

2026年3月期

第3四半期 決算説明会 参考資料

| | | |
|------------------|-------|---------|
| 1. ハイライト情報 | | p.1～2 |
| 2. 受注高の実績と予想 | | p.3 |
| 3. 建設事業受注高の詳細内訳 | | p.4 |
| 4. 経営成績と業績予想 | | p.5～6 |
| 5. 国内グループ会社の概況 | | p.7 |
| 6. 海外グループ会社の概況 | | p.8～9 |
| 7. 補足データ | | p.10～11 |
| 8. 開発事業の主要プロジェクト | | p.12～13 |
| 9. PFI事業の実績 | | p.14～15 |
| (参考) 主要経営指標の推移 | | p.16～17 |
| (参考) 四半期別業績一覧 | | p.18 |

2026年2月12日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社



お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 コーポレート・コミュニケーショングループ

E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

(単位:億円)

| | 第 3 四 半 期 累 計 | | | | | | 第 3 四 半 期 累 計 | | | |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 連 結 | | 単 体 | | 連単差 | | 国内関係会社 | | 海外関係会社 | |
| | 2024年度 実 績 | 2025年度 実 績 | 2024年度 実 績 | 2025年度 実 績 | 2024年度 実 績 | 2025年度 実 績 | 2024年度 実 績 | 2025年度 実 績 | 2024年度 実 績 | 2025年度 実 績 |
| 売上高 | 20,263 | 21,460 | 10,820 | 12,307 | 9,442 | 9,153 | 2,564 | 2,812 | 7,712 | 7,425 |
| 建設事業 | 17,784 | 19,387 | 10,469 | 11,812 | 7,314 | 7,574 | 1,391 | 1,609 | 6,400 | 6,667 |
| 開発事業等 | 2,479 | 2,072 | 351 | 494 | 2,128 | 1,578 | 1,172 | 1,203 | 1,312 | 757 |
| 売上総利益 | 2,116 | 2,938 | 1,211 | 1,925 | 904 | 1,013 | 307 | 398 | 601 | 612 |
| | 10.4% | 13.7% | 11.2% | 15.6% | 9.6% | 11.1% | 12.0% | 14.2% | 7.8% | 8.2% |
| 建設事業 | 1,578 | 2,508 | 1,133 | 1,799 | 445 | 709 | 155 | 224 | 241 | 431 |
| | 8.9% | 12.9% | 10.8% | 15.2% | 6.1% | 9.4% | 11.1% | 14.0% | 3.8% | 6.5% |
| 開発事業等 | 537 | 430 | 78 | 126 | 459 | 304 | 152 | 173 | 360 | 180 |
| | 21.7% | 20.8% | 22.3% | 25.5% | 21.6% | 19.3% | 13.0% | 14.4% | 27.5% | 23.8% |
| 販管費 | ▲1,170 | ▲1,220 | ▲557 | ▲614 | ▲612 | ▲606 | ▲192 | ▲195 | ▲418 | ▲408 |
| 営業利益 | 946 | 1,718 | 653 | 1,311 | 292 | 406 | 115 | 203 | 183 | 203 |
| 営業外損益 | 66 | ▲46 | 124 | 123 | ▲58 | ▲170 | 34 | 36 | ▲1 | ▲125 |
| 経常利益 | 1,012 | 1,671 | 778 | 1,434 | 233 | 236 | 150 | 239 | 181 | 78 |
| 特別損益 | 82 | 132 | 68 | 132 | 14 | 0 | 0 | ▲0 | 14 | 1 |
| 法人税等 | ▲339 | ▲570 | ▲232 | ▲471 | ▲106 | ▲98 | ▲38 | ▲62 | ▲67 | ▲32 |
| 当期純利益 | 755 | 1,233 | 614 | 1,095 | 141 | 138 | 111 | 176 | 128 | 47 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 745 | 1,222 | 614 | 1,095 | 130 | 126 | 111 | 175 | 118 | 37 |
| 1株当たり当期純利益(円) | 157.66 | 261.58 | 129.80 | 233.94 | - | - | - | - | - | - |
| 建設事業受注高 | 19,309 | 21,812 | 12,476 | 14,537 | 6,833 | 7,274 | 1,613 | 1,714 | 5,859 | 6,365 |
| | (2024年度末) | | (2024年度末) | | (2024年度末) | | | | | |
| 総資産 | 34,545 | 35,764 | 20,468 | 21,512 | 14,077 | 14,252 | | | | |
| 純資産 | 12,779 | 13,502 | 7,784 | 8,518 | 4,994 | 4,983 | | | | |
| 自己資本比率 | 36.4% | 37.2% | 38.0% | 39.6% | - | - | | | | |
| 有利子負債残高 | 7,920 | 9,459 | 2,889 | 3,739 | 5,030 | 5,719 | | | | |

1. ハイライト情報

【予想】

(単位:億円)

| | 通 期 | | | | | | 通 期 | | | |
|---------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| | 連 結 | | 単 体 | | 連単差 | | 国内関係会社 | | 海外関係会社 | |
| | 2024年度 実 績 | 2025年度 最新予想 | 2024年度 実 績 | 2025年度 最新予想 | 2024年度 実 績 | 2025年度 最新予想 | 2024年度 実 績 | 2025年度 最新予想 | 2024年度 実 績 | 2025年度 最新予想 |
| 売上高 | 29,118 | 30,300 | 15,600 | 16,900 | 13,517 | 13,400 | 3,564 | 4,000 | 11,145 | 10,700 |
| 建設事業 | 25,110 | 26,500 | 14,576 | 15,900 | 10,533 | 10,600 | 1,952 | 2,290 | 9,274 | 9,200 |
| 開発事業等 | 4,008 | 3,800 | 1,023 | 1,000 | 2,984 | 2,800 | 1,611 | 1,710 | 1,870 | 1,500 |
| 売上総利益 | 3,231 | 4,060 | 1,949 | 2,550 | 1,282 | 1,510 | 426 | 600 | 862 | 910 |
| | 11.1% | 13.4% | 12.5% | 15.1% | 9.5% | 11.3% | 12.0% | 15.0% | 7.7% | 8.5% |
| 建設事業 | 2,292 | 3,310 | 1,633 | 2,340 | 658 | 970 | 223 | 300 | 369 | 610 |
| | 9.1% | 12.5% | 11.2% | 14.7% | 6.3% | 9.2% | 11.4% | 13.1% | 4.0% | 6.6% |
| 開発事業等 | 939 | 750 | 315 | 210 | 623 | 540 | 203 | 300 | 492 | 300 |
| | 23.4% | 19.7% | 30.8% | 21.0% | 20.9% | 19.3% | 12.6% | 17.5% | 26.3% | 20.0% |
| 販管費 | ▲1,713 | ▲1,780 | ▲801 | ▲890 | ▲911 | ▲890 | ▲262 | ▲270 | ▲646 | ▲620 |
| 営業利益 | 1,518 | 2,280 | 1,147 | 1,660 | 371 | 620 | 163 | 330 | 216 | 290 |
| 営業外損益 | 87 | ▲20 | 122 | 120 | ▲34 | ▲140 | 48 | 40 | 19 | ▲100 |
| 経常利益 | 1,606 | 2,260 | 1,269 | 1,780 | 336 | 480 | 211 | 370 | 235 | 190 |
| 特別損益 | 154 | 160 | 123 | 160 | 30 | 0 | ▲1 | 0 | 32 | 10 |
| 法人税等 | ▲496 | ▲710 | ▲346 | ▲520 | ▲150 | ▲190 | ▲46 | ▲110 | ▲104 | ▲90 |
| 当期純利益 | 1,264 | 1,710 | 1,047 | 1,420 | 217 | 290 | 163 | 260 | 162 | 110 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 1,258 | 1,700 | 1,047 | 1,420 | 210 | 280 | 162 | 260 | 157 | 100 |
| 1株当たり当期純利益(円) | 266.49 | 364.11 | 221.42 | 303.52 | - | - | - | - | - | - |
| 建設事業受注高 | 26,245 | 31,000 | 17,735 | 20,200 | 8,509 | 10,800 | 2,086 | 2,100 | 7,240 | 9,600 |
| 有利子負債残高 | 7,920 | 8,300 | 2,889 | 3,200 | 5,030 | 5,100 | | | | |

