

2024年3月期 第3四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1～2
2. 受注高の実績と予想	p.3
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.4
4. 経営成績と業績予想	p.5～6
5. 国内グループ会社の概況	p.7
6. 海外グループ会社の概況	p.8～9
7. 補足データ	p.10～11
8. 開発事業の主要プロジェクト	p.12～13
9. PFI事業の実績	p.14～15
(参考) 主要経営指標の推移	p.16～21
(参考) 四半期別業績一覧	p.22

2024年2月13日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。



お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 コーポレート・コミュニケーショングループ

E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

(単位:億円)

	第 3 四 半 期 累 計						第 3 四 半 期 累 計			
	連 結		単 体		連単差		国内関係会社		海外関係会社	
	2022年度 実績	2023年度 実績	2022年度 実績	2023年度 実績	2022年度 実績	2023年度 実績	2022年度 実績	2023年度 実績	2022年度 実績	2023年度 実績
売上高	17,531	19,946	10,179	11,723	7,351	8,223	2,466	2,715	5,792	6,363
建設事業	15,298	17,477	9,859	11,197	5,438	6,280	1,413	1,461	4,701	5,353
開発事業等	2,232	2,468	319	525	1,912	1,942	1,053	1,253	1,090	1,010
売上総利益	1,947	2,143	1,087	1,287	860	855	277	375	581	478
	11.1%	10.7%	10.7%	11.0%	11.7%	10.4%	11.3%	13.8%	10.0%	7.5%
建設事業	1,346	1,540	1,010	1,170	336	370	138	154	168	172
	8.8%	8.8%	10.3%	10.5%	6.2%	5.9%	9.8%	10.6%	3.6%	3.2%
開発事業等	600	602	76	117	524	485	138	221	412	305
	26.9%	24.4%	23.9%	22.3%	27.4%	25.0%	13.2%	17.6%	37.8%	30.3%
販管費	▲1,014	▲1,121	▲511	▲547	▲503	▲574	▲165	▲181	▲333	▲392
営業利益	932	1,021	575	740	357	280	111	194	247	86
営業外損益	279	107	197	190	82	▲83	31	40	173	19
経常利益	1,212	1,128	773	931	439	197	143	234	421	106
特別損益	65	54	58	55	6	▲0	▲0	▲2	6	1
法人税等	▲432	▲404	▲267	▲292	▲165	▲111	▲37	▲44	▲126	▲66
当期純利益	845	778	564	693	281	85	105	187	301	41
親会社株主に帰属する 当期純利益	820	766	564	693	256	72	105	181	275	35
1株当たり当期純利益(円)	166.90	158.94	114.61	143.61	-	-	-	-	-	-
建設事業受注高	17,461	20,923	11,336	12,575	6,125	8,348	1,493	1,649	5,269	7,315
	(2022年度末)	(2022年度末)	(2022年度末)	(2022年度末)	(2022年度末)	(2022年度末)				
総資産	27,697	31,698	17,647	19,752	10,049	11,946				
純資産	10,611	11,664	6,932	7,482	3,678	4,182				
自己資本比率	38.0%	36.4%	39.3%	37.9%	-	-				
有利子負債残高	5,377	7,540	2,093	3,143	3,284	4,396				

1. ハイライト情報

【予想】

(単位:億円)

	通 期						通 期			
	連 結		単 体		連単差		国内関係会社		海外関係会社	
	2022年度 実績	2023年度 予想	2022年度 実績	2023年度 予想	2022年度 実績	2023年度 予想	2022年度 実績	2023年度 予想	2022年度 実績	2023年度 予想
売上高	23,915	26,100	14,327	14,800	9,588	11,300	3,456	3,600	7,394	9,000
建設事業	21,069	22,200	13,878	13,900	7,191	8,300	1,993	2,000	6,107	7,120
開発事業等	2,846	3,900	449	900	2,396	3,000	1,462	1,600	1,286	1,880
売上総利益	2,671	2,980	1,572	1,760	1,098	1,220	403	471	693	760
	11.2%	11.4%	11.0%	11.9%	11.5%	10.8%	11.7%	13.1%	9.4%	8.4%
建設事業	1,960	2,080	1,466	1,550	494	530	203	200	249	282
	9.3%	9.4%	10.6%	11.2%	6.9%	6.4%	10.2%	10.0%	4.1%	4.0%
開発事業等	710	900	105	210	604	690	199	271	443	478
	24.9%	23.1%	23.5%	23.3%	25.2%	23.0%	13.7%	16.9%	34.5%	25.4%
販管費	▲1,435	▲1,540	▲740	▲770	▲695	▲770	▲230	▲257	▲460	▲510
営業利益	1,235	1,440	831	990	403	450	173	214	232	250
営業外損益	332	90	201	180	130	▲90	48	46	211	0
経常利益	1,567	1,530	1,033	1,170	534	360	221	260	444	250
特別損益	105	60	96	50	8	10	▲3	▲3	20	15
法人税等	▲531	▲507	▲345	▲350	▲186	▲157	▲56	▲50	▲131	▲109
当期純利益	1,140	1,082	784	870	356	212	162	206	332	156
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,117	1,070	784	870	333	200	162	200	309	150
1株当たり当期純利益(円)	227.98	222.09	159.61	180.22	-	-	-	-	-	-
建設事業受注高	21,969	26,500	14,893	16,300	7,075	10,200	2,040	2,000	5,890	9,000
有利子負債残高	5,377	6,300	2,093	2,000	3,284	4,300				

2. 受注高の実績と予想

【単体】

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2022年度	2023年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木			
国内	2,318	2,415	4.2%
海外	0	6	-
計	2,318	2,422	4.5%
建築			
国内	9,017	10,153	12.6%
海外	-	-	-
計	9,017	10,153	12.6%
建設事業計			
国内	11,335	12,568	10.9%
海外	0	6	-
計	11,336	12,575	10.9%
開発事業等	353	1,063	201.1%
合計	11,689	13,638	16.7%

	通 期		
	2022年度	2023年度	
	実績	予想	前年度比増減率
土木			
国内	3,850	3,500	▲9.1%
海外	14	300	-
計	3,864	3,800	▲1.7%
建築			
国内	11,028	12,500	13.3%
海外	-	-	-
計	11,028	12,500	13.3%
建設事業計			
国内	14,878	16,000	7.5%
海外	14	300	-
計	14,893	16,300	9.4%
開発事業等	463	1,400	202.0%
合計	15,357	17,700	15.3%

【連結(建設事業)】

建設事業計			
国内	12,193	13,601	11.5%
海外	5,267	7,321	39.0%
合計	17,461	20,923	19.8%

建設事業計			
国内	16,067	17,300	7.7%
海外	5,901	9,200	55.9%
合計	21,969	26,500	20.6%

(注)2023年度予想については、2023年11月13日に公表した数値から変更していません。

3. 建設事業受注高の詳細内訳

官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2022年度	2023年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	2,318	2,422	4.5%
国内官公庁	(1,564)	(1,498)	(▲4.2%)
国内民間	(753)	(917)	(21.7%)
海外	(0)	(6)	—
建築	9,017	10,153	12.6%
国内官公庁	(152)	(491)	(223.2%)
国内民間	(8,865)	(9,661)	(9.0%)
建設事業計	11,336	12,575	10.9%

[国内建設事業再計]

	第3四半期累計		
	2022年度	2023年度	
	実績	実績	前年度比増減率
国内官公庁	1,716	1,990	15.9%
国の機関	(1,477)	(1,514)	(2.5%)
地方の機関	(238)	(476)	(99.2%)
国内民間	9,618	10,578	10.0%
製造業	(4,565)	(3,671)	(▲19.6%)
非製造業	(5,053)	(6,906)	(36.7%)
国内計	11,335	12,568	10.9%

