

2026年3月期

第2四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報		p.1～2
2. 受注高の実績と予想		p.3
3. 建設事業受注高の詳細内訳		p.4～6
4. 経営成績と業績予想		p.7～8
5. 国内グループ会社の概況		p.9～11
6. 海外グループ会社の概況		p.12～14
7. 補足データ		p.15～16
8. 開発事業の主要プロジェクト		p.17～18
9. PFI事業の実績		p.19～20
(参考) 主要経営指標の推移		p.21～22
(参考) 四半期別業績一覧		p.23
(参考) 主要工事一覧		p.24

2025年11月11日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社



お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 コーポレート・コミュニケーショングループ
E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

(単位:億円)

	上 期						上 期			
	連 結		単 体		連単差		国内関係会社		海外関係会社	
	2024年度 実 績	2025年度 実 績	2024年度 実 績	2025年度 実 績	2024年度 実 績	2025年度 実 績	2024年度 実 績	2025年度 実 績	2024年度 実 績	2025年度 実 績
売上高	13,216	13,729	6,939	7,860	6,276	5,868	1,648	1,787	5,171	4,760
建設事業	11,858	12,609	6,690	7,659	5,168	4,949	889	1,027	4,588	4,355
開発事業等	1,357	1,119	249	201	1,107	918	759	759	583	405
売上総利益	1,264	1,869	738	1,167	526	701	194	260	334	438
	9.6%	13.6%	10.6%	14.9%	8.4%	12.0%	11.8%	14.6%	6.5%	9.2%
建設事業	970	1,644	682	1,142	288	501	97	149	157	314
	8.2%	13.0%	10.2%	14.9%	5.6%	10.1%	10.9%	14.6%	3.4%	7.2%
開発事業等	293	225	55	25	238	200	96	110	176	124
	21.7%	20.1%	22.3%	12.4%	21.5%	21.8%	12.8%	14.6%	30.3%	30.6%
販管費	▲783	▲782	▲368	▲390	▲415	▲392	▲127	▲128	▲286	▲261
営業利益	480	1,086	369	777	111	309	66	132	48	176
営業外損益	8	▲32	79	93	▲70	▲126	22	22	▲31	▲79
経常利益	489	1,053	449	870	40	183	88	154	16	97
特別損益	42	72	38	73	4	▲0	▲0	▲0	4	▲0
法人税等	▲175	▲346	▲132	▲275	▲42	▲70	▲23	▲41	▲18	▲25
中間純利益	356	780	354	668	2	111	64	111	2	71
親会社株主に帰属する 中間純利益	351	773	354	668	▲2	104	64	110	▲3	65
1株当たり中間純利益(円)	74.23	165.29	74.70	142.58	-	-	-	-	-	-
建設事業受注高	12,404	11,900	7,512	8,144	4,891	3,755	1,137	1,259	4,180	3,094
	(2024年度末)		(2024年度末)							
総資産	34,545	33,580	20,468	20,002						
純資産	12,779	13,160	7,784	8,292						
自己資本比率	36.4%	38.6%	38.0%	41.5%						
有利子負債残高	7,920	8,136	2,889	2,739						

1. ハイライト情報

【予想】

(単位:億円)

	通 期						通 期			
	連 結		単 体		連単差		国内関係会社		海外関係会社	
	2024年度 実 績	2025年度 最新予想	2024年度 実 績	2025年度 最新予想	2024年度 実 績	2025年度 最新予想	2024年度 実 績	2025年度 最新予想	2024年度 実 績	2025年度 最新予想
売上高	29,118	30,000	15,600	16,600	13,517	13,400	3,564	4,000	11,145	10,700
建設事業	25,110	25,400	14,576	15,600	10,533	9,800	1,952	2,202	9,274	8,430
開発事業等	4,008	4,600	1,023	1,000	2,984	3,600	1,611	1,797	1,870	2,270
売上総利益	3,231	3,780	1,949	2,310	1,282	1,470	426	578	862	900
	11.1%	12.6%	12.5%	13.9%	9.5%	11.0%	12.0%	14.5%	7.7%	8.4%
建設事業	2,292	2,920	1,633	2,100	658	820	223	273	369	492
	9.1%	11.5%	11.2%	13.5%	6.3%	8.4%	11.4%	12.4%	4.0%	5.8%
開発事業等	939	860	315	210	623	650	203	305	492	408
	23.4%	18.7%	30.8%	21.0%	20.9%	18.1%	12.6%	17.0%	26.3%	18.0%
販管費	▲1,713	▲1,760	▲801	▲890	▲911	▲870	▲262	▲268	▲646	▲600
営業利益	1,518	2,020	1,147	1,420	371	600	163	310	216	300
営業外損益	87	▲20	122	120	▲34	▲140	48	40	19	▲90
経常利益	1,606	2,000	1,269	1,540	336	460	211	350	235	210
特別損益	154	180	123	160	30	20	▲1	▲0	32	10
法人税等	▲496	▲610	▲346	▲450	▲150	▲160	▲46	▲99	▲104	▲50
当期純利益	1,264	1,570	1,047	1,250	217	320	163	250	162	170
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,258	1,550	1,047	1,250	210	300	162	250	157	150
1株当たり当期純利益(円)	266.49	331.98	221.42	267.18	-	-	-	-	-	-
建設事業受注高	26,245	25,800	17,735	17,000	8,509	8,800	2,086	2,100	7,240	7,600
有利子負債残高	7,920	8,300	2,889	3,200	5,030	5,100				

2. 受注高の実績と予想

【単体】

(単位:億円)

	上 期			通 期			
	2024年度 実 績	2025年度		2024年度 実 績	2025年度		
		実 績	前年度比増減率		前回予想	最新予想	前年度比増減率
土 木							
国 内	2,109	2,294	8.8%	3,991	3,500	3,950	▲1.1%
海 外	▲3	43	－	397	300	50	▲87.4%
計	2,106	2,338	11.0%	4,388	3,800	4,000	▲8.9%
建 築							
国 内	5,406	5,805	7.4%	13,346	10,500	13,000	▲2.6%
海 外	－	－	－	－	－	－	－
計	5,406	5,805	7.4%	13,346	10,500	13,000	▲2.6%
建設事業計							
国 内	7,515	8,100	7.8%	17,338	14,000	16,950	▲2.2%
海 外	▲3	43	－	397	300	50	▲87.4%
計	7,512	8,144	8.4%	17,735	14,300	17,000	▲4.1%
開発事業等	330	347	5.3%	575	1,100	1,100	91.2%
合 計	7,842	8,492	8.3%	18,311	15,400	18,100	▲1.2%

【連結(建設事業)】

建設事業計							
国 内	8,227	8,761	6.5%	18,608	15,200	18,200	▲2.2%
海 外	4,176	3,138	▲24.9%	7,637	8,100	7,600	▲0.5%
合 計	12,404	11,900	▲4.1%	26,245	23,300	25,800	▲1.7%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その1）

官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	上 期		
	2024年度	2025年度	
	実 績	実 績	前年度比増減率
土木	2,106	2,338	11.0%
国内官公庁	(1,181)	(1,378)	(16.7%)
国内民間	(928)	(916)	(▲1.3%)
海外	(▲3)	(43)	－
建築	5,406	5,805	7.4%
国内官公庁	(43)	(328)	(655.5%)
国内民間	(5,362)	(5,477)	(2.1%)
建設事業計	7,512	8,144	8.4%

