

2026年3月期 通期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1~2
2. 受注高の実績と予想	p.3
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.4~6
4. 経営成績と業績予想	p.7~8
5. 国内グループ会社の概況	p.9~11
6. 海外グループ会社の概況	p.12~14
7. 補足データ	p.15~16
8. 開発事業の主要プロジェクト	p.17~18
9. PFI事業の実績	p.19~20
(参考) 主要経営指標の推移	p.21~24
(参考) 四半期別業績一覧	p.25
(参考) 主要工事一覧	p.26

2026年5月14日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社
鹿島

お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 コーポレート・コミュニケーショングループ
E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

(単位:億円)

	通 期						通 期			
	連 結		単 体		連単差		国内関係会社		海外関係会社	
	2024年度 実績	2025年度 実績	2024年度 実績	2025年度 実績	2024年度 実績	2025年度 実績	2024年度 実績	2025年度 実績	2024年度 実績	2025年度 実績
売上高	29,118	30,672	15,600	17,100	13,517	13,571	3,564	4,172	11,145	10,919
建設事業	25,110	26,786	14,576	16,136	10,533	10,650	1,952	2,309	9,274	9,333
開発事業等	4,008	3,885	1,023	964	2,984	2,921	1,611	1,862	1,870	1,586
売上総利益	3,231	4,258	1,949	2,675	1,282	1,583	426	629	862	960
	11.1%	13.9%	12.5%	15.6%	9.5%	11.7%	12.0%	15.1%	7.7%	8.8%
建設事業	2,292	3,472	1,633	2,453	658	1,019	223	343	369	620
	9.1%	13.0%	11.2%	15.2%	6.3%	9.6%	11.4%	14.9%	4.0%	6.7%
開発事業等	939	785	315	222	623	563	203	285	492	340
	23.4%	20.2%	30.8%	23.1%	20.9%	19.3%	12.6%	15.4%	26.3%	21.4%
販管費	▲1,713	▲1,850	▲801	▲899	▲911	▲951	▲262	▲271	▲646	▲678
営業利益	1,518	2,407	1,147	1,776	371	631	163	358	216	282
営業外損益	87	▲3	122	124	▲34	▲127	48	55	19	▲91
経常利益	1,606	2,404	1,269	1,900	336	503	211	414	235	191
特別損益	154	149	123	132	30	16	▲1	▲11	32	14
法人税等	▲496	▲765	▲346	▲564	▲150	▲201	▲46	▲106	▲104	▲92
当期純利益	1,264	1,787	1,047	1,469	217	318	163	296	162	113
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,258	1,773	1,047	1,469	210	304	162	295	157	99
1株当たり当期純利益(円)	266.49	379.81	221.42	314.04	-	-	-	-	-	-
建設事業受注高	26,245	32,639	17,735	21,715	8,509	10,923	2,086	2,229	7,240	9,674
総資産	34,545	36,243	20,468	21,650	14,077	14,593				
純資産	12,779	14,362	7,784	8,919	4,994	5,442				
自己資本比率	36.4%	39.0%	38.0%	41.2%	-	-				
有利子負債残高	7,920	8,331	2,889	3,079	5,030	5,251				

1. ハイライト情報

【予想】

(単位:億円)

	通 期						通 期			
	連 結		単 体		連単差		国内関係会社		海外関係会社	
	2025年度 実績	2026年度 予想	2025年度 実績	2026年度 予想	2025年度 実績	2026年度 予想	2025年度 実績	2026年度 予想	2025年度 実績	2026年度 予想
売上高	30,672	29,000	17,100	16,300	13,571	12,700	4,172	3,800	10,919	10,500
建設事業	26,786	24,800	16,136	15,300	10,650	9,500	2,309	2,091	9,333	8,400
開発事業等	3,885	4,200	964	1,000	2,921	3,200	1,862	1,708	1,586	2,100
売上総利益	4,258	3,940	2,675	2,520	1,583	1,420	629	515	960	930
	13.9%	13.6%	15.6%	15.5%	11.7%	11.2%	15.1%	13.6%	8.8%	8.9%
建設事業	3,472	3,050	2,453	2,240	1,019	810	343	280	620	493
	13.0%	12.3%	15.2%	14.6%	9.6%	8.5%	14.9%	13.4%	6.7%	5.9%
開発事業等	785	890	222	280	563	610	285	234	340	437
	20.2%	21.2%	23.1%	28.0%	19.3%	19.1%	15.4%	13.7%	21.4%	20.8%
販管費	▲1,850	▲1,940	▲899	▲970	▲951	▲970	▲271	▲285	▲678	▲680
営業利益	2,407	2,000	1,776	1,550	631	450	358	230	282	250
営業外損益	▲3	60	124	100	▲127	▲40	55	40	▲91	10
経常利益	2,404	2,060	1,900	1,650	503	410	414	270	191	260
特別損益	149	440	132	380	16	60	▲11	▲0	14	50
法人税等	▲765	▲780	▲564	▲610	▲201	▲170	▲106	▲69	▲92	▲110
当期純利益	1,787	1,720	1,469	1,420	318	300	296	200	113	200
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,773	1,700	1,469	1,420	304	280	295	200	99	180
1株当たり当期純利益(円)	379.81	364.85	314.04	304.14	-	-	-	-	-	-
建設事業受注高	32,639	26,700	21,715	17,000	10,923	9,700	2,229	2,100	9,674	8,500
有利子負債残高	8,331	9,800	3,079	4,800	5,251	5,000				

