

2026年3月期 第3四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1~2
2. 受注高の実績と予想	p.3
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.4
4. 経営成績と業績予想	p.5~6
5. 国内グループ会社の概況	p.7
6. 海外グループ会社の概況	p.8~9
7. 補足データ	p.10~11
8. 開発事業の主要プロジェクト	p.12~13
9. PFI事業の実績	p.14~15
(参考) 主要経営指標の推移	p.16~17
(参考) 四半期別業績一覧	p.18

2026年2月12日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、
実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。



お問合せ先:鹿島建設株式会社 経営企画部 コーポレート・コミュニケーションズグループ
E-Mail:ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

	第3四半期累計						第3四半期累計			
	連結		単体		連単差		国内関係会社		海外関係会社	
	2024年度 実績	2025年度 実績								
売上高	20,263	21,460	10,820	12,307	9,442	9,153	2,564	2,812	7,712	7,425
建設事業	17,784	19,387	10,469	11,812	7,314	7,574	1,391	1,609	6,400	6,667
開発事業等	2,479	2,072	351	494	2,128	1,578	1,172	1,203	1,312	757
売上総利益	2,116	2,938	1,211	1,925	904	1,013	307	398	601	612
	10.4%	13.7%	11.2%	15.6%	9.6%	11.1%	12.0%	14.2%	7.8%	8.2%
建設事業	1,578	2,508	1,133	1,799	445	709	155	224	241	431
	8.9%	12.9%	10.8%	15.2%	6.1%	9.4%	11.1%	14.0%	3.8%	6.5%
開発事業等	537	430	78	126	459	304	152	173	360	180
	21.7%	20.8%	22.3%	25.5%	21.6%	19.3%	13.0%	14.4%	27.5%	23.8%
販管費	▲1,170	▲1,220	▲557	▲614	▲612	▲606	▲192	▲195	▲418	▲408
営業利益	946	1,718	653	1,311	292	406	115	203	183	203
営業外損益	66	▲46	124	123	▲58	▲170	34	36	▲1	▲125
経常利益	1,012	1,671	778	1,434	233	236	150	239	181	78
特別損益	82	132	68	132	14	0	0	▲0	14	1
法人税等	▲339	▲570	▲232	▲471	▲106	▲98	▲38	▲62	▲67	▲32
当期純利益	755	1,233	614	1,095	141	138	111	176	128	47
親会社株主に帰属する当期純利益	745	1,222	614	1,095	130	126	111	175	118	37
1株当たり当期純利益(円)	157.66	261.58	129.80	233.94	-	-	-	-	-	-
建設事業受注高	19,309	21,812	12,476	14,537	6,833	7,274	1,613	1,714	5,859	6,365
(2024年度末)			(2024年度末)		(2024年度末)					
総資産	34,545	35,764	20,468	21,512	14,077	14,252				
純資産	12,779	13,502	7,784	8,518	4,994	4,983				
自己資本比率	36.4%	37.2%	38.0%	39.6%	-	-				
有利子負債残高	7,920	9,459	2,889	3,739	5,030	5,719				

1. ハイライト情報

【予想】

(単位:億円)

	通期						通期			
	連結		単体		連単差		国内関係会社		海外関係会社	
	2024年度 実績	2025年度 最新予想								
売上高	29,118	30,300	15,600	16,900	13,517	13,400	3,564	4,000	11,145	10,700
建設事業	25,110	26,500	14,576	15,900	10,533	10,600	1,952	2,290	9,274	9,200
開発事業等	4,008	3,800	1,023	1,000	2,984	2,800	1,611	1,710	1,870	1,500
売上総利益	3,231	4,060	1,949	2,550	1,282	1,510	426	600	862	910
	11.1%	13.4%	12.5%	15.1%	9.5%	11.3%	12.0%	15.0%	7.7%	8.5%
建設事業	2,292	3,310	1,633	2,340	658	970	223	300	369	610
	9.1%	12.5%	11.2%	14.7%	6.3%	9.2%	11.4%	13.1%	4.0%	6.6%
開発事業等	939	750	315	210	623	540	203	300	492	300
	23.4%	19.7%	30.8%	21.0%	20.9%	19.3%	12.6%	17.5%	26.3%	20.0%
販管費	▲1,713	▲1,780	▲801	▲890	▲911	▲890	▲262	▲270	▲646	▲620
営業利益	1,518	2,280	1,147	1,660	371	620	163	330	216	290
営業外損益	87	▲20	122	120	▲34	▲140	48	40	19	▲100
経常利益	1,606	2,260	1,269	1,780	336	480	211	370	235	190
特別損益	154	160	123	160	30	0	▲1	0	32	10
法人税等	▲496	▲710	▲346	▲520	▲150	▲190	▲46	▲110	▲104	▲90
当期純利益	1,264	1,710	1,047	1,420	217	290	163	260	162	110
親会社株主に帰属する当期純利益	1,258	1,700	1,047	1,420	210	280	162	260	157	100
1株当たり当期純利益(円)	266.49	364.11	221.42	303.52	-	-	-	-	-	-
建設事業受注高	26,245	31,000	17,735	20,200	8,509	10,800	2,086	2,100	7,240	9,600
有利子負債残高	7,920	8,300	2,889	3,200	5,030	5,100				

