

# 2025年3月期 第1四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	.....	p.1~2
2. 受注高の実績と予想	.....	p.3
3. 建設事業受注高の詳細内訳	.....	p.4
4. 経営成績と業績予想	.....	p.5~6
5. 国内グループ会社の概況	.....	p.7
6. 海外グループ会社の概況	.....	p.8~9
7. 補足データ	.....	p.10~11
8. 開発事業の主要プロジェクト	.....	p.12~13
9. PFI事業の実績	.....	p.14~15
(参考) 主要経営指標の推移	.....	p.16~21

2024年8月6日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社  
 鹿島

お問い合わせ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 コーポレート・コミュニケーショングループ  
E-Mail: [ir@ml.kajima.com](mailto:ir@ml.kajima.com)

# 1. ハイライト情報

## 【実績】

(単位:億円)

	第1四半期累計						第1四半期累計			
	連結		単体		連単差		国内関係会社		海外関係会社	
	2023年度 実績	2024年度 実績	2023年度 実績	2024年度 実績	2023年度 実績	2024年度 実績	2023年度 実績	2024年度 実績	2023年度 実績	2024年度 実績
売上高	5,834	6,132	3,785	3,307	2,048	2,824	786	763	1,544	2,310
建設事業	5,399	5,414	3,677	3,156	1,721	2,258	448	400	1,448	1,993
開発事業等	435	717	107	151	327	566	338	363	95	317
売上総利益	573	617	400	367	172	249	89	88	84	163
	9.8%	10.1%	10.6%	11.1%	8.4%	8.8%	11.3%	11.5%	5.5%	7.1%
建設事業	481	459	380	337	100	121	37	40	48	65
	8.9%	8.5%	10.3%	10.7%	5.9%	5.4%	8.5%	10.1%	3.4%	3.3%
開発事業等	92	157	20	29	71	127	51	47	35	98
	21.2%	22.0%	19.2%	19.7%	21.9%	22.6%	15.1%	13.1%	37.3%	31.1%
販管費	▲324	▲364	▲171	▲178	▲153	▲185	▲61	▲62	▲91	▲122
営業利益	248	252	229	188	19	63	27	25	▲7	41
営業外損益	42	6	74	71	▲31	▲65	9	9	7	▲23
経常利益	291	259	303	260	▲12	▲1	37	35	0	17
特別損益	▲1	7	▲1	3	0	4	▲0	0	0	4
法人税等	▲95	▲91	▲79	▲68	▲15	▲22	▲10	▲8	▲5	▲14
当期純利益	194	175	222	195	▲28	▲19	26	26	▲5	8
親会社株主に帰属する 当期純利益	193	174	222	195	▲29	▲21	26	26	▲6	6
1株当たり当期純利益(円)	40.03	36.60	46.02	40.93	-	-	-	-	-	-
建設事業受注高	8,018	5,548	4,439	3,409	3,579	2,138	524	551	3,260	1,793
	(2023年度末)	(2023年度末)	(2023年度末)	(2023年度末)	(2023年度末)	(2023年度末)				
総資産	31,351	31,614	19,183	18,464	12,168	13,149				
純資産	12,236	11,959	7,914	7,432	4,322	4,527				
自己資本比率	38.6%	37.3%	41.3%	40.3%	-	-				
有利子負債残高	6,126	6,994	1,693	2,092	4,433	4,901				

# 1. ハイライト情報

【予想】

(単位:億円)

	通 期						通 期			
	連 結		単 体		連 単 差		国内関係会社		海外関係会社	
	2023年度 実績	2024年度 予想	2023年度 実績	2024年度 予想	2023年度 実績	2024年度 予想	2023年度 実績	2024年度 予想	2023年度 実績	2024年度 予想
売上高	26,651	27,800	15,529	14,700	11,122	13,100	3,689	3,600	8,597	10,800
建設事業	23,222	24,000	14,675	13,700	8,547	10,300	2,034	2,026	7,254	9,100
開発事業等	3,428	3,800	853	1,000	2,575	2,800	1,655	1,574	1,342	1,700
売上総利益	2,915	2,970	1,727	1,710	1,187	1,260	491	435	697	830
	10.9%	10.7%	11.1%	11.6%	10.7%	9.6%	13.3%	12.1%	8.1%	7.7%
建設事業	2,065	2,150	1,511	1,460	553	690	217	218	282	426
	8.9%	9.0%	10.3%	10.7%	6.5%	6.7%	10.7%	10.8%	3.9%	4.7%
開発事業等	849	820	216	250	633	570	273	216	414	404
	24.8%	21.6%	25.3%	25.0%	24.6%	20.4%	16.5%	13.8%	30.9%	23.8%
販管費	▲1,552	▲1,650	▲777	▲810	▲774	▲840	▲250	▲265	▲524	▲570
営業利益	1,362	1,320	950	900	412	420	240	170	173	260
営業外損益	138	50	199	110	▲60	▲60	51	40	37	▲10
経常利益	1,501	1,370	1,149	1,010	351	360	292	210	210	250
特別損益	188	155	123	120	64	35	0	▲2	55	40
法人税等	▲523	▲469	▲372	▲330	▲151	▲139	▲59	▲57	▲91	▲84
当期純利益	1,166	1,056	901	800	264	256	233	150	174	206
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,150	1,050	901	800	248	250	227	150	164	200
1株当たり当期純利益(円)	238.76	222.47	186.72	169.16	-	-	-	-	-	-
建設事業受注高	29,272	21,800	18,070	13,600	11,201	8,200	2,077	2,000	9,905	7,000
有利子負債残高	6,126	8,300	1,693	3,600	4,433	4,700				

## 2. 受注高の実績と予想

【単体】

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2023年度 実績	2024年度	
		実績	前年度比増減率
土木			
国内	1,153	890	▲22.8%
海外	7	4	▲34.1%
計	1,160	894	▲22.9%
建築			
国内	3,278	2,514	▲23.3%
海外	-	-	-
計	3,278	2,514	▲23.3%
建設事業計			
国内	4,431	3,404	▲23.2%
海外	7	4	▲34.1%
計	4,439	3,409	▲23.2%
開発事業等	397	122	▲69.2%
合計	4,836	3,531	▲27.0%

	通 期		前年度比増減率	
	2023年度 実績	2024年度		
		予想		前年度比増減率
土木				
国内	4,475	3,000	▲33.0%	
海外	9	300	-	
計	4,484	3,300	▲26.4%	
建築				
国内	13,585	10,300	▲24.2%	
海外	-	-	-	
計	13,585	10,300	▲24.2%	
建設事業計				
国内	18,060	13,300	▲26.4%	
海外	9	300	-	
計	18,070	13,600	▲24.7%	
開発事業等	1,369	500	▲63.5%	
合計	19,440	14,100	▲27.5%	

【連結(建設事業)】

建設事業計			
国内	4,749	3,749	▲21.1%
海外	3,268	1,798	▲45.0%
合計	8,018	5,548	▲30.8%

建設事業計			
国内	19,357	14,500	▲25.1%
海外	9,914	7,300	▲26.4%
合計	29,272	21,800	▲25.5%

(注) 2024年度予想の連結(建設事業)受注高に関して、当期に米国で買収した建設会社の繰越工事高(1,600億円程度)を除く修正をしております。

### 3. 建設事業受注高の詳細内訳

#### 官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2023年度	2024年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	1,160	894	▲22.9%
国内官公庁	720	496	▲31.1%
国内民間	433	393	▲9.2%
海外	7	4	▲34.1%
建築	3,278	2,514	▲23.3%
国内官公庁	58	18	▲68.7%
国内民間	3,219	2,495	▲22.5%
建設事業計	4,439	3,409	▲23.2%