国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2022年度	2023年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	4,565	3,671	▲19.6%
食品工業	31	23	▲26.1%
石油・化学工業	567	946	66.6%
鉄鋼業	71	98	37.2%
電気機械	3,046	2,134	▲29.9%
輸送用機械	161	217	35.1%
一般機械	221	100	▲54.4%
その他製造業	465	151	▲67.5%
非製造業	5,053	6,906	36.7%
商業	91	329	260.8%
金融保険業	518	275	▲46.8%
不動産	1,584	3,621	128.5%
運輸倉庫	861	535	▲37.8%
電力・ガス業等	463	403	▲13.0%
情報通信	367	110	▲70.0%
サービス	1,098	1,541	40.4%
〈医療福祉〉	(37)	(155)	(310.7%)
〈教育〉	(337)	(581)	(72.1%)
その他非製造業	69	89	29.8%
国内民間計	9,618	10,578	10.0%

工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2022年度	2023年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	2,318	2,422	4.5%
治山・治水	101	357	252.1%
鉄道	264	332	25.7%
上水道・下水道	39	46	18.5%
土地造成	236	336	42.2%
港湾・空港	153	153	0.4%
道路	908	545	▲40.0%
その他	614	649	5.7%
建築	9,017	10,153	12.6%
事務所・庁舎	2,420	2,838	17.3%
宿泊施設	479	868	81.2%
店舗	123	422	243.1%
工場・発電所	4,460	3,560	▲20.2%
〈工場〉	(4,359)	(3,412)	(▲21.7%)
倉庫・流通施設	178	162	▲9.0%
住宅	207	439	111.7%
教育・研究・文化施設	224	290	29.5%
医療・福祉施設	287	616	114.5%
その他	636	953	49.7%
建設事業計	11,336	12,575	10.9%

4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

(単位:億円)

	第3四半期累計			
	2022年度 実績	2023年度		
		実績	前年度比増減	
売上高	17,531	19,946	2,415	
建設事業	15,298	17,477	2,179	
開発事業等	2,232	2,468	235	
(開発事業)	(1,353)	(1,511)	(158)	
(その他の事業)	(879)	(957)	(77)	
売上総利益	1,947 11.1%	2,143 10.7%	195 ▲0.4%	
建設事業	1,346 8.8%	1,540 8.8%	193 0.0%	
開発事業等	600 26.9%	602 24.4%	1 ▲2.5%	
(開発事業)	(479) (35.4%)	(457) (30.2%)	(▲22) (▲5.2%)	
(その他の事業)	(121) (13.8%)	(145) (15.2%)	(23) (1.4%)	
販管費	▲1,014	▲1,121	▲106	
営業利益	932	1,021	88	
営業外損益	279	107	▲172	
(金融収支)	(112)	(22)	(▲90)	
(持分法投資損益)	(33)	(27)	(▲5)	
(開発事業出資損益)	(136)	(46)	(▲90)	
経常利益	1,212	1,128	▲84	
特別損益	65	54	▲10	
税引前当期純利益	1,278	1,183	▲94	
法人税等	▲432	▲404	27	
当期純利益	845	778	▲66	
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲25	▲12	12	
親会社株主に帰属する 当期純利益	820	766	▲54	

	通 期			
	2022年度 実績	2023年度		
		予想	前年度比増減	
	23,915	26,100	2,184	
	21,069	22,200	1,130	
	2,846	3,900	1,053	
	(1,605)	(2,650)	(1,044)	
	(1,240)	(1,250)	(9)	
	2,671 11.2%	2,980 11.4%	308 0.2%	
	1,960 9.3%	2,080 9.4%	119 0.1%	
	710 24.9%	900 23.1%	189 ▲1.8%	
	(529) (33.0%)	(715) (27.0%)	(185) (▲6.0%)	
	(180) (14.6%)	(185) (14.8%)	(4) (0.2%)	
	▲1,435	▲1,540	▲104	
	1,235	1,440	204	
	332	90	▲242	
	(116)	(▲1)	(▲117)	
	(56)	(34)	(▲21)	
	(171)	(29)	(▲141)	
	1,567	1,530	▲37	
	105	60	▲45	
	1,672	1,590	▲82	
	▲531	▲507	24	
	1,140	1,082	▲58	
	▲22	▲12	10	
	1,117	1,070	▲47	

4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2022年度	2023年度	
	実績	実績	前年度比増減
売上高	10,179	11,723	1,543
建設事業	9,859	11,197	1,337
(土木工事)	(2,184)	(2,610)	(426)
(建築工事)	(7,675)	(8,587)	(911)
(国内)	(9,855)	(11,184)	(1,328)
(海外)	(4)	(12)	(8)
開発事業等	319	525	205
売上総利益	1,087 10.7%	1,287 11.0%	200 0.3%
建設事業	1,010 10.3%	1,170 10.5%	159 0.2%
(土木工事)	(334) (15.3%)	(345) (13.2%)	(11) (▲2.1%)
(建築工事)	(676) (8.8%)	(824) (9.6%)	(148) (0.8%)
開発事業等	76 23.9%	117 22.3%	40 ▲1.6%
販管費	▲511	▲547	▲35
(人件費)	(▲221)	(▲233)	(▲12)
(その他)	(▲290)	(▲314)	(▲23)
営業利益	575	740	165
営業外損益	197	190	▲7
(金融収支)	(203)	(174)	(▲28)
経常利益	773	931	157
特別損益	58	55	▲3
税引前当期純利益	831	986	154
法人税等	▲267	▲292	▲25
当期純利益	564	693	128

	通 期		
	2022年度	2023年度	
	実績	予想	前年度比増減
売上高	14,327	14,800	472
建設事業	13,878	13,900	21
(土木工事)	(3,016)	(3,400)	(383)
(建築工事)	(10,862)	(10,500)	(▲362)
(国内)	(13,868)	(13,880)	(11)
(海外)	(10)	(20)	(9)
開発事業等	449	900	450
売上総利益	1,572 11.0%	1,760 11.9%	187 0.9%
建設事業	1,466 10.6%	1,550 11.2%	83 0.6%
(土木工事)	(543) (18.0%)	(530) (15.6%)	(▲13) (▲2.4%)
(建築工事)	(922) (8.5%)	(1,020) (9.7%)	(97) (1.2%)
開発事業等	105 23.5%	210 23.3%	104 ▲0.2%
販管費	▲740	▲770	▲29
(人件費)	(▲303)	(▲319)	(▲16)
(その他)	(▲437)	(▲450)	(▲13)
営業利益	831	990	158
営業外損益	201	180	▲21
(金融収支)	(210)	(174)	(▲36)
経常利益	1,033	1,170	136
特別損益	96	50	▲46
税引前当期純利益	1,129	1,220	90
法人税等	▲345	▲350	▲4
当期純利益	784	870	85

5. 国内グループ会社の概況

国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第3四半期累計			通 期		
	2022年度	2023年度		2022年度	2023年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	予想	前年度比増減
売上高	2,466	2,715	248	3,456	3,600	143
建設事業	1,413	1,461	48	1,993	2,000	6
開発事業等	1,053	1,253	200	1,462	1,600	137
売上総利益	277	375	98	403	471	67
	11.3%	13.8%	2.5%	11.7%	13.1%	1.4%
建設事業	138	154	15	203	200	▲3
	9.8%	10.6%	0.8%	10.2%	10.0%	▲0.2%
開発事業等	138	221	82	199	271	71
	13.2%	17.6%	4.4%	13.7%	16.9%	3.2%
販管費	▲165	▲181	▲16	▲230	▲257	▲26
営業利益	111	194	82	173	214	40
営業外損益	31	40	8	48	46	▲2
(金融収支)	(1)	(2)	(0)	(1)	(0)	(▲0)
(持分法投資損益)	(27)	(32)	(4)	(40)	(37)	(▲3)
(開発事業出資損益)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
経常利益	143	234	90	221	260	38
特別損益	▲0	▲2	▲2	▲3	▲3	0
税引前当期純利益	143	231	88	218	256	38
法人税等	▲37	▲44	▲6	▲56	▲50	5
当期純利益	105	187	82	162	206	44
非支配株主に帰属する 当期純利益	0	▲6	▲6	0	▲6	▲6
親会社株主に帰属する 当期純利益	105	181	75	162	200	37
建設事業受注高	1,493	1,649	156	2,040	2,000	▲40