2. 受注高の実績と予想

【単体】

(単位:億円)

| | 第3四半期累計 | | |
|-------|---------------|--------|---------|
| | 2024年度 実 績 | 2025年度 | |
| | | 実 績 | 前年度比増減率 |
| 土 木 | | | |
| 国 内 | 2,624 | 4,038 | 53.9% |
| 海 外 | 3 | 54 | － |
| 計 | 2,628 | 4,093 | 55.7% |
| 建 築 | | | |
| 国 内 | 9,848 | 10,443 | 6.1% |
| 海 外 | － | － | － |
| 計 | 9,848 | 10,443 | 6.1% |
| 建設事業計 | | | |
| 国 内 | 12,472 | 14,482 | 16.1% |
| 海 外 | 3 | 54 | － |
| 計 | 12,476 | 14,537 | 16.5% |
| 開発事業等 | 447 | 674 | 50.8% |
| 合 計 | 12,923 | 15,211 | 17.7% |

| | 通 期 | | |
|-------|---------------|--------|-----------------|
| | 2024年度 実 績 | 2025年度 | |
| | | 前回予想 | 最新予想 前年度比増減率 |
| 土 木 | | | |
| 国 内 | 3,991 | 3,950 | 5,150 29.0% |
| 海 外 | 397 | 50 | 50 ▲87.4% |
| 計 | 4,388 | 4,000 | 5,200 18.5% |
| 建 築 | | | |
| 国 内 | 13,346 | 13,000 | 15,000 12.4% |
| 海 外 | － | － | － － |
| 計 | 13,346 | 13,000 | 15,000 12.4% |
| 建設事業計 | | | |
| 国 内 | 17,338 | 16,950 | 20,150 16.2% |
| 海 外 | 397 | 50 | 50 ▲87.4% |
| 計 | 17,735 | 17,000 | 20,200 13.9% |
| 開発事業等 | 575 | 1,100 | 1,100 91.2% |
| 合 計 | 18,311 | 18,100 | 21,300 16.3% |

【連結(建設事業)】

| | | | |
|-------|--------|--------|-------|
| 建設事業計 | | | |
| 国 内 | 13,446 | 15,392 | 14.5% |
| 海 外 | 5,862 | 6,420 | 9.5% |
| 合 計 | 19,309 | 21,812 | 13.0% |

| | | | |
|--|--------|--------|-----------------|
| | | | |
| | 18,608 | 18,200 | 21,350 14.7% |
| | 7,637 | 7,600 | 9,650 26.4% |
| | 26,245 | 25,800 | 31,000 18.1% |

(注)この資料の「前回予想」については、2025年11月11日に公表した数値を記載しております。

3. 建設事業受注高の詳細内訳

官民別受注高(単体)

(単位:億円)

| | 第 3 四 半 期 累 計 | | |
|-------|---------------|---------|----------|
| | 2024年度 | 2025年度 | |
| | 実 績 | 実 績 | 前年度比増減率 |
| 土木 | 2,628 | 4,093 | 55.7% |
| 国内官公庁 | (1,452) | (2,274) | (56.6%) |
| 国内民間 | (1,172) | (1,764) | (50.5%) |
| 海外 | (3) | (54) | — |
| 建築 | 9,848 | 10,443 | 6.1% |
| 国内官公庁 | (71) | (529) | (637.5%) |
| 国内民間 | (9,776) | (9,914) | (1.4%) |
| 建設事業計 | 12,476 | 14,537 | 16.5% |

[国内建設事業再計]

| | 第 3 四 半 期 累 計 | | |
|-------|---------------|---------|----------|
| | 2024年度 | 2025年度 | |
| | 実 績 | 実 績 | 前年度比増減率 |
| 国内官公庁 | 1,524 | 2,803 | 83.9% |
| 国の機関 | (1,342) | (1,576) | (17.4%) |
| 地方の機関 | (182) | (1,227) | (573.8%) |
| 国内民間 | 10,948 | 11,679 | 6.7% |
| 製造業 | (3,074) | (2,630) | (▲14.4%) |
| 非製造業 | (7,873) | (9,048) | (14.9%) |
| 国内計 | 12,472 | 14,482 | 16.1% |

国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

| | 第 3 四 半 期 累 計 | | |
|---------|---------------|--------|----------|
| | 2024年度 | 2025年度 | |
| | 実 績 | 実 績 | 前年度比増減率 |
| 製造業 | 3,074 | 2,630 | ▲14.4% |
| 食品工業 | 64 | 192 | 196.9% |
| 石油・化学工業 | 1,199 | 706 | ▲41.1% |
| 鉄鋼業 | 123 | 508 | 311.2% |
| 電気機械 | 409 | 306 | ▲25.0% |
| 輸送用機械 | 433 | 664 | 53.4% |
| 一般機械 | 196 | 168 | ▲14.4% |
| その他製造業 | 647 | 83 | ▲87.0% |
| 非製造業 | 7,873 | 9,048 | 14.9% |
| 商業 | 425 | 82 | ▲80.7% |
| 金融保険業 | 169 | 1,288 | 661.5% |
| 不動産 | 2,165 | 2,669 | 23.2% |
| 運輸倉庫 | 545 | 736 | 35.1% |
| 電力・ガス業等 | 1,257 | 1,572 | 25.1% |
| 情報通信 | 218 | 329 | 50.3% |
| サービス | 2,978 | 2,277 | ▲23.5% |
| 〈医療福祉〉 | (194) | (30) | (▲84.3%) |
| 〈教育〉 | (141) | (69) | (▲51.1%) |
| その他非製造業 | 113 | 92 | ▲18.5% |
| 国内民間計 | 10,948 | 11,679 | 6.7% |

工種別受注高(単体)

(単位:億円)

| | 第 3 四 半 期 累 計 | | |
|------------|---------------|---------|----------|
| | 2024年度 | 2025年度 | |
| | 実 績 | 実 績 | 前年度比増減率 |
| 土木 | 2,628 | 4,093 | 55.7% |
| 治山・治水 | 126 | 577 | 356.3% |
| 鉄道 | 402 | 797 | 98.4% |
| 上水道・下水道 | 69 | 174 | 151.7% |
| 土地造成 | 437 | 406 | ▲6.9% |
| 港湾・空港 | 69 | 71 | 4.1% |
| 道路 | 748 | 845 | 13.0% |
| その他 | 775 | 1,218 | 57.2% |
| 建築 | 9,848 | 10,443 | 6.1% |
| 事務所・庁舎 | 3,713 | 3,883 | 4.6% |
| 宿泊施設 | 414 | 1,689 | 307.9% |
| 店舗 | 120 | 45 | ▲62.6% |
| 工場・発電所 | 3,196 | 2,857 | ▲10.6% |
| 〈工場〉 | (2,409) | (2,042) | (▲15.2%) |
| 倉庫・流通施設 | 231 | 50 | ▲78.4% |
| 住宅 | 908 | 115 | ▲87.3% |
| 教育・研究・文化施設 | 456 | 512 | 12.3% |
| 医療・福祉施設 | 212 | 39 | ▲81.2% |
| その他 | 593 | 1,250 | 110.6% |
| 建設事業計 | 12,476 | 14,537 | 16.5% |