#### [国内建設事業再計]

	第1四半期累計		
	2023年度	2024年度	
	実績	実績	前年度比増減率
国内官公庁	779	514	▲33.9%
国の機関	771	482	▲37.5%
地方の機関	8	32	305.2%
国内民間	3,652	2,889	▲20.9%
製造業	622	811	30.3%
非製造業	3,030	2,077	▲31.4%
国内計	4,431	3,404	▲23.2%

#### 国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2023年度	2024年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	622	811	30.3%
食品工業	4	36	680.1%
石油・化学工業	300	381	26.7%
鉄鋼業	6	14	120.0%
電気機械	165	134	▲19.2%
輸送用機械	43	39	▲9.2%
一般機械	22	114	406.0%
その他製造業	78	91	15.8%
非製造業	3,030	2,077	▲31.4%
商業	225	60	▲73.1%
金融保険業	166	61	▲63.2%
不動産	1,419	589	▲58.5%
運輸倉庫	228	195	▲14.5%
電力・ガス業等	154	744	382.5%
情報通信	26	46	75.6%
サービス	751	334	▲55.5%
〈医療福祉〉	(100)	(17)	(▲82.4%)
〈教育〉	(443)	(34)	(▲92.3%)
その他非製造業	58	45	▲21.0%
国内民間計	3,652	2,889	▲20.9%

#### 工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2023年度	2024年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	1,160	894	▲22.9%
治山・治水	212	23	▲88.9%
鉄道	178	152	▲14.9%
上水道・下水道	1	1	▲39.0%
土地造成	255	75	▲70.6%
港湾・空港	38	23	▲38.6%
道路	139	319	129.0%
その他	334	300	▲10.2%
建築	3,278	2,514	▲23.3%
事務所・庁舎	1,708	815	▲52.3%
宿泊施設	16	15	▲3.1%
店舗	67	26	▲61.1%
工場・発電所	617	1,296	109.9%
〈工場〉	(574)	(716)	(24.6%)
倉庫・流通施設	16	41	149.5%
住宅	170	28	▲83.5%
教育・研究・文化施設	102	109	6.7%
医療・福祉施設	366	14	▲96.0%
その他	211	165	▲21.5%
建設事業計	4,439	3,409	▲23.2%

## 4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

(単位:億円)

	第1四半期累計					
	2023年度		2024年度			
	実績		実績		前年度比増減	
売上高	5,834		6,132		297	
建設事業	5,399		5,414		15	
開発事業等	435		717		282	
(開発事業)	(151)		(421)		(269)	
(その他の事業)	(283)		(296)		(12)	
売上総利益	573	9.8%	617	10.1%	43	0.3%
建設事業	481	8.9%	459	8.5%	▲21	▲0.4%
開発事業等	92	21.2%	157	22.0%	65	0.8%
(開発事業)	49	32.4%	122	29.1%	73	▲3.3%
(その他の事業)	43	15.2%	35	11.8%	▲8	▲3.4%
販管費	▲324		▲364		▲39	
営業利益	248		252		3	
営業外損益	42		6		▲35	
(金融収支)	(16)		(12)		(▲4)	
(持分法投資損益)	(6)		(▲2)		(▲8)	
(開発事業出資損益)	(9)		(1)		(▲7)	
経常利益	291		259		▲31	
特別損益	▲1		7		9	
税引前当期純利益	290		267		▲22	
法人税等	▲95		▲91		3	
当期純利益	194		175		▲19	
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲1		▲1		▲0	
親会社株主に帰属する 当期純利益	193		174		▲19	

	通 期					
	2023年度		2024年度			
	実績		予想		前年度比増減	
	26,651		27,800		1,148	
	23,222		24,000		777	
	3,428		3,800		371	
	(2,097)		(2,500)		(402)	
	(1,331)		(1,300)		(▲31)	
	2,915	10.9%	2,970	10.7%	54	▲0.2%
	2,065	8.9%	2,150	9.0%	84	0.1%
	849	24.8%	820	21.6%	▲29	▲3.2%
	640	30.5%	630	25.2%	▲10	▲5.3%
	208	15.7%	190	14.6%	▲18	▲1.1%
	▲1,552		▲1,650		▲97	
	1,362		1,320		▲42	
	138		50		▲88	
	(17)		(▲49)		(▲66)	
	(40)		(51)		(11)	
	(57)		(54)		(▲2)	
	1,501		1,370		▲131	
	188		155		▲33	
	1,689		1,525		▲164	
	▲523		▲469		54	
	1,166		1,056		▲110	
	▲15		▲6		9	
	1,150		1,050		▲100	

## 4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

	第1四半期累計			
	2023年度 実績	2024年度		
		実績	前年度比増減	
売上高	3,785	3,307	▲478	
建設事業	3,677	3,156	▲521	
(土木工事)	(885)	(944)	(59)	
(建築工事)	(2,792)	(2,211)	(▲581)	
(国内)	(3,675)	(3,151)	(▲523)	
(海外)	(2)	(5)	(2)	
開発事業等	107	151	43	
売上総利益	400 10.6%	367 11.1%	▲33 0.5%	
建設事業	380 10.3%	337 10.7%	▲42 0.4%	
(土木工事)	(112) (12.8%)	(122) (12.9%)	(9) (0.1%)	
(建築工事)	(267) (9.6%)	(215) (9.7%)	(▲51) (0.1%)	
開発事業等	20 19.2%	29 19.7%	9 0.5%	
販管費	▲171	▲178	▲7	
(人件費)	(▲76)	(▲81)	(▲5)	
(その他)	(▲94)	(▲96)	(▲2)	
営業利益	229	188	▲40	
営業外損益	74	71	▲2	
(金融収支)	(67)	(70)	(2)	
経常利益	303	260	▲43	
特別損益	▲1	3	4	
税引前当期純利益	302	263	▲38	
法人税等	▲79	▲68	10	
当期純利益	222	195	▲27	

	通 期			
	2023年度 実績	2024年度		
		予想	前年度比増減	
	15,529	14,700	▲829	
	14,675	13,700	▲975	
	(3,633)	(3,500)	(▲133)	
	(11,042)	(10,200)	(▲842)	
	(14,658)	(13,650)	(▲1,008)	
	(16)	(50)	(33)	
	853	1,000	146	
	1,727 11.1%	1,710 11.6%	▲17 0.5%	
	1,511 10.3%	1,460 10.7%	▲51 0.4%	
	(497) (13.7%)	(540) (15.4%)	(42) (1.7%)	
	(1,014) (9.2%)	(920) (9.0%)	(▲94) (▲0.2%)	
	216 25.3%	250 25.0%	33 ▲0.3%	
	▲777	▲810	▲32	
	(▲329)	(▲331)	(▲2)	
	(▲448)	(▲478)	(▲30)	
	950	900	▲50	
	199	110	▲89	
	(181)	(110)	(▲71)	
	1,149	1,010	▲139	
	123	120	▲3	
	1,273	1,130	▲143	
	▲372	▲330	42	
	901	800	▲101	