主要な国内連結子会社

(単位: 億円)

会 社 名		通 期		
		2022年度	2023年度	
		実績	予想	前年度比増減
大興物産(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	250.2	236.0	▲14.2
	売 上 高	627.2	552.0	▲75.2
	営 業 利 益	35.5	22.4	▲13.1
	経 常 利 益	36.2	23.1	▲13.1
	親会社株主に帰属する 当期純利益	25.5	16.0	▲9.5
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,112.9	1,125.5	12.5
	売 上 高	1,323.9	1,302.9	▲21.0
	営 業 利 益	50.8	52.4	1.6
	経 常 利 益	54.1	55.0	0.8
	親会社株主に帰属する 当期純利益	34.7	39.9	5.2
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	売 上 高	678.5	708.0	29.4
	営 業 利 益	27.0	20.5	▲6.5
	経 常 利 益	27.6	21.0	▲6.6
	親会社株主に帰属する 当期純利益	17.8	13.4	▲4.4
	ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	262.3	270.0
売 上 高		234.5	260.0	25.4
営 業 利 益		3.9	6.8	2.9
経 常 利 益		8.1	10.0	1.8
親会社株主に帰属する 当期純利益		6.2	6.5	0.2
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	売 上 高	108.3	90.1	▲18.2
	営 業 利 益	18.3	8.3	▲10.0
	経 常 利 益	18.3	8.3	▲10.0
	親会社株主に帰属する 当期純利益	12.7	5.2	▲7.4

6. 海外グループ会社の概況（その1）

海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第3四半期累計			通 期		
	2022年度	2023年度		2022年度	2023年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	予想	前年度比増減
売上高	5,792	6,363	571	7,394	9,000	1,605
建設事業	4,701	5,353	652	6,107	7,120	1,012
開発事業等	1,090	1,010	▲80	1,286	1,880	593
売上総利益	581	478	▲102	693	760	66
	10.0%	7.5%	▲2.5%	9.4%	8.4%	▲1.0%
建設事業	168	172	3	249	282	32
	3.6%	3.2%	▲0.4%	4.1%	4.0%	▲0.1%
開発事業等	412	305	▲106	443	478	34
	37.8%	30.3%	▲7.5%	34.5%	25.4%	▲9.1%
販管費	▲333	▲392	▲58	▲460	▲510	▲49
営業利益	247	86	▲161	232	250	17
営業外損益	173	19	▲153	211	0	▲211
(金融収支)	(22)	(▲24)	(▲46)	(22)	(▲46)	(▲68)
(持分法投資損益)	(11)	(2)	(▲8)	(21)	(7)	(▲13)
(開発事業出資損益)	(136)	(46)	(▲90)	(171)	(29)	(▲141)
経常利益	421	106	▲314	444	250	▲194
特別損益	6	1	▲4	20	15	▲5
税引前当期純利益	427	107	▲319	464	265	▲199
法人税等	▲126	▲66	60	▲131	▲109	22
当期純利益	301	41	▲259	332	156	▲176
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲25	▲6	18	▲22	▲6	16
親会社株主に帰属する 当期純利益	275	35	▲240	309	150	▲159
建設事業受注高	5,269	7,315	2,046	5,890	9,000	3,109
(換算レート) 単位:US\$	¥144.81	¥149.58		¥132.70	¥149.58	

主要な海外連結子会社

(単位:億円)

会社名		通 期		
		2022年度	2023年度	
		実績	予想	前年度比増減
KUSA (カジマ ユー エス エー) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	3,172.4	5,461.6	2,289.2
	売上高	4,132.0	5,362.3	1,230.3
	営業利益	233.2	242.1	8.9
	経常利益	397.7	235.1	▲162.6
	親会社株主に帰属する 当期純利益	275.3	165.5	▲109.8
KAP (カジマ アジア パシフィック) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	773.7	1,135.5	361.8
	売上高	1,067.8	1,565.9	498.1
	営業利益	▲13.4	▲8.4	4.9
	経常利益	▲18.4	▲38.2	▲19.8
	親会社株主に帰属する 当期純利益	▲40.0	▲66.1	▲26.1
KE (カジマ ヨーロッパ) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	319.8	636.7	316.9
	売上高	675.5	434.2	▲241.2
	営業利益	▲2.6	▲0.0	2.5
	経常利益	34.5	28.6	▲5.8
	親会社株主に帰属する 当期純利益	51.3	33.8	▲17.5
KA (カジマ オーストラリア) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,059.6	2,084.5	1,024.8
	売上高	1,126.0	1,370.1	244.1
	営業利益	▲0.2	0.5	0.8
	経常利益	11.6	5.7	▲5.8
	親会社株主に帰属する 当期純利益	7.7	4.8	▲2.9
中鹿营造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	565.2	478.5	▲86.7
	売上高	392.7	442.5	49.8
	営業利益	15.9	16.4	0.5
	経常利益	16.2	17.1	0.9
	親会社株主に帰属する 当期純利益	12.8	13.1	0.3

(換算レート) 単位:US\$ ¥132.70 ¥149.58

6. 海外グループ会社の概況（その2）

事業別海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社) ※各事業別の業績は、内部取引調整前の管理数値

建設事業等

	第3四半期累計			通 期		
	2022年度	2023年度		2022年度	2023年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	予想	前年度比増減
売上高	4,917	5,538	620	6,369	7,578	1,209
売上総利益	192	210	18	282	313	30
	3.9%	3.8%	▲0.1%	4.4%	4.1%	▲0.3%
販管費	▲180	▲233	▲52	▲260	▲305	▲45
営業利益	11	▲22	▲34	22	7	▲14
営業外損益	19	21	2	22	16	▲6
（金融収支）	(6)	(19)	(13)	(10)	(16)	(6)
（持分法投資損益）	(4)	(1)	(▲3)	(5)	(1)	(▲3)
（開発事業出資損益）	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
経常利益	30	▲1	▲31	45	24	▲21
特別損益	▲0	0	1	0	0	▲0
税引前当期純利益	30	▲0	▲30	46	24	▲21
法人税等	▲19	▲12	7	▲24	▲25	▲0
当期純利益	10	▲13	▲23	21	▲0	▲22
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲1	▲1	▲0	▲3	▲2
親会社株主に帰属する 当期純利益	10	▲14	▲24	21	▲4	▲25
	(換算レート) 単位:US\$	¥144.81	¥149.58	¥132.70	¥149.58	

開発事業

(単位:億円)

	第3四半期累計			通 期		
	2022年度	2023年度		2022年度	2023年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	予想	前年度比増減
	1,013	909	▲103	1,185	1,829	643
	389	273	▲115	409	457	47
	38.4%	30.1%	▲8.3%	34.5%	25.0%	▲9.5%
	▲136	▲137	▲1	▲182	▲187	▲4
	252	136	▲116	226	269	42
	155	19	▲136	195	12	▲182
	(18)	(▲20)	(▲39)	(17)	(▲31)	(▲49)
	(8)	(1)	(▲7)	(17)	(5)	(▲11)
	(138)	(45)	(▲93)	(171)	(29)	(▲141)
	408	156	▲252	422	282	▲140
	7	▲0	▲7	19	14	▲5
	415	155	▲260	442	296	▲145
	▲99	▲58	41	▲112	▲95	16
	316	97	▲218	330	200	▲129
	▲23	▲3	20	▲20	▲2	18
	292	93	▲198	309	198	▲110
	¥144.81	¥149.58		¥132.70	¥149.58	

7. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

	第3四半期累計			通 期		
	2022年度	2023年度		2022年度	2023年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	予想	前年度比増減
土木事業						
売上高	2,184	2,610	426	3,016	3,400	383
営業利益	160	155	▲4	293	268	▲24
建築事業						
売上高	7,675	8,587	911	10,862	10,500	▲362
営業利益	360	490	130	466	543	76
開発事業等						
売上高	319	525	205	449	900	450
営業利益	54	94	39	71	177	106
国内関係会社						
売上高	2,542	2,701	158	3,526	3,600	73
営業利益	112	195	82	174	214	39
海外関係会社						
売上高	5,790	6,363	572	7,392	9,000	1,607
営業利益	242	83	▲159	227	250	22
調整額						
売上高	▲981	▲841	140	▲1,330	▲1,300	30
営業利益	2	1	▲0	1	▲14	▲15
連結計						
売上高	17,531	19,946	2,415	23,915	26,100	2,184
営業利益	932	1,021	88	1,235	1,440	204

