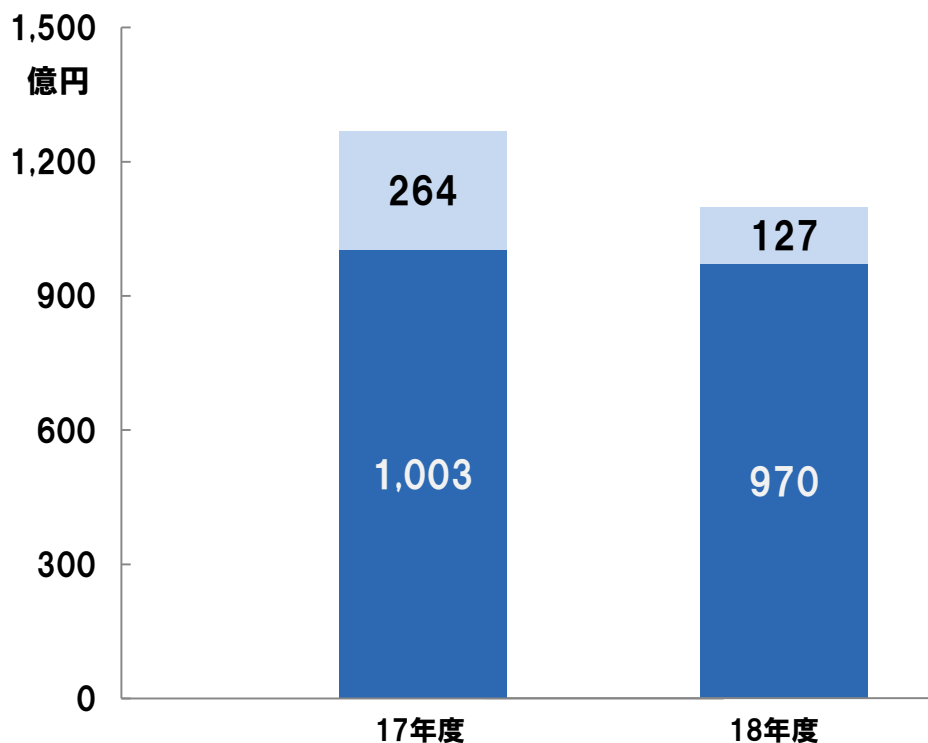
- 営業利益      △157
- 営業外損益    △10

■ 单体    ■ 子会社等



## 2.親会社株主に帰属する当期純利益

| 単位:億円 | 17年度<br>実績 | 18年度<br>実績 | 前年度比 | 予想比  |
|-------|------------|------------|------|------|
| 当期純利益 | 1,267      | 1,098      | △169 | +128 |



### 増減要因 (前年度比)

|           |      |
|-----------|------|
| ➤ 経常利益    | △168 |
| ➤ 特別損益    | △33  |
| ➤ 法人税等    | +37  |
| ➤ 非支配株主持分 | △5   |