[国内建設事業再計]

	上 期		
	2024年度	2025年度	
	実 績	実 績	前年度比増減率
国内官公庁	1,224	1,707	39.4%
国の機関	(1,107)	(1,141)	(3.1%)
地方の機関	(117)	(566)	(381.3%)
国内民間	6,290	6,393	1.6%
製造業	(2,157)	(1,469)	(▲31.9%)
非製造業	(4,132)	(4,923)	(19.1%)
国内計	7,515	8,100	7.8%

国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	上 期		
	2024年度	2025年度	
	実 績	実 績	前年度比増減率
製造業	2,157	1,469	▲31.9%
食品工業	55	188	236.9%
石油・化学工業	813	462	▲43.2%
鉄鋼業	101	311	207.6%
電気機械	323	211	▲34.7%
輸送用機械	141	107	▲23.9%
一般機械	160	127	▲20.6%
その他製造業	561	61	▲89.1%
非製造業	4,132	4,923	19.1%
商業	272	61	▲77.6%
金融保険業	114	420	266.3%
不動産	1,069	1,363	27.5%
運輸倉庫	430	603	40.3%
電力・ガス業等	1,101	1,069	▲2.9%
情報通信	192	303	57.7%
サービス	901	1,030	14.4%
〈医療福祉〉	(48)	(24)	(▲48.8%)
〈教育〉	(110)	(33)	(▲70.1%)
その他非製造業	51	71	38.1%
国内民間計	6,290	6,393	1.6%

工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	上 期		
	2024年度	2025年度	
	実 績	実 績	前年度比増減率
土木	2,106	2,338	11.0%
治山・治水	97	102	5.4%
鉄道	316	621	96.6%
上水道・下水道	20	144	614.8%
土地造成	415	230	▲44.5%
港湾・空港	54	71	31.6%
道路	589	661	12.3%
その他	613	506	▲17.5%
建築	5,406	5,805	7.4%
事務所・庁舎	1,477	1,981	34.2%
宿泊施設	389	386	▲0.9%
店舗	69	26	▲62.4%
工場・発電所	2,503	1,792	▲28.4%
〈工場〉	(1,822)	(1,000)	(▲45.1%)
倉庫・流通施設	221	51	▲76.6%
住宅	30	77	151.3%
教育・研究・文化施設	181	439	142.8%
医療・福祉施設	63	30	▲50.8%
その他	469	1,018	116.9%
建設事業計	7,512	8,144	8.4%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その2）

規模別受注高(単体)

(単位:億円)

	上 期				
	2024年度		2025年度		
	実 績	構成比	実 績	構成比	前年度比増減率
100億円以上	3,131	41.7%	4,438	54.5%	41.7%
50億円以上100億円未満	1,008	13.4%	748	9.2%	▲25.8%
50億円未満	3,372	44.9%	2,958	36.3%	▲12.3%
合 計	7,512	100.0%	8,144	100.0%	8.4%

[参考] 繰越高(単体)

(単位:億円)

	2025年3月末	2025年9月末	
	実 績	実 績	前期末比増減
土木	7,637	7,897	259
建築	17,502	17,728	225
建設事業計	25,140	25,625	484

リニューアル受注高(単体)

(単位:億円)

	上 期				
	2024年度		2025年度		
	実 績	シェア	実 績	シェア	前年度比増減率
土木	231	11.0%	130	5.6%	▲43.6%
建築	1,261	23.3%	1,408	24.3%	11.6%
建設事業計	1,493	19.9%	1,538	18.9%	3.1%

※ シェアは各々の受注高(当社単体)に占める割合

特命比率・設計施工比率(単体)

【2025年度上期】	土木	建築	(民間建築)	建設事業計
特命比率	34.5%	57.5%	(58.6%)	50.9%
設計施工比率	17.3%	63.6%	(67.3%)	50.3%
【2024年度通期】				
特命比率	27.8%	45.0%	(45.3%)	40.7%
設計施工比率	13.2%	71.7%	(72.3%)	57.2%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その3）

国内地域別受注高(単体)

(単位:億円)

	上 期				
	2024年度		2025年度		
	実 績	構成比	実 績	構成比	前年度比増減率
大都市圏	4,704	62.6%	5,405	66.7%	14.9%
関東 (首都圏)	3,453 (2,488)	45.9% (33.1%)	3,822 (3,292)	47.2% (40.6%)	10.7% (32.3%)
東海	591	7.9%	585	7.2%	▲1.0%
近畿	659	8.8%	997	12.3%	51.3%
地方圏	2,810	37.4%	2,695	33.3%	▲4.1%
北海道	506	6.7%	267	3.3%	▲47.2%
東北	564	7.5%	1,177	14.5%	108.6%
北陸	333	4.4%	141	1.8%	▲57.4%
中国	709	9.5%	379	4.7%	▲46.5%
四国	67	0.9%	166	2.1%	146.4%
九州	630	8.4%	562	6.9%	▲10.8%
国内計	7,515	100.0%	8,100	100.0%	7.8%

関東:茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

(首都圏):東京、神奈川、埼玉、千葉

東海:岐阜、静岡、愛知、三重

近畿:滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

海外地域別受注高(連結)

(単位:億円)

	上 期				
	2024年度		2025年度		
	実 績	シェア	実 績	シェア	前年度比増減率
北米	2,990	24.1%	1,695	14.2%	▲43.3%
欧州	282	2.3%	408	3.5%	44.9%
アジア	224	1.8%	738	6.2%	228.9%
大洋州	631	5.1%	288	2.4%	▲54.4%
その他	48	0.4%	8	0.1%	▲83.0%
海外計	4,176	33.7%	3,138	26.4%	▲24.9%

※ シェアは連結受注高合計額に占める割合

[受注高50億円以上の国・地域]

北米	米国	米国
欧州	ポーランド	ポーランド
アジア	台湾 タイ	マレーシア 台湾 ベトナム
大洋州	オーストラリア ニュージーランド	オーストラリア
その他		

4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

（単位：億円）

	上 期					
	2024年度 実 績		2025年度			
			実 績		前年度比増減	
売上高	13,216		13,729		512	
建設事業	11,858		12,609		750	
開発事業等	1,357		1,119		▲238	
（開発事業）	(723)		(499)		(▲224)	
（その他の事業）	(633)		(620)		(▲13)	
売上総利益	1,264	9.6%	1,869	13.6%	605	4.0%
建設事業	970	8.2%	1,644	13.0%	673	4.8%
開発事業等	293	21.7%	225	20.1%	▲68	▲1.6%
（開発事業）	(208)	(28.8%)	(137)	(27.6%)	(▲70)	(▲1.2%)
（その他の事業）	(85)	(13.4%)	(87)	(14.1%)	(2)	(0.7%)
販管費	▲783		▲782		0	
営業利益	480		1,086		605	
営業外損益	8		▲32		▲41	
（金融収支）	(10)		(13)		(2)	
（持分法投資損益）	(▲2)		(0)		(3)	
（開発事業出資損益）	(14)		(▲40)		(▲55)	
経常利益	489		1,053		564	
特別損益	42		72		30	
税引前当期純利益	532		1,126		594	
法人税等	▲175		▲346		▲170	
当期純利益	356		780		423	
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲5		▲6		▲1	
親会社株主に帰属する 当期純利益	351		773		421	

