

2024年3月期 通期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1~2
2. 受注高の実績と予想	p.3
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.4~6
4. 経営成績と業績予想	p.7~8
5. 国内グループ会社の概況	p.9~11
6. 海外グループ会社の概況	p.12~14
7. 補足データ	p.15~16
8. 開発事業の主要プロジェクト	p.17~18
9. PFI事業の実績	p.19~20
(参考) 主要経営指標の推移	p.21~24
(参考) 四半期別業績一覧	p.25
(参考) 主要工事一覧	p.26

2024年5月14日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社
鹿島

お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 コーポレート・コミュニケーショングループ
E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

(単位:億円)

	通 期						通 期			
	連 結		単 体		連単差		国内関係会社		海外関係会社	
	2022年度 実績	2023年度 実績	2022年度 実績	2023年度 実績	2022年度 実績	2023年度 実績	2022年度 実績	2023年度 実績	2022年度 実績	2023年度 実績
売上高	23,915	26,651	14,327	15,529	9,588	11,122	3,456	3,689	7,394	8,597
建設事業	21,069	23,222	13,878	14,675	7,191	8,547	1,993	2,034	6,107	7,254
開発事業等	2,846	3,428	449	853	2,396	2,575	1,462	1,655	1,286	1,342
売上総利益	2,671	2,915	1,572	1,727	1,098	1,187	403	491	693	697
	11.2%	10.9%	11.0%	11.1%	11.5%	10.7%	11.7%	13.3%	9.4%	8.1%
建設事業	1,960	2,065	1,466	1,511	494	553	203	217	249	282
	9.3%	8.9%	10.6%	10.3%	6.9%	6.5%	10.2%	10.7%	4.1%	3.9%
開発事業等	710	849	105	216	604	633	199	273	443	414
	24.9%	24.8%	23.5%	25.3%	25.2%	24.6%	13.7%	16.5%	34.5%	30.9%
販管費	▲1,435	▲1,552	▲740	▲777	▲695	▲774	▲230	▲250	▲460	▲524
営業利益	1,235	1,362	831	950	403	412	173	240	232	173
営業外損益	332	138	201	199	130	▲60	48	51	211	37
経常利益	1,567	1,501	1,033	1,149	534	351	221	292	444	210
特別損益	105	188	96	123	8	64	▲3	0	20	55
法人税等	▲531	▲523	▲345	▲372	▲186	▲151	▲56	▲59	▲131	▲91
当期純利益	1,140	1,166	784	901	356	264	162	233	332	174
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,117	1,150	784	901	333	248	162	227	309	164
1株当たり当期純利益(円)	227.98	238.76	159.61	186.72	-	-	-	-	-	-
建設事業受注高	21,969	29,272	14,893	18,070	7,075	11,201	2,040	2,077	5,890	9,905
総資産	27,697	31,351	17,647	19,183	10,049	12,168				
純資産	10,611	12,236	6,932	7,914	3,678	4,322				
自己資本比率	38.0%	38.6%	39.3%	41.3%	-	-				
有利子負債残高	5,377	6,126	2,093	1,693	3,284	4,433				

1. ハイライト情報

【予想】

(単位:億円)

	通 期						通 期			
	連 結		単 体		連単差		国内関係会社		海外関係会社	
	2023年度 実績	2024年度 予想	2023年度 実績	2024年度 予想	2023年度 実績	2024年度 予想	2023年度 実績	2024年度 予想	2023年度 実績	2024年度 予想
売上高	26,651	27,800	15,529	14,700	11,122	13,100	3,689	3,600	8,597	10,800
建設事業	23,222	24,000	14,675	13,700	8,547	10,300	2,034	2,026	7,254	9,100
開発事業等	3,428	3,800	853	1,000	2,575	2,800	1,655	1,574	1,342	1,700
売上総利益	2,915	2,970	1,727	1,710	1,187	1,260	491	435	697	830
	10.9%	10.7%	11.1%	11.6%	10.7%	9.6%	13.3%	12.1%	8.1%	7.7%
建設事業	2,065	2,150	1,511	1,460	553	690	217	218	282	426
	8.9%	9.0%	10.3%	10.7%	6.5%	6.7%	10.7%	10.8%	3.9%	4.7%
開発事業等	849	820	216	250	633	570	273	216	414	404
	24.8%	21.6%	25.3%	25.0%	24.6%	20.4%	16.5%	13.8%	30.9%	23.8%
販管費	▲1,552	▲1,650	▲777	▲810	▲774	▲840	▲250	▲265	▲524	▲570
営業利益	1,362	1,320	950	900	412	420	240	170	173	260
営業外損益	138	50	199	110	▲60	▲60	51	40	37	▲10
経常利益	1,501	1,370	1,149	1,010	351	360	292	210	210	250
特別損益	188	155	123	120	64	35	0	▲2	55	40
法人税等	▲523	▲469	▲372	▲330	▲151	▲139	▲59	▲57	▲91	▲84
当期純利益	1,166	1,056	901	800	264	256	233	150	174	206
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,150	1,050	901	800	248	250	227	150	164	200
1株当たり当期純利益(円)	238.76	218.22	186.72	165.93	-	-	-	-	-	-
建設事業受注高	29,272	23,400	18,070	13,600	11,201	9,800	2,077	2,000	9,905	8,600
有利子負債残高	6,126	8,300	1,693	3,600	4,433	4,700				

2. 受注高の実績と予想

【単体】

(単位:億円)

	通 期			
	2022年度 実績	2023年度		
		予 想	実 績	前年度比増減率
土 木				
国内	3,850	3,500	4,475	16.2%
海外	14	300	9	▲35.2%
計	3,864	3,800	4,484	16.0%
建 築				
国内	11,028	12,500	13,585	23.2%
海外	-	-	-	-
計	11,028	12,500	13,585	23.2%
建設事業計				
国内	14,878	16,000	18,060	21.4%
海外	14	300	9	▲35.2%
計	14,893	16,300	18,070	21.3%
開発事業等	463	1,400	1,369	195.5%
合 計	15,357	17,700	19,440	26.6%

通 期	
2024年度	
予 想	前年度比増減率
3,000	▲33.0%
300	-
3,300	▲26.4%
10,300	▲24.2%
-	-
10,300	▲24.2%
13,300	▲26.4%
300	-
13,600	▲24.7%
500	▲63.5%
14,100	▲27.5%

【連結(建設事業)】

建設事業計				
国内	16,067	17,300	19,357	20.5%
海外	5,901	9,200	9,914	68.0%
合 計	21,969	26,500	29,272	33.2%

14,500	▲25.1%
8,900	▲10.2%
23,400	▲20.1%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その1）

官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期		
	2022年度	2023年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	3,864	4,484	16.0%
国内官公庁	2,665	2,953	10.8%
国内民間	1,184	1,521	28.4%
海外	14	9	▲35.2%
建築	11,028	13,585	23.2%
国内官公庁	509	627	23.2%
国内民間	10,519	12,957	23.2%
建設事業計	14,893	18,070	21.3%

国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期		
	2022年度	2023年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	5,331	5,186	▲2.7%
食品工業	64	32	▲50.1%
石油・化学工業	673	1,188	76.5%
鉄鋼業	80	124	55.0%
電気機械	3,557	2,242	▲37.0%
輸送用機械	170	462	171.5%
一般機械	248	891	259.0%
その他製造業	537	244	▲54.5%
非製造業	6,372	9,293	45.8%
商業	108	379	251.1%
金融保険業	609	342	▲43.7%
不動産	1,744	4,926	182.3%
運輸倉庫	1,185	746	▲37.0%
電力・ガス業等	727	771	6.1%
情報通信	415	169	▲59.3%
サービス	1,503	1,820	21.1%
〈医療福祉〉	(79)	(164)	(108.2%)
〈教育〉	(412)	(722)	(75.1%)
その他非製造業	78	135	73.6%
国内民間計	11,703	14,479	23.7%

工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期		
	2022年度	2023年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	3,864	4,484	16.0%
治山・治水	183	472	156.6%
鉄道	484	842	73.7%
上水道・下水道	130	169	29.7%
土地造成	299	516	72.3%
港湾・空港	286	191	▲33.1%
道路	1,627	1,199	▲26.3%
その他	850	1,092	28.4%
建築	11,028	13,585	23.2%
事務所・庁舎	2,898	4,423	52.6%
宿泊施設	493	907	83.8%
店舗	128	462	259.3%
工場・発電所	5,340	3,857	▲27.8%
〈工場〉	(5,126)	(3,673)	(▲28.4%)
倉庫・流通施設	260	168	▲35.4%
住宅	267	452	69.0%
教育・研究・文化施設	378	1,286	239.5%
医療・福祉施設	328	632	92.4%
その他	929	1,393	49.9%
建設事業計	14,893	18,070	21.3%