■ 単体 ■ 子会社等

# 3.事業別の概況 ①土木事業(単体)

受注高

➤ 前年度と同水準

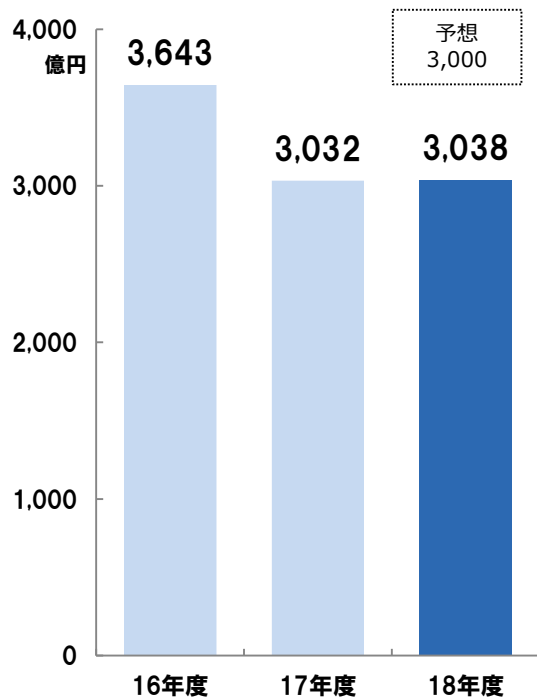
完成工事高

➤ 国内・海外ともに、一過性の押し上げ要因のあった前年度から減少

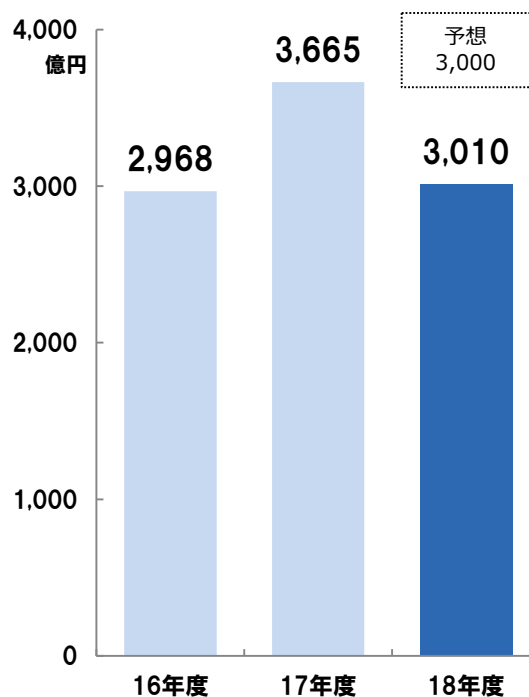
総利益

➤ 予想を上回る利益率を確保

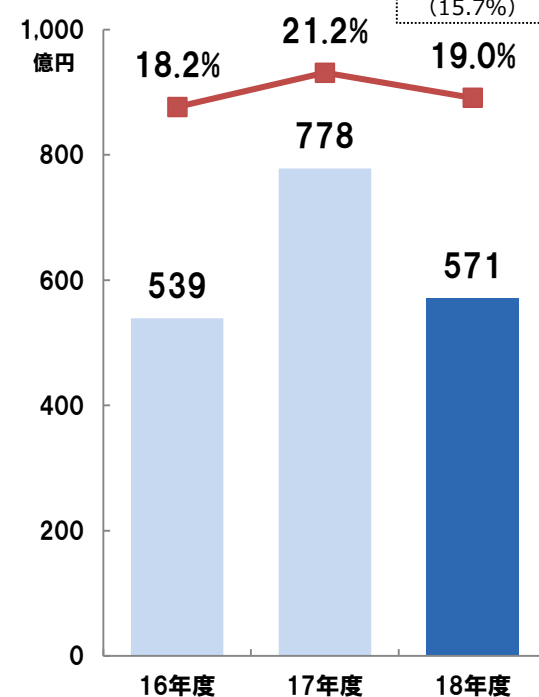
■受注高



■完成工事高



■完成工事総利益



### 3.事業別の概況 ②建築事業(単体)

#### 受注高

- ▶ 首都圏大型再開発案件の受注を主因に増加

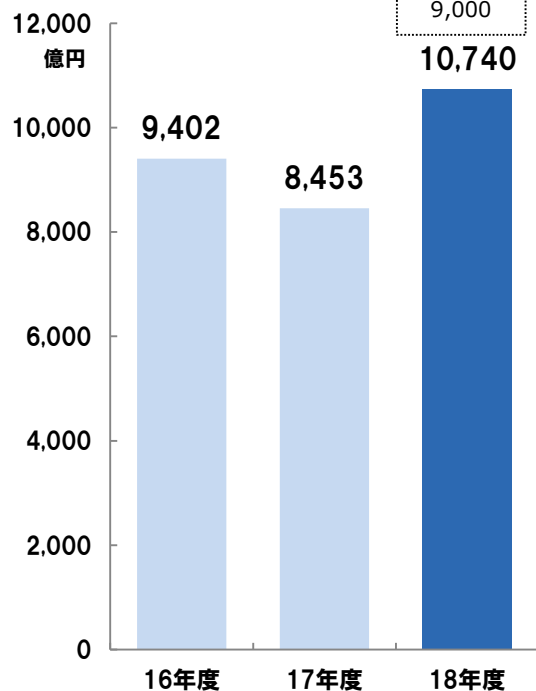
#### 完成工事高

- ▶ 大型手持工事の施工が順調に進捗

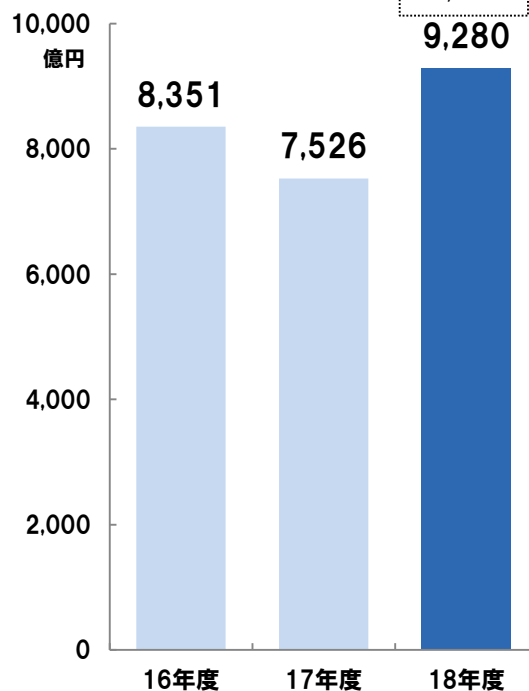
#### 総利益

- ▶ 生産性向上・原価低減への取り組みの成果に加え、建設コストの上昇が限定的であったことも寄与し予想を上回る利益率を確保

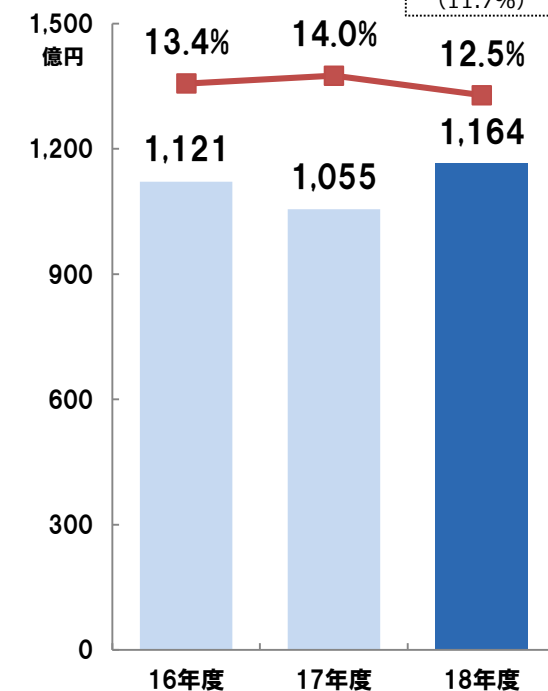
#### ■受注高



#### ■完成工事高



#### ■完成工事総利益



### 3.事業別の概況 ③開発事業等(単体)

#### 受注高

- ▶ 鹿島プライベートリート投資法人への物件売却  
開発中オフィスビルの売却決定

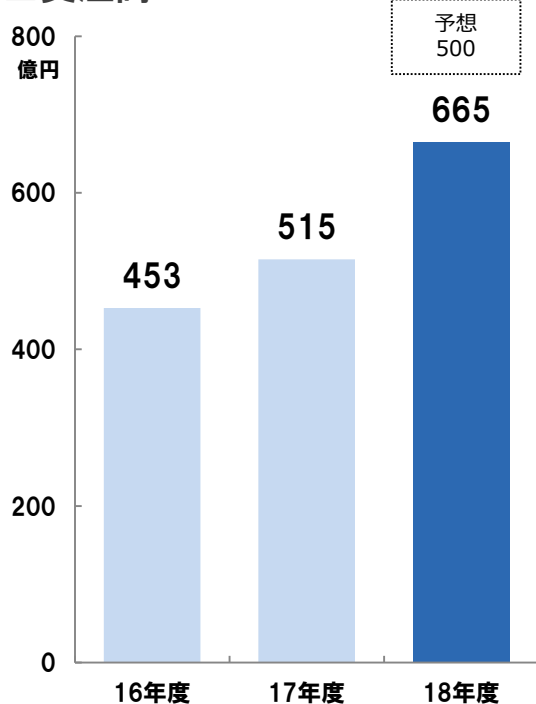
#### 売上高

- ▶ 鹿島プライベートリート投資法人への物件売却を主因に増加

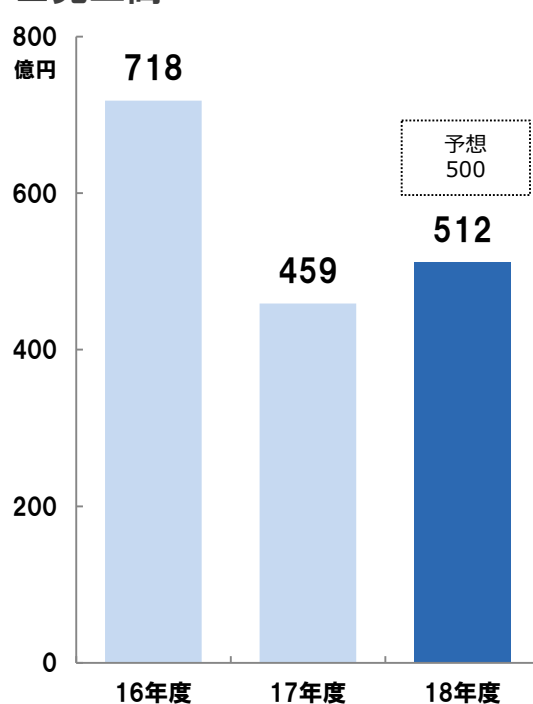
#### 総利益

- ▶ 予想を上回る利益を確保

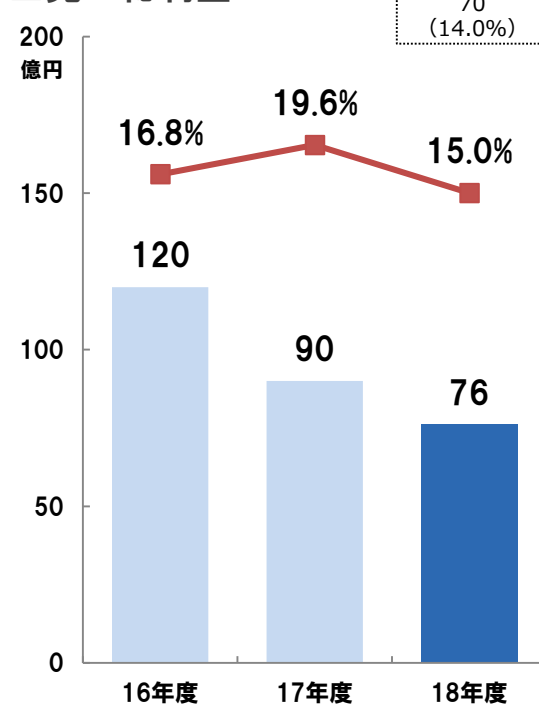
#### ■受注高



#### ■売上高



#### ■売上総利益



# 3.事業別の概況 ④国内関係会社

受注高

➤ 前年度と概ね同水準

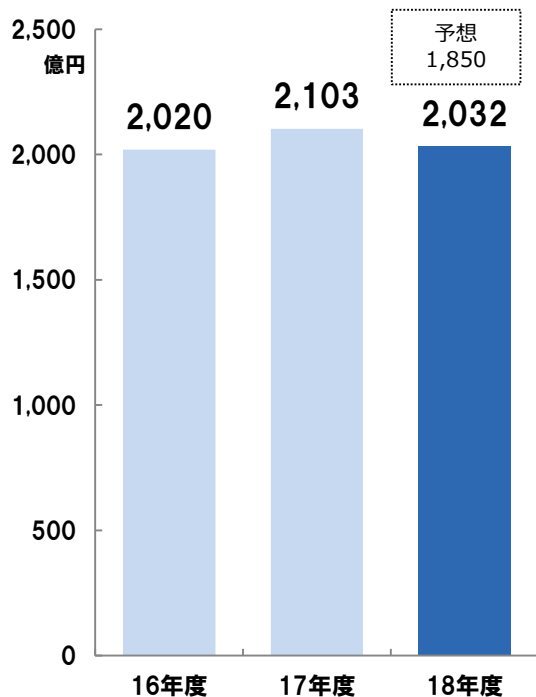
売上高

➤ 大型手持工事の施工が進捗し増加

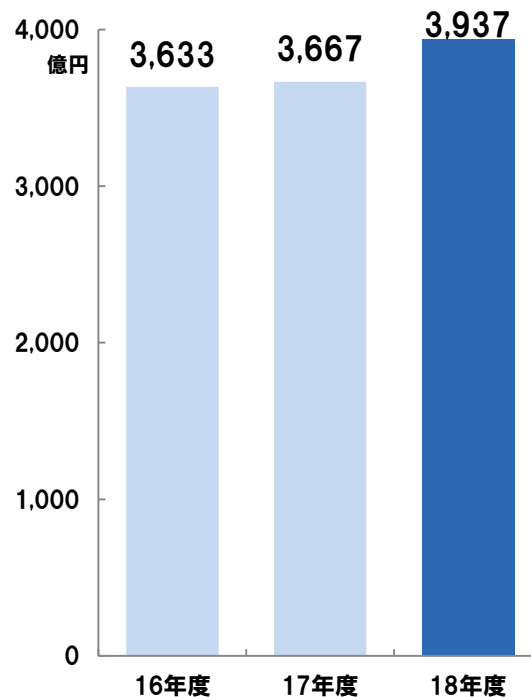