	通 期					
	2024年度 実 績		2025年度			
			前回予想		最新予想	
	29,118		29,500		30,000	
	25,110		24,800		25,400	
	4,008		4,700		4,600	
	(2,622)		(3,400)		(3,300)	
	(1,385)		(1,300)		(1,300)	
	3,231	11.1%	3,310	11.2%	3,780	12.6%
	2,292	9.1%	2,450	9.9%	2,920	11.5%
	939	23.4%	860	18.3%	860	18.7%
	(745)	(28.4%)	(675)	(19.9%)	(675)	(20.5%)
	(193)	(14.0%)	(185)	(14.2%)	(185)	(14.2%)
	▲1,713		▲1,720		▲1,760	
	1,518		1,590		2,020	
	87		70		▲20	
	(12)		(▲56)		(▲34)	
	(28)		(104)		(55)	
	(69)		(63)		(▲41)	
	1,606		1,660		2,000	
	154		170		180	
	1,761		1,830		2,180	
	▲496		▲510		▲610	
	1,264		1,320		1,570	
	▲6		▲20		▲20	
	1,258		1,300		1,550	

4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

（単位：億円）

	上 期			
	2024年度 実 績		2025年度	
			実 績	前年度比増減
売上高	6,939		7,860	921
建設事業	6,690		7,659	969
（土木工事）	(1,945)		(2,079)	(133)
（建築工事）	(4,744)		(5,580)	(836)
（国 内）	(6,678)		(7,639)	(960)
（海 外）	(11)		(20)	(8)
開発事業等	249		201	▲48
売上総利益	738	10.6%	1,167	14.9%
建設事業	682	10.2%	1,142	14.9%
（土木工事）	(263)	(13.5%)	(511)	(24.6%)
（建築工事）	(419)	(8.8%)	(631)	(11.3%)
開発事業等	55	22.3%	25	12.4%
販管費	▲368		▲390	▲22
（人件費）	(▲163)		(▲166)	(▲3)
（その他）	(▲205)		(▲223)	(▲18)
営業利益	369		777	407
営業外損益	79		93	13
（金融収支）	(80)		(87)	(6)
経常利益	449		870	421
特別損益	38		73	35
税引前当期純利益	487		944	456
法人税等	▲132		▲275	▲142
当期純利益	354		668	314

通 期							
2024年度 実 績		2025年度					
		期首予想		最新予想		前年度比増減	
	15,600		15,700		16,600		999
	14,576		14,600		15,600		1,023
	(4,041)		(4,000)		(4,200)		(158)
	(10,534)		(10,600)		(11,400)		(865)
	(14,551)		(14,550)		(15,550)		(998)
	(24)		(50)		(50)		(25)
	1,023		1,100		1,000		▲23
	1,949	12.5%	1,960	12.5%	2,310	13.9%	360
	1,633	11.2%	1,730	11.8%	2,100	13.5%	466
	(620)	(15.4%)	(700)	(17.5%)	(900)	(21.4%)	(279)
	(1,013)	(9.6%)	(1,030)	(9.7%)	(1,200)	(10.5%)	(186)
	315	30.8%	230	20.9%	210	21.0%	▲105
	▲801		▲850		▲890		▲88
	(▲346)		(▲349)		(▲377)		(▲30)
	(▲454)		(▲500)		(▲512)		(▲57)
	1,147		1,110		1,420		272
	122		90		120		▲2
	(126)		(90)		(120)		(▲6)
	1,269		1,200		1,540		270
	123		130		160		36
	1,393		1,330		1,700		306
	▲346		▲350		▲450		▲103
	1,047		980		1,250		202

5. 国内グループ会社の概況

国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

(単位:億円)

	上 期		通 期			
	2024年度 実 績	2025年度	2024年度 実 績	2025年度		
		実 績		前回予想	最新予想	前年度比増減
売上高	1,648	1,787	3,564	3,900	4,000	435
建設事業	889	1,027	1,952	2,122	2,202	250
開発事業等	759	759	1,611	1,777	1,797	185
売上総利益	194	260	426	517	578	152
	11.8%	14.6%	12.0%	13.3%	14.5%	2.5%
建設事業	97	149	223	240	273	50
	10.9%	14.6%	11.4%	11.3%	12.4%	1.0%
開発事業等	96	110	203	277	305	102
	12.8%	14.6%	12.6%	15.6%	17.0%	4.4%
販管費	▲127	▲128	▲262	▲274	▲268	▲5
営業利益	66	132	163	243	310	146
営業外損益	22	22	48	37	40	▲8
(金融収支)	(3)	(6)	(3)	(6)	(4)	(1)
(持分法投資損益)	(16)	(15)	(38)	(34)	(34)	(▲4)
(開発事業出資損益)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
経常利益	88	154	211	280	350	138
特別損益	▲0	▲0	▲1	▲0	▲0	0
税引前当期純利益	88	153	209	279	349	139
法人税等	▲23	▲41	▲46	▲79	▲99	▲53
当期純利益	64	111	163	200	250	86
非支配株主に帰属する 当期純利益	0	▲0	▲0	0	0	0
親会社株主に帰属する 当期純利益	64	110	162	200	250	87
建設事業受注高	1,137	1,259	2,086	2,000	2,100	13

5. 国内グループ会社の概況 – 国内連結子会社①

(単位:億円)

会 社 名		上 期		通 期				2025年度上期末	事 業 お よ び 業 績 の 概 要
		2024年度	2025年度	2024年度	2025年度				
		実 績	実 績	実 績	前回予想	最新予想	前年度比増減		
大興物産(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	82.3	187.7	183.4	217.0	310.0	126.5	総 資 産 590.9	《建設資機材の販売、専門工事の請負》 上期は首都圏大型工事の順調な進捗と利益率向上により前年同期比増収増益。通期業績は売上高・利益が前回予想を上回り、前年度比増収増益を達成する見込み。建設受注高も増加の見通し。
	売 上 高	281.6	302.7	591.7	580.0	650.0	58.2	資 本 金 7.5	
	営 業 利 益	17.3	25.7	36.5	20.0	37.0	0.4		
	経 常 利 益	17.7	26.5	37.7	20.7	38.3	0.5		
	親会社株主に帰属する当期純利益	12.4	18.5	26.4	14.4	26.5	0.0	従業員数 339人	
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	646.1	482.2	1,158.9	1,028.5	1,028.5	▲130.4	総 資 産 1,020.3	《舗装工事業、合材販売》 上期の建設受注高は前年同期を下回ったものの、豊富な繰越工事が順調に進捗し、売上高・利益は前年同期を上回った。通期業績予想の変更はなく、前年度比増収増益を目指す。
	売 上 高	592.8	636.3	1,288.0	1,305.6	1,305.6	17.5	資 本 金 40.0	
	営 業 利 益	13.0	34.8	35.9	58.3	58.3	22.4		
	経 常 利 益	14.7	36.6	39.8	60.0	60.0	20.1		
	親会社株主に帰属する当期純利益	9.8	25.4	27.9	39.0	39.0	11.0	従業員数 1,520人	
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	－	－	－	－	－	－	総 資 産 439.1	《建物管理業》 上期は営繕工事の減少により、前年同期比減収減益となったものの、通期業績は、定期管理物件の増加による増収を見込む。人件費やデジタル関連費が増加傾向にあり、利益は前年度と同水準の見込み。
	売 上 高	353.7	342.1	769.9	788.0	788.0	18.0	資 本 金 1.0	
	営 業 利 益	7.2	4.1	23.6	24.0	24.0	0.3		
	経 常 利 益	7.6	6.1	25.4	25.8	26.2	0.7		
	親会社株主に帰属する当期純利益	4.8	4.2	18.4	17.3	17.7	▲0.7	従業員数 2,366人	
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	181.3	246.0	284.2	260.0	330.0	45.7	総 資 産 334.5	《建設基礎工事業》 建設受注高は順調に推移。上期は着実な工事進捗と収益性向上により売上高・利益が、前年同期を大幅に上回った。通期も好調を維持し、前年度比増収増益の見通し。
	売 上 高	142.8	155.1	289.6	290.0	340.0	50.3	資 本 金 3.0	
	営 業 利 益	8.5	24.8	16.0	11.4	32.0	15.9		
	経 常 利 益	11.3	28.3	20.3	15.4	37.0	16.6		
	親会社株主に帰属する当期純利益	7.7	20.3	14.8	11.0	25.0	10.1	従業員数 342人	
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	－	－	－	－	－	－	総 資 産 378.5	《総合リース業》 上期は、建物リース事業に売却案件があり、前年同期比増収増益。通期は、建物リース事業の新規案件が減少し、売上高・利益は前回予想を下回る見込み。収益性向上による利益の積み増しを図る。
	売 上 高	48.4	55.5	95.6	111.0	109.6	14.0	資 本 金 4.0	
	営 業 利 益	5.9	7.7	7.6	8.0	7.4	▲0.2		
	経 常 利 益	6.0	7.7	7.8	8.0	7.4	▲0.3		
	親会社株主に帰属する当期純利益	3.7	5.1	4.9	5.0	4.7	▲0.2	従業員数 57人	

