

2024年3月期 第1四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1~2
2. 受注高の実績と予想	p.3
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.4
4. 経営成績と業績予想	p.5~6
5. 国内グループ会社の概況	p.7
6. 海外グループ会社の概況	p.8~9
7. 補足データ	p.10~11
8. 開発事業の主要プロジェクト	p.12~13
9. PFI事業の実績	p.14~15
(参考) 主要経営指標の推移	p.16~21

2023年8月9日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社
 鹿島

お問い合わせ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 コーポレート・コミュニケーショングループ
E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

(単位:億円)

	第1四半期累計						第1四半期累計			
	連結		単体		連単差		国内関係会社		海外関係会社	
	2022年度 実績	2023年度 実績	2022年度 実績	2023年度 実績	2022年度 実績	2023年度 実績	2022年度 実績	2023年度 実績	2022年度 実績	2023年度 実績
売上高	4,996	5,834	3,170	3,785	1,826	2,048	772	786	1,397	1,544
建設事業	4,506	5,399	3,069	3,677	1,437	1,721	431	448	1,242	1,448
開発事業等	489	435	100	107	388	327	340	338	155	95
売上総利益	498	573	311	400	187	172	81	89	108	84
	10.0%	9.8%	9.8%	10.6%	10.3%	8.4%	10.5%	11.3%	7.7%	5.5%
建設事業	378	481	289	380	89	100	38	37	46	48
	8.4%	8.9%	9.4%	10.3%	6.2%	5.9%	9.0%	8.5%	3.7%	3.4%
開発事業等	119	92	21	20	98	71	42	51	61	35
	24.4%	21.2%	21.4%	19.2%	25.2%	21.9%	12.5%	15.1%	39.7%	37.3%
販管費	▲309	▲324	▲160	▲171	▲149	▲153	▲54	▲61	▲91	▲91
営業利益	188	248	150	229	38	19	27	27	16	▲7
営業外損益	88	42	66	74	21	▲31	9	9	57	7
経常利益	276	291	217	303	59	▲12	36	37	73	0
特別損益	▲0	▲1	▲1	▲1	0	0	▲0	▲0	0	0
法人税等	▲78	▲95	▲54	▲79	▲24	▲15	▲8	▲10	▲16	▲5
当期純利益	197	194	161	222	35	▲28	27	26	57	▲5
親会社株主に帰属する 当期純利益	196	193	161	222	34	▲29	27	26	56	▲6
1株当たり当期純利益(円)	39.90	40.03	32.73	46.02	-	-	-	-	-	-
建設事業受注高	4,930	8,018	3,464	4,439	1,465	3,579	502	524	1,217	3,260
	(2022年度末)	(2022年度末)	(2022年度末)	(2022年度末)	(2022年度末)	(2022年度末)				
総資産	27,697	27,879	17,647	17,822	10,049	10,056				
純資産	10,611	10,787	6,932	7,090	3,678	3,697				
自己資本比率	38.0%	38.3%	39.3%	39.8%	-	-				
有利子負債残高	5,377	5,352	2,093	1,693	3,284	3,659				

1. ハイライト情報

【予想】

(単位:億円)

	通 期						通 期			
	連 結		単 体		連 単 差		国内関係会社		海外関係会社	
	2022年度 実績	2023年度 予想	2022年度 実績	2023年度 予想	2022年度 実績	2023年度 予想	2022年度 実績	2023年度 予想	2022年度 実績	2023年度 予想
売上高	23,915	24,800	14,327	14,400	9,588	10,400	3,456	3,500	7,394	8,200
建設事業	21,069	21,000	13,878	13,400	7,191	7,600	1,993	2,000	6,107	6,460
開発事業等	2,846	3,800	449	1,000	2,396	2,800	1,462	1,500	1,286	1,740
売上総利益	2,671	2,910	1,572	1,740	1,098	1,170	403	444	693	740
	11.2%	11.7%	11.0%	12.1%	11.5%	11.3%	11.7%	12.7%	9.4%	9.0%
建設事業	1,960	2,045	1,466	1,500	494	545	203	205	249	303
	9.3%	9.7%	10.6%	11.2%	6.9%	7.2%	10.2%	10.3%	4.1%	4.7%
開発事業等	710	865	105	240	604	625	199	239	443	437
	24.9%	22.8%	23.5%	24.0%	25.2%	22.3%	13.7%	16.0%	34.5%	25.1%
販管費	▲1,435	▲1,490	▲740	▲760	▲695	▲730	▲230	▲249	▲460	▲480
営業利益	1,235	1,420	831	980	403	440	173	195	232	260
営業外損益	332	80	201	170	130	▲90	48	30	211	20
経常利益	1,567	1,500	1,033	1,150	534	350	221	225	444	280
特別損益	105	55	96	40	8	15	▲3	▲0	20	15
法人税等	▲531	▲496	▲345	▲360	▲186	▲136	▲56	▲51	▲131	▲89
当期純利益	1,140	1,058	784	830	356	228	162	172	332	205
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,117	1,050	784	830	333	220	162	170	309	200
1株当たり当期純利益(円)	227.98	217.94	159.61	171.94	-	-	-	-	-	-
建設事業受注高	21,969	22,500	14,893	15,000	7,075	7,500	2,040	2,000	5,890	6,500
有利子負債残高	5,377	6,300	2,093	2,000	3,284	4,300				

(注) 2023年度予想については、2023年5月15日に公表した数値から変更してありません。

2. 受注高の実績と予想

【単体】

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2022年度 実績	2023年度	
		実績	前年度比増減率
土木			
国内	842	1,153	36.9%
海外	6	7	6.5%
計	849	1,160	36.6%
建築			
国内	2,614	3,278	25.4%
海外	-	-	-
計	2,614	3,278	25.4%
建設事業計			
国内	3,457	4,431	28.2%
海外	6	7	6.5%
計	3,464	4,439	28.1%
開発事業等	139	397	184.4%
合計	3,604	4,836	34.2%

	通 期		
	2022年度 実績	2023年度	
		予想	前年度比増減率
土木			
国内	3,850	3,200	▲16.9%
海外	14	300	-
計	3,864	3,500	▲9.4%
建築			
国内	11,028	11,500	4.3%
海外	-	-	-
計	11,028	11,500	4.3%
建設事業計			
国内	14,878	14,700	▲1.2%
海外	14	300	-
計	14,893	15,000	0.7%
開発事業等	463	1,100	137.3%
合計	15,357	16,100	4.8%

【連結(建設事業)】

建設事業計			
国内	3,705	4,749	28.2%
海外	1,224	3,268	167.0%
合計	4,930	8,018	62.6%

建設事業計			
国内	16,067	15,700	▲2.3%
海外	5,901	6,800	15.2%
合計	21,969	22,500	2.4%

3. 建設事業受注高の詳細内訳

官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2022年度	2023年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	849	1,160	36.6%
国内官公庁	481	720	49.6%
国内民間	361	433	19.9%
海外	6	7	6.5%
建築	2,614	3,278	25.4%
国内官公庁	63	58	▲7.4%
国内民間	2,551	3,219	26.2%
建設事業計	3,464	4,439	28.1%

[国内建設事業再計]

	第1四半期累計		
	2022年度	2023年度	
	実績	実績	前年度比増減率
国内官公庁	545	779	43.0%
国の機関	432	771	78.2%
地方の機関	112	8	▲92.8%
国内民間	2,912	3,652	25.4%
製造業	602	622	3.3%
非製造業	2,310	3,030	31.1%
国内計	3,457	4,431	28.2%