2. 受注高の実績と予想

【単体】

	第3四半期累計		
	2024年度 実績	2025年度	
		実績	前年度比増減率
土木			
国 内	2,624	4,038	53.9%
海 外	3	54	-
計	2,628	4,093	55.7%
建築			
国 内	9,848	10,443	6.1%
海 外	-	-	-
計	9,848	10,443	6.1%
建設事業計			
国 内	12,472	14,482	16.1%
海 外	3	54	-
計	12,476	14,537	16.5%
開発事業等			
	447	674	50.8%
合 計	12,923	15,211	17.7%

2024年度 実績	通 期		
	前回予想	2025年度	
		最新予想	前年度比増減率
	3,991	3,950	29.0%
	397	50	▲87.4%
	4,388	4,000	18.5%
	13,346	13,000	12.4%
	-	-	-
	13,346	13,000	12.4%
	17,338	16,950	16.2%
	397	50	▲87.4%
	17,735	17,000	13.9%
	575	1,100	91.2%
	18,311	18,100	16.3%
	21,300		

【連結(建設事業)】

建設事業計			
国 内	13,446	15,392	14.5%
海 外	5,862	6,420	9.5%
合 計	19,309	21,812	13.0%

	18,608	18,200	14.7%
	7,637	7,600	26.4%
	26,245	25,800	18.1%
	31,000		

(注)この資料の「前回予想」については、2025年11月11日に公表した数値を記載しております。

3. 建設事業受注高の詳細内訳

官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	第3四半期累計			
	2024年度		2025年度	
	実績	実績	前年度比増減率	
土木	2,628	4,093	55.7%	
国内官公庁	(1,452)	(2,274)	(56.6%)	
国内民間	(1,172)	(1,764)	(50.5%)	
海外	(3)	(54)	—	
建築	9,848	10,443	6.1%	
国内官公庁	(71)	(529)	(637.5%)	
国内民間	(9,776)	(9,914)	(1.4%)	
建設事業計	12,476	14,537	16.5%	

[国内建設事業再計]

	第3四半期累計			
	2024年度		2025年度	
	実績	実績	前年度比増減率	
国内官公庁	1,524	2,803	83.9%	
国の機関	(1,342)	(1,576)	(17.4%)	
地方の機関	(182)	(1,227)	(573.8%)	
国内民間	10,948	11,679	6.7%	
製造業	(3,074)	(2,630)	(▲14.4%)	
非製造業	(7,873)	(9,048)	(14.9%)	
国内計	12,472	14,482	16.1%	

国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第3四半期累計			
	2024年度		2025年度	
	実績	実績	前年度比増減率	
製造業	3,074	2,630	▲14.4%	
食品工業	64	192	196.9%	
石油・化学工業	1,199	706	▲41.1%	
鉄鋼業	123	508	311.2%	
電気機械	409	306	▲25.0%	
輸送用機械	433	664	53.4%	
一般機械	196	168	▲14.4%	
その他製造業	647	83	▲87.0%	
非製造業	7,873	9,048	14.9%	
商業	425	82	▲80.7%	
金融保険業	169	1,288	661.5%	
不動産	2,165	2,669	23.2%	
運輸倉庫	545	736	35.1%	
電力・ガス業等	1,257	1,572	25.1%	
情報通信	218	329	50.3%	
サービス	2,978	2,277	▲23.5%	
〈医療福祉〉	(194)	(30)	(▲84.3%)	
〈教育〉	(141)	(69)	(▲51.1%)	
その他非製造業	113	92	▲18.5%	
国内民間計	10,948	11,679	6.7%	

工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第3四半期累計			
	2024年度		2025年度	
	実績	実績	前年度比増減率	
土木	2,628	4,093	55.7%	
治山・治水	126	577	356.3%	
鉄道	402	797	98.4%	
上水道・下水道	69	174	151.7%	
土地造成	437	406	▲6.9%	
港湾・空港	69	71	4.1%	
道路	748	845	13.0%	
その他	775	1,218	57.2%	
建築	9,848	10,443	6.1%	
事務所・庁舎	3,713	3,883	4.6%	
宿泊施設	414	1,689	307.9%	
店舗	120	45	▲62.6%	
工場・発電所	3,196	2,857	▲10.6%	
〈工場〉	(2,409)	(2,042)	(▲15.2%)	
倉庫・流通施設	231	50	▲78.4%	
住宅	908	115	▲87.3%	
教育・研究・文化施設	456	512	12.3%	
医療・福祉施設	212	39	▲81.2%	
その他	593	1,250	110.6%	
建設事業計	12,476	14,537	16.5%	

4. 経営成績と業績予想（その1）－連結

【連結】

	第3四半期累計				
	2024年度 実績		2025年度		
	実績	前年度比増減			
売上高	20,263	21,460	1,196		
建設事業	17,784	19,387	1,603		
開発事業等	2,479	2,072	▲406		
（開発事業）	(1,496)	(1,079)	(▲416)		
（その他の事業）	(983)	(992)	(9)		
売上総利益	2,116	10.4%	2,938	13.7%	822
建設事業	1,578	8.9%	2,508	12.9%	929
開発事業等	537	21.7%	430	20.8%	▲107
（開発事業）	(404)	(27.0%)	(278)	(25.8%)	(▲125)
（その他の事業）	(133)	(13.5%)	(151)	(15.2%)	(18)
販管費	▲1,170		▲1,220		▲50
営業利益	946		1,718		771
営業外損益	66		▲46		▲112
（金融収支）	(23)		(19)		(▲3)
（持分法投資損益）	(1)		(1)		(0)
（開発事業出資損益）	(45)		(▲52)		(▲98)
経常利益	1,012		1,671		659
特別損益	82		132		49
税引前当期純利益	1,095		1,804		708
法人税等	▲339		▲570		▲231
当期純利益	755		1,233		477
非支配株主に帰属する当期純利益	▲10		▲11		▲0
親会社株主に帰属する当期純利益	745		1,222		477

