

2026年3月期

第1四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報		p.1～2
2. 受注高の実績と予想		p.3
3. 建設事業受注高の詳細内訳		p.4
4. 経営成績と業績予想		p.5～6
5. 国内グループ会社の概況		p.7
6. 海外グループ会社の概況		p.8～9
7. 補足データ		p.10～11
8. 開発事業の主要プロジェクト		p.12～13
9. PFI事業の実績		p.14～15
(参考) 主要経営指標の推移		p.16～17

2025年8月6日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。



お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 コーポレート・コミュニケーショングループ
E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

(単位:億円)

	第 1 四 半 期 累 計						第 1 四 半 期 累 計			
	連 結		単 体		連 単 差		国内関係会社		海外関係会社	
	2024年度 実 績	2025年度 実 績	2024年度 実 績	2025年度 実 績	2024年度 実 績	2025年度 実 績	2024年度 実 績	2025年度 実 績	2024年度 実 績	2025年度 実 績
売上高	6,132	6,496	3,307	3,695	2,824	2,800	763	811	2,310	2,288
建設事業	5,414	6,005	3,156	3,603	2,258	2,402	400	453	1,993	2,130
開発事業等	717	490	151	91	566	398	363	357	317	158
売上総利益	617	757	367	457	249	299	88	117	163	185
	10.1%	11.7%	11.1%	12.4%	8.8%	10.7%	11.5%	14.5%	7.1%	8.1%
建設事業	459	657	337	439	121	217	40	64	65	135
	8.5%	10.9%	10.7%	12.2%	5.4%	9.0%	10.1%	14.1%	3.3%	6.3%
開発事業等	157	100	29	18	127	82	47	53	98	49
	22.0%	20.5%	19.7%	19.6%	22.6%	20.7%	13.1%	15.0%	31.1%	31.6%
販管費	▲364	▲381	▲178	▲190	▲185	▲191	▲62	▲63	▲122	▲126
営業利益	252	375	188	267	63	108	25	54	41	58
営業外損益	6	12	71	85	▲65	▲72	9	10	▲23	▲22
経常利益	259	388	260	352	▲1	35	35	64	17	36
特別損益	7	▲0	3	▲0	4	▲0	0	▲0	4	0
法人税等	▲91	▲118	▲68	▲89	▲22	▲28	▲8	▲17	▲14	▲11
当期純利益	175	269	195	263	▲19	6	26	46	8	24
親会社株主に帰属する 当期純利益	174	265	195	263	▲21	2	26	45	6	20
1株当たり当期純利益(円)	36.60	56.46	40.93	55.91	-	-	-	-	-	-
建設事業受注高	5,548	5,206	3,409	3,310	2,138	1,896	551	489	1,793	1,644
	(2024年度末)		(2024年度末)		(2024年度末)					
総資産	34,545	32,700	20,468	19,236	14,077	13,463				
純資産	12,779	12,522	7,784	7,730	4,994	4,792				
自己資本比率	36.4%	37.7%	38.0%	40.2%	-	-				
有利子負債残高	7,920	7,443	2,889	2,189	5,030	5,253				

1. ハイライト情報

【予想】

(単位:億円)

	通 期						通 期			
	連 結		単 体		連 単 差		国内関係会社		海外関係会社	
	2024年度 実 績	2025年度 予 想	2024年度 実 績	2025年度 予 想	2024年度 実 績	2025年度 予 想	2024年度 実 績	2025年度 予 想	2024年度 実 績	2025年度 予 想
売上高	29,118	29,500	15,600	15,700	13,517	13,800	3,564	3,900	11,145	11,000
建設事業	25,110	24,800	14,576	14,600	10,533	10,200	1,952	2,122	9,274	8,700
開発事業等	4,008	4,700	1,023	1,100	2,984	3,600	1,611	1,777	1,870	2,300
売上総利益	3,231	3,310	1,949	1,960	1,282	1,350	426	517	862	840
	11.1%	11.2%	12.5%	12.5%	9.5%	9.8%	12.0%	13.3%	7.7%	7.6%
建設事業	2,292	2,450	1,633	1,730	658	720	223	240	369	420
	9.1%	9.9%	11.2%	11.8%	6.3%	7.1%	11.4%	11.3%	4.0%	4.8%
開発事業等	939	860	315	230	623	630	203	277	492	420
	23.4%	18.3%	30.8%	20.9%	20.9%	17.5%	12.6%	15.6%	26.3%	18.3%
販管費	▲1,713	▲1,720	▲801	▲850	▲911	▲870	▲262	▲274	▲646	▲590
営業利益	1,518	1,590	1,147	1,110	371	480	163	243	216	250
営業外損益	87	70	122	90	▲34	▲20	48	37	19	40
経常利益	1,606	1,660	1,269	1,200	336	460	211	280	235	290
特別損益	154	170	123	130	30	40	▲1	▲0	32	30
法人税等	▲496	▲510	▲346	▲350	▲150	▲160	▲46	▲79	▲104	▲80
当期純利益	1,264	1,320	1,047	980	217	340	163	200	162	240
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,258	1,300	1,047	980	210	320	162	200	157	220
1株当たり当期純利益(円)	266.49	278.16	221.42	209.27	-	-	-	-	-	-
建設事業受注高	26,245	23,300	17,735	14,300	8,509	9,000	2,086	2,000	7,240	8,000
有利子負債残高	7,920	8,300	2,889	3,200	5,030	5,100				