## 5. 国内グループ会社の概況

### 国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第1四半期累計			通 期		
	2023年度 実績	2024年度		2023年度 実績	2024年度	
		実績	前年度比増減		予想	前年度比増減
売上高	786	763	▲22	3,689	3,600	▲89
建設事業	448	400	▲48	2,034	2,026	▲8
開発事業等	338	363	25	1,655	1,574	▲81
売上総利益	89	88	▲1	491	435	▲56
	11.3%	11.5%	0.2%	13.3%	12.1%	▲1.2%
建設事業	37	40	2	217	218	0
	8.5%	10.1%	1.6%	10.7%	10.8%	0.1%
開発事業等	51	47	▲3	273	216	▲56
	15.1%	13.1%	▲2.0%	16.5%	13.8%	▲2.7%
販管費	▲61	▲62	▲1	▲250	▲265	▲14
営業利益	27	25	▲2	240	170	▲70
営業外損益	9	9	0	51	40	▲11
(金融収支)	(1)	(1)	(▲0)	(1)	(▲0)	(▲2)
(持分法投資損益)	(7)	(6)	(▲0)	(40)	(37)	(▲3)
(開発事業出資損益)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
経常利益	37	35	▲1	292	210	▲82
特別損益	▲0	0	0	0	▲2	▲2
税引前当期純利益	37	35	▲1	293	207	▲85
法人税等	▲10	▲8	1	▲59	▲57	1
当期純利益	26	26	▲0	233	150	▲83
非支配株主に帰属する 当期純利益	0	0	▲0	▲6	0	6
親会社株主に帰属する 当期純利益	26	26	▲0	227	150	▲77
建設事業受注高	524	551	27	2,077	2,000	▲77

### 主要な国内連結子会社

(単位:億円)

会 社 名		通 期		
		2023年度 実績	2024年度	
			予想	前年度比増減
大興物産(株)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	237.0	217.0	▲20.0
	売 上 高	580.1	600.0	19.8
	営 業 利 益	35.4	20.0	▲15.4
	経 常 利 益	36.3	20.4	▲15.9
	親会社株主に帰属する 当期純利益	25.7	14.1	▲11.6
鹿島道路(株)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,100.4	1,062.0	▲38.4
	売 上 高	1,314.7	1,308.0	▲6.7
	営 業 利 益	59.1	68.4	9.3
	経 常 利 益	62.4	70.0	7.5
	親会社株主に帰属する 当期純利益	44.1	47.0	2.8
鹿島建物総合管理(株)  (鹿島持分 100%)	売 上 高	713.9	739.0	25.0
	営 業 利 益	22.7	22.5	▲0.2
	経 常 利 益	23.9	23.0	▲0.9
	親会社株主に帰属する 当期純利益	16.7	15.1	▲1.6
	ケミカルグラウト(株)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	303.4	270.0
売 上 高		261.8	290.0	28.1
営 業 利 益		1.1	6.5	5.3
経 常 利 益		4.7	10.0	5.2
親会社株主に帰属する 当期純利益		4.3	6.0	1.6
鹿島リース(株)  (鹿島持分 100%)	売 上 高	91.6	97.0	5.3
	営 業 利 益	9.5	6.0	▲3.5
	経 常 利 益	9.7	6.0	▲3.7
	親会社株主に帰属する 当期純利益	6.3	3.7	▲2.6



## 6. 海外グループ会社の概況（その1）

### 海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第1四半期累計			通 期		
	2023年度	2024年度		2023年度	2024年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	予想	前年度比増減
売上高	1,544	2,310	766	8,597	10,800	2,202
建設事業	1,448	1,993	544	7,254	9,100	1,845
開発事業等	95	317	221	1,342	1,700	357
売上総利益	84	163	79	697	830	132
	5.5%	7.1%	1.6%	8.1%	7.7%	▲0.4%
建設事業	48	65	16	282	426	143
	3.4%	3.3%	▲0.1%	3.9%	4.7%	0.8%
開発事業等	35	98	63	414	404	▲10
	37.3%	31.1%	▲6.2%	30.9%	23.8%	▲7.1%
販管費	▲91	▲122	▲30	▲524	▲570	▲45
営業利益	▲7	41	48	173	260	86
営業外損益	7	▲23	▲30	37	▲10	▲47
(金融収支)	(▲5)	(▲12)	(▲6)	(▲31)	(▲79)	(▲47)
(持分法投資損益)	(0)	(▲6)	(▲6)	(9)	(24)	(15)
(開発事業出資損益)	(9)	(1)	(▲7)	(57)	(54)	(▲2)
経常利益	0	17	17	210	250	39
特別損益	0	4	4	55	40	▲15
税引前当期純利益	0	22	21	265	290	24
法人税等	▲5	▲14	▲8	▲91	▲84	7
当期純利益	▲5	8	13	174	206	31
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲1	▲1	▲0	▲9	▲6	3
親会社株主に帰属する 当期純利益	▲6	6	13	164	200	35
建設事業受注高	3,260	1,793	▲1,466	9,905	7,000	▲2,905

(換算レート) 単位:US\$ ¥133.53 ¥151.41

¥141.83 ¥141.83

(注) 2024年度予想の建設事業受注高に関して、当期に米国で買収した建設会社の繰越工事高(1,600億円程度)を除く修正をしております。

### 主要な海外連結子会社

(単位:億円)

会 社 名		通 期		
		2023年度	2024年度	
		実績	予想	前年度比増減
KUSA (カジマ ユー エス エー)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	5,460.0	3,574.5	▲1,885.4
	売 上 高	4,903.4	6,459.2	1,555.8
	営 業 利 益	159.0	211.9	52.9
	経 常 利 益	185.4	201.8	16.4
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	129.8	142.5	12.6
KAP (カジマ アジア パシフィック)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,082.8	987.4	▲95.4
	売 上 高	1,189.2	1,550.6	361.3
	営 業 利 益	▲13.4	49.3	62.8
	経 常 利 益	▲41.6	▲2.7	38.8
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	▲63.7	▲3.2	60.5
KE (カジマ ヨーロッパ)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	670.2	413.4	▲256.8
	売 上 高	413.8	640.5	226.6
	営 業 利 益	5.9	▲14.4	▲20.4
	経 常 利 益	32.3	32.2	▲0.1
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	70.3	42.8	▲27.5
KA (カジマ オーストラリア)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	2,056.1	1,416.1	▲639.9
	売 上 高	1,552.6	1,713.5	160.8
	営 業 利 益	1.4	2.9	1.5
	経 常 利 益	11.1	9.8	▲1.2
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	9.5	7.8	▲1.7
中鹿營造  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	549.9	462.2	▲87.6
	売 上 高	434.4	421.3	▲13.1
	営 業 利 益	20.1	12.8	▲7.3
	経 常 利 益	21.2	13.5	▲7.6
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	17.1	10.4	▲6.6

(換算レート) 単位:US\$ ¥141.83 ¥141.83

## 6. 海外グループ会社の概況（その2）

事業別海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社) ※各事業別の業績は、内部取引調整前の管理数値

### 建設事業等

	第1四半期累計			通 期		
	2023年度 実績	2024年度		2023年度 実績	2024年度	
		実績	前年度比増減		予想	前年度比増減
売上高	1,496	2,042	546	7,487	9,319	1,832
売上総利益	58	75	17	331	440	109
	3.9%	3.7%	▲0.2%	4.4%	4.7%	0.3%
販管費	▲57	▲75	▲17	▲316	▲366	▲49
営業利益	0	▲0	▲0	14	74	59
営業外損益	5	8	2	30	4	▲25
（金融収支）	(4)	(7)	(2)	(26)	(4)	(▲22)
（持分法投資損益）	(0)	(0)	(▲0)	(2)	(2)	(▲0)
（開発事業出資損益）	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
経常利益	5	8	2	44	78	33
特別損益	0	1	1	1	0	▲0
税引前当期純利益	6	9	3	45	79	33
法人税等	▲2	▲0	1	▲22	▲25	▲2
当期純利益	4	9	4	23	53	30
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲1	▲1	▲5	▲2	3
親会社株主に帰属する 当期純利益	3	7	3	18	51	33

(換算レート) 単位:US\$

¥133.53

¥151.41

¥141.83

¥141.83

### 開発事業

(単位:億円)