5. 国内グループ会社の概況 – 国内連結子会社②

(単位:億円)

会 社 名		上 期		通 期				2025年度上期末	事 業 お よ び 業 績 の 概 要
		2024年度	2025年度	2024年度	2025年度				
		実 績	実 績	実 績	前回予想	最新予想	前年度比増減		
(株)イリア (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	75.2	72.7	134.8	100.0	110.0	▲24.8	総 資 産 99.4	《総合インテリア事業》 上期は大型案件の引渡しが重なり、前年同期比増収増益。通期も大型案件の利益率向上により、前回予想を上回る利益を見込む。
	売 上 高	25.4	47.2	86.2	150.0	150.0	63.7	資 本 金 0.5	
	営 業 利 益	1.2	6.8	8.7	14.0	16.0	7.2		
	経 常 利 益	1.3	7.0	8.8	14.0	16.0	7.1		
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	0.8	4.7	6.0	9.0	10.2	4.2	従業員数 224人	
カジマメカトロ エンジニアリング(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	27.2	73.8	72.9	106.0	106.0	33.0	総 資 産 58.9	《建設機械の製造・施工》 建設受注高は順調に推移。上期は追加工事の獲得等により、前年同期比増収増益。通期も堅調な工事進捗と利益率向上を見込み、前年度比増収増益の見通し。
	売 上 高	41.1	48.5	91.8	105.0	102.0	10.1	資 本 金 4.0	
	営 業 利 益	0.3	2.4	1.0	1.5	2.8	1.7		
	経 常 利 益	0.3	2.4	1.0	1.5	2.7	1.6		
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	0.2	1.5	0.7	0.8	1.7	0.9	従業員数 214人	
(株)クリマテック (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	125.5	197.0	252.0	250.0	250.0	▲2.0	総 資 産 181.5	《設備工事業》 上期は大型工事の着実な進捗と利益率向上により、売上高、利益は前年同期を大幅に上回った。通期も前年度比増収増益の見通しであるが、更なる利益率向上を目指す。
	売 上 高	99.7	126.5	219.9	260.0	260.0	40.0	資 本 金 3.0	
	営 業 利 益	1.1	8.7	11.4	13.6	13.6	2.1		
	経 常 利 益	1.5	10.4	12.3	15.1	15.1	2.8		
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	1.0	7.7	9.0	10.6	10.6	1.6	従業員数 366人	
その他連結子会社 計6社	建設事業受注高	－	－	－	－	－	－	総 資 産 1,378.6	開発系関係会社の物件売却を下期に予定しており、業績への貢献を見込む。
	売 上 高	62.7	73.0	130.8	304.2	328.5	197.7	資 本 金 474.2	
	営 業 利 益	11.5	16.6	22.0	63.1	89.0	67.0		
	経 常 利 益	10.7	13.6	19.2	59.1	83.7	64.5		
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	7.2	7.8	15.7	42.0	58.7	43.0	従業員数 231人	

6. 海外グループ会社の概況

海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

(単位:億円)

	上 期		通 期			
	2024年度 実 績	2025年度	2024年度 実 績	2025年度		前年度比増減
		実 績		前回予想	最新予想	
売上高	5,171	4,760	11,145	11,000	10,700	▲445
建設事業	4,588	4,355	9,274	8,700	8,430	▲844
開発事業等	583	405	1,870	2,300	2,270	399
売上総利益	334	438	862	840	900	37
	6.5%	9.2%	7.7%	7.6%	8.4%	0.7%
建設事業	157	314	369	420	492	122
	3.4%	7.2%	4.0%	4.8%	5.8%	1.8%
開発事業等	176	124	492	420	408	▲84
	30.3%	30.6%	26.3%	18.3%	18.0%	▲8.3%
販管費	▲286	▲261	▲646	▲590	▲600	46
営業利益	48	176	216	250	300	83
営業外損益	▲31	▲79	19	40	▲90	▲109
(金融収支)	(▲23)	(▲19)	(▲37)	(▲75)	(▲68)	(▲31)
(持分法投資損益)	(▲13)	(▲8)	(0)	(87)	(39)	(39)
(開発事業出資損益)	(14)	(▲40)	(69)	(63)	(▲41)	(▲110)
経常利益	16	97	235	290	210	▲25
特別損益	4	▲0	32	30	10	▲22
税引前当期純利益	20	97	267	320	220	▲47
法人税等	▲18	▲25	▲104	▲80	▲50	54
当期純利益	2	71	162	240	170	7
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲5	▲6	▲5	▲20	▲20	▲14
親会社株主に帰属する 当期純利益	▲3	65	157	220	150	▲7
建設事業受注高	4,180	3,094	7,240	8,000	7,600	359
(換算レート) 単位:US\$	¥161.07	¥144.81	¥158.18	¥145.00	¥145.00	

6. 海外グループ会社の概況

事業別海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社) ※各事業別の業績は、内部取引等調整前の管理数値