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

[参考] 海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2022年度		2023年度		
	実績	シェア	予想	シェア	前年度比増減
海外計	7,401	30.9%	9,000	34.5%	1,598

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

	2023年3月末	2023年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	8,129	8,283	154
連結子会社	11,267	11,533	266
(国内)	(5,378)	(5,470)	(92)
(海外)	(5,889)	(6,063)	(174)
連結計	19,396	19,816	420

7. 補足データ（その2）

開発事業支出金

(単位:億円)

	2023年3月末	2023年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	2,680	2,539	▲141
単体	847	755	▲91
子会社等	1,833	1,784	▲49

工事損失引当金残高

(単位:億円)

	2023年3月末	2023年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲147	▲145	1
単体	▲145	▲145	0
子会社等	▲1	▲0	1

販売用不動産

(単位:億円)

	2023年3月末	2023年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	1,447	2,376	928
単体	327	408	80
子会社等	1,119	1,967	848

有利子負債残高

(単位:億円)

	2023年3月末	2023年12月末		2024年3月末	
	実績	実績	前期末比増減	予想	前期末比増減
連結	5,377	7,540	2,162	6,300	922
単体	2,093	3,143	1,050	2,000	▲93
子会社等	3,284	4,396	1,112	4,300	1,015
連結D/Eレシオ	0.51	0.65			

8. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
浜松町二丁目地区 第一種市街地 再開発事業	東京都 港区	約1,800	約22,600	第一種 市街地 再開発事業	<ul style="list-style-type: none"> ・389戸の住宅と文化芸術ホールを中心とした施設建築物(地上46階、地下2階)。 ・鹿島は参加組合員として参画。 ・2021年3月新築着工、2024年11月高層部一部供用開始予定、2026年度全体竣工予定。
(仮称)S2計画	愛知県 名古屋市	約1,000	約12,100	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・他社との共同による、オフィス賃貸事業(19階建)。 ・2023年6月本体着工、2026年3月竣工予定。
[稼働中プロジェクト]					
虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> ・賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 ・分譲レジデンス棟との複合開発として2006年8月竣工。鹿島単独事業。 ・東京都の2020年度トップレベル事業所に再認定。
グラントウキョウ サウスタワー	東京都 千代田区	約1,500	約42,200	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。2014年9月全体完成。 ・当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。2021年度トップレベル事業所再認定(東京都)。
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> ・旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。2012年1月竣工。 ・CASBEE-新築でSランク取得。2021年度トップレベル事業所再認定(東京都)。
HANEDA INNOVATION CITY	東京都 大田区	約17,800	約40,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・鹿島が代表出資企業である「羽田みらい開発(株)」による、区有地を50年間借地した賃貸事業(研究開発施設、先端医療研究センター、イベントホール等を中心とする複合施設)。 ・2018年12月 I 期本体着工。2020年7月3日まち開き(先行施設開業)。 ・2021年7月 II 期本体着工、2023年11月グランドオープン。
世界貿易センタービル ディング南館	東京都 港区	約6,300	約28,800	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・他社との共同による、オフィス賃貸事業(39階建)。 ・2017年8月に事業参画、同年9月着工、2021年3月25日竣工・開業。
横濱ゲートタワー	神奈川県 横浜市	約2,800	約25,300	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・他社との共同による、オフィス賃貸事業(21階建)。 ・2017年10月公募当選、2019年4月本体外工事着工、2021年9月竣工、2022年3月まちびらき。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

8. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
米国流通倉庫 開発事業 (Core5)	米国	—	—	一部他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・KUSA傘下のCore5社が推進する流通倉庫開発事業（開発・運営・売却等）。 ・2023年度は第3四半期末までに12件着手、売却は8件。開発・運営中は52件。
賃貸住宅開発事業 (フラワノイ)	米国	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・KUSA傘下の子会社フラワノイ・デベロップメント・グループ(2018年買収・設立)が推進する賃貸集合住宅・シニア向け賃貸住宅開発事業(開発・運営・売却等)。 ・2023年度第3四半期末時点で、開発・運営中13件、計画中1件。買収後累計で5件を売却。
キアラ・リザーブ 開発事業	タイ	約20,500	約30,300	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・プーケット島で推進中の分譲住宅開発事業の第3期事業。 ・コンドミニアム(29戸)及び戸建て住宅(17戸)を建設・分譲。 ・2023年7月着工。2025年竣工を予定。
ベトナム ホテル等開発事業 (インドチャイナ・カジマ)	ベトナム	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・2016年に現地の不動産開発会社インドチャイナ・キャピタルと開発合弁会社を設立。 ・ハノイ、ホーチミン等で宿泊特化型ホテル、倉庫・貸工場などの開発を推進中。 ・2023年度第3四半期末時点で運営中4件、開発・計画中12件。
欧州流通倉庫 開発事業 (KPE)	欧州	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・KE傘下のKPE社が現地デベロッパーとのJVで推進中の流通倉庫開発事業。 ・2023年度第3四半期末までに累計で33件に着手(計画中も含む)、うち15件を売却済み。 ・機関投資家と共同で組成したインダストリアルファンドに、完成案件2件を組み入れ。
ポーランド学生寮 開発・運営事業 (Student Depot)	ポーランド	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・KE傘下のStudent Depot社(2019年買収)が行う学生寮の開発・運営事業。 ・ポーランド国内で、7件の学生寮を運営、3件を開発・計画中。

[稼働中プロジェクト]

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・インドネシア政府とのBOT契約に基づき(運営期間:40年間(1996年～2036年))推進中の不動産事業。 ・ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル棟(32階建)を運営中。
77コールマン	ロンドン (英国)	—	約7,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・シティ地区におけるオフィス投資・開発・運営事業。 ・2層積み増し(改修後は地上8階、地下2階)により、改修前建物比で賃貸面積約25%増。 ・2019年2月に持分の一部を売却。2020年7月竣工、賃貸オフィスビルとして運営中。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

9. PFI事業の実績（その1）

【維持管理中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟供用開始後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約1,143億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月供用開始後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約643億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月供用開始後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約318億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟I期供用開始後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約293億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月供用開始後約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約276億円
〔海外案件〕							
ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約274億円
その他 国内34件							約4,300億円
その他 海外24件 (英国23件、アイルランド1件)							約1,726億円
計 国内39件							約6,974億円
計 海外25件(英国24件、アイルランド1件)							約2,000億円

(換算レート) ¥182.53/£

9. PFI事業の実績（その2）

【未供用案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
第2期君津地域広域廃棄物処理事業	千葉県 富津市	BOO	2027年4月供用開始後 20年間	(株)上総安房クリーンシス テム	構成員 (鹿島)	—	約746億円
葛西臨海水族園整備等事業	東京都 江戸川区	BTO	2028年3月供用開始後 約20年間	(株)東京シアトリエ	構成員 (鹿島)	関連会社	約394億円
福井市新ごみ処理施設整備・運営事業	福井県 福井市	DBO	2026年4月供用開始後 20年間	(株)福井環境サービス	協力企業 (鹿島)	—	約294億円
燕市・弥彦村統合浄水場等整備事業	新潟県 燕市	DBO	2025年4月供用開始後 20年間	SPC (2024年度設立予定)	構成員 (鹿島)	—	約256億円
苫小牧市民ホール整備運営事業	北海道 苫小牧市	BTO	2026年3月供用開始後 約20年間	氷都とまこまいパート ナーズ(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約150億円
その他 7件							約727億円
計 国内12件							約2,566億円
計 海外0件							

【維持管理中案件＋未供用案件】

計 国内51件							約9,541億円
計 海外25件(英国24件、アイルランド1件)							約2,000億円

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 連結

【連結】

(単位:億円)