	第1四半期累計			通 期		
	2023年度 実績	2024年度		2023年度 実績	2024年度	
		実績	前年度比増減		予想	前年度比増減
	72	290	218	1,219	1,716	497
	26	85	58	371	390	19
	36.9%	29.4%	▲7.5%	30.4%	22.7%	▲7.7%
	▲30	▲42	▲11	▲184	▲178	5
	▲3	43	47	186	212	25
	9	▲22	▲32	39	22	▲16
	(▲4)	(▲12)	(▲8)	(▲28)	(▲53)	(▲24)
	(▲0)	(▲6)	(▲6)	(7)	(22)	(15)
	(8)	(2)	(▲6)	(55)	(54)	(▲0)
	6	20	14	226	234	8
	▲0	2	2	53	42	▲11
	5	23	17	280	276	▲3
	▲5	▲14	▲8	▲79	▲80	▲1
	0	9	8	200	196	▲4
	▲0	▲0	0	▲4	▲4	0
	▲0	8	8	196	192	▲4

¥133.53

¥151.41

¥141.83

¥141.83

## 7. 補足データ（その1）

### 事業セグメント別情報

（単位：億円）

	第1四半期累計			通 期		
	2023年度	2024年度		2023年度	2024年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	予想	前年度比増減
土木事業						
売上高	885	944	59	3,633	3,500	▲133
営業利益	54	63	8	232	266	33
建築事業						
売上高	2,792	2,211	▲581	11,042	10,200	▲842
営業利益	161	104	▲57	533	417	▲115
開発事業等						
売上高	107	151	43	853	1,000	146
営業利益	13	20	7	184	215	31
国内関係会社						
売上高	784	758	▲26	3,674	3,600	▲74
営業利益	28	25	▲2	241	170	▲71
海外関係会社						
売上高	1,543	2,310	766	8,596	10,800	2,203
営業利益	▲8	37	46	169	260	90
調整額						
売上高	▲279	▲244	35	▲1,148	▲1,300	▲151
営業利益	▲0	0	1	1	▲9	▲11
連結計						
売上高	5,834	6,132	297	26,651	27,800	1,148
営業利益	248	252	3	1,362	1,320	▲42

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

### 【参考】海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2023年度		2024年度		
	実績	シェア	予想	シェア	前年度比増減
海外計	8,617	32.3%	10,850	39.0%	2,232

※ シェアは連結売上高に占める割合

### 従業員数

（単位：人）

	2024年3月末	2024年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	8,219	9,124	905
連結子会社	11,594	11,997	403
(国内)	(5,436)	(5,651)	(215)
(海外)	(6,158)	(6,346)	(188)
連結計	19,813	21,121	1,308

## 7. 補足データ（その2）

### 開発事業支出金

(単位:億円)

	2024年3月末	2024年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	2,606	2,825	219
単体	807	852	45
子会社等	1,799	1,973	173

### 工事損失引当金残高

(単位:億円)

	2024年3月末	2024年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲280	▲260	20
単体	▲278	▲256	22
子会社等	▲1	▲3	▲1

### 販売用不動産

(単位:億円)

	2024年3月末	2024年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	2,218	2,283	65
単体	279	274	▲4
子会社等	1,938	2,008	70

### 有利子負債残高

(単位:億円)

	2024年3月末	2024年6月末		2025年3月末	
	実績	実績	前期末比増減	予想	前期末比増減
連結	6,126	6,994	867	8,300	2,173
単体	1,693	2,092	399	3,600	1,906
子会社等	4,433	4,901	468	4,700	266
連結D/Eレシオ	0.51	0.59			

## 8. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

### 【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
浜松町二丁目地区 第一種市街地 再開発事業	東京都 港区	約1,800	約22,600	第一種 市街地 再開発事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>・389戸の住宅と文化芸術ホールを中心とした施設建築物(地上46階、地下2階)。</li> <li>・鹿島は参加組合員として参画。</li> <li>・2021年3月新築着工、2024年11月高層部一部供用開始予定、2026年度全体竣工予定。</li> </ul>
栄トリッドスクエア	愛知県 名古屋市	約1,000	約12,100	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>・他社との共同による、オフィス賃貸事業(19階建)。</li> <li>・2023年6月本体着工、2026年3月竣工予定。</li> <li>・2024年7月、「(仮称)S2計画」の施設名称を「栄トリッドスクエア」に決定。</li> </ul>
[稼働中プロジェクト]					
虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> <li>・賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。</li> <li>・分譲レジデンス棟との複合開発として2006年8月竣工。鹿島単独事業。</li> <li>・東京都の2020年度トップレベル事業所に再認定。</li> </ul>
グラントウキョウ サウスタワー	東京都 千代田区	約1,500	約42,200	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>・オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。2014年9月全体完成。</li> <li>・当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。</li> <li>・東京都の2021年度トップレベル事業所に再認定。</li> </ul>
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>・旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。2012年1月竣工。</li> <li>・CASBEE-新築でSランク取得。東京都の2021年度トップレベル事業所に再認定。</li> </ul>
HANEDA INNOVATION CITY	東京都 大田区	約17,800	約40,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>・鹿島が代表出資企業である「羽田みらい開発(株)」による、区有地を50年間借地した賃貸事業(研究開発施設、先端医療研究センター、イベントホール等を中心とする複合施設)。</li> <li>・2018年12月 I 期本体着工。2020年7月3日まちびらき(先行施設開業)。</li> <li>・2021年7月 II 期本体着工、2023年11月グランドオープン。</li> </ul>
世界貿易センタービル ディング南館	東京都 港区	約6,300	約28,800	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>・他社との共同による、オフィス賃貸事業(39階建)。</li> <li>・2017年8月に事業参画、同年9月着工、2021年3月25日竣工・開業。</li> <li>・2024年2月に一部のフロアを売却。</li> </ul>
横濱ゲートタワー	神奈川県 横浜市	約2,800	約25,300	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>・他社との共同による、オフィス賃貸事業(21階建)。</li> <li>・2017年10月公募当選、2019年4月本体工事着工、2021年9月竣工、2022年3月まちびらき。</li> </ul>

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

## 8. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

### 【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
米国流通倉庫 開発事業(Core5)	米国	—	—	一部他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•KUSA傘下のCore5社が推進する流通倉庫開発事業（開発・運営・売却等）。</li> <li>•2024年度第1四半期の新規着手なし。売却は1件。開発・運営中は50件。</li> </ul>
賃貸住宅開発事業 (フラワノイ)	米国	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•KUSA傘下の子会社フラワノイ・デベロップメント・グループ(2018年買収・設立)が推進する賃貸集合住宅・シニア向け賃貸住宅開発事業(開発・運営・売却等)。</li> <li>•2024年度第1四半期に1件売却。開発・運営中12件、計画中5件。買収後累計6件売却。</li> </ul>
ベトナム ホテル等開発事業 (インドチャイナ・ガジマ)	ベトナム	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•2016年に現地の不動産開発会社インドチャイナ・キャピタルと開発合弁会社を設立。</li> <li>•ハノイ、ホーチミン等で宿泊特化型ホテル、倉庫・貸工場などの開発を推進中。</li> <li>•2024年度第1四半期末時点で運営中7件、開発・計画中9件。</li> </ul>
欧州流通倉庫 開発事業 (KPE)	欧州	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•KE傘下のKPE社が現地デベロッパーとのJVで推進中の流通倉庫開発事業。</li> <li>•2024年度第1四半期の新規着手、売却はなし。開発・運営中は17件。その他に、機関投資家と共同で組成したインダストリアルファンドにて2件を運営中。</li> </ul>
ポーランド学生寮 開発・運営事業 (Student Depot)	ポーランド	—	—	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•KE傘下のStudent Depot社(2019年買収)が行う学生寮の開発・運営事業。</li> <li>•ポーランド国内で、9件の学生寮を運営、2件を開発・計画中。</li> <li>•2023年12月、パートナーの持ち分を買い取り、単独事業となった。</li> </ul>
ポーランド 再生エネルギー 事業(PAD-RES)	ポーランド	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•KE傘下のPAD-RES社(2021年買収)が行う再生可能エネルギー発電施設の開発事業。</li> <li>•ポーランド国内で、18件を開発・計画中。2023年度に1件を売却。</li> </ul>
[稼働中プロジェクト]					
スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•インドネシア政府とのBOT契約に基づき(運営期間:40年間(2036年まで))推進中の不動産事業。</li> <li>•ショッピングセンター(3階~5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル棟(32階建)を運営中。</li> </ul>
77コールマン	ロンドン (英国)	—	約7,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•シティ地区におけるオフィス投資・開発・運営事業。</li> <li>•2層積み増し(改修後は地上8階、地下2階)により、改修前建物比で賃貸面積約25%増。</li> <li>•2019年2月に持分の一部を売却。2020年7月竣工、賃貸オフィスビルとして運営中。</li> </ul>