経常利益

➤ 前年度と同水準

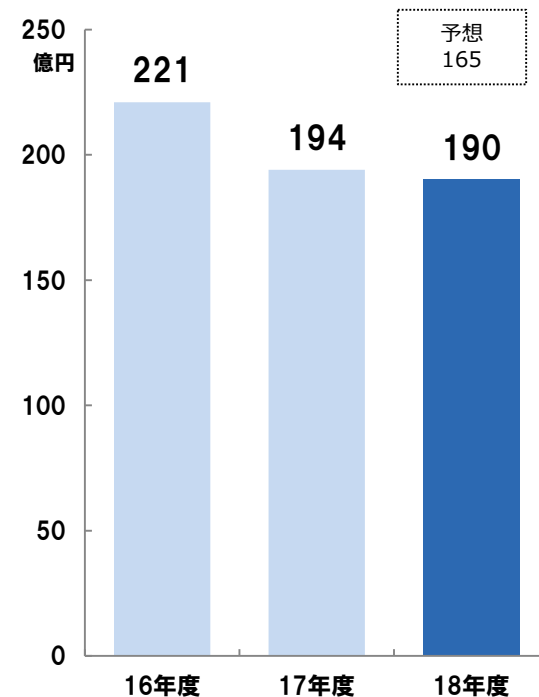
■建設事業受注高



■売上高



■経常利益



# 3.事業別の概況 ⑤海外関係会社

受注高

➤ 米国の増加を主因に増加

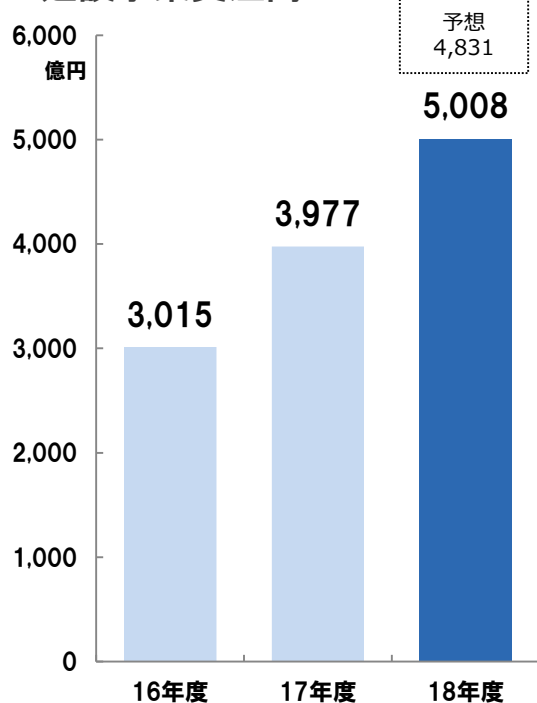
売上高

➤ M&Aの効果を主因に増加

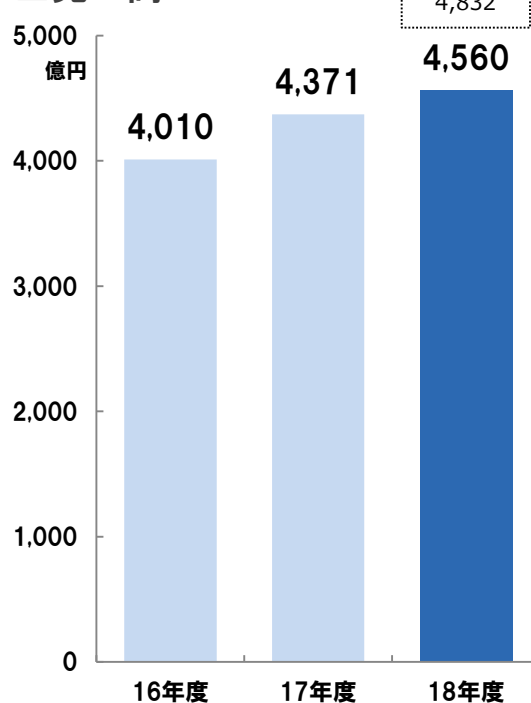
経常利益

➤ 売上高の増加に加え  
建設事業の利益率向上と物件売却(営業外含む)が寄与し大幅な増益

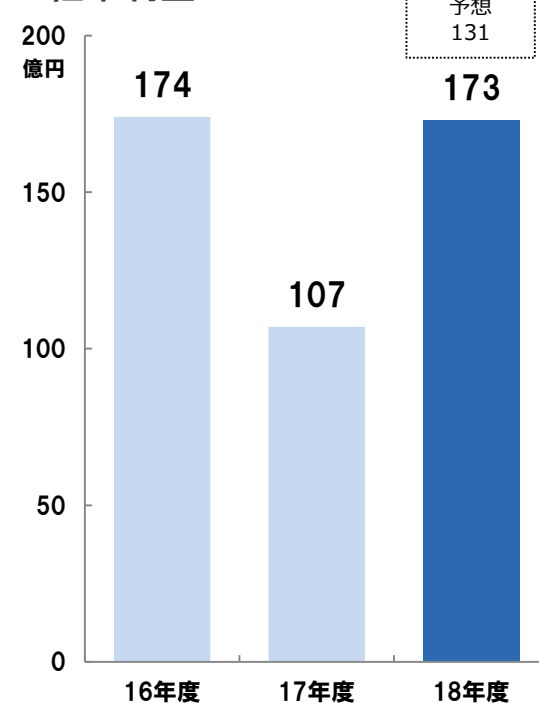
■建設事業受注高



■売上高



■経常利益



## 4.財政状態

| 単位:億円  | 17年度<br>実績 | 18年度<br>実績 | 前年度比   | 18年度<br>※1 予想 |
|--------|------------|------------|--------|---------------|
| 総資産    | 20,512     | 20,911     | +399   | —             |
| 有利子負債  | 3,448      | 2,987      | △461   | 3,400         |
| 自己資本   | 6,660      | 7,532      | +872   | —             |
| 自己資本比率 | 32.5%      | 36.0%      | +3.5pt | —             |
| ROE    | 20.9%      | 15.5%      | △5.4pt | —             |

※1 2018年11月13日公表業績予想

## 5.投資計画

- 中期経営計画:3年間で5,000億円の投資  
強みを持つ国内・海外開発事業への重点投資  
資本コストを意識した投資効率測定とリスク管理を徹底

|                | 2018年度実績 | 計画期間累計  |
|----------------|----------|---------|
| ■国内・海外開発事業     | 680億円    | 4,000億円 |
| 国内開発事業         | 350億円    | 1,600億円 |