2. 受注高の実績と予想

【単体】

(単位:億円)

	通 期			
	2024年度 実績	2025年度		
		予 想	実績	前年度比増減率
土 木				
国内	3,991	5,150	6,102	52.9%
海外	397	50	56	▲85.8%
計	4,388	5,200	6,158	40.3%
建 築				
国内	13,346	15,000	15,556	16.6%
海外	-	-	-	-
計	13,346	15,000	15,556	16.6%
建設事業計				
国内	17,338	20,150	21,659	24.9%
海外	397	50	56	▲85.8%
計	17,735	20,200	21,715	22.4%
開発事業等	575	1,100	1,037	80.3%
合 計	18,311	21,300	22,753	24.3%

通 期	
2026年度	
予 想	前年度比増減率
3,900	▲36.1%
100	77.8%
4,000	▲35.1%
13,000	▲16.4%
-	-
13,000	▲16.4%
16,900	▲22.0%
100	77.8%
17,000	▲21.7%
730	▲29.6%
17,730	▲22.1%

【連結(建設事業)】

建設事業計				
国内	18,608	21,350	22,908	23.1%
海外	7,637	9,650	9,730	27.4%
合 計	26,245	31,000	32,639	24.4%

18,100	▲21.0%
8,600	▲11.6%
26,700	▲18.2%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その1）

官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期		
	2024年度	2025年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	4,388	6,158	40.3%
国内官公庁	(2,512)	(3,533)	(40.6%)
国内民間	(1,479)	(2,568)	(73.7%)
海外	(397)	(56)	(▲85.8%)
建築	13,346	15,556	16.6%
国内官公庁	(136)	(1,321)	(867.8%)
国内民間	(13,210)	(14,235)	(7.8%)
建設事業計	17,735	21,715	22.4%

国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期		
	2024年度	2025年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	4,546	5,178	13.9%
食品工業	74	204	174.9%
石油・化学工業	1,541	992	▲35.6%
鉄鋼業	186	585	213.3%
電気機械	826	2,238	170.8%
輸送用機械	479	719	50.0%
一般機械	489	175	▲64.1%
その他製造業	948	262	▲72.3%
非製造業	10,142	11,624	14.6%
商業	441	136	▲69.1%
金融保険業	334	1,414	323.4%
不動産	2,530	3,982	57.4%
運輸倉庫	720	908	26.1%
電力・ガス業等	1,835	2,305	25.6%
情報通信	249	328	31.8%
サービス	3,885	2,425	▲37.6%
〈医療福祉〉	(240)	(36)	(▲84.7%)
〈教育〉	(147)	(114)	(▲22.4%)
その他非製造業	145	123	▲15.1%
国内民間計	14,689	16,803	14.4%

工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期		
	2024年度	2025年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	4,388	6,158	40.3%
治山・治水	354	1,409	297.5%
鉄道	1,023	921	▲10.0%
上水道・下水道	87	252	188.5%
土地造成	784	440	▲43.8%
港湾・空港	233	151	▲35.2%
道路	938	988	5.3%
その他	967	1,995	106.3%
建築	13,346	15,556	16.6%
事務所・庁舎	5,357	4,259	▲20.5%
宿泊施設	435	1,730	297.2%
店舗	137	52	▲61.9%
工場・発電所	4,249	5,414	27.4%
〈工場〉	(3,272)	(4,412)	(34.8%)
倉庫・流通施設	239	60	▲74.7%
住宅	919	1,190	29.5%
教育・研究・文化施設	1,132	835	▲26.2%
医療・福祉施設	220	55	▲74.7%
その他	654	1,958	199.0%
建設事業計	17,735	21,715	22.4%

[国内建設事業再計]

	通 期		
	2024年度	2025年度	
	実績	実績	前年度比増減率
国内官公庁	2,649	4,855	83.3%
国の機関	(2,230)	(2,661)	(19.3%)
地方の機関	(418)	(2,193)	(424.2%)
国内民間	14,689	16,803	14.4%
製造業	(4,546)	(5,178)	(13.9%)
非製造業	(10,142)	(11,624)	(14.6%)
国内計	17,338	21,659	24.9%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その2）

規模別受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期				
	2024年度		2025年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
100億円以上	10,192	57.5%	15,141	69.7%	48.5%
50億円以上100億円未満	1,576	8.9%	1,190	5.5%	▲24.4%
50億円未満	5,966	33.6%	5,383	24.8%	▲9.8%
合 計	17,735	100.0%	21,715	100.0%	22.4%

[参考] 繰越高(単体)

(単位:億円)

	2025年3月末	2026年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
土木	7,637	9,488	1,851
建築	17,502	21,230	3,727
建設事業計	25,140	30,719	5,578

リニューアル受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期				
	2024年度		2025年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
土木	416	9.5%	394	6.4%	▲5.3%
建築	2,210	16.6%	2,344	15.1%	6.0%
建設事業計	2,626	14.8%	2,738	12.6%	4.2%

※ シェアは各々の受注高(当社単体)に占める割合

特命比率・設計施工比率(単体)

【2025年度通期】	土木	建築	(民間建築)	建設事業計
特命比率	35.5%	52.7%	(56.6%)	47.8%
設計施工比率	18.4%	62.4%	(63.5%)	49.9%
【2024年度通期】				
特命比率	27.8%	45.0%	(45.3%)	40.7%
設計施工比率	13.2%	71.7%	(72.3%)	57.2%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その3）