建設事業等

	上期		通期			
	2024年度	2025年度	2024年度	2025年度		前年度比増減
	実績	実績	実績	前回予想	最新予想	
売上高	4,702	4,426	9,491	8,799	8,559	▲931
売上総利益	177 3.8%	324 7.3%	401 4.2%	426 4.8%	509 6.0%	107 1.8%
販管費	▲173	▲163	▲377	▲355	▲356	21
営業利益	3	161	23	71	153	129
営業外損益 (金融収支)	24 (22)	21 (23)	46 (45)	12 (12)	24 (30)	▲22 (▲14)
(持分法投資損益)	(0)	(▲0)	(2)	(1)	(0)	(▲2)
(開発事業出資損益)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
経常利益	28	183	70	83	177	106
特別損益	1	0	2	0	▲1	▲3
税引前当期純利益	29	183	72	83	175	103
法人税等	0	▲35	▲3	▲22	▲36	▲33
当期純利益	29	148	69	61	139	70
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲3	▲3	▲6	▲2	▲4	2
親会社株主に帰属する 当期純利益	25	145	62	58	135	72
(換算レート) 単位:US\$	¥161.07	¥144.81	¥158.18	¥145.00	¥145.00	

開発事業

(単位:億円)

	上期		通期			
	2024年度	2025年度	2024年度	2025年度		前年度比増減
	実績	実績	実績	前回予想	最新予想	
	521	329	1,721	2,239	2,209	487
	153 29.5%	99 30.2%	444 25.8%	417 18.7%	397 18.0%	▲47 ▲7.8%
	▲102	▲82	▲222	▲210	▲214	8
	51	16	221	207	182	▲38
	▲38 (▲28)	▲86 (▲29)	8 (▲45)	75 (▲65)	▲81 (▲74)	▲90 (▲28)
	(▲13)	(▲7)	(▲1)	(85)	(39)	(41)
	(14)	(▲40)	(64)	(66)	(▲41)	(▲106)
	12	▲69	230	283	101	▲128
	2	0	31	38	12	▲18
	15	▲69	262	321	114	▲147
	▲22	7	▲108	▲78	▲38	69
	▲7	▲61	154	242	75	▲78
	▲1	▲3	▲6	▲23	▲19	▲12
	▲8	▲64	147	218	56	▲91
	¥161.07	¥144.81	¥158.18	¥145.00	¥145.00	

6. 海外グループ会社の概況－海外連結子会社

(単位:億円)

会 社 名		上 期		通 期				2025年度上期末 (2025年6月末)	事 業 お よ び 業 績 の 概 要
		2024年度	2025年度	2024年度	2025年度				
		実 績	実 績	実 績	前回予想	最新予想	前年度比増減		
KUSA (カジマ ユー エス エー) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	2,923.5	1,671.4	4,059.4	4,328.8	3,570.9	▲488.4	総 資 産 5,929.1	《北米地域における建設事業、開発事業》 上期は開発物件の売却減少を主因に前年同期比減収減益。通期は建設事業の増益を見込むものの、開発事業において売却時期を次年度以降へ変更した物件が複数あり、業績予想を修正した。
	売 上 高	3,208.9	2,498.9	6,749.3	6,668.5	6,110.3	▲638.9	資 本 金 US\$5M	
	営 業 利 益	28.5	20.8	199.2	226.0	157.3	▲41.9		
	経 常 利 益	15.6	▲58.4	205.0	204.9	48.9	▲156.0		
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	9.2	▲49.8	137.8	129.0	17.1	▲120.7	従業員数 1,848人	
(換算レート)	単位:US\$	¥161.07	¥144.81	¥158.18	¥145.00	¥145.00			
KAP (カジマ アジア パシフィック) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	▲14.9	530.3	962.5	1,092.7	1,790.2	827.7	総 資 産 2,872.3	《アジア地域における建設事業、開発事業》 上期は施工中工事の着実な進捗や利益率向上により、前年同期比増収増益。通期は堅調な建設事業に加え、開発事業における物件売却を見込むことから、売上高・利益は前回予想を上回る見込み。
	売 上 高	589.1	710.8	1,510.3	1,456.8	1,647.4	137.1	資 本 金 S\$633M	
	営 業 利 益	43.7	69.1	56.0	31.6	84.4	28.3		
	経 常 利 益	10.1	50.6	15.1	8.1	73.0	57.9		
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	▲3.4	33.8	17.1	0.0	58.6	41.4	従業員数 2,654人	
(換算レート)	単位:S\$	¥118.49	¥113.51	¥116.51	¥111.00	¥111.00			
KE (カジマ ヨーロッパ) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	275.7	406.5	408.8	493.9	536.9	128.1	総 資 産 2,524.3	《欧州地域における建設事業、開発事業》 上期は、建設事業の収益性向上により前年同期比増益となった。通期では、建設事業の業績向上と開発事業における物件売却時期の次年度以降への変更を踏まえ、業績予想を修正した。
	売 上 高	352.2	324.6	645.7	615.0	688.4	42.6	資 本 金 £ 111M	
	営 業 利 益	10.3	79.9	27.9	▲36.2	64.3	36.4		
	経 常 利 益	17.4	91.0	62.2	45.9	81.3	19.1		
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	9.6	71.8	33.3	68.1	55.8	22.4	従業員数 540人	
(換算レート)	単位:£	¥203.48	¥198.56	¥199.02	¥189.00	¥189.00			
KA (カジマ オーストラリア) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	749.6	326.8	1,350.6	1,488.0	1,209.0	▲141.6	総 資 産 919.6	《オーストラリア等における建設事業、開発事業》 工事管理体制を強化しており、特定工事において損失が発生した前年度から業績回復が進んでいるものの、通期では、一部工事における利益率低下リスクを見込み、業績予想を修正した。
	売 上 高	731.8	887.4	1,643.8	1,653.0	1,679.9	36.1	資 本 金 A\$280M	
	営 業 利 益	▲43.4	▲10.2	▲86.5	6.0	▲14.1	72.3		
	経 常 利 益	▲37.5	▲4.6	▲70.1	19.2	▲4.6	65.5		
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	▲26.7	▲4.0	▲49.2	13.4	▲3.8	45.4	従業員数 836人	
(換算レート)	単位:A\$	¥107.00	¥94.50	¥98.50	¥93.00	¥93.00			
中鹿营造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	239.8	122.6	437.3	496.6	508.5	71.1	総 資 産 405.4	《台湾における建設事業、開発事業》 上期は施工中工事の着実な進捗により増収増益。通期では、一部工事の損益を保守的に見込んでいるものの、追加・設計変更の獲得等により、業績向上を図る。
	売 上 高	241.3	315.8	512.1	569.6	598.9	86.8	資 本 金 NT\$1,500M	
	営 業 利 益	9.6	19.9	21.1	19.9	16.5	▲4.5		
	経 常 利 益	10.4	21.1	22.9	20.9	18.1	▲4.8		
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	7.6	16.1	17.9	16.0	13.7	▲4.2	従業員数 313人	
(換算レート)	単位:NT\$	¥4.9472	¥4.9770	¥4.8191	¥4.6000	¥4.6000			

7. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

	上 期		通 期			
	2024年度	2025年度	2024年度	2025年度		
	実 績	実 績	実 績	前回予想	最新予想	前年度比増減
土木事業						
売上高	1,945	2,079	4,041	4,000	4,200	158
営業利益	141	383	357	424	612	255
建築事業						
売上高	4,744	5,580	10,534	10,600	11,400	865
営業利益	190	388	512	491	640	128
開発事業等						
売上高	249	201	1,023	1,100	1,000	▲23
営業利益	38	4	278	194	166	▲111
国内関係会社						
売上高	1,639	1,777	3,546	3,900	4,000	453
営業利益	66	131	164	243	310	145
海外関係会社						
売上高	5,171	4,760	11,145	11,000	10,700	▲445
営業利益	41	168	200	250	300	99
調整額						
売上高	▲534	▲669	▲1,173	▲1,100	▲1,300	▲126
営業利益	3	9	6	▲12	▲10	▲16
連結計						
売上高	13,216	13,729	29,118	29,500	30,000	881
営業利益	480	1,086	1,518	1,590	2,020	501