2. 受注高の実績と予想

【単体】

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2024年度 実 績	2025年度	
		実 績	前年度比増減率
土 木			
国 内	890	1,127	26.7%
海 外	4	53	-
計	894	1,180	32.0%
建 築			
国 内	2,514	2,129	▲15.3%
海 外	-	-	-
計	2,514	2,129	▲15.3%
建設事業計			
国 内	3,404	3,257	▲4.3%
海 外	4	53	-
計	3,409	3,310	▲2.9%
開発事業等	122	171	39.9%
合 計	3,531	3,481	▲1.4%

通 期		
2024年度 実 績	2025年度	
	予 想	前年度比増減率
3,991	3,500	▲12.3%
397	300	▲24.4%
4,388	3,800	▲13.4%
13,346	10,500	▲21.3%
－	－	－
13,346	10,500	▲21.3%
17,338	14,000	▲19.3%
397	300	▲24.4%
17,735	14,300	▲19.4%
575	1,100	91.2%
18,311	15,400	▲15.9%

【連結(建設事業)】

建設事業計			
国 内	3,749	3,508	▲6.4%
海 外	1,798	1,697	▲5.6%
合 計	5,548	5,206	▲6.2%

18,608	15,200	▲18.3%
7,637	8,100	6.1%
26,245	23,300	▲11.2%

3. 建設事業受注高の詳細内訳

官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	第 1 四 半 期 累 計		
	2024年度	2025年度	
	実 績	実 績	前年度比増減率
土木	894	1,180	32.0%
国内官公庁	(496)	(668)	(34.7%)
国内民間	(393)	(458)	(16.6%)
海外	(4)	(53)	—
建築	2,514	2,129	▲15.3%
国内官公庁	(18)	(285)	—
国内民間	(2,495)	(1,843)	(▲26.1%)
建設事業計	3,409	3,310	▲2.9%

[国内建設事業再計]

	第 1 四 半 期 累 計		
	2024年度	2025年度	
	実 績	実 績	前年度比増減率
国内官公庁	514	954	85.3%
国の機関	(482)	(582)	(20.7%)
地方の機関	(32)	(371)	—
国内民間	2,889	2,302	▲20.3%
製造業	(811)	(677)	(▲16.5%)
非製造業	(2,077)	(1,625)	(▲21.8%)
国内計	3,404	3,257	▲4.3%

国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第 1 四 半 期 累 計		
	2024年度	2025年度	
	実 績	実 績	前年度比増減率
製造業	811	677	▲16.5%
食品工業	36	14	▲61.3%
石油・化学工業	381	380	▲0.1%
鉄鋼業	14	99	576.1%
電気機械	134	131	▲1.6%
輸送用機械	39	33	▲14.7%
一般機械	114	6	▲94.2%
その他製造業	91	11	▲87.5%
非製造業	2,077	1,625	▲21.8%
商業	60	30	▲49.9%
金融保険業	61	99	62.2%
不動産	589	503	▲14.6%
運輸倉庫	195	299	53.8%
電力・ガス業等	744	276	▲62.9%
情報通信	46	232	396.7%
サービス	334	169	▲49.4%
〈医療福祉〉	(17)	(16)	(▲8.6%)
〈教育〉	(34)	(13)	(▲60.2%)
その他非製造業	45	14	▲69.3%
国内民間計	2,889	2,302	▲20.3%

工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第 1 四 半 期 累 計		
	2024年度	2025年度	
	実 績	実 績	前年度比増減率
土木	894	1,180	32.0%
治山・治水	23	37	60.7%
鉄道	152	367	141.5%
上水道・下水道	1	3	223.8%
土地造成	75	34	▲54.4%
港湾・空港	23	6	▲71.2%
道路	319	445	39.6%
その他	300	285	▲5.0%
建築	2,514	2,129	▲15.3%
事務所・庁舎	815	754	▲7.5%
宿泊施設	15	34	116.1%
店舗	26	16	▲35.6%
工場・発電所	1,296	692	▲46.6%
〈工場〉	(716)	(537)	(▲24.9%)
倉庫・流通施設	41	36	▲12.0%
住宅	28	72	155.2%
教育・研究・文化施設	109	319	192.2%
医療・福祉施設	14	8	▲44.1%
その他	165	194	17.7%
建設事業計	3,409	3,310	▲2.9%