4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

（単位：億円）

| | 第3四半期累計 | | | | | |
|---------------------|---------------|---------|---------|---------|--------|---------|
| | 2024年度 実 績 | | 2025年度 | | | |
| | | | 実 績 | | 前年度比増減 | |
| 売上高 | 20,263 | | 21,460 | | 1,196 | |
| 建設事業 | 17,784 | | 19,387 | | 1,603 | |
| 開発事業等 | 2,479 | | 2,072 | | ▲406 | |
| （開発事業） | (1,496) | | (1,079) | | (▲416) | |
| （その他の事業） | (983) | | (992) | | (9) | |
| 売上総利益 | 2,116 | 10.4% | 2,938 | 13.7% | 822 | 3.3% |
| 建設事業 | 1,578 | 8.9% | 2,508 | 12.9% | 929 | 4.0% |
| 開発事業等 | 537 | 21.7% | 430 | 20.8% | ▲107 | ▲0.9% |
| （開発事業） | (404) | (27.0%) | (278) | (25.8%) | (▲125) | (▲1.2%) |
| （その他の事業） | (133) | (13.5%) | (151) | (15.2%) | (18) | (1.7%) |
| 販管費 | ▲1,170 | | ▲1,220 | | ▲50 | |
| 営業利益 | 946 | | 1,718 | | 771 | |
| 営業外損益 | 66 | | ▲46 | | ▲112 | |
| （金融収支） | (23) | | (19) | | (▲3) | |
| （持分法投資損益） | (1) | | (1) | | (0) | |
| （開発事業出資損益） | (45) | | (▲52) | | (▲98) | |
| 経常利益 | 1,012 | | 1,671 | | 659 | |
| 特別損益 | 82 | | 132 | | 49 | |
| 税引前当期純利益 | 1,095 | | 1,804 | | 708 | |
| 法人税等 | ▲339 | | ▲570 | | ▲231 | |
| 当期純利益 | 755 | | 1,233 | | 477 | |
| 非支配株主に帰属する 当期純利益 | ▲10 | | ▲11 | | ▲0 | |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 745 | | 1,222 | | 477 | |

| | 通 期 | | | | | |
|--|---------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2024年度 実 績 | | 2025年度 | | | |
| | | | 前回予想 | | 最新予想 | |
| | 29,118 | | 30,000 | | 30,300 | |
| | 25,110 | | 25,400 | | 26,500 | |
| | 4,008 | | 4,600 | | 3,800 | |
| | (2,622) | | (3,300) | | (2,500) | |
| | (1,385) | | (1,300) | | (1,300) | |
| | 3,231 | 11.1% | 3,780 | 12.6% | 4,060 | 13.4% |
| | 2,292 | 9.1% | 2,920 | 11.5% | 3,310 | 12.5% |
| | 939 | 23.4% | 860 | 18.7% | 750 | 19.7% |
| | (745) | (28.4%) | (675) | (20.5%) | (570) | (22.8%) |
| | (193) | (14.0%) | (185) | (14.2%) | (180) | (13.8%) |
| | ▲1,713 | | ▲1,760 | | ▲1,780 | |
| | 1,518 | | 2,020 | | 2,280 | |
| | 87 | | ▲20 | | ▲20 | |
| | (12) | | (▲34) | | (1) | |
| | (28) | | (55) | | (12) | |
| | (69) | | (▲41) | | (0) | |
| | 1,606 | | 2,000 | | 2,260 | |
| | 154 | | 180 | | 160 | |
| | 1,761 | | 2,180 | | 2,420 | |
| | ▲496 | | ▲610 | | ▲710 | |
| | 1,264 | | 1,570 | | 1,710 | |
| | ▲6 | | ▲20 | | ▲10 | |
| | 1,258 | | 1,550 | | 1,700 | |

4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

（単位：億円）

| | 第3四半期累計 | | | | |
|----------|----------|---------|----------|---------|--------------|
| | 2024年度 | | 2025年度 | | |
| | 実 績 | | 実 績 | 前年度比増減 | |
| 売上高 | 10,820 | | 12,307 | 1,486 | |
| 建設事業 | 10,469 | | 11,812 | 1,343 | |
| （土木工事） | （2,982） | | （3,144） | （162） | |
| （建築工事） | （7,487） | | （8,668） | （1,181） | |
| （国 内） | （10,451） | | （11,785） | （1,333） | |
| （海 外） | （18） | | （27） | （9） | |
| 開発事業等 | 351 | | 494 | 143 | |
| 売上総利益 | 1,211 | 11.2% | 1,925 | 15.6% | 713 4.4% |
| 建設事業 | 1,133 | 10.8% | 1,799 | 15.2% | 665 4.4% |
| （土木工事） | （429） | （14.4%） | （772） | （24.6%） | （343）（10.2%） |
| （建築工事） | （704） | （9.4%） | （1,026） | （11.8%） | （322）（2.4%） |
| 開発事業等 | 78 | 22.3% | 126 | 25.5% | 47 3.2% |
| 販管費 | ▲557 | | ▲614 | ▲56 | |
| （人件費） | （▲243） | | （▲261） | （▲17） | |
| （その他） | （▲314） | | （▲352） | （▲38） | |
| 営業利益 | 653 | | 1,311 | 657 | |
| 営業外損益 | 124 | | 123 | ▲1 | |
| （金融収支） | （127） | | （113） | （▲14） | |
| 経常利益 | 778 | | 1,434 | 656 | |
| 特別損益 | 68 | | 132 | 63 | |
| 税引前当期純利益 | 847 | | 1,567 | 720 | |
| 法人税等 | ▲232 | | ▲471 | ▲239 | |
| 当期純利益 | 614 | | 1,095 | 480 | |

| 2024年度 | 通 期 | | | | | |
|--------|----------|---------|----------|----------|---------|--------|
| | 2024年度 | | 2025年度 | | | |
| | 実 績 | | 前回予想 | 最新予想 | 前年度比増減 | |
| | 15,600 | | 16,600 | 16,900 | 1,299 | |
| | 14,576 | | 15,600 | 15,900 | 1,323 | |
| | （4,041） | | （4,200） | （4,200） | （158） | |
| | （10,534） | | （11,400） | （11,700） | （1,165） | |
| | （14,551） | | （15,550） | （15,850） | （1,298） | |
| | （24） | | （50） | （50） | （25） | |
| | 1,023 | | 1,000 | 1,000 | ▲23 | |
| | 1,949 | 12.5% | 2,310 | 2,550 | 600 | 2.6% |
| | 1,633 | 11.2% | 2,100 | 2,340 | 706 | 3.5% |
| | （620） | （15.4%） | （900） | （980） | （359） | （7.9%） |
| | （1,013） | （9.6%） | （1,200） | （1,360） | （346） | （2.0%） |
| | 315 | 30.8% | 210 | 210 | ▲105 | ▲9.8% |
| | ▲801 | | ▲890 | ▲890 | ▲88 | |
| | （▲346） | | （▲377） | （▲377） | （▲30） | |
| | （▲454） | | （▲512） | （▲512） | （▲57） | |
| | 1,147 | | 1,420 | 1,660 | 512 | |
| | 122 | | 120 | 120 | ▲2 | |
| | （126） | | （120） | （110） | （▲16） | |
| | 1,269 | | 1,540 | 1,780 | 510 | |
| | 123 | | 160 | 160 | 36 | |
| | 1,393 | | 1,700 | 1,940 | 546 | |
| | ▲346 | | ▲450 | ▲520 | ▲173 | |
| | 1,047 | | 1,250 | 1,420 | 372 | |

