

2025年3月期 通期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報		p.1～2
2. 受注高の実績と予想		p.3
3. 建設事業受注高の詳細内訳		p.4～6
4. 経営成績と業績予想		p.7～8
5. 国内グループ会社の概況		p.9～11
6. 海外グループ会社の概況		p.12～14
7. 補足データ		p.15～16
8. 開発事業の主要プロジェクト		p.17～18
9. PFI事業の実績		p.19～20
(参考) 主要経営指標の推移		p.21～24
(参考) 四半期別業績一覧		p.25
(参考) 主要工事一覧		p.26

2025年5月14日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。



お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 コーポレート・コミュニケーショングループ
E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

(単位:億円)

	通 期						通 期			
	連 結		単 体		連単差		国内関係会社		海外関係会社	
	2023年度 実 績	2024年度 実 績	2023年度 実 績	2024年度 実 績	2023年度 実 績	2024年度 実 績	2023年度 実 績	2024年度 実 績	2023年度 実 績	2024年度 実 績
売上高	26,651	29,118	15,529	15,600	11,122	13,517	3,689	3,564	8,597	11,145
建設事業	23,222	25,110	14,675	14,576	8,547	10,533	2,034	1,952	7,254	9,274
開発事業等	3,428	4,008	853	1,023	2,575	2,984	1,655	1,611	1,342	1,870
売上総利益	2,915	3,231	1,727	1,949	1,187	1,282	491	426	697	862
	10.9%	11.1%	11.1%	12.5%	10.7%	9.5%	13.3%	12.0%	8.1%	7.7%
建設事業	2,065	2,292	1,511	1,633	553	658	217	223	282	369
	8.9%	9.1%	10.3%	11.2%	6.5%	6.3%	10.7%	11.4%	3.9%	4.0%
開発事業等	849	939	216	315	633	623	273	203	414	492
	24.8%	23.4%	25.3%	30.8%	24.6%	20.9%	16.5%	12.6%	30.9%	26.3%
販管費	▲1,552	▲1,713	▲777	▲801	▲774	▲911	▲250	▲262	▲524	▲646
営業利益	1,362	1,518	950	1,147	412	371	240	163	173	216
営業外損益	138	87	199	122	▲60	▲34	51	48	37	19
経常利益	1,501	1,606	1,149	1,269	351	336	292	211	210	235
特別損益	188	154	123	123	64	30	0	▲1	55	32
法人税等	▲523	▲496	▲372	▲346	▲151	▲150	▲59	▲46	▲91	▲104
当期純利益	1,166	1,264	901	1,047	264	217	233	163	174	162
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,150	1,258	901	1,047	248	210	227	162	164	157
1株当たり当期純利益(円)	238.76	266.49	186.72	221.42	-	-	-	-	-	-
建設事業受注高	29,272	26,245	18,070	17,735	11,201	8,509	2,077	2,086	9,905	7,240
総資産	31,351	34,545	19,183	20,468	12,168	14,077				
純資産	12,236	12,779	7,914	7,784	4,322	4,994				
自己資本比率	38.6%	36.4%	41.3%	38.0%	-	-				
有利子負債残高	6,126	7,920	1,693	2,889	4,433	5,030				

1. ハイライト情報

【予想】

(単位:億円)

	通 期						通 期			
	連 結		単 体		連単差		国内関係会社		海外関係会社	
	2024年度 実 績	2025年度 予 想	2024年度 実 績	2025年度 予 想	2024年度 実 績	2025年度 予 想	2024年度 実 績	2025年度 予 想	2024年度 実 績	2025年度 予 想
売上高	29,118	29,500	15,600	15,700	13,517	13,800	3,564	3,900	11,145	11,000
建設事業	25,110	24,800	14,576	14,600	10,533	10,200	1,952	2,122	9,274	8,700
開発事業等	4,008	4,700	1,023	1,100	2,984	3,600	1,611	1,777	1,870	2,300
売上総利益	3,231	3,310	1,949	1,960	1,282	1,350	426	517	862	840
	11.1%	11.2%	12.5%	12.5%	9.5%	9.8%	12.0%	13.3%	7.7%	7.6%
建設事業	2,292	2,450	1,633	1,730	658	720	223	240	369	420
	9.1%	9.9%	11.2%	11.8%	6.3%	7.1%	11.4%	11.3%	4.0%	4.8%
開発事業等	939	860	315	230	623	630	203	277	492	420
	23.4%	18.3%	30.8%	20.9%	20.9%	17.5%	12.6%	15.6%	26.3%	18.3%
販管費	▲1,713	▲1,720	▲801	▲850	▲911	▲870	▲262	▲274	▲646	▲590
営業利益	1,518	1,590	1,147	1,110	371	480	163	243	216	250
営業外損益	87	70	122	90	▲34	▲20	48	37	19	40
経常利益	1,606	1,660	1,269	1,200	336	460	211	280	235	290
特別損益	154	170	123	130	30	40	▲1	▲0	32	30
法人税等	▲496	▲510	▲346	▲350	▲150	▲160	▲46	▲79	▲104	▲80
当期純利益	1,264	1,320	1,047	980	217	340	163	200	162	240
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,258	1,300	1,047	980	210	320	162	200	157	220
1株当たり当期純利益(円)	266.49	276.16	221.42	207.76	-	-	-	-	-	-
建設事業受注高	26,245	23,300	17,735	14,300	8,509	9,000	2,086	2,000	7,240	8,000
有利子負債残高	7,920	8,300	2,889	3,200	5,030	5,100				

2. 受注高の実績と予想

【単体】

(単位:億円)

	通 期			
	2023年度 実 績	2024年度		
		予 想	実 績	前年度比増減率
土 木				
国 内	4,475	3,200	3,991	▲10.8%
海 外	9	300	397	－
計	4,484	3,500	4,388	▲2.1%
建 築				
国 内	13,585	13,000	13,346	▲1.8%
海 外	－	－	－	－
計	13,585	13,000	13,346	▲1.8%
建設事業計				
国 内	18,060	16,200	17,338	▲4.0%
海 外	9	300	397	－
計	18,070	16,500	17,735	▲1.9%
開発事業等	1,369	500	575	▲58.0%
合 計	19,440	17,000	18,311	▲5.8%

通 期	
2025年度	
予 想	前年度比増減率
3,500	▲12.3%
300	▲24.4%
3,800	▲13.4%
10,500	▲21.3%
－	－
10,500	▲21.3%
14,000	▲19.3%
300	▲24.4%
14,300	▲19.4%
1,100	91.2%
15,400	▲15.9%

【連結(建設事業)】

建設事業計				
国 内	19,357	17,400	18,608	▲3.9%
海 外	9,914	7,500	7,637	▲23.0%
合 計	29,272	24,900	26,245	▲10.3%

15,200	▲18.3%
8,100	6.1%
23,300	▲11.2%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その1）

官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期		
	2023年度	2024年度	
	実 績	実 績	前年度比増減率
土木	4,484	4,388	▲2.1%
国内官公庁	(2,953)	(2,512)	(▲14.9%)
国内民間	(1,521)	(1,479)	(▲2.8%)
海外	(9)	(397)	－
建築	13,585	13,346	▲1.8%
国内官公庁	(627)	(136)	(▲78.2%)
国内民間	(12,957)	(13,210)	(1.9%)
建設事業計	18,070	17,735	▲1.9%

[国内建設事業再計]

	通 期		
	2023年度	2024年度	
	実 績	実 績	前年度比増減率
国内官公庁	3,581	2,649	▲26.0%
国の機関	(2,872)	(2,230)	(▲22.3%)
地方の機関	(709)	(418)	(▲41.0%)
国内民間	14,479	14,689	1.4%
製造業	(5,186)	(4,546)	(▲12.3%)
非製造業	(9,293)	(10,142)	(9.1%)
国内計	18,060	17,338	▲4.0%

国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期		
	2023年度	2024年度	
	実 績	実 績	前年度比増減率
製造業	5,186	4,546	▲12.3%
食品工業	32	74	132.6%
石油・化学工業	1,188	1,541	29.7%
鉄鋼業	124	186	50.1%
電気機械	2,242	826	▲63.1%
輸送用機械	462	479	3.8%
一般機械	891	489	▲45.2%
その他製造業	244	948	288.2%
非製造業	9,293	10,142	9.1%
商業	379	441	16.2%
金融保険業	342	334	▲2.5%
不動産	4,926	2,530	▲48.6%
運輸倉庫	746	720	▲3.5%
電力・ガス業等	771	1,835	137.8%
情報通信	169	249	47.3%
サービス	1,820	3,885	113.4%
〈医療福祉〉	(164)	(240)	(46.0%)
〈教育〉	(722)	(147)	(▲79.6%)
その他非製造業	135	145	7.2%
国内民間計	14,479	14,689	1.4%