（単位:億円）

2024年度 実績	通 期		
	2025年度		前年度比増減
	前回予想	最新予想	
29,118	30,000	30,300	1,181
25,110	25,400	26,500	1,389
4,008	4,600	3,800	▲208
(2,622)	(3,300)	(2,500)	(▲122)
(1,385)	(1,300)	(1,300)	(▲85)
3,231	11.1%	3,780	12.6%
2,292	9.1%	2,920	11.5%
939	23.4%	860	18.7%
(745)	(28.4%)	(675)	(20.5%)
(193)	(14.0%)	(185)	(14.2%)
▲1,713		▲1,760	
1,518		2,020	
87		▲20	
(12)		(▲34)	
(28)		(55)	
(69)		(▲41)	
1,606		2,000	
154		180	
1,761		2,180	
▲496		▲610	
1,264		1,570	
▲6		▲20	
1,258		1,550	
		1,700	
		441	

4. 経営成績と業績予想（その2）－単体

【単体】

	第3四半期累計					
	2024年度 実績	2025年度				
		実績	前年度比増減			
売上高	10,820	12,307	1,486			
建設事業	10,469	11,812	1,343			
(土木工事)	(2,982)	(3,144)	(162)			
(建築工事)	(7,487)	(8,668)	(1,181)			
(国 内)	(10,451)	(11,785)	(1,333)			
(海 外)	(18)	(27)	(9)			
開発事業等	351	494	143			
売上総利益	1,211 11.2%	1,925 15.6%	713 4.4%			
建設事業	1,133 10.8%	1,799 15.2%	665 4.4%			
(土木工事)	(429) (14.4%)	(772) (24.6%)	(343) (10.2%)			
(建築工事)	(704) (9.4%)	(1,026) (11.8%)	(322) (2.4%)			
開発事業等	78 22.3%	126 25.5%	47 3.2%			
販管費	▲557	▲614	▲56			
(人件費)	(▲243)	(▲261)	(▲17)			
(その他)	(▲314)	(▲352)	(▲38)			
営業利益	653	1,311	657			
営業外損益	124	123	▲1			
(金融収支)	(127)	(113)	(▲14)			
経常利益	778	1,434	656			
特別損益	68	132	63			
税引前当期純利益	847	1,567	720			
法人税等	▲232	▲471	▲239			
当期純利益	614	1,095	480			

(単位:億円)

2024年度 実績	通 期		
	2025年度 前回予想	最新予想	前年度比増減
15,600	16,600	16,900	1,299
14,576	15,600	15,900	1,323
(4,041)	(4,200)	(4,200)	(158)
(10,534)	(11,400)	(11,700)	(1,165)
(14,551)	(15,550)	(15,850)	(1,298)
(24)	(50)	(50)	(25)
1,023	1,000	1,000	▲23
1,949 12.5%	2,310 13.9%	2,550 15.1%	600 2.6%
1,633 11.2%	2,100 13.5%	2,340 14.7%	706 3.5%
(620) (15.4%)	(900) (21.4%)	(980) (23.3%)	(359) (7.9%)
(1,013) (9.6%)	(1,200) (10.5%)	(1,360) (11.6%)	(346) (2.0%)
315 30.8%	210 21.0%	210 21.0%	▲105 ▲9.8%
▲801	▲890	▲890	▲88
(▲346)	(▲377)	(▲377)	(▲30)
(▲454)	(▲512)	(▲512)	(▲57)
1,147	1,420	1,660	512
122	120	120	▲2
(126)	(120)	(110)	(▲16)
1,269	1,540	1,780	510
123	160	160	36
1,393	1,700	1,940	546
▲346	▲450	▲520	▲173
1,047	1,250	1,420	372

5. 国内グループ会社の概況

国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第3四半期累計		通期			
	2024年度		2025年度		2025年度	
	実績	実績	実績	前回予想	最新予想	前年度比増減
売上高	2,564	2,812	3,564	4,000	4,000	435
建設事業	1,391	1,609	1,952	2,202	2,290	337
開発事業等	1,172	1,203	1,611	1,797	1,710	98
売上総利益	307	398	426	578	600	173
	12.0%	14.2%	12.0%	14.5%	15.0%	3.0%
建設事業	155	224	223	273	300	76
	11.1%	14.0%	11.4%	12.4%	13.1%	1.7%
開発事業等	152	173	203	305	300	96
	13.0%	14.4%	12.6%	17.0%	17.5%	4.9%
販管費	▲192	▲195	▲262	▲268	▲270	▲7
営業利益	115	203	163	310	330	166
営業外損益	34	36	48	40	40	▲8
(金融収支)	(3)	(7)	(3)	(4)	(8)	(4)
(持分法投資損益)	(26)	(27)	(38)	(34)	(34)	(▲4)
(開発事業出資損益)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
経常利益	150	239	211	350	370	158
特別損益	0	▲0	▲1	▲0	0	1
税引前当期純利益	150	239	209	349	370	160
法人税等	▲38	▲62	▲46	▲99	▲110	▲63
当期純利益	111	176	163	250	260	96
非支配株主に帰属する当期純利益	▲0	▲1	▲0	0	0	0
親会社株主に帰属する当期純利益	111	175	162	250	260	97
建設事業受注高	1,613	1,714	2,086	2,100	2,100	13