5. 国内グループ会社の概況

国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

| | 第3四半期累計 | | 通 期 | | | |
|---------------------|---------|--------|--------|--------|-------|--------|
| | 2024年度 | 2025年度 | 2024年度 | 2025年度 | | |
| | 実績 | 実績 | 実績 | 前回予想 | 最新予想 | 前年度比増減 |
| 売上高 | 2,564 | 2,812 | 3,564 | 4,000 | 4,000 | 435 |
| 建設事業 | 1,391 | 1,609 | 1,952 | 2,202 | 2,290 | 337 |
| 開発事業等 | 1,172 | 1,203 | 1,611 | 1,797 | 1,710 | 98 |
| 売上総利益 | 307 | 398 | 426 | 578 | 600 | 173 |
| | 12.0% | 14.2% | 12.0% | 14.5% | 15.0% | 3.0% |
| 建設事業 | 155 | 224 | 223 | 273 | 300 | 76 |
| | 11.1% | 14.0% | 11.4% | 12.4% | 13.1% | 1.7% |
| 開発事業等 | 152 | 173 | 203 | 305 | 300 | 96 |
| | 13.0% | 14.4% | 12.6% | 17.0% | 17.5% | 4.9% |
| 販管費 | ▲192 | ▲195 | ▲262 | ▲268 | ▲270 | ▲7 |
| 営業利益 | 115 | 203 | 163 | 310 | 330 | 166 |
| 営業外損益 | 34 | 36 | 48 | 40 | 40 | ▲8 |
| (金融収支) | (3) | (7) | (3) | (4) | (8) | (4) |
| (持分法投資損益) | (26) | (27) | (38) | (34) | (34) | (▲4) |
| (開発事業出資損益) | (-) | (-) | (-) | (-) | (-) | (-) |
| 経常利益 | 150 | 239 | 211 | 350 | 370 | 158 |
| 特別損益 | 0 | ▲0 | ▲1 | ▲0 | 0 | 1 |
| 税引前当期純利益 | 150 | 239 | 209 | 349 | 370 | 160 |
| 法人税等 | ▲38 | ▲62 | ▲46 | ▲99 | ▲110 | ▲63 |
| 当期純利益 | 111 | 176 | 163 | 250 | 260 | 96 |
| 非支配株主に帰属する 当期純利益 | ▲0 | ▲1 | ▲0 | 0 | 0 | 0 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 111 | 175 | 162 | 250 | 260 | 97 |
| 建設事業受注高 | 1,613 | 1,714 | 2,086 | 2,100 | 2,100 | 13 |

主要な国内連結子会社

(単位: 億円)

| 会 社 名 | | 通 期 | | |
|-------------|-------------------------|---------|---------|--------|
| | | 2024年度 | 2025年度 | |
| | | 実績 | 最新予想 | 前年度比増減 |
| 大興物産(株) | 建設事業受注高 | 183.4 | 290.0 | 106.5 |
| | 売 上 高 | 591.7 | 672.0 | 80.2 |
| | 営 業 利 益 | 36.5 | 45.0 | 8.4 |
| | 経 常 利 益 | 37.7 | 46.5 | 8.7 |
| | 親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益 | 26.4 | 32.2 | 5.7 |
| 鹿島道路(株) | 建設事業受注高 | 1,158.9 | 1,006.9 | ▲151.9 |
| | 売 上 高 | 1,288.0 | 1,327.1 | 39.0 |
| | 営 業 利 益 | 35.9 | 62.4 | 26.5 |
| | 経 常 利 益 | 39.8 | 65.9 | 26.1 |
| | 親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益 | 27.9 | 41.4 | 13.4 |
| 鹿島建物総合管理(株) | 売 上 高 | 769.9 | 788.0 | 18.0 |
| | 営 業 利 益 | 23.6 | 24.0 | 0.3 |
| | 経 常 利 益 | 25.4 | 27.1 | 1.7 |
| | 親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益 | 18.4 | 18.1 | ▲0.3 |
| ケミカルグラウト(株) | 建設事業受注高 | 284.2 | 370.0 | 85.7 |
| | 売 上 高 | 289.6 | 372.0 | 82.3 |
| | 営 業 利 益 | 16.0 | 42.0 | 25.9 |
| | 経 常 利 益 | 20.3 | 47.0 | 26.6 |
| | 親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益 | 14.8 | 33.0 | 18.1 |
| 鹿島リース(株) | 売 上 高 | 95.6 | 108.3 | 12.7 |
| | 営 業 利 益 | 7.6 | 6.2 | ▲1.3 |
| | 経 常 利 益 | 7.8 | 6.2 | ▲1.5 |
| | 親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益 | 4.9 | 3.8 | ▲1.0 |

6. 海外グループ会社の概況（その1）

海外グループ会社業績（連結子会社＋持分法適用会社）

| | 第3四半期累計 | | 通 期 | | | |
|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|
| | 2024年度 | 2025年度 | 2024年度 | 2025年度 | | |
| | 実績 | 実績 | 実績 | 前回予想 | 最新予想 | 前年度比増減 |
| 売上高 | 7,712 | 7,425 | 11,145 | 10,700 | 10,700 | ▲445 |
| 建設事業 | 6,400 | 6,667 | 9,274 | 8,430 | 9,200 | ▲74 |
| 開発事業等 | 1,312 | 757 | 1,870 | 2,270 | 1,500 | ▲370 |
| 売上総利益 | 601 | 612 | 862 | 900 | 910 | 47 |
| | 7.8% | 8.2% | 7.7% | 8.4% | 8.5% | 0.8% |
| 建設事業 | 241 | 431 | 369 | 492 | 610 | 240 |
| | 3.8% | 6.5% | 4.0% | 5.8% | 6.6% | 2.6% |
| 開発事業等 | 360 | 180 | 492 | 408 | 300 | ▲192 |
| | 27.5% | 23.8% | 26.3% | 18.0% | 20.0% | ▲6.3% |
| 販管費 | ▲418 | ▲408 | ▲646 | ▲600 | ▲620 | 26 |
| 営業利益 | 183 | 203 | 216 | 300 | 290 | 73 |
| 営業外損益 | ▲1 | ▲125 | 19 | ▲90 | ▲100 | ▲119 |
| （金融収支） | （▲30） | （▲32） | （▲37） | （▲68） | （▲45） | （▲8） |
| （持分法投資損益） | （▲18） | （▲16） | （0） | （39） | （▲6） | （▲7） |
| （開発事業出資損益） | （45） | （▲52） | （69） | （▲41） | （0） | （▲68） |
| 経常利益 | 181 | 78 | 235 | 210 | 190 | ▲45 |
| 特別損益 | 14 | 1 | 32 | 10 | 10 | ▲22 |
| 税引前当期純利益 | 196 | 79 | 267 | 220 | 200 | ▲67 |
| 法人税等 | ▲67 | ▲32 | ▲104 | ▲50 | ▲90 | 14 |
| 当期純利益 | 128 | 47 | 162 | 170 | 110 | ▲52 |
| 非支配株主に帰属する 当期純利益 | ▲10 | ▲10 | ▲5 | ▲20 | ▲10 | ▲4 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 118 | 37 | 157 | 150 | 100 | ▲57 |
| 建設事業受注高 | 5,859 | 6,365 | 7,240 | 7,600 | 9,600 | 2,359 |
| （換算レート） 単位:US\$ | ¥142.73 | ¥148.88 | ¥158.18 | ¥145.00 | ¥156.56 | |

主要な海外連結子会社

（単位:億円）

| 会 社 名 | | 通 期 | | |
|--|-------------------------|---------|---------|---------|
| | | 2024年度 | 2025年度 | |
| | | 実績 | 最新予想 | 前年度比増減 |
| KUSA （カジマ ユー エス エー） （鹿島持分 100%） | 建設事業受注高 | 4,059.4 | 4,979.1 | 919.7 |
| | 売 上 高 | 6,749.3 | 6,066.7 | ▲682.5 |
| | 営 業 利 益 | 199.2 | 127.3 | ▲71.9 |
| | 経 常 利 益 | 205.0 | 38.6 | ▲166.3 |
| | 親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益 | 137.8 | 19.3 | ▲118.4 |
| KAP （カジマ アジア パシフィック） （鹿島持分 100%） | 建設事業受注高 | 962.5 | 2,135.4 | 1,172.9 |
| | 売 上 高 | 1,510.3 | 1,370.0 | ▲140.2 |
| | 営 業 利 益 | 56.0 | 118.5 | 62.4 |
| | 経 常 利 益 | 15.1 | 112.5 | 97.3 |
| | 親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益 | 17.1 | 86.4 | 69.3 |
| KE （カジマ ヨーロッパ） （鹿島持分 100%） | 建設事業受注高 | 408.8 | 606.6 | 197.7 |
| | 売 上 高 | 645.7 | 807.3 | 161.5 |
| | 営 業 利 益 | 27.9 | 81.2 | 53.3 |
| | 経 常 利 益 | 62.2 | 67.3 | 5.1 |
| | 親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益 | 33.3 | 35.9 | 2.5 |
| KA （カジマ オーストラリア） （鹿島持分 100%） | 建設事業受注高 | 1,350.6 | 1,362.6 | 11.9 |
| | 売 上 高 | 1,643.8 | 1,964.4 | 320.5 |
| | 営 業 利 益 | ▲86.5 | ▲46.5 | 40.0 |
| | 経 常 利 益 | ▲70.1 | ▲35.7 | 34.4 |
| | 親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益 | ▲49.2 | ▲42.4 | 6.8 |
| 中鹿營造 （鹿島持分 100%） | 建設事業受注高 | 437.3 | 492.4 | 55.1 |
| | 売 上 高 | 512.1 | 601.3 | 89.1 |
| | 営 業 利 益 | 21.1 | 20.1 | ▲0.1 |
| | 経 常 利 益 | 22.9 | 23.0 | 0.0 |
| | 親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益 | 17.9 | 17.9 | 0.0 |