工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期		
	2023年度	2024年度	
	実 績	実 績	前年度比増減率
土木	4,484	4,388	▲2.1%
治山・治水	472	354	▲24.9%
鉄道	842	1,023	21.4%
上水道・下水道	169	87	▲48.5%
土地造成	516	784	51.7%
港湾・空港	191	233	21.8%
道路	1,199	938	▲21.7%
その他	1,092	967	▲11.5%
建築	13,585	13,346	▲1.8%
事務所・庁舎	4,423	5,357	21.1%
宿泊施設	907	435	▲52.0%
店舗	462	137	▲70.4%
工場・発電所	3,857	4,249	10.2%
〈工場〉	(3,673)	(3,272)	(▲10.9%)
倉庫・流通施設	168	239	42.1%
住宅	452	919	103.0%
教育・研究・文化施設	1,286	1,132	▲12.0%
医療・福祉施設	632	220	▲65.1%
その他	1,393	654	▲53.0%
建設事業計	18,070	17,735	▲1.9%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その2）

規模別受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期				
	2023年度		2024年度		
	実 績	構成比	実 績	構成比	前年度比増減率
100億円以上	10,663	59.0%	10,192	57.5%	▲4.4%
50億円以上100億円未満	1,879	10.4%	1,576	8.9%	▲16.1%
50億円未満	5,527	30.6%	5,966	33.6%	7.9%
合 計	18,070	100.0%	17,735	100.0%	▲1.9%

[参考] 繰越高(単体)

(単位:億円)

	2024年3月末	2025年3月末	
	実 績	実 績	前期末比増減
土木	7,290	7,637	347
建築	14,691	17,502	2,811
建設事業計	21,981	25,140	3,159

リニューアル受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期				
	2023年度		2024年度		
	実 績	シェア	実 績	シェア	前年度比増減率
土木	290	6.5%	416	9.5%	43.1%
建築	2,154	15.9%	2,210	16.6%	2.6%
建設事業計	2,444	13.5%	2,626	14.8%	7.4%

※ シェアは各々の受注高(当社単体)に占める割合

特命比率・設計施工比率(単体)

【2024年度通期】	土木	建築	(民間建築)	建設事業計
特命比率	27.8%	45.0%	(45.3%)	40.7%
設計施工比率	13.2%	71.7%	(72.3%)	57.2%
【2023年度通期】				
特命比率	42.1%	38.8%	(40.5%)	39.6%
設計施工比率	18.0%	57.8%	(60.6%)	47.9%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その3）

国内地域別受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期				
	2023年度		2024年度		前年度比増減率
	実 績	構成比	実 績	構成比	
大都市圏	12,492	69.2%	11,322	65.3%	▲9.4%
関東 (首都圏)	9,433 (8,594)	52.3% (47.6%)	9,047 (7,602)	52.2% (43.8%)	▲4.1% (▲11.5%)
東海	1,120	6.2%	1,032	5.9%	▲7.8%
近畿	1,938	10.7%	1,241	7.2%	▲35.9%
地方圏	5,568	30.8%	6,016	34.7%	8.0%
北海道	2,349	13.0%	1,780	10.3%	▲24.2%
東北	1,039	5.7%	1,121	6.5%	7.8%
北陸	342	1.9%	669	3.8%	95.5%
中国	457	2.5%	1,018	5.9%	122.7%
四国	250	1.4%	154	0.9%	▲38.2%
九州	1,129	6.3%	1,272	7.3%	12.7%
国内計	18,060	100.0%	17,338	100.0%	▲4.0%

関東:茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

(首都圏):東京、神奈川、埼玉、千葉

東海:岐阜、静岡、愛知、三重

近畿:滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

海外地域別受注高(連結)

(単位:億円)

	通 期				
	2023年度		2024年度		前年度比増減率
	実 績	シェア	実 績	シェア	
北米	5,436	18.5%	4,152	15.8%	▲23.6%
欧州	687	2.4%	424	1.6%	▲38.2%
アジア	1,757	6.0%	1,827	7.0%	4.0%
大洋州	1,984	6.8%	1,178	4.5%	▲40.6%
その他	48	0.2%	52	0.2%	7.7%
海外計	9,914	33.9%	7,637	29.1%	▲23.0%

※ シェアは連結受注高合計額に占める割合

[受注高50億円以上の国・地域]

北米	米国	米国
欧州	チェコ	ポーランド
	ポーランド	
アジア	台湾	台湾
	シンガポール	シンガポール
	マレーシア	タイ
	タイ	マレーシア
	フィリピン	
	中国	
	インドネシア	
大洋州	オーストラリア	オーストラリア
	ニュージーランド	ニュージーランド
その他		サウジアラビア

4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

（単位：億円）

	通 期							
	2023年度 実 績		2024年度					
			予 想		実 績		前年度比増減	
売上高	26,651		28,700		29,118		2,466	
建設事業	23,222		24,800		25,110		1,887	
開発事業等	3,428		3,900		4,008		579	
（開発事業）	(2,097)		(2,600)		(2,622)		(525)	
（その他の事業）	(1,331)		(1,300)		(1,385)		(54)	
売上総利益	2,915	10.9%	3,150	11.0%	3,231	11.1%	316	0.2%
建設事業	2,065	8.9%	2,250	9.1%	2,292	9.1%	227	0.2%
開発事業等	849	24.8%	900	23.1%	939	23.4%	89	▲1.4%
（開発事業）	(640)	(30.5%)	(720)	(27.7%)	(745)	(28.4%)	(104)	(▲2.1%)
（その他の事業）	(208)	(15.7%)	(180)	(13.8%)	(193)	(14.0%)	(▲15)	(▲1.7%)
販管費	▲1,552		▲1,710		▲1,713		▲160	
営業利益	1,362		1,440		1,518		156	
営業外損益	138		30		87		▲51	
（金融収支）	(17)		(▲14)		(12)		(▲5)	
（持分法投資損益）	(40)		(8)		(28)		(▲12)	
（開発事業出資損益）	(57)		(71)		(69)		(11)	
経常利益	1,501		1,470		1,606		105	
特別損益	188		210		154		▲33	
税引前当期純利益	1,689		1,680		1,761		71	
法人税等	▲523		▲475		▲496		26	
当期純利益	1,166		1,205		1,264		98	
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲15		▲5		▲6		9	
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,150		1,200		1,258		107	

通 期			
2025年度			
予 想		前年度比増減	
29,500		381	
24,800		▲310	
4,700		691	
(3,400)		(777)	
(1,300)		(▲85)	
3,310	11.2%	78	0.1%
2,450	9.9%	157	0.8%
860	18.3%	▲79	▲5.1%
(675)	(19.9%)	(▲70)	(▲8.5%)
(185)	(14.2%)	(▲8)	(0.2%)
▲1,720		▲6	
1,590		71	
70		▲17	
(▲56)		(▲68)	
(104)		(76)	
(63)		(▲5)	
1,660		53	
170		15	
1,830		68	
▲510		▲13	
1,320		55	
▲20		▲13	
1,300		41	

4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

（単位：億円）

	通 期				
	2023年度 実 績	2024年度			
		予 想	実 績	前年度比増減	
売上高	15,529	15,200	15,600	70	
建設事業	14,675	14,200	14,576	▲99	
（土木工事）	（3,633）	（3,900）	（4,041）	（408）	
（建築工事）	（11,042）	（10,300）	（10,534）	（▲507）	
（国 内）	（14,658）	（14,150）	（14,551）	（▲107）	
（海 外）	（16）	（50）	（24）	（7）	
開発事業等	853	1,000	1,023	170	
売上総利益	1,727 11.1%	1,840 12.1%	1,949 12.5%	221 1.4%	
建設事業	1,511 10.3%	1,550 10.9%	1,633 11.2%	122 0.9%	
（土木工事）	（497）（13.7%）	（600）（15.4%）	（620）（15.4%）	（123）（1.7%）	
（建築工事）	（1,014）（9.2%）	（950）（9.2%）	（1,013）（9.6%）	（▲0）（0.4%）	
開発事業等	216 25.3%	290 29.0%	315 30.8%	98 5.5%	
販管費	▲777	▲810	▲801	▲23	
（人件費）	（▲329）	（▲332）	（▲346）	（▲17）	
（その他）	（▲448）	（▲477）	（▲454）	（▲6）	
営業利益	950	1,030	1,147	197	
営業外損益	199	110	122	▲77	
（金融収支）	（181）	（117）	（126）	（▲54）	
経常利益	1,149	1,140	1,269	120	
特別損益	123	160	123	0	
税引前当期純利益	1,273	1,300	1,393	120	
法人税等	▲372	▲330	▲346	25	
当期純利益	901	970	1,047	146	

通 期	
2025年度	
予 想	前年度比増減
15,700	99
14,600	23
（4,000）	（▲41）
（10,600）	（65）
（14,550）	（▲1）
（50）	（25）
1,100	76
1,960 12.5%	10 0.0%
1,730 11.8%	96 0.6%
（700）（17.5%）	（79）（2.1%）
（1,030）（9.7%）	（16）（0.1%）
230 20.9%	▲85 ▲9.9%
▲850	▲48
（▲349）	（▲2）
（▲500）	（▲45）
1,110	▲37
90	▲32
（90）	（▲36）
1,200	▲69
130	6
1,330	▲63
▲350	▲3
980	▲67