[国内建設事業再計]

	通 期		
	2022年度	2023年度	
	実績	実績	前年度比増減率
国内官公庁	3,175	3,581	12.8%
国の機関	2,527	2,872	13.7%
地方の機関	647	709	9.5%
国内民間	11,703	14,479	23.7%
製造業	5,331	5,186	▲2.7%
非製造業	6,372	9,293	45.8%
国内計	14,878	18,060	21.4%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その2）

規模別受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期				
	2022年度		2023年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
100億円以上	8,026	53.9%	10,663	59.0%	32.9%
50億円以上100億円未満	1,322	8.9%	1,879	10.4%	42.1%
50億円未満	5,544	37.2%	5,527	30.6%	▲0.3%
合 計	14,893	100.0%	18,070	100.0%	21.3%

[参考] 繰越高(単体)

(単位:億円)

	2023年3月末	2024年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
土木	6,438	7,290	851
建築	12,148	14,691	2,543
建設事業計	18,586	21,981	3,394

リニューアル受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期				
	2022年度		2023年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
土木	663	17.2%	290	6.5%	▲56.2%
建築	1,891	17.2%	2,154	15.9%	13.9%
建設事業計	2,555	17.2%	2,444	13.5%	▲4.3%

※ シェアは各々の受注高(当社単体)に占める割合

特命比率・設計施工比率(単体)

【2023年度通期】	土木	建築	(民間建築)	建設事業計
特命比率	42.1%	38.8%	(40.5%)	39.6%
設計施工比率	18.0%	57.8%	(60.6%)	47.9%
【2022年度通期】				
特命比率	20.5%	45.1%	(47.2%)	38.7%
設計施工比率	19.8%	66.8%	(69.4%)	54.6%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その3）

国内地域別受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期				
	2022年度		2023年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
大都市圏	8,729	58.7%	12,492	69.2%	43.1%
関東 (首都圏)	5,990 (4,628)	40.3% (31.1%)	9,433 (8,594)	52.3% (47.6%)	57.5% (85.7%)
東海	1,196	8.0%	1,120	6.2%	▲6.4%
近畿	1,542	10.4%	1,938	10.7%	25.7%
地方圏	6,149	41.3%	5,568	30.8%	▲9.4%
北海道	403	2.7%	2,349	13.0%	482.0%
東北	1,224	8.2%	1,039	5.7%	▲15.1%
北陸	207	1.4%	342	1.9%	65.0%
中国	524	3.5%	457	2.5%	▲12.8%
四国	262	1.8%	250	1.4%	▲4.7%
九州	3,527	23.7%	1,129	6.3%	▲68.0%
国内計	14,878	100.0%	18,060	100.0%	21.4%

関東:茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

(首都圏):東京、神奈川、埼玉、千葉

東海:岐阜、静岡、愛知、三重

近畿:滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

海外地域別受注高(連結)

(単位:億円)

	通 期				
	2022年度		2023年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
北米	3,341	15.2%	5,436	18.5%	62.7%
欧州	338	1.5%	687	2.4%	103.1%
アジア	1,373	6.3%	1,757	6.0%	27.9%
大洋州	838	3.8%	1,984	6.7%	136.6%
その他	8	0.1%	48	0.2%	446.2%
海外計	5,901	26.9%	9,914	33.9%	68.0%

※ シェアは連結受注高合計額に占める割合

[受注高50億円以上の国・地域]

北米	米国	米国
欧州	ポーランド	チェコ ポーランド
アジア	台湾 タイ インドネシア ベトナム マレーシア インド	台湾 シンガポール マレーシア タイ フィリピン 中国 インドネシア
大洋州	オーストラリア ニュージーランド	オーストラリア ニュージーランド

4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

（単位：億円）

	通 期							
	2022年度 実績		2023年度				前年度比増減	
			予 想		実 績			
売上高	23,915		26,100		26,651		2,735	
建設事業	21,069		22,200		23,222		2,153	
開発事業等	2,846		3,900		3,428		582	
(開発事業)	(1,605)		(2,650)		(2,097)		(492)	
(その他の事業)	(1,240)		(1,250)		(1,331)		(90)	
売上総利益	2,671	11.2%	2,980	11.4%	2,915	10.9%	244	▲0.3%
建設事業	1,960	9.3%	2,080	9.4%	2,065	8.9%	104	▲0.4%
開発事業等	710	24.9%	900	23.1%	849	24.8%	139	▲0.1%
(開発事業)	529	33.0%	715	27.0%	640	30.5%	111	▲2.5%
(その他の事業)	180	14.6%	185	14.8%	208	15.7%	28	1.1%
販管費	▲1,435		▲1,540		▲1,552		▲117	
営業利益	1,235		1,440		1,362		126	
営業外損益	332		90		138		▲193	
(金融収支)	(116)		(▲1)		(17)		(▲98)	
(持分法投資損益)	(56)		(34)		(40)		(▲15)	
(開発事業出資損益)	(171)		(29)		(57)		(▲113)	
経常利益	1,567		1,530		1,501		▲66	
特別損益	105		60		188		82	
税引前当期純利益	1,672		1,590		1,689		16	
法人税等	▲531		▲507		▲523		8	
当期純利益	1,140		1,082		1,166		25	
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲22		▲12		▲15		6	
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,117		1,070		1,150		32	

通 期			
2024年度			
予 想		前年度比増減	
27,800		1,148	
24,000		777	
3,800		371	
(2,500)		(402)	
(1,300)		(▲31)	
2,970	10.7%	54	▲0.2%
2,150	9.0%	84	0.1%
820	21.6%	▲29	▲3.2%
630	25.2%	▲10	▲5.3%
190	14.6%	▲18	▲1.1%
▲1,650		▲97	
1,320		▲42	
50		▲88	
(▲49)		(▲66)	
(51)		(11)	
(54)		(▲2)	
1,370		▲131	
155		▲33	
1,525		▲164	
▲469		54	
1,056		▲110	
▲6		9	
1,050		▲100	

4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

（単位：億円）

	通 期							
	2022年度 実績		2023年度				前年度比増減	
			予 想		実 績			
売上高	14,327		14,800		15,529		1,201	
建設事業	13,878		13,900		14,675		797	
(土木工事)	(3,016)		(3,400)		(3,633)		(617)	
(建築工事)	(10,862)		(10,500)		(11,042)		(180)	
(国内)	(13,868)		(13,880)		(14,658)		(790)	
(海外)	(10)		(20)		(16)		(6)	
開発事業等	449		900		853		404	
売上総利益	1,572	11.0%	1,760	11.9%	1,727	11.1%	155	0.1%
建設事業	1,466	10.6%	1,550	11.2%	1,511	10.3%	44	▲0.3%
(土木工事)	(543)	(18.0%)	(530)	(15.6%)	(497)	(13.7%)	(▲46)	(▲4.3%)
(建築工事)	(922)	(8.5%)	(1,020)	(9.7%)	(1,014)	(9.2%)	(91)	(0.7%)
開発事業等	105	23.5%	210	23.3%	216	25.3%	110	1.8%
販管費	▲740		▲770		▲777		▲37	
(人件費)	(▲303)		(▲319)		(▲329)		(▲26)	
(その他)	(▲437)		(▲450)		(▲448)		(▲10)	
営業利益	831		990		950		118	
営業外損益	201		180		199		▲1	
(金融収支)	(210)		(174)		(181)		(▲28)	
経常利益	1,033		1,170		1,149		116	
特別損益	96		50		123		27	
税引前当期純利益	1,129		1,220		1,273		143	
法人税等	▲345		▲350		▲372		▲26	
当期純利益	784		870		901		117	

通 期			
2024年度			
予 想		前年度比増減	
14,700		▲829	
13,700		▲975	
(3,500)		(▲133)	
(10,200)		(▲842)	
(13,650)		(▲1,008)	
(50)		(33)	
1,000		146	
1,710	11.6%	▲17	0.5%
1,460	10.7%	▲51	0.4%
(540)	(15.4%)	(42)	(1.7%)
(920)	(9.0%)	(▲94)	(▲0.2%)
250	25.0%	33	▲0.3%
▲810		▲32	
(▲331)		(▲2)	
(▲478)		(▲30)	
900		▲50	
110		▲89	
(110)		(▲71)	
1,010		▲139	
120		▲3	
1,130		▲143	
▲330		42	
800		▲101	

5. 国内グループ会社の概況

国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

(単位:億円)