（換算レート） 単位:US\$ ¥158.18 ¥156.56

6. 海外グループ会社の概況（その2）

事業別海外グループ会社業績（連結子会社＋持分法適用会社）※各事業別の業績は、内部取引調整前の管理数値

建設事業等

| | 第3四半期累計 | | 通 期 | | | |
|---------------------|---------|--------|--------|--------|-------|--------|
| | 2024年度 | 2025年度 | 2024年度 | 2025年度 | | |
| | 実 績 | 実 績 | 実 績 | 前回予想 | 最新予想 | 前年度比増減 |
| 売上高 | 6,554 | 6,771 | 9,491 | 8,559 | 9,422 | ▲68 |
| 売上総利益 | 267 | 444 | 401 | 509 | 622 | 220 |
| | 4.1% | 6.6% | 4.2% | 6.0% | 6.6% | 2.4% |
| 販管費 | ▲252 | ▲256 | ▲377 | ▲356 | ▲392 | ▲14 |
| 営業利益 | 15 | 187 | 23 | 153 | 229 | 206 |
| 営業外損益 | 29 | 27 | 46 | 24 | 33 | ▲12 |
| （金融収支） | (27) | (34) | (45) | (30) | (36) | (▲8) |
| （持分法投資損益） | (0) | (▲0) | (2) | (0) | (▲0) | (▲2) |
| （開発事業出資損益） | (0) | (0) | (0) | (0) | (0) | (0) |
| 経常利益 | 45 | 215 | 70 | 177 | 263 | 193 |
| 特別損益 | 1 | 1 | 2 | ▲1 | 1 | ▲0 |
| 税引前当期純利益 | 46 | 216 | 72 | 175 | 264 | 192 |
| 法人税等 | ▲9 | ▲40 | ▲3 | ▲36 | ▲46 | ▲42 |
| 当期純利益 | 37 | 175 | 69 | 139 | 218 | 149 |
| 非支配株主に帰属する 当期純利益 | ▲4 | ▲5 | ▲6 | ▲4 | ▲5 | 1 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 32 | 169 | 62 | 135 | 213 | 150 |

（換算レート） 単位:US\$

¥142.73

¥148.88

¥158.18

¥145.00

¥156.56

開発事業

（単位:億円）

| | 第3四半期累計 | | 通 期 | | | |
|--|---------|--------|--------|--------|-------|--------|
| | 2024年度 | 2025年度 | 2024年度 | 2025年度 | | |
| | 実 績 | 実 績 | 実 績 | 前回予想 | 最新予想 | 前年度比増減 |
| | 1,214 | 648 | 1,721 | 2,209 | 1,434 | ▲287 |
| | 327 | 146 | 444 | 397 | 293 | ▲150 |
| | 26.9% | 22.7% | 25.8% | 18.0% | 20.4% | ▲5.4% |
| | ▲149 | ▲126 | ▲222 | ▲214 | ▲197 | 24 |
| | 177 | 20 | 221 | 182 | 95 | ▲126 |
| | ▲21 | ▲126 | 8 | ▲81 | ▲93 | ▲102 |
| | (▲48) | (▲43) | (▲45) | (▲74) | (▲50) | (▲4) |
| | (▲19) | (▲15) | (▲1) | (39) | (▲6) | (▲5) |
| | (41) | (▲54) | (64) | (▲41) | (▲1) | (▲65) |
| | 156 | ▲106 | 230 | 101 | 1 | ▲228 |
| | 13 | 0 | 31 | 12 | 14 | ▲17 |
| | 169 | ▲106 | 262 | 114 | 16 | ▲246 |
| | ▲60 | 10 | ▲108 | ▲38 | ▲36 | 71 |
| | 108 | ▲96 | 154 | 75 | ▲20 | ▲174 |
| | ▲6 | ▲5 | ▲6 | ▲19 | ▲8 | ▲2 |
| | 102 | ▲101 | 147 | 56 | ▲29 | ▲177 |

¥142.73

¥148.88

¥158.18

¥145.00

¥156.56

7. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

| | 第3四半期累計 | | | 通 期 | | |
|--------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2024年度 | 2025年度 | | 2024年度 | 2025年度 | |
| | 実 績 | 実 績 | 前年度比増減 | 実 績 | 最新予想 | 前年度比増減 |
| 土木事業 | | | | | | |
| 売上高 | 2,982 | 3,144 | 162 | 4,041 | 4,200 | 158 |
| 営業利益 | 244 | 573 | 328 | 357 | 692 | 335 |
| 建築事業 | | | | | | |
| 売上高 | 7,487 | 8,668 | 1,181 | 10,534 | 11,700 | 1,165 |
| 営業利益 | 357 | 643 | 285 | 512 | 800 | 288 |
| 開発事業等 | | | | | | |
| 売上高 | 351 | 494 | 143 | 1,023 | 1,000 | ▲23 |
| 営業利益 | 51 | 94 | 42 | 278 | 166 | ▲111 |
| 国内関係会社 | | | | | | |
| 売上高 | 2,552 | 2,797 | 244 | 3,546 | 4,000 | 453 |
| 営業利益 | 115 | 205 | 90 | 164 | 330 | 165 |
| 海外関係会社 | | | | | | |
| 売上高 | 7,712 | 7,425 | ▲287 | 11,145 | 10,700 | ▲445 |
| 営業利益 | 172 | 192 | 19 | 200 | 290 | 89 |
| 調整額 | | | | | | |
| 売上高 | ▲822 | ▲1,069 | ▲247 | ▲1,173 | ▲1,300 | ▲126 |
| 営業利益 | 3 | 9 | 5 | 6 | 0 | ▲6 |
| 連結計 | | | | | | |
| 売上高 | 20,263 | 21,460 | 1,196 | 29,118 | 30,300 | 1,181 |
| 営業利益 | 946 | 1,718 | 771 | 1,518 | 2,280 | 761 |

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島（単体）に係る事業

【参考】海外売上高

（単位：億円）

| | 通 期 | | | | |
|-----|--------|-------|--------|-------|--------|
| | 2024年度 | | 2025年度 | | |
| | 実 績 | シェア | 最新予想 | シェア | 前年度比増減 |
| 海外計 | 11,168 | 38.4% | 10,750 | 35.5% | ▲418 |

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

| | 2025年3月末 | 2025年12月末 | |
|--------|----------|-----------|--------|
| | 実 績 | 実 績 | 前期末比増減 |
| 鹿島（単体） | 8,854 | 9,046 | 192 |
| 連結子会社 | 12,175 | 12,092 | ▲83 |
| （国内） | （5,537） | （5,642） | （105） |
| （海外） | （6,638） | （6,450） | （▲188） |
| 連結計 | 21,029 | 21,138 | 109 |