4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

（単位：億円）

	第1四半期累計				
	2024年度 実 績		2025年度		
			実 績	前年度比増減	
売上高	6,132		6,496	363	
建設事業	5,414		6,005	590	
開発事業等	717		490	▲226	
（開発事業）	(421)		(204)	(▲216)	
（その他の事業）	(296)		(286)	(▲9)	
売上総利益	617	10.1%	757	11.7%	140 1.6%
建設事業	459	8.5%	657	10.9%	197 2.4%
開発事業等	157	22.0%	100	20.5%	▲57 ▲1.5%
（開発事業）	(122)	(29.1%)	(61)	(29.9%)	(▲61) (0.8%)
（その他の事業）	(35)	(11.8%)	(39)	(13.7%)	(4) (1.9%)
販管費	▲364		▲381	▲17	
営業利益	252		375	122	
営業外損益	6		12	6	
（金融収支）	(12)		(16)	(4)	
（持分法投資損益）	(▲2)		(▲1)	(1)	
（開発事業出資損益）	(1)		(▲3)	(▲5)	
経常利益	259		388	129	
特別損益	7		▲0	▲8	
税引前当期純利益	267		387	120	
法人税等	▲91		▲118	▲26	
当期純利益	175		269	93	
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲1		▲4	▲3	
親会社株主に帰属する 当期純利益	174		265	90	

通 期					
2024年度 実 績		2025年度			
		予 想		前年度比増減	
29,118		29,500		381	
25,110		24,800		▲310	
4,008		4,700		691	
(2,622)		(3,400)		(777)	
(1,385)		(1,300)		(▲85)	
3,231	11.1%	3,310	11.2%	78	0.1%
2,292	9.1%	2,450	9.9%	157	0.8%
939	23.4%	860	18.3%	▲79	▲5.1%
(745)	(28.4%)	(675)	(19.9%)	(▲70)	(▲8.5%)
(193)	(14.0%)	(185)	(14.2%)	(▲8)	(0.2%)
▲1,713		▲1,720		▲6	
1,518		1,590		71	
87		70		▲17	
(12)		(▲56)		(▲68)	
(28)		(104)		(76)	
(69)		(63)		(▲5)	
1,606		1,660		53	
154		170		15	
1,761		1,830		68	
▲496		▲510		▲13	
1,264		1,320		55	
▲6		▲20		▲13	
1,258		1,300		41	

4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

（単位：億円）

	第1四半期累計			
	2024年度		2025年度	
	実績		実績	前年度比増減
売上高	3,307		3,695	387
建設事業	3,156		3,603	446
（土木工事）	(944)		(937)	(▲7)
（建築工事）	(2,211)		(2,666)	(454)
（国内）	(3,151)		(3,594)	(442)
（海外）	(5)		(9)	(3)
開発事業等	151		91	▲59
売上総利益	367	11.1%	457	12.4%
建設事業	337	10.7%	439	12.2%
（土木工事）	(122)	(12.9%)	(159)	(17.0%)
（建築工事）	(215)	(9.7%)	(280)	(10.5%)
開発事業等	29	19.7%	18	19.6%
▲11			▲0.1%	
販管費	▲178		▲190	▲12
（人件費）	(▲81)		(▲84)	(▲2)
（その他）	(▲96)		(▲105)	(▲9)
営業利益	188		267	78
営業外損益	71		85	13
（金融収支）	(70)		(79)	(8)
経常利益	260		352	92
特別損益	3		▲0	▲3
税引前当期純利益	263		352	88
法人税等	▲68		▲89	▲20
当期純利益	195		263	67

通 期					
2024年度		2025年度			
実績		予想		前年度比増減	
15,600		15,700		99	
14,576		14,600		23	
(4,041)		(4,000)		(▲41)	
(10,534)		(10,600)		(65)	
(14,551)		(14,550)		(▲1)	
(24)		(50)		(25)	
1,023		1,100		76	
1,949	12.5%	1,960	12.5%	10	0.0%
1,633	11.2%	1,730	11.8%	96	0.6%
(620)	(15.4%)	(700)	(17.5%)	(79)	(2.1%)
(1,013)	(9.6%)	(1,030)	(9.7%)	(16)	(0.1%)
315	30.8%	230	20.9%	▲85	▲9.9%
▲801		▲850		▲48	
(▲346)		(▲349)		(▲2)	
(▲454)		(▲500)		(▲45)	
1,147		1,110		▲37	
122		90		▲32	
(126)		(90)		(▲36)	
1,269		1,200		▲69	
123		130		6	
1,393		1,330		▲63	
▲346		▲350		▲3	
1,047		980		▲67	