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

## 9. PFI事業の実績（その1）

### 【維持管理中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟供用開始後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約1,143億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月供用開始後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約643億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月供用開始後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約318億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟I期供用開始後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約293億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月供用開始後約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約276億円
〔海外案件〕							
ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約287億円
その他 国内34件							約4,312億円
その他 海外24件 (英国23件、アイルランド1件)							約1,808億円
計 国内39件							約6,986億円
計 海外25件(英国24件、アイルランド1件)							約2,094億円

(換算レート) ¥191.22/£

## 9. PFI事業の実績（その2）

### 【未供用案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
第2期君津地域広域廃棄物処理事業	千葉県 富津市	BOO	2027年4月供用開始後 20年間	(株)上総安房クリーンシス テム	構成員 (鹿島)	—	約746億円
葛西臨海水族園整備等事業	東京都 江戸川区	BTO	2028年3月供用開始後 約20年間	(株)東京シアトリエ	構成員 (鹿島)	関連会社	約394億円
福井市新ごみ処理施設整備・運営事業	福井県 福井市	DBO	2026年4月供用開始後 20年間	(株)福井環境サービス	協力企業 (鹿島)	—	約294億円
燕市・弥彦村統合浄水場等整備事業	新潟県 燕市	DBO	2025年4月供用開始後 20年間	SPC (2024年度設立予定)	構成員 (鹿島)	—	約256億円
その他 7件							約819億円
〔海外案件〕							
英国ウェールズ ヴェリンダーがんセンター PFIプロジェクト	ウェールズ カーディフ	BOT	2027年3月供用開始後 25年間	アコーン・ヴェリンダー・リ ミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約725億円
計 国内11件							約2,509億円
計 海外1件							約725億円

### 【維持管理中案件＋未供用案件】

計 国内50件							約9,541億円
計 海外26件(英国25件、アイルランド1件)							約2,819億円

(換算レート) ¥191.22/£



## 【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 連結

【連結】	(単位:億円)										2024年度 通期 予想
	2019年度 通期 実績	2020年度 第1四半期累計 実績	2020年度 通期 実績	2021年度 第1四半期累計 実績	2021年度 通期 実績	2022年度 第1四半期累計 実績	2022年度 通期 実績	2023年度 第1四半期累計 実績	2023年度 通期 実績	2024年度 第1四半期累計 実績	
建設事業受注高	17,528	2,925	17,201	3,586	19,298	4,930	21,969	8,018	29,272	5,548	21,800
売上高	20,107	4,407	19,071	4,538	20,796	4,996	23,915	5,834	26,651	6,132	27,800
営業利益	1,319	389	1,272	266	1,233	188	1,235	248	1,362	252	1,320
経常利益	1,466	414	1,397	308	1,521	276	1,567	291	1,501	259	1,370
親会社株主に帰属する当期純利益	1,032	264	985	220	1,038	196	1,117	193	1,150	174	1,050
1株当たり当期純利益(円)	200.99	51.61	193.13	43.85	208.00	39.90	227.98	40.03	238.76	36.60	222.47
自己資本当期純利益率	13.4%	-	11.8%	-	11.4%	-	11.2%	-	10.2%	-	-
売上高営業利益率	6.6%	8.8%	6.7%	5.9%	5.9%	3.8%	5.2%	4.3%	5.1%	4.1%	4.7%
総資産	21,721	21,335	21,648	20,841	23,377	23,602	27,697	27,879	31,351	31,614	-
自己資本	7,917	8,079	8,748	8,836	9,457	9,621	10,524	10,690	12,101	11,807	-
純資産	7,960	8,163	8,848	8,945	9,535	9,703	10,611	10,787	12,236	11,959	-
自己資本比率	36.5%	37.9%	40.4%	42.4%	40.5%	40.8%	38.0%	38.3%	38.6%	37.3%	-
1株当たり純資産(円)	1,544.71	1,576.20	1,731.16	1,772.00	1,920.45	1,953.93	2,165.12	2,221.69	2,514.97	2,509.55	-
有利子負債	3,268	3,090	3,170	3,006	3,599	3,837	5,377	5,352	6,126	6,994	8,300
D/Eレシオ	0.41	0.38	0.36	0.34	0.38	0.40	0.51	0.50	0.51	0.59	-
従業員数(人)	18,673	19,243	18,905	19,284	19,295	19,607	19,396	19,996	19,813	21,121	-

(注)「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。

## 【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 単体

【単体】	(単位:億円)										
	2019年度 通期 実績	2020年度 第1四半期累計 実績	2020年度 通期 実績	2021年度 第1四半期累計 実績	2021年度 通期 実績	2022年度 第1四半期累計 実績	2022年度 通期 実績	2023年度 第1四半期累計 実績	2023年度 通期 実績	2024年度 第1四半期累計 実績	2024年度 通期 予想
受注高	11,820	1,502	12,652	2,344	12,134	3,604	15,357	4,836	19,440	3,531	14,100
建設事業受注高	11,225	1,344	12,053	2,179	11,508	3,464	14,893	4,439	18,070	3,409	13,600
売上高	13,050	2,792	11,895	2,574	12,449	3,170	14,327	3,785	15,529	3,307	14,700
営業利益	1,110	339	1,051	141	810	150	831	229	950	188	900
経常利益	1,205	401	1,142	197	924	217	1,033	303	1,149	260	1,010
当期純利益	801	287	828	145	721	161	784	222	901	195	800
1株当たり当期純利益(円)	155.72	56.05	162.06	28.86	144.29	32.73	159.61	46.02	186.72	40.93	169.16
総資産	15,936	15,645	15,589	14,898	16,429	15,633	17,647	17,822	19,183	18,464	-
自己資本	5,631	5,885	6,384	6,250	6,564	6,538	6,932	7,090	7,914	7,432	-
純資産	5,631	5,885	6,384	6,250	6,564	6,538	6,932	7,090	7,914	7,432	-
自己資本比率	35.3%	37.6%	41.0%	42.0%	40.0%	41.8%	39.3%	39.8%	41.3%	40.3%	-
1株当たり純資産(円)	1,096.69	1,146.01	1,261.00	1,251.09	1,330.57	1,325.27	1,423.48	1,470.60	1,641.52	1,576.50	-
有利子負債	2,227	1,926	1,775	1,773	1,993	1,593	2,093	1,693	1,693	2,092	3,600
売上総利益率	13.6%	17.4%	14.4%	11.3%	12.4%	9.8%	11.0%	10.6%	11.1%	11.1%	11.6%
完成工事総利益率	13.4%	16.3%	13.6%	10.9%	11.7%	9.4%	10.6%	10.3%	10.3%	10.7%	10.7%
土木工事総利益率	14.0%	18.9%	15.5%	11.9%	16.5%	11.3%	18.0%	12.8%	13.7%	12.9%	15.4%
建築工事総利益率	13.2%	15.3%	12.7%	10.5%	10.3%	8.9%	8.5%	9.6%	9.2%	9.7%	9.0%
開発事業等総利益率	18.0%	29.9%	27.1%	23.7%	27.1%	21.4%	23.5%	19.2%	25.3%	19.7%	25.0%
従業員数(人)	7,887	8,141	7,989	8,255	8,080	8,345	8,129	8,425	8,219	9,124	-