	通 期					
	2022年度 実績	2023年度			2024年度	
		予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減
売上高	3,456	3,600	3,689	233	3,600	▲89
建設事業	1,993	2,000	2,034	40	2,026	▲8
開発事業等	1,462	1,600	1,655	192	1,574	▲81
売上総利益	403	471	491	87	435	▲56
	11.7%	13.1%	13.3%	1.6%	12.1%	▲1.2%
建設事業	203	200	217	13	218	0
	10.2%	10.0%	10.7%	0.5%	10.8%	0.1%
開発事業等	199	271	273	74	216	▲56
	13.7%	16.9%	16.5%	2.8%	13.8%	▲2.7%
販管費	▲230	▲257	▲250	▲19	▲265	▲14
営業利益	173	214	240	67	170	▲70
営業外損益	48	46	51	2	40	▲11
(金融収支)	(1)	(0)	(1)	(0)	(▲0)	(▲2)
(持分法投資損益)	(40)	(37)	(40)	(▲0)	(37)	(▲3)
(開発事業出資損益)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
経常利益	221	260	292	70	210	▲82
特別損益	▲3	▲3	0	3	▲2	▲2
税引前当期純利益	218	256	293	74	207	▲85
法人税等	▲56	▲50	▲59	▲2	▲57	1
当期純利益	162	206	233	71	150	▲83
非支配株主に帰属する 当期純利益	0	▲6	▲6	▲6	0	6
親会社株主に帰属する 当期純利益	162	200	227	65	150	▲77
建設事業受注高	2,040	2,000	2,077	37	2,000	▲77

5. 国内グループ会社の概況 - 国内連結子会社①

(単位:億円)

会社名		通 期						2023年度末	事業および業績の概要
		2022年度 実績	2023年度		2024年度				
			予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減		
大興物産(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	250.2	236.0	237.0	▲13.2	217.0	▲20.0	総資産 771.3 資本金 7.5 従業員数 314人	《建設資機材の販売、専門工事の請負》 2023年度:建設事業及び資機材販売の利益率改善により、過去最高益を更新。 2024年度:資機材販売を中心に増収。利益率は保守的に見込み、減益を予想。
	売上高	627.2	552.0	580.1	▲47.1	600.0	19.8		
	営業利益	35.5	22.4	35.4	▲0.1	20.0	▲15.4		
	経常利益	36.2	23.1	36.3	0.1	20.4	▲15.9		
	親会社株主に帰属する当期純利益	25.5	16.0	25.7	0.1	14.1	▲11.6		
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,112.9	1,125.5	1,100.4	▲12.4	1,062.0	▲38.4	総資産 1,098.9 資本金 40.0 従業員数 1,468人	《舗装工事業、合材販売》 2023年度:建設事業の利益率改善に加え、合材販売における原材料価格の上昇への対応が進み、増益を達成。 2024年度:建設事業、合材販売ともに収益性の改善が進み、増益を予想。
	売上高	1,323.9	1,302.9	1,314.7	▲9.2	1,308.0	▲6.7		
	営業利益	50.8	52.4	59.1	8.2	68.4	9.3		
	経常利益	54.1	55.0	62.4	8.3	70.0	7.5		
	親会社株主に帰属する当期純利益	34.7	39.9	44.1	9.4	47.0	2.8		
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 456.9 資本金 1.0 従業員数 2,239人	《建物管理業》 2023年度:定期管理・営繕工事の増加による増収の一方、人件費上昇等により減益。 2024年度:定期管理物件の増加を見込むが、人件費やデジタル関連費の増加により、利益は前年度と同水準となる見通し。
	売上高	678.5	708.0	713.9	35.3	739.0	25.0		
	営業利益	27.0	20.5	22.7	▲4.2	22.5	▲0.2		
	経常利益	27.6	21.0	23.9	▲3.7	23.0	▲0.9		
	親会社株主に帰属する当期純利益	17.8	13.4	16.7	▲1.0	15.1	▲1.6		
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	262.3	270.0	303.4	41.1	270.0	▲33.4	総資産 299.0 資本金 3.0 従業員数 327人	《建設基礎工事業》 2023年度:建設受注高の増加に伴い増収となったが、高採算工事の減少により減益。 2024年度:工事の順調な進捗を見込み、増収増益を予想。建築分野(杭工事等)における事業拡大により利益の積み増しを図る。
	売上高	234.5	260.0	261.8	27.2	290.0	28.1		
	営業利益	3.9	6.8	1.1	▲2.7	6.5	5.3		
	経常利益	8.1	10.0	4.7	▲3.4	10.0	5.2		
	親会社株主に帰属する当期純利益	6.2	6.5	4.3	▲1.9	6.0	1.6		
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 326.4 資本金 4.0 従業員数 59人	《総合リース業》 2023年度:建物リースで大型売却があった前年度比では減収減益となったが、IT機器レンタル等が寄与し、予想を上回った。 2024年度:建物リースの新規稼働による増収の一方、売却案件がなく減益を予想。
	売上高	108.3	90.1	91.6	▲16.7	97.0	5.3		
	営業利益	18.3	8.3	9.5	▲8.8	6.0	▲3.5		
	経常利益	18.3	8.3	9.7	▲8.6	6.0	▲3.7		
	親会社株主に帰属する当期純利益	12.7	5.2	6.3	▲6.3	3.7	▲2.6		

5. 国内グループ会社の概況 – 国内連結子会社②

(単位:億円)

会社名		通 期						2023年度末	事業および業績の概要
		2022年度 実績	2023年度			2024年度			
			予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減		
(株)イリア (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	98.0	100.0	89.9	▲8.1	100.0	10.0	総資産 79.2 資本金 0.5 従業員数 207人	《総合インテリア事業》 2023年度:大規模ホテル案件(インテリア関連の調達代行業務等)の引渡し等により増収増益。過去最高益を更新。 2024年度:工事の引渡しが一時的に減少する見込みであり、減収減益の予想。
	売上高	99.9	127.0	134.4	34.5	90.0	▲44.4		
	営業利益	10.8	12.2	14.7	3.9	7.0	▲7.7		
	経常利益	10.9	12.5	14.9	4.0	7.0	▲7.9		
	親会社株主に帰属する当期純利益	7.3	8.0	10.1	2.7	4.5	▲5.5		
カジマメカトロ エンジニアリング(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	98.1	94.0	107.4	9.2	103.0	▲4.4	総資産 73.2 資本金 4.0 従業員数 205人	《建設機械の製造・施工》 2023年度:大型工事の順調な進捗により増収増益を達成。 2024年度:2023年度と同水準の業績を見込む。自動化施工の推進等により生産性向上を図り、収益力強化を目指す。
	売上高	91.1	101.0	102.8	11.7	100.0	▲2.8		
	営業利益	2.0	0.9	2.9	0.8	2.1	▲0.8		
	経常利益	2.0	1.0	2.8	0.8	2.1	▲0.7		
	親会社株主に帰属する当期純利益	1.4	0.6	1.9	0.4	1.4	▲0.5		
(株)クリマテック (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	218.9	240.0	239.7	20.7	240.0	0.2	総資産 170.7 資本金 3.0 従業員数 378人	《設備工事業》 2023年度:工事量の増加、竣工工事の利益率向上等により増収増益を達成。 2024年度:工事の順調な進捗と受注量の確保により増収を見込む。利益率向上に取り組み、利益の積み増しを目指す。
	売上高	197.4	240.0	213.2	15.8	240.0	26.7		
	営業利益	8.5	7.4	10.6	2.0	9.5	▲1.1		
	経常利益	9.0	7.8	11.1	2.1	9.9	▲1.1		
	親会社株主に帰属する当期純利益	6.2	5.2	7.5	1.2	6.7	▲0.7		
その他連結子会社 計6社	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 1,032.4 資本金 323.4 従業員数 239人	2023年度は、開発系関係会社が保有する開発物件の売却が業績に貢献。
	売上高	95.0	270.0	276.7	181.7	121.2	▲155.5		
	営業利益	15.9	77.7	84.5	68.6	15.4	▲69.1		
	経常利益	14.4	80.0	86.2	71.7	11.3	▲74.8		
	親会社株主に帰属する当期純利益	9.0	65.4	70.4	61.3	6.4	▲63.9		

6. 海外グループ会社の概況

海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

(単位:億円)

	通 期					
	2022年度 実績	2023年度			2024年度	
		予想	実績	前年度比増減	予 想	前年度比増減
売上高	7,394	9,000	8,597	1,203	10,800	2,202
建設事業	6,107	7,120	7,254	1,147	9,100	1,845
開発事業等	1,286	1,880	1,342	55	1,700	357
売上総利益	693	760	697	3	830	132
	9.4%	8.4%	8.1%	▲1.3%	7.7%	▲0.4%
建設事業	249	282	282	32	426	143
	4.1%	4.0%	3.9%	▲0.2%	4.7%	0.8%
開発事業等	443	478	414	▲28	404	▲10
	34.5%	25.4%	30.9%	▲3.6%	23.8%	▲7.1%
販管費	▲460	▲510	▲524	▲63	▲570	▲45
営業利益	232	250	173	▲59	260	86
営業外損益	211	0	37	▲174	▲10	▲47
(金融収支)	(22)	(▲46)	(▲31)	(▲53)	(▲79)	(▲47)
(持分法投資損益)	(21)	(7)	(9)	(▲11)	(24)	(15)
(開発事業出資損益)	(171)	(29)	(57)	(▲113)	(54)	(▲2)
経常利益	444	250	210	▲233	250	39
特別損益	20	15	55	35	40	▲15
税引前当期純利益	464	265	265	▲198	290	24
法人税等	▲131	▲109	▲91	40	▲84	7
当期純利益	332	156	174	▲158	206	31
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲22	▲6	▲9	13	▲6	3
親会社株主に帰属する 当期純利益	309	150	164	▲144	200	35
建設事業受注高	5,890	9,000	9,905	4,014	8,600	▲1,305