国内地域別受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期				
	2024年度		2025年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
大都市圏	11,322	65.3%	13,627	62.9%	20.4%
関東 (首都圏)	9,047 (7,602)	52.2% (43.8%)	10,307 (9,610)	47.6% (44.4%)	13.9% (26.4%)
東海	1,032	5.9%	963	4.4%	▲6.7%
近畿	1,241	7.2%	2,356	10.9%	89.7%
地方圏	6,016	34.7%	8,031	37.1%	33.5%
北海道	1,780	10.3%	626	2.9%	▲64.8%
東北	1,121	6.5%	2,108	9.7%	88.0%
北陸	669	3.8%	682	3.1%	1.9%
中国	1,018	5.9%	1,402	6.5%	37.7%
四国	154	0.9%	273	1.3%	76.6%
九州	1,272	7.3%	2,939	13.6%	131.0%
国内計	17,338	100.0%	21,659	100.0%	24.9%

関東:茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

(首都圏):東京、神奈川、埼玉、千葉

東海:岐阜、静岡、愛知、三重

近畿:滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

海外地域別受注高(連結)

(単位:億円)

	通 期				
	2024年度		2025年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
北米	4,152	15.8%	4,980	15.3%	19.9%
欧州	424	1.6%	633	1.9%	49.1%
アジア	1,827	7.0%	2,747	8.4%	50.3%
大洋州	1,178	4.5%	1,359	4.2%	15.3%
その他	52	0.2%	8	0.0%	▲83.3%
海外計	7,637	29.1%	9,730	29.8%	27.4%

※シェアは連結受注高合計額に占める割合

[受注高50億円以上の国・地域]

北米	米国	米国
欧州	ポーランド	ポーランド
アジア	台湾	シンガポール
	シンガポール	台湾
	タイ	マレーシア
	マレーシア	ベトナム
		タイ
		フィリピン
		中国
大洋州	オーストラリア	オーストラリア
	ニュージーランド	ニュージーランド
その他	サウジアラビア	

4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

（単位：億円）

	通 期							
	2024年度 実績		2025年度				前年度比増減	
			予 想		実 績			
売上高	29,118		30,300		30,672		1,554	
建設事業	25,110		26,500		26,786		1,676	
開発事業等	4,008		3,800		3,885		▲122	
(開発事業)	(2,622)		(2,500)		(2,451)		(▲171)	
(その他の事業)	(1,385)		(1,300)		(1,434)		(49)	
売上総利益	3,231	11.1%	4,060	13.4%	4,258	13.9%	1,026	2.8%
建設事業	2,292	9.1%	3,310	12.5%	3,472	13.0%	1,179	3.9%
開発事業等	939	23.4%	750	19.7%	785	20.2%	▲153	▲3.2%
(開発事業)	(745)	(28.4%)	(570)	(22.8%)	(558)	(22.8%)	(▲187)	(▲5.6%)
(その他の事業)	(193)	(14.0%)	(180)	(13.8%)	(227)	(15.8%)	(33)	(1.8%)
販管費	▲1,713		▲1,780		▲1,850		▲137	
営業利益	1,518		2,280		2,407		888	
営業外損益	87		▲20		▲3		▲91	
(金融収支)	(12)		(1)		(22)		(9)	
(持分法投資損益)	(28)		(12)		(32)		(4)	
(開発事業出資損益)	(69)		(0)		(▲6)		(▲75)	
経常利益	1,606		2,260		2,404		797	
特別損益	154		160		149		▲4	
税引前当期純利益	1,761		2,420		2,553		792	
法人税等	▲496		▲710		▲765		▲269	
当期純利益	1,264		1,710		1,787		523	
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲6		▲10		▲14		▲8	
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,258		1,700		1,773		515	

通 期			
2026年度			
予 想		前年度比増減	
29,000		▲1,672	
24,800		▲1,986	
4,200		314	
(2,750)		(298)	
(1,450)		(15)	
3,940	13.6%	▲318	▲0.3%
3,050	12.3%	▲422	▲0.7%
890	21.2%	104	1.0%
(680)	(24.7%)	(121)	(1.9%)
(210)	(14.5%)	(▲17)	(▲1.3%)
▲1,940		▲89	
2,000		▲407	
60		63	
(▲46)		(▲68)	
(110)		(78)	
(14)		(20)	
2,060		▲344	
440		290	
2,500		▲53	
▲780		▲14	
1,720		▲67	
▲20		▲5	
1,700		▲73	

4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

（単位：億円）

	通 期			
	2024年度 実績	2025年度		
		予 想	実 績	前年度比増減
売上高	15,600	16,900	17,100	1,500
建設事業	14,576	15,900	16,136	1,560
(土木工事)	(4,041)	(4,200)	(4,307)	(266)
(建築工事)	(10,534)	(11,700)	(11,829)	(1,294)
(国内)	(14,551)	(15,850)	(16,106)	(1,555)
(海外)	(24)	(50)	(29)	(5)
開発事業等	1,023	1,000	964	▲59
売上総利益	1,949 12.5%	2,550 15.1%	2,675 15.6%	726 3.1%
建設事業	1,633 11.2%	2,340 14.7%	2,453 15.2%	819 4.0%
(土木工事)	(620) (15.4%)	(980) (23.3%)	(1,058) (24.6%)	(437) (9.2%)
(建築工事)	(1,013) (9.6%)	(1,360) (11.6%)	(1,395) (11.8%)	(381) (2.2%)
開発事業等	315 30.8%	210 21.0%	222 23.1%	▲93 ▲7.7%
販管費	▲801	▲890	▲899	▲97
(人件費)	(▲346)	(▲377)	(▲381)	(▲34)
(その他)	(▲454)	(▲512)	(▲517)	(▲63)
営業利益	1,147	1,660	1,776	628
営業外損益	122	120	124	2
(金融収支)	(126)	(110)	(113)	(▲13)
経常利益	1,269	1,780	1,900	630
特別損益	123	160	132	9
税引前当期純利益	1,393	1,940	2,033	639
法人税等	▲346	▲520	▲564	▲218
当期純利益	1,047	1,420	1,469	421