5. 国内グループ会社の概況

国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

(単位:億円)

	通 期					
	2023年度 実 績	2024年度			2025年度	
		予 想	実 績	前年度比増減	予 想	前年度比増減
売上高	3,689	3,600	3,564	▲125	3,900	335
建設事業	2,034	2,030	1,952	▲82	2,122	170
開発事業等	1,655	1,570	1,611	▲43	1,777	165
売上総利益	491	435	426	▲64	517	91
	13.3%	12.1%	12.0%	▲1.3%	13.3%	1.3%
建設事業	217	220	223	5	240	17
	10.7%	10.8%	11.4%	0.7%	11.3%	▲0.1%
開発事業等	273	215	203	▲70	277	74
	16.5%	13.7%	12.6%	▲3.9%	15.6%	3.0%
販管費	▲250	▲265	▲262	▲12	▲274	▲11
営業利益	240	170	163	▲77	243	79
営業外損益	51	40	48	▲3	37	▲11
(金融収支)	(1)	(2)	(3)	(1)	(6)	(2)
(持分法投資損益)	(40)	(34)	(38)	(▲1)	(34)	(▲4)
(開発事業出資損益)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
経常利益	292	210	211	▲81	280	68
特別損益	0	▲2	▲1	▲1	▲0	1
税引前当期純利益	293	208	209	▲83	279	69
法人税等	▲59	▲58	▲46	13	▲79	▲33
当期純利益	233	150	163	▲70	200	36
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲6	0	▲0	5	0	0
親会社株主に帰属する 当期純利益	227	150	162	▲64	200	37
建設事業受注高	2,077	2,000	2,086	8	2,000	▲86

5. 国内グループ会社の概況 – 国内連結子会社①

(単位:億円)

会 社 名		通 期						2024年度末	事 業 お よ び 業 績 の 概 要	
		2023年度 実 績	2024年度			2025年度				
			予 想	実 績	前年度比増減	予 想	前年度比増減			
大興物産(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	237.0	180.0	183.4	▲53.6	217.0	33.5	総 資 産	633.8	《建設資機材の販売、専門工事の請負》 2024年度:大型工事の仮設材リースや資機材販売が好調であったことを主因に増収増益。 3年連続で最高益を更新。 2025年度:建設事業及び資機材販売の利益率を保守的に見込む。
	売 上 高	580.1	550.0	591.7	11.6	580.0	▲11.7	資 本 金	7.5	
	営 業 利 益	35.4	25.0	36.5	1.1	20.0	▲16.5			
	経 常 利 益	36.3	25.9	37.7	1.3	20.7	▲17.0			
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	25.7	18.0	26.4	0.7	14.4	▲12.0	従業員数	332人	
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,100.4	1,094.9	1,158.9	58.5	1,028.5	▲130.4	総 資 産	1,012.4	《舗装工事業、合材販売》 2024年度:建設受注は堅調に推移。大型工事の施工量減少や再生骨材混入問題への対応により減収減益。 2025年度:建設事業、合材販売ともに収益性の改善が進み、増収増益を予想。
	売 上 高	1,314.7	1,281.5	1,288.0	▲26.6	1,305.6	17.5	資 本 金	40.0	
	営 業 利 益	59.1	55.6	35.9	▲23.1	58.3	22.4			
	経 常 利 益	62.4	59.2	39.8	▲22.6	60.0	20.1			
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	44.1	40.0	27.9	▲16.2	39.0	11.0	従業員数	1,492人	
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	－	－	－	－	－	－	総 資 産	470.9	《建物管理業》 2024年度:既存物件の管理料引上げや、大型営繕工事の寄与により増収増益。 2025年度:管理物件の増加を見込むが、人材の確保・育成に向けた人件費の増加等により、利益は2024年度と同水準となる見通し。
	売 上 高	713.9	745.0	769.9	56.0	788.0	18.0	資 本 金	1.0	
	営 業 利 益	22.7	22.5	23.6	0.8	24.0	0.3			
	経 常 利 益	23.9	23.0	25.4	1.4	25.8	0.3			
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	16.7	15.1	18.4	1.7	17.3	▲1.1	従業員数	2,299人	
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	303.4	280.0	284.2	▲19.2	260.0	▲24.2	総 資 産	319.5	《建設基礎工事業》 2024年度:建設受注は堅調。大型工事の着実な施工と利益率改善により増収増益。 2025年度:豊富な手持ち工事から堅調な売上高を見込む。利益率の向上による利益の積み増しを図る。
	売 上 高	261.8	290.0	289.6	27.8	290.0	0.3	資 本 金	3.0	
	営 業 利 益	1.1	9.8	16.0	14.9	11.4	▲4.6			
	経 常 利 益	4.7	14.0	20.3	15.5	15.4	▲4.9			
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	4.3	10.0	14.8	10.5	11.0	▲3.8	従業員数	333人	
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	－	－	－	－	－	－	総 資 産	386.3	《総合リース業》 2024年度:建物リース事業に売却案件がなかったものの、IT機器レンタルの貢献により増収。予想した利益水準を確保。 2025年度:建物リース事業に売却案件があり増収を予想。利益の更なる向上を目指す。
	売 上 高	91.6	96.5	95.6	3.9	111.0	15.3	資 本 金	4.0	
	営 業 利 益	9.5	7.5	7.6	▲1.8	8.0	0.3			
	経 常 利 益	9.7	7.7	7.8	▲1.8	8.0	0.1			
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	6.3	4.7	4.9	▲1.4	5.0	0.0	従業員数	60人	

5. 国内グループ会社の概況 － 国内連結子会社②

(単位:億円)

会 社 名		通 期						2024年度末		事 業 お よ び 業 績 の 概 要
		2023年度 実 績	2024年度			2025年度				
			予 想	実 績	前年度比増減	予 想	前年度比増減			
(株)イリア (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	89.9	140.0	134.8	44.8	100.0	▲34.8	総 資 産	95.0	《総合インテリア事業》 2024年度:建設受注は堅調に推移。ホテル関連工事の引渡しが少ない時期に当たることから、減収減益となった。 2025年度:大型工事の引渡しが集中し増収増益予想。売上高は過去最高となる見込み。
	売 上 高	134.4	95.0	86.2	▲48.2	150.0	63.7	資 本 金	0.5	
	営 業 利 益	14.7	8.0	8.7	▲6.0	14.0	5.2			
	経 常 利 益	14.9	8.0	8.8	▲6.0	14.0	5.1			
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	10.1	5.3	6.0	▲4.0	9.0	2.9	従業員数	219人	
カジマメカトロ エンジニアリング(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	107.4	96.3	72.9	▲34.4	106.0	33.0	総 資 産	58.2	《建設機械の製造・施工》 2024年度:大型案件が少なく、建設受注高は前年度を下回った。手持工事減少の影響により減収減益。 2025年度:建設受注高の増加を見込み、売上高、利益も2024年度を上回る見通し。
	売 上 高	102.8	96.0	91.8	▲10.9	105.0	13.1	資 本 金	4.0	
	営 業 利 益	2.9	▲0.1	1.0	▲1.9	1.5	0.4			
	経 常 利 益	2.8	▲0.1	1.0	▲1.8	1.5	0.4			
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	1.9	▲0.1	0.7	▲1.2	0.8	0.0	従業員数	204人	
(株)クリマテック (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	239.7	270.0	252.0	12.3	250.0	▲2.0	総 資 産	169.4	《設備工事業》 2024年度:建設受注高は前年度を上回る。追加工事の獲得等により増収増益を達成。 2025年度:堅調な建設受注と大型工事の着実な進捗による増収増益を見込む。
	売 上 高	213.2	220.0	219.9	6.7	260.0	40.0	資 本 金	3.0	
	営 業 利 益	10.6	9.5	11.4	0.8	13.6	2.1			
	経 常 利 益	11.1	10.2	12.3	1.2	15.1	2.8			
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	7.5	6.9	9.0	1.5	10.6	1.6	従業員数	367人	
その他連結子会社 計6社	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総 資 産	1,337.8	2025年度は、開発系関係会社が保有する物件の売却を予定している。
	売 上 高	276.7	129.8	130.8	▲145.9	304.2	173.4	資 本 金	474.2	
	営 業 利 益	84.5	20.2	22.0	▲62.5	63.1	41.1			
	経 常 利 益	86.2	16.7	19.2	▲67.0	59.1	39.9			
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	70.4	10.0	15.7	▲54.7	42.0	26.2	従業員数	231人	

6. 海外グループ会社の概況

海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

(単位:億円)