国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2022年度	2023年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	602	622	3.3%
食品工業	2	4	58.1%
石油・化学工業	89	300	237.6%
鉄鋼業	6	6	▲4.1%
電気機械	216	165	▲23.3%
輸送用機械	110	43	▲61.0%
一般機械	15	22	44.3%
その他製造業	160	78	▲51.0%
非製造業	2,310	3,030	31.1%
商業	38	225	479.8%
金融保険業	348	166	▲52.1%
不動産	746	1,419	90.1%
運輸倉庫	501	228	▲54.6%
電力・ガス業等	276	154	▲44.2%
情報通信	247	26	▲89.2%
サービス	122	751	515.2%
〈医療福祉〉	(10)	(100)	(868.6%)
〈教育〉	(30)	(443)	-
その他非製造業	28	58	106.2%
国内民間計	2,912	3,652	25.4%

工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2022年度	2023年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	849	1,160	36.6%
治山・治水	17	212	-
鉄道	94	178	88.7%
上水道・下水道	13	1	▲86.5%
土地造成	201	255	26.8%
港湾・空港	15	38	151.3%
道路	98	139	41.4%
その他	409	334	▲18.3%
建築	2,614	3,278	25.4%
事務所・庁舎	1,497	1,708	14.1%
宿泊施設	8	16	101.2%
店舗	48	67	39.7%
工場・発電所	566	617	9.1%
〈工場〉	(543)	(574)	(5.8%)
倉庫・流通施設	14	16	18.6%
住宅	16	170	940.4%
教育・研究・文化施設	53	102	90.7%
医療・福祉施設	4	366	-
その他	405	211	▲48.0%
建設事業計	3,464	4,439	28.1%

4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

(単位:億円)

	第1四半期累計					
	2022年度		2023年度			
	実績		実績	前年度比増減		
売上高	4,996		5,834	838		
建設事業	4,506		5,399	892		
開発事業等	489		435	▲54		
(開発事業)	(223)		(151)	(▲71)		
(その他の事業)	(266)		(283)	(17)		
売上総利益	498	10.0%	573	9.8%	74	▲0.2%
建設事業	378	8.4%	481	8.9%	102	0.5%
開発事業等	119	24.4%	92	21.2%	▲27	▲3.2%
(開発事業)	88	39.5%	49	32.4%	▲38	▲7.1%
(その他の事業)	31	11.9%	43	15.2%	11	3.3%
販管費	▲309		▲324	▲14		
営業利益	188		248	60		
営業外損益	88		42	▲45		
(金融収支)	(33)		(16)	(▲17)		
(持分法投資損益)	(24)		(6)	(▲18)		
(開発事業出資損益)	(24)		(9)	(▲15)		
経常利益	276		291	14		
特別損益	▲0		▲1	▲0		
税引前当期純利益	276		290	13		
法人税等	▲78		▲95	▲16		
当期純利益	197		194	▲2		
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0		▲1	▲0		
親会社株主に帰属する 当期純利益	196		193	▲2		

	通 期					
	2022年度		2023年度			
	実績		予想	前年度比増減		
	23,915		24,800	884		
	21,069		21,000	▲69		
	2,846		3,800	953		
	(1,605)		(2,650)	(1,044)		
	(1,240)		(1,150)	(▲90)		
	2,671	11.2%	2,910	11.7%	238	0.5%
	1,960	9.3%	2,045	9.7%	84	0.4%
	710	24.9%	865	22.8%	154	▲2.1%
	529	33.0%	695	26.2%	165	▲6.8%
	180	14.6%	170	14.8%	▲10	0.2%
	▲1,435		▲1,490	▲54		
	1,235		1,420	184		
	332		80	▲252		
	(116)		(▲18)	(▲134)		
	(56)		(30)	(▲25)		
	(171)		(66)	(▲105)		
	1,567		1,500	▲67		
	105		55	▲50		
	1,672		1,555	▲117		
	▲531		▲496	35		
	1,140		1,058	▲82		
	▲22		▲8	14		
	1,117		1,050	▲67		

4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

	第1四半期累計					
	2022年度		2023年度			
	実績		実績		前年度比増減	
売上高	3,170		3,785		615	
建設事業	3,069		3,677		608	
(土木工事)	(671)		(885)		(213)	
(建築工事)	(2,397)		(2,792)		(395)	
(国内)	(3,068)		(3,675)		(606)	
(海外)	(1)		(2)		(1)	
開発事業等	100		107		7	
売上総利益	311	9.8%	400	10.6%	89	0.8%
建設事業	289	9.4%	380	10.3%	90	0.9%
(土木工事)	(75)	(11.3%)	(112)	(12.8%)	(37)	(1.5%)
(建築工事)	(213)	(8.9%)	(267)	(9.6%)	(53)	(0.7%)
開発事業等	21	21.4%	20	19.2%	▲0	▲2.2%
販管費	▲160		▲171		▲10	
(人件費)	(▲73)		(▲76)		(▲3)	
(その他)	(▲87)		(▲94)		(▲6)	
営業利益	150		229		79	
営業外損益	66		74		7	
(金融収支)	(67)		(67)		(0)	
経常利益	217		303		86	
特別損益	▲1		▲1		▲0	
税引前当期純利益	215		302		86	
法人税等	▲54		▲79		▲24	
当期純利益	161		222		61	

通 期					
2022年度		2023年度			
実績		予想		前年度比増減	
14,327		14,400		72	
13,878		13,400		▲478	
(3,016)		(3,100)		(83)	
(10,862)		(10,300)		(▲562)	
(13,868)		(13,350)		(▲518)	
(10)		(50)		(39)	
449		1,000		550	
1,572	11.0%	1,740	12.1%	167	1.1%
1,466	10.6%	1,500	11.2%	33	0.6%
(543)	(18.0%)	(500)	(16.1%)	(▲43)	(▲1.9%)
(922)	(8.5%)	(1,000)	(9.7%)	(77)	(1.2%)
105	23.5%	240	24.0%	134	0.5%
▲740		▲760		▲19	
(▲303)		(▲306)		(▲3)	
(▲437)		(▲453)		(▲15)	
831		980		148	
201		170		▲31	
(210)		(169)		(▲41)	
1,033		1,150		116	
96		40		▲56	
1,129		1,190		60	
▲345		▲360		▲14	
784		830		45	

5. 国内グループ会社の概況

国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第1四半期累計			通 期		
	2022年度 実績	2023年度		2022年度 実績	2023年度	
		実績	前年度比増減		予想	前年度比増減
売上高	772	786	14	3,456	3,500	43
建設事業	431	448	16	1,993	2,000	6
開発事業等	340	338	▲1	1,462	1,500	37
売上総利益	81	89	7	403	444	40
	10.5%	11.3%	0.8%	11.7%	12.7%	1.0%
建設事業	38	37	▲0	203	205	1
	9.0%	8.5%	▲0.5%	10.2%	10.3%	0.1%
開発事業等	42	51	8	199	239	39
	12.5%	15.1%	2.6%	13.7%	16.0%	2.3%
販管費	▲54	▲61	▲6	▲230	▲249	▲18
営業利益	27	27	0	173	195	21
営業外損益	9	9	0	48	30	▲18
(金融収支)	(0)	(1)	(0)	(1)	(▲1)	(▲2)
(持分法投資損益)	(6)	(7)	(0)	(40)	(29)	(▲11)
(開発事業出資損益)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
経常利益	36	37	0	221	225	3
特別損益	▲0	▲0	▲0	▲3	▲0	2
税引前当期純利益	36	37	0	218	224	5
法人税等	▲8	▲10	▲1	▲56	▲51	4
当期純利益	27	26	▲0	162	172	10
非支配株主に帰属する 当期純利益	0	0	0	0	▲2	▲2
親会社株主に帰属する 当期純利益	27	26	▲0	162	170	7
建設事業受注高	502	524	22	2,040	2,000	▲40

