

2025年3月期 第3四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1～2
2. 受注高の実績と予想	p.3
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.4
4. 経営成績と業績予想	p.5～6
5. 国内グループ会社の概況	p.7
6. 海外グループ会社の概況	p.8～9
7. 補足データ	p.10～11
8. 開発事業の主要プロジェクト	p.12～13
9. PFI事業の実績	p.14～15
(参考) 主要経営指標の推移	p.16～21
(参考) 四半期別業績一覧	p.22

2025年2月12日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。



お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 コーポレート・コミュニケーショングループ

E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

(単位:億円)

	第 3 四 半 期 累 計						第 3 四 半 期 累 計			
	連 結		単 体		連単差		国内関係会社		海外関係会社	
	2023年度 実績	2024年度 実績	2023年度 実績	2024年度 実績	2023年度 実績	2024年度 実績	2023年度 実績	2024年度 実績	2023年度 実績	2024年度 実績
売上高	19,946	20,263	11,723	10,820	8,223	9,442	2,715	2,564	6,363	7,712
建設事業	17,477	17,784	11,197	10,469	6,280	7,314	1,461	1,391	5,353	6,400
開発事業等	2,468	2,479	525	351	1,942	2,128	1,253	1,172	1,010	1,312
売上総利益	2,143	2,116	1,287	1,211	855	904	375	307	478	601
	10.7%	10.4%	11.0%	11.2%	10.4%	9.6%	13.8%	12.0%	7.5%	7.8%
建設事業	1,540	1,578	1,170	1,133	370	445	154	155	172	241
	8.8%	8.9%	10.5%	10.8%	5.9%	6.1%	10.6%	11.1%	3.2%	3.8%
開発事業等	602	537	117	78	485	459	221	152	305	360
	24.4%	21.7%	22.3%	22.3%	25.0%	21.6%	17.6%	13.0%	30.3%	27.5%
販管費	▲1,121	▲1,170	▲547	▲557	▲574	▲612	▲181	▲192	▲392	▲418
営業利益	1,021	946	740	653	280	292	194	115	86	183
営業外損益	107	66	190	124	▲83	▲58	40	34	19	▲1
経常利益	1,128	1,012	931	778	197	233	234	150	106	181
特別損益	54	82	55	68	▲0	14	▲2	0	1	14
法人税等	▲404	▲339	▲292	▲232	▲111	▲106	▲44	▲38	▲66	▲67
当期純利益	778	755	693	614	85	141	187	111	41	128
親会社株主に帰属する 当期純利益	766	745	693	614	72	130	181	111	35	118
1株当たり当期純利益(円)	158.94	157.66	143.61	129.80	-	-	-	-	-	-
建設事業受注高	20,923	19,309	12,575	12,476	8,348	6,833	1,649	1,613	7,315	5,859
	(2023年度末)		(2023年度末)		(2023年度末)					
総資産	31,351	33,969	19,183	20,472	12,168	13,496				
純資産	12,236	11,998	7,914	7,436	4,322	4,561				
自己資本比率	38.6%	34.8%	41.3%	36.3%	-	-				
有利子負債残高	6,126	9,313	1,693	4,342	4,433	4,971				

1. ハイライト情報

【予想】

(単位:億円)

	通 期						通 期			
	連 結		単 体		連単差		国内関係会社		海外関係会社	
	2023年度 実績	2024年度 最新予想	2023年度 実績	2024年度 最新予想	2023年度 実績	2024年度 最新予想	2023年度 実績	2024年度 最新予想	2023年度 実績	2024年度 最新予想
売上高	26,651	28,700	15,529	15,200	11,122	13,500	3,689	3,600	8,597	11,100
建設事業	23,222	24,800	14,675	14,200	8,547	10,600	2,034	2,030	7,254	9,340
開発事業等	3,428	3,900	853	1,000	2,575	2,900	1,655	1,570	1,342	1,760
売上総利益	2,915	3,150	1,727	1,840	1,187	1,310	491	435	697	885
	10.9%	11.0%	11.1%	12.1%	10.7%	9.7%	13.3%	12.1%	8.1%	8.0%
建設事業	2,065	2,250	1,511	1,550	553	700	217	220	282	416
	8.9%	9.1%	10.3%	10.9%	6.5%	6.6%	10.7%	10.8%	3.9%	4.5%
開発事業等	849	900	216	290	633	610	273	215	414	469
	24.8%	23.1%	25.3%	29.0%	24.6%	21.0%	16.5%	13.7%	30.9%	26.6%
販管費	▲1,552	▲1,710	▲777	▲810	▲774	▲900	▲250	▲265	▲524	▲630
営業利益	1,362	1,440	950	1,030	412	410	240	170	173	255
営業外損益	138	30	199	110	▲60	▲80	51	40	37	▲30
経常利益	1,501	1,470	1,149	1,140	351	330	292	210	210	225
特別損益	188	210	123	160	64	50	0	▲2	55	50
法人税等	▲523	▲475	▲372	▲330	▲151	▲145	▲59	▲58	▲91	▲90
当期純利益	1,166	1,205	901	970	264	235	233	150	174	185
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,150	1,200	901	970	248	230	227	150	164	180
1株当たり当期純利益(円)	238.76	254.17	186.72	205.04	-	-	-	-	-	-
建設事業受注高	29,272	24,900	18,070	16,500	11,201	8,400	2,077	2,000	9,905	7,200
有利子負債残高	6,126	8,300	1,693	3,600	4,433	4,700				

2. 受注高の実績と予想

【単体】

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2023年度	2024年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木			
国内	2,415	2,624	▲8.7%
海外	6	3	▲49.4%
計	2,422	2,628	▲8.5%
建築			
国内	10,153	9,848	▲3.0%
海外	-	-	-
計	10,153	9,848	▲3.0%
建設事業計			
国内	12,568	12,472	▲0.8%
海外	6	3	▲49.4%
計	12,575	12,476	▲0.8%
開発事業等	1,063	447	▲58.0%
合計	13,638	12,923	▲5.2%

	通 期			
	2023年度	2024年度		
	実績	前回予想	最新予想	前年度比増減率
土木				
国内	4,475	3,200	3,200	▲28.5%
海外	9	300	300	-
計	4,484	3,500	3,500	▲22.0%
建築				
国内	13,585	13,000	13,000	▲4.3%
海外	-	-	-	-
計	13,585	13,000	13,000	▲4.3%
建設事業計				
国内	18,060	16,200	16,200	▲10.3%
海外	9	300	300	-
計	18,070	16,500	16,500	▲8.7%
開発事業等	1,369	500	500	▲63.5%
合計	19,440	17,000	17,000	▲12.6%

【連結(建設事業)】

建設事業計			
国内	13,601	13,446	▲1.1%
海外	7,321	5,862	▲19.9%
合計	20,923	19,309	▲7.7%

	19,357	17,400	▲10.1%
	9,914	7,300	▲24.4%
	29,272	24,700	▲14.9%

(注)この資料の「前回予想」については、2024年11月12日に公表した数値を記載しております。

3. 建設事業受注高の詳細内訳

官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2023年度	2024年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	2,422	2,628	8.5%
国内官公庁	(1,498)	(1,452)	(▲3.0%)
国内民間	(917)	(1,172)	(27.8%)
海外	(6)	(3)	(▲49.4%)
建築	10,153	9,848	▲3.0%
国内官公庁	(491)	(71)	(▲85.4%)
国内民間	(9,661)	(9,776)	(1.2%)
建設事業計	12,575	12,476	▲0.8%

[国内建設事業再計]

	第3四半期累計		
	2023年度	2024年度	
	実績	実績	前年度比増減率
国内官公庁	1,990	1,524	▲23.4%
国の機関	(1,514)	(1,342)	(▲11.3%)
地方の機関	(476)	(182)	(▲61.7%)
国内民間	10,578	10,948	3.5%
製造業	(3,671)	(3,074)	(▲16.3%)
非製造業	(6,906)	(7,873)	(14.0%)
国内計	12,568	12,472	▲0.8%