	通 期					
	2023年度 実 績	2024年度			2025年度	
		予想	実 績	前年度比増減	予 想	前年度比増減
売上高	8,597	11,100	11,145	2,547	11,000	▲145
建設事業	7,254	9,340	9,274	2,019	8,700	▲574
開発事業等	1,342	1,760	1,870	528	2,300	429
売上総利益	697	885	862	164	840	▲22
	8.1%	8.0%	7.7%	▲0.4%	7.6%	▲0.1%
建設事業	282	416	369	87	420	50
	3.9%	4.5%	4.0%	0.1%	4.8%	0.8%
開発事業等	414	469	492	77	420	▲72
	30.9%	26.6%	26.3%	▲4.6%	18.3%	▲8.0%
販管費	▲524	▲630	▲646	▲121	▲590	56
営業利益	173	255	216	42	250	33
営業外損益	37	▲30	19	▲17	40	20
(金融収支)	(▲31)	(▲53)	(▲37)	(▲6)	(▲75)	(▲38)
(持分法投資損益)	(9)	(▲14)	(0)	(▲8)	(87)	(86)
(開発事業出資損益)	(57)	(71)	(69)	(11)	(63)	(▲5)
経常利益	210	225	235	25	290	54
特別損益	55	50	32	▲22	30	▲2
税引前当期純利益	265	275	267	2	320	52
法人税等	▲91	▲90	▲104	▲13	▲80	24
当期純利益	174	185	162	▲11	240	77
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲9	▲5	▲5	3	▲20	▲14
親会社株主に帰属する 当期純利益	164	180	157	▲7	220	62
建設事業受注高	9,905	7,200	7,240	▲2,665	8,000	759

(換算レート) 単位:US\$

¥141.83

¥158.18

¥158.18

¥145.00

6. 海外グループ会社の概況

事業別海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社) ※各事業別の業績は、内部取引等調整前の管理数値

建設事業等

	通 期					
	2023年度 実 績	2024年度			2025年度	
		予 想	実 績	前年度比増減	予 想	前年度比増減
売上高	7,487	9,506	9,491	2,004	8,799	▲692
売上総利益	331 4.4%	427 4.5%	401 4.2%	70 ▲0.2%	426 4.8%	24 0.6%
販管費	▲316	▲373	▲377	▲61	▲355	22
営業利益	14	53	23	9	71	47
営業外損益	30	35	46	16	12	▲34
(金融収支)	(26)	(35)	(45)	(18)	(12)	(▲32)
(持分法投資損益)	(2)	(1)	(2)	(▲0)	(1)	(▲0)
(開発事業出資損益)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
経常利益	44	88	70	25	83	12
特別損益	1	1	2	0	0	▲1
税引前当期純利益	45	89	72	26	83	11
法人税等	▲22	▲8	▲3	18	▲22	▲18
当期純利益	23	80	69	45	61	▲7
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲5	▲5	▲6	▲1	▲2	3
親会社株主に帰属する 当期純利益	18	74	62	44	58	▲3
(換算レート) 単位:US\$						
	¥141.83	¥158.18	¥158.18		¥145.00	

開発事業

(単位:億円)

	通 期					
	2023年度 実 績	2024年度			2025年度	
		予 想	実 績	前年度比増減	予 想	前年度比増減
	1,219	1,710	1,721	502	2,239	517
	371 30.4%	451 26.4%	444 25.8%	73 ▲4.6%	417 18.7%	▲26 ▲7.1%
	▲184	▲225	▲222	▲38	▲210	12
	186	225	221	34	207	▲14
	39 (▲28)	▲11 (▲51)	8 (▲45)	▲30 (▲17)	75 (▲65)	66 (▲19)
	(7) (55)	(▲15) (66)	(▲1) (64)	(▲8) (8)	(85) (66)	(86) (1)
	226	214	230	3	283	52
	53	50	31	▲21	38	6
	280	264	262	▲17	321	58
	▲79	▲99	▲108	▲28	▲78	29
	200	165	154	▲46	242	88
	▲4	▲5	▲6	▲1	▲23	▲17
	196	159	147	▲48	218	70
	¥141.83	¥158.18	¥158.18		¥145.00	

6. 海外グループ会社の概況 – 主要海外連結子会社

(単位:億円)

会 社 名		通 期						2024年度末 (2024年12月末)	事 業 お よ び 業 績 の 概 要
		2023年度 実 績	2024年度			2025年度			
			予 想	実 績	前年度比増減	予 想	前年度比増減		
KUSA (カジマ ユー エス エー) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	5,460.0	4,058.8	4,059.4	▲1,400.6	4,328.8	269.3	総 資 産 6,327.2	《北米地域における建設事業、開発事業》 2024年度:建設工事の着実な進捗と流通 倉庫等の開発物件の売却により増収増益。 2025年度:引き続き100億円を超える当期 純利益を見込む。建設事業の利益率向上 と開発事業の売却益最大化を図る。
	売 上 高	4,903.4	6,742.5	6,749.3	1,845.9	6,668.5	▲80.8		
	営 業 利 益	159.0	187.8	199.2	40.2	226.0	26.8	資 本 金 US\$5M	
	経 常 利 益	185.4	200.1	205.0	19.5	204.9	▲0.0		
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	129.8	137.5	137.8	8.0	129.0	▲8.8	従業員数 1,814人	
(換算レート)		単位:US\$	¥141.83	¥158.18	¥158.18	¥145.00			
KAP (カジマ アジア パシフィック) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,082.8	953.3	962.5	▲120.3	1,092.7	130.2	総 資 産 3,142.4	《アジア地域における建設事業、開発事業》 2024年度:開発物件の売却時期変更の影響 があったものの、建設工事の着実な進捗 と追加収入の獲得を主因に増収増益。 2025年度:開発物件の売却を複数計画して いるが、利益は保守的に見込んでいる。
	売 上 高	1,189.2	1,479.5	1,510.3	321.0	1,456.8	▲53.5		
	営 業 利 益	▲13.4	81.1	56.0	69.5	31.6	▲24.3	資 本 金 S\$633M	
	経 常 利 益	▲41.6	9.6	15.1	56.8	8.1	▲7.0		
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	▲63.7	17.2	17.1	80.8	0.0	▲17.1	従業員数 2,744人	
(換算レート)		単位:S\$	¥107.48	¥116.51	¥116.51	¥111.00			
KE (カジマ ヨーロッパ) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	670.2	401.5	408.8	▲261.4	493.9	85.0	総 資 産 2,204.5	《欧州地域における建設事業、開発事業》 2024年度:建設工事の着実な進捗により増 収。開発物件の売却時期に変更があり、高 水準の利益を確保した前年度比減益。 2025年度:開発事業において2024年度を 上回る件数の売却を計画し、増益見込み。
	売 上 高	413.8	649.5	645.7	231.9	615.0	▲30.7		
	営 業 利 益	5.9	19.9	27.9	21.9	▲36.2	▲64.1	資 本 金 £ 111M	
	経 常 利 益	32.3	33.7	62.2	29.8	45.9	▲16.2		
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	70.3	33.0	33.3	▲37.0	68.1	34.7	従業員数 539人	
(換算レート)		単位:£	¥180.68	¥199.02	¥199.02	¥189.00			
KA (カジマ オーストラリア) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	2,056.1	1,367.1	1,350.6	▲705.5	1,488.0	137.3	総 資 産 985.8	《大洋州地域における建設事業、開発事業》 2024年度:建設工事の順調な進捗により増 収。豪州における特定工事の損益低下を 主因に減益。 2025年度:工事管理体制を強化しており、 業績回復を見込む。
	売 上 高	1,552.6	1,666.0	1,643.8	91.1	1,653.0	9.2		
	営 業 利 益	1.4	▲36.3	▲86.5	▲87.9	6.0	92.5	資 本 金 A\$280M	
	経 常 利 益	11.1	▲26.8	▲70.1	▲81.3	19.2	89.4		
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	9.5	▲18.3	▲49.2	▲58.8	13.4	62.7	従業員数 1,096人	
(換算レート)		単位:A\$	¥96.94	¥98.50	¥98.50	¥93.00			
中鹿营造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	549.9	437.3	437.3	▲112.6	496.6	59.2	総 資 産 328.8	《台湾における建設事業、開発事業》 2024年度:建設工事の順調な進捗に加え、 追加工事の獲得等により、増収増益。 2025年度:建設受注は増加を見込む。引き 続き、施工力強化と収益性改善に注力し、 業績向上を図る。
	売 上 高	434.4	522.9	512.1	77.7	569.6	57.4		
	営 業 利 益	20.1	19.2	21.1	0.9	19.9	▲1.1	資 本 金 NT\$1,500M	
	経 常 利 益	21.2	23.2	22.9	1.7	20.9	▲1.9		
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	17.1	18.0	17.9	0.8	16.0	▲1.9	従業員数 316人	
(換算レート)		単位:NT\$	¥4.6226	¥4.8191	¥4.8191	¥4.6000			

7. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

	通 期					
	2023年度 実 績	2024年度			2025年度	
		予 想	実 績	前年度比増減	予 想	前年度比増減
土木事業						
売上高	3,633	3,900	4,041	408	4,000	▲41
営業利益	232	334	357	124	424	67
建築事業						
売上高	11,042	10,300	10,534	▲507	10,600	65
営業利益	533	440	512	▲20	491	▲20
開発事業等						
売上高	853	1,000	1,023	170	1,100	76
営業利益	184	254	278	94	194	▲84
国内関係会社						
売上高	3,674	3,600	3,546	▲128	3,900	353
営業利益	241	170	164	▲77	243	78
海外関係会社						
売上高	8,596	11,100	11,145	2,548	11,000	▲145
営業利益	169	255	200	31	250	49
調整額						
売上高	▲1,148	▲1,200	▲1,173	▲24	▲1,100	73
営業利益	1	▲15	6	5	▲12	▲19
連結計						
売上高	26,651	28,700	29,118	2,466	29,500	381
営業利益	1,362	1,440	1,518	156	1,590	71