主要な国内連結子会社

(単位: 億円)

会 社 名		通 期		
		2022年度 実績	2023年度	
			予想	前年度比増減
大興物産(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	250.2	190.0	▲60.2
	売上高	627.2	520.0	▲107.2
	営業利益	35.5	15.0	▲20.5
	経常利益	36.2	15.4	▲20.8
	親会社株主に帰属する 当期純利益	25.5	10.5	▲15.0
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,112.9	1,107.0	▲5.9
	売上高	1,323.9	1,300.4	▲23.5
	営業利益	50.8	60.5	9.6
	経常利益	54.1	62.0	7.8
	親会社株主に帰属する 当期純利益	34.7	42.3	7.5
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	売上高	678.5	708.0	29.4
	営業利益	27.0	20.5	▲6.5
	経常利益	27.6	21.0	▲6.6
	親会社株主に帰属する 当期純利益	17.8	13.8	▲4.0
	ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	262.3	270.0
売上高		234.5	260.0	25.4
営業利益		3.9	7.5	3.5
経常利益		8.1	10.0	1.8
親会社株主に帰属する 当期純利益		6.2	6.5	0.2
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	売上高	108.3	89.7	▲18.6
	営業利益	18.3	7.5	▲10.8
	経常利益	18.3	7.5	▲10.8
	親会社株主に帰属する 当期純利益	12.7	5.0	▲7.7

6. 海外グループ会社の概況（その1）

海外グループ会社業績（連結子会社+持分法適用会社）

	第1四半期累計			通 期		
	2022年度 実績	2023年度		2022年度 実績	2023年度	
		実績	前年度比増減		予想	前年度比増減
売上高	1,397	1,544	146	7,394	8,200	805
建設事業	1,242	1,448	206	6,107	6,460	352
開発事業等	155	95	▲59	1,286	1,740	453
売上総利益	108	84	▲23	693	740	46
	7.7%	5.5%	▲2.2%	9.4%	9.0%	▲0.4%
建設事業	46	48	2	249	303	53
	3.7%	3.4%	▲0.3%	4.1%	4.7%	0.6%
開発事業等	61	35	▲26	443	437	▲6
	39.7%	37.3%	▲2.4%	34.5%	25.1%	▲9.4%
販管費	▲91	▲91	0	▲460	▲480	▲19
営業利益	16	▲7	▲23	232	260	27
営業外損益	57	7	▲49	211	20	▲191
(金融収支)	(7)	(▲5)	(▲13)	(22)	(▲58)	(▲80)
(持分法投資損益)	(19)	(0)	(▲19)	(21)	(10)	(▲11)
(開発事業出資損益)	(24)	(9)	(▲15)	(171)	(66)	(▲105)
経常利益	73	0	▲73	444	280	▲164
特別損益	0	0	▲0	20	15	▲5
税引前当期純利益	74	0	▲73	464	295	▲169
法人税等	▲16	▲5	10	▲131	▲89	42
当期純利益	57	▲5	▲63	332	205	▲127
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲1	▲0	▲22	▲5	17
親会社株主に帰属する 当期純利益	56	▲6	▲63	309	200	▲109
建設事業受注高	1,217	3,260	2,042	5,890	6,500	609

(換算レート) 単位:US\$

¥122.39

¥133.53

¥132.70

¥132.70

主要な海外連結子会社

(単位:億円)

会社名		通 期		
		2022年度 実績	2023年度	
			予想	前年度比増減
KUSA (カジマユーエスエー) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	3,172.4	3,337.4	164.9
	売上高	4,132.0	4,830.3	698.3
	営業利益	233.2	217.7	▲15.4
	経常利益	397.7	236.7	▲160.9
	親会社株主に帰属する 当期純利益	275.3	166.1	▲109.2
KAP (カジマアジア パシフィック) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	773.7	992.0	218.2
	売上高	1,067.8	1,509.3	441.5
	営業利益	▲13.4	44.9	58.3
	経常利益	▲18.4	2.5	20.9
	親会社株主に帰属する 当期純利益	▲40.0	▲13.5	26.4
KE (カジマヨーロッパ) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	319.8	602.1	282.3
	売上高	675.5	373.1	▲302.4
	営業利益	▲2.6	▲15.0	▲12.4
	経常利益	34.5	21.1	▲13.3
	親会社株主に帰属する 当期純利益	51.3	31.6	▲19.7
KA (カジマオーストラリア) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,059.6	1,182.3	122.7
	売上高	1,126.0	1,280.0	154.0
	営業利益	▲0.2	0.8	1.1
	経常利益	11.6	5.4	▲6.2
	親会社株主に帰属する 当期純利益	7.7	4.4	▲3.3
中鹿營造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	565.2	477.8	▲87.4
	売上高	392.7	413.0	20.3
	営業利益	15.9	12.7	▲3.1
	経常利益	16.2	13.0	▲3.1
	親会社株主に帰属する 当期純利益	12.8	10.0	▲2.8

(換算レート)

単位:US\$

¥132.70

¥132.70

6. 海外グループ会社の概況（その2）

事業別海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社) ※各事業別の業績は、内部取引調整前の管理数値

建設事業等

	第1四半期累計			通 期		
	2022年度 実績	2023年度		2022年度 実績	2023年度	
		実績	前年度比増減		予想	前年度比増減
売上高	1,307	1,496	188	6,369	6,967	598
売上総利益	53	58	5	282	318	35
	4.1%	3.9%	▲0.2%	4.4%	4.6%	0.2%
販管費	▲53	▲57	▲4	▲260	▲271	▲10
営業利益	▲0	0	0	22	47	24
営業外損益	2	5	2	22	8	▲14
（金融収支）	(0)	(4)	(3)	(10)	(5)	(▲4)
（持分法投資損益）	(0)	(0)	(▲0)	(5)	(1)	(▲3)
（開発事業出資損益）	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
経常利益	2	5	3	45	55	10
特別損益	▲0	0	0	0	0	▲0
税引前当期純利益	2	6	4	46	56	10
法人税等	▲2	▲2	0	▲24	▲20	3
当期純利益	▲0	4	4	21	35	13
非支配株主に帰属する 当期純利益	0	▲0	▲0	▲0	▲1	▲0
親会社株主に帰属する 当期純利益	0	3	3	21	34	12

(換算レート) 単位:US\$ ¥122.39 ¥133.53 ¥132.70 ¥132.70

開発事業

(単位:億円)

	第1四半期累計			通 期		
	2022年度 実績	2023年度		2022年度 実績	2023年度	
		実績	前年度比増減		予想	前年度比増減
	133	72	▲61	1,185	1,703	517
	54	26	▲27	409	425	15
	40.9%	36.9%	▲4.0%	34.5%	25.0%	▲9.5%
	▲33	▲30	3	▲182	▲184	▲1
	20	▲3	▲24	226	240	13
	53	9	▲43	195	34	▲161
	(6)	(▲4)	(▲10)	(17)	(▲38)	(▲56)
	(18)	(▲0)	(▲18)	(17)	(8)	(▲8)
	(24)	(8)	(▲16)	(171)	(66)	(▲105)
	74	6	▲68	422	275	▲147
	0	▲0	▲0	19	18	▲0
	74	5	▲68	442	294	▲148
	▲15	▲5	9	▲112	▲84	28
	59	0	▲58	330	209	▲120
	▲0	▲0	0	▲20	▲3	16
	58	▲0	▲58	309	206	▲103