通 期	
2026年度	
予 想	前年度比増減
16,300	▲800
15,300	▲836
(4,800)	(492)
(10,500)	(▲1,329)
(15,250)	(▲856)
(50)	(20)
1,000	35
2,520 15.5%	▲155 ▲0.1%
2,240 14.6%	▲213 ▲0.6%
(980) (20.4%)	(▲78) (▲4.2%)
(1,260) (12.0%)	(▲135) (0.2%)
280 28.0%	57 4.9%
▲970	▲70
(▲424)	(▲43)
(▲545)	(▲27)
1,550	▲226
100	▲24
(100)	(▲13)
1,650	▲250
380	247
2,030	▲3
▲610	▲45
1,420	▲49

5. 国内グループ会社の概況

国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

(単位:億円)

	通 期					
	2024年度 実績	2025年度			2026年度	
		予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減
売上高	3,564	4,000	4,172	608	3,800	▲372
建設事業	1,952	2,290	2,309	357	2,091	▲218
開発事業等	1,611	1,710	1,862	250	1,708	▲153
売上総利益	426	600	629	203	515	▲114
	12.0%	15.0%	15.1%	3.1%	13.6%	▲1.5%
建設事業	223	300	343	120	280	▲62
	11.4%	13.1%	14.9%	3.5%	13.4%	▲1.5%
開発事業等	203	300	285	82	234	▲51
	12.6%	17.5%	15.4%	2.8%	13.7%	▲1.7%
販管費	▲262	▲270	▲271	▲8	▲285	▲14
営業利益	163	330	358	195	230	▲128
営業外損益	48	40	55	7	40	▲15
(金融収支)	(3)	(8)	(8)	(4)	(7)	(▲1)
(持分法投資損益)	(38)	(34)	(43)	(5)	(35)	(▲8)
(開発事業出資損益)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
経常利益	211	370	414	202	270	▲144
特別損益	▲1	0	▲11	▲10	▲0	11
税引前当期純利益	209	370	402	192	269	▲133
法人税等	▲46	▲110	▲106	▲59	▲69	36
当期純利益	163	260	296	132	200	▲96
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	0	▲1	▲0	0	1
親会社株主に帰属する 当期純利益	162	260	295	132	200	▲95
建設事業受注高	2,086	2,100	2,229	142	2,100	▲129

5. 国内グループ会社の概況 – 国内連結子会社①

(単位:億円)

会社名		通 期						2025年度末	事業および業績の概要
		2024年度 実績	2025年度		2026年度				
			予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減		
大興物産(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	183.4	290.0	296.1	112.7	240.0	▲56.1	総資産 638.5	《建設資機材の販売、専門工事の請負》 2025年度:大型工事等が順調に進捗したことを主因に増収増益。4期連続で過去最高益を更新。 2026年度:内装工事の減少などにより、高水準の2025年度から減収減益の予想。
	売上高	591.7	672.0	716.7	124.9	660.0	▲56.7		
	営業利益	36.5	45.0	53.3	16.7	40.0	▲13.3	資本金 7.5	
	経常利益	37.7	46.5	54.8	17.1	41.4	▲13.4		
	親会社株主に帰属する当期純利益	26.4	32.2	38.3	11.8	28.4	▲9.9	従業員数 333人	
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,158.9	1,006.9	1,026.2	▲132.6	1,110.0	83.7	総資産 1,077.1	《舗装工事業、合材販売》 2025年度:建設受注高は前年度を下回ったものの、売上高・利益は繰越工事の順調な進捗により、増収増益。 2026年度:建設事業が堅調に推移し、2025年度と概ね同水準の売上高・利益を見込む。
	売上高	1,288.0	1,327.1	1,327.6	39.5	1,320.0	▲7.6		
	営業利益	35.9	62.4	74.7	38.8	66.0	▲8.7	資本金 40.0	
	経常利益	39.8	65.9	79.1	39.2	68.0	▲11.1		
	親会社株主に帰属する当期純利益	27.9	41.4	47.8	19.9	45.0	▲2.8	従業員数 1,470人	
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 498.7	《建物管理業》 2025年度:定期管理物件の増加により増収増益となった。 2026年度:定期管理物件の増加は継続し、増収を見込む。利益は、人件費の増加により、2025年度と同水準となる見通し。
	売上高	769.9	788.0	792.9	22.9	817.0	24.0		
	営業利益	23.6	24.0	24.6	1.0	27.0	2.3	資本金 1.0	
	経常利益	25.4	27.1	28.1	2.7	29.5	1.3		
	親会社株主に帰属する当期純利益	18.4	18.1	20.3	1.9	19.8	▲0.5	従業員数 2,404人	
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	284.2	370.0	385.2	101.0	300.0	▲85.2	総資産 388.2	《建設基礎工事業》 2025年度:建設受注は好調。複数の大型工事の貢献により増収増益。過去最高益更新。 2026年度:好業績の2025年度との比較では、減収減益を見込む。工事採算性向上による利益の積み増しを図る。
	売上高	289.6	372.0	364.2	74.5	320.0	▲44.2		
	営業利益	16.0	42.0	45.9	29.8	13.3	▲32.6	資本金 3.0	
	経常利益	20.3	47.0	51.3	31.0	17.8	▲33.5		
	親会社株主に帰属する当期純利益	14.8	33.0	38.9	24.1	12.6	▲26.3	従業員数 336人	
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 397.9	《総合リース業》 2025年度:IT機器レンタル等の単価上昇が寄与し、増収となったものの、減価償却負担が増加し減益となった。 2026年度:建物リース事業の稼働案件が少なく、減収減益予想。新たな案件獲得を図る。
	売上高	95.6	108.3	108.4	12.8	103.1	▲5.3		
	営業利益	7.6	6.2	6.9	▲0.7	3.6	▲3.2	資本金 4.0	
	経常利益	7.8	6.2	6.9	▲0.8	3.5	▲3.3		
	親会社株主に帰属する当期純利益	4.9	3.8	4.4	▲0.5	1.9	▲2.5	従業員数 55人	