主要な国内連結子会社

(単位:億円)

会社名		通期	
		2024年度	
		実績	最新予想
大興物産(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	183.4	290.0
	売上高	591.7	672.0
	営業利益	36.5	45.0
	経常利益	37.7	46.5
	親会社株主に帰属する当期純利益	26.4	32.2
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,158.9	1,006.9
	売上高	1,288.0	1,327.1
	営業利益	35.9	62.4
	経常利益	39.8	65.9
	親会社株主に帰属する当期純利益	27.9	41.4
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	売上高	769.9	788.0
	営業利益	23.6	24.0
	経常利益	25.4	27.1
	親会社株主に帰属する当期純利益	18.4	18.1
	▲0.3		
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	284.2	370.0
	売上高	289.6	372.0
	営業利益	16.0	42.0
	経常利益	20.3	47.0
	親会社株主に帰属する当期純利益	14.8	33.0
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	売上高	95.6	108.3
	営業利益	7.6	6.2
	経常利益	7.8	6.2
	親会社株主に帰属する当期純利益	4.9	3.8
	▲1.0		

6. 海外グループ会社の概況（その1）

海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第3四半期累計		通期					
	2024年度		2025年度		2024年度		2025年度	
	実績	実績	実績	前回予想	最新予想	前年度比増減		
売上高	7,712	7,425	11,145	10,700	10,700	▲445		
建設事業	6,400	6,667	9,274	8,430	9,200	▲74		
開発事業等	1,312	757	1,870	2,270	1,500	▲370		
売上総利益	601	612	862	900	910	47		
	7.8%	8.2%	7.7%	8.4%	8.5%	0.8%		
建設事業	241	431	369	492	610	240		
	3.8%	6.5%	4.0%	5.8%	6.6%	2.6%		
開発事業等	360	180	492	408	300	▲192		
	27.5%	23.8%	26.3%	18.0%	20.0%	▲6.3%		
販管費	▲418	▲408	▲646	▲600	▲620	26		
営業利益	183	203	216	300	290	73		
営業外損益	▲1	▲125	19	▲90	▲100	▲119		
(金融収支)	(▲30)	(▲32)	(▲37)	(▲68)	(▲45)	(▲8)		
(持分法投資損益)	(▲18)	(▲16)	(0)	(39)	(▲6)	(▲7)		
(開発事業出資損益)	(45)	(▲52)	(69)	(▲41)	(0)	(▲68)		
経常利益	181	78	235	210	190	▲45		
特別損益	14	1	32	10	10	▲22		
税引前当期純利益	196	79	267	220	200	▲67		
法人税等	▲67	▲32	▲104	▲50	▲90	14		
当期純利益	128	47	162	170	110	▲52		
非支配株主に帰属する当期純利益	▲10	▲10	▲5	▲20	▲10	▲4		
親会社株主に帰属する当期純利益	118	37	157	150	100	▲57		
建設事業受注高	5,859	6,365	7,240	7,600	9,600	2,359		
(換算レート) 単位:US\$	¥142.73	¥148.88	¥158.18	¥145.00	¥156.56			

主要な海外連結子会社

(単位:億円)

会社名		通期			
		2024年度		2025年度	
		実績	最新予想	前年度比増減	
KUSA (カジマ ユー エス エー)	(鹿島持分 100%)	建設事業受注高 売上高 営業利益 経常利益 親会社株主に帰属する当期純利益	4,059.4 6,749.3 199.2 205.0 137.8	4,979.1 6,066.7 127.3 38.6 19.3	919.7 ▲682.5 ▲71.9 ▲166.3 ▲118.4
KAP (カジマ アジア パシフィック)	(鹿島持分 100%)	建設事業受注高 売上高 営業利益 経常利益 親会社株主に帰属する当期純利益	962.5 1,510.3 56.0 15.1 17.1	2,135.4 1,370.0 118.5 112.5 86.4	1,172.9 ▲140.2 62.4 97.3 69.3
KE (カジマ ヨーロッパ)	(鹿島持分 100%)	建設事業受注高 売上高 営業利益 経常利益 親会社株主に帰属する当期純利益	408.8 645.7 27.9 62.2 33.3	606.6 807.3 81.2 67.3 35.9	197.7 161.5 53.3 5.1 2.5
KA (カジマ オーストラリア)	(鹿島持分 100%)	建設事業受注高 売上高 営業利益 経常利益 親会社株主に帰属する当期純利益	1,350.6 1,643.8 ▲86.5 ▲70.1 ▲49.2	1,362.6 1,964.4 ▲46.5 ▲35.7 ▲42.4	11.9 320.5 40.0 34.4 6.8
中鹿营造	(鹿島持分 100%)	建設事業受注高 売上高 営業利益 経常利益 親会社株主に帰属する当期純利益	437.3 512.1 21.1 22.9 17.9	492.4 601.3 20.1 23.0 17.9	55.1 89.1 ▲0.1 0.0 0.0