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島（単体）に係る事業

海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2024年度		2025年度		
	実 績	シェア	最新予想	シェア	前年度比増減
海外計	11,168	38.4%	10,750	35.8%	▲418

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

	2025年3月末	2025年9月末	
	実 績	実 績	前期末比増減
鹿島（単体）	8,854	9,149	295
連結子会社	12,175	11,978	▲197
（国内）	(5,537)	(5,659)	(122)
（海外）	(6,638)	(6,319)	(▲319)
連結計	21,029	21,127	98

7. 補足データ（その2）

開発事業支出金

（単位：億円）

	2025年3月末	2025年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	2,480	2,161	▲319
単体	800	759	▲40
子会社等	1,680	1,401	▲279

販売用不動産

（単位：億円）

	2025年3月末	2025年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	2,807	3,212	404
単体	468	682	214
子会社等	2,339	2,529	189

工事損失引当金残高

（単位：億円）

	2025年3月末	2025年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲250	▲168	82
単体	▲247	▲161	85
子会社等	▲3	▲6	▲2

有利子負債残高

（単位：億円）

	2025年3月末	2025年9月末		2026年3月末		
	実績	実績	前期末比増減	前回予想	最新予想	前期末比増減
連結	7,920	8,136	216	8,300	8,300	379
単体	2,889	2,739	▲150	3,200	3,200	310
子会社等	5,030	5,396	366	5,100	5,100	69

連結D/Eレシオ 0.63 0.63

連結キャッシュ・フロー

（単位：億円）

	上期		通期		
	2024年度	2025年度	2024年度	2025年度	
	実績	実績	実績	前回予想	最新予想
営業C/F	▲1,578	▲61	306	500	800
投資C/F	▲832	▲368	▲1,048	▲900	▲900
財務C/F	1,495	▲81	616	100	100
現金及び 現金同等物 期末残高	2,746	2,882	3,495	－	－

その他参考数値

（単位：億円）

	上期		通期			
	2024年度	2025年度	2024年度	2025年度		
	実績	実績	実績	前回予想	最新予想	前年度比増減
研究開発費	96	99	222	241	236	14
（うち 単体）	(93)	(96)	(210)	(231)	(226)	(16)
設備投資額	450	305	751	600	650	▲101
（うち 単体）	(178)	(167)	(373)	(355)	(370)	(▲3)
減価償却実施額	148	155	308	285	300	▲8
（うち 単体）	(58)	(61)	(120)	(122)	(128)	(8)

※ 設備投資額・減価償却実施額は、有形固定資産＋無形固定資産＋投資その他の資産ベース

8. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
八重洲二丁目中地区 第一種市街地 再開発事業	東京都 中央区	約5,900	約117,700	第一種 市街地 再開発事業	・オフィス、店舗、サービスアパートメント等を中心とした施設建築物(地上43階、地下3階)。 ・鹿島は地権者、事業協力者、参加組員、設計・施工者として取り組む。 ・2024年8月新築着工、2029年1月竣工予定。
栄トリッドスクエア	愛知県 名古屋市中区	約1,000	約12,100	他社との 共同事業	・他社との共同による、オフィス賃貸事業(19階建)。 ・2023年6月本体着工、2026年3月竣工予定。 ・「(仮称)S2計画」の施設名称を「栄トリッドスクエア」に決定。

[稼働中プロジェクト]

虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	・賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 ・分譲レジデンス棟との複合開発として2006年8月竣工。鹿島単独事業。
グラントウキョウ サウスタワー	東京都 千代田区	約1,500	約42,200	他社との 共同事業	・オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。2014年9月全体完成。 ・当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。 ・東京都の2020年度トップレベル事業所に再認定。2024年12月CASBEE不動産のSランクを取得。
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	・旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。2012年1月竣工。 ・CASBEE-新築でSランク取得。東京都の2021年度トップレベル事業所に再認定。
HANEDA INNOVATION CITY	東京都 大田区	約17,800	約40,000	他社との 共同事業	・鹿島が代表出資企業である「羽田みらい開発(株)」による、区有地を50年間借地した賃貸事業(研究開発施設、先端医療研究センター、イベントホール等を中心とする複合施設)。 ・2018年12月Ⅰ期本体着工。2020年7月3日まちびらき(先行施設開業)。 ・2021年7月Ⅱ期本体着工、2023年11月グランドオープン。
世界貿易センタービル ディング南館	東京都 港区	約6,300	約28,800	他社との 共同事業	・他社との共同による、オフィス賃貸事業(39階建)。 ・2017年8月に事業参画、同年9月着工、2021年3月25日竣工・開業。 ・2024年2月に一部のフロアを売却。
横濱ゲートタワー	神奈川県 横浜市	約2,800	約25,300	他社との 共同事業	・他社との共同による、オフィス賃貸事業(21階建)。 ・2017年10月公募当選、2019年4月本体工事着工、2021年9月竣工、2022年3月まちびらき。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

8. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
米国流通倉庫 開発事業(Core5)	米国	—	—	一部他社との 共同事業	・KUSA傘下のCore5社が推進する流通倉庫開発事業（開発・運営・売却等）。 ・2025年度第2四半期までに、新規着手8件。売却は1件。開発・運営中は50件。
賃貸住宅開発事業 (フラワノイ)	米国	—	—	他社との 共同事業	・KUSA傘下の子会社フラワノイ・デベロップメント・グループ(2018年買収・設立)が推進する賃貸集合住宅・シニア向け賃貸住宅開発事業(開発・運営・売却等)。 ・2025年度第2四半期までの売却はなし。開発・運営中20件。買収後累計6件売却。
ベトナム ホテル等開発事業 (インドチャイナ・ガジマ)	ベトナム	—	—	他社との 共同事業	・2016年に現地の不動産開発会社インドチャイナ・キャピタルと開発合弁会社を設立。 ・ハノイ、ホーチミン等で宿泊特化型ホテル、倉庫・貸工場、オフィスなどの開発を推進中。 ・2025年度第2四半期末時点で運営中8件、開発・計画中10件。
欧州流通倉庫 開発事業 (KPE)	欧州	—	—	他社との 共同事業	・KE傘下のKPE社が現地デベロッパーとのJVで推進中の流通倉庫開発事業。 ・2025年度第2四半期までの売却はなし。開発・運営中は14件。その他に、機関投資家と共同で組成したインダストリアルファンドにて2件を運営中。
ポーランド学生寮 開発・運営事業 (Student Depot)	ポーランド	—	—	単独事業	・KE傘下のStudent Depot社(2019年買収)が行う学生寮の開発・運営事業。 ・ポーランド国内で、9件の学生寮を運営、3件を開発・計画中。 ・2023年12月、パートナーの持ち分を買い取り、単独事業となった。
ポーランド 再生エネルギー 事業(PAD-RES)	ポーランド	—	—	他社との 共同事業	・KE傘下のPAD-RES社(2021年買収)が行う再生可能エネルギー発電施設の開発事業。 ・ポーランド国内で、18件を開発・計画中。買収後累計1件売却。
[稼働中プロジェクト]					
スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	・インドネシア政府とのBOT契約に基づき(運営期間:40年間(2036年まで))推進中の不動産事業。 ・ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル棟(32階建)を運営中。
77コールマン	ロンドン (英国)	—	約7,400	他社との 共同事業	・シティ地区におけるオフィス投資・開発・運営事業。 ・2層積み増し(改修後は地上8階、地下2階)により、改修前建物比で賃貸面積約25%増。 ・2019年2月に持分の一部を売却。2020年7月竣工、賃貸オフィスビルとして運営中。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