| 海外開発事業         | 330億円    | 2,400億円 |
| ■R&D投資         | 150億円    | 500億円   |
| ■競争力強化・持続的成長投資 | 260億円    | 500億円   |





# 2019年度 業績予想

1. 事業環境等の見通し
2. 業績ハイライト
3. 事業別の概況
4. 株主還元

# 1.事業環境等の見通し

## 国内建設市場の動向

- 底堅い民間建設需要、国土強靱化関連の公共投資増加により堅調に推移
- 世界経済の減速、日本経済への影響を注視
- 繁忙な状況が継続、需給の逼迫による建設コスト上昇を懸念

## 今後の事業戦略

- 次世代建設生産システムの構築に向けた施策の強化
- 次世代の担い手確保を見据えた「鹿島働き方改革」の推進
- グループの強みを活かした有望分野・建設周辺ビジネスへの取り組み強化

## 2.業績ハイライト

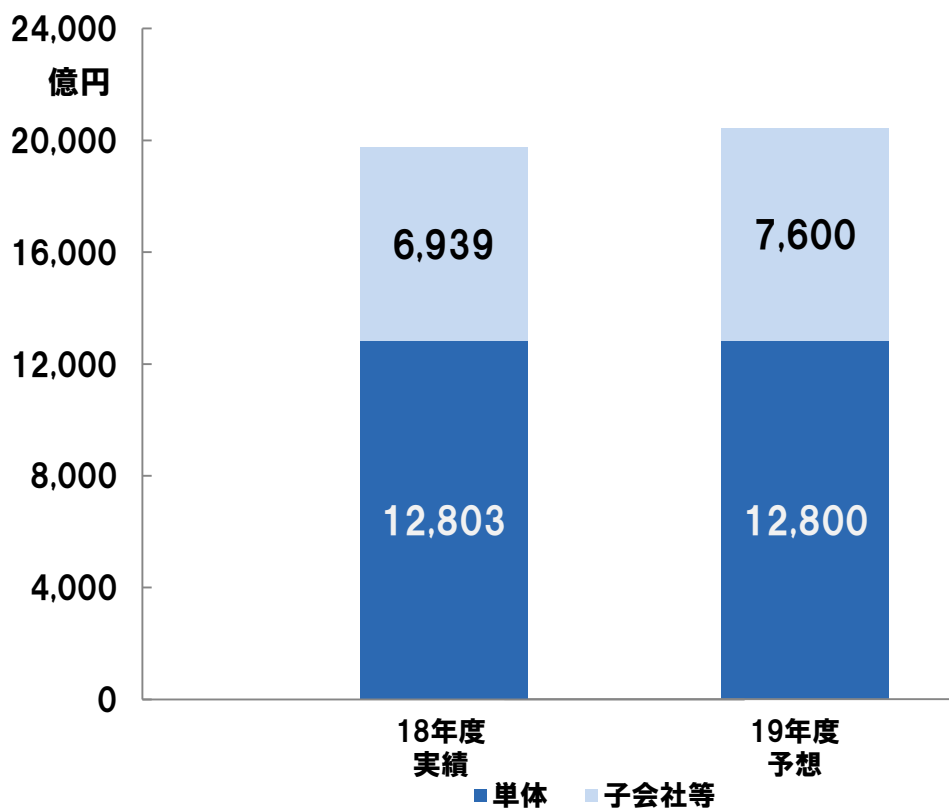
### 中期経営計画の目標を上回る水準の当期純利益を設定

| 単位：億円    | 18年度<br>実績 | 19年度<br>予想 | 前年度比   |
|----------|------------|------------|--------|
| 売上高      | 19,742     | 20,400     | +657   |
| 営業利益     | 1,426      | 1,185      | △241   |
| 経常利益     | 1,629      | 1,270      | △359   |
| ※1 当期純利益 | 1,098      | 900        | △198   |
| 建設事業受注高  | 20,101     | 17,600     | △2,501 |
| 有利子負債残高  | 2,987      | 3,300      | +312   |

※1 親会社株主に帰属する当期純利益

# 2.売上高

| 単位:億円 | 18年度<br>実績 | 19年度<br>予想 | 前年度比 |
|-------|------------|------------|------|
| 売上高   | 19,742     | 20,400     | +657 |