(換算レート) 単位:US\$

¥158.18

¥156.56

6. 海外グループ会社の概況（その2）

事業別海外グループ会社業績（連結子会社+持分法適用会社）※各事業別の業績は、内部取引調整前の管理数値

建設事業等

	第3四半期累計		通期			
	2024年度 実績	2025年度 実績	2024年度 実績	2025年度		前年度比増減
	前回予想	最新予想	前年度比増減			
売上高	6,554	6,771	9,491	8,559	9,422	▲68
売上総利益	267	444	401	509	622	220
	4.1%	6.6%	4.2%	6.0%	6.6%	2.4%
販管費	▲252	▲256	▲377	▲356	▲392	▲14
営業利益	15	187	23	153	229	206
営業外損益	29	27	46	24	33	▲12
（金融収支）	(27)	(34)	(45)	(30)	(36)	(▲8)
（持分法投資損益）	(0)	(▲0)	(2)	(0)	(▲0)	(▲2)
（開発事業出資損益）	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
経常利益	45	215	70	177	263	193
特別損益	1	1	2	▲1	1	▲0
税引前当期純利益	46	216	72	175	264	192
法人税等	▲9	▲40	▲3	▲36	▲46	▲42
当期純利益	37	175	69	139	218	149
非支配株主に帰属する当期純利益	▲4	▲5	▲6	▲4	▲5	1
親会社株主に帰属する当期純利益	32	169	62	135	213	150

（換算レート） 単位:US\$ ￥142.73 ￥148.88 ￥158.18 ￥145.00 ￥156.56

開発事業

	第3四半期累計		通期			
	2024年度 実績	2025年度 実績	2024年度 実績	2025年度		前年度比増減
	前回予想	最新予想	前年度比増減			
1,214	648	1,721	2,209	1,434	▲287	
327	146	444	397	293	▲150	
26.9%	22.7%	25.8%	18.0%	20.4%	▲5.4%	
▲149	▲126	▲222	▲214	▲197	24	
177	20	221	182	95	▲126	
▲21	▲126	8	▲81	▲93	▲102	
(▲48)	(▲43)	(▲45)	(▲74)	(▲50)	(▲4)	
(▲19)	(▲15)	(▲1)	(39)	(▲6)	(▲5)	
(41)	(▲54)	(64)	(▲41)	(▲1)	(▲65)	
156	▲106	230	101	1	▲228	
13	0	31	12	14	▲17	
169	▲106	262	114	16	▲246	
▲60	10	▲108	▲38	▲36	71	
108	▲96	154	75	▲20	▲174	
▲6	▲5	▲6	▲19	▲8	▲2	
102	▲101	147	56	▲29	▲177	

（換算レート） 単位:US\$ ￥142.73 ￥148.88 ￥158.18 ￥145.00 ￥156.56

7. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

(単位:億円)

	第3四半期累計			通期		
	2024年度		2025年度	2024年度		2025年度
	実績	実績	前年度比増減	実績	最新予想	前年度比増減
土木事業						
売上高	2,982	3,144	162	4,041	4,200	158
営業利益	244	573	328	357	692	335
建築事業						
売上高	7,487	8,668	1,181	10,534	11,700	1,165
営業利益	357	643	285	512	800	288
開発事業等						
売上高	351	494	143	1,023	1,000	▲23
営業利益	51	94	42	278	166	▲111
国内関係会社						
売上高	2,552	2,797	244	3,546	4,000	453
営業利益	115	205	90	164	330	165
海外関係会社						
売上高	7,712	7,425	▲287	11,145	10,700	▲445
営業利益	172	192	19	200	290	89
調整額						
売上高	▲822	▲1,069	▲247	▲1,173	▲1,300	▲126
営業利益	3	9	5	6	0	▲6
連結計						
売上高	20,263	21,460	1,196	29,118	30,300	1,181
営業利益	946	1,718	771	1,518	2,280	761

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

【参考】海外売上高

(単位:億円)

	通期			
	2024年度		2025年度	
	実績	シェア	最新予想	シェア
海外計	11,168	38.4%	10,750	35.5% ▲418

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

(単位:人)

	2025年3月末	2025年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	8,854	9,046	192
連結子会社	12,175	12,092	▲83
(国内)	(5,537)	(5,642)	(105)
(海外)	(6,638)	(6,450)	(▲188)
連結計	21,029	21,138	109

7. 補足データ（その2）

開発事業支出金

(単位:億円)

	2025年3月末 実績	2025年12月末	
		実績	前期末比増減
連結	2,480	1,975	▲504
単体	800	538	▲261
子会社等	1,680	1,437	▲243

工事損失引当金残高

(単位:億円)

	2025年3月末 実績	2025年12月末	
		実績	前期末比増減
連結	▲250	▲169	80
単体	▲247	▲164	83
子会社等	▲3	▲5	▲2

販売用不動産

(単位:億円)

	2025年3月末 実績	2025年12月末	
		実績	前期末比増減
連結	2,807	3,371	563
単体	468	901	433
子会社等	2,339	2,470	130

有利子負債残高

(単位:億円)

	2025年3月末 実績	2025年12月末		2026年3月末		
		実績	前期末比増減	前回予想	最新予想	前期末比増減
連結	7,920	9,459	1,539	8,300	8,300	379
単体	2,889	3,739	850	3,200	3,200	310
子会社等	5,030	5,719	689	5,100	5,100	69