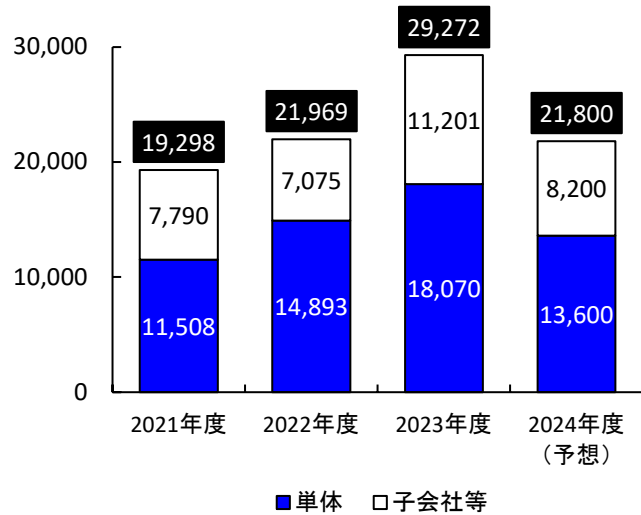
(注)「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。

## 【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

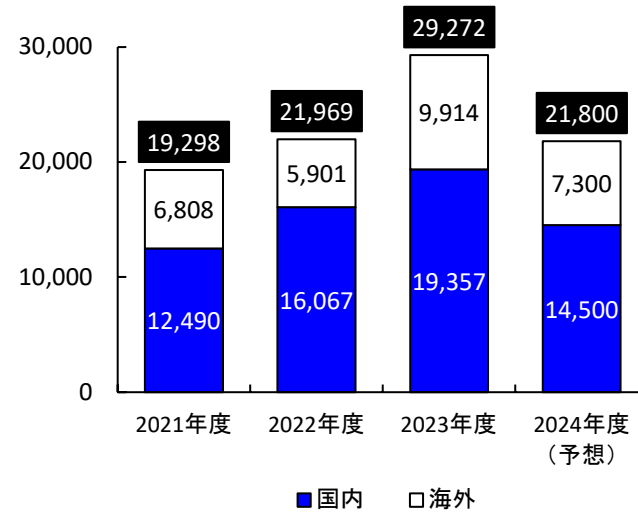
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

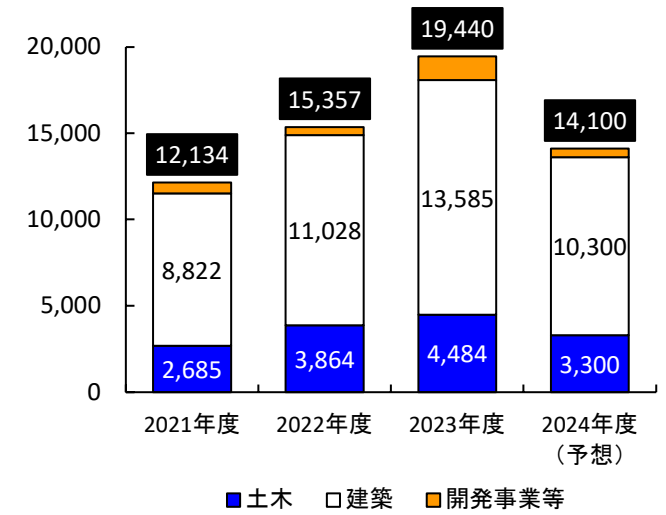
【通期】



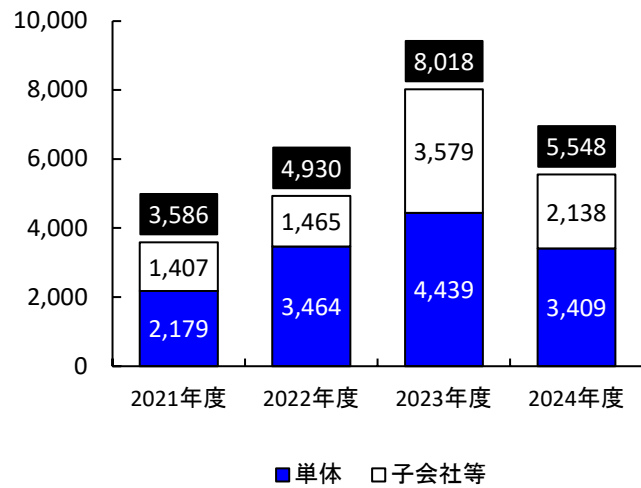
受注高(単体)

(単位:億円)

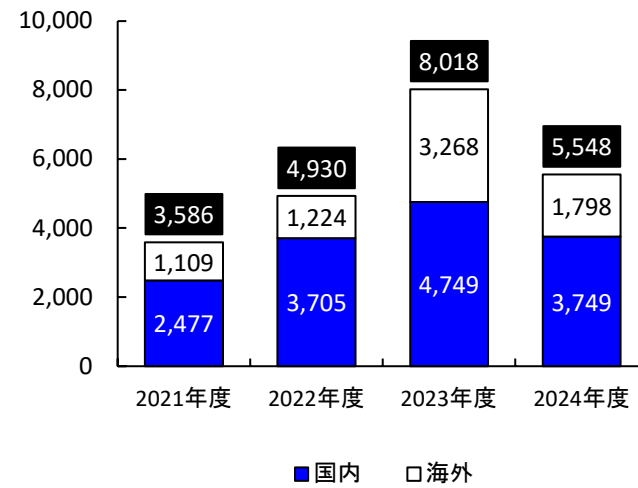
【通期】



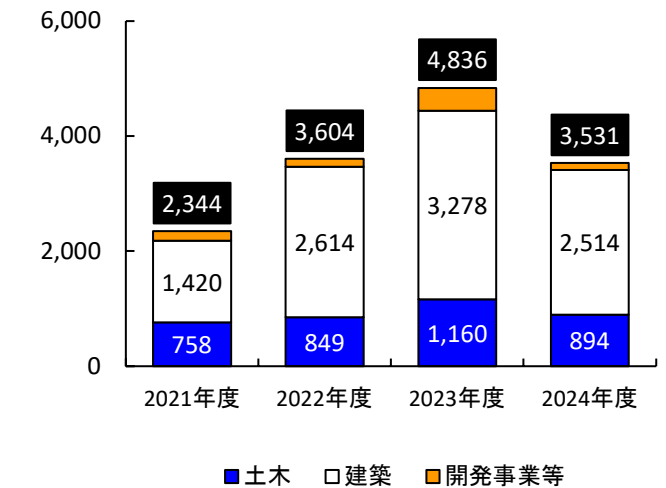
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