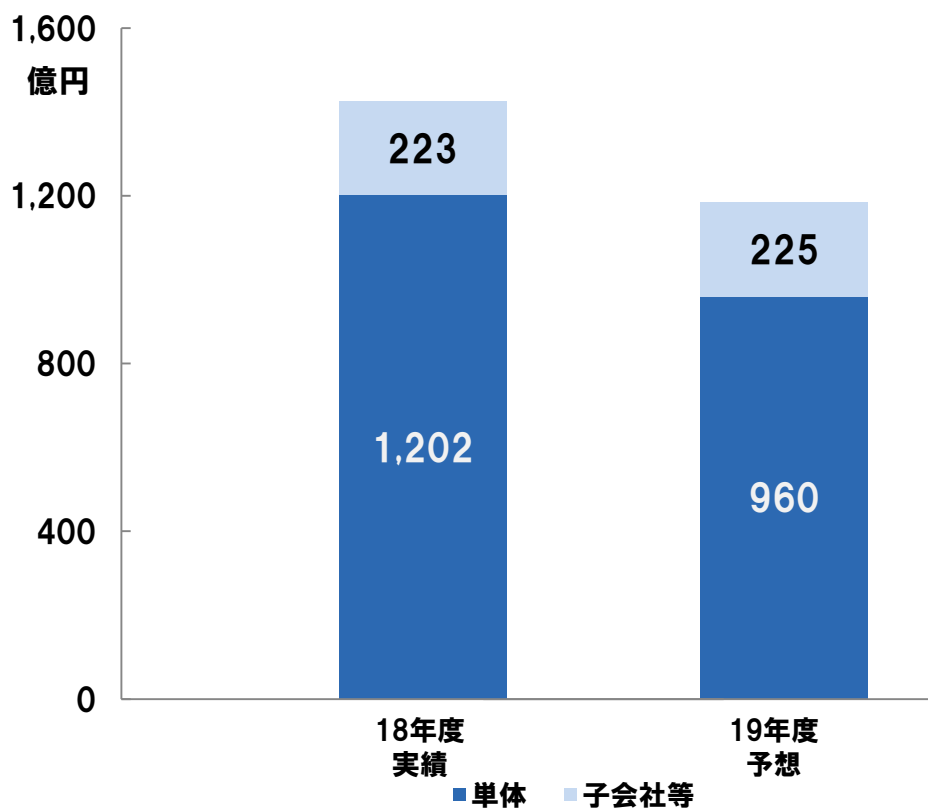


## 増減要因（前年度比）

- 海外関係会社 +765
- 単体土木  $\Delta$ 110

## 2. 営業利益

| 単位: 億円 | 18年度<br>実績 | 19年度<br>予想 | 前年度比 |
|--------|------------|------------|------|
| 営業利益   | 1,426      | 1,185      | △241 |

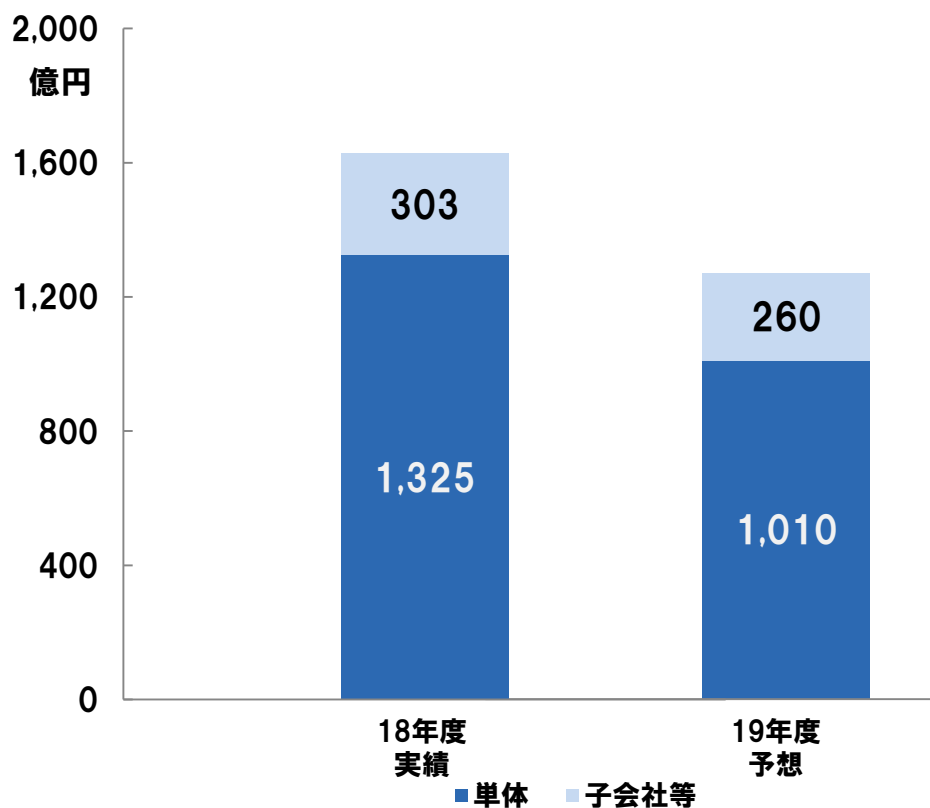


### 増減要因 (前年度比)

- 売上総利益 (建設事業)  $\Delta 234$
- 売上総利益 (開発事業)  $+37$
- 販管費増加  $\Delta 44$

## 2. 経常利益

| 単位: 億円 | 18年度<br>実績 | 19年度<br>予想 | 前年度比 |
|--------|------------|------------|------|
| 経常利益   | 1,629      | 1,270      | △359 |

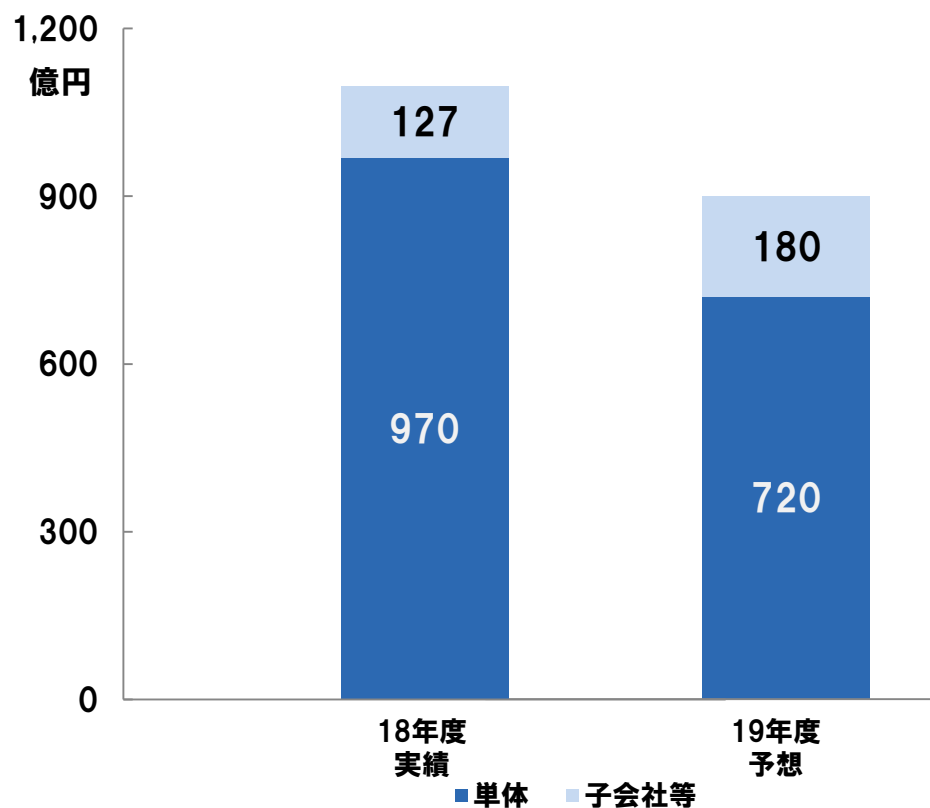


### 増減要因 (前年度比)

|            |      |
|------------|------|
| ➤ 営業利益     | △241 |
| ➤ 営業外損益    | △117 |
| ┌ 貸倒引当金戻入  | △31  |
| └ 開発事業出資損益 | △40  |