(換算レート) 単位:US\$

¥132.70

¥149.58

¥141.83

¥141.83

6. 海外グループ会社の概況

事業別海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社) ※各事業別の業績は、内部取引等調整前の管理数値

建設事業等

	通 期					
	2022年度 実績	2023年度			2024年度	
		予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減
売上高	6,369	7,578	7,487	1,117	9,319	1,832
売上総利益	282	313	331	48	440	109
	4.4%	4.1%	4.4%	0.0%	4.7%	0.3%
販管費	▲260	▲305	▲316	▲56	▲366	▲49
営業利益	22	7	14	▲8	74	59
営業外損益	22	16	30	7	4	▲25
(金融収支)	(10)	(16)	(26)	(16)	(4)	(▲22)
(持分法投資損益)	(5)	(1)	(2)	(▲3)	(2)	(▲0)
(開発事業出資損益)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
経常利益	45	24	44	▲0	78	33
特別損益	0	0	1	0	0	▲0
税引前当期純利益	46	24	45	▲0	79	33
法人税等	▲24	▲25	▲22	1	▲25	▲2
当期純利益	21	▲0	23	1	53	30
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲3	▲5	▲4	▲2	3
親会社株主に帰属する 当期純利益	21	▲4	18	▲2	51	33
(換算レート) 単位:US\$	¥132.70	¥149.58	¥141.83		¥141.83	

開発事業

(単位:億円)

	通 期					
	2022年度 実績	2023年度			2024年度	
		予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減
	1,185	1,829	1,219	33	1,716	497
	409	457	371	▲38	390	19
	34.5%	25.0%	30.4%	▲4.1%	22.7%	▲7.7%
	▲182	▲187	▲184	▲1	▲178	5
	226	269	186	▲39	212	25
	195	12	39	▲156	22	▲16
	(17)	(▲31)	(▲28)	(▲45)	(▲53)	(▲24)
	(17)	(5)	(7)	(▲10)	(22)	(15)
	(171)	(29)	(55)	(▲115)	(54)	(▲0)
	422	282	226	▲196	234	8
	19	14	53	34	42	▲11
	442	296	280	▲162	276	▲3
	▲112	▲95	▲79	33	▲80	▲1
	330	200	200	▲129	196	▲4
	▲20	▲2	▲4	16	▲4	0
	309	198	196	▲112	192	▲4
	¥132.70	¥149.58	¥141.83		¥141.83	

6. 海外グループ会社の概況 - 主要海外連結子会社

(単位:億円)

会社名		通 期						2023年度末 (2023年12月末)	事業および業績の概要
		2022年度 実績	2023年度		2024年度				
			予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減		
KUSA (カジマユーエスエー) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	3,172.4	5,461.6	5,460.0	2,287.6	5,276.5	▲183.5	総資産 5,531.6 資本金 US\$5M 従業員数 1,618人	《北米地域における建設事業、開発事業》 2023年度:大型工事を複数受注。工事の順調な進捗による増収の一方、売却時期を次期へ変更した開発物件があり減益。 2024年度:建設事業の損益改善や計画的な開発物件の売却による増収増益を予想。
	売上高	4,132.0	5,362.3	4,903.4	771.4	6,459.2	1,555.8		
	営業利益	233.2	242.1	159.0	▲74.2	211.9	52.9		
	経常利益	397.7	235.1	185.4	▲212.2	201.8	16.4		
	親会社株主に帰属する当期純利益	275.3	165.5	129.8	▲145.5	142.5	12.6		
(換算レート)	単位:US\$	¥132.70	¥149.58	¥141.83		¥141.83			
KAP (カジマアジアパシフィック) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	773.7	1,135.5	1,082.8	309.1	987.4	▲95.4	総資産 2,938.4 資本金 S\$629M 従業員数 2,489人	《アジア地域における建設事業、開発事業》 2023年度:開発事業のコロナ禍からの回復を主因に増収となった一方、一部の工事にコスト増加の影響があり減益。 2024年度:建設事業の損益改善、開発物件の売却推進等により業績回復を目指す。
	売上高	1,067.8	1,565.9	1,189.2	121.4	1,550.6	361.3		
	営業利益	▲13.4	▲8.4	▲13.4	▲0.0	49.3	62.8		
	経常利益	▲18.4	▲38.2	▲41.6	▲23.2	▲2.7	38.8		
	親会社株主に帰属する当期純利益	▲40.0	▲66.1	▲63.7	▲23.7	▲3.2	60.5		
(換算レート)	単位:S\$	¥98.76	¥109.48	¥107.48		¥107.48			
KE (カジマヨーロッパ) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	319.8	636.7	670.2	350.4	413.4	▲256.8	総資産 1,857.4 資本金 £111M 従業員数 508人	《欧州地域における建設事業、開発事業》 2023年度:建設事業の損益向上、開発事業の着実な利益確保により増益。 2024年度:厳しい経営環境を見込み、減益予想。再生可能エネルギー施設開発事業等を強化し、業績向上を図る。
	売上高	675.5	434.2	413.8	▲261.7	640.5	226.6		
	営業利益	▲2.6	▲0.0	5.9	8.5	▲14.4	▲20.4		
	経常利益	34.5	28.6	32.3	▲2.1	32.2	▲0.1		
	親会社株主に帰属する当期純利益	51.3	33.8	70.3	18.9	42.8	▲27.5		
(換算レート)	単位:£	¥160.00	¥182.53	¥180.68		¥180.68			
KA (カジマオーストラリア) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,059.6	2,084.5	2,056.1	996.5	1,416.1	▲639.9	総資産 756.6 資本金 A\$250M 従業員数 1,106人	《大洋州地域における建設事業、開発事業》 2023年度:大型工事受注により建設受注高が増加。工事の施工も順調に進捗し、増収増益。 2024年度:手持ち工事を着実に施工し、売上高の増加と利益の確保を目指す。
	売上高	1,126.0	1,370.1	1,552.6	426.6	1,713.5	160.8		
	営業利益	▲0.2	0.5	1.4	1.7	2.9	1.5		
	経常利益	11.6	5.7	11.1	▲0.4	9.8	▲1.2		
	親会社株主に帰属する当期純利益	7.7	4.8	9.5	1.7	7.8	▲1.7		
(換算レート)	単位:A\$	¥89.57	¥96.06	¥96.94		¥96.94			
中鹿營造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	565.2	478.5	549.9	▲15.3	462.2	▲87.6	総資産 284.2 資本金 NT\$1,500M 従業員数 302人	《台湾における建設事業、開発事業》 2023年度:工事の順調な進捗に加え、追加工事の獲得等により、増収増益。 2024年度:引き続き、工事の着実な施工に努めるとともに、利益率改善に注力し、業績向上を目指す。
	売上高	392.7	442.5	434.4	41.7	421.3	▲13.1		
	営業利益	15.9	16.4	20.1	4.2	12.8	▲7.3		
	経常利益	16.2	17.1	21.2	5.0	13.5	▲7.6		
	親会社株主に帰属する当期純利益	12.8	13.1	17.1	4.2	10.4	▲6.6		
(換算レート)	単位:NT\$	¥4.3189	¥4.6447	¥4.6226		¥4.6226			

7. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

(単位:億円)

	通 期					
	2022年度 実績	2023年度			2024年度	
		予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減
土木事業						
売上高	3,016	3,400	3,633	617	3,500	▲133
営業利益	293	268	232	▲60	266	33
建築事業						
売上高	10,862	10,500	11,042	180	10,200	▲842
営業利益	466	543	533	66	417	▲115
開発事業等						
売上高	449	900	853	404	1,000	146
営業利益	71	177	184	112	215	31
国内関係会社						
売上高	3,526	3,600	3,674	147	3,600	▲74
営業利益	174	214	241	67	170	▲71
海外関係会社						
売上高	7,392	9,000	8,596	1,204	10,800	2,203
営業利益	227	250	169	▲58	260	90
調整額						
売上高	▲1,330	▲1,300	▲1,148	182	▲1,300	▲151
営業利益	1	▲14	1	▲0	▲9	▲11
連結計						
売上高	23,915	26,100	26,651	2,735	27,800	1,148
営業利益	1,235	1,440	1,362	126	1,320	▲42