9. PFI事業の実績（その1）

【維持管理中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟供用開始後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約1,143億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月供用開始後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約643億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月供用開始後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約318億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟Ⅰ期供用開始後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約293億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月供用開始後約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約276億円
〔海外案件〕							
ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約297億円
その他 国内35件							約4,723億円
その他 海外24件 (英国23件、アイルランド1件)							約1,908億円
計 国内40件							約7,397億円
計 海外25件(英国24件、アイルランド1件)							約2,205億円

(換算レート)

¥198.56/ £

9. PFI事業の実績（その2）

【未供用案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
第2期君津地域広域廃棄物処理事業	千葉県 富津市	BOO	2027年4月供用開始後 20年間	(株)上総安房クリーンシス テム	構成員 (鹿島)	—	約746億円
葛西臨海水族園整備等事業	東京都 江戸川区	BTO	2028年3月供用開始後 約20年間	(株)東京シアトリエ	構成員 (鹿島)	関連会社	約394億円
福井市新ごみ処理施設整備・運営事業	福井県 福井市	DBO	2026年4月供用開始後 20年間	(株)福井環境サービス	協力企業 (鹿島)	—	約294億円
その他 4件							約448億円
〔海外案件〕							
英国ウェールズ ヴェリンダーがんセンター PFIプロジェクト	ウェールズ カーディフ	BOT	2027年3月供用開始後 25年間	アコーン・ヴェリンダー・リ ミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約771億円
計 国内7件							約2,156億円
計 海外1件							約752億円

【維持管理中案件＋未供用案件】

計 国内47件							約9,554億円
計 海外26件(英国25件、アイルランド1件)							約2,957億円

(換算レート) ￥198.56/ £

【参考】主要経営指標の推移（その１）－ 連結

【連結】

(単位:億円)

	2020年度 通 期 実 績	2021年度 上 期 実 績	2021年度 通 期 実 績	2022年度 上 期 実 績	2022年度 通 期 実 績	2023年度 上 期 実 績	2023年度 通 期 実 績	2024年度 上 期 実 績	2024年度 通 期 実 績	2025年度 上 期 実 績	2025年度 通 期 最新予想
建設事業受注高	17,201	8,071	19,298	11,225	21,969	14,116	29,272	12,404	26,245	11,900	25,800
売上高	19,071	9,561	20,796	11,374	23,915	13,058	26,651	13,216	29,118	13,729	30,000
営業利益	1,272	564	1,233	649	1,235	664	1,362	480	1,518	1,086	2,020
経常利益	1,397	654	1,521	791	1,567	728	1,501	489	1,606	1,053	2,000
親会社株主に帰属する当期純利益	985	498	1,038	547	1,117	500	1,150	351	1,258	773	1,550
1株当たり当期純利益（円）	193.13	99.55	208.00	111.15	227.98	103.72	238.76	74.23	266.49	165.29	331.98
自己資本当期純利益率	11.8%	－	11.4%	－	11.2%	－	10.2%	－	10.2%	－	－
売上高営業利益率	6.7%	5.9%	5.9%	5.7%	5.2%	5.1%	5.1%	3.6%	5.2%	7.9%	6.7%
総資産	21,648	21,780	23,377	25,265	27,697	29,168	31,351	33,650	34,545	33,580	－
自己資本	8,748	9,166	9,457	10,198	10,524	11,293	12,101	12,092	12,581	12,968	－
純資産	8,848	9,278	9,535	10,283	10,611	11,402	12,236	12,290	12,779	13,160	－
自己資本比率	40.4%	42.1%	40.5%	40.4%	38.0%	38.7%	38.6%	35.9%	36.4%	38.6%	－
1株当たり純資産（円）	1,731.16	1,837.30	1,920.45	2,070.15	2,165.12	2,347.04	2,514.97	2,568.85	2,672.64	2,783.33	－
有利子負債	3,170	2,977	3,599	3,996	5,377	5,687	6,126	8,736	7,920	8,136	8,300
D/Eレシオ	0.36	0.32	0.38	0.39	0.51	0.50	0.51	0.72	0.63	0.63	－
1株当たり配当金（円）	54.0	27.0	58.0	29.0	70.0	35.0	90.0	45.0	104.0	56.0	132.0
営業キャッシュ・フロー	1,530	351	302	▲268	▲291	698	1,237	▲1,578	306	▲61	800
投資キャッシュ・フロー	▲654	▲341	▲511	▲349	▲817	▲448	▲629	▲832	▲1,048	▲368	▲900
財務キャッシュ・フロー	▲391	▲525	▲209	▲24	1,118	▲270	▲95	1,495	616	▲81	100
従業員数（人）	18,905	19,238	19,295	19,531	19,396	19,966	19,813	21,018	21,029	21,127	－

(注)「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。

【参考】主要経営指標の推移（その２）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

	2020年度 通 期 実 績	2021年度 上 期 実 績	2021年度 通 期 実 績	2022年度 上 期 実 績	2022年度 通 期 実 績	2023年度 上 期 実 績	2023年度 通 期 実 績	2024年度 上 期 実 績	2024年度 通 期 実 績	2025年度 上 期 実 績	2025年度 通 期 最新予想
受注高	12,652	5,151	12,134	7,718	15,357	9,154	19,440	7,842	18,311	8,492	18,100
建設事業受注高	12,053	4,885	11,508	7,491	14,893	8,256	18,070	7,512	17,735	8,144	17,000
売上高	11,895	5,597	12,449	6,646	14,327	7,929	15,529	6,939	15,600	7,860	16,600
営業利益	1,051	343	810	362	831	526	950	369	1,147	777	1,420
経常利益	1,142	414	924	435	1,033	608	1,149	449	1,269	870	1,540
当期純利益	828	324	721	327	784	457	901	354	1,047	668	1,250
1株当たり当期純利益（円）	162.06	64.57	144.29	66.32	159.61	94.61	186.72	74.70	221.42	142.58	267.18
総資産	15,589	15,442	16,429	16,340	17,647	17,985	19,183	18,939	20,468	20,002	－
自己資本	6,384	6,474	6,564	6,676	6,932	7,345	7,914	7,447	7,784	8,292	－
純資産	6,384	6,474	6,564	6,676	6,932	7,345	7,914	7,447	7,784	8,292	－
自己資本比率	41.0%	41.9%	40.0%	40.9%	39.3%	40.8%	41.3%	39.3%	38.0%	41.5%	－
1株当たり純資産（円）	1,261.00	1,295.32	1,330.57	1,352.55	1,423.48	1,523.55	1,641.52	1,578.97	1,650.44	1,776.13	－
有利子負債	1,775	1,673	1,993	1,593	2,093	1,693	1,693	2,992	2,889	2,739	3,200
売上総利益率	14.4%	11.9%	12.4%	10.4%	11.0%	11.1%	11.1%	10.6%	12.5%	14.9%	13.9%
完成工事総利益率	13.6%	11.4%	11.7%	10.0%	10.6%	10.6%	10.3%	10.2%	11.2%	14.9%	13.5%
土木工事総利益率	15.5%	14.7%	16.5%	14.5%	18.0%	13.0%	13.7%	13.5%	15.4%	24.6%	21.4%
建築工事総利益率	12.7%	10.3%	10.3%	8.7%	8.5%	9.8%	9.2%	8.8%	9.6%	11.3%	10.5%
開発事業等総利益率	27.1%	25.3%	27.1%	25.0%	23.5%	23.1%	25.3%	22.3%	30.8%	12.4%	21.0%
従業員数（人）	7,989	8,212	8,080	8,275	8,129	8,353	8,219	9,031	8,854	9,149	－