## 2.親会社株主に帰属する当期純利益

| 単位:億円 | 18年度<br>実績 | 19年度<br>予想 | 前年度比 |
|-------|------------|------------|------|
| 当期純利益 | 1,098      | 900        | △198 |



### 増減要因（前年度比）

|           |      |
|-----------|------|
| ➤ 経常利益    | △359 |
| ➤ 特別損益    | +59  |
| ➤ 法人税等    | +99  |
| ➤ 非支配株主持分 | +1   |

# 3.事業別の概況 ①土木事業(単体)

## 受注高

➤ 前年度と同水準を見込む

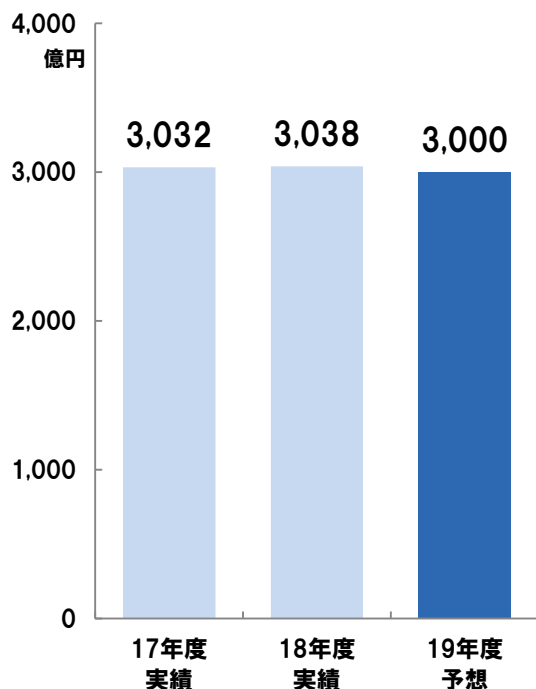
## 完成工事高

➤ 前年度と概ね同水準を見込む

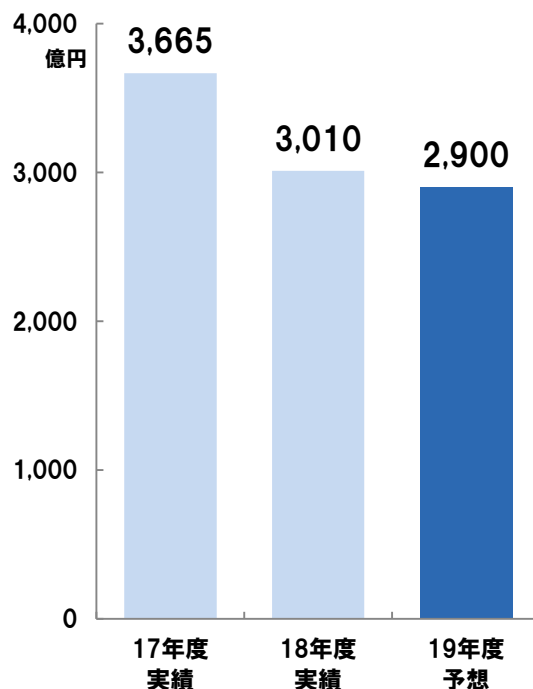
## 総利益

➤ 手持工事の状況等を踏まえて設定  
 ➤ 不確実な追加変更契約の獲得は見込んでいない

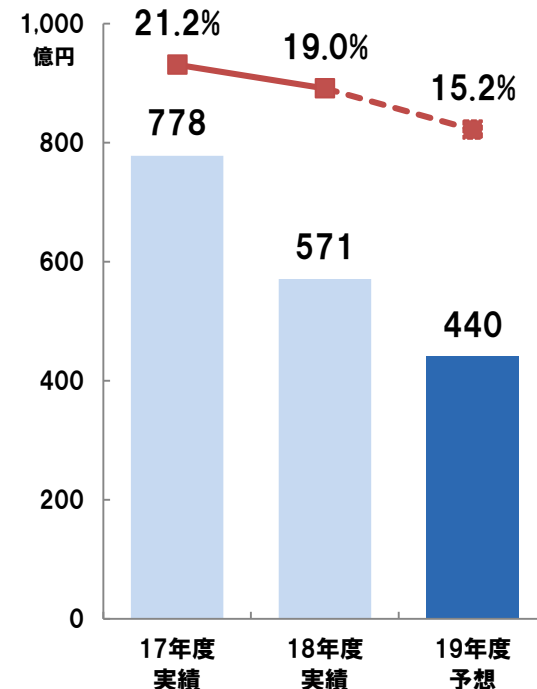
■受注高



■完成工事高



■完成工事総利益





### 3.事業別の概況 ②建築事業(単体)

#### 受注高

- 高水準の前年度から減少

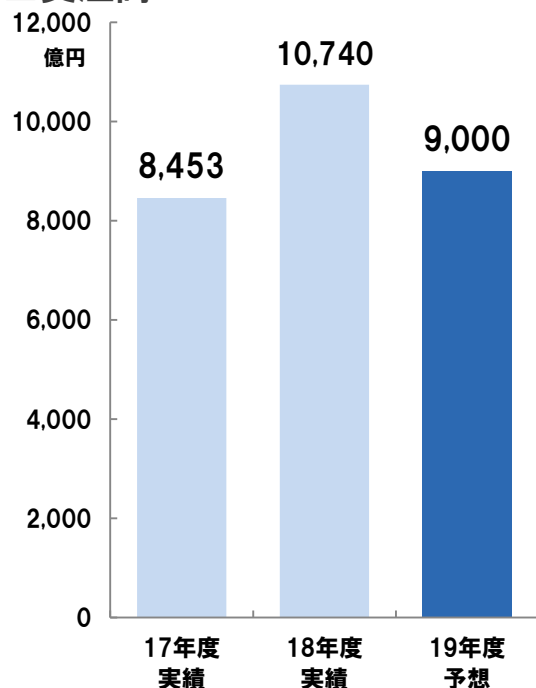
#### 完成工事高

- 前年度と同水準を見込む

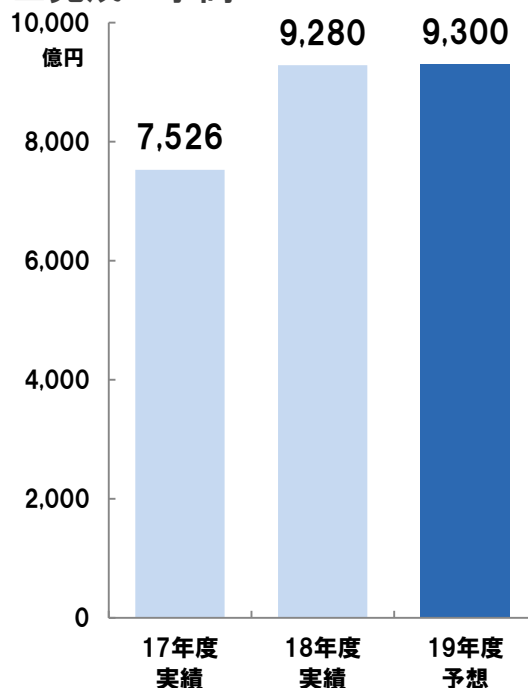
#### 総利益

- 建設コスト上昇懸念を踏まえ、自助努力により確保可能な水準を設定
- 不確実な追加変更契約の獲得を見込んでいない

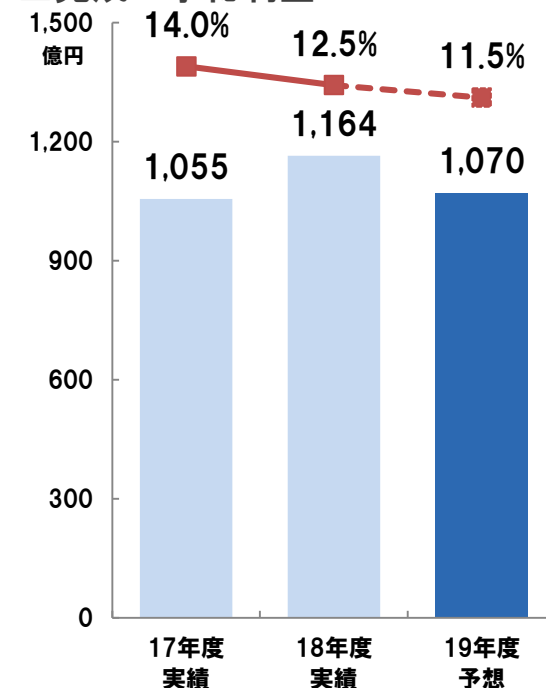