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

海外売上高

(単位:億円)

	通 期				
	2022年度		2023年度		
	実績	シェア	実績	シェア	前年度比増減
北米	4,131	17.3%	4,965	18.6%	834
欧州	708	3.0%	441	1.7%	▲267
アジア	1,510	6.3%	1,778	6.7%	267
大洋州	1,032	4.3%	1,401	5.3%	368
その他	17	0.1%	30	0.1%	12
海外計	7,401	30.9%	8,617	32.3%	1,216

	通 期				
	2023年度		2024年度		
	実績	シェア	予想	シェア	前年度比増減
海外計	8,617	32.3%	10,850	39.0%	2,232

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

(単位:人)

	2023年3月末	2024年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	8,129	8,219	90
連結子会社	11,267	11,594	327
(国内)	(5,378)	(5,436)	(58)
(海外)	(5,889)	(6,158)	(269)
連結計	19,396	19,813	417

7. 補足データ（その2）

開発事業支出金

(単位:億円)

	2023年3月末	2024年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	2,680	2,606	▲74
単体	847	807	▲39
子会社等	1,833	1,799	▲34

販売用不動産

(単位:億円)

	2023年3月末	2024年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	1,447	2,218	770
単体	327	279	▲48
子会社等	1,119	1,938	819

賃貸等不動産(連結)

(単位:億円)

	2023年3月末	2024年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
簿価	2,523	3,028	505
時価	4,719	5,545	826
含み損益	2,195	2,516	321

工事損失引当金残高

(単位:億円)

	2023年3月末	2024年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲147	▲280	▲133
単体	▲145	▲278	▲133
子会社等	▲1	▲1	▲0

有利子負債残高

(単位:億円)

	2023年3月末	2024年3月末			2025年3月末	
	実績	予想	実績	前期末比増減	予想	前期末比増減
連結	5,377	6,300	6,126	748	8,300	2,173
単体	2,093	2,000	1,693	▲400	3,600	1,906
子会社等	3,284	4,300	4,433	1,148	4,700	266

連結D/Eレシオ

0.51

0.51

連結キャッシュ・フロー

(単位:億円)

	通 期			
	2022年度	2023年度		2024年度
	実績	実績	前年度比増減	予想
営業C/F	▲291	1,237	1,528	▲900
投資C/F	▲817	▲629	188	▲1,200
財務C/F	1,118	▲95	▲1,214	1,500
現金及び 現金同等物 期末残高	2,822	3,500	678	-

その他参考数値

(単位:億円)

	通 期					
	2022年度	2023年度			2024年度	
	実績	予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減
研究開発費	182	202	207	25	222	14
(うち単体)	(172)	(191)	(196)	(24)	(212)	(15)
設備投資額	858	560	475	▲382	750	274
(うち単体)	(289)	(296)	(245)	(▲43)	(429)	(183)
減価償却実施額	247	270	272	25	280	7
(うち単体)	(98)	(115)	(114)	(16)	(119)	(5)

※ 設備投資額・減価償却実施額は、有形固定資産＋無形固定資産＋投資その他の資産ベース

8. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
浜松町二丁目地区 第一種市街地 再開発事業	東京都 港区	約1,800	約22,600	第一種 市街地 再開発事業	<ul style="list-style-type: none"> ・389戸の住宅と文化芸術ホールを中心とした施設建築物(地上46階、地下2階)。 ・鹿島は参加組合員として参画。 ・2021年3月新築着工、2024年11月高層部一部供用開始予定、2026年度全体竣工予定。
(仮称)S2計画	愛知県 名古屋市	約1,000	約12,100	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・他社との共同による、オフィス賃貸事業(19階建)。 ・2023年6月本体着工、2026年3月竣工予定。
[稼働中プロジェクト]					
虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> ・賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 ・分譲レジデンス棟との複合開発として2006年8月竣工。鹿島単独事業。 ・東京都の2020年度トップレベル事業所に再認定。
グラントウキョウ サウスタワー	東京都 千代田区	約1,500	約42,200	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。2014年9月全体完成。 ・当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。 ・東京都の2021年度トップレベル事業所に再認定。
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> ・旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。2012年1月竣工。 ・CASBEE-新築でSランク取得。東京都の2021年度トップレベル事業所に再認定。
HANEDA INNOVATION CITY	東京都 大田区	約17,800	約40,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・鹿島が代表出資企業である「羽田みらい開発(株)」による、区有地を50年間借地した賃貸事業(研究開発施設、先端医療研究センター、イベントホール等を中心とする複合施設)。 ・2018年12月Ⅰ期本体着工。2020年7月3日まち開き(先行施設開業)。 ・2021年7月Ⅱ期本体着工、2023年11月グランドオープン。
世界貿易センタービル ディング南館	東京都 港区	約6,300	約28,800	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・他社との共同による、オフィス賃貸事業(39階建)。 ・2017年8月に事業参画、同年9月着工、2021年3月25日竣工・開業。 ・2024年2月に一部のフロアを売却。
横濱ゲートタワー	神奈川県 横浜市	約2,800	約25,300	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・他社との共同による、オフィス賃貸事業(21階建)。 ・2017年10月公募当選、2019年4月本体工事着工、2021年9月竣工、2022年3月まちびらき。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

8. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
米国流通倉庫 開発事業 (Core5)	米国	—	—	一部他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> • KUSA傘下のCore5社が推進する流通倉庫開発事業（開発・運営・売却等）。 • 2023年度は15件着手、売却は12件（うち土地売却1件）。開発・運営中は51件。
賃貸住宅開発事業 (フラワノイ)	米国	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> • KUSA傘下の子会社フラワノイ・デベロップメント・グループ(2018年買収・設立)が推進する賃貸集合住宅・シニア向け賃貸住宅開発事業（開発・運営・売却等）。 • 2023年度末時点で、開発・運営中13件、計画中5件。買収後累計で5件を売却。
キアラ・リザーブ 開発事業	タイ	約20,500	約30,300	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> • プーケット島で推進中の分譲住宅開発事業の第3期事業。 • コンドミニアム(29戸)及び戸建て住宅(17戸)を建設・分譲。 • 2023年7月着工。2025年竣工を予定。
ベトナム ホテル等開発事業 (インドチャイナ・カゾマ)	ベトナム	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> • 2016年に現地の不動産開発会社インドチャイナ・キャピタルと開発合弁会社を設立。 • ハノイ、ホーチミン等で宿泊特化型ホテル、倉庫・貸工場などの開発を推進中。 • 2023年度末時点で運営中4件、開発・計画中12件。
欧州流通倉庫 開発事業 (KPE)	欧州	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> • KE傘下のKPE社が現地デベロッパーとのJVで推進中の流通倉庫開発事業。 • 2023年度は2件着手、1件売却。開発・運営中は17件。その他に、機関投資家と共同で組成したインダストリアルファンドにて2件を運営中。
ポーランド学生寮 開発・運営事業 (Student Depot)	ポーランド	—	—	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> • KE傘下のStudent Depot社(2019年買収)が行う学生寮の開発・運営事業。 • ポーランド国内で、9件の学生寮を運営、2件を開発・計画中。 • 2023年12月、パートナーの持ち分を買い取り、単独事業となった。
[稼働中プロジェクト]					
スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> • インドネシア政府とのBOT契約に基づき(運営期間:40年間(1996年～2036年))推進中の不動産事業。 • ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル棟(32階建)を運営中。
77コールマン	ロンドン (英国)	—	約7,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> • シティ地区におけるオフィス投資・開発・運営事業。 • 2層積み増し(改修後は地上8階、地下2階)により、改修前建物比で賃貸面積約25%増。 • 2019年2月に持分の一部を売却。2020年7月竣工、賃貸オフィスビルとして運営中。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

9. PFI事業の実績（その1）

【維持管理中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟供用開始後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約1,143億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月供用開始後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約643億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月供用開始後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約318億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟I期供用開始後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約293億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月供用開始後約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約276億円
〔海外案件〕							
ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約271億円
その他 国内34件							約4,300億円
その他 海外24件 (英国23件、アイルランド1件)							約1,711億円
計 国内39件							約6,974億円
計 海外25件(英国24件、アイルランド1件)							約1,982億円