¥122.39 ¥133.53 ¥132.70 ¥132.70

7. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

	第1四半期累計			通 期		
	2022年度	2023年度		2022年度	2023年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	予想	前年度比増減
土木事業						
売上高	671	885	213	3,016	3,100	83
営業利益	21	54	32	293	246	▲46
建築事業						
売上高	2,397	2,792	395	10,862	10,300	▲562
営業利益	113	161	47	466	525	58
開発事業等						
売上高	100	107	7	449	1,000	550
営業利益	14	13	▲1	71	208	136
国内関係会社						
売上高	765	784	19	3,526	3,500	▲26
営業利益	27	28	0	174	195	20
海外関係会社						
売上高	1,397	1,543	146	7,392	8,200	807
営業利益	13	▲8	▲21	227	260	32
調整額						
売上高	▲336	▲279	56	▲1,330	▲1,300	30
営業利益	▲2	▲0	1	1	▲14	▲16
連結計						
売上高	4,996	5,834	838	23,915	24,800	884
営業利益	188	248	60	1,235	1,420	184

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

【参考】海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2022年度		2023年度		
	実績	シェア	予想	シェア	前年度比増減
海外計	7,401	30.9%	8,250	33.3%	848

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

	2023年3月末	2023年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	8,129	8,425	296
連結子会社	11,267	11,571	304
(国内)	(5,378)	(5,537)	(159)
(海外)	(5,889)	(6,034)	(145)
連結計	19,396	19,996	600

7. 補足データ（その2）

開発事業支出金

（単位：億円）

	2023年3月末	2023年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	2,680	2,710	29
単体	847	778	▲68
子会社等	1,833	1,932	98

工事損失引当金残高

（単位：億円）

	2023年3月末	2023年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲147	▲125	21
単体	▲145	▲124	21
子会社等	▲1	▲1	0

販売用不動産

（単位：億円）

	2023年3月末	2023年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	1,447	1,714	267
単体	327	410	82
子会社等	1,119	1,304	185

有利子負債残高

（単位：億円）

	2023年3月末	2023年6月末		2024年3月末	
	実績	実績	前期末比増減	予想	前期末比増減
連結	5,377	5,352	▲24	6,300	922
単体	2,093	1,693	▲400	2,000	▲93
子会社等	3,284	3,659	375	4,300	1,015

連結D/Eレシオ 0.51 0.50

8. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
----------	-----	-------------	-------------	------	------

[推進中プロジェクト]

HANEDA INNOVATION CITY	東京都 大田区	約17,800	約40,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島が代表出資企業である「羽田みらい開発(株)」による、区有地を50年間借地した賃貸事業（研究開発施設、先端医療研究センター、イベントホール等を中心とする複合施設）。 2018年12月Ⅰ期本体着工。2020年7月3日まち開き（先行施設開業）。 2021年7月Ⅱ期本体着工、2023年11月グランドオープン予定。
浜松町二丁目地区 第一種市街地 再開発事業	東京都 港区	約1,800	約22,600	第一種 市街地 再開発事業	<ul style="list-style-type: none"> 389戸の住宅と文化芸術ホールを中心とした施設建築物（地上46階、地下2階）。 鹿島は参加組合員として参画。 2020年2月解体着工。2021年3月新築着工、2024年度高層部竣工、2026年度中層部竣工予定。

[稼働中プロジェクト]

虎ノ門 Towers オフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> 賃貸オフィス、駐車場、一部店舗（23階建）。 分譲レジデンス棟との複合開発として2006年8月竣工。鹿島単独事業。 東京都の2020年度トップレベル事業所に再認定。BELS評価★3取得（2020年10月）。
グラントウキョウ サウスタワー	東京都 千代田区	約1,500	約42,200	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。2014年9月全体完成。 当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。2021年度トップレベル事業所再認定（東京都）。
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル（30階建）。2012年1月竣工。 CASBEE-新築でSランク取得。2021年度トップレベル事業所再認定（東京都）。
東京ポートシティ竹芝	東京都 港区	約4,700	約55,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同による、都営地を借地した70年間の賃貸事業。 業務棟（40階建）と住宅棟（賃貸住宅、サービスアパートメント等）で構成。 2013年5月事業者を選定、2016年5月本体工事着工、2020年6月全体竣工、同年9月開業。
世界貿易センタービル ディング南館	東京都 港区	約6,300	約28,800	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同による、オフィス賃貸事業（39階建）。 2017年8月に事業参画、同年9月着工、2021年3月25日竣工・開業。
横濱ゲートタワー	神奈川県 横浜市	約2,800	約25,300	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同による、オフィス賃貸事業（21階建）。 2017年10月公募当選、2019年4月本体工事着工、2021年9月竣工、2022年3月まちびらき。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

8. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
米国流通倉庫 開発事業 (Core5)	米国	—	—	一部他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> •KUSA傘下のCore5社が推進する流通倉庫開発事業（開発・運営・売却等）。 •2023年度は第1四半期末までに3件着手、売却は0件。開発・運営中は51件。
賃貸住宅開発事業 (フラワノイ)	米国	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> •KUSA傘下の子会社フラワノイ・デベロップメント・グループ(2018年買収・設立)が推進する賃貸集合住宅・シニア向け賃貸住宅開発事業(開発・運営・売却等)。 •2023年度第1四半期末時点で、開発・運営中13件、計画中1件。買収後累計で5件を売却。
ウッドレイ 開発事業	シンガポール	約25,400	約95,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> •都心近郊エリアにおける住宅、商業、公共施設の複合開発事業。 •商業施設の企画・運営に長けた現地デベロッパーとの共同事業。 •2017年6月土地落札、2019年4月本体工事着工、2023年4月竣工、同5月商業施設開業。 •分譲住宅(667戸)は既に完売。23年第3四半期末までに全戸引き渡し予定。
ベトナム ホテル等開発事業 (インドチャイナ・カジマ)	ベトナム	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> •2016年に現地の不動産開発会社インドチャイナ・キャピタルと開発合弁会社を設立。 •ハノイ、ホーチミン等で宿泊特化型ホテル、倉庫・貸工場などの開発を推進中。 •2023年度第1四半期末時点で運営中3件、開発・計画中12件。
欧州流通倉庫 開発事業 (KPE)	欧州	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> •KE傘下のKPE社が現地デベロッパーとのJVで推進中の流通倉庫開発事業。 •2023年度第1四半期末までに累計で32件に着手(計画中も含む)、うち15件を売却済み。 •機関投資家と共同で組成したインダストリアルファンドに、完成案件2件を組み入れ。
ポーランド学生寮 開発・運営事業 (Student Depot)	ポーランド	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> •KE傘下のStudent Depot社(2019年買収)が行う学生寮の開発・運営事業。 •ポーランド国内で、7件の学生寮を運営、3件を開発・計画中。
[稼働中プロジェクト]					
スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> •インドネシア政府とのBOT契約に基づき(運営期間:40年間(1996年~2036年))推進中の不動産事業。 •ショッピングセンター(3階~5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル棟(32階建)を運営中。
77コールマン	ロンドン (英国)	—	約7,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> •シティ地区におけるオフィス投資・開発・運営事業。 •2層積み増し(改修後は地上8階、地下2階)により、改修前建物比で賃貸面積約25%増。 •2019年2月に持分の一部を売却。2020年7月竣工、賃貸オフィスビルとして運営中。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