7. 補足データ（その2）

開発事業支出金

（単位：億円）

| | 2025年3月末 | 2025年12月末 | |
|------|----------|-----------|--------|
| | 実績 | 実績 | 前期末比増減 |
| 連結 | 2,480 | 1,975 | ▲504 |
| 単体 | 800 | 538 | ▲261 |
| 子会社等 | 1,680 | 1,437 | ▲243 |

工事損失引当金残高

（単位：億円）

| | 2025年3月末 | 2025年12月末 | |
|------|----------|-----------|--------|
| | 実績 | 実績 | 前期末比増減 |
| 連結 | ▲250 | ▲169 | 80 |
| 単体 | ▲247 | ▲164 | 83 |
| 子会社等 | ▲3 | ▲5 | ▲2 |

販売用不動産

（単位：億円）

| | 2025年3月末 | 2025年12月末 | |
|------|----------|-----------|--------|
| | 実績 | 実績 | 前期末比増減 |
| 連結 | 2,807 | 3,371 | 563 |
| 単体 | 468 | 901 | 433 |
| 子会社等 | 2,339 | 2,470 | 130 |

有利子負債残高

（単位：億円）

| | 2025年3月末 | 2025年12月末 | | 2026年3月末 | | |
|------|----------|-----------|--------|----------|-------|--------|
| | 実績 | 実績 | 前期末比増減 | 前回予想 | 最新予想 | 前期末比増減 |
| 連結 | 7,920 | 9,459 | 1,539 | 8,300 | 8,300 | 379 |
| 単体 | 2,889 | 3,739 | 850 | 3,200 | 3,200 | 310 |
| 子会社等 | 5,030 | 5,719 | 689 | 5,100 | 5,100 | 69 |

連結D/Eレシオ

0.63

0.71

8. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

| プロジェクト名称 | 所在地 | 敷地面積 (坪) | 延床面積 (坪) | 事業形態 | 事業概要 |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|---------------------|---|
| [推進中プロジェクト] | | | | | |
| 八重洲二丁目中地区 第一種市街地 再開発事業 | 東京都 中央区 | 約5,900 | 約117,700 | 第一種 市街地 再開発事業 | <ul style="list-style-type: none"> ・オフィス、店舗、サービスアパートメント等を中心とした施設建築物(地上43階、地下3階)。 ・鹿島は地権者、事業協力者、参加組員、設計・施工者として取り組む。 ・2024年8月新築着工、2029年1月竣工予定。 |
| 栄トリッドスクエア | 愛知県 名古屋市 | 約1,000 | 約12,100 | 他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> ・他社との共同による、オフィス賃貸事業(19階建)。 ・2023年6月本体着工、2026年3月竣工予定。 ・「(仮称)S2計画」の施設名称を「栄トリッドスクエア」に決定。 |
| [稼働中プロジェクト] | | | | | |
| 虎ノ門タワーズオフィス | 東京都 港区 | 約2,000 | 約18,100 | 匿名組合 出資 | <ul style="list-style-type: none"> ・賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 ・分譲レジデンス棟との複合開発として2006年8月竣工。鹿島単独事業。 |
| グラントウキョウ サウスタワー | 東京都 千代田区 | 約1,500 | 約42,200 | 他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> ・オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。2014年9月全体完成。 ・当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。 ・東京都の2020年度トップレベル事業所に再認定。2024年12月CASBEE不動産のSランクを取得。 |
| 赤坂Kタワー | 東京都 港区 | 約1,500 | 約16,300 | 単独事業 | <ul style="list-style-type: none"> ・旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。2012年1月竣工。 ・CASBEE-新築でSランク取得。東京都の2021年度トップレベル事業所に再認定。 |
| HANEDA INNOVATION CITY | 東京都 大田区 | 約17,800 | 約40,000 | 他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> ・鹿島が代表出資企業である「羽田みらい開発(株)」による、区有地を50年間借地した賃貸事業(研究開発施設、先端医療研究センター、イベントホール等を中心とする複合施設)。 ・2018年12月Ⅰ期本体着工。2020年7月3日まちびらき(先行施設開業)。 ・2021年7月Ⅱ期本体着工、2023年11月グランドオープン。 |
| 世界貿易センタービル ディング南館 | 東京都 港区 | 約6,300 | 約28,800 | 他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> ・他社との共同による、オフィス賃貸事業(39階建)。 ・2017年8月に事業参画、同年9月着工、2021年3月25日竣工・開業。 ・2024年2月に一部のフロアを売却。 |
| 横濱ゲートタワー | 神奈川県 横浜市 | 約2,800 | 約25,300 | 他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> ・他社との共同による、オフィス賃貸事業(21階建)。 ・2017年10月公募当選、2019年4月本体工事着工、2021年9月竣工、2022年3月まちびらき。 |

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

8. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

| プロジェクト名称 | 所在地 | 敷地面積 (㎡) | 延床面積 (㎡) | 事業形態 | 事業概要 |
|--|-------------------|-------------|-------------|----------------|--|
| [推進中プロジェクト] | | | | | |
| 米国流通倉庫 開発事業(Core5) | 米国 | — | — | 一部他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> ・KUSA傘下のCore5社が推進する流通倉庫開発事業（開発・運営・売却等）。 ・2025年度第3四半期までに、新規着手11件。売却は3件。開発・運営中は51件。 |
| 賃貸住宅開発事業 (フラワノイ) | 米国 | — | — | 他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> ・KUSA傘下の子会社フラワノイ・デベロップメント・グループ(2018年買収・設立)が推進する賃貸集合住宅・シニア向け賃貸住宅開発事業（開発・運営・売却等）。 ・2025年度第3四半期までの売却はなし。開発・運営中22件。買収後累計6件売却。 |
| ベトナム ホテル等開発事業 (インドチャイナ・カジマ) | ベトナム | — | — | 他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> ・2016年に現地の不動産開発会社インドチャイナ・キャピタルと開発合弁会社を設立。 ・ハノイ、ホーチミン等で宿泊特化型ホテル、倉庫・貸工場、オフィスなどの開発を推進中。 ・2025年度第3四半期末時点で運営中9件、開発・計画中9件。 |
| 欧州流通倉庫 開発事業 (KPE) | 欧州 | — | — | 他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> ・KE傘下のKPE社が現地デベロッパーとのJVで推進中の流通倉庫開発事業。 ・2025年度第3四半期までの売却はなし。開発・運営中は14件。その他に、機関投資家と共同で組成したインダストリアルファンドにて2件を運営中。 |
| ポーランド学生寮 開発・運営事業 (Student Depot) | ポーランド | — | — | 単独事業 | <ul style="list-style-type: none"> ・KE傘下のStudent Depot社(2019年買収)が行う学生寮の開発・運営事業。 ・ポーランド国内で、10件の学生寮を運営、2件を開発・計画中。 ・2023年12月、パートナーの持ち分を買い取り、単独事業となった。 |
| ポーランド 再生エネルギー 事業(PAD-RES) | ポーランド | — | — | 他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> ・KE傘下のPAD-RES社(2021年買収)が行う再生可能エネルギー発電施設の開発事業。 ・ポーランド国内で、18件を開発・計画中。買収後累計1件売却。 |
| [稼働中プロジェクト] | | | | | |
| スナヤン | ジャカルタ (インドネシア) | 約188,000 | 約636,000 | 政府との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> ・インドネシア政府とのBOT契約に基づき(運営期間:40年間(2036年まで))推進中の不動産事業。 ・ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル棟(32階建)を運営中。 |
| 77コールマン | ロンドン (英国) | — | 約7,400 | 他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> ・シティ地区におけるオフィス投資・開発・運営事業。 ・2層積み増し(改修後は地上8階、地下2階)により、改修前建物比で賃貸面積約25%増。 ・2019年2月に持分の一部を売却。2020年7月竣工、賃貸オフィスビルとして運営中。 |