国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2023年度	2024年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	3,671	3,074	▲16.3%
食品工業	23	64	179.1%
石油・化学工業	946	1,199	26.8%
鉄鋼業	98	123	25.9%
電気機械	2,134	409	▲80.8%
輸送用機械	217	433	99.0%
一般機械	100	196	95.1%
その他製造業	151	647	328.4%
非製造業	6,906	7,873	14.0%
商業	329	425	29.2%
金融保険業	275	169	▲38.7%
不動産	3,621	2,165	▲40.2%
運輸倉庫	535	545	1.9%
電力・ガス業等	403	1,257	211.7%
情報通信	110	218	98.8%
サービス	1,541	2,978	93.2%
〈医療福祉〉	(155)	(194)	(25.1%)
〈教育〉	(581)	(141)	(▲75.7%)
その他非製造業	89	113	26.3%
国内民間計	10,578	10,948	3.5%

工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2023年度	2024年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	2,422	2,628	8.5%
治山・治水	357	126	▲64.6%
鉄道	332	402	20.8%
上水道・下水道	46	69	48.2%
土地造成	336	437	30.0%
港湾・空港	153	69	▲55.1%
道路	545	748	37.3%
その他	649	775	19.3%
建築	10,153	9,848	▲3.0%
事務所・庁舎	2,838	3,713	30.8%
宿泊施設	868	414	▲52.3%
店舗	422	120	▲71.5%
工場・発電所	3,560	3,196	▲10.2%
〈工場〉	(3,412)	(2,409)	(▲29.4%)
倉庫・流通施設	162	231	42.7%
住宅	439	908	106.7%
教育・研究・文化施設	290	456	57.1%
医療・福祉施設	616	212	▲65.5%
その他	953	593	▲37.7%
建設事業計	12,575	12,476	▲0.8%

4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

（単位：億円）

	第3四半期累計			
	2023年度		2024年度	
	実績	実績	前年度比増減	
売上高	19,946	20,263	317	
建設事業	17,477	17,784	306	
開発事業等	2,468	2,479	11	
(開発事業)	(1,511)	(1,496)	(▲14)	
(その他の事業)	(957)	(983)	(25)	
売上総利益	2,143 10.7%	2,116 10.4%	▲26 ▲0.3%	
建設事業	1,540 8.8%	1,578 8.9%	37 0.1%	
開発事業等	602 24.4%	537 21.7%	▲64 ▲2.7%	
(開発事業)	(457) (30.2%)	(404) (27.0%)	(▲52) (▲3.2%)	
(その他の事業)	(145) (15.2%)	(133) (13.5%)	(▲12) (▲1.7%)	
販管費	▲1,121	▲1,170	▲48	
営業利益	1,021	946	▲75	
営業外損益	107	66	▲41	
(金融収支)	(22)	(23)	(0)	
(持分法投資損益)	(27)	(1)	(▲26)	
(開発事業出資損益)	(46)	(45)	(▲0)	
経常利益	1,128	1,012	▲116	
特別損益	54	82	28	
税引前当期純利益	1,183	1,095	▲88	
法人税等	▲404	▲339	65	
当期純利益	778	755	▲23	
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲12	▲10	2	
親会社株主に帰属する 当期純利益	766	745	▲20	

	通 期			
	2023年度		2024年度	
	実績	前回予想	最新予想	前年度比増減
	26,651	28,000	28,700	2,048
	23,222	24,300	24,800	1,577
	3,428	3,700	3,900	471
	(2,097)	(2,400)	(2,600)	(502)
	(1,331)	(1,300)	(1,300)	(▲31)
	2,915 10.9%	3,080 11.0%	3,150 11.0%	234 0.1%
	2,065 8.9%	2,210 9.1%	2,250 9.1%	184 0.2%
	849 24.8%	870 23.5%	900 23.1%	50 ▲1.7%
	(640) (30.5%)	(677) (28.2%)	(720) (27.7%)	(79) (▲2.8%)
	(208) (15.7%)	(193) (14.8%)	(180) (13.8%)	(▲28) (▲1.9%)
	▲1,552	▲1,680	▲1,710	▲157
	1,362	1,400	1,440	77
	138	40	30	▲108
	(17)	(▲35)	(▲14)	(▲31)
	(40)	(37)	(8)	(▲32)
	(57)	(42)	(71)	(14)
	1,501	1,440	1,470	▲31
	188	230	210	21
	1,689	1,670	1,680	▲9
	▲523	▲501	▲475	48
	1,166	1,168	1,205	38
	▲15	▲8	▲5	10
	1,150	1,160	1,200	49

4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

	第3四半期累計			
	2023年度		2024年度	
	実績	実績	前年度比増減	
売上高	11,723	10,820	▲902	
建設事業	11,197	10,469	▲727	
(土木工事)	(2,610)	(2,982)	(372)	
(建築工事)	(8,587)	(7,487)	(▲1,099)	
(国内)	(11,184)	(10,451)	(▲732)	
(海外)	(12)	(18)	(5)	
開発事業等	525	351	▲174	
売上総利益	1,287 11.0%	1,211 11.2%	▲75 0.2%	
建設事業	1,170 10.5%	1,133 10.8%	▲37 0.3%	
(土木工事)	(345) (13.2%)	(429) (14.4%)	(83) (1.2%)	
(建築工事)	(824) (9.6%)	(704) (9.4%)	(▲120) (▲0.2%)	
開発事業等	117 22.3%	78 22.3%	▲38 0.0%	
販管費	▲547	▲557	▲10	
(人件費)	(▲233)	(▲243)	(▲10)	
(その他)	(▲314)	(▲314)	(▲0)	
営業利益	740	653	▲86	
営業外損益	190	124	▲65	
(金融収支)	(174)	(127)	(▲47)	
経常利益	931	778	▲152	
特別損益	55	68	13	
税引前当期純利益	986	847	▲139	
法人税等	▲292	▲232	60	
当期純利益	693	614	▲78	

	通 期			
	2023年度		2024年度	
	実績	前回予想	最新予想	前年度比増減
売上高	15,529	15,200	15,200	▲329
建設事業	14,675	14,200	14,200	▲475
(土木工事)	(3,633)	(3,900)	(3,900)	(266)
(建築工事)	(11,042)	(10,300)	(10,300)	(▲742)
(国内)	(14,658)	(14,150)	(14,150)	(▲508)
(海外)	(16)	(50)	(50)	(33)
開発事業等	853	1,000	1,000	146
売上総利益	1,727 11.1%	1,830 12.0%	1,840 12.1%	112 1.0%
建設事業	1,511 10.3%	1,530 10.8%	1,550 10.9%	38 0.6%
(土木工事)	(497) (13.7%)	(600) (15.4%)	(600) (15.4%)	(102) (1.7%)
(建築工事)	(1,014) (9.2%)	(930) (9.0%)	(950) (9.2%)	(▲64) (0.0%)
開発事業等	216 25.3%	300 30.0%	290 29.0%	73 3.7%
販管費	▲777	▲810	▲810	▲32
(人件費)	(▲329)	(▲332)	(▲332)	(▲3)
(その他)	(▲448)	(▲477)	(▲477)	(▲29)
営業利益	950	1,020	1,030	79
営業外損益	199	110	110	▲89
(金融収支)	(181)	(110)	(117)	(▲64)
経常利益	1,149	1,130	1,140	▲9
特別損益	123	180	160	36
税引前当期純利益	1,273	1,310	1,300	26
法人税等	▲372	▲360	▲330	42
当期純利益	901	950	970	68

5. 国内グループ会社の概況

国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第3四半期累計		通 期			
	2023年度	2024年度	2023年度	2024年度		
	実績	実績	実績	前回予想	最新予想	前年度比増減
売上高	2,715	2,564	3,689	3,600	3,600	▲89
建設事業	1,461	1,391	2,034	2,026	2,030	▲4
開発事業等	1,253	1,172	1,655	1,574	1,570	▲85
売上総利益	375	307	491	445	435	▲56
	13.8%	12.0%	13.3%	12.4%	12.1%	▲1.2%
建設事業	154	155	217	228	220	2
	10.6%	11.1%	10.7%	11.3%	10.8%	0.1%
開発事業等	221	152	273	216	215	▲58
	17.6%	13.0%	16.5%	13.8%	13.7%	▲2.8%
販管費	▲181	▲192	▲250	▲265	▲265	▲14
営業利益	194	115	240	180	170	▲70
営業外損益	40	34	51	45	40	▲11
(金融収支)	(2)	(3)	(1)	(2)	(2)	(0)
(持分法投資損益)	(32)	(26)	(40)	(39)	(34)	(▲5)
(開発事業出資損益)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
経常利益	234	150	292	225	210	▲82
特別損益	▲2	0	0	▲2	▲2	▲2
税引前当期純利益	231	150	293	222	208	▲85
法人税等	▲44	▲38	▲59	▲62	▲58	1
当期純利益	187	111	233	160	150	▲83
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲6	▲0	▲6	0	0	6
親会社株主に帰属する 当期純利益	181	111	227	160	150	▲77
建設事業受注高	1,649	1,613	2,077	2,000	2,000	▲77