9. PFI事業の実績（その1）

【維持管理中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟供用開始後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約1,143億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月供用開始後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約643億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月供用開始後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約318億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟I期供用開始後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約293億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月供用開始後約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約276億円
〔海外案件〕							
ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約248億円
その他 国内34件							約4,300億円
その他 海外24件 (英国23件、アイルランド1件)							約1,574億円
計 国内39件							約6,974億円
計 海外25件(英国24件、アイルランド1件)							約1,823億円

(換算レート) ¥165.56/£

9. PFI事業の実績（その2）

【未供用案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
[国内案件]							
第2期君津地域広域廃棄物処理事業	千葉県 富津市	BOO	2027年4月供用開始後 20年間	(株)上総安房クリーンシス テム	構成員 (鹿島)	—	約746億円
葛西臨海水族園整備等事業	東京都 江戸川区	BTO	2028年3月供用開始後 約20年間	(株)東京シアトリエ	構成員 (鹿島)	関連会社	約394億円
福井市新ごみ処理施設整備・運営事業	福井県 福井市	DBO	2026年4月供用開始後 20年間	(株)福井環境サービス	協力企業 (鹿島)	—	約294億円
燕市・弥彦村統合浄水場等整備事業	新潟県 燕市	DBO	2025年4月供用開始後 20年間	SPC (2024年度設立予定)	構成員 (鹿島)	—	約256億円
苫小牧市民ホール整備運営事業	北海道 苫小牧市	BTO	2026年3月供用開始後 約20年間	氷都とまこまいパート ナーズ(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約150億円
その他 7件							約716億円
計 国内12件							約2,556億円
計 海外0件							

【維持管理中案件＋未供用案件】

計 国内51件							約9,530億円
計 海外25件(英国24件、アイルランド1件)							約1,823億円

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 連結

【連結】	(単位:億円)										2023年度 通期 予想
	2018年度 通期 実績	2019年度 第1四半期累計 実績	2019年度 通期 実績	2020年度 第1四半期累計 実績	2020年度 通期 実績	2021年度 第1四半期累計 実績	2021年度 通期 実績	2022年度 第1四半期累計 実績	2022年度 通期 実績	2023年度 第1四半期累計 実績	
建設事業受注高	20,101	4,506	17,528	2,925	17,201	3,586	19,298	4,930	21,969	8,018	22,500
売上高	19,742	4,272	20,107	4,407	19,071	4,538	20,796	4,996	23,915	5,834	24,800
営業利益	1,426	194	1,319	389	1,272	266	1,233	188	1,235	248	1,420
経常利益	1,629	227	1,466	414	1,397	308	1,521	276	1,567	291	1,500
親会社株主に帰属する当期純利益	1,098	189	1,032	264	985	220	1,038	196	1,117	193	1,050
1株当たり当期純利益(円)	211.67	36.60	200.99	51.61	193.13	43.85	208.00	39.90	227.98	40.03	217.94
自己資本当期純利益率	15.5%	-	13.4%	-	11.8%	-	11.4%	-	11.2%	-	-
売上高営業利益率	7.2%	4.5%	6.6%	8.8%	6.7%	5.9%	5.9%	3.8%	5.2%	4.3%	5.7%
総資産	20,911	20,110	21,721	21,335	21,648	20,841	23,377	23,602	27,697	27,879	-
自己資本	7,532	7,373	7,917	8,079	8,748	8,836	9,457	9,621	10,524	10,690	-
純資産	7,569	7,409	7,960	8,163	8,848	8,945	9,535	9,703	10,611	10,787	-
自己資本比率	36.0%	36.7%	36.5%	37.9%	40.4%	42.4%	40.5%	40.8%	38.0%	38.3%	-
1株当たり純資産(円)	1,451.66	1,439.10	1,544.71	1,576.20	1,731.16	1,772.00	1,920.45	1,953.93	2,165.12	2,221.69	-
有利子負債	2,987	2,562	3,268	3,090	3,170	3,006	3,599	3,837	5,377	5,352	6,300
D/Eレシオ	0.40	0.35	0.41	0.38	0.36	0.34	0.38	0.40	0.51	0.50	-
従業員数(人)	18,297	18,840	18,673	19,243	18,905	19,284	19,295	19,607	19,396	19,996	-

(注) 1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2018年度に係る数値については、2018年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
 2. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 単体

【単体】	(単位:億円)										
	2018年度 通期 実績	2019年度 第1四半期累計 実績	2019年度 通期 実績	2020年度 第1四半期累計 実績	2020年度 通期 実績	2021年度 第1四半期累計 実績	2021年度 通期 実績	2022年度 第1四半期累計 実績	2022年度 通期 実績	2023年度 第1四半期累計 実績	2023年度 通期 予想
受注高	14,444	3,413	11,820	1,502	12,652	2,344	12,134	3,604	15,357	4,836	16,100
建設事業受注高	13,779	3,265	11,225	1,344	12,053	2,179	11,508	3,464	14,893	4,439	15,000
売上高	12,803	2,759	13,050	2,792	11,895	2,574	12,449	3,170	14,327	3,785	14,400
営業利益	1,202	160	1,110	339	1,051	141	810	150	831	229	980
経常利益	1,325	203	1,205	401	1,142	197	924	217	1,033	303	1,150
当期純利益	970	131	801	287	828	145	721	161	784	222	830
1株当たり当期純利益(円)	186.74	25.40	155.72	56.05	162.06	28.86	144.29	32.73	159.61	46.02	171.94
総資産	15,469	14,727	15,936	15,645	15,589	14,898	16,429	15,633	17,647	17,822	-
自己資本	5,454	5,236	5,631	5,885	6,384	6,250	6,564	6,538	6,932	7,090	-
純資産	5,454	5,236	5,631	5,885	6,384	6,250	6,564	6,538	6,932	7,090	-
自己資本比率	35.3%	35.6%	35.3%	37.6%	41.0%	42.0%	40.0%	41.8%	39.3%	39.8%	-
1株当たり純資産(円)	1,049.18	1,020.17	1,096.69	1,146.01	1,261.00	1,251.09	1,330.57	1,325.27	1,423.48	1,470.60	-
有利子負債	2,031	1,680	2,227	1,926	1,775	1,773	1,993	1,593	2,093	1,693	2,000
売上総利益率	14.2%	10.9%	13.6%	17.4%	14.4%	11.3%	12.4%	9.8%	11.0%	10.6%	12.1%
完成工事総利益率	14.1%	10.6%	13.4%	16.3%	13.6%	10.9%	11.7%	9.4%	10.6%	10.3%	11.2%
土木工事総利益率	19.0%	8.7%	14.0%	18.9%	15.5%	11.9%	16.5%	11.3%	18.0%	12.8%	16.1%
建築工事総利益率	12.5%	11.2%	13.2%	15.3%	12.7%	10.5%	10.3%	8.9%	8.5%	9.6%	9.7%
開発事業等総利益率	15.0%	19.7%	18.0%	29.9%	27.1%	23.7%	27.1%	21.4%	23.5%	19.2%	24.0%
従業員数(人)	7,783	8,058	7,887	8,141	7,989	8,255	8,080	8,345	8,129	8,425	-