5. 国内グループ会社の概況

国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第1四半期累計			通 期		
	2024年度 実 績	2025年度		2024年度 実 績	2025年度	
		実 績	前年度比増減		予 想	前年度比増減
売上高	763	811	47	3,564	3,900	335
建設事業	400	453	53	1,952	2,122	170
開発事業等	363	357	▲6	1,611	1,777	165
売上総利益	88	117	29	426	517	91
	11.5%	14.5%	3.0%	12.0%	13.3%	1.3%
建設事業	40	64	23	223	240	17
	10.1%	14.1%	4.0%	11.4%	11.3%	▲0.1%
開発事業等	47	53	6	203	277	74
	13.1%	15.0%	1.9%	12.6%	15.6%	3.0%
販管費	▲62	▲63	▲1	▲262	▲274	▲11
営業利益	25	54	28	163	243	79
営業外損益	9	10	0	48	37	▲11
(金融収支)	(1)	(3)	(2)	(3)	(6)	(2)
(持分法投資損益)	(6)	(5)	(▲1)	(38)	(34)	(▲4)
(開発事業出資損益)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
経常利益	35	64	29	211	280	68
特別損益	0	▲0	▲0	▲1	▲0	1
税引前当期純利益	35	63	28	209	279	69
法人税等	▲8	▲17	▲9	▲46	▲79	▲33
当期純利益	26	46	19	163	200	36
非支配株主に帰属する 当期純利益	0	▲0	▲0	▲0	0	0
親会社株主に帰属する 当期純利益	26	45	18	162	200	37
建設事業受注高	551	489	▲62	2,086	2,000	▲86

主要な国内連結子会社

(単位: 億円)

会 社 名		通 期		
		2024年度 実 績	2025年度	
			予 想	前年度比増減
大興物産(株)	建設事業受注高	183.4	217.0	33.5
	売 上 高	591.7	580.0	▲11.7
	営 業 利 益	36.5	20.0	▲16.5
	経 常 利 益	37.7	20.7	▲17.0
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	26.4	14.4	▲12.0
鹿島道路(株)	建設事業受注高	1,158.9	1,028.5	▲130.4
	売 上 高	1,288.0	1,305.6	17.5
	営 業 利 益	35.9	58.3	22.4
	経 常 利 益	39.8	60.0	20.1
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	27.9	39.0	11.0
鹿島建物総合管理(株)	売 上 高	769.9	788.0	18.0
	営 業 利 益	23.6	24.0	0.3
	経 常 利 益	25.4	25.8	0.3
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	18.4	17.3	▲1.1
ケミカルグラウト(株)	建設事業受注高	284.2	260.0	▲24.2
	売 上 高	289.6	290.0	0.3
	営 業 利 益	16.0	11.4	▲4.6
	経 常 利 益	20.3	15.4	▲4.9
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	14.8	11.0	▲3.8
鹿島リース(株)	売 上 高	95.6	111.0	15.3
	営 業 利 益	7.6	8.0	0.3
	経 常 利 益	7.8	8.0	0.1
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	4.9	5.0	0.0

6. 海外グループ会社の概況（その1）

海外グループ会社業績（連結子会社＋持分法適用会社）

	第1四半期累計			通 期		
	2024年度 実 績	2025年度		2024年度 実 績	2025年度	
		実 績	前年度比増減		予 想	前年度比増減
売上高	2,310	2,288	▲22	11,145	11,000	▲145
建設事業	1,993	2,130	136	9,274	8,700	▲574
開発事業等	317	158	▲159	1,870	2,300	429
売上総利益	163	185	21	862	840	▲22
	7.1%	8.1%	1.0%	7.7%	7.6%	▲0.1%
建設事業	65	135	70	369	420	50
	3.3%	6.3%	3.0%	4.0%	4.8%	0.8%
開発事業等	98	49	▲48	492	420	▲72
	31.1%	31.6%	0.5%	26.3%	18.3%	▲8.0%
販管費	▲122	▲126	▲4	▲646	▲590	56
営業利益	41	58	16	216	250	33
営業外損益	▲23	▲22	1	19	40	20
（金融収支）	（▲12）	（▲8）	（3）	（▲37）	（▲75）	（▲38）
（持分法投資損益）	（▲6）	（▲3）	（2）	（0）	（87）	（86）
（開発事業出資損益）	（1）	（▲3）	（▲5）	（69）	（63）	（▲5）
経常利益	17	36	18	235	290	54
特別損益	4	0	▲4	32	30	▲2
税引前当期純利益	22	36	14	267	320	52
法人税等	▲14	▲11	2	▲104	▲80	24
当期純利益	8	24	16	162	240	77
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲1	▲4	▲2	▲5	▲20	▲14
親会社株主に帰属する 当期純利益	6	20	14	157	220	62
建設事業受注高	1,793	1,644	▲149	7,240	8,000	759
（換算レート） 単位:US\$ ¥151.41 ¥149.52 ¥158.18 ¥145.00						