連結D/Eレシオ 0.63 0.71

8. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
----------	-----	-------------	-------------	------	------

〔推進中プロジェクト〕

八重洲二丁目中地区 第一種市街地 再開発事業	東京都 中央区	約5,900	約117,700	第一種 市街地 再開発事業	<ul style="list-style-type: none"> ・オフィス、店舗、サービスアパートメント等を中心とした施設建築物(地上43階、地下3階)。 ・鹿島は地権者、事業協力者、参加組合員、設計・施工者として取り組む。 ・2024年8月新築着工、2029年1月竣工予定。
栄トリッドスクエア	愛知県 名古屋市	約1,000	約12,100	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・他社との共同による、オフィス賃貸事業(19階建)。 ・2023年6月本体着工、2026年3月竣工予定。 ・「(仮称)S2計画」の施設名称を「栄トリッドスクエア」に決定。

〔稼働中プロジェクト〕

虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> ・賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 ・分譲レジデンス棟との複合開発として2006年8月竣工。鹿島単独事業。
グラントウキョウ サウスタワー	東京都 千代田区	約1,500	約42,200	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。2014年9月全体完成。 ・当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。 ・東京都の2020年度トップレベル事業所に再認定。2024年12月CASBEE不動産のSランクを取得。
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> ・旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。2012年1月竣工。 ・CASBEE-新築でSランク取得。東京都の2021年度トップレベル事業所に再認定。
HANEDA INNOVATION CITY	東京都 大田区	約17,800	約40,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・鹿島が代表出資企業である「羽田みらい開発㈱」による、区有地を50年間借地した賃貸事業(研究開発施設、先端医療研究センター、イベントホール等を中心とする複合施設)。 ・2018年12月Ⅰ期本体着工。2020年7月3日まちびらき(先行施設開業)。 ・2021年7月Ⅱ期本体着工、2023年11月グランドオープン。
世界貿易センタービル ディング南館	東京都 港区	約6,300	約28,800	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・他社との共同による、オフィス賃貸事業(39階建)。 ・2017年8月に事業参画、同年9月着工、2021年3月25日竣工・開業。 ・2024年2月に一部のフロアを売却。
横濱ゲートタワー	神奈川県 横浜市	約2,800	約25,300	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・他社との共同による、オフィス賃貸事業(21階建)。 ・2017年10月公募当選、2019年4月本体工事着工、2021年9月竣工、2022年3月まちびらき。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

8. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (m ²)	延床面積 (m ²)	事業形態	事業概要
----------	-----	---------------------------	---------------------------	------	------

【推進中プロジェクト】

米国流通倉庫開発事業(Core5)	米国	—	—	一部他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・KUSA傘下のCore5社が推進する流通倉庫開発事業（開発・運営・売却等）。 ・2025年度第3四半期までに、新規着手11件。売却は3件。開発・運営中は51件。
賃貸住宅開発事業(フラワノイ)	米国	—	—	他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・KUSA傘下の子会社フラワノイ・デベロップメント・グループ(2018年買収・設立)が推進する賃貸集合住宅・シニア向け賃貸住宅開発事業（開発・運営・売却等）。 ・2025年度第3四半期までの売却はなし。開発・運営中22件。買収後累計6件売却。
ベトナムホテル等開発事業(インドチャイ・カジマ)	ベトナム	—	—	他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・2016年に現地の不動産開発会社インドチャイナ・キャピタルと開発合弁会社を設立。 ・ハノイ、ホーチミン等で宿泊特化型ホテル、倉庫・貸工場、オフィスなどの開発を推進中。 ・2025年度第3四半期末時点で運営中9件、開発・計画中9件。
欧州流通倉庫開発事業(KPE)	欧州	—	—	他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・KE傘下のKPE社が現地デベロッパーとのJVで推進中の流通倉庫開発事業。 ・2025年度第3四半期までの売却はなし。開発・運営中は14件。その他に、機関投資家と共に組成したインダストリアルファンドにて2件を運営中。
ポーランド学生寮開発・運営事業(Student Depot)	ポーランド	—	—	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> ・KE傘下のStudent Depot社(2019年買収)が行う学生寮の開発・運営事業。 ・ポーランド国内で、10件の学生寮を運営、2件を開発・計画中。 ・2023年12月、パートナーの持ち分を買い取り、単独事業となった。
ポーランド再生エネルギー事業(PAD-RES)	ポーランド	—	—	他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・KE傘下のPAD-RES社(2021年買収)が行う再生可能エネルギー発電施設の開発事業。 ・ポーランド国内で、18件を開発・計画中。買収後累計1件売却。

【稼働中プロジェクト】

スナヤン	ジャカルタ(インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・インドネシア政府とのBOT契約に基づき(運営期間:40年間(2036年まで))推進中の不動産事業。 ・ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル棟(32階建)を運営中。
77コールマン	ロンドン(英国)	—	約7,400	他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・シティ地区におけるオフィス投資・開発・運営事業。 ・2層積み増し(改修後は地上8階、地下2階)により、改修前建物比で賃貸面積約25%増。 ・2019年2月に持分の一部を売却。2020年7月竣工、賃貸オフィスビルとして運営中。

(注) 敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

9. PFI事業の実績（その1）

【維持管理中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
------	------	------	------	------	------	------	------