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島（単体）に係る事業

海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2023年度		2024年度		
	実 績	シェア	実 績	シェア	前年度比増減
北米	4,965	18.6%	6,868	23.6%	1,902
欧州	441	1.7%	666	2.3%	225
アジア	1,778	6.7%	2,143	7.4%	364
大洋州	1,401	5.3%	1,450	5.0%	48
その他	30	0.1%	39	0.1%	8
海外計	8,617	32.3%	11,168	38.4%	2,550

	通 期				
	2024年度		2025年度		
	実 績	シェア	予 想	シェア	前年度比増減
海外計	11,168	38.4%	11,050	37.5%	▲118

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

	2024年3月末	2025年3月末	
	実 績	実 績	前期末比増減
鹿島（単体）	8,219	8,854	635
連結子会社	11,594	12,175	581
（国内）	(5,436)	(5,537)	(101)
（海外）	(6,158)	(6,638)	(480)
連結計	19,813	21,029	1,216

7. 補足データ（その2）

開発事業支出金

（単位：億円）

	2024年3月末	2025年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	2,606	2,480	▲126
単体	807	800	▲6
子会社等	1,799	1,680	▲119

販売用不動産

（単位：億円）

	2024年3月末	2025年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	2,218	2,807	589
単体	279	468	188
子会社等	1,938	2,339	401

賃貸等不動産（連結）

（単位：億円）

	2024年3月末	2025年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
簿価	3,028	3,437	408
時価	5,545	6,236	690
含み損益	2,516	2,798	281

工事損失引当金残高

（単位：億円）

	2024年3月末	2025年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲280	▲250	29
単体	▲278	▲247	31
子会社等	▲1	▲3	▲1

有利子負債残高

（単位：億円）

	2024年3月末	2025年3月末			2026年3月末	
	実績	予想	実績	前期末比増減	予想	前期末比増減
連結	6,126	8,300	7,920	1,793	8,300	379
単体	1,693	3,600	2,889	1,196	3,200	310
子会社等	4,433	4,700	5,030	597	5,100	69

連結D/Eレシオ

0.51

0.63

連結キャッシュ・フロー

（単位：億円）

	通 期			
	2023年度	2024年度		2025年度
	実績	実績	前年度比増減	予想
営業C/F	1,237	306	▲931	500
投資C/F	▲629	▲1,048	▲419	▲900
財務C/F	▲95	616	712	100
現金及び 現金同等物 期末残高	3,500	3,495	▲5	—

その他参考数値

（単位：億円）

	通 期					
	2023年度	2024年度			2025年度	
	実績	予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減
研究開発費	207	231	222	14	241	18
（うち 単体）	(196)	(219)	(210)	(14)	(231)	(20)
設備投資額	475	790	751	276	600	▲151
（うち 単体）	(245)	(451)	(373)	(128)	(355)	(▲18)
減価償却実施額	272	300	308	35	285	▲23
（うち 単体）	(114)	(120)	(120)	(6)	(122)	(1)

※ 設備投資額・減価償却実施額は、有形固定資産＋無形固定資産＋投資その他の資産ベース

8. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
----------	-----	-------------	-------------	------	------

[推進中プロジェクト]

浜松町二丁目地区 第一種市街地 再開発事業	東京都 港区	約1,800	約22,600	第一種 市街地 再開発事業	・389戸の住宅と文化芸術ホールを中心とした施設建築物(地上46階、地下2階)。 ・鹿島は参加組合員として参画。 ・2021年3月新築着工、2024年11月高層部供用開始、2025年3月分譲住宅の引渡しを開始。 ・2027年度全体竣工予定。
栄トリッドスクエア	愛知県 名古屋市	約1,000	約12,100	他社との 共同事業	・他社との共同による、オフィス賃貸事業(19階建)。 ・2023年6月本体着工、2026年3月竣工予定。 ・「(仮称)S2計画」の施設名称を「栄トリッドスクエア」に決定。

[稼働中プロジェクト]

虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	・賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 ・分譲レジデンス棟との複合開発として2006年8月竣工。鹿島単独事業。 ・東京都の2020年度トップレベル事業所に再認定、2024年度に終了。
グラントウキョウ サウスタワー	東京都 千代田区	約1,500	約42,200	他社との 共同事業	・オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。2014年9月全体完成。 ・当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。 ・東京都の2020年度トップレベル事業所に再認定。2024年12月CASBEE不動産のSランクを取得。
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	・旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。2012年1月竣工。 ・CASBEE-新築でSランク取得。東京都の2021年度トップレベル事業所に再認定。
HANEDA INNOVATION CITY	東京都 大田区	約17,800	約40,000	他社との 共同事業	・鹿島が代表出資企業である「羽田みらい開発(株)」による、区有地を50年間借地した賃貸事業(研究開発施設、先端医療研究センター、イベントホール等を中心とする複合施設)。 ・2018年12月Ⅰ期本体着工。2020年7月3日まちびらき(先行施設開業)。 ・2021年7月Ⅱ期本体着工、2023年11月グランドオープン。
世界貿易センタービル ディング南館	東京都 港区	約6,300	約28,800	他社との 共同事業	・他社との共同による、オフィス賃貸事業(39階建)。 ・2017年8月に事業参画、同年9月着工、2021年3月25日竣工・開業。 ・2024年2月に一部のフロアを売却。
横濱ゲートタワー	神奈川県 横浜市	約2,800	約25,300	他社との 共同事業	・他社との共同による、オフィス賃貸事業(21階建)。 ・2017年10月公募当選、2019年4月本体工事着工、2021年9月竣工、2022年3月まちびらき。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

8. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
米国流通倉庫 開発事業(Core5)	米国	—	—	一部他社との 共同事業	・KUSA傘下のCore5社が推進する流通倉庫開発事業（開発・運営・売却等）。 ・2024年度は16件売却。開発・運営中は43件。
賃貸住宅開発事業 (フラワノイ)	米国	—	—	他社との 共同事業	・KUSA傘下の子会社フラワノイ・デベロップメント・グループ(2018年買収・設立)が 推進する賃貸集合住宅・シニア向け賃貸住宅開発事業(開発・運営・売却等)。 ・2024年度は1件売却。開発・運営中19件。買収後累計6件売却。
ベトナム ホテル等開発事業 (インドチャイナ・カジマ)	ベトナム	—	—	他社との 共同事業	・2016年に現地の不動産開発会社インドチャイナ・キャピタルと開発合弁会社を設立。 ・ハノイ、ホーチミン等で宿泊特化型ホテル、倉庫・貸工場、オフィスなどの開発を推進中。 ・2024年度末時点で運営中8件、開発・計画8件。
欧州流通倉庫 開発事業 (KPE)	欧州	—	—	他社との 共同事業	・KE傘下のKPE社が現地デベロッパーとのJVで推進中の流通倉庫開発事業。 ・2024年度は3件売却。開発・運営中は14件。その他に、機関投資家と共同で組成したインダ ストリアルファンドにて2件を運営中。
ポーランド学生寮 開発・運営事業 (Student Depot)	ポーランド	—	—	単独事業	・KE傘下のStudent Depot社(2019年買収)が行う学生寮の開発・運営事業。 ・ポーランド国内で、9件の学生寮を運営、2件を開発・計画中。 ・2023年12月、パートナーの持ち分を買い取り、単独事業となった。
ポーランド 再生エネルギー 事業(PAD-RES)	ポーランド	—	—	他社との 共同事業	・KE傘下のPAD-RES社(2021年買収)が行う再生可能エネルギー発電施設の開発事業。 ・ポーランド国内で、18件を開発・計画中。2023年度に1件を売却。

[稼働中プロジェクト]

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	・インドネシア政府とのBOT契約に基づき(運営期間:40年間(2036年まで))推進中の 不動産事業。 ・ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、 アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル棟(32階建)を運営中。
77コールマン	ロンドン (英国)	—	約7,400	他社との 共同事業	・シティ地区におけるオフィス投資・開発・運営事業。 ・2層積み増し(改修後は地上8階、地下2階)により、改修前建物比で賃貸面積約25%増。 ・2019年2月に持分の一部を売却。2020年7月竣工、賃貸オフィスビルとして運営中。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

9. PFI事業の実績（その1）

【維持管理中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟供用開始後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約1,143億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月供用開始後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約643億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月供用開始後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約318億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟Ⅰ期供用開始後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約293億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月供用開始後約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約276億円
〔海外案件〕							
ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約298億円
その他 国内36件							約4,811億円
その他 海外24件 (英国23件、アイルランド1件)							約1,905億円
計 国内41件							約7,485億円
計 海外25件(英国24件、アイルランド1件)							約2,203億円