5. 国内グループ会社の概況 – 国内連結子会社②

(単位:億円)

会社名		通 期						2025年度末	事業および業績の概要
		2024年度 実績	2025年度			2026年度			
			予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減		
(株)イリア (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	134.8	140.0	132.7	▲2.0	110.0	▲22.7	総資産 137.1	《総合インテリア事業》 2025年度:売上高・利益は、大型工事の順調な進捗と収益性向上により増収増益。過去最高益を更新。 2026年度:竣工する大型工事が減少し、減収減益予想。手持ち工事の利益率向上を図る。
	売上高	86.2	145.0	145.4	59.1	119.0	▲26.4		
	営業利益	8.7	22.0	26.8	18.0	10.0	▲16.8	従業員数 221人	
	経常利益	8.8	22.2	27.1	18.2	10.0	▲17.1		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	6.0	14.0	18.2	12.1	6.6	▲11.6		
カジマメカトロ エンジニアリング(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	72.9	120.0	119.6	46.6	110.0	▲9.6	総資産 62.8	《建設機械の製造・施工》 2025年度:建設受注は好調。順調な工事進捗や追加獲得などにより増収増益。 2026年度:豊富な繰越高から増収を見込む一方、利益率を保守的に見込み減益予想。
	売上高	91.8	103.0	100.1	8.2	115.0	14.8		
	営業利益	1.0	4.6	4.8	3.8	2.3	▲2.5	従業員数 209人	
	経常利益	1.0	4.7	4.9	3.9	2.3	▲2.6		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	0.7	3.1	3.5	2.8	1.4	▲2.0		
(株)クリマテック (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	252.0	250.0	269.0	16.9	230.0	▲39.0	総資産 217.1	《設備工事業》 2025年度:建設受注は堅調。大型工事の着実な進捗と利益率向上により、増収増益となり、過去最高益を更新。 2026年度:好業績の2025年度から減収減益の見込み。各工事の利益率向上を目指す。
	売上高	219.9	270.0	286.9	66.9	200.0	▲86.9		
	営業利益	11.4	18.5	30.5	19.1	8.1	▲22.4	従業員数 362人	
	経常利益	12.3	20.9	33.1	20.8	9.5	▲23.6		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	9.0	12.5	22.1	13.0	6.2	▲15.8		
その他連結子会社 計5社	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 1,253.8	2025年度は、開発系関係会社が保有する物件売却が業績に貢献。
	売上高	130.8	330.0	329.7	198.9	135.9	▲193.8		
	営業利益	22.1	90.5	90.4	68.2	19.3	▲71.0	従業員数 222人	
	経常利益	19.3	84.7	84.5	65.2	14.7	▲69.8		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	15.8	58.6	57.2	41.3	8.4	▲48.7		

6. 海外グループ会社の概況

海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

(単位:億円)

	通 期					
	2024年度 実績	2025年度			2026年度	
		予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減
売上高	11,145	10,700	10,919	▲225	10,500	▲419
建設事業	9,274	9,200	9,333	59	8,400	▲933
開発事業等	1,870	1,500	1,586	▲284	2,100	513
売上総利益	862	910	960	98	930	▲30
	7.7%	8.5%	8.8%	1.1%	8.9%	0.1%
建設事業	369	610	620	250	493	▲127
	4.0%	6.6%	6.7%	2.7%	5.9%	▲0.8%
開発事業等	492	300	340	▲152	437	96
	26.3%	20.0%	21.4%	▲4.9%	20.8%	▲0.6%
販管費	▲646	▲620	▲678	▲32	▲680	▲1
営業利益	216	290	282	66	250	▲32
営業外損益	19	▲100	▲91	▲110	10	101
(金融収支)	(▲37)	(▲45)	(▲28)	(9)	(▲68)	(▲39)
(持分法投資損益)	(0)	(▲6)	(8)	(8)	(85)	(76)
(開発事業出資損益)	(69)	(0)	(▲6)	(▲75)	(14)	(20)
経常利益	235	190	191	▲43	260	68
特別損益	32	10	14	▲17	50	35
税引前当期純利益	267	200	205	▲61	310	104
法人税等	▲104	▲90	▲92	11	▲110	▲17
当期純利益	162	110	113	▲49	200	86
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲5	▲10	▲13	▲7	▲20	▲6
親会社株主に帰属する 当期純利益	157	100	99	▲57	180	80
建設事業受注高	7,240	9,600	9,674	2,434	8,500	▲1,174