	2018年度 通期 実績	2019年度 第3四半期累計 実績	2019年度 通期 実績	2020年度 第3四半期累計 実績	2020年度 通期 実績	2021年度 第3四半期累計 実績	2021年度 通期 実績	2022年度 第3四半期累計 実績	2022年度 通期 実績	2023年度 第3四半期累計 実績	2023年度 通期 予想
建設事業受注高	20,101	11,925	17,528	11,369	17,201	12,970	19,298	17,461	21,969	20,923	26,500
売上高	19,742	14,374	20,107	13,889	19,071	14,825	20,796	17,531	23,915	19,946	26,100
営業利益	1,426	847	1,319	1,004	1,272	886	1,233	932	1,235	1,021	1,440
経常利益	1,629	941	1,466	1,114	1,397	1,068	1,521	1,212	1,567	1,128	1,530
親会社株主に帰属する当期純利益	1,098	693	1,032	764	985	814	1,038	820	1,117	766	1,070
1株当たり当期純利益(円)	211.67	134.83	200.99	149.48	193.13	162.75	208.00	166.90	227.98	158.94	222.09
自己資本当期純利益率	15.5%	-	13.4%	-	11.8%	-	11.4%	-	11.2%	-	-
売上高営業利益率	7.2%	5.9%	6.6%	7.2%	6.7%	6.0%	5.9%	5.3%	5.2%	5.1%	5.5%
総資産	20,911	21,933	21,721	20,909	21,648	22,590	23,377	27,647	27,697	31,698	-
自己資本	7,532	7,798	7,917	8,467	8,748	9,176	9,457	10,301	10,524	11,535	-
純資産	7,569	7,832	7,960	8,553	8,848	9,297	9,535	10,395	10,611	11,664	-
自己資本比率	36.0%	35.6%	36.5%	40.5%	40.4%	40.6%	40.5%	37.3%	38.0%	36.4%	-
1株当たり純資産(円)	1,451.66	1,521.35	1,544.71	1,675.54	1,731.16	1,839.39	1,920.45	2,119.33	2,165.12	2,397.34	-
有利子負債	2,987	3,862	3,268	3,155	3,170	3,590	3,599	6,094	5,377	7,540	6,300
D/Eレシオ	0.40	0.50	0.41	0.37	0.36	0.39	0.38	0.59	0.51	0.65	-
従業員数(人)	18,297	18,756	18,673	19,061	18,905	19,261	19,295	19,396	19,396	19,816	-

(注) 1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、

2018年度に係る数値については、2018年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。

2. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

	2018年度 通期 実績	2019年度 第3四半期累計 実績	2019年度 通期 実績	2020年度 第3四半期累計 実績	2020年度 通期 実績	2021年度 第3四半期累計 実績	2021年度 通期 実績	2022年度 第3四半期累計 実績	2022年度 通期 実績	2023年度 第3四半期累計 実績	2023年度 通期 予想
受注高	14,444	8,015	11,820	7,803	12,652	8,457	12,134	11,689	15,357	13,638	17,700
建設事業受注高	13,779	7,608	11,225	7,389	12,053	8,048	11,508	11,336	14,893	12,575	16,300
売上高	12,803	9,510	13,050	8,663	11,895	8,791	12,449	10,179	14,327	11,723	14,800
営業利益	1,202	723	1,110	843	1,051	555	810	575	831	740	990
経常利益	1,325	814	1,205	934	1,142	666	924	773	1,033	931	1,170
当期純利益	970	562	801	671	828	529	721	564	784	693	870
1株当たり当期純利益(円)	186.74	109.13	155.72	130.93	162.06	105.56	144.29	114.61	159.61	143.61	180.22
総資産	15,469	16,449	15,936	14,879	15,589	15,895	16,429	17,650	17,647	19,752	-
自己資本	5,454	5,668	5,631	6,163	6,384	6,388	6,564	6,626	6,932	7,482	-
純資産	5,454	5,668	5,631	6,163	6,384	6,388	6,564	6,626	6,932	7,482	-
自己資本比率	35.3%	34.5%	35.3%	41.4%	41.0%	40.2%	40.0%	37.5%	39.3%	37.9%	-
1株当たり純資産(円)	1,049.18	1,103.89	1,096.69	1,217.27	1,261.00	1,278.13	1,330.57	1,360.57	1,423.48	1,552.01	-
有利子負債	2,031	2,910	2,227	1,776	1,775	2,173	1,993	3,243	2,093	3,143	2,000
売上総利益率	14.2%	12.5%	13.6%	15.0%	14.4%	11.9%	12.4%	10.7%	11.0%	11.0%	11.9%
完成工事総利益率	14.1%	12.3%	13.4%	14.5%	13.6%	11.6%	11.7%	10.3%	10.6%	10.5%	11.2%
土木工事総利益率	19.0%	13.5%	14.0%	16.4%	15.5%	15.8%	16.5%	15.3%	18.0%	13.2%	15.6%
建築工事総利益率	12.5%	11.9%	13.2%	13.6%	12.7%	10.3%	10.3%	8.8%	8.5%	9.6%	9.7%
開発事業等総利益率	15.0%	19.6%	18.0%	26.1%	27.1%	23.1%	27.1%	23.9%	23.5%	22.3%	23.3%
従業員数(人)	7,783	7,941	7,887	8,038	7,989	8,133	8,080	8,203	8,129	8,283	-

(注) 1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、

2018年度に係る数値については、2018年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。

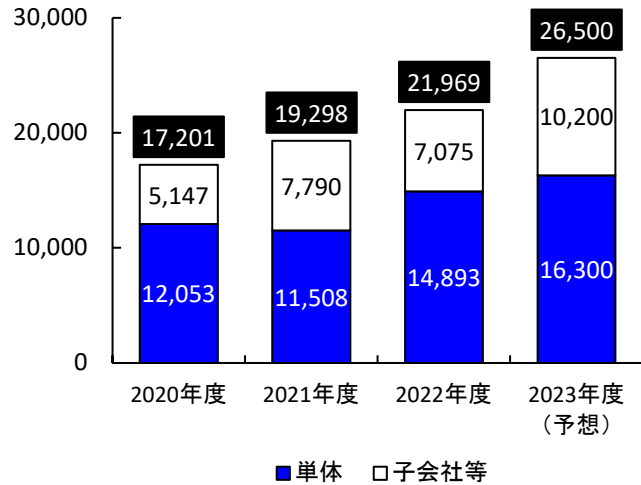
2. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

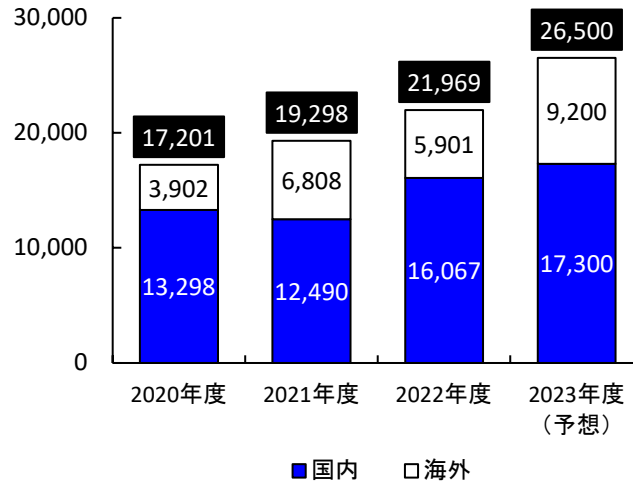
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