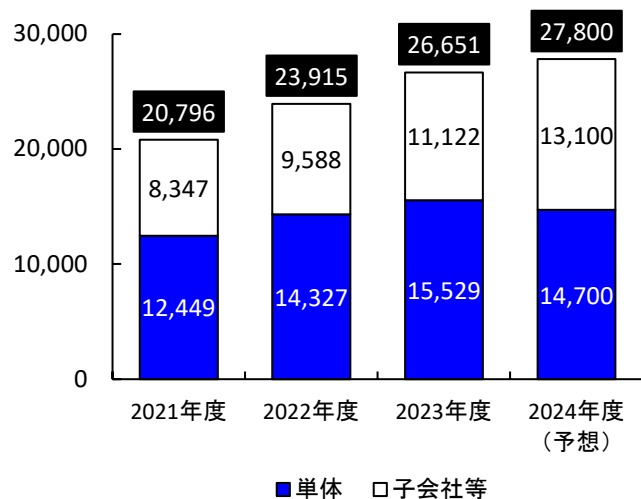


## 【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

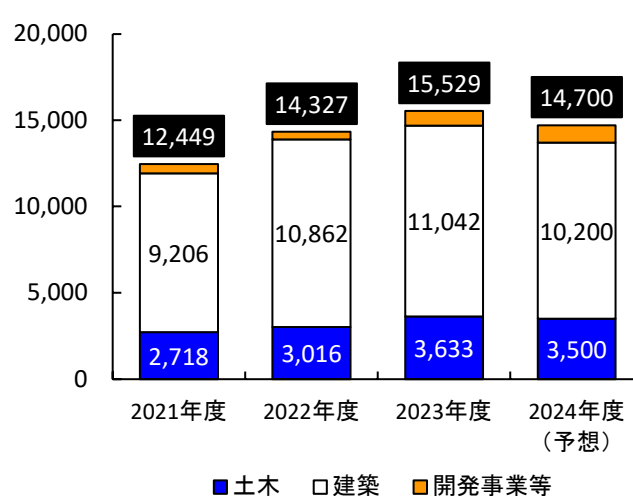
【通期】



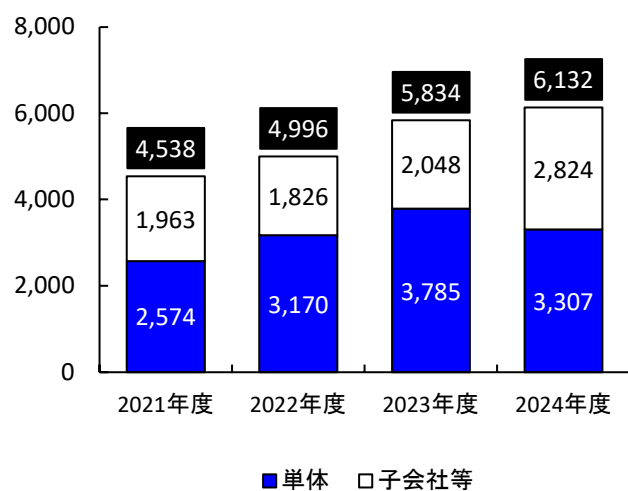
売上高(単体)

(単位:億円)

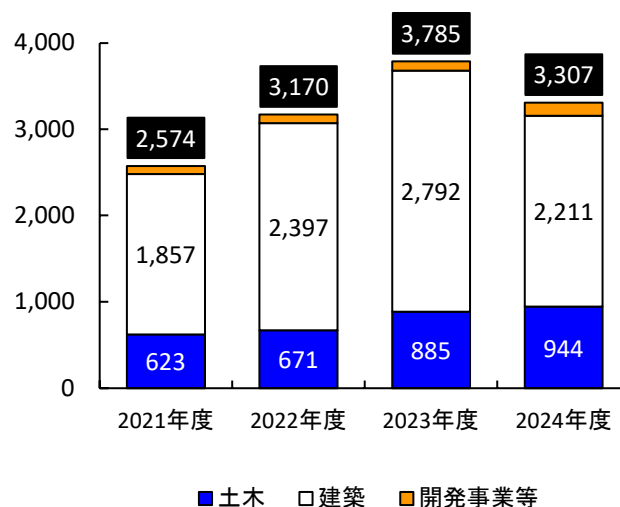
【通期】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

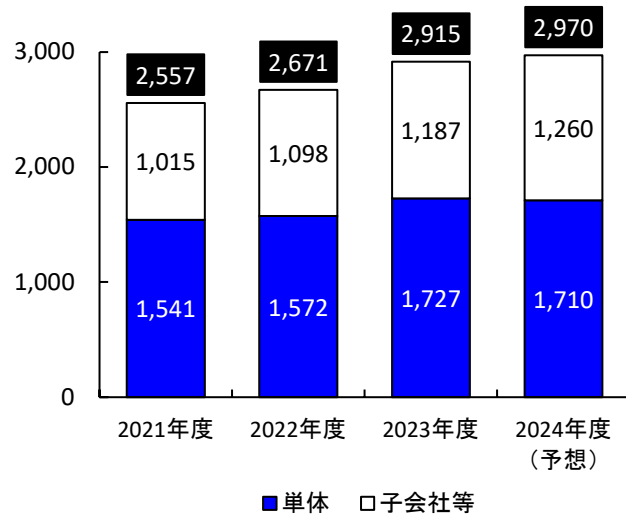


## 【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

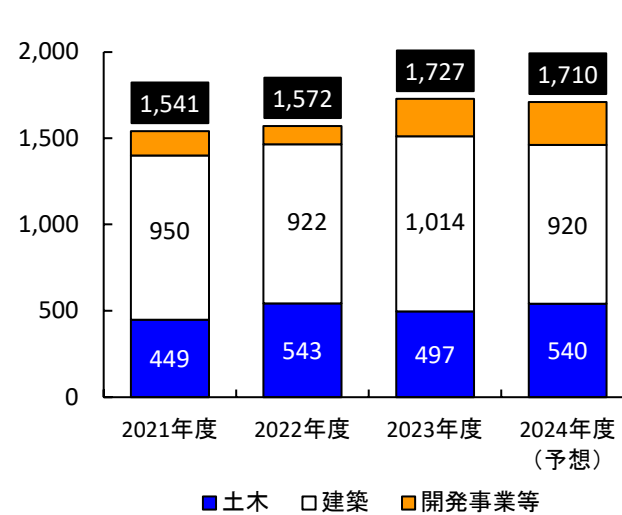
【通期】



売上総利益(単体)

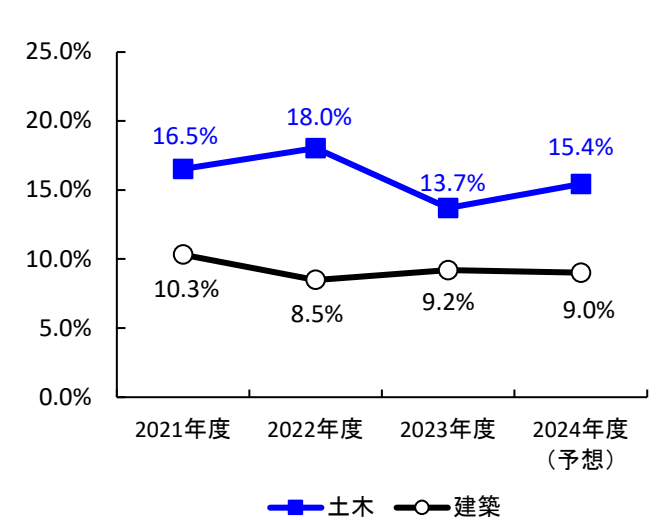
(単位:億円)

【通期】

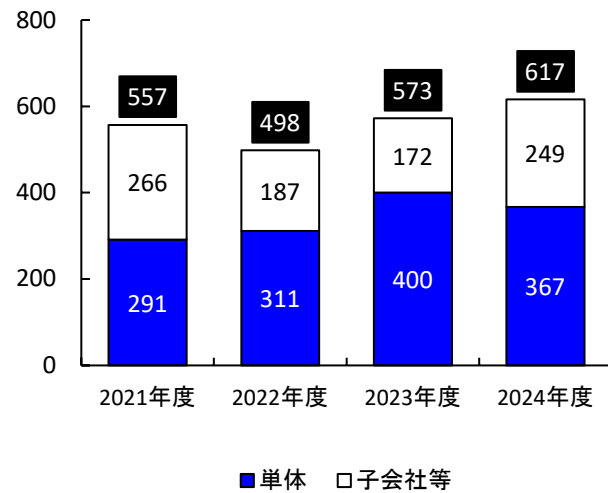


完成工事総利益率(単体)