主要な海外連結子会社

（単位:億円）

会 社 名		通 期		
		2024年度 実 績	2025年度	
			予 想	前年度比増減
KUSA （カジマ ユー エス エー）	建設事業受注高	4,059.4	4,328.8	269.3
	売 上 高	6,749.3	6,668.5	▲80.8
	営 業 利 益	199.2	226.0	26.8
	経 常 利 益	205.0	204.9	▲0.0
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	137.8	129.0	▲8.8
KAP （カジマ アジア パシフィック）	建設事業受注高	962.5	1,092.7	130.2
	売 上 高	1,510.3	1,456.8	▲53.5
	営 業 利 益	56.0	31.6	▲24.3
	経 常 利 益	15.1	8.1	▲7.0
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	17.1	0.0	▲17.1
KE （カジマ ヨーロッパ）	建設事業受注高	408.8	493.9	85.0
	売 上 高	645.7	615.0	▲30.7
	営 業 利 益	27.9	▲36.2	▲64.1
	経 常 利 益	62.2	45.9	▲16.2
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	33.3	68.1	34.7
KA （カジマ オーストラリア）	建設事業受注高	1,350.6	1,488.0	137.3
	売 上 高	1,643.8	1,653.0	9.2
	営 業 利 益	▲86.5	6.0	92.5
	経 常 利 益	▲70.1	19.2	89.4
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	▲49.2	13.4	62.7
中鹿営造	建設事業受注高	437.3	496.6	59.2
	売 上 高	512.1	569.6	57.4
	営 業 利 益	21.1	19.9	▲1.1
	経 常 利 益	22.9	20.9	▲1.9
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	17.9	16.0	▲1.9
（換算レート）		単位:US\$	¥158.18	¥145.00

6. 海外グループ会社の概況（その2）

事業別海外グループ会社業績（連結子会社＋持分法適用会社） ※各事業別の業績は、内部取引調整前の管理数値

建設事業等

	第1四半期累計			通 期		
	2024年度 実 績	2025年度		2024年度 実 績	2025年度	
		実 績	前年度比増減		予 想	前年度比増減
売上高	2,042	2,168	125	9,491	8,799	▲692
売上総利益	75 3.7%	142 6.6%	66 2.9%	401 4.2%	426 4.8%	24 0.6%
販管費	▲75	▲77	▲2	▲377	▲355	22
営業利益	▲0	64	64	23	71	47
営業外損益	8	11	2	46	12	▲34
（金融収支）	(7)	(12)	(4)	(45)	(12)	(▲32)
（持分法投資損益）	(0)	(▲0)	(▲0)	(2)	(1)	(▲0)
（開発事業出資損益）	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
経常利益	8	75	66	70	83	12
特別損益	1	0	▲1	2	0	▲1
税引前当期純利益	9	75	65	72	83	11
法人税等	▲0	▲15	▲14	▲3	▲22	▲18
当期純利益	9	60	50	69	61	▲7
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲1	▲2	▲1	▲6	▲2	3
親会社株主に帰属する 当期純利益	7	57	49	62	58	▲3

（換算レート） 単位:US\$

¥151.41

¥149.52

¥158.18

¥145.00

開発事業

（単位:億円）

	第1四半期累計			通 期		
	2024年度 実 績	2025年度		2024年度 実 績	2025年度	
		実 績	前年度比増減		予 想	前年度比増減
	290	121	▲168	1,721	2,239	517
	85 29.4%	38 31.3%	▲47 1.9%	444 25.8%	417 18.7%	▲26 ▲7.1%
	▲42	▲41	0	▲222	▲210	12
	43	▲3	▲46	221	207	▲14
	▲22 (▲12)	▲26 (▲14)	▲4 (▲2)	8 (▲45)	75 (▲65)	66 (▲19)
	(▲6)	(▲3)	(3)	(▲1)	(85)	(86)
	(2)	(▲3)	(▲5)	(64)	(66)	(1)
	20	▲30	▲50	230	283	52
	2	0	▲2	31	38	6
	23	▲30	▲53	262	321	58
	▲14	2	17	▲108	▲78	29
	9	▲27	▲36	154	242	88
	▲0	▲2	▲1	▲6	▲23	▲17
	8	▲29	▲38	147	218	70