(注)「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。

【参考】四半期別業績一覧

【単体】

	2025年度			
	第1四半期 実 績		第2四半期 実 績	
売上高	3,695		4,165	
建設事業	3,603		4,056	
(土木工事)	(937)		(1,142)	
(建築工事)	(2,666)		(2,914)	
開発事業等	91		109	
売上総利益	457	12.4%	709	17.0%
建設事業	439	12.2%	702	17.3%
(土木工事)	(159)	(17.0%)	(351)	(30.8%)
(建築工事)	(280)	(10.5%)	(350)	(12.0%)
開発事業等	18	19.6%	6	6.4%
販管費	▲190		▲199	
営業利益	267		509	
受注高	3,481		5,010	
建設事業	3,310		4,834	
(土木工事)	(1,180)		(1,157)	
(建築工事)	(2,129)		(3,676)	
開発事業等	171		176	

【連結】

売上高	6,496		7,233	
売上総利益	757	11.7%	1,111	15.4%
販管費	▲381		▲400	
営業利益	375		710	
建設事業受注高	5,206		6,693	

(単位:億円)

2024年度					
上 期 実 績		下 期 実 績		通 期 実 績	
6,939		8,660		15,600	
6,690		7,886		14,576	
(1,945)		(2,095)		(4,041)	
(4,744)		(5,790)		(10,534)	
249		774		1,023	
738	10.6%	1,211	14.0%	1,949	12.5%
682	10.2%	951	12.1%	1,633	11.2%
(263)	(13.5%)	(357)	(17.1%)	(620)	(15.4%)
(419)	(8.8%)	(594)	(10.3%)	(1,013)	(9.6%)
55	22.3%	259	33.5%	315	30.8%
▲368		▲433		▲801	
369		777		1,147	
7,842		10,468		18,311	
7,512		10,223		17,735	
(2,106)		(2,282)		(4,388)	
(5,406)		(7,940)		(13,346)	
330		245		575	

13,216		15,901		29,118	
1,264	9.6%	1,967	12.4%	3,231	11.1%
▲783		▲929		▲1,713	
480		1,037		1,518	
12,404		13,841		26,245	

2025年度					
上 期 実 績		下 期 予 想		通 期 最新予想	
7,860		8,739		16,600	
7,659		7,940		15,600	
(2,079)		(2,120)		(4,200)	
(5,580)		(5,819)		(11,400)	
201		798		1,000	
1,167	14.9%	1,142	13.1%	2,310	13.9%
1,142	14.9%	957	12.1%	2,100	13.5%
(511)	(24.6%)	(388)	(18.3%)	(900)	(21.4%)
(631)	(11.3%)	(568)	(9.8%)	(1,200)	(10.5%)
25	12.4%	184	23.2%	210	21.0%
▲390		▲499		▲890	
777		642		1,420	
8,492		9,607		18,100	
8,144		8,855		17,000	
(2,338)		(1,661)		(4,000)	
(5,805)		(7,194)		(13,000)	
347		752		1,100	

13,729	16,270	30,000
1,869 13.6%	1,910 11.7%	3,780 12.6%
▲782	▲977	▲1,760
1,086	933	2,020
11,900	13,899	25,800

【参考】主要工事一覧

主要受注工事（2025年度上期）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

首都高速道路(株)	東京都
(改)新京橋連結路八重洲地区開削トンネル工事	
国土交通省-近畿地方整備局	奈良県
国道169号上池原トンネル他工事	

【建築工事】

三井不動産(株)・森永乳業(株)・東日本旅客鉄道(株)	東京都
田町駅西口駅前地区開発事業新築工事	
東京電力ホールディングス(株)	福島県
1F-固体庫11棟建屋設置工事	
(株)ツムラ	茨城県
ツムラ 茨城工場 造粒包装棟建設工事	
関西電力サイラスワンOSK1(同)	京都府
(仮称)精華町光台二丁目計画新築工事建築工事	
野村不動産(株)	神奈川県
(仮称)YBPラボオフィス新築工事	
(株)北九州ニッスイ	福岡県
北九州ニッスイ本社工場計画	

【海外現地法人の工事】

Southern Baptist Hospital of Florida, Inc	米国
ジャクソンビルバプティスト病院 救急外来棟増築及び改修工事	
AEON CO. (M) BHD	マレーシア
イオンモールセレンバン2増床工事	

主要完成工事（2025年度上期）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

いわき神楽山復興エナジー(同)	福島県
神楽山風力発電所	
西日本鉄道(株)	福岡県
西鉄春日原駅付近高架工事	

【建築工事】

(株)IHI・三菱地所(株)	東京都
豊洲セイルパークビル	
三菱地所(株)	東京都
(仮称)豊洲4-2街区開発計画 A棟新築工事	
トヨタ不動産(株)	東京都
TOYOTA ARENA TOKYO新築工事	
イオンモール(株)	長野県
イオンモール須坂新築工事	
ダイビル(株)	東京都
八重洲ダイビル建替計画	
公益社団法人2025年日本国際博覧会協会	大阪府
2025年日本国際博覧会協会 施設整備事業GW工区(建設工事)	

【海外現地法人の工事】

オークランド インターナショナル エアポート リミテッド	ニュージーランド
オークランド国際空港駐車場等整備工事	
UF Health North	米国
UF Health North Phase III Tower & Renovation	

主要繰越工事（2025年度上期）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

防衛省	鹿児島県
馬毛島(R5)仮設工事他	
西日本高速道路(株)	京都府
新名神高速道路城陽工事	

【建築工事】

八重洲二丁目中地区市街地再開発組合	東京都
八重洲二丁目中地区第一種市街地再開発事業新築工事	
Rapidus(株)	北海道
Rapidus IIM-1建設計画	
三菱地所(株)・(株)TBSホールディングス	東京都
赤坂二・六丁目地区開発計画(A工区)既存建物地下解体工事及び新築工事他	
(株)世界貿易センタービルディング	東京都
世界貿易センタービルディング新本館・ターミナル建設工事	
SMC(株)	千葉県
SMC Japan Technical Center building A SMC Japan Technical Center building B SMC Japan Technical Center building C	
東急不動産(株)・京浜急行電鉄(株)	東京都
泉岳寺駅地区第二種市街地再開発事業特定施設建築物新築工事	

【海外現地法人の工事】

米海軍施設技術部隊	米国
P209 ドライドック3 リプレースメント工事	
ビルディング イーブンベター コミュニティー リミテッド	豪州
ビクトリア州政府グラウンドリースモデル計画2期	