(換算レート) ¥180.68/£

9. PFI事業の実績（その2）

【未供用案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
第2期君津地域広域廃棄物処理事業	千葉県 富津市	BOO	2027年4月供用開始後 20年間	(株)上総安房クリーンシス テム	構成員 (鹿島)	—	約746億円
葛西臨海水族園整備等事業	東京都 江戸川区	BTO	2028年3月供用開始後 約20年間	(株)東京シアトリエ	構成員 (鹿島)	関連会社	約394億円
福井市新ごみ処理施設整備・運営事業	福井県 福井市	DBO	2026年4月供用開始後 20年間	(株)福井環境サービス	協力企業 (鹿島)	—	約294億円
燕市・弥彦村統合浄水場等整備事業	新潟県 燕市	DBO	2025年4月供用開始後 20年間	SPC (2024年度設立予定)	構成員 (鹿島)	—	約256億円
苫小牧市民ホール整備運営事業	北海道 苫小牧市	BTO	2026年3月供用開始後 約20年間	氷都とまこまいパート ナーズ(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約150億円
その他 7件							約727億円
計 国内12件							約2,566億円
計 海外0件							

【維持管理中案件＋未供用案件】

計 国内51件							約9,541億円
計 海外25件(英国24件、アイルランド1件)							約1,982億円

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 連結

【連結】	(単位:億円)										
	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 予想
建設事業受注高	14,748	17,958	17,283	16,859	20,101	17,528	17,201	19,298	21,969	29,272	23,400
売上高	16,936	17,427	18,218	18,306	19,742	20,107	19,071	20,796	23,915	26,651	27,800
営業利益	126	1,110	1,553	1,583	1,426	1,319	1,272	1,233	1,235	1,362	1,320
経常利益	213	1,133	1,634	1,797	1,629	1,466	1,397	1,521	1,567	1,501	1,370
親会社株主に帰属する当期純利益	151	723	1,048	1,267	1,098	1,032	985	1,038	1,117	1,150	1,050
1株当たり当期純利益(円)	14.58	69.66	101.01	244.29	211.67	200.99	193.13	208.00	227.98	238.76	218.22
自己資本当期純利益率	3.8%	16.0%	20.6%	20.9%	15.5%	13.4%	11.8%	11.4%	11.2%	10.2%	-
売上高営業利益率	0.7%	6.4%	8.5%	8.7%	7.2%	6.6%	6.7%	5.9%	5.2%	5.1%	4.7%
総資産	18,392	18,867	19,928	20,512	20,911	21,721	21,648	23,377	27,697	31,351	-
自己資本	4,349	4,712	5,485	6,660	7,532	7,917	8,748	9,457	10,524	12,101	-
純資産	4,369	4,740	5,525	6,697	7,569	7,960	8,848	9,535	10,611	12,236	-
自己資本比率	23.6%	25.0%	27.5%	32.5%	36.0%	36.5%	40.4%	40.5%	38.0%	38.6%	-
1株当たり純資産(円)	418.86	453.93	528.46	1,283.38	1,451.66	1,544.71	1,731.16	1,920.45	2,165.12	2,514.97	-
有利子負債	3,850	3,785	3,729	3,448	2,987	3,268	3,170	3,599	5,377	6,126	8,300
D/Eレシオ	0.89	0.80	0.68	0.52	0.40	0.41	0.36	0.38	0.51	0.51	-
1株当たり配当金(円)	5.0	12.0	20.0	48.0	50.0	50.0	54.0	58.0	70.0	90.0	90.0
営業キャッシュ・フロー	592	363	1,875	1,204	303	530	1,530	302	▲291	1,237	▲900
投資キャッシュ・フロー	83	▲278	▲319	▲473	▲253	▲1,018	▲654	▲511	▲817	▲629	▲1,200
財務キャッシュ・フロー	▲707	▲131	▲205	▲530	▲750	▲108	▲391	▲209	1,118	▲95	1,500
従業員数(人)	15,383	15,810	16,422	17,730	18,297	18,673	18,905	19,295	19,396	19,813	-

- (注) 1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 単体

【単体】	(単位:億円)										
	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 予想
受注高	11,938	12,368	13,499	12,000	14,444	11,820	12,652	12,134	15,357	19,440	14,100
建設事業受注高	10,824	11,880	13,045	11,485	13,779	11,225	12,053	11,508	14,893	18,070	13,600
売上高	11,410	11,661	12,038	11,651	12,803	13,050	11,895	12,449	14,327	15,529	14,700
営業利益	▲180	869	1,244	1,351	1,202	1,110	1,051	810	831	950	900
経常利益	16	816	1,285	1,462	1,325	1,205	1,142	924	1,033	1,149	1,010
当期純利益	80	390	817	1,003	970	801	828	721	784	901	800
1株当たり当期純利益(円)	7.73	37.52	78.60	192.96	186.74	155.72	162.06	144.29	159.61	186.72	165.93
総資産	14,138	14,364	15,296	15,351	15,469	15,936	15,589	16,429	17,647	19,183	-
自己資本	2,978	3,087	3,704	4,655	5,454	5,631	6,384	6,564	6,932	7,914	-
純資産	2,978	3,087	3,704	4,655	5,454	5,631	6,384	6,564	6,932	7,914	-
自己資本比率	21.1%	21.5%	24.2%	30.3%	35.3%	35.3%	41.0%	40.0%	39.3%	41.3%	-
1株当たり純資産(円)	286.45	296.91	356.30	895.59	1,049.18	1,096.69	1,261.00	1,330.57	1,423.48	1,641.52	-
有利子負債	3,059	2,953	2,876	2,628	2,031	2,227	1,775	1,993	2,093	1,693	3,600
売上総利益率	2.7%	11.8%	14.8%	16.5%	14.2%	13.6%	14.4%	12.4%	11.0%	11.1%	11.6%
完成工事総利益率	0.8%	11.9%	14.7%	16.4%	14.1%	13.4%	13.6%	11.7%	10.6%	10.3%	10.7%
土木工事総利益率	▲0.1%	14.6%	18.2%	21.2%	19.0%	14.0%	15.5%	16.5%	18.0%	13.7%	15.4%
建築工事総利益率	1.1%	10.8%	13.4%	14.0%	12.5%	13.2%	12.7%	10.3%	8.5%	9.2%	9.0%
開発事業等総利益率	27.7%	9.2%	16.8%	19.6%	15.0%	18.0%	27.1%	27.1%	23.5%	25.3%	25.0%
従業員数(人)	7,546	7,527	7,611	7,686	7,783	7,887	7,989	8,080	8,129	8,219	-

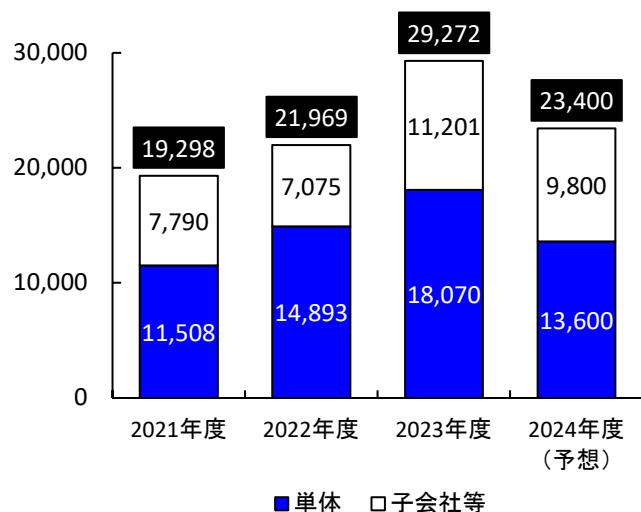
- (注) 1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値としております。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

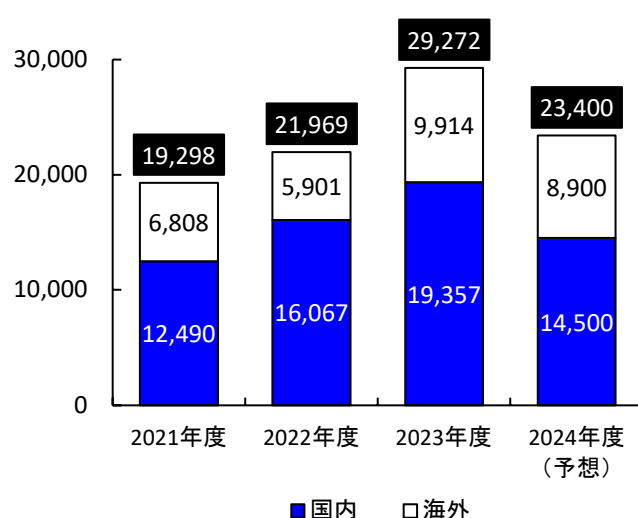
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