(換算レート)

¥199.02/ £

9. PFI事業の実績（その2）

【未供用案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
第2期君津地域広域廃棄物処理事業	千葉県 富津市	BOO	2027年4月供用開始後 20年間	(株)上総安房クリーンシス テム	構成員 (鹿島)	—	約746億円
葛西臨海水族園整備等事業	東京都 江戸川区	BTO	2028年3月供用開始後 約20年間	(株)東京シアトリエ	構成員 (鹿島)	関連会社	約394億円
福井市新ごみ処理施設整備・運営事業	福井県 福井市	DBO	2026年4月供用開始後 20年間	(株)福井環境サービス	協力企業 (鹿島)	—	約294億円
その他 4件							約448億円
〔海外案件〕							
英国ウェールズ ヴェリンダーがんセンター PFIプロジェクト	ウェールズ カーディフ	BOT	2027年3月供用開始後 25年間	アコーン・ヴェリンダー・リ ミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約754億円
計 国内7件							約1,882億円
計 海外1件							約754億円

【維持管理中案件＋未供用案件】

計 国内48件							約9,367億円
計 海外26件(英国25件、アイルランド1件)							約2,957億円

(換算レート) ￥199.02/ £

【参考】主要経営指標の推移（その１）－ 連結

【連結】											(単位:億円)
	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
	通 期	通 期	通 期	通 期	通 期	通 期	通 期	通 期	通 期	通 期	通 期
	実 績	実 績	実 績	実 績	実 績	実 績	実 績	実 績	実 績	実 績	予 想
建設事業受注高	17,958	17,283	16,859	20,101	17,528	17,201	19,298	21,969	29,272	26,245	23,300
売上高	17,427	18,218	18,306	19,742	20,107	19,071	20,796	23,915	26,651	29,118	29,500
営業利益	1,110	1,553	1,583	1,426	1,319	1,272	1,233	1,235	1,362	1,518	1,590
経常利益	1,133	1,634	1,797	1,629	1,466	1,397	1,521	1,567	1,501	1,606	1,660
親会社株主に帰属する当期純利益	723	1,048	1,267	1,098	1,032	985	1,038	1,117	1,150	1,258	1,300
1株当たり当期純利益 (円)	69.66	101.01	244.29	211.67	200.99	193.13	208.00	227.98	238.76	266.49	276.16
自己資本当期純利益率	16.0%	20.6%	20.9%	15.5%	13.4%	11.8%	11.4%	11.2%	10.2%	10.2%	－
売上高営業利益率	6.4%	8.5%	8.7%	7.2%	6.6%	6.7%	5.9%	5.2%	5.1%	5.2%	5.4%
総資産	18,867	19,928	20,512	20,911	21,721	21,648	23,377	27,697	31,351	34,545	－
自己資本	4,712	5,485	6,660	7,532	7,917	8,748	9,457	10,524	12,101	12,581	－
純資産	4,740	5,525	6,697	7,569	7,960	8,848	9,535	10,611	12,236	12,779	－
自己資本比率	25.0%	27.5%	32.5%	36.0%	36.5%	40.4%	40.5%	38.0%	38.6%	36.4%	－
1株当たり純資産 (円)	453.93	528.46	1,283.38	1,451.66	1,544.71	1,731.16	1,920.45	2,165.12	2,514.97	2,672.64	－
有利子負債	3,785	3,729	3,448	2,987	3,268	3,170	3,599	5,377	6,126	7,920	8,300
D/Eレシオ	0.80	0.68	0.52	0.40	0.41	0.36	0.38	0.51	0.51	0.63	－
1株当たり配当金 (円)	12.0	20.0	48.0	50.0	50.0	54.0	58.0	70.0	90.0	104.0	112.0
営業キャッシュ・フロー	363	1,875	1,204	303	530	1,530	302	▲291	1,237	306	500
投資キャッシュ・フロー	▲278	▲319	▲473	▲253	▲1,018	▲654	▲511	▲817	▲629	▲1,048	▲900
財務キャッシュ・フロー	▲131	▲205	▲530	▲750	▲108	▲391	▲209	1,118	▲95	616	100
従業員数 (人)	15,810	16,422	17,730	18,297	18,673	18,905	19,295	19,396	19,813	21,029	－

(注) 1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、
2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を2018年度の期首から適用しており、
2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。

【参考】主要経営指標の推移（その２）－ 単体

【単体】											(単位:億円)
	2015年度 通 期 実 績	2016年度 通 期 実 績	2017年度 通 期 実 績	2018年度 通 期 実 績	2019年度 通 期 実 績	2020年度 通 期 実 績	2021年度 通 期 実 績	2022年度 通 期 実 績	2023年度 通 期 実 績	2024年度 通 期 実 績	2025年度 通 期 予 想
受注高	12,368	13,499	12,000	14,444	11,820	12,652	12,134	15,357	19,440	18,311	15,400
建設事業受注高	11,880	13,045	11,485	13,779	11,225	12,053	11,508	14,893	18,070	17,735	14,300
売上高	11,661	12,038	11,651	12,803	13,050	11,895	12,449	14,327	15,529	15,600	15,700
営業利益	869	1,244	1,351	1,202	1,110	1,051	810	831	950	1,147	1,110
経常利益	816	1,285	1,462	1,325	1,205	1,142	924	1,033	1,149	1,269	1,200
当期純利益	390	817	1,003	970	801	828	721	784	901	1,047	980
1株当たり当期純利益（円）	37.52	78.60	192.96	186.74	155.72	162.06	144.29	159.61	186.72	221.42	207.76
総資産	14,364	15,296	15,351	15,469	15,936	15,589	16,429	17,647	19,183	20,468	－
自己資本	3,087	3,704	4,655	5,454	5,631	6,384	6,564	6,932	7,914	7,784	－
純資産	3,087	3,704	4,655	5,454	5,631	6,384	6,564	6,932	7,914	7,784	－
自己資本比率	21.5%	24.2%	30.3%	35.3%	35.3%	41.0%	40.0%	39.3%	41.3%	38.0%	－
1株当たり純資産（円）	296.91	356.30	895.59	1,049.18	1,096.69	1,261.00	1,330.57	1,423.48	1,641.52	1,650.44	－
有利子負債	2,953	2,876	2,628	2,031	2,227	1,775	1,993	2,093	1,693	2,889	3,200
売上総利益率	11.8%	14.8%	16.5%	14.2%	13.6%	14.4%	12.4%	11.0%	11.1%	12.5%	12.5%
完成工事総利益率	11.9%	14.7%	16.4%	14.1%	13.4%	13.6%	11.7%	10.6%	10.3%	11.2%	11.8%
土木工事総利益率	14.6%	18.2%	21.2%	19.0%	14.0%	15.5%	16.5%	18.0%	13.7%	15.4%	17.5%
建築工事総利益率	10.8%	13.4%	14.0%	12.5%	13.2%	12.7%	10.3%	8.5%	9.2%	9.6%	9.7%
開発事業等総利益率	9.2%	16.8%	19.6%	15.0%	18.0%	27.1%	27.1%	23.5%	25.3%	30.8%	20.9%
従業員数（人）	7,527	7,611	7,686	7,783	7,887	7,989	8,080	8,129	8,219	8,854	－

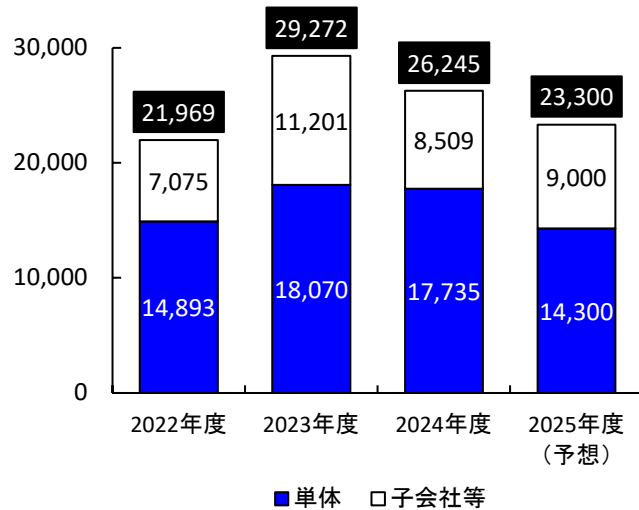
- (注) 1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、
2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）等を2018年度の期首から適用しており、
2017年度に係る数値については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値としております。
3. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を2021年度の期首から適用しております。

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

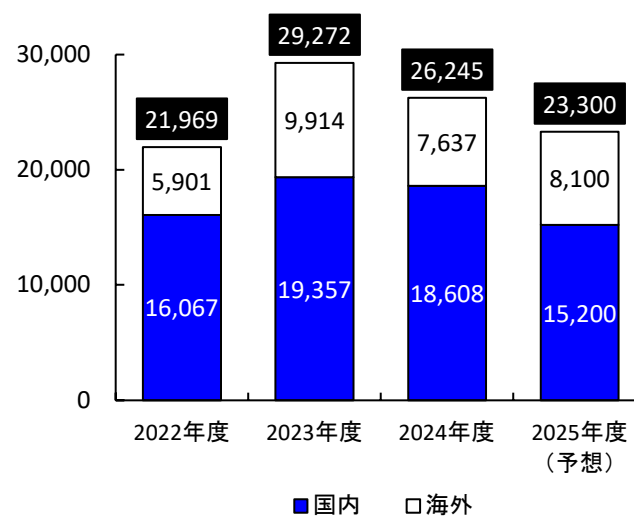
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