主要な国内連結子会社

(単位: 億円)

会 社 名		通 期		
		2023年度	2024年度	
		実績	最新予想	前年度比増減
大興物産(株)	建設事業受注高	237.0	180.0	▲57.0
	売 上 高	580.1	550.0	▲30.1
	営 業 利 益	35.4	25.0	▲10.4
	経 常 利 益	36.3	25.9	▲10.4
	親会社株主に帰属する 当期純利益	25.7	18.0	▲7.7
鹿島道路(株)	建設事業受注高	1,100.4	1,094.9	▲5.4
	売 上 高	1,314.7	1,281.5	▲33.2
	営 業 利 益	59.1	55.6	▲3.4
	経 常 利 益	62.4	59.2	▲3.2
	親会社株主に帰属する 当期純利益	44.1	40.0	▲4.1
鹿島建物総合管理(株)	売 上 高	713.9	745.0	31.0
	営 業 利 益	22.7	22.5	▲0.2
	経 常 利 益	23.9	23.0	▲0.9
	親会社株主に帰属する 当期純利益	16.7	15.1	▲1.6
	ケミカルグラウト(株)	建設事業受注高	303.4	280.0
鹿島リース(株)	売 上 高	261.8	290.0	28.1
	営 業 利 益	1.1	9.8	8.6
	経 常 利 益	4.7	14.0	9.2
	親会社株主に帰属する 当期純利益	4.3	10.0	5.6
	売 上 高	91.6	96.5	4.9
鹿島リース(株)	営 業 利 益	9.5	7.5	▲1.9
	経 常 利 益	9.7	7.7	▲1.9
	親会社株主に帰属する 当期純利益	6.3	4.7	▲1.6

6. 海外グループ会社の概況（その1）

海外グループ会社業績（連結子会社＋持分法適用会社）

	第3四半期累計		通 期			
	2023年度	2024年度	2023年度	2024年度		
	実績	実績	実績	前回予想	最新予想	前年度比増減
売上高	6,363	7,712	8,597	10,400	11,100	2,502
建設事業	5,353	6,400	7,254	8,820	9,340	2,085
開発事業等	1,010	1,312	1,342	1,580	1,760	417
売上総利益	478	601	697	810	885	187
	7.5%	7.8%	8.1%	7.8%	8.0%	▲0.1%
建設事業	172	241	282	394	416	133
	3.2%	3.8%	3.9%	4.5%	4.5%	0.6%
開発事業等	305	360	414	416	469	54
	30.3%	27.5%	30.9%	26.3%	26.6%	▲4.3%
販管費	▲392	▲418	▲524	▲600	▲630	▲105
営業利益	86	183	173	210	255	81
営業外損益	19	▲1	37	▲30	▲30	▲67
(金融収支)	(▲24)	(▲30)	(▲31)	(▲73)	(▲53)	(▲22)
(持分法投資損益)	(2)	(▲18)	(9)	(8)	(▲14)	(▲23)
(開発事業出資損益)	(46)	(45)	(57)	(42)	(71)	(14)
経常利益	106	181	210	180	225	14
特別損益	1	14	55	50	50	▲5
税引前当期純利益	107	196	265	230	275	9
法人税等	▲66	▲67	▲91	▲71	▲90	1
当期純利益	41	128	174	158	185	10
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲6	▲10	▲9	▲8	▲5	4
親会社株主に帰属する 当期純利益	35	118	164	150	180	15
建設事業受注高	7,315	5,859	9,905	7,000	7,200	▲2,705
(換算レート) 単位:US\$	¥149.58	¥142.73	¥141.83	¥142.73	¥158.18	

主要な海外連結子会社

(単位:億円)

会社名		通 期		
		2023年度	2024年度	
		実績	最新予想	前年度比増減
KUSA (カジマ ユー エス エー) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	5,460.0	4,058.8	▲1,401.1
	売上高	4,903.4	6,742.5	1,839.1
	営業利益	159.0	187.8	28.8
	経常利益	185.4	200.1	14.7
	親会社株主に帰属する 当期純利益	129.8	137.5	7.7
KAP (カジマ アジア パシフィック) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,082.8	953.3	▲129.5
	売上高	1,189.2	1,479.5	290.2
	営業利益	▲13.4	81.1	94.6
	経常利益	▲41.6	9.6	51.2
	親会社株主に帰属する 当期純利益	▲63.7	17.2	81.0
KE (カジマ ヨーロッパ) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	670.2	401.5	▲268.7
	売上高	413.8	649.5	235.6
	営業利益	5.9	19.9	14.0
	経常利益	32.3	33.7	1.4
	親会社株主に帰属する 当期純利益	70.3	33.0	▲37.3
KA (カジマ オーストラリア) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	2,056.1	1,367.1	▲688.9
	売上高	1,552.6	1,666.0	113.3
	営業利益	1.4	▲36.3	▲37.8
	経常利益	11.1	▲26.8	▲38.0
	親会社株主に帰属する 当期純利益	9.5	▲18.3	▲27.9
中鹿営造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	549.9	437.3	▲112.6
	売上高	434.4	522.9	88.4
	営業利益	20.1	19.2	▲0.1
	経常利益	21.2	23.2	1.9
	親会社株主に帰属する 当期純利益	17.1	18.0	0.9

(換算レート) 単位:US\$ ¥141.83 ¥158.18

6. 海外グループ会社の概況（その2）

事業別海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社) ※各事業別の業績は、内部取引調整前の管理数値

建設事業等

	第3四半期累計		通 期			
	2023年度	2024年度	2023年度 実績	2024年度		前年度比増減
	実績	実績		前回予想	最新予想	
売上高	5,538	6,554	7,487	9,053	9,506	2,019
売上総利益	210	267	331	409	427	95
	3.8%	4.1%	4.4%	4.5%	4.5%	0.1%
販管費	▲233	▲252	▲316	▲370	▲373	▲56
営業利益	▲22	15	14	38	53	38
営業外損益	21	29	30	25	35	4
（金融収支）	(19)	(27)	(26)	(25)	(35)	(8)
（持分法投資損益）	(1)	(0)	(2)	(2)	(1)	(▲0)
（開発事業出資損益）	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
経常利益	▲1	45	44	64	88	43
特別損益	0	1	1	0	1	0
税引前当期純利益	▲0	46	45	65	89	43
法人税等	▲12	▲9	▲22	▲3	▲8	13
当期純利益	▲13	37	23	61	80	57
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲1	▲4	▲5	▲4	▲5	▲0
親会社株主に帰属する 当期純利益	▲14	32	18	56	74	56
	(換算レート) 単位:US\$	¥149.58	¥142.73	¥141.83	¥142.73	¥158.18

開発事業

(単位:億円)

	第3四半期累計		通 期			
	2023年度	2024年度	2023年度 実績	2024年度		前年度比増減
	実績	実績		前回予想	最新予想	
	909	1,214	1,219	1,527	1,710	490
	273	327	371	398	451	80
	30.1%	26.9%	30.4%	26.1%	26.4%	▲4.0%
	▲137	▲149	▲184	▲203	▲225	▲41
	136	177	186	194	225	38
	19	▲21	39	▲14	▲11	▲50
	(▲20)	(▲48)	(▲28)	(▲61)	(▲51)	(▲23)
	(1)	(▲19)	(7)	(6)	(▲15)	(▲22)
	(45)	(41)	(55)	(43)	(66)	(10)
	156	156	226	180	214	▲12
	▲0	13	53	49	50	▲3
	155	169	280	229	264	▲15
	▲58	▲60	▲79	▲82	▲99	▲19
	97	108	200	147	165	▲35
	▲3	▲6	▲4	▲3	▲5	▲1
	93	102	196	143	159	▲36
	¥149.58	¥142.73	¥141.83	¥142.73	¥158.18	

7. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

	第3四半期累計			通 期		
	2023年度	2024年度		2023年度	2024年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	最新予想	前年度比増減
土木事業						
売上高	2,610	2,982	372	3,633	3,900	266
営業利益	155	244	88	232	334	101
建築事業						
売上高	8,587	7,487	▲1,099	11,042	10,300	▲742
営業利益	490	357	▲132	533	440	▲92
開発事業等						
売上高	525	351	▲174	853	1,000	146
営業利益	94	51	▲42	184	254	70
国内関係会社						
売上高	2,701	2,552	▲148	3,674	3,600	▲74
営業利益	195	115	▲80	241	170	▲71
海外関係会社						
売上高	6,363	7,712	1,349	8,596	11,100	2,503
営業利益	83	172	89	169	255	85
調整額						
売上高	▲841	▲822	18	▲1,148	▲1,200	▲51
営業利益	1	3	2	1	▲15	▲16
連結計						
売上高	19,946	20,263	317	26,651	28,700	2,048
営業利益	1,021	946	▲75	1,362	1,440	77

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

[参考] 海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2023年度		2024年度		
	実績	シェア	最新予想	シェア	前年度比増減
海外計	8,617	32.3%	11,150	38.9%	2,532

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

	2024年3月末	2024年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	8,219	8,929	710
連結子会社	11,594	12,253	659
(国内)	(5,436)	(5,586)	(150)
(海外)	(6,158)	(6,667)	(509)
連結計	19,813	21,182	1,369

7. 補足データ（その2）

開発事業支出金

(単位:億円)

	2024年3月末	2024年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	2,606	2,714	107
単体	807	1,114	307
子会社等	1,799	1,600	▲199

工事損失引当金残高

(単位:億円)

	2024年3月末	2024年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲280	▲247	33
単体	▲278	▲243	35
子会社等	▲1	▲3	▲1

販売用不動産

(単位:億円)

	2024年3月末	2024年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	2,218	2,350	132
単体	279	360	81
子会社等	1,938	1,989	51

有利子負債残高

(単位:億円)

	2024年3月末 実績	2024年12月末		2025年3月末		
		実績	前期末比増減	前回予想	最新予想	前期末比増減
連結	6,126	9,313	3,187	8,300	8,300	2,173
単体	1,693	4,342	2,649	3,600	3,600	1,906
子会社等	4,433	4,971	537	4,700	4,700	266

連結D/Eレシオ 0.51 0.79

8. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
浜松町二丁目地区 第一種市街地 再開発事業	東京都 港区	約1,800	約22,600	第一種 市街地 再開発事業	<ul style="list-style-type: none"> 389戸の住宅と文化芸術ホールを中心とした施設建築物(地上46階、地下2階)。 鹿島は参加組合員として参画。 2021年3月新築着工、2024年11月高層部供用開始、2025年3月住宅引渡し予定。 2027年度全体竣工予定。
栄トリッドスクエア	愛知県 名古屋市	約1,000	約12,100	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同による、オフィス賃貸事業(19階建)。 2023年6月本体着工、2026年3月竣工予定。 「(仮称)S2計画」の施設名称を「栄トリッドスクエア」に決定。
[稼働中プロジェクト]					
虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> 賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 分譲レジデンス棟との複合開発として2006年8月竣工。鹿島単独事業。 東京都の2020年度トップレベル事業所に再認定。
グラントウキョウ サウスタワー	東京都 千代田区	約1,500	約42,200	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。2014年9月全体完成。 当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。 東京都の2020年度トップレベル事業所に再認定。2024年12月CASBEE不動産のSランクを取得。
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。2012年1月竣工。 CASBEE-新築でSランク取得。東京都の2021年度トップレベル事業所に再認定。
HANEDA INNOVATION CITY	東京都 大田区	約17,800	約40,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島が代表出資企業である「羽田みらい開発(株)」による、区有地を50年間借地した賃貸事業(研究開発施設、先端医療研究センター、イベントホール等を中心とする複合施設)。 2018年12月 I 期本体着工。2020年7月3日まちびらき(先行施設開業)。 2021年7月 II 期本体着工、2023年11月グランドオープン。
世界貿易センタービル ディング南館	東京都 港区	約6,300	約28,800	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同による、オフィス賃貸事業(39階建)。 2017年8月に事業参画、同年9月着工、2021年3月25日竣工・開業。 2024年2月に一部のフロアを売却。
横濱ゲートタワー	神奈川県 横浜市	約2,800	約25,300	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同による、オフィス賃貸事業(21階建)。 2017年10月公募当選、2019年4月本体外工事着工、2021年9月竣工、2022年3月まちびらき。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

8. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
米国流通倉庫 開発事業(Core5)	米国	—	—	一部他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・KUSA傘下のCore5社が推進する流通倉庫開発事業（開発・運営・売却等）。 ・2024年度第3四半期末までに14件売却。開発・運営中は42件。
賃貸住宅開発事業 (フラワノイ)	米国	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・KUSA傘下の子会社フラワノイ・デベロップメント・グループ(2018年買収・設立)が推進する賃貸集合住宅・シニア向け賃貸住宅開発事業(開発・運営・売却等)。 ・2024年度第3四半期末までに1件売却。開発・運営中16件、計画中1件。 ・買収後に累計6件売却。
ベトナム ホテル等開発事業 (インドチャイナ・カジマ)	ベトナム	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・2016年に現地の不動産開発会社インドチャイナ・キャピタルと開発合弁会社を設立。 ・ハノイ、ホーチミン等で宿泊特化型ホテル、倉庫・貸工場、オフィスなどの開発を推進中。 ・2024年度第3四半期末時点で運営中8件、開発・計画中7件。
欧州流通倉庫 開発事業 (KPE)	欧州	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・KE傘下のKPE社が現地デベロッパーとのJVで推進中の流通倉庫開発事業。 ・2024年度第3四半期末までに1件売却。開発・運営中は16件。その他に、機関投資家と共同で組成したインダストリアルファンドにて2件を運営中。
ポーランド学生寮 開発・運営事業 (Student Depot)	ポーランド	—	—	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> ・KE傘下のStudent Depot社(2019年買収)が行う学生寮の開発・運営事業。 ・ポーランド国内で、9件の学生寮を運営、2件を開発・計画中。 ・2023年12月、パートナーの持ち分を買い取り、単独事業となった。
ポーランド 再生エネルギー 事業(PAD-RES)	ポーランド	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・KE傘下のPAD-RES社(2021年買収)が行う再生可能エネルギー発電施設の開発事業。 ・ポーランド国内で、18件を開発・計画中。2023年度に1件を売却。
[稼働中プロジェクト]					
スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・インドネシア政府とのBOT契約に基づき(運営期間:40年間(2036年まで))推進中の不動産事業。 ・ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル棟(32階建)を運営中。
77コールマン	ロンドン (英国)	—	約7,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・シティ地区におけるオフィス投資・開発・運営事業。 ・2層積み増し(改修後は地上8階、地下2階)により、改修前建物比で賃貸面積約25%増。 ・2019年2月に持分の一部を売却。2020年7月竣工、賃貸オフィスビルとして運営中。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

9. PFI事業の実績（その1）

【維持管理中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟供用開始後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約1,143億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月供用開始後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約643億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月供用開始後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約318億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟I期供用開始後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約293億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月供用開始後約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約276億円
〔海外案件〕							
ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約287億円
その他 国内34件							約4,312億円
その他 海外24件 (英国23件、アイルランド1件)							約1,831億円
計 国内39件							約6,986億円
計 海外25件(英国24件、アイルランド1件)							約2,117億円

(換算レート) ¥191.03/£

9. PFI事業の実績（その2）

【未供用案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
第2期君津地域広域廃棄物処理事業	千葉県 富津市	BOO	2027年4月供用開始後 20年間	(株)上総安房クリーンシス テム	構成員 (鹿島)	—	約746億円
葛西臨海水族園整備等事業	東京都 江戸川区	BTO	2028年3月供用開始後 約20年間	(株)東京シアトリエ	構成員 (鹿島)	関連会社	約394億円
福井市新ごみ処理施設整備・運営事業	福井県 福井市	DBO	2026年4月供用開始後 20年間	(株)福井環境サービス	協力企業 (鹿島)	—	約294億円
燕市・弥彦村統合浄水場等整備事業	新潟県 燕市	DBO	2025年4月供用開始後 20年間	つばめ・やひこウオー ターサービス(株)	構成員 (鹿島)	—	約256億円
その他 7件							約819億円