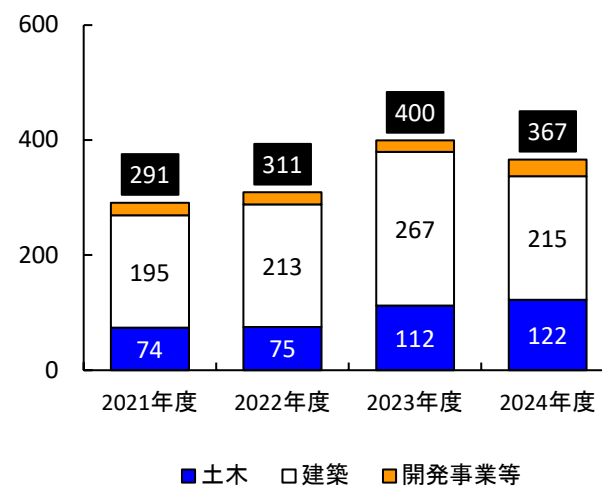
【通期】



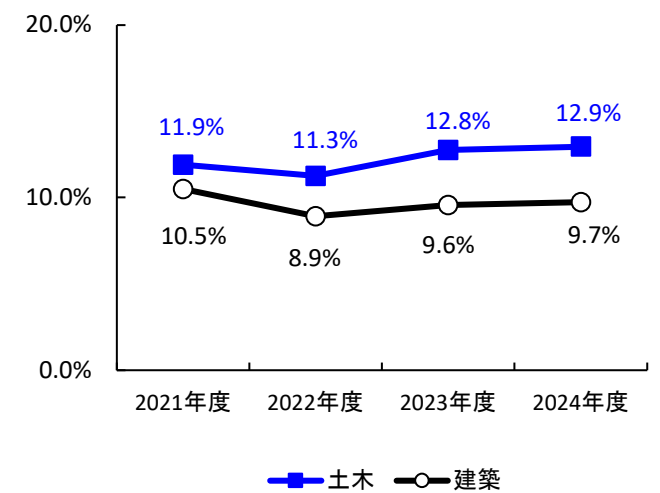
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

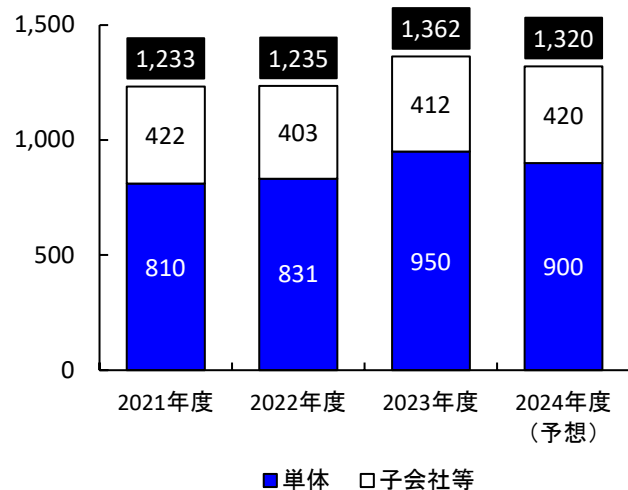


## 【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

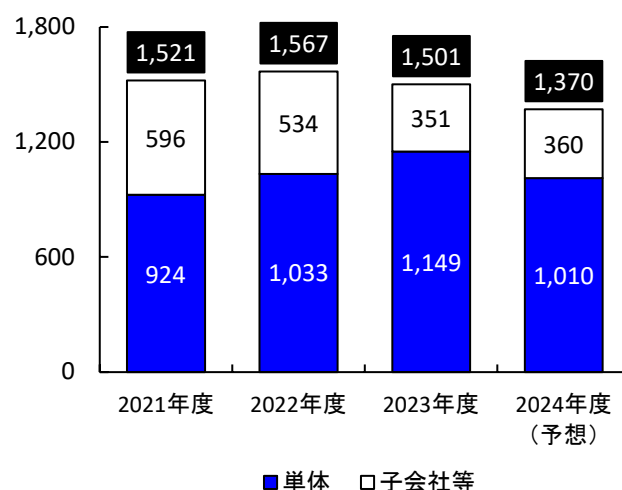
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

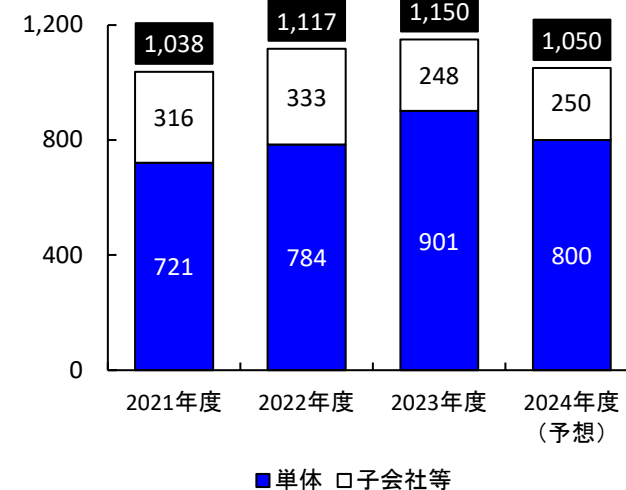
【通期】



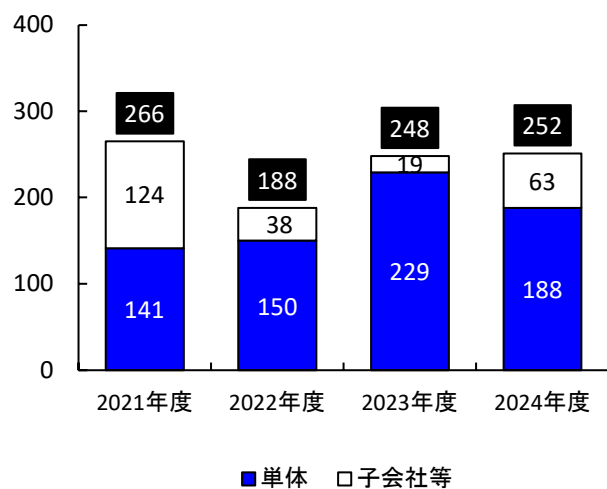
親会社株主に帰属する当期純利益(連結)

(単位:億円)

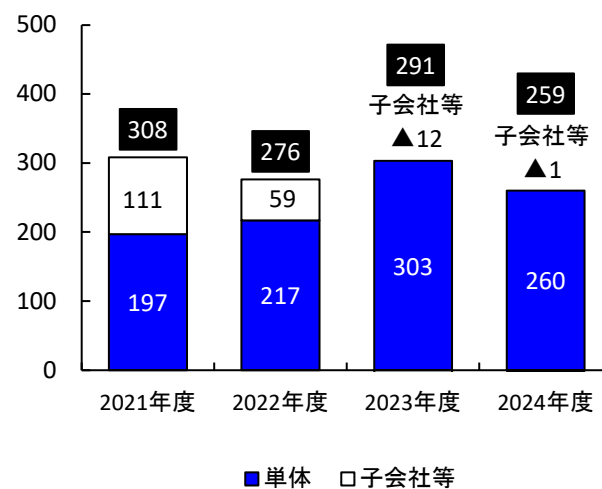
【通期】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