#### ■ 受注高



#### ■ 完成工事高



#### ■ 完成工事総利益



### 3.事業別の概況 ③開発事業等(単体)

受注高

➤ 高水準の前年度から減少

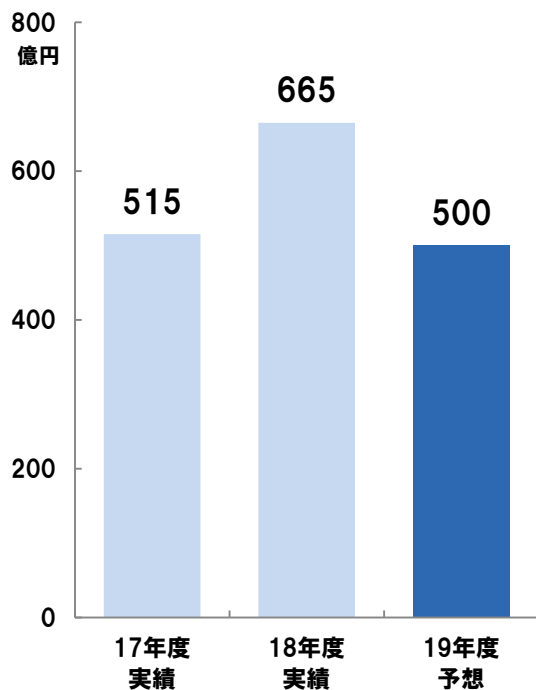
売上高

➤ 保有案件の状況等を踏まえて増加を見込む

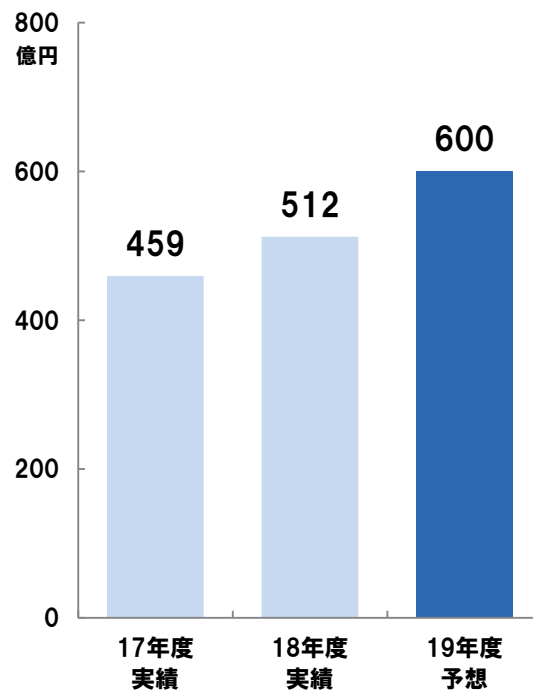
総利益

➤ 売上高の増加により増益となる見通し

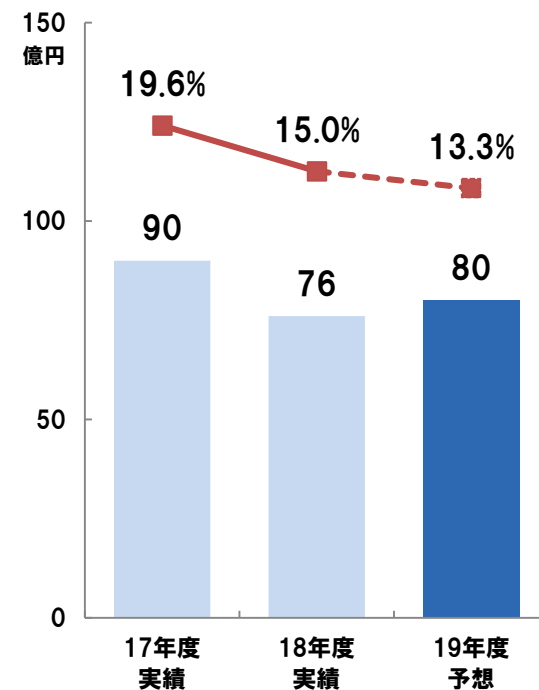
■ 受注高



■ 売上高



■ 売上総利益



# 3.事業別の概況 ④国内関係会社

受注高

➤ 道路舗装工事の減少を主因に前年度を下回る見込み

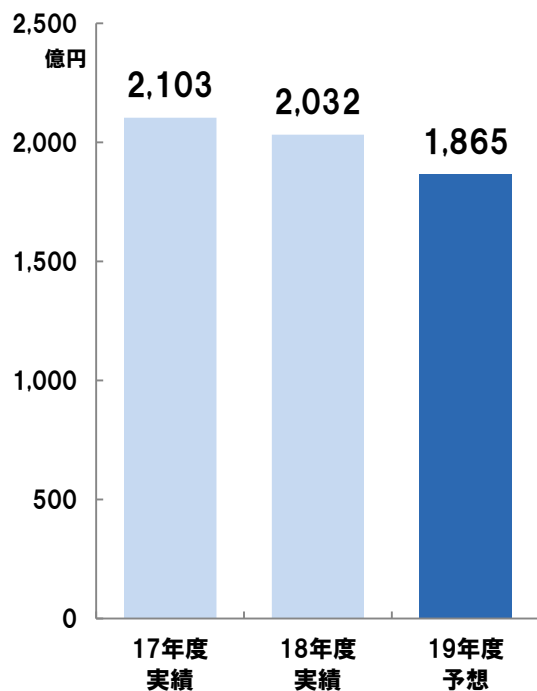
売上高

➤ 前年度と同水準を見込む

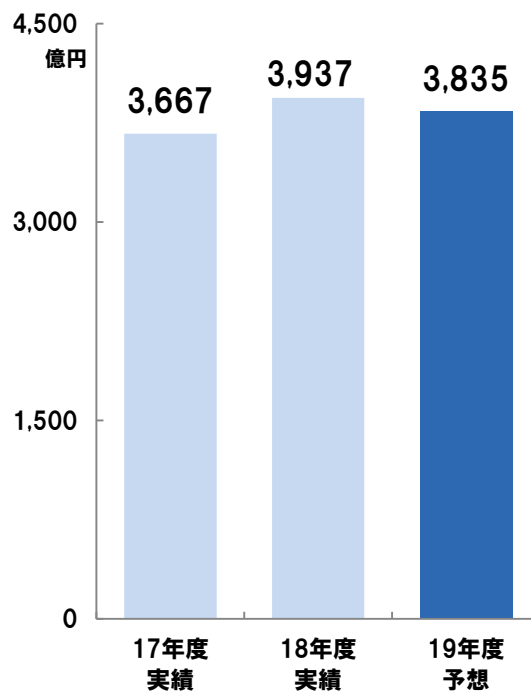
経常利益

➤ 前年度と同水準を見込む

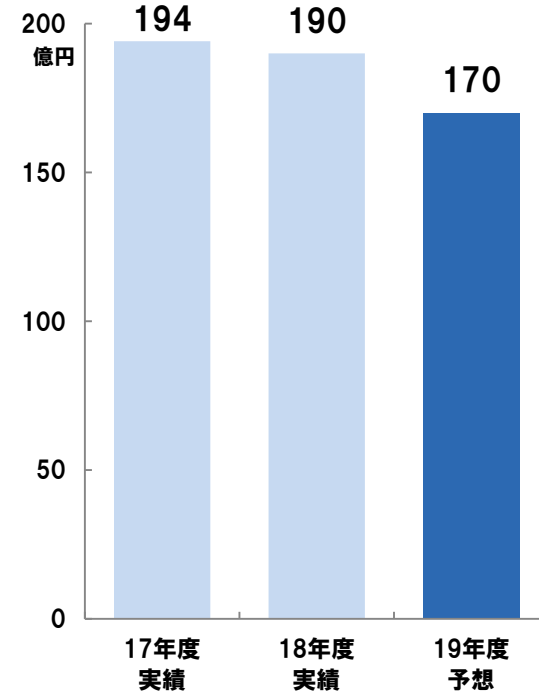
■建設事業受注高



■売上高



■経常利益



### 3.事業別の概況 ⑤海外関係会社

受注高

➤ 高水準の前年度から減少

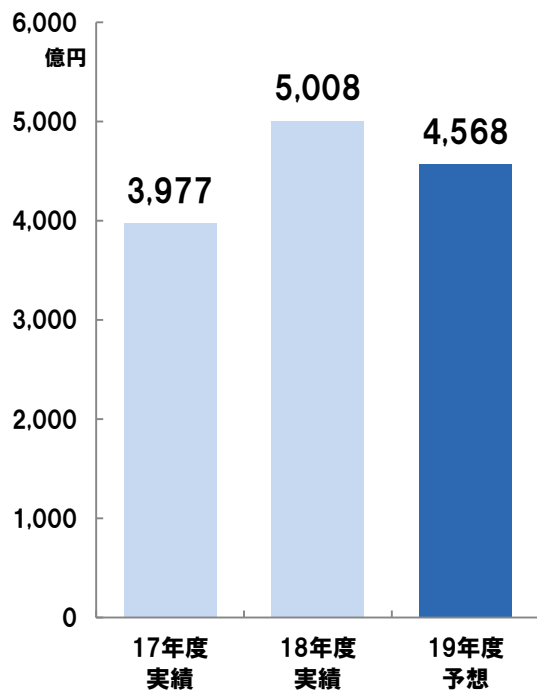
売上高

➤ 繰越工事高の増加を踏まえ増収を予想

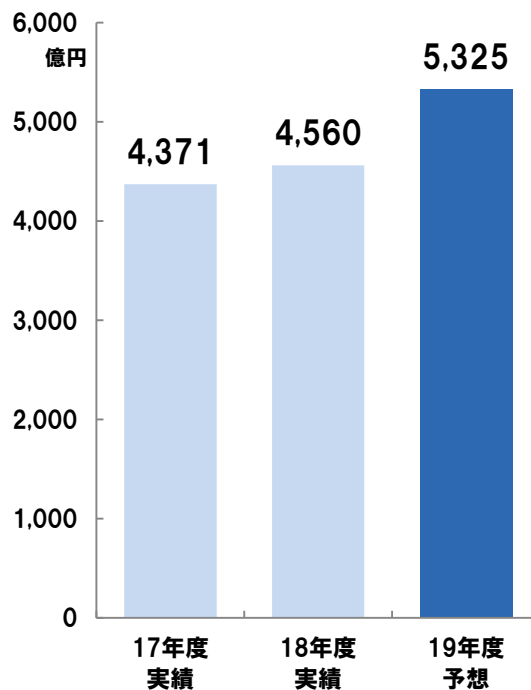
経常利益

➤ 開発物件の売却があった前年度から減少

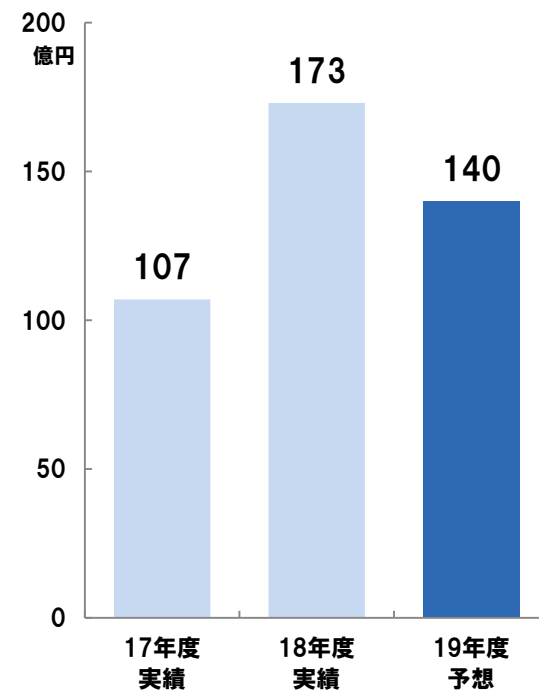
■ 建設事業受注高



■ 売上高



■ 経常利益