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

9. PFI事業の実績（その1）

【維持管理中案件】

| 事業名称 | 事業場所 | 事業方式 | 事業期間 | 事業主体 | 参画形態 | 連結区分 | 総事業費 |
|------------------------------------|---------|------|-----------------------|---------------------|------------------|------|----------|
| 〔国内案件〕 | | | | | | | |
| 筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業 | 茨城県つくば市 | BTO | 2012年12月新棟供用開始後約20年間 | (株)つくばネクストパートナーズ | 構成員 (鹿島) | 関連会社 | 約1,143億円 |
| 東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業 | 東京都大田区 | BTO | 2009年10月供用開始後約26年間 | 羽田空港国際線エプロンPFI(株) | 構成員 (鹿島、鹿島道路) | 関連会社 | 約643億円 |
| 衆議院赤坂議員宿舎整備等事業 | 東京都港区 | BTO | 2007年4月供用開始後25年間 | 赤坂シグマタワー(株) | 代表企業 (鹿島) | 関連会社 | 約318億円 |
| 東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業 | 東京都文京区 | BTO | 2016年2月A棟Ⅰ期供用開始後約17年間 | クリニカルリサーチセンターPFI(株) | 代表企業 (鹿島) | 関連会社 | 約293億円 |
| 千葉県警察本部新庁舎建設等事業 | 千葉県千葉市 | BTO | 2009年6月供用開始後約20年間 | 千葉エス・アンド・エス(株) | 構成員 (鹿島) | 関連会社 | 約276億円 |
| 〔海外案件〕 | | | | | | | |
| ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト | ロンドン近郊 | BOT | 2017年1月以降順次校舎竣工後25年間 | HLR・スクールズ・リミテッド | 構成員 (KE) | 関連会社 | 約299億円 |
| その他 国内35件 | | | | | | | 約4,723億円 |
| その他 海外24件 (英国23件、アイルランド1件) | | | | | | | 約1,925億円 |
| 計 国内40件 | | | | | | | 約7,397億円 |
| 計 海外25件(英国24件、アイルランド1件) | | | | | | | 約2,224億円 |

(換算レート)

¥199.86/ ￡

9. PFI事業の実績（その2）

【未供用案件】

| 事業名称 | 事業場所 | 事業方式 | 事業期間 | 事業主体 | 参画形態 | 連結区分 | 総事業費 |
|--------------------------------------|----------------|------|-----------------------|-----------------------|--------------|------|----------|
| 〔国内案件〕 | | | | | | | |
| 第2期君津地域広域廃棄物処理事業 | 千葉県 富津市 | BOO | 2027年4月供用開始後 20年間 | (株)上総安房クリーンシス テム | 構成員 (鹿島) | — | 約746億円 |
| 葛西臨海水族園整備等事業 | 東京都 江戸川区 | BTO | 2028年3月供用開始後 約20年間 | (株)東京シアトリエ | 構成員 (鹿島) | 関連会社 | 約394億円 |
| 福井市新ごみ処理施設整備・運営事業 | 福井県 福井市 | DBO | 2026年4月供用開始後 20年間 | (株)福井環境サービス | 協力企業 (鹿島) | — | 約294億円 |
| その他 4件 | | | | | | | 約823億円 |
| 〔海外案件〕 | | | | | | | |
| 英国ウェールズ ヴェリンダーがんセンター PFIプロジェクト | ウェールズ カーディフ | BOT | 2027年3月供用開始後 25年間 | アコーン・ヴェリンダー・リ ミテッド | 構成員 (KE) | 関連会社 | 約757億円 |
| 計 国内7件 | | | | | | | 約2,256億円 |
| 計 海外1件 | | | | | | | 約757億円 |

【維持管理中案件＋未供用案件】

| | | | | | | | |
|-------------------------|--|--|--|--|--|--|----------|
| 計 国内47件 | | | | | | | 約9,654億円 |
| 計 海外26件(英国25件、アイルランド1件) | | | | | | | 約2,981億円 |

(換算レート) ￥199.86/ ￡

【参考】主要経営指標の推移（その１）－ 連結

【連結】

(単位:億円)

| | 2020年度 通 期 実 績 | 2021年度 第3四半期累計 実 績 | 2021年度 通 期 実 績 | 2022年度 第3四半期累計 実 績 | 2022年度 通 期 実 績 | 2023年度 第3四半期累計 実 績 | 2023年度 通 期 実 績 | 2024年度 第3四半期累計 実 績 | 2024年度 通 期 実 績 | 2025年度 第3四半期累計 実 績 | 2025年度 通 期 最新予想 |
|-----------------|----------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------|-----------------------|
| 建設事業受注高 | 17,201 | 12,970 | 19,298 | 17,461 | 21,969 | 20,923 | 29,272 | 19,309 | 26,245 | 21,812 | 31,000 |
| 売上高 | 19,071 | 14,825 | 20,796 | 17,531 | 23,915 | 19,946 | 26,651 | 20,263 | 29,118 | 21,460 | 30,300 |
| 営業利益 | 1,272 | 886 | 1,233 | 932 | 1,235 | 1,021 | 1,362 | 946 | 1,518 | 1,718 | 2,280 |
| 経常利益 | 1,397 | 1,068 | 1,521 | 1,212 | 1,567 | 1,128 | 1,501 | 1,012 | 1,606 | 1,671 | 2,260 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 985 | 814 | 1,038 | 820 | 1,117 | 766 | 1,150 | 745 | 1,258 | 1,222 | 1,700 |
| 1株当たり当期純利益（円） | 193.13 | 162.75 | 208.00 | 166.90 | 227.98 | 158.94 | 238.76 | 157.66 | 266.49 | 261.58 | 364.11 |
| 自己資本当期純利益率 | 11.8% | － | 11.4% | － | 11.2% | － | 10.2% | － | 10.2% | － | － |
| 売上高営業利益率 | 6.7% | 6.0% | 5.9% | 5.3% | 5.2% | 5.1% | 5.1% | 4.7% | 5.2% | 8.0% | 7.5% |
| 総資産 | 21,648 | 22,590 | 23,377 | 27,647 | 27,697 | 31,698 | 31,351 | 33,969 | 34,545 | 35,764 | － |
| 自己資本 | 8,748 | 9,176 | 9,457 | 10,301 | 10,524 | 11,535 | 12,101 | 11,816 | 12,581 | 13,313 | － |
| 純資産 | 8,848 | 9,297 | 9,535 | 10,395 | 10,611 | 11,664 | 12,236 | 11,998 | 12,779 | 13,502 | － |
| 自己資本比率 | 40.4% | 40.6% | 40.5% | 37.3% | 38.0% | 36.4% | 38.6% | 34.8% | 36.4% | 37.2% | － |
| 1株当たり純資産（円） | 1,731.16 | 1,839.39 | 1,920.45 | 2,119.33 | 2,165.12 | 2,397.34 | 2,514.97 | 2,510.27 | 2,672.64 | 2,857.27 | － |
| 有利子負債 | 3,170 | 3,590 | 3,599 | 6,094 | 5,377 | 7,540 | 6,126 | 9,313 | 7,920 | 9,459 | 8,300 |
| D/Eレシオ | 0.36 | 0.39 | 0.38 | 0.59 | 0.51 | 0.65 | 0.51 | 0.79 | 0.63 | 0.71 | － |
| 従業員数（人） | 18,905 | 19,261 | 19,295 | 19,396 | 19,396 | 19,816 | 19,813 | 21,182 | 21,029 | 21,138 | － |