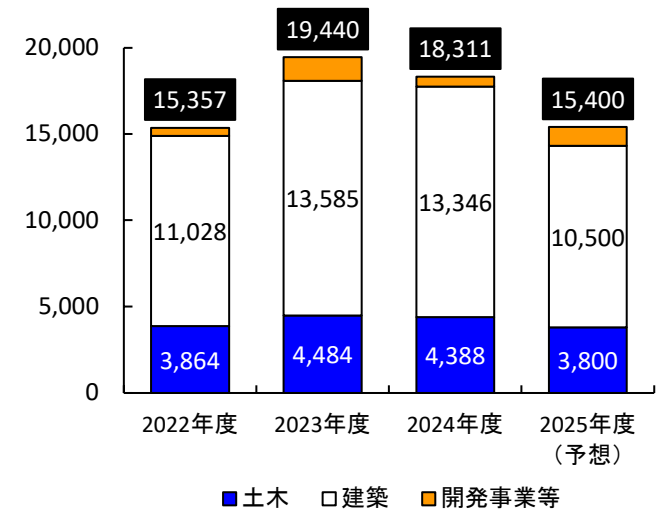
【通期】



受注高(単体)

(単位:億円)

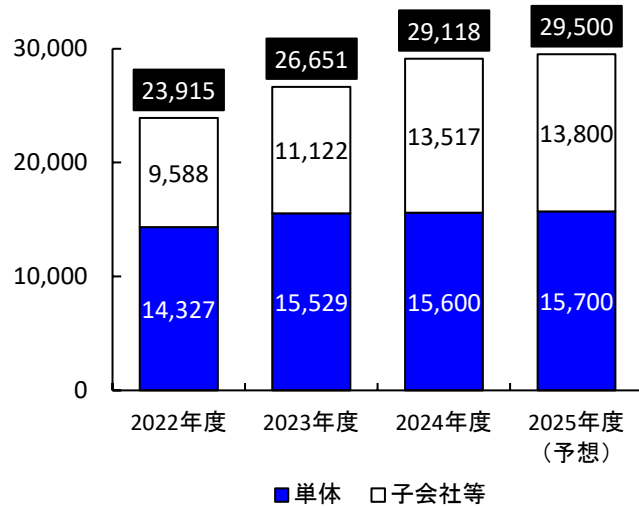
【通期】



売上高(連結)

(単位:億円)

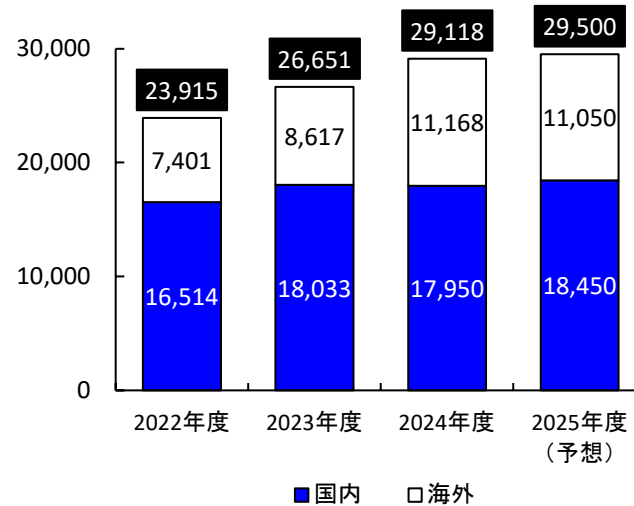
【通期】



売上高(連結)

(単位:億円)

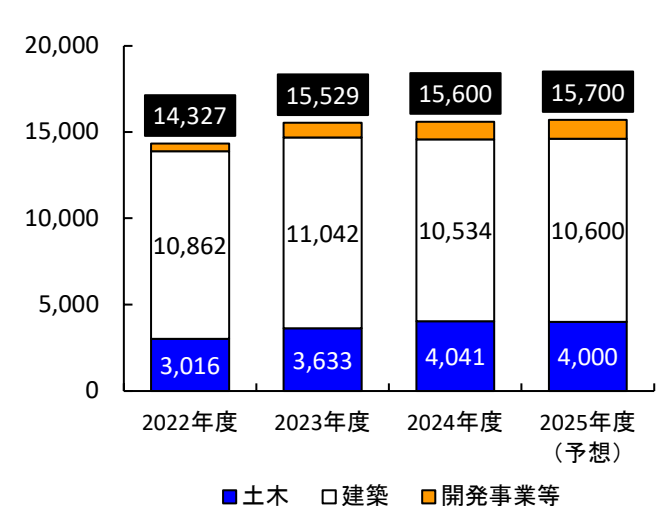
【通期】



売上高(単体)

(単位:億円)

【通期】

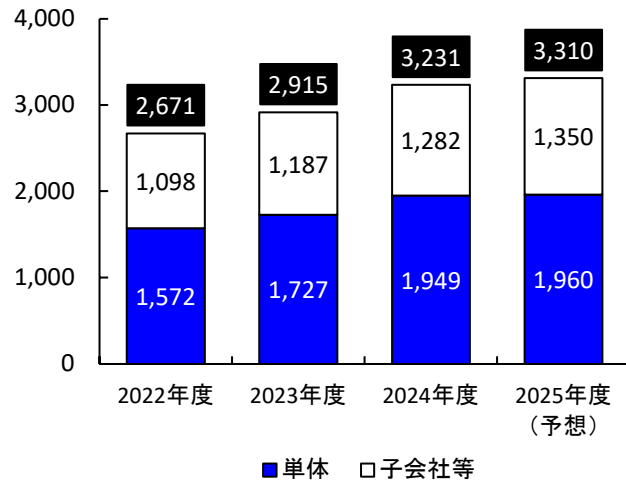


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

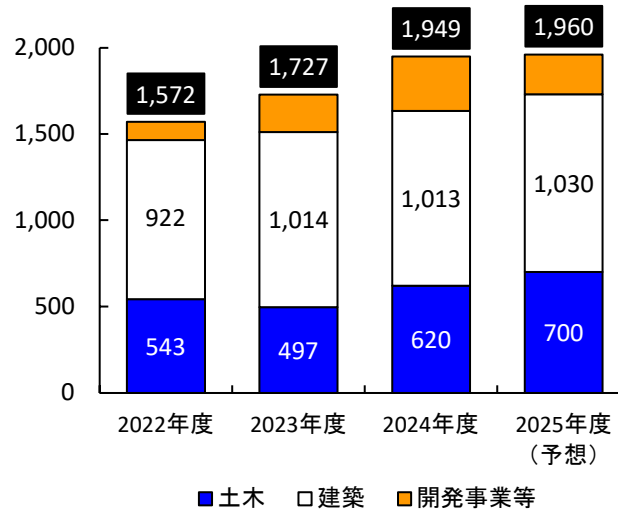
【通期】



売上総利益(単体)

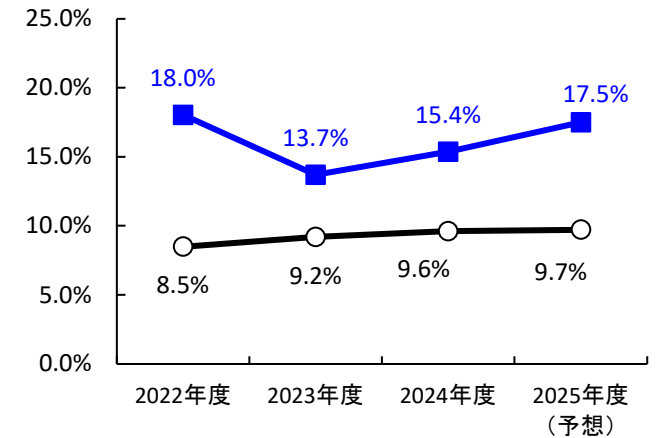
(単位:億円)

【通期】



完成工事総利益率(単体)

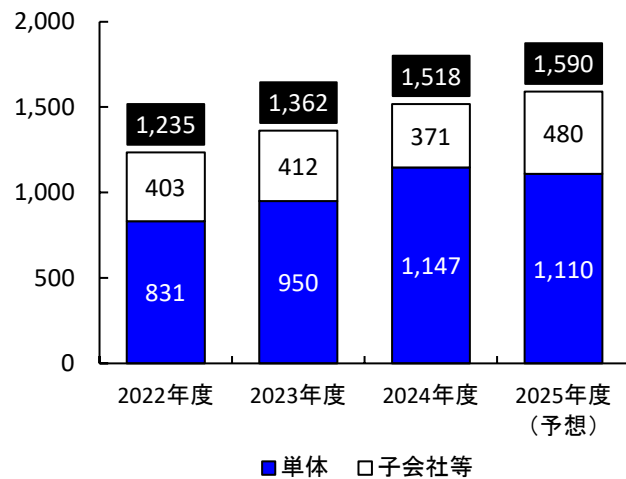
【通期】



営業利益(連結)