(注)1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、

2018年度に係る数値については、2018年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。

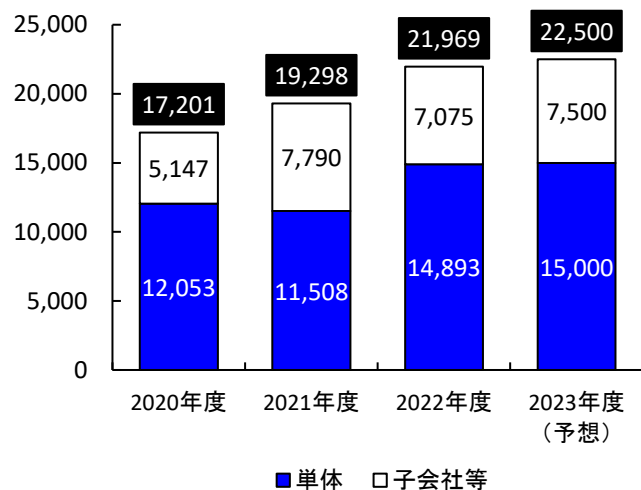
2. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

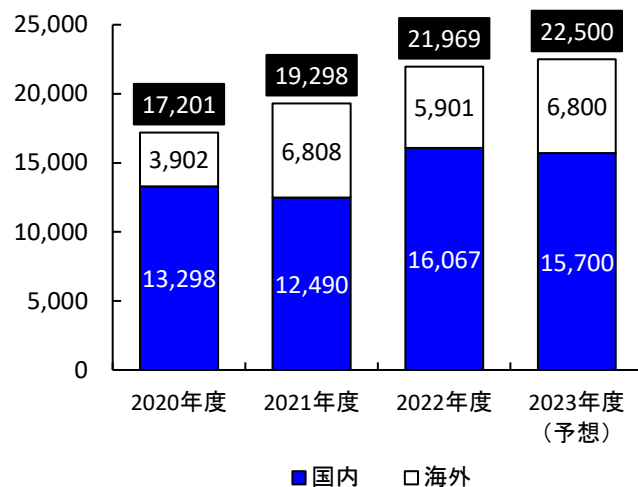
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

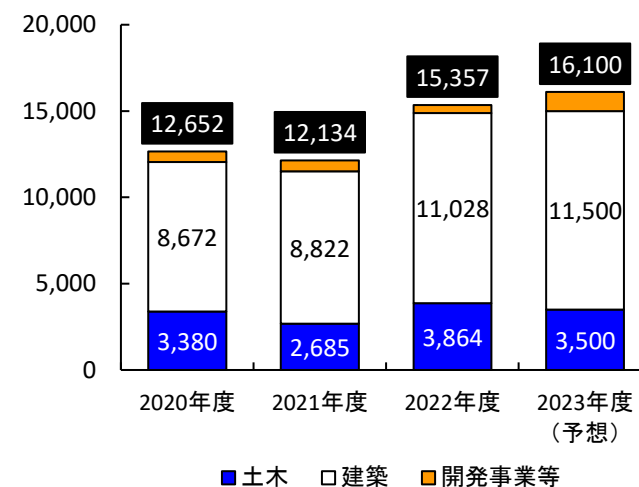
【通期】



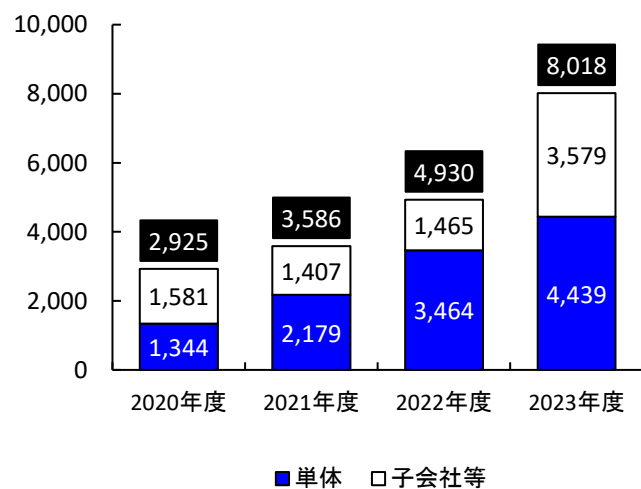
受注高(単体)

(単位:億円)

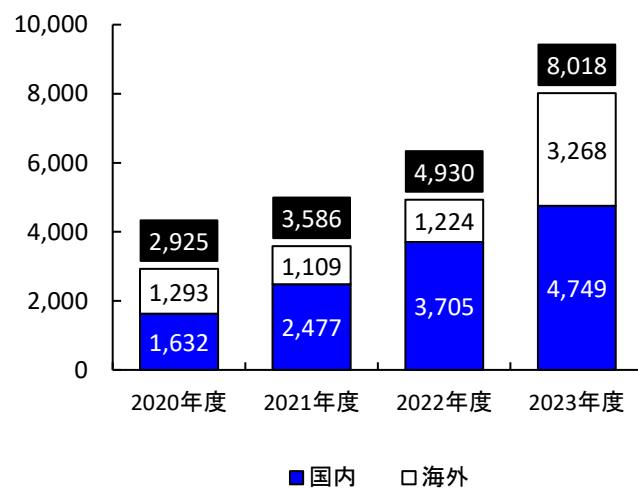
【通期】



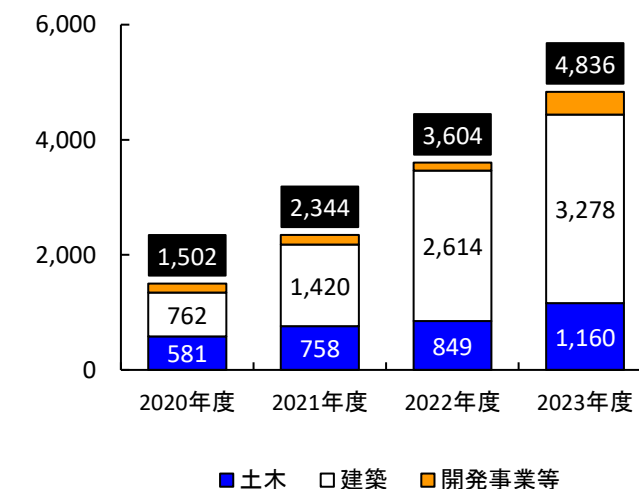
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