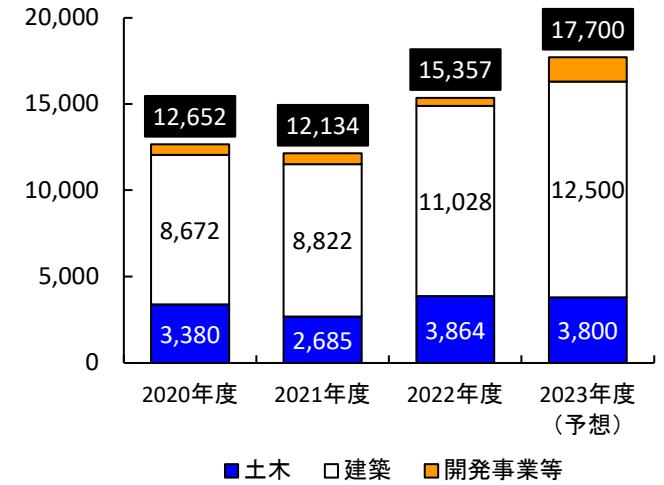
【通期】



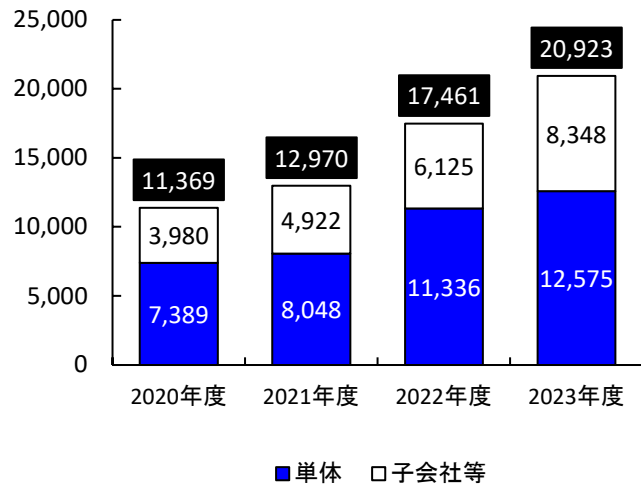
受注高(単体)

(単位:億円)

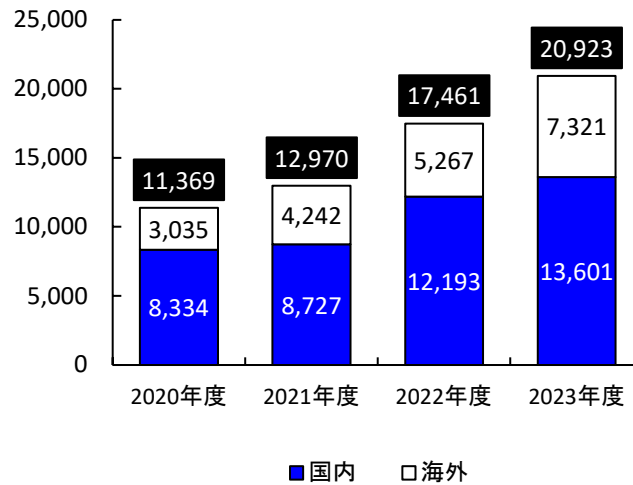
【通期】



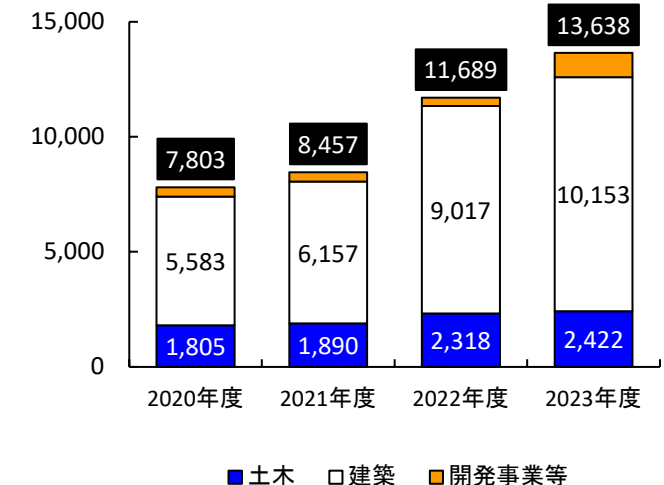
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

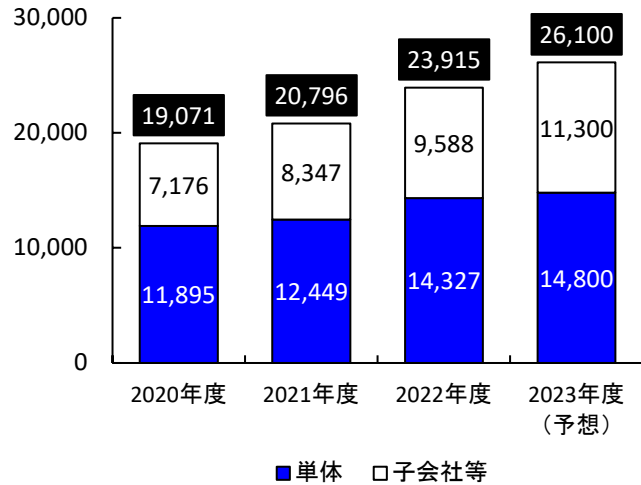


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

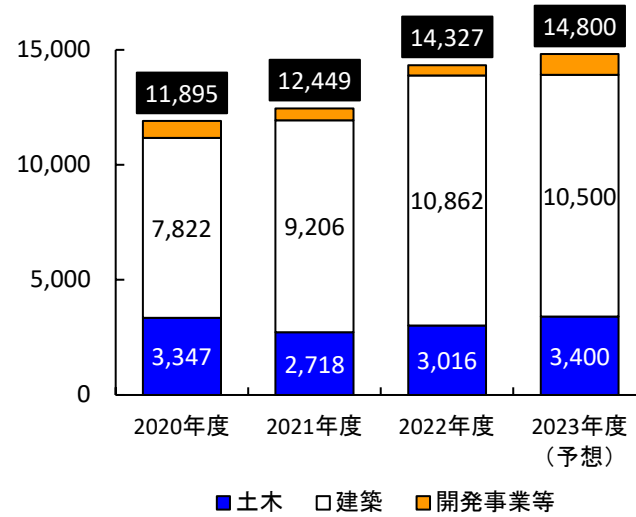
【通期】



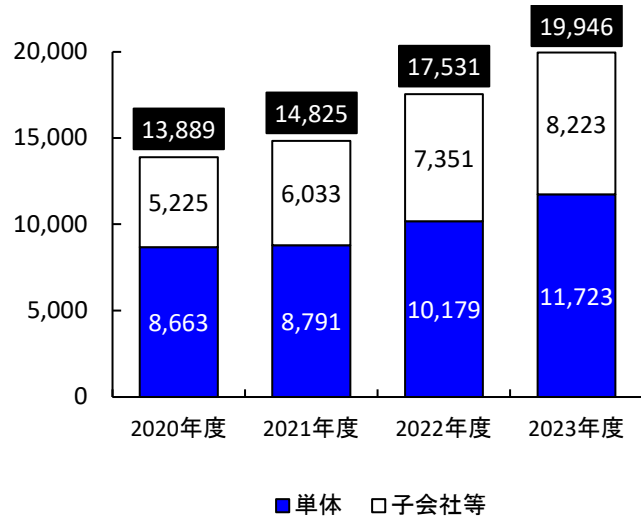
売上高(単体)

(単位:億円)

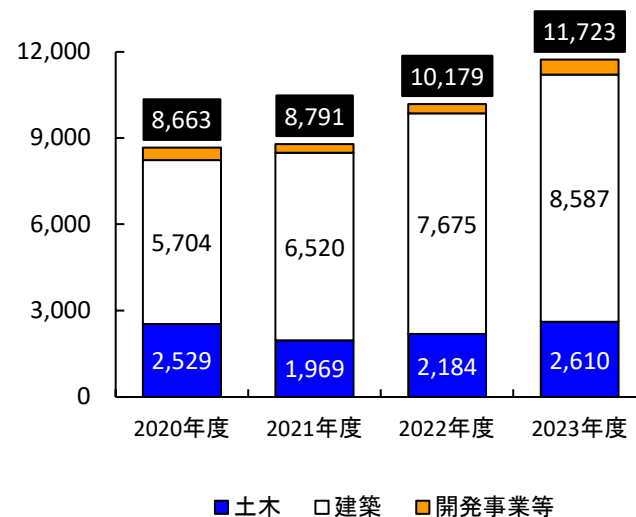
【通期】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