〔国内案件〕

筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟供用開始後約20年間	株つくばネクストパートナーズ	構成員(鹿島)	関連会社	約1,143億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月供用開始後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員(鹿島、鹿島道路)	関連会社	約643億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月供用開始後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業(鹿島)	関連会社	約318億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟I期供用開始後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業(鹿島)	関連会社	約293億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月供用開始後約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員(鹿島)	関連会社	約276億円

〔海外案件〕

ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員(KE)	関連会社	約299億円
その他 国内35件							約4,723億円
その他 海外24件 (英国23件、アイルランド1件)							約1,925億円
計 国内40件							約7,397億円
計 海外25件(英国24件、アイルランド1件)							約2,224億円

(換算レート) ¥199.86/ £

9. PFI事業の実績（その2）

【未供用案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
------	------	------	------	------	------	------	------

〔国内案件〕

第2期君津地域広域廃棄物処理事業	千葉県 富津市	BOO	2027年4月供用開始後 20年間	株上総安房クリーンシステム	構成員 (鹿島)	—	約746億円
葛西臨海水族園整備等事業	東京都 江戸川区	BTO	2028年3月供用開始後 約20年間	株東京シアトリエ	構成員 (鹿島)	関連会社	約394億円
福井市新ごみ処理施設整備・運営事業	福井県 福井市	DBO	2026年4月供用開始後 20年間	株福井環境サービス	協力企業 (鹿島)	—	約294億円
その他 4件							約823億円

〔海外案件〕

英国ウェールズ ヴェリンダーがんセンター PFIプロジェクト	ウェールズ カーディフ	BOT	2027年3月供用開始後 25年間	アコーン・ヴェリンダー・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約757億円
計 国内7件							約2,256億円
計 海外1件							約757億円

【維持管理中案件+未供用案件】

計 国内47件							約9,654億円
計 海外26件(英国25件、アイルランド1件)							約2,981億円

(換算レート) ￥199.86/ £

【参考】主要経営指標の推移（その1）－連結

【連結】

(単位:億円)

	2020年度 通期 実績	2021年度 第3四半期累計 実績	2021年度 通期 実績	2022年度 第3四半期累計 実績	2022年度 通期 実績	2023年度 第3四半期累計 実績	2023年度 通期 実績	2024年度 第3四半期累計 実績	2024年度 通期 実績	2025年度 第3四半期累計 実績	2025年度 通期 最新予想
建設事業受注高	17,201	12,970	19,298	17,461	21,969	20,923	29,272	19,309	26,245	21,812	31,000
売上高	19,071	14,825	20,796	17,531	23,915	19,946	26,651	20,263	29,118	21,460	30,300
営業利益	1,272	886	1,233	932	1,235	1,021	1,362	946	1,518	1,718	2,280
経常利益	1,397	1,068	1,521	1,212	1,567	1,128	1,501	1,012	1,606	1,671	2,260
親会社株主に帰属する当期純利益	985	814	1,038	820	1,117	766	1,150	745	1,258	1,222	1,700
1株当たり当期純利益(円)	193.13	162.75	208.00	166.90	227.98	158.94	238.76	157.66	266.49	261.58	364.11
自己資本当期純利益率	11.8%	-	11.4%	-	11.2%	-	10.2%	-	10.2%	-	-
売上高営業利益率	6.7%	6.0%	5.9%	5.3%	5.2%	5.1%	5.1%	4.7%	5.2%	8.0%	7.5%
総資産	21,648	22,590	23,377	27,647	27,697	31,698	31,351	33,969	34,545	35,764	-
自己資本	8,748	9,176	9,457	10,301	10,524	11,535	12,101	11,816	12,581	13,313	-
純資産	8,848	9,297	9,535	10,395	10,611	11,664	12,236	11,998	12,779	13,502	-
自己資本比率	40.4%	40.6%	40.5%	37.3%	38.0%	36.4%	38.6%	34.8%	36.4%	37.2%	-
1株当たり純資産(円)	1,731.16	1,839.39	1,920.45	2,119.33	2,165.12	2,397.34	2,514.97	2,510.27	2,672.64	2,857.27	-
有利子負債	3,170	3,590	3,599	6,094	5,377	7,540	6,126	9,313	7,920	9,459	8,300
D/Eレシオ	0.36	0.39	0.38	0.59	0.51	0.65	0.51	0.79	0.63	0.71	-
従業員数(人)	18,905	19,261	19,295	19,396	19,396	19,816	19,813	21,182	21,029	21,138	-