〔海外案件〕

英国ウェールズ ヴェリンダーがんセンター PFIプロジェクト	ウェールズ カーディフ	BOT	2027年3月供用開始後 25年間	アコーン・ヴェリンダー・リ ミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約724億円
--------------------------------------	----------------	-----	----------------------	-----------------------	-------------	------	--------

計 国内11件							約2,509億円
計 海外1件							約724億円

【維持管理中案件＋未供用案件】

計 国内50件							約9,495億円
計 海外26件(英国25件、アイルランド1件)							約2,841億円

(換算レート) ¥191.03/ £

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 連結

	(単位:億円)										
	2019年度 通期 実績	2020年度 第3四半期累計 実績	2020年度 通期 実績	2021年度 第3四半期累計 実績	2021年度 通期 実績	2022年度 第3四半期累計 実績	2022年度 通期 実績	2023年度 第3四半期累計 実績	2023年度 通期 実績	2024年度 第3四半期累計 実績	2024年度 通期 最新予想
建設事業受注高	17,528	11,369	17,201	12,970	19,298	17,461	21,969	20,923	29,272	19,309	24,900
売上高	20,107	13,889	19,071	14,825	20,796	17,531	23,915	19,946	26,651	20,263	28,700
営業利益	1,319	1,004	1,272	886	1,233	932	1,235	1,021	1,362	946	1,440
経常利益	1,466	1,114	1,397	1,068	1,521	1,212	1,567	1,128	1,501	1,012	1,470
親会社株主に帰属する当期純利益	1,032	764	985	814	1,038	820	1,117	766	1,150	745	1,200
1株当たり当期純利益(円)	200.99	149.48	193.13	162.75	208.00	166.90	227.98	158.94	238.76	157.66	254.17
自己資本当期純利益率	13.4%	-	11.8%	-	11.4%	-	11.2%	-	10.2%	-	-
売上高営業利益率	6.6%	7.2%	6.7%	6.0%	5.9%	5.3%	5.2%	5.1%	5.1%	4.7%	5.0%
総資産	21,721	20,909	21,648	22,590	23,377	27,647	27,697	31,698	31,351	33,969	-
自己資本	7,917	8,467	8,748	9,176	9,457	10,301	10,524	11,535	12,101	11,816	-
純資産	7,960	8,553	8,848	9,297	9,535	10,395	10,611	11,664	12,236	11,998	-
自己資本比率	36.5%	40.5%	40.4%	40.6%	40.5%	37.3%	38.0%	36.4%	38.6%	34.8%	-
1株当たり純資産(円)	1,544.71	1,675.54	1,731.16	1,839.39	1,920.45	2,119.33	2,165.12	2,397.34	2,514.97	2,510.27	-
有利子負債	3,268	3,155	3,170	3,590	3,599	6,094	5,377	7,540	6,126	9,313	8,300
D/Eレシオ	0.41	0.37	0.36	0.39	0.38	0.59	0.51	0.65	0.51	0.79	-
従業員数(人)	18,673	19,061	18,905	19,261	19,295	19,396	19,396	19,816	19,813	21,182	-

(注)「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 単体

	(単位:億円)										
	2019年度 通期 実績	2020年度 第3四半期累計 実績	2020年度 通期 実績	2021年度 第3四半期累計 実績	2021年度 通期 実績	2022年度 第3四半期累計 実績	2022年度 通期 実績	2023年度 第3四半期累計 実績	2023年度 通期 実績	2024年度 第3四半期累計 実績	2024年度 通期 最新予想
受注高	11,820	7,803	12,652	8,457	12,134	11,689	15,357	13,638	19,440	12,923	17,000
建設事業受注高	11,225	7,389	12,053	8,048	11,508	11,336	14,893	12,575	18,070	12,476	16,500
売上高	13,050	8,663	11,895	8,791	12,449	10,179	14,327	11,723	15,529	10,820	15,200
営業利益	1,110	843	1,051	555	810	575	831	740	950	653	1,030
経常利益	1,205	934	1,142	666	924	773	1,033	931	1,149	778	1,140
当期純利益	801	671	828	529	721	564	784	693	901	614	970
1株当たり当期純利益(円)	155.72	130.93	162.06	105.56	144.29	114.61	159.61	143.61	186.72	129.80	205.04
総資産	15,936	14,879	15,589	15,895	16,429	17,650	17,647	19,752	19,183	20,472	-
自己資本	5,631	6,163	6,384	6,388	6,564	6,626	6,932	7,482	7,914	7,436	-
純資産	5,631	6,163	6,384	6,388	6,564	6,626	6,932	7,482	7,914	7,436	-
自己資本比率	35.3%	41.4%	41.0%	40.2%	40.0%	37.5%	39.3%	37.9%	41.3%	36.3%	-
1株当たり純資産(円)	1,096.69	1,217.27	1,261.00	1,278.13	1,330.57	1,360.57	1,423.48	1,552.01	1,641.52	1,576.66	-
有利子負債	2,227	1,776	1,775	2,173	1,993	3,243	2,093	3,143	1,693	4,342	3,600
売上総利益率	13.6%	15.0%	14.4%	11.9%	12.4%	10.7%	11.0%	11.0%	11.1%	11.2%	12.1%
完成工事総利益率	13.4%	14.5%	13.6%	11.6%	11.7%	10.3%	10.6%	10.5%	10.3%	10.8%	10.9%
土木工事総利益率	14.0%	16.4%	15.5%	15.8%	16.5%	15.3%	18.0%	13.2%	13.7%	14.4%	15.4%
建築工事総利益率	13.2%	13.6%	12.7%	10.3%	10.3%	8.8%	8.5%	9.6%	9.2%	9.4%	9.2%
開発事業等総利益率	18.0%	26.1%	27.1%	23.1%	27.1%	23.9%	23.5%	22.3%	25.3%	22.3%	29.0%
従業員数(人)	7,887	8,038	7,989	8,133	8,080	8,203	8,129	8,283	8,219	8,929	-

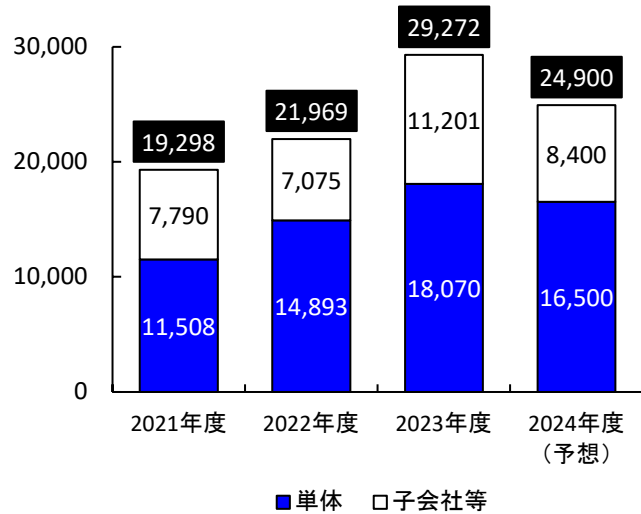
(注)「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

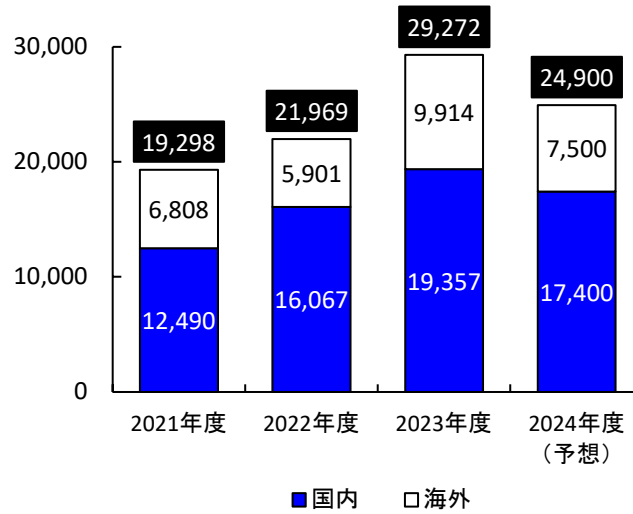
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