(換算レート) 単位:US\$

¥158.18

¥156.56

¥156.56

¥156.56

6. 海外グループ会社の概況

事業別海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社) ※各事業別の業績は、内部取引等調整前の管理数値

建設事業等

	通 期					
	2024年度 実績	2025年度			2026年度	
		予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減
売上高	9,491	9,422	9,481	▲9	8,500	▲981
売上総利益	401	622	649	248	495	▲154
	4.2%	6.6%	6.9%	2.7%	5.8%	▲1.1%
販管費	▲377	▲392	▲419	▲41	▲396	22
営業利益	23	229	230	207	98	▲132
営業外損益	46	33	43	▲3	16	▲26
(金融収支)	(45)	(36)	(50)	(5)	(16)	(▲34)
(持分法投資損益)	(2)	(▲0)	(0)	(▲2)	(1)	(1)
(開発事業出資損益)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
経常利益	70	263	274	203	115	▲158
特別損益	2	1	▲0	▲2	0	0
税引前当期純利益	72	264	274	201	115	▲158
法人税等	▲3	▲46	▲68	▲65	▲31	37
当期純利益	69	218	205	136	84	▲121
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲6	▲5	▲7	▲0	▲2	5
親会社株主に帰属する 当期純利益	62	213	198	135	82	▲115
(換算レート) 単位:US\$	¥158.18	¥156.56	¥156.56		¥156.56	

開発事業

(単位:億円)

	通 期					
	2024年度 実績	2025年度			2026年度	
		予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減
	1,721	1,434	1,431	▲290	2,000	568
	444	293	286	▲157	418	132
	25.8%	20.4%	20.0%	▲5.8%	20.9%	0.9%
	▲222	▲197	▲197	25	▲240	▲43
	221	95	89	▲132	178	88
	8	▲93	▲96	▲105	27	124
	(▲45)	(▲50)	(▲51)	(▲5)	(▲73)	(▲21)
	(▲1)	(▲6)	(8)	(10)	(83)	(74)
	(64)	(▲1)	(0)	(▲63)	(16)	(15)
	230	1	▲7	▲238	205	213
	31	14	15	▲16	49	34
	262	16	7	▲254	255	247
	▲108	▲36	▲46	61	▲85	▲39
	154	▲20	▲38	▲192	169	208
	▲6	▲8	▲7	▲0	▲18	▲11
	147	▲29	▲45	▲193	151	197
	¥158.18	¥156.56	¥156.56		¥156.56	

6. 海外グループ会社の概況 - 主要海外連結子会社

(単位:億円)

会社名		通 期						2025年度末 (2025年12月末)	事業および業績の概要
		2024年度 実績	2025年度		2026年度				
			予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減		
KUSA (カジマユーエスエー) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	4,059.4	4,979.1	4,906.6	847.2	4,125.5	▲781.0	総資産 6,094.1 資本金 US\$5M 従業員数 1,943人	《北米地域における建設事業、開発事業》 2025年度:建設工事は順調に進捗した一方、不動産売買市況を踏まえ、開発物件の売却時期を変更したため、減収減益。 2026年度:市場動向は不透明だが、物件売却を推進し、増収増益を見込む。
	売上高	6,749.3	6,066.7	6,094.6	▲654.7	6,386.8	292.2		
	営業利益	199.2	127.3	137.0	▲62.1	193.4	56.3		
	経常利益	205.0	38.6	39.9	▲165.0	122.3	82.3		
	親会社株主に帰属する当期純利益	137.8	19.3	17.2	▲120.6	72.2	55.0		
(換算レート)	単位:US\$	¥158.18	¥156.56	¥156.56		¥156.56			
KAP (カジマアジアパシフィック) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	962.5	2,135.4	2,135.4	1,172.9	1,900.7	▲234.6	総資産 3,242.5 資本金 S\$633M 従業員数 2,704人	《アジア地域における建設事業、開発事業》 2025年度:複数の竣工工事における収益性向上を主因に増益。 2026年度:建設事業は減益を見込むものの、開発事業における複数物件の売却により、増収増益を見込む。
	売上高	1,510.3	1,370.0	1,369.6	▲140.7	2,057.8	688.2		
	営業利益	56.0	118.5	98.1	42.1	91.5	▲6.6		
	経常利益	15.1	112.5	100.5	85.3	95.8	▲4.6		
	親会社株主に帰属する当期純利益	17.1	86.4	69.9	52.7	73.9	4.0		
(換算レート)	単位:S\$	¥116.51	¥121.78	¥121.78		¥121.78			
KE (カジマヨーロッパ) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	408.8	606.6	615.3	206.5	593.1	▲22.2	総資産 2,767.9 資本金 S\$111M 従業員数 526人	《欧州地域における建設事業、開発事業》 2025年度:増収増益。開発物件の売却時期を変更したものの、建設事業の収益性向上が貢献。 2026年度:建設事業は減益を見込むも、開発物件の売却増加により、増益予想。
	売上高	645.7	807.3	811.8	166.0	680.0	▲131.7		
	営業利益	27.9	81.2	84.9	57.0	▲43.8	▲128.7		
	経常利益	62.2	67.3	62.1	▲0.0	38.9	▲23.2		
	親会社株主に帰属する当期純利益	33.3	35.9	33.4	0.0	42.3	8.9		
(換算レート)	単位:£	¥199.02	¥211.43	¥211.43		¥211.43			
KA (カジマオーストラリア) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,350.6	1,362.6	1,468.3	117.6	1,624.7	156.3	総資産 1,076.2 資本金 A\$330M 従業員数 966人	《オーストラリア等における建設事業、開発事業》 2025年度:豪州における特定工事の損益低下を主因に赤字となった。 2026年度:受注時のリスク管理徹底に加え、工事管理体制の強化により、黒字化を見込む。
	売上高	1,643.8	1,964.4	1,983.6	339.8	1,431.2	▲552.3		
	営業利益	▲86.5	▲46.5	▲49.9	36.6	4.7	54.6		
	経常利益	▲70.1	▲35.7	▲28.2	41.9	14.7	43.0		
	親会社株主に帰属する当期純利益	▲49.2	▲42.4	▲32.7	16.5	8.0	40.7		
(換算レート)	単位:A\$	¥98.50	¥104.82	¥104.82		¥104.82			
中鹿營造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	437.3	492.4	492.4	55.1	508.6	16.2	総資産 392.8 資本金 NT\$1,500M 従業員数 332人	《台湾における建設事業、開発事業》 2025年度:大型工事の順調な進捗を主因に増収。利益は前年度と同水準を維持。 2026年度:大型工事の竣工に伴い減収減益を見込むが、手持ち工事における追加獲得等により、利益率向上を図る。
	売上高	512.1	601.3	607.4	95.3	511.7	▲95.7		
	営業利益	21.1	20.1	20.5	▲0.5	14.7	▲5.7		
	経常利益	22.9	23.0	23.4	0.4	16.8	▲6.5		
	親会社株主に帰属する当期純利益	17.9	17.9	18.2	0.3	12.7	▲5.5		
(換算レート)	単位:NT\$	¥4.8191	¥4.9916	¥4.9916		¥4.9916			

7. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

(単位:億円)

	通 期					
	2024年度 実績	2025年度			2026年度	
		予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減
土木事業						
売上高	4,041	4,200	4,307	266	4,800	492
営業利益	357	692	767	410	646	▲121
建築事業						
売上高	10,534	11,700	11,829	1,294	10,500	▲1,329
営業利益	512	800	832	320	669	▲163
開発事業等						
売上高	1,023	1,000	964	▲59	1,000	35
営業利益	278	166	176	▲102	234	58
国内関係会社						
売上高	3,546	4,000	4,146	600	3,800	▲346
営業利益	164	330	357	193	230	▲127
海外関係会社						
売上高	11,145	10,700	10,919	▲225	10,500	▲419
営業利益	200	290	266	65	250	▲16
調整額						
売上高	▲1,173	▲1,300	▲1,494	▲321	▲1,600	▲105
営業利益	6	0	7	0	▲30	▲37
連結計						
売上高	29,118	30,300	30,672	1,554	29,000	▲1,672
営業利益	1,518	2,280	2,407	888	2,000	▲407

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

海外売上高

(単位:億円)

	通 期				
	2024年度		2025年度		
	実績	シェア	実績	シェア	前年度比増減
北米	6,868	23.6%	6,155	20.1%	▲712
欧州	666	2.3%	832	2.7%	165
アジア	2,143	7.4%	2,074	6.8%	▲68
大洋州	1,450	5.0%	1,846	6.0%	395
その他	39	0.1%	41	0.1%	2
海外計	11,168	38.4%	10,950	35.7%	▲217

	通 期				
	2025年度		2026年度		
	実績	シェア	予想	シェア	前年度比増減
海外計	10,950	35.7%	10,550	36.4%	▲400

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

(単位:人)

	2025年3月末	2026年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	8,854	8,959	105
連結子会社	12,175	12,211	36
(国内)	(5,537)	(5,612)	(75)
(海外)	(6,638)	(6,599)	(▲39)
連結計	21,029	21,170	141

7. 補足データ（その2）

開発事業支出金

（単位：億円）

	2025年3月末	2026年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	2,480	1,697	▲783
単体	800	364	▲435
子会社等	1,680	1,332	▲347

販売用不動産

（単位：億円）

	2025年3月末	2026年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	2,807	2,787	▲19
単体	468	851	383
子会社等	2,339	1,936	▲403

賃貸等不動産（連結）

（単位：億円）

	2025年3月末	2026年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
簿価	3,437	3,693	255
時価	6,236	6,561	324
含み損益	2,798	2,867	68

工事損失引当金残高

（単位：億円）

	2025年3月末	2026年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲250	▲244	5
単体	▲247	▲241	5
子会社等	▲3	▲3	0

有利子負債残高

（単位：億円）

	2025年3月末	2026年3月末			2027年3月末	
	実績	予想	実績	前期末比増減	予想	前期末比増減
連結	7,920	8,300	8,331	411	9,800	1,468
単体	2,889	3,200	3,079	189	4,800	1,720
子会社等	5,030	5,100	5,251	221	5,000	▲251

連結D/Eレシオ

0.63

0.59

連結キャッシュ・フロー

（単位：億円）

	通 期			
	2024年度	2025年度		2026年度
	実績	実績	前年度比増減	予想
営業C/F	306	1,146	839	100
投資C/F	▲1,048	▲465	583	▲1,000
財務C/F	616	▲305	▲922	600
現金及び 現金同等物 期末残高	3,495	3,922	427	-

その他参考数値

（単位：億円）

	通 期					
	2024年度	2025年度			2026年度	
	実績	予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減
研究開発費	222	236	242	20	274	31
（うち単体）	(210)	(226)	(232)	(22)	(264)	(31)
設備投資額	751	650	610	▲141	760	149
（うち単体）	(373)	(370)	(340)	(▲33)	(416)	(76)
減価償却実施額	308	300	334	26	325	▲9
（うち単体）	(120)	(128)	(134)	(14)	(134)	(▲0)