¥151.41

¥149.52

¥158.18

¥145.00

7. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

	第1四半期累計			通 期		
	2024年度	2025年度		2024年度	2025年度	
	実 績	実 績	前年度比増減	実 績	予 想	前年度比増減
土木事業						
売上高	944	937	▲7	4,041	4,000	▲41
営業利益	63	97	34	357	424	67
建築事業						
売上高	2,211	2,666	454	10,534	10,600	65
営業利益	104	161	57	512	491	▲20
開発事業等						
売上高	151	91	▲59	1,023	1,100	76
営業利益	20	8	▲12	278	194	▲84
国内関係会社						
売上高	758	807	48	3,546	3,900	353
営業利益	25	52	27	164	243	78
海外関係会社						
売上高	2,310	2,288	▲22	11,145	11,000	▲145
営業利益	37	54	16	200	250	49
調整額						
売上高	▲244	▲294	▲50	▲1,173	▲1,100	73
営業利益	0	0	0	6	▲12	▲19
連結計						
売上高	6,132	6,496	363	29,118	29,500	381
営業利益	252	375	122	1,518	1,590	71

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島（単体）に係る事業

【参考】海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2024年度		2025年度		
	実 績	シェア	予 想	シェア	前年度比増減
海外計	11,168	38.4%	11,050	37.5%	▲118

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

	2025年3月末	2025年6月末	
	実 績	実 績	前期末比増減
鹿島（単体）	8,854	9,274	420
連結子会社	12,175	12,351	176
（国内）	（5,537）	（5,681）	（144）
（海外）	（6,638）	（6,670）	（32）
連結計	21,029	21,625	596

7. 補足データ（その2）

開発事業支出金

（単位：億円）

	2025年3月末	2025年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	2,480	2,378	▲101
単体	800	812	12
子会社等	1,680	1,565	▲114

工事損失引当金残高

（単位：億円）

	2025年3月末	2025年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲250	▲206	44
単体	▲247	▲202	44
子会社等	▲3	▲3	0

販売用不動産

（単位：億円）

	2025年3月末	2025年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	2,807	2,970	162
単体	468	561	93
子会社等	2,339	2,409	69

有利子負債残高

（単位：億円）

	2025年3月末	2025年6月末		2026年3月末	
	実績	実績	前期末比増減	予想	前期末比増減
連結	7,920	7,443	▲476	8,300	379
単体	2,889	2,189	▲700	3,200	310
子会社等	5,030	5,253	223	5,100	69

連結D/Eレシオ

0.63

0.60

8. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
八重洲二丁目中地区 第一種市街地 再開発事業	東京都 中央区	約5,900	約117,700	第一種 市街地 再開発事業	・オフィス、店舗、サービスアパートメント等を中心とした施設建築物(地上43階、地下3階)。 ・鹿島は地権者、事業協力者、参加組合員、設計・施工者として取り組む。 ・2024年8月新築着工、2029年1月竣工予定。
栄トリッドスクエア	愛知県 名古屋市	約1,000	約12,100	他社との 共同事業	・他社との共同による、オフィス賃貸事業(19階建)。 ・2023年6月本体着工、2026年3月竣工予定。 ・「(仮称)S2計画」の施設名称を「栄トリッドスクエア」に決定。

[稼働中プロジェクト]

虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	・賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 ・分譲レジデンス棟との複合開発として2006年8月竣工。鹿島単独事業。
グラントウキョウ サウスタワー	東京都 千代田区	約1,500	約42,200	他社との 共同事業	・オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。2014年9月全体完成。 ・当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。 ・東京都の2020年度トップレベル事業所に再認定。2024年12月CASBEE不動産のSランクを取得。
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	・旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される 超高層複合ビル(30階建)。2012年1月竣工。 ・CASBEE-新築でSランク取得。東京都の2021年度トップレベル事業所に再認定。
HANEDA INNOVATION CITY	東京都 大田区	約17,800	約40,000	他社との 共同事業	・鹿島が代表出資企業である「羽田みらい開発(株)」による、区有地を50年間借地した賃貸事業 (研究開発施設、先端医療研究センター、イベントホール等を中心とする複合施設)。 ・2018年12月Ⅰ期本体着工。2020年7月3日まちびらき(先行施設開業)。 ・2021年7月Ⅱ期本体着工、2023年11月グランドオープン。
世界貿易センタービル ディング南館	東京都 港区	約6,300	約28,800	他社との 共同事業	・他社との共同による、オフィス賃貸事業(39階建)。 ・2017年8月に事業参画、同年9月着工、2021年3月25日竣工・開業。 ・2024年2月に一部のフロアを売却。
横濱ゲートタワー	神奈川県 横浜市	約2,800	約25,300	他社との 共同事業	・他社との共同による、オフィス賃貸事業(21階建)。 ・2017年10月公募当選、2019年4月本体工事着工、2021年9月竣工、2022年3月まちびらき。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

8. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
米国流通倉庫 開発事業(Core5)	米国	—	—	一部他社との 共同事業	・KUSA傘下のCore5社が推進する流通倉庫開発事業（開発・運営・売却等）。 ・2025年度第1四半期は、新規着手1件。売却はなし。開発・運営中は44件。 ・2025年度は、主に第3四半期以降に15件程度の売却を計画。
賃貸住宅開発事業 (フラワノイ)	米国	—	—	他社との 共同事業	・KUSA傘下の子会社フラワノイ・デベロップメント・グループ(2018年買収・設立)が推進する賃貸集合住宅・シニア向け賃貸住宅開発事業(開発・運営・売却等)。 ・2025年度第1四半期の売却はなし。開発・運営中19件。買収後累計6件売却。
ベトナム ホテル等開発事業 (インドチャイナ・ガジマ)	ベトナム	—	—	他社との 共同事業	・2016年に現地の不動産開発会社インドチャイナ・キャピタルと開発合弁会社を設立。 ・ハノイ、ホーチミン等で宿泊特化型ホテル、倉庫・貸工場、オフィスなどの開発を推進中。 ・2025年度第1四半期末時点で運営中8件、開発・計画9件。
欧州流通倉庫 開発事業 (KPE)	欧州	—	—	他社との 共同事業	・KE傘下のKPE社が現地デベロッパーとのJVで推進中の流通倉庫開発事業。 ・2025年度第1四半期の売却はなし。開発・運営中は14件。その他に、機関投資家と共同で組成したインダストリアルファンドにて2件を運営中。
ポーランド学生寮 開発・運営事業 (Student Depot)	ポーランド	—	—	単独事業	・KE傘下のStudent Depot社(2019年買収)が行う学生寮の開発・運営事業。 ・ポーランド国内で、9件の学生寮を運営、3件を開発・計画中。 ・2023年12月、パートナーの持ち分を買い取り、単独事業となった。
ポーランド 再生エネルギー 事業(PAD-RES)	ポーランド	—	—	他社との 共同事業	・KE傘下のPAD-RES社(2021年買収)が行う再生可能エネルギー発電施設の開発事業。 ・ポーランド国内で、18件を開発・計画中。買収後累計1件売却。

[稼働中プロジェクト]

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	・インドネシア政府とのBOT契約に基づき(運営期間:40年間(2036年まで))推進中の不動産事業。 ・ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル棟(32階建)を運営中。
77コールマン	ロンドン (英国)	—	約7,400	他社との 共同事業	・シティ地区におけるオフィス投資・開発・運営事業。 ・2層積み増し(改修後は地上8階、地下2階)により、改修前建物比で賃貸面積約25%増。 ・2019年2月に持分の一部を売却。2020年7月竣工、賃貸オフィスビルとして運営中。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

9. PFI事業の実績（その1）

【維持管理中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟供用開始後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約1,143億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月供用開始後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約643億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月供用開始後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約318億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟Ⅰ期供用開始後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約293億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月供用開始後約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約276億円
〔海外案件〕							
ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約290億円
その他 国内36件							約4,811億円
その他 海外24件 (英国23件、アイルランド1件)							約1,858億円
計 国内41件							約7,485億円
計 海外25件(英国24件、アイルランド1件)							約2,148億円

(換算レート) ￥193.82/ ￡

9. PFI事業の実績（その2）

【未供用案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
第2期君津地域広域廃棄物処理事業	千葉県 富津市	BOO	2027年4月供用開始後 20年間	(株)上総安房クリーンシス テム	構成員 (鹿島)	—	約746億円
葛西臨海水族園整備等事業	東京都 江戸川区	BTO	2028年3月供用開始後 約20年間	(株)東京シアトリエ	構成員 (鹿島)	関連会社	約394億円
福井市新ごみ処理施設整備・運営事業	福井県 福井市	DBO	2026年4月供用開始後 20年間	(株)福井環境サービス	協力企業 (鹿島)	—	約294億円
その他 4件							約448億円
〔海外案件〕							
英国ウェールズ ヴェリンダーがんセンター PFIプロジェクト	ウェールズ カーディフ	BOT	2027年3月供用開始後 25年間	アコーン・ヴェリンダー・リ ミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約734億円
計 国内7件							約1,882億円
計 海外1件							約734億円