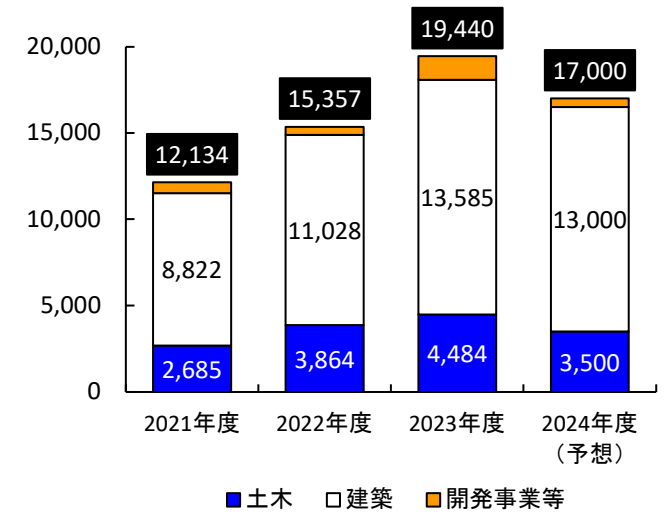
【通期】



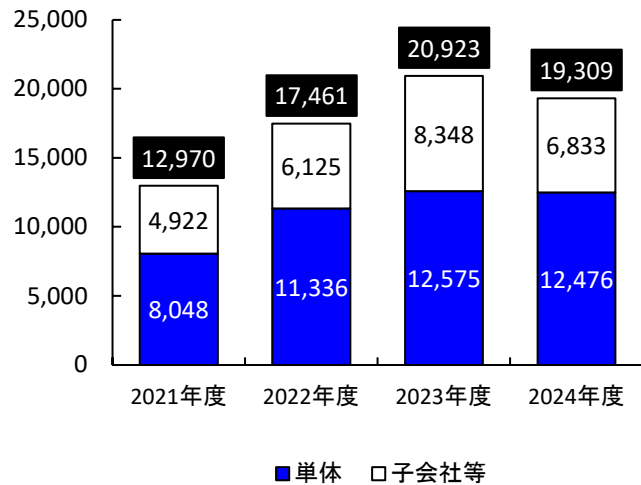
受注高(単体)

(単位:億円)

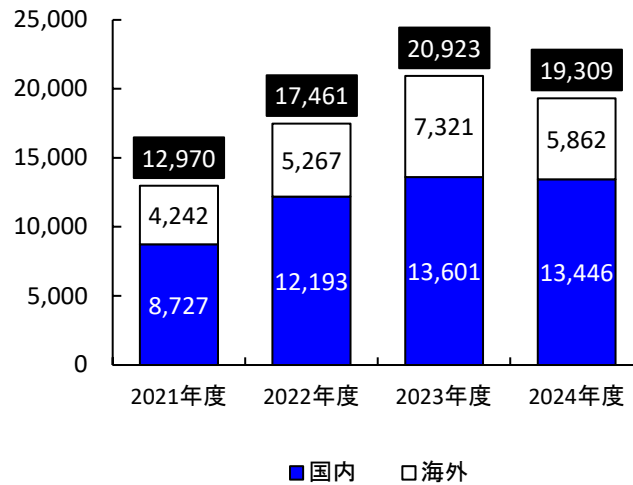
【通期】



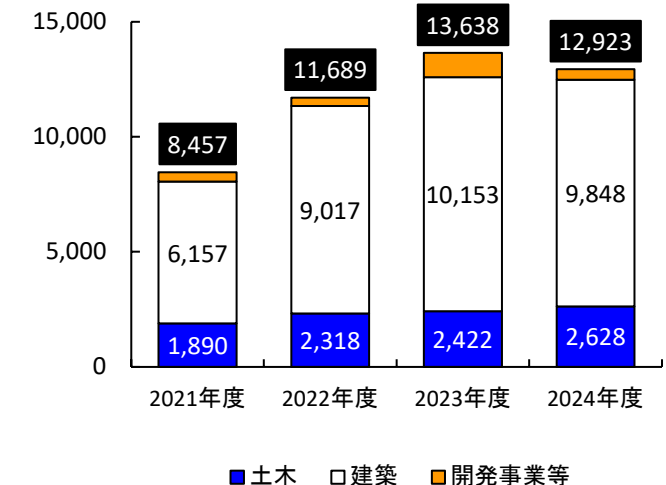
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

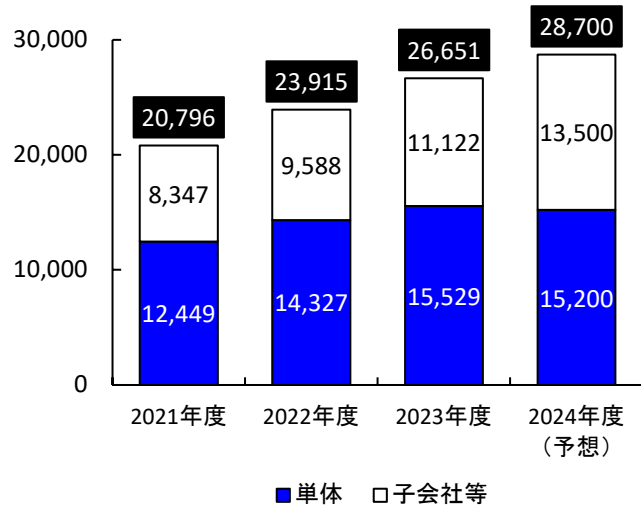


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

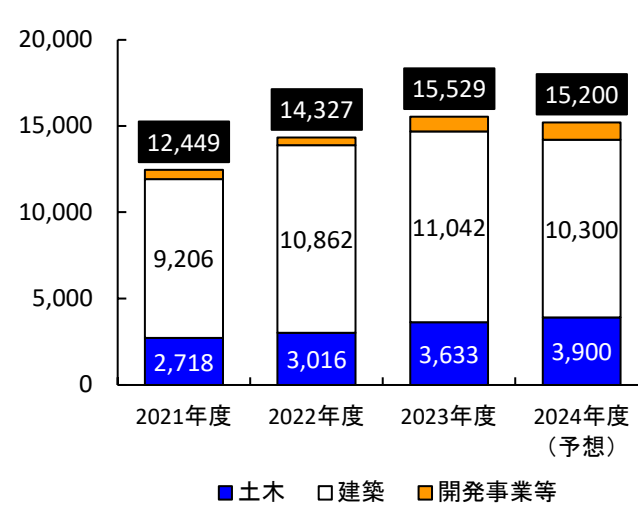
【通期】



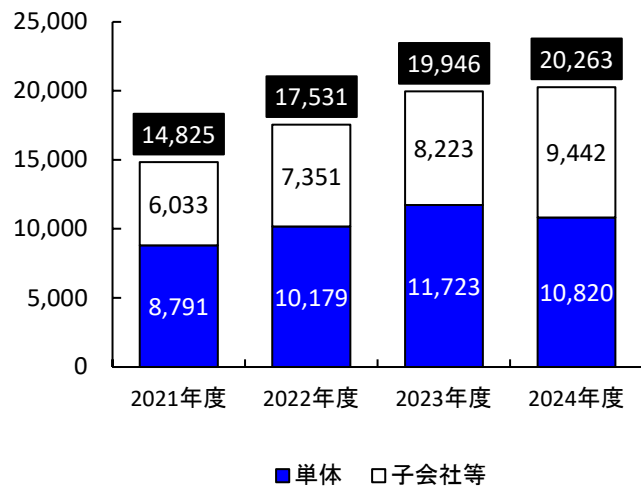
売上高(単体)

(単位:億円)

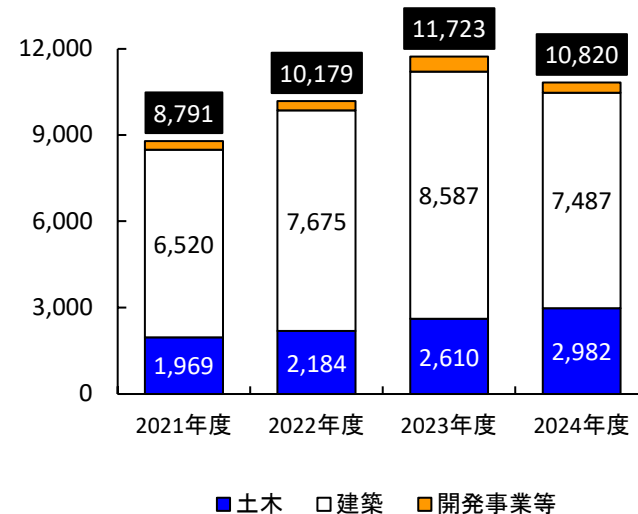
【通期】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