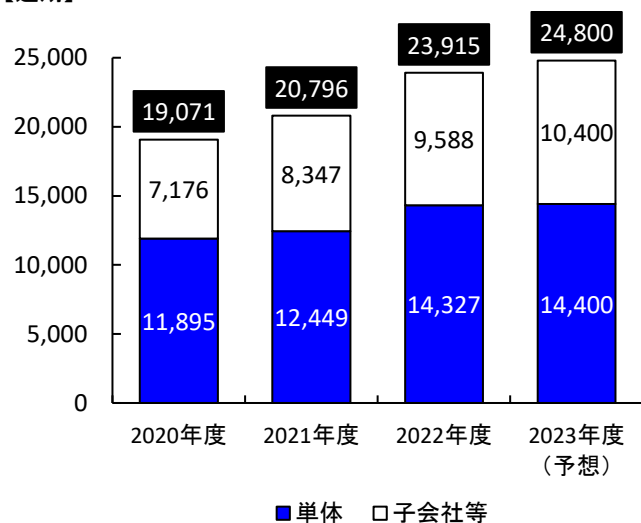


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

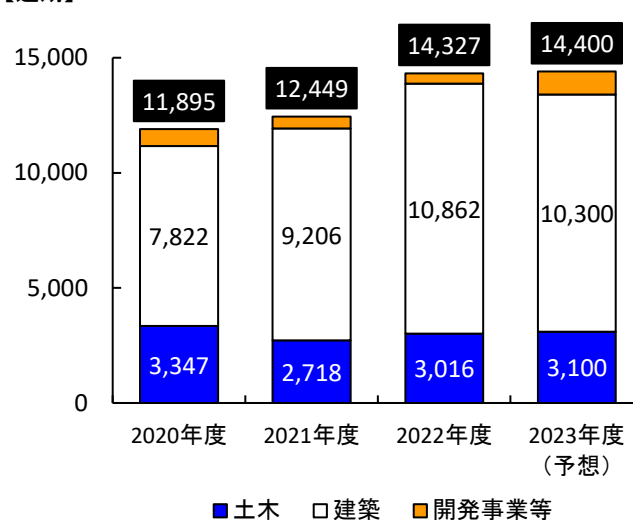
【通期】



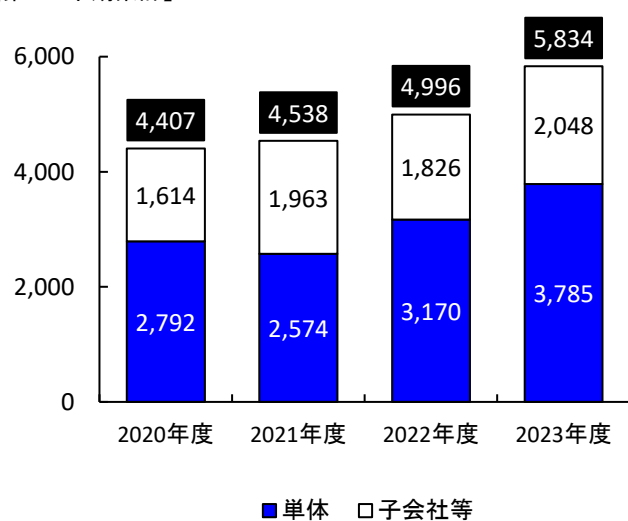
売上高(単体)

(単位:億円)

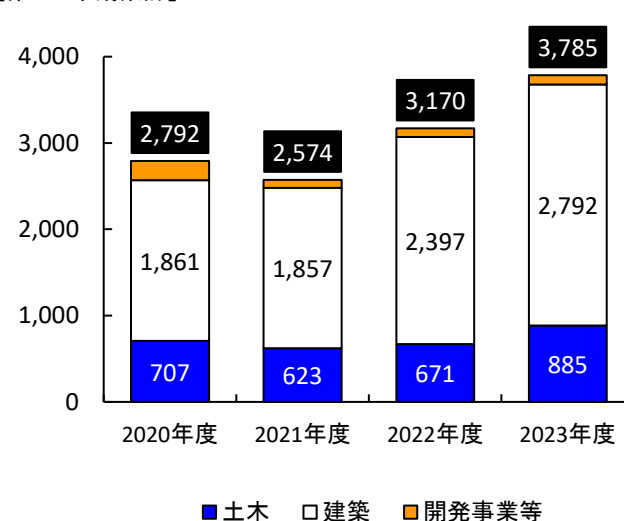
【通期】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

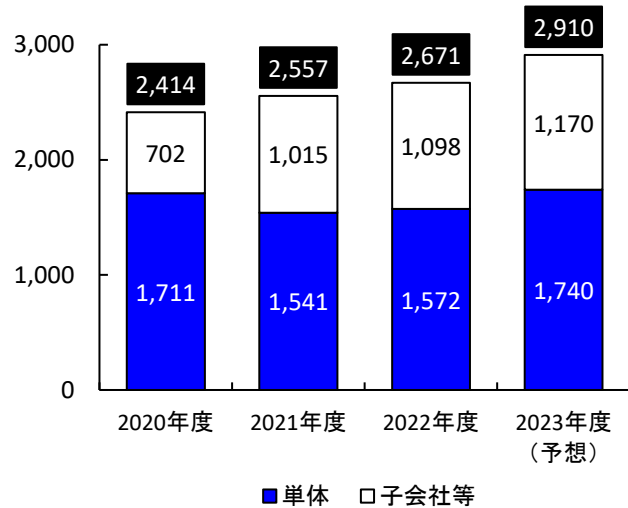


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

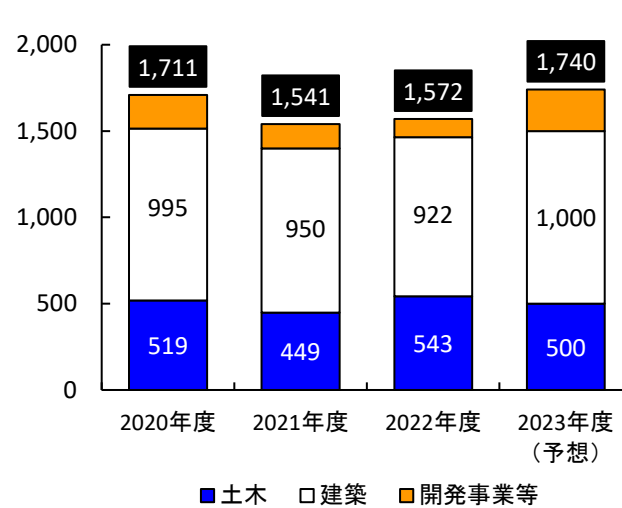
【通期】



売上総利益(単体)

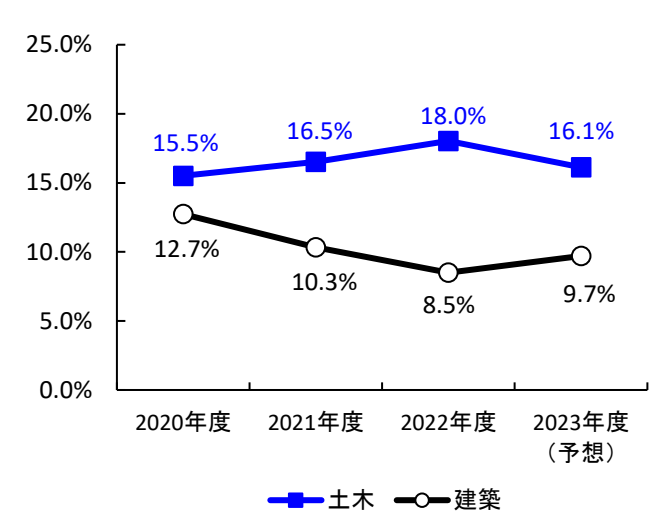
(単位:億円)

【通期】

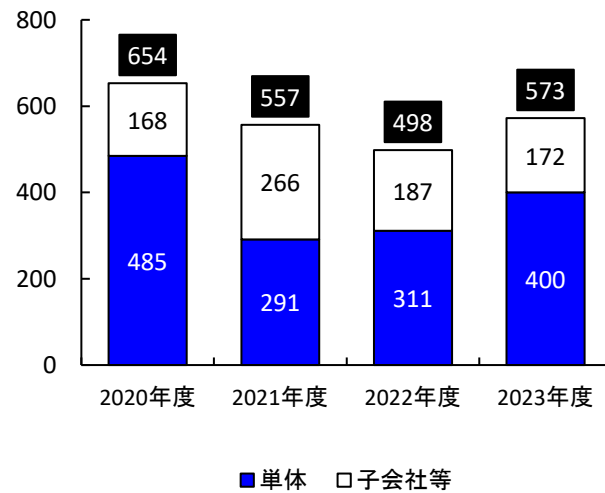


完成工事総利益率(単体)