(注)「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。

【参考】主要経営指標の推移（その2）－単体

【単体】

	（単位：億円）										
	2020年度 通期 実績	2021年度 第3四半期累計 実績	2021年度 通期 実績	2022年度 第3四半期累計 実績	2022年度 通期 実績	2023年度 第3四半期累計 実績	2023年度 通期 実績	2024年度 第3四半期累計 実績	2024年度 通期 実績	2025年度 第3四半期累計 実績	2025年度 通期 最新予想
受注高	12,652	8,457	12,134	11,689	15,357	13,638	19,440	12,923	18,311	15,211	21,300
建設事業受注高	12,053	8,048	11,508	11,336	14,893	12,575	18,070	12,476	17,735	14,537	20,200
売上高	11,895	8,791	12,449	10,179	14,327	11,723	15,529	10,820	15,600	12,307	16,900
営業利益	1,051	555	810	575	831	740	950	653	1,147	1,311	1,660
経常利益	1,142	666	924	773	1,033	931	1,149	778	1,269	1,434	1,780
当期純利益	828	529	721	564	784	693	901	614	1,047	1,095	1,420
1株当たり当期純利益（円）	162.06	105.56	144.29	114.61	159.61	143.61	186.72	129.80	221.42	233.94	303.52
総資産	15,589	15,895	16,429	17,650	17,647	19,752	19,183	20,472	20,468	21,512	-
自己資本	6,384	6,388	6,564	6,626	6,932	7,482	7,914	7,436	7,784	8,518	-
純資産	6,384	6,388	6,564	6,626	6,932	7,482	7,914	7,436	7,784	8,518	-
自己資本比率	41.0%	40.2%	40.0%	37.5%	39.3%	37.9%	41.3%	36.3%	38.0%	39.6%	-
1株当たり純資産（円）	1,261.00	1,278.13	1,330.57	1,360.57	1,423.48	1,552.01	1,641.52	1,576.66	1,650.44	1,824.56	-
有利子負債	1,775	2,173	1,993	3,243	2,093	3,143	1,693	4,342	2,889	3,739	3,200
売上総利益率	14.4%	11.9%	12.4%	10.7%	11.0%	11.0%	11.1%	11.2%	12.5%	15.6%	15.1%
完成工事総利益率	13.6%	11.6%	11.7%	10.3%	10.6%	10.5%	10.3%	10.8%	11.2%	15.2%	14.7%
土木工事総利益率	15.5%	15.8%	16.5%	15.3%	18.0%	13.2%	13.7%	14.4%	15.4%	24.6%	23.3%
建築工事総利益率	12.7%	10.3%	10.3%	8.8%	8.5%	9.6%	9.2%	9.4%	9.6%	11.8%	11.6%
開発事業等総利益率	27.1%	23.1%	27.1%	23.9%	23.5%	22.3%	25.3%	22.3%	30.8%	25.5%	21.0%
従業員数（人）	7,989	8,133	8,080	8,203	8,129	8,283	8,219	8,929	8,854	9,046	-

（注）「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を2021年度の期首から適用しております。

【参考】四半期別業績一覧

【単体】

	2025年度		
	第1四半期 実績	第2四半期 実績	第3四半期 実績
売上高	3,695	4,165	4,446
建設事業	3,603	4,056	4,153
(土木工事)	(937)	(1,142)	(1,065)
(建築工事)	(2,666)	(2,914)	(3,087)
開発事業等	91	109	292
売上総利益	457 12.4%	709 17.0%	757 17.0%
建設事業	439 12.2%	702 17.3%	656 15.8%
(土木工事)	(159) (17.0%)	(351) (30.8%)	(261) (24.5%)
(建築工事)	(280) (10.5%)	(350) (12.0%)	(395) (12.8%)
開発事業等	18 19.6%	6 6.4%	101 34.5%
販管費	▲190	▲199	▲223
営業利益	267	509	533
受注高	3,481	5,010	6,719
建設事業	3,310	4,834	6,392
(土木工事)	(1,180)	(1,157)	(1,754)
(建築工事)	(2,129)	(3,676)	(4,638)
開発事業等	171	176	326

【連結】

売上高	6,496	7,233	7,731
売上総利益	757 11.7%	1,111 15.4%	1,069 13.8%
販管費	▲381	▲400	▲438
営業利益	375	710	631
建設事業受注高	5,206	6,693	9,911

2024年度			2025年度		
上期 実績	下期 実績	通期 実績	上期 実績	下期 予想	通期 最新予想
6,939	8,660	15,600	7,860	9,039	16,900
6,690	7,886	14,576	7,659	8,240	15,900
(1,945)	(2,095)	(4,041)	(2,079)	(2,120)	(4,200)
(4,744)	(5,790)	(10,534)	(5,580)	(6,119)	(11,700)
249	774	1,023	201	798	1,000
738 10.6%	1,211 14.0%	1,949 12.5%	1,167 14.9%	1,382 15.3%	2,550 15.1%
682 10.2%	951 12.1%	1,633 11.2%	1,142 14.9%	1,197 14.5%	2,340 14.7%
(263) (13.5%)	(357) (17.1%)	(620) (15.4%)	(511) (24.6%)	(468) (22.1%)	(980) (23.3%)
(419) (8.8%)	(594) (10.3%)	(1,013) (9.6%)	(631) (11.3%)	(728) (11.9%)	(1,360) (11.6%)
55 22.3%	259 33.5%	315 30.8%	25 12.4%	184 23.2%	210 21.0%
▲368	▲433	▲801	▲390	▲499	▲890
369	777	1,147	777	882	1,660
7,842	10,468	18,311	8,492	12,807	21,300
7,512	10,223	17,735	8,144	12,055	20,200
(2,106)	(2,282)	(4,388)	(2,338)	(2,861)	(5,200)
(5,406)	(7,940)	(13,346)	(5,805)	(9,194)	(15,000)
330	245	575	347	752	1,100
13,216	15,901	29,118	13,729	16,570	30,300
1,264 9.6%	1,967 12.4%	3,231 11.1%	1,869 13.6%	2,190 13.2%	4,060 13.4%
▲783	▲929	▲1,713	▲782	▲997	▲1,780
480	1,037	1,518	1,086	1,193	2,280
12,404	13,841	26,245	11,900	19,099	31,000