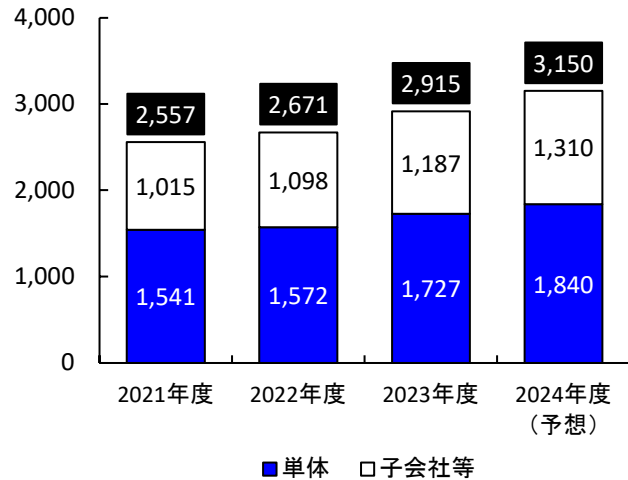


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

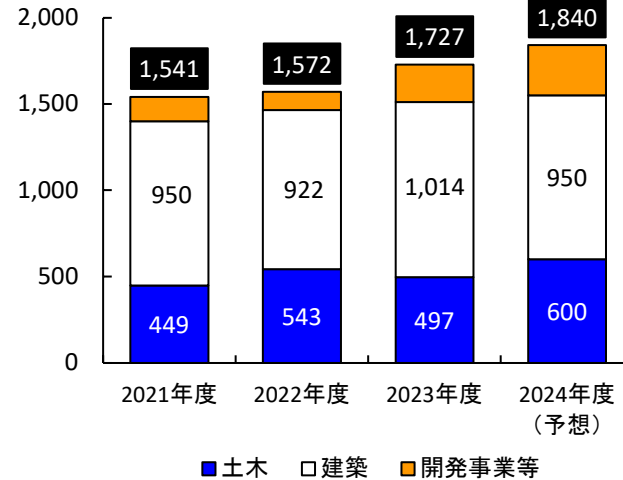
【通期】



売上総利益(単体)

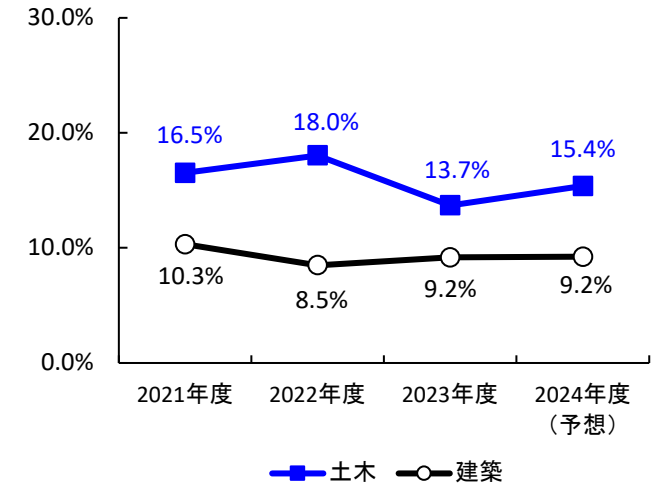
(単位:億円)

【通期】

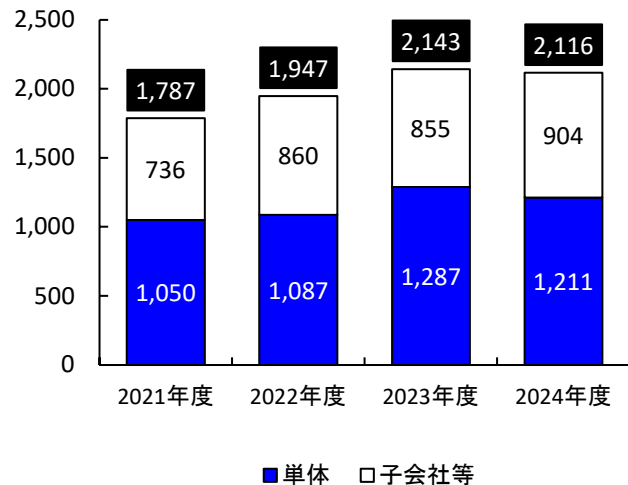


完成工事総利益率(単体)

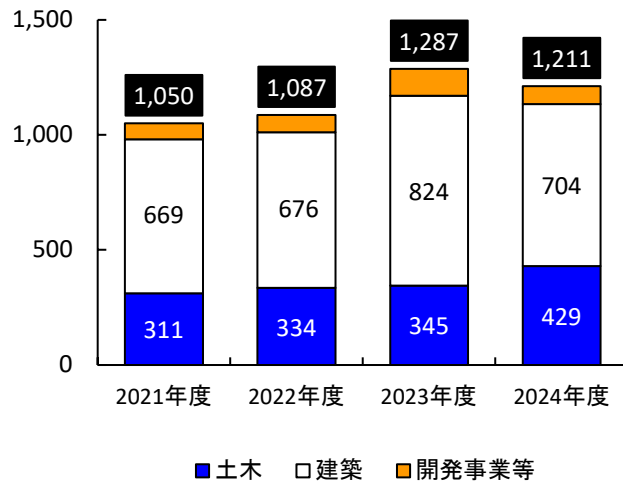
【通期】



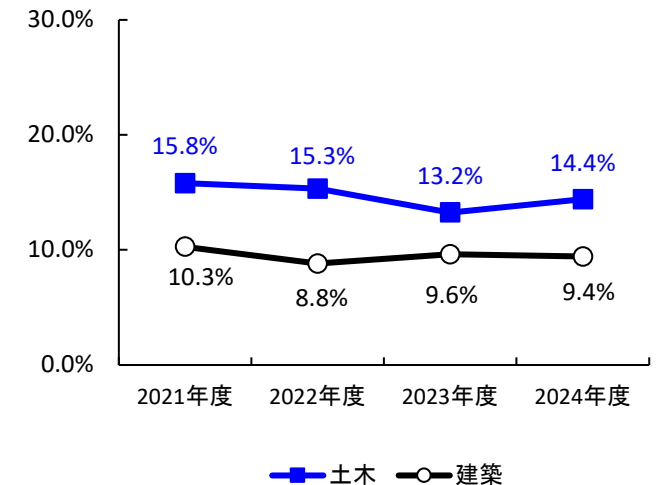
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

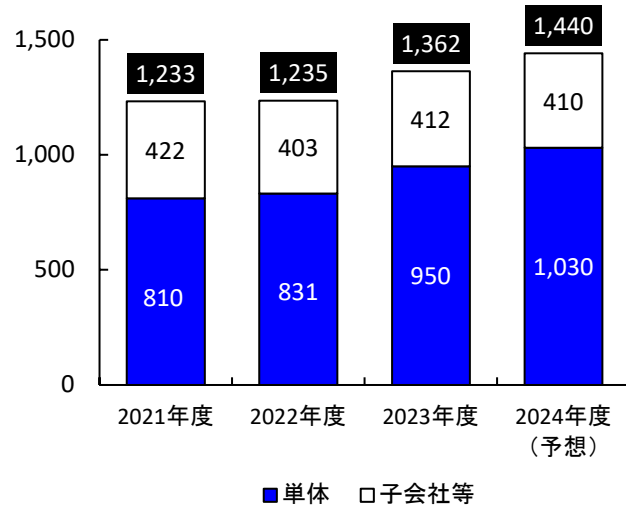


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

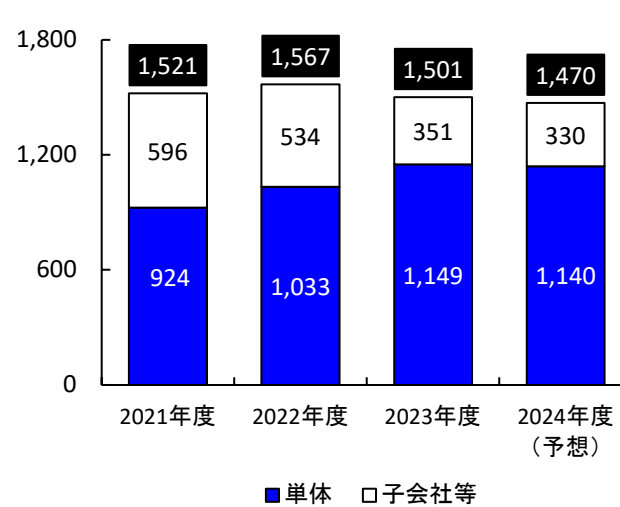
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