(単位:億円)

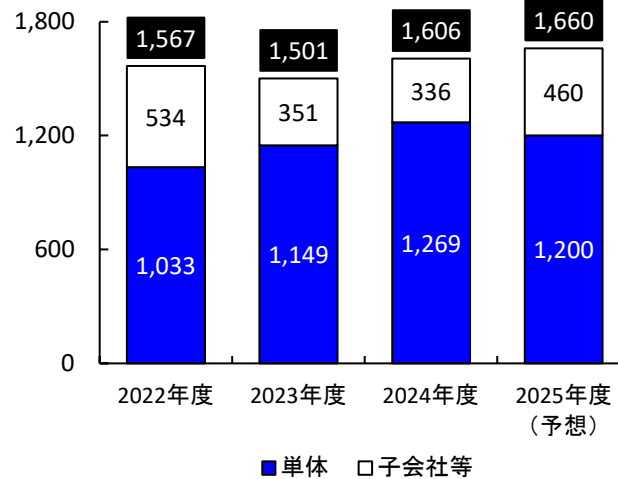
【通期】



経常利益(連結)

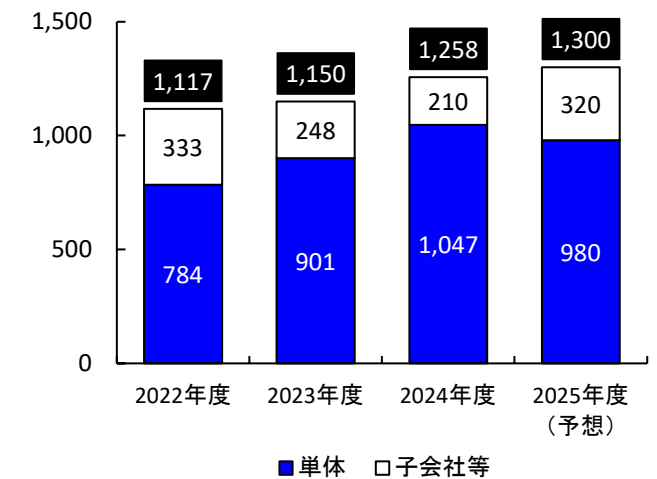
(単位:億円)

【通期】



親会社株主に帰属する当期純利益(連結)

【通期】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

	2024年度							
	第1四半期 実績		第2四半期 実績		第3四半期 実績		第4四半期 実績	
売上高	3,307		3,632		3,880		4,779	
建設事業	3,156		3,533		3,779		4,106	
(土木工事)	(944)		(1,000)		(1,036)		(1,059)	
(建築工事)	(2,211)		(2,532)		(2,743)		(3,047)	
開発事業等	151		98		101		672	
売上総利益	367	11.1%	370	10.2%	473	12.2%	737	15.4%
建設事業	337	10.7%	344	9.8%	451	11.9%	500	12.2%
(土木工事)	(122)	(12.9%)	(140)	(14.1%)	(165)	(16.0%)	(191)	(18.1%)
(建築工事)	(215)	(9.7%)	(203)	(8.0%)	(285)	(10.4%)	(308)	(10.1%)
開発事業等	29	19.7%	26	26.4%	22	22.2%	237	35.2%
販管費	▲178		▲189		▲189		▲243	
営業利益	188		180		284		493	
受注高	3,531		4,310		5,080		5,387	
建設事業	3,409		4,103		4,963		5,259	
(土木工事)	(894)		(1,211)		(522)		(1,760)	
(建築工事)	(2,514)		(2,892)		(4,441)		(3,498)	
開発事業等	122		207		116		128	

【連結】

売上高	6,132		7,084		7,047		8,854	
売上総利益	617	10.1%	647	9.1%	852	12.1%	1,115	12.6%
販管費	▲364		▲419		▲386		▲542	
営業利益	252		228		465		572	
建設事業受注高	5,548		6,856		6,905		6,935	

(単位:億円)

2024年度						2025年度	
上期 実績		下期 実績		通期 実績		通期 予想	
6,939		8,660		15,600		15,700	
6,690		7,886		14,576		14,600	
(1,945)		(2,095)		(4,041)		(4,000)	
(4,744)		(5,790)		(10,534)		(10,600)	
249		774		1,023		1,100	
738	10.6%	1,211	14.0%	1,949	12.5%	1,960	12.5%
682	10.2%	951	12.1%	1,633	11.2%	1,730	11.8%
(263)	(13.5%)	(357)	(17.1%)	(620)	(15.4%)	(700)	(17.5%)
(419)	(8.8%)	(594)	(10.3%)	(1,013)	(9.6%)	(1,030)	(9.7%)
55	22.3%	259	33.5%	315	30.8%	230	20.9%
▲368		▲433		▲801		▲850	
369		777		1,147		1,110	
7,842		10,468		18,311		15,400	
7,512		10,223		17,735		14,300	
(2,106)		(2,282)		(4,388)		(3,800)	
(5,406)		(7,940)		(13,346)		(10,500)	
330		245		575		1,100	

13,216		15,901		29,118		29,500	
1,264	9.6%	1,967	12.4%	3,231	11.1%	3,310	11.2%
▲783		▲929		▲1,713		▲1,720	
480		1,037		1,518		1,590	
12,404		13,841		26,245		23,300	

【参考】主要工事一覧

主要受注工事（2024年度）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

台北市政府捷運工程局第一区工程處	台湾
台北MRT北環状線CF690B(故宮)工区建設工事	
東北電力㈱	宮城県
女川原子力発電所2号機WS関連土木工事	

【建築工事】

八重洲二丁目中地区市街地再開発組合	東京都
八重洲二丁目中地区第一種市街地再開発事業新築工事	
東急不動産㈱・京浜急行電鉄㈱	東京都
泉岳寺駅地区第二種市街地再開発事業特定施設建築物新築工事	
札幌駅南口北4西3地区市街地再開発組合	北海道
北4西3地区第一種市街地再開発事業に伴う新築工事他	
三井不動産㈱・West Hill DC2特定目的会社	神奈川県
(仮称)橋本台開発計画新築工事	
Rapidus㈱	北海道
Rapidus 解析センター	
㈱コーセー	山梨県
株式会社コーセー南アルプス工場新築工事	

【海外現地法人の工事】

シンガポール保健省	シンガポール
Health Sciences Authority研究施設新築工事	
フロリダ大学病院	米国
フロリダ大学セントジョーンズ・ダービン病院新築工事	

主要完成工事（2024年度）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

日本原子力発電㈱	茨城県
東海第二発電所 防潮堤(放水路エリア区間)設置他工事	
阪神高速道路㈱	大阪府
海老江工区開削トンネル工事	

【建築工事】

西日本鉄道㈱	福岡県
ONE FUKUOKA BLDG.	
三菱倉庫㈱	東京都
芝浦ダイヤビルディング	
キオクシア㈱	三重県
キオクシア四日市工場 新製造棟(Y7棟) 第3期建築工事	
オリックス不動産㈱	神奈川県
厚木Ⅲロジスティクスセンター	
㈱日立ハイテク	山口県
日立ハイテク笠戸地区新製造棟	
㈱ペルーナ	北海道
札幌ホテルbyグランベル	

【海外現地法人の工事】

トヨタ・モーター・エンジニアリング・アンド・マニュファクチャリング・ノース・アメリカ㈱	米国
トヨタ・バッテリー・マニュファクチャリング・ノースカロライナ	
ビルディング コミュニティーズ ビクトリア リミテッド	オーストラリア
ビクトリア州政府PPP公共集合住宅建設工事	

主要繰越工事（2024年度末）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

防衛省	鹿児島県
馬毛島(R5)仮設工事他	
東日本高速道路㈱関東支社	神奈川県
横浜環状南線 公田笠間トンネル工事	

【建築工事】

Rapidus㈱	北海道
Rapidus IIM-1建設計画	
三菱地所㈱・㈱TBSホールディングス	東京都
赤坂二・六丁目地区開発計画(A工区)既存建物地下解体工事及び新築工事他	
㈱世界貿易センタービルディング	東京都
世界貿易センタービルディング新本館・ターミナル建設工事	
SMC㈱	千葉県
(仮称)柏の葉キャンパス新技術センター計画新築工事	
東日本旅客鉄道㈱	東京都
品川開発プロジェクト(第Ⅰ期)2街区新築工事	
㈱IHI・三菱地所㈱	東京都
豊洲セイルパークビル	

【海外現地法人の工事】

米海軍施設技術部隊	米国
P209 ドライドック3 リプレイスメント工事	
ノースサイド・ホスピタル	米国
ノースサイド・ホスピタル グウィネットキャンパス増築	