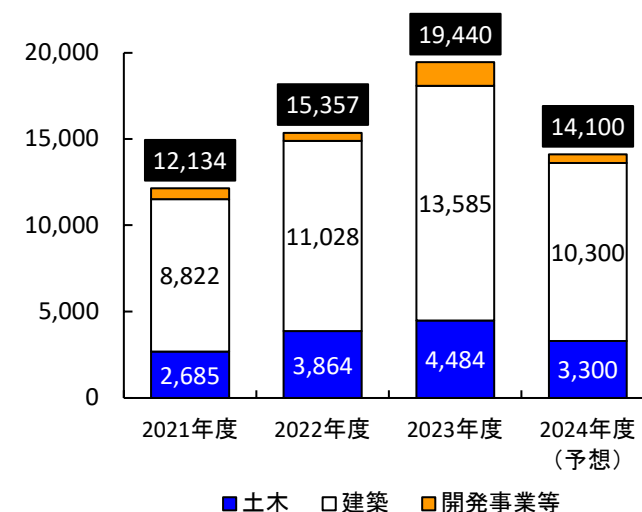
【通期】



受注高(単体)

(単位:億円)

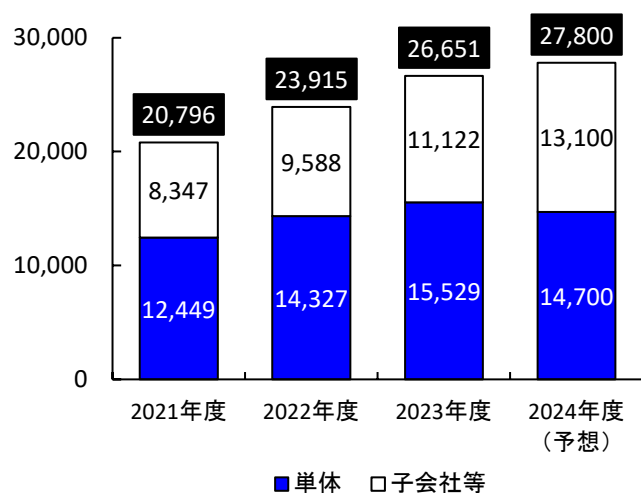
【通期】



売上高(連結)

(単位:億円)

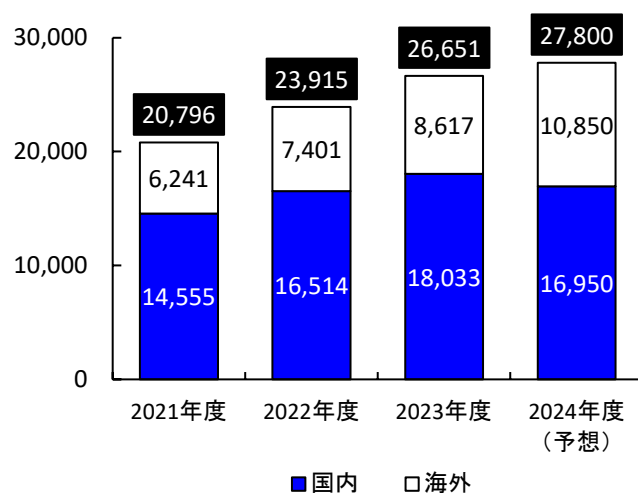
【通期】



売上高(連結)

(単位:億円)

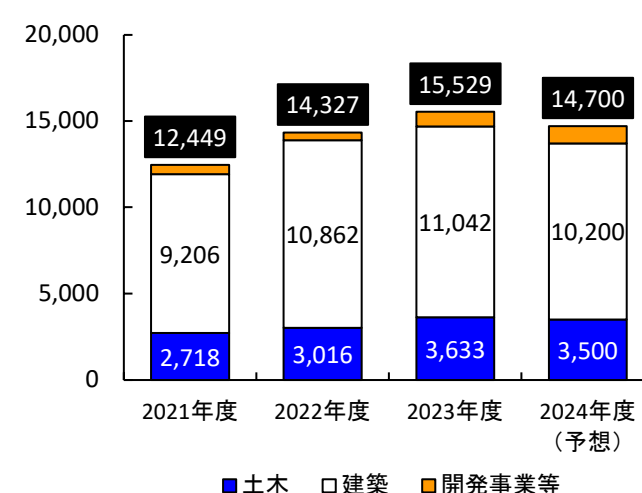
【通期】



売上高(単体)

(単位:億円)

【通期】

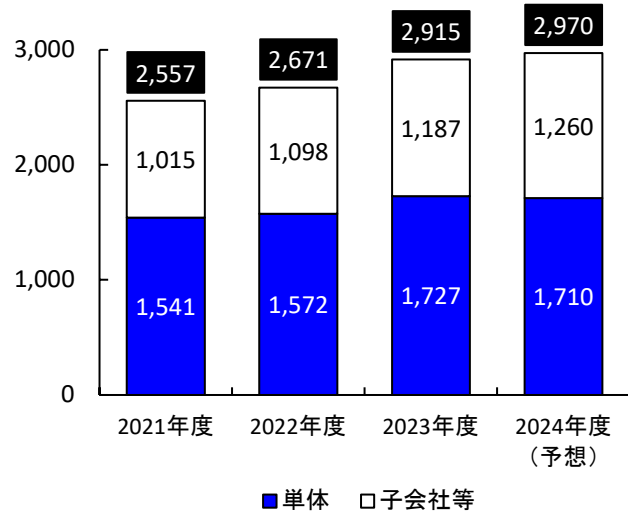


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

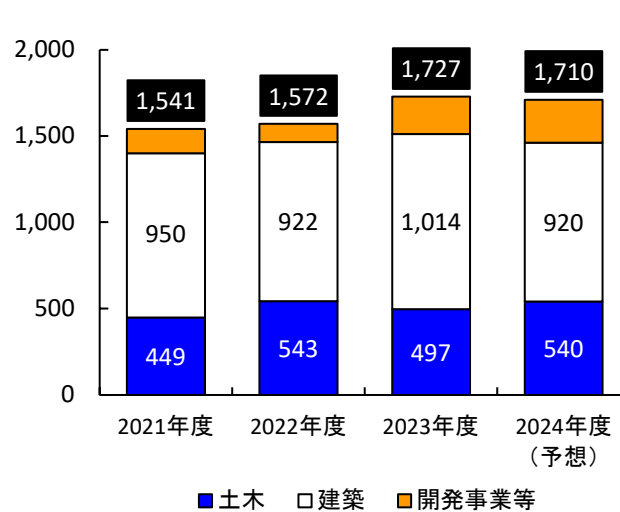
【通期】



売上総利益(単体)

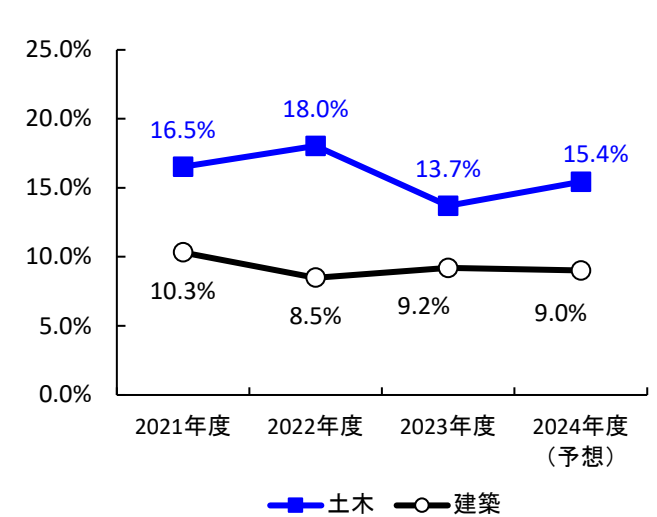
(単位:億円)

【通期】



完成工事総利益率(単体)

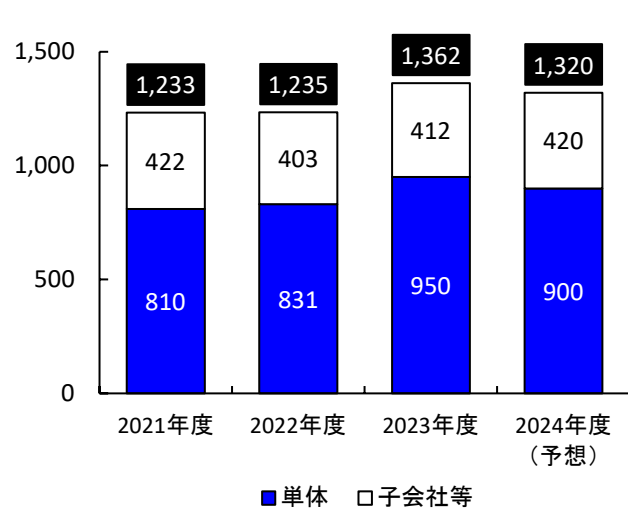
【通期】



営業利益(連結)

(単位:億円)