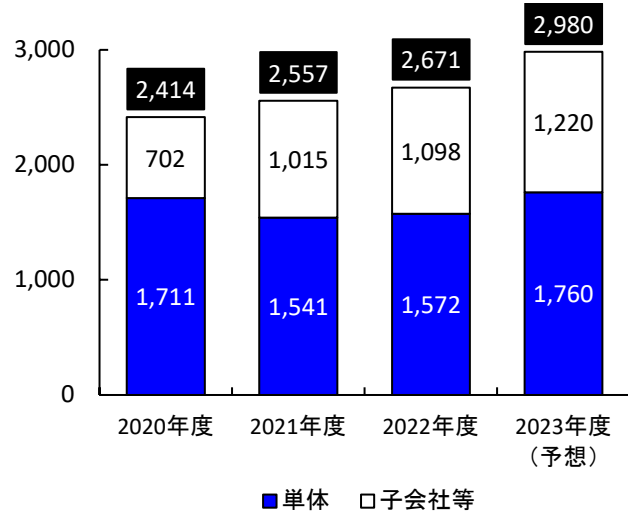


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

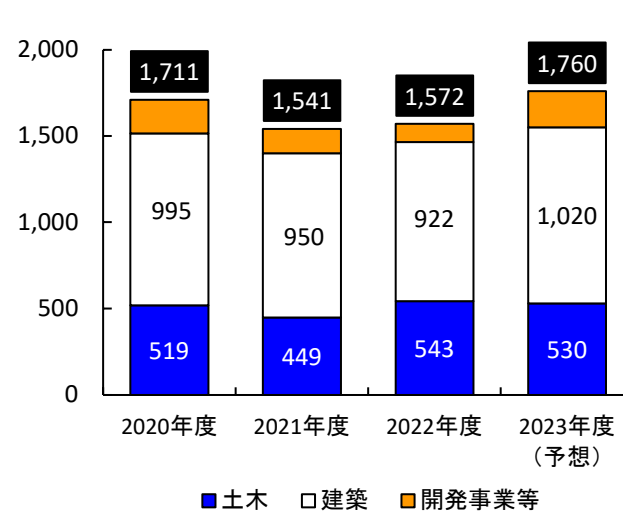
【通期】



売上総利益(単体)

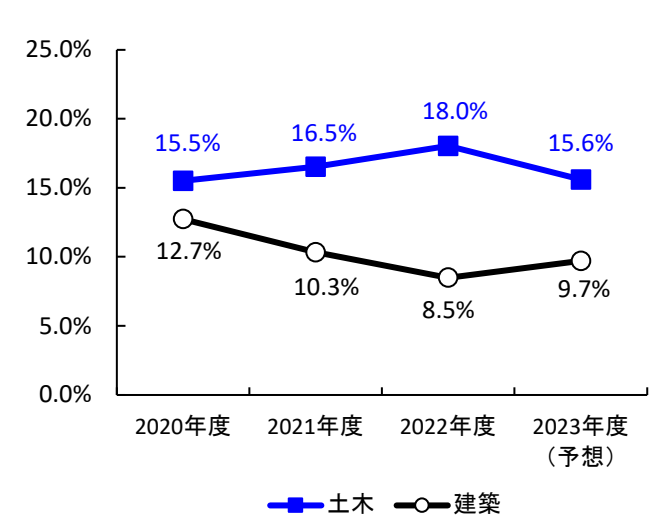
(単位:億円)

【通期】

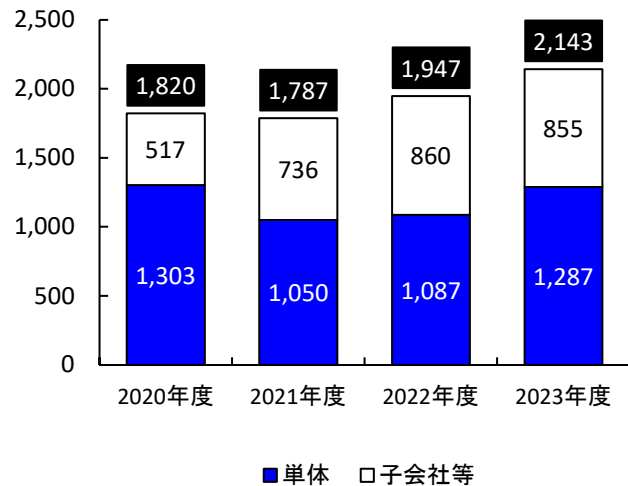


完成工事総利益率(単体)

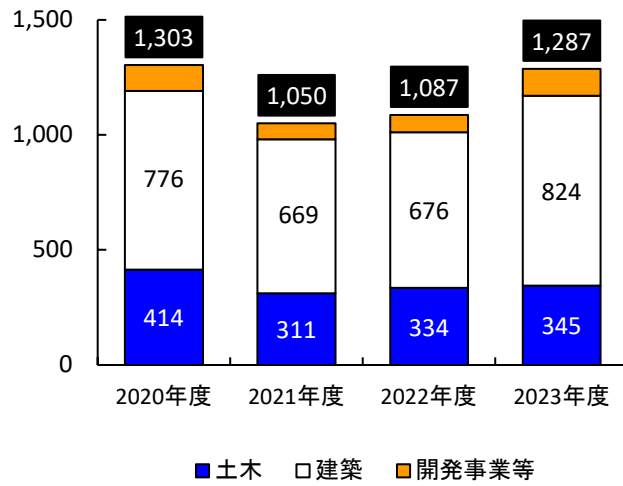
【通期】



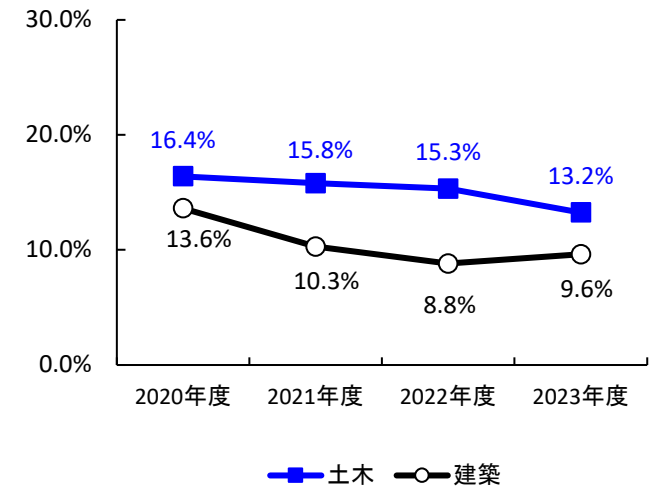
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

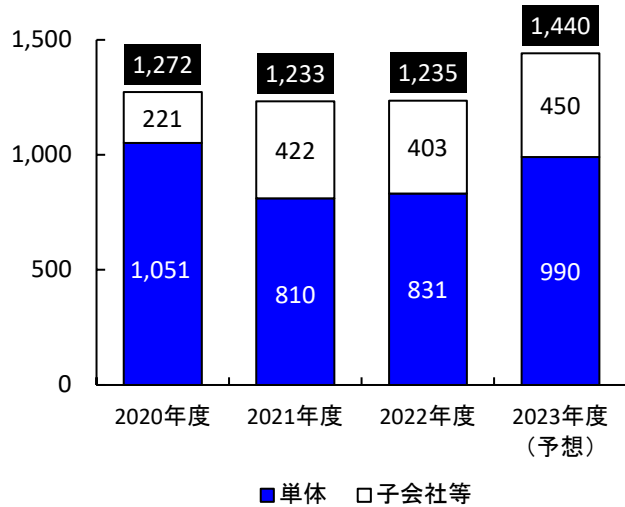


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

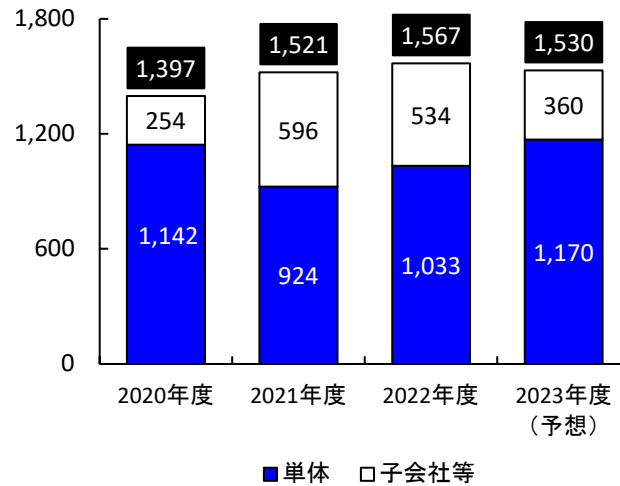
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