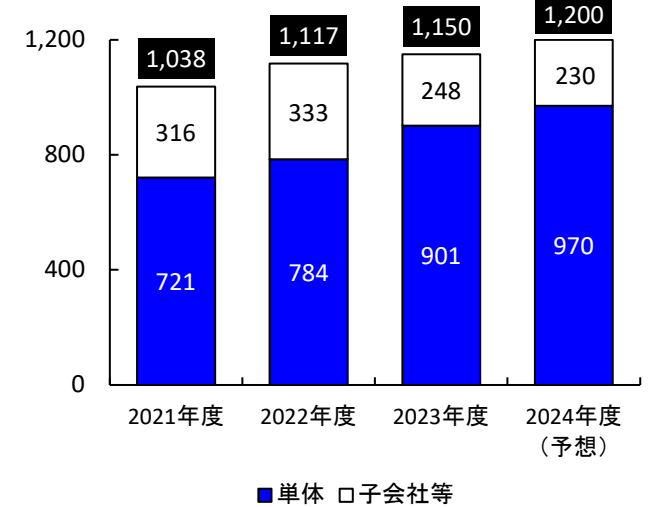
【通期】



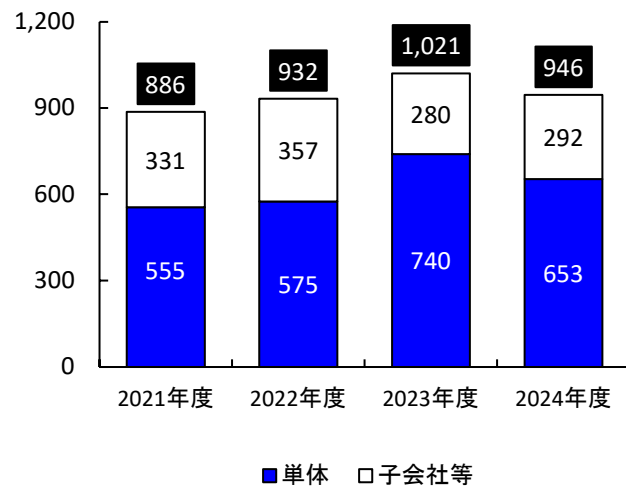
親会社株主に帰属する当期純利益(連結)

(単位:億円)

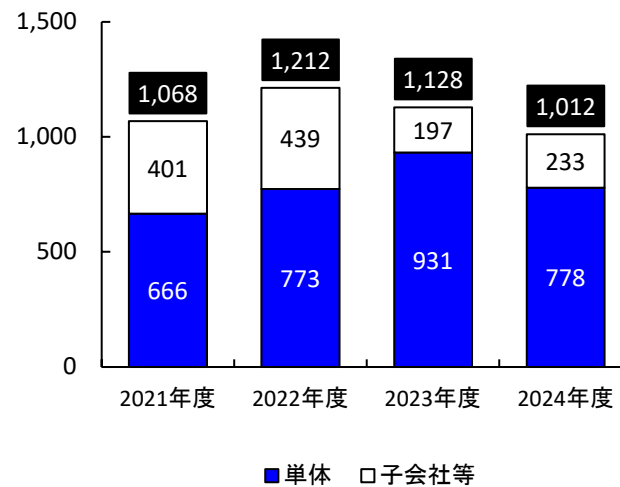
【通期】



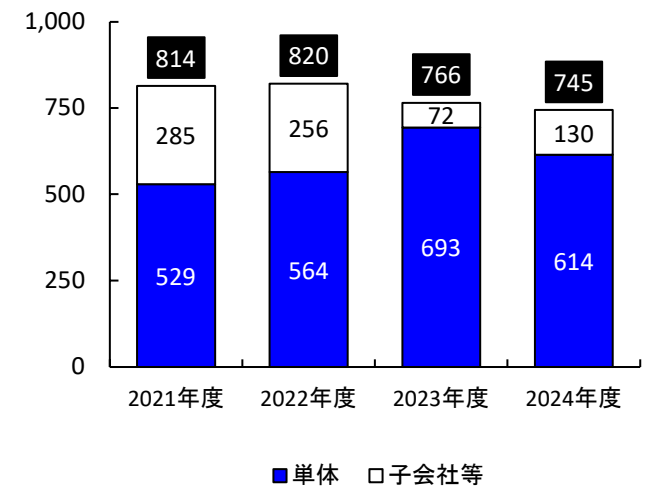
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

	2024年度		
	第1四半期 実績	第2四半期 実績	第3四半期 実績
売上高	3,307	3,632	3,880
建設事業	3,156	3,533	3,779
(土木工事)	(944)	(1,000)	(1,036)
(建築工事)	(2,211)	(2,532)	(2,743)
開発事業等	151	98	101
売上総利益	367 11.1%	370 10.2%	473 12.2%
建設事業	337 10.7%	344 9.8%	451 11.9%
(土木工事)	(122) (12.9%)	(140) (14.1%)	(165) (16.0%)
(建築工事)	(215) (9.7%)	(203) (8.0%)	(285) (10.4%)
開発事業等	29 19.7%	26 26.4%	22 22.2%
販管費	▲178	▲189	▲189
営業利益	188	180	284
受注高	3,531	4,310	5,080
建設事業	3,409	4,103	4,963
(土木工事)	(894)	(1,211)	(522)
(建築工事)	(2,514)	(2,892)	(4,441)
開発事業等	122	207	116

【連結】

売上高	6,132	7,084	7,047
売上総利益	617 10.1%	647 9.1%	852 12.1%
販管費	▲364	▲419	▲386
営業利益	252	228	465
建設事業受注高	5,548	6,856	6,905

(単位:億円)

2023年度		
上期 実績	下期 実績	通期 実績
7,929	7,600	15,529
7,560	7,115	14,675
(1,738)	(1,895)	(3,633)
(5,821)	(5,220)	(11,042)
369	484	853
883 11.1%	844 11.1%	1,727 11.1%
798 10.6%	712 10.0%	1,511 10.3%
(225) (13.0%)	(272) (14.4%)	(497) (13.7%)
(573) (9.8%)	(440) (8.4%)	(1,014) (9.2%)
85 23.1%	131 27.1%	216 25.3%
▲357	▲420	▲777
526	424	950
9,154	10,285	19,440
8,256	9,813	18,070
(1,804)	(2,680)	(4,484)
(6,452)	(7,133)	(13,585)
898	471	1,369

13,058	13,593	26,651
1,392 10.7%	1,522 11.2%	2,915 10.9%
▲728	▲824	▲1,552
664	697	1,362
14,116	15,156	29,272

2024年度		
上期 実績	下期 予想	通期 最新予想
6,939	8,260	15,200
6,690	7,509	14,200
(1,945)	(1,954)	(3,900)
(4,744)	(5,555)	(10,300)
249	750	1,000
738 10.6%	1,101 13.3%	1,840 12.1%
682 10.2%	867 11.6%	1,550 10.9%
(263) (13.5%)	(336) (17.2%)	(600) (15.4%)
(419) (8.8%)	(530) (9.6%)	(950) (9.2%)
55 22.3%	234 31.2%	290 29.0%
▲368	▲441	▲810
369	660	1,030
7,842	9,157	17,000
7,512	8,987	16,500
(2,106)	(1,393)	(3,500)
(5,406)	(7,593)	(13,000)
330	169	500

13,216	15,483	28,700
1,264 9.6%	1,885 12.2%	3,150 11.0%
▲783	▲926	▲1,710
480	959	1,440
12,404	12,495	24,900