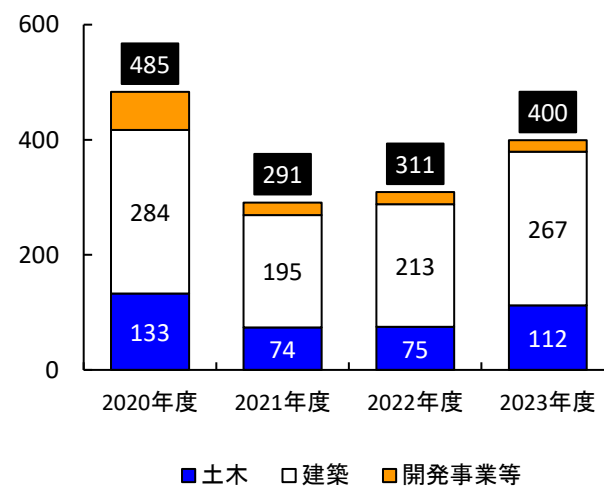
【通期】



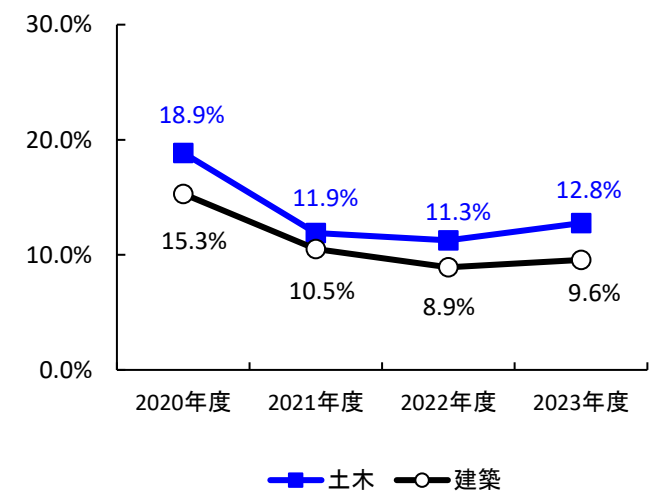
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

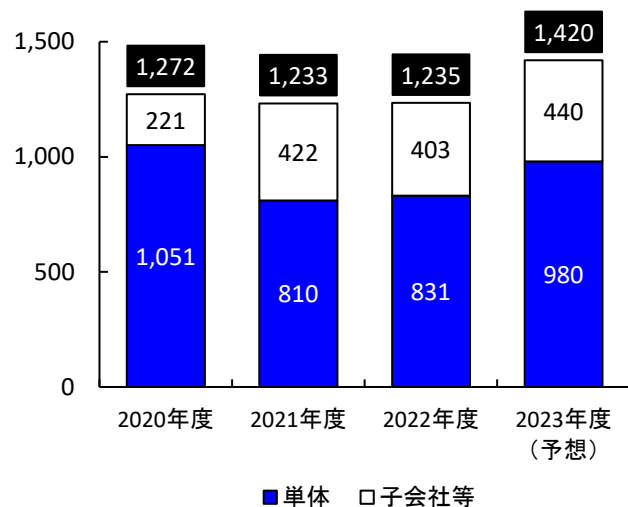


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

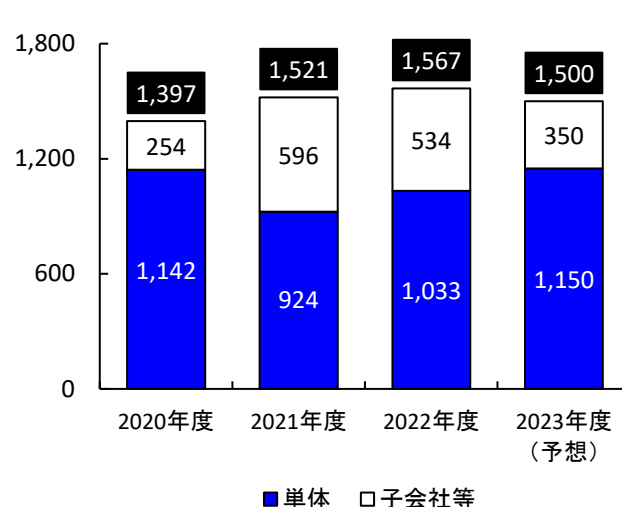
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

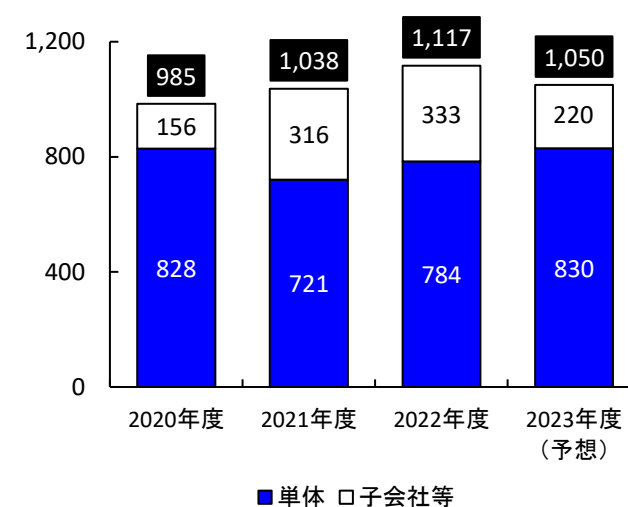
【通期】



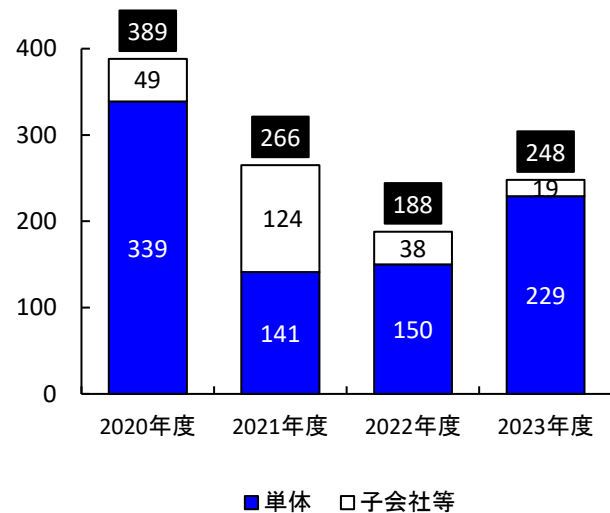
親会社株主に帰属する当期純利益(連結)

(単位:億円)

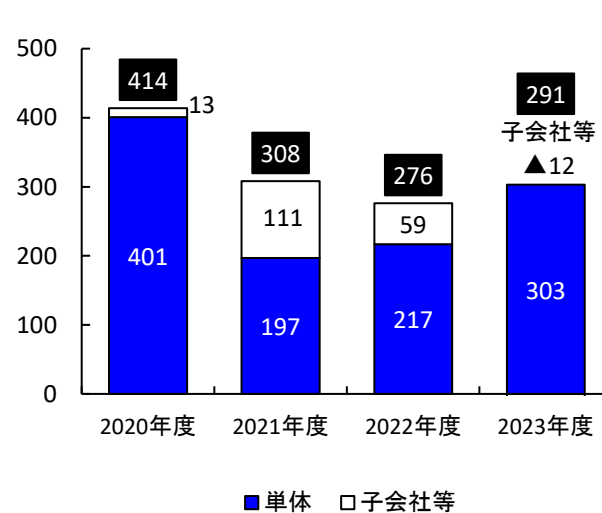
【通期】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