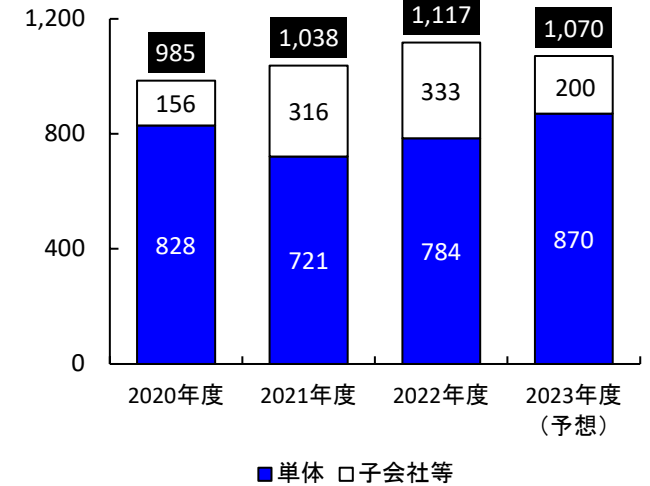
【通期】



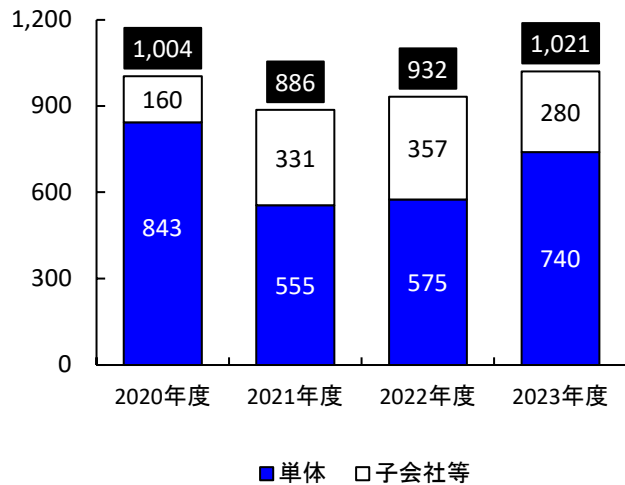
親会社株主に帰属する当期純利益(連結)

(単位:億円)

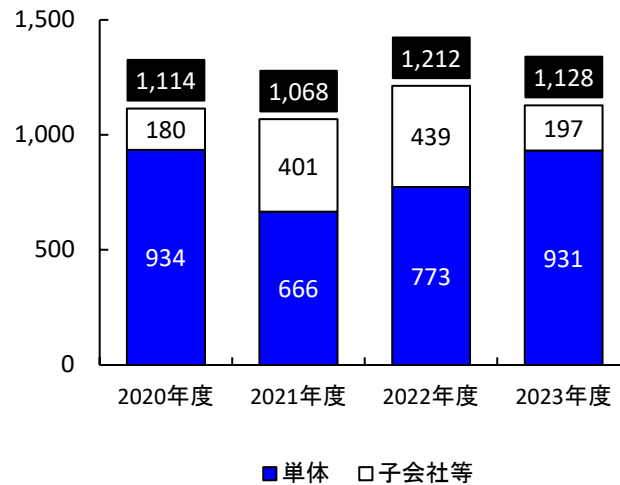
【通期】



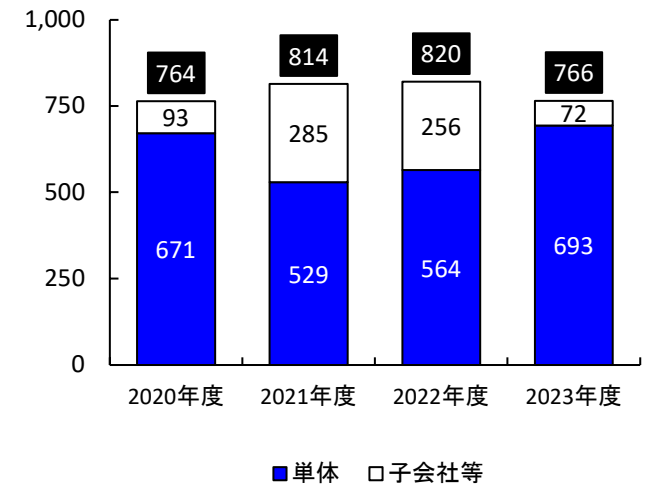
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

(単位:億円)

	2023年度		
	第1四半期 実績	第2四半期 実績	第3四半期 実績
売上高	3,785	4,143	3,793
建設事業	3,677	3,882	3,637
(土木工事)	(885)	(853)	(871)
(建築工事)	(2,792)	(3,029)	(2,765)
開発事業等	107	261	156
売上総利益	400 10.6%	483 11.7%	403 10.6%
建設事業	380 10.3%	418 10.8%	371 10.2%
(土木工事)	(112) (12.8%)	(112) (13.2%)	(120) (13.8%)
(建築工事)	(267) (9.6%)	(306) (10.1%)	(251) (9.1%)
開発事業等	20 19.2%	64 24.7%	32 20.4%
販管費	▲171	▲186	▲189
営業利益	229	296	214
受注高	4,836	4,318	4,484
建設事業	4,439	3,817	4,318
(土木工事)	(1,160)	(643)	(617)
(建築工事)	(3,278)	(3,174)	(3,700)
開発事業等	397	500	165

【連結】

売上高	5,834	7,223	6,888
売上総利益	573 9.8%	819 11.3%	750 10.9%
販管費	▲324	▲403	▲393
営業利益	248	415	356
建設事業受注高	8,018	6,097	6,807

2022年度		
上期 実績	下期 実績	通期 実績
6,646	7,681	14,327
6,450	7,427	13,878
(1,420)	(1,595)	(3,016)
(5,029)	(5,832)	(10,862)
195	253	449
694 10.4%	878 11.4%	1,572 11.0%
645 10.0%	821 11.1%	1,466 10.6%
(206) (14.5%)	(337) (21.1%)	(543) (18.0%)
(438) (8.7%)	(483) (8.3%)	(922) (8.5%)
48 25.0%	56 22.4%	105 23.5%
▲332	▲408	▲740
362	469	831
7,718	7,638	15,357
7,491	7,401	14,893
(1,444)	(2,420)	(3,864)
(6,047)	(4,981)	(11,028)
227	236	463

11,374	12,541	23,915
1,323 11.6%	1,347 10.7%	2,671 11.2%
▲674	▲761	▲1,435
649	586	1,235
11,225	10,743	21,969

2023年度		
上期 実績	下期 予想	通期 予想
7,929	6,870	14,800
7,560	6,339	13,900
(1,738)	(1,661)	(3,400)
(5,821)	(4,678)	(10,500)
369	530	900
883 11.1%	876 12.8%	1,760 11.9%
798 10.6%	751 11.9%	1,550 11.2%
(225) (13.0%)	(304) (18.3%)	(530) (15.6%)
(573) (9.8%)	(446) (9.5%)	(1,020) (9.7%)
85 23.1%	124 23.5%	210 23.3%
▲357	▲412	▲770
526	463	990
9,154	8,545	17,700
8,256	8,043	16,300
(1,804)	(1,995)	(3,800)
(6,452)	(6,047)	(12,500)
898	501	1,400

13,058	13,041	26,100
1,392 10.7%	1,587 12.2%	2,980 11.4%
▲728	▲811	▲1,540
664	775	1,440
14,116	12,383	26,500