(注)「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

| | 2020年度 通 期 実 績 | 2021年度 第3四半期累計 実 績 | 2021年度 通 期 実 績 | 2022年度 第3四半期累計 実 績 | 2022年度 通 期 実 績 | 2023年度 第3四半期累計 実 績 | 2023年度 通 期 実 績 | 2024年度 第3四半期累計 実 績 | 2024年度 通 期 実 績 | 2025年度 第3四半期累計 実 績 | 2025年度 通 期 最新予想 |
|---------------|----------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------|-----------------------|
| 受注高 | 12,652 | 8,457 | 12,134 | 11,689 | 15,357 | 13,638 | 19,440 | 12,923 | 18,311 | 15,211 | 21,300 |
| 建設事業受注高 | 12,053 | 8,048 | 11,508 | 11,336 | 14,893 | 12,575 | 18,070 | 12,476 | 17,735 | 14,537 | 20,200 |
| 売上高 | 11,895 | 8,791 | 12,449 | 10,179 | 14,327 | 11,723 | 15,529 | 10,820 | 15,600 | 12,307 | 16,900 |
| 営業利益 | 1,051 | 555 | 810 | 575 | 831 | 740 | 950 | 653 | 1,147 | 1,311 | 1,660 |
| 経常利益 | 1,142 | 666 | 924 | 773 | 1,033 | 931 | 1,149 | 778 | 1,269 | 1,434 | 1,780 |
| 当期純利益 | 828 | 529 | 721 | 564 | 784 | 693 | 901 | 614 | 1,047 | 1,095 | 1,420 |
| 1株当たり当期純利益(円) | 162.06 | 105.56 | 144.29 | 114.61 | 159.61 | 143.61 | 186.72 | 129.80 | 221.42 | 233.94 | 303.52 |
| 総資産 | 15,589 | 15,895 | 16,429 | 17,650 | 17,647 | 19,752 | 19,183 | 20,472 | 20,468 | 21,512 | － |
| 自己資本 | 6,384 | 6,388 | 6,564 | 6,626 | 6,932 | 7,482 | 7,914 | 7,436 | 7,784 | 8,518 | － |
| 純資産 | 6,384 | 6,388 | 6,564 | 6,626 | 6,932 | 7,482 | 7,914 | 7,436 | 7,784 | 8,518 | － |
| 自己資本比率 | 41.0% | 40.2% | 40.0% | 37.5% | 39.3% | 37.9% | 41.3% | 36.3% | 38.0% | 39.6% | － |
| 1株当たり純資産(円) | 1,261.00 | 1,278.13 | 1,330.57 | 1,360.57 | 1,423.48 | 1,552.01 | 1,641.52 | 1,576.66 | 1,650.44 | 1,824.56 | － |
| 有利子負債 | 1,775 | 2,173 | 1,993 | 3,243 | 2,093 | 3,143 | 1,693 | 4,342 | 2,889 | 3,739 | 3,200 |
| 売上総利益率 | 14.4% | 11.9% | 12.4% | 10.7% | 11.0% | 11.0% | 11.1% | 11.2% | 12.5% | 15.6% | 15.1% |
| 完成工事総利益率 | 13.6% | 11.6% | 11.7% | 10.3% | 10.6% | 10.5% | 10.3% | 10.8% | 11.2% | 15.2% | 14.7% |
| 土木工事総利益率 | 15.5% | 15.8% | 16.5% | 15.3% | 18.0% | 13.2% | 13.7% | 14.4% | 15.4% | 24.6% | 23.3% |
| 建築工事総利益率 | 12.7% | 10.3% | 10.3% | 8.8% | 8.5% | 9.6% | 9.2% | 9.4% | 9.6% | 11.8% | 11.6% |
| 開発事業等総利益率 | 27.1% | 23.1% | 27.1% | 23.9% | 23.5% | 22.3% | 25.3% | 22.3% | 30.8% | 25.5% | 21.0% |
| 従業員数(人) | 7,989 | 8,133 | 8,080 | 8,203 | 8,129 | 8,283 | 8,219 | 8,929 | 8,854 | 9,046 | － |

(注)「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。

【参考】四半期別業績一覧

【単体】

| | 2025年度 | | |
|--------|---------------|---------------|---------------|
| | 第1四半期 実績 | 第2四半期 実績 | 第3四半期 実績 |
| 売上高 | 3,695 | 4,165 | 4,446 |
| 建設事業 | 3,603 | 4,056 | 4,153 |
| (土木工事) | (937) | (1,142) | (1,065) |
| (建築工事) | (2,666) | (2,914) | (3,087) |
| 開発事業等 | 91 | 109 | 292 |
| 売上総利益 | 457 12.4% | 709 17.0% | 757 17.0% |
| 建設事業 | 439 12.2% | 702 17.3% | 656 15.8% |
| (土木工事) | (159) (17.0%) | (351) (30.8%) | (261) (24.5%) |
| (建築工事) | (280) (10.5%) | (350) (12.0%) | (395) (12.8%) |
| 開発事業等 | 18 19.6% | 6 6.4% | 101 34.5% |
| 販管費 | ▲190 | ▲199 | ▲223 |
| 営業利益 | 267 | 509 | 533 |
| 受注高 | 3,481 | 5,010 | 6,719 |
| 建設事業 | 3,310 | 4,834 | 6,392 |
| (土木工事) | (1,180) | (1,157) | (1,754) |
| (建築工事) | (2,129) | (3,676) | (4,638) |
| 開発事業等 | 171 | 176 | 326 |

【連結】

| | | | |
|---------|-----------|-------------|-------------|
| 売上高 | 6,496 | 7,233 | 7,731 |
| 売上総利益 | 757 11.7% | 1,111 15.4% | 1,069 13.8% |
| 販管費 | ▲381 | ▲400 | ▲438 |
| 営業利益 | 375 | 710 | 631 |
| 建設事業受注高 | 5,206 | 6,693 | 9,911 |

(単位:億円)

| 2024年度 | | |
|---------------|---------------|----------------|
| 上期 実績 | 下期 実績 | 通期 実績 |
| 6,939 | 8,660 | 15,600 |
| 6,690 | 7,886 | 14,576 |
| (1,945) | (2,095) | (4,041) |
| (4,744) | (5,790) | (10,534) |
| 249 | 774 | 1,023 |
| 738 10.6% | 1,211 14.0% | 1,949 12.5% |
| 682 10.2% | 951 12.1% | 1,633 11.2% |
| (263) (13.5%) | (357) (17.1%) | (620) (15.4%) |
| (419) (8.8%) | (594) (10.3%) | (1,013) (9.6%) |
| 55 22.3% | 259 33.5% | 315 30.8% |
| ▲368 | ▲433 | ▲801 |
| 369 | 777 | 1,147 |
| 7,842 | 10,468 | 18,311 |
| 7,512 | 10,223 | 17,735 |
| (2,106) | (2,282) | (4,388) |
| (5,406) | (7,940) | (13,346) |
| 330 | 245 | 575 |

| | | |
|------------|-------------|-------------|
| 13,216 | 15,901 | 29,118 |
| 1,264 9.6% | 1,967 12.4% | 3,231 11.1% |
| ▲783 | ▲929 | ▲1,713 |
| 480 | 1,037 | 1,518 |
| 12,404 | 13,841 | 26,245 |

| 2025年度 | | |
|---------------|---------------|-----------------|
| 上期 実績 | 下期 予想 | 通期 最新予想 |
| 7,860 | 9,039 | 16,900 |
| 7,659 | 8,240 | 15,900 |
| (2,079) | (2,120) | (4,200) |
| (5,580) | (6,119) | (11,700) |
| 201 | 798 | 1,000 |
| 1,167 14.9% | 1,382 15.3% | 2,550 15.1% |
| 1,142 14.9% | 1,197 14.5% | 2,340 14.7% |
| (511) (24.6%) | (468) (22.1%) | (980) (23.3%) |
| (631) (11.3%) | (728) (11.9%) | (1,360) (11.6%) |
| 25 12.4% | 184 23.2% | 210 21.0% |
| ▲390 | ▲499 | ▲890 |
| 777 | 882 | 1,660 |
| 8,492 | 12,807 | 21,300 |
| 8,144 | 12,055 | 20,200 |
| (2,338) | (2,861) | (5,200) |
| (5,805) | (9,194) | (15,000) |
| 347 | 752 | 1,100 |

| | | |
|-------------|-------------|-------------|
| 13,729 | 16,570 | 30,300 |
| 1,869 13.6% | 2,190 13.2% | 4,060 13.4% |
| ▲782 | ▲997 | ▲1,780 |
| 1,086 | 1,193 | 2,280 |
| 11,900 | 19,099 | 31,000 |