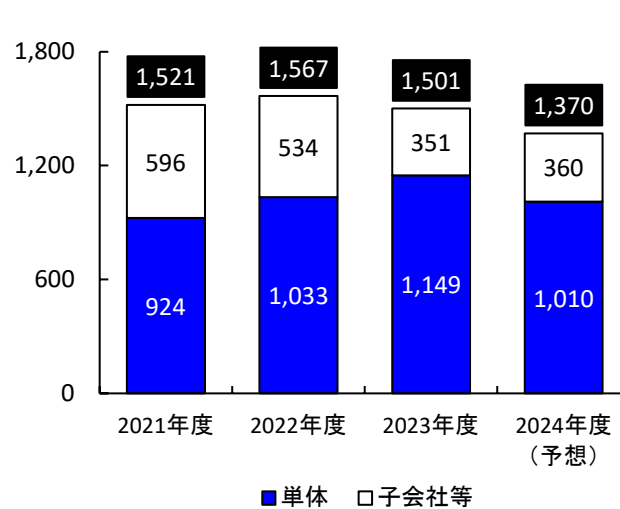
【通期】



経常利益(連結)

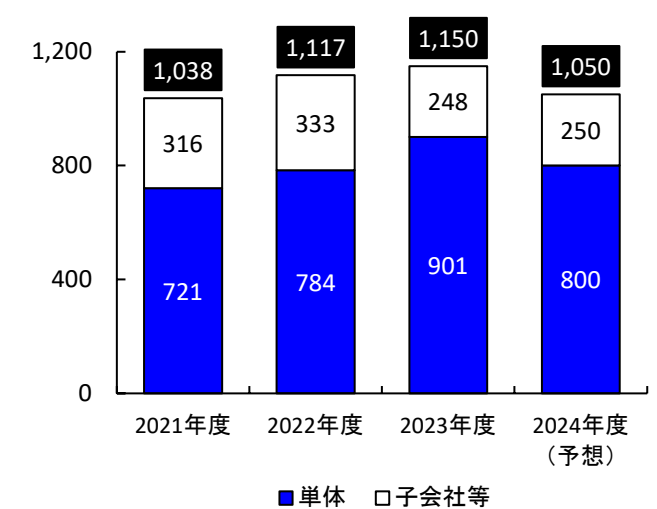
(単位:億円)

【通期】



親会社株主に帰属する当期純利益(連結)

【通期】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

	2023年度							
	第1四半期 実績		第2四半期 実績		第3四半期 実績		第4四半期 実績	
売上高	3,785		4,143		3,793		3,806	
建設事業	3,677		3,882		3,637		3,478	
(土木工事)	(885)		(853)		(871)		(1,023)	
(建築工事)	(2,792)		(3,029)		(2,765)		(2,455)	
開発事業等	107		261		156		328	
売上総利益	400	10.6%	483	11.7%	403	10.6%	440	11.6%
建設事業	380	10.3%	418	10.8%	371	10.2%	340	9.8%
(土木工事)	(112)	(12.8%)	(112)	(13.2%)	(120)	(13.8%)	(151)	(14.8%)
(建築工事)	(267)	(9.6%)	(306)	(10.1%)	(251)	(9.1%)	(189)	(7.7%)
開発事業等	20	19.2%	64	24.7%	32	20.4%	99	30.2%
販管費	▲171		▲186		▲189		▲230	
営業利益	229		296		214		209	
受注高	4,836		4,318		4,484		5,801	
建設事業	4,439		3,817		4,318		5,495	
(土木工事)	(1,160)		(643)		(617)		(2,062)	
(建築工事)	(3,278)		(3,174)		(3,700)		(3,432)	
開発事業等	397		500		165		306	

【連結】

売上高	5,834		7,223		6,888		6,705	
売上総利益	573	9.8%	819	11.3%	750	10.9%	772	11.5%
販管費	▲324		▲403		▲393		▲430	
営業利益	248		415		356		341	
建設事業受注高	8,018		6,097		6,807		8,349	

(単位:億円)

2023年度						2024年度	
上期 実績		下期 実績		通期 実績		通期 予想	
7,929		7,600		15,529		14,700	
7,560		7,115		14,675		13,700	
(1,738)		(1,895)		(3,633)		(3,500)	
(5,821)		(5,220)		(11,042)		(10,200)	
369		484		853		1,000	
883	11.1%	844	11.1%	1,727	11.1%	1,710	11.6%
798	10.6%	712	10.0%	1,511	10.3%	1,460	10.7%
(225)	(13.0%)	(272)	(14.4%)	(497)	(13.7%)	(540)	(15.4%)
(573)	(9.8%)	(440)	(8.4%)	(1,014)	(9.2%)	(920)	(9.0%)
85	23.1%	131	27.1%	216	25.3%	250	25.0%
▲357		▲420		▲777		▲810	
526		424		950		900	
9,154		10,285		19,440		14,100	
8,256		9,813		18,070		13,600	
(1,804)		(2,680)		(4,484)		(3,300)	
(6,452)		(7,133)		(13,585)		(10,300)	
898		471		1,369		500	

13,058		13,593		26,651		27,800	
1,392	10.7%	1,522	11.2%	2,915	10.9%	2,970	10.7%
▲728		▲824		▲1,552		▲1,650	
664		697		1,362		1,320	
14,116		15,156		29,272		23,400	

【参考】主要工事一覧

主要受注工事（2023年度）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

国土交通省 関東地方整備局	東京都
令和5年度東京国際空港空港アクセス鉄道シールドトンネル他築造等工事	
(独)鉄道建設・運輸施設整備支援機構	北海道
北海道新幹線、札幌車両基地高架橋工事	

【建築工事】

Rapidus(株)	北海道
Rapidus IIM-1建設計画	
三菱地所(株)・(株)TBSホールディングス	東京都
赤坂二・六丁目地区開発計画(A工区)既存建物地下解体工事及び新築工事他	
(株)世界貿易センタービルディング	東京都
世界貿易センタービルディング新本館・ターミナル建設工事	
SMC(株)	千葉県
柏の葉キャンパス新技術センター計画新築工事	
(株)大和地所・住友不動産(株)	神奈川県
(仮称)北仲通北地区A1・2地区プロジェクト	
トヨタ不動産(株)	東京都
(仮称)TOKYO A-ARENA新築工事	

【海外現地法人の工事】

米海軍施設技術部隊	米国
P209 ドライドック3 リプレースメント工事	
ビルディング イーブンバター コミュニティー リミテッド	オーストラリア
ビクトリア州政府グラウンドリースモデル計画2期	

主要完成工事（2023年度）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

東北電力(株)	宮城県
女川原子力発電所防潮堤かさ上げ工事	
国土交通省 北海道開発局	北海道
新桂沢ダム堤体建設工事	

【建築工事】

Japan Advanced Semiconductor Manufacturing(株)	熊本県
JASM第一工場	
渋谷駅桜丘口地区市街地再開発組合	東京都
渋谷サクラステージ	
勝どき東地区市街地再開発組合	東京都
GRAND MARINA TOKYO パークタワー勝どきサウス	
(株)ケン・コーポレーション	神奈川県
ミュージックテラス(Kアリーナ横浜・ヒルトン横浜・Kタワー横浜)	
(株)東京流通センター	東京都
東京流通センター物流ビルA棟	
羽田みらい特定目的会社	東京都
HANEDA INNOVATION CITY 増築工事及びその他関連工事	

【海外現地法人の工事】

エモリー大学病院ミッドタウン	米国
エモリー大学病院ミッドタウン ウィンシップがん研究所	
ウッドレイレジデンス・PTE・リミテッド、ウッドレイ・モール・PTE・リミテッド	シンガポール
ザ ウッドレイレジデンス、ザ ウッドレイモール	

主要繰越工事（2023年度末）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

東日本高速道路(株)関東支社	神奈川県
横浜環状南線 公田笠間トンネル工事	
防衛省	鹿児島県
馬毛島(R5)仮設工事他	

【建築工事】

西日本鉄道(株)	福岡県
福ビル街区建替プロジェクト	
東日本旅客鉄道(株)	東京都
品川開発プロジェクト(第1期)2街区新築工事	
(株)IHI・三菱地所(株)	東京都
(仮称)豊洲4-2街区開発計画 B棟新築工事	
三井不動産(株)、鹿島建設(株)、 京浜急行電鉄(株)、第一生命保険(株)、 (株)竹中工務店、(株)ディー・エヌ・エー、東急(株)	神奈川県
横浜市旧市庁舎街区活用事業 新築工事	
キオクシア(株)	三重県
キオクシア四日市工場 新製造棟(Y7棟) 第3期建築工事	

【海外現地法人の工事】

トヨタ・モーター・エンジニアリング・アンド・ マニュファクチャリング・ノース・アメリカ(株)	米国
トヨタ・バッテリー・マニュファクチャリング・ノースカロライナ	
ノースサイド・ホスピタル	米国
ノースサイド・ホスピタル グウィネットキャンパス増築	