【維持管理中案件＋未供用案件】

計 国内48件							約9,367億円
計 海外26件(英国25件、アイルランド1件)							約2,882億円

(換算レート) ￥193.82/ ￡

【参考】主要経営指標の推移（その１）－ 連結

【連結】	2020年度 通 期 実 績	2021年度 第1四半期累計 実 績	2021年度 通 期 実 績	2022年度 第1四半期累計 実 績	2022年度 通 期 実 績	2023年度 第1四半期累計 実 績	2023年度 通 期 実 績	2024年度 第1四半期累計 実 績	2024年度 通 期 実 績	2025年度 第1四半期累計 実 績	(単位:億円) 2025年度 通 期 予 想
建設事業受注高	17,201	3,586	19,298	4,930	21,969	8,018	29,272	5,548	26,245	5,206	23,300
売上高	19,071	4,538	20,796	4,996	23,915	5,834	26,651	6,132	29,118	6,496	29,500
営業利益	1,272	266	1,233	188	1,235	248	1,362	252	1,518	375	1,590
経常利益	1,397	308	1,521	276	1,567	291	1,501	259	1,606	388	1,660
親会社株主に帰属する当期純利益	985	220	1,038	196	1,117	193	1,150	174	1,258	265	1,300
1株当たり当期純利益（円）	193.13	43.85	208.00	39.90	227.98	40.03	238.76	36.60	266.49	56.46	278.16
自己資本当期純利益率	11.8%	－	11.4%	－	11.2%	－	10.2%	－	10.2%	－	－
売上高営業利益率	6.7%	5.9%	5.9%	3.8%	5.2%	4.3%	5.1%	4.1%	5.2%	5.8%	5.4%
総資産	21,648	20,841	23,377	23,602	27,697	27,879	31,351	31,614	34,545	32,700	－
自己資本	8,748	8,836	9,457	9,621	10,524	10,690	12,101	11,807	12,581	12,327	－
純資産	8,848	8,945	9,535	9,703	10,611	10,787	12,236	11,959	12,779	12,522	－
自己資本比率	40.4%	42.4%	40.5%	40.8%	38.0%	38.3%	38.6%	37.3%	36.4%	37.7%	－
1株当たり純資産（円）	1,731.16	1,772.00	1,920.45	1,953.93	2,165.12	2,221.69	2,514.97	2,509.55	2,672.64	2,642.11	－
有利子負債	3,170	3,006	3,599	3,837	5,377	5,352	6,126	6,994	7,920	7,443	8,300
D/Eレシオ	0.36	0.34	0.38	0.40	0.51	0.50	0.51	0.59	0.63	0.60	－
従業員数（人）	18,905	19,284	19,295	19,607	19,396	19,996	19,813	21,121	21,029	21,625	－

(注)「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。

【参考】主要経営指標の推移（その２）－ 単体

【単体】	2020年度 通 期 実 績	2021年度 第1四半期累計 実 績	2021年度 通 期 実 績	2022年度 第1四半期累計 実 績	2022年度 通 期 実 績	2023年度 第1四半期累計 実 績	2023年度 通 期 実 績	2024年度 第1四半期累計 実 績	2024年度 通 期 実 績	2025年度 第1四半期累計 実 績	(単位:億円) 2025年度 通 期 予 想
受注高	12,652	2,344	12,134	3,604	15,357	4,836	19,440	3,531	18,311	3,481	15,400
建設事業受注高	12,053	2,179	11,508	3,464	14,893	4,439	18,070	3,409	17,735	3,310	14,300
売上高	11,895	2,574	12,449	3,170	14,327	3,785	15,529	3,307	15,600	3,695	15,700
営業利益	1,051	141	810	150	831	229	950	188	1,147	267	1,110
経常利益	1,142	197	924	217	1,033	303	1,149	260	1,269	352	1,200
当期純利益	828	145	721	161	784	222	901	195	1,047	263	980
1株当たり当期純利益（円）	162.06	28.86	144.29	32.73	159.61	46.02	186.72	40.93	221.42	55.91	209.27
総資産	15,589	14,898	16,429	15,633	17,647	17,822	19,183	18,464	20,468	19,236	－
自己資本	6,384	6,250	6,564	6,538	6,932	7,090	7,914	7,432	7,784	7,730	－
純資産	6,384	6,250	6,564	6,538	6,932	7,090	7,914	7,432	7,784	7,730	－
自己資本比率	41.0%	42.0%	40.0%	41.8%	39.3%	39.8%	41.3%	40.3%	38.0%	40.2%	－
1株当たり純資産（円）	1,261.00	1,251.09	1,330.57	1,325.27	1,423.48	1,470.60	1,641.52	1,576.50	1,650.44	1,653.58	－
有利子負債	1,775	1,773	1,993	1,593	2,093	1,693	1,693	2,092	2,889	2,189	3,200
売上総利益率	14.4%	11.3%	12.4%	9.8%	11.0%	10.6%	11.1%	11.1%	12.5%	12.4%	12.5%
完成工事総利益率	13.6%	10.9%	11.7%	9.4%	10.6%	10.3%	10.3%	10.7%	11.2%	12.2%	11.8%
土木工事総利益率	15.5%	11.9%	16.5%	11.3%	18.0%	12.8%	13.7%	12.9%	15.4%	17.0%	17.5%
建築工事総利益率	12.7%	10.5%	10.3%	8.9%	8.5%	9.6%	9.2%	9.7%	9.6%	10.5%	9.7%
開発事業等総利益率	27.1%	23.7%	27.1%	21.4%	23.5%	19.2%	25.3%	19.7%	30.8%	19.6%	20.9%
従業員数（人）	7,989	8,255	8,080	8,345	8,129	8,425	8,219	9,124	8,854	9,274	－

(注)「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。