## 4.株主還元

**配当は期末配当金を2円増配、19年度も同水準**

**19年度は100億円を上限とする自己株式取得を予定**

|                | 17年度<br>※1実績 | 18年度<br>実績 | 18年度<br>※2予想 | 19年度<br>※3予想 |
|----------------|--------------|------------|--------------|--------------|
| 1株当たり<br>年間配当金 | 48.00円       | 50.00円     | 48.00円       | 50.00円       |
| 1株当たり<br>当期純利益 | 244.29円      | 211.67円    | 186.92円      | 173.44円      |
| 配当性向           | 19.6%        | 23.6%      | 25.7%        | 28.8%        |

※1 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。

※2 2018年11月13日公表業績予想

※3 2019年度に係る数値については、自己株式取得の影響を考慮しておりません。

### <株主還元方針>

連結自己資本を確保しつつ、配当性向20～30%の範囲を目安に株主に対し安定的な配当に努めるとともに、業績、財務状況及び経営環境を勘案した株主還元を行うことを基本方針とする。

100年をつくる会社



お問合せ先

鹿島建設株式会社 経営企画部  
コーポレート・コミュニケーショングループ  
E-Mail : [ir@ml.kajima.com](mailto:ir@ml.kajima.com)

本資料に記載されている業績予想等の将来に関する記述は、本資料の発表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。