※ 設備投資額・減価償却実施額は、有形固定資産＋無形固定資産＋投資その他の資産ベース

8. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
八重洲二丁目中地区 第一種市街地 再開発事業	東京都 中央区	約5,900	約117,700	第一種 市街地 再開発事業	<ul style="list-style-type: none"> ・オフィス、店舗、サービスアパートメント等を中心とした施設建築物(地上43階、地下3階)。 ・鹿島は地権者、事業協力者、参加組合員、設計・施工者として取り組む。 ・2024年8月新築着工、2029年1月竣工予定。
三会堂ビル建替計画	東京都 港区	約990	約10,500	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・賃貸オフィスを中心に、コンファレンス施設等で構成される19階建築物。2027年9月竣工予定。 ・旧三会堂ビルの所有者である農林水産奨励会との定期借地権を活用した等価交換事業。 ・竣工後は、農林水産奨励会との共有ビルとなり、共同で賃貸事業を運営。
[稼働中プロジェクト]					
虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> ・賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 ・分譲レジデンス棟との複合開発として2006年8月竣工。鹿島単独事業。
グラントウキョウ サウスタワー	東京都 千代田区	約1,500	約42,200	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。2014年9月全体完成。 ・当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。 ・東京都のトップレベル事業所に再認定(2020年度)。2024年12月CASBEE不動産のSランクを取得。
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> ・旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。2012年1月竣工。 ・CASBEE-新築でSランク取得。東京都のトップレベル事業所に再認定(2021年度)。
HANEDA INNOVATION CITY	東京都 大田区	約17,800	約40,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・鹿島が代表出資企業である「羽田みらい開発(株)」が区有地を50年間借地し、複合施設(研究開発施設、先端医療研究センター、イベントホール等)の賃貸事業を運営。 ・2018年12月 I 期本体着工。2020年7月3日まちびらき(先行施設開業)。 ・2021年7月 II 期本体着工、2023年11月グランドオープン。
世界貿易センタービル ディング南館	東京都 港区	約6,300	約28,800	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・オフィス賃貸事業(39階建)。 ・2017年8月に事業参画、同年9月着工、2021年3月25日竣工・開業。 ・2024年2月に一部のフロアを売却。
横濱ゲートタワー	神奈川県 横浜市	約2,800	約25,300	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・オフィス賃貸事業(21階建)。 ・2017年10月公募当選、2019年4月本体工事着工、2021年9月竣工、2022年3月まちびらき。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

8. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
米国流通倉庫 開発事業(Core5)	米国	—	—	一部他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・KUSA傘下のCore5社が推進する流通倉庫開発事業（開発・運営・売却等）。 ・2025年度は9件売却。新たに14件に着手し、開発・運営中は48件。
賃貸住宅開発事業 (フラワノイ)	米国	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・KUSA傘下の子会社フラワノイ・デベロップメント・グループ(2018年買収・設立)が推進する賃貸集合住宅・シニア向け賃貸住宅開発事業(開発・運営・売却等)。 ・2025年度の売却はなし。開発・運営中22件。買収後累計6件売却。
ベトナム ホテル等開発事業 (インドチャイナ・カジマ)	ベトナム	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・2016年に現地の不動産開発会社インドチャイナ・キャピタルと開発合弁会社を設立。 ・ハノイ、ホーチミン等で宿泊特化型ホテル、倉庫・貸工場、オフィスなどの開発を推進中。 ・2025年度末時点で運営中9件、開発・計画中11件。
欧州流通倉庫 開発事業 (KPE)	欧州	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・KE傘下のKPE社が現地デベロッパーとのJVで推進中の流通倉庫開発事業。 ・2025年度は1件売却。開発・運営中は13件。その他に、機関投資家と共同で組成したインダストリアルファンドにて2件を運営中。
ポーランド学生寮 開発・運営事業 (Student Depot)	ポーランド	—	—	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> ・KE傘下のStudent Depot社(2019年買収)が行う学生寮の開発・運営事業。 ・ポーランド国内で、10件の学生寮を運営、2件を開発・計画中。 ・2023年12月、パートナーの持ち分を買い取り、単独事業となった。
ポーランド 再生エネルギー 事業(PAD-RES)	ポーランド	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・KE傘下のPAD-RES社(2021年買収)が行う再生可能エネルギー発電施設の開発事業。 ・2025年度は2件売却。買収後累計3件売却。ポーランド国内で20件を開発・計画中。
[稼働中プロジェクト]					
スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・インドネシア政府とのBOT契約に基づき(運営期間:40年間(2036年まで))推進中の不動産事業。 ・ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル棟(32階建)を運営中。
77コールマン	ロンドン (英国)	—	約7,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・シティ地区における賃貸オフィスビルの開発・運営事業。 ・2層積み増し(改修後は地上8階、地下2階)により、改修前建物比で賃貸面積約25%増。 ・2019年2月に持分の一部を売却。2020年7月に改修工事が完了。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

9. PFI事業の実績（その1）

【維持管理中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟供用開始後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約1,143億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月供用開始後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約643億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月供用開始後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約318億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟I期供用開始後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約293億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月供用開始後約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約276億円
〔海外案件〕							
ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約317億円
その他 国内35件							約4,791億円
その他 海外24件 (英国23件、アイルランド1件)							約2,037億円
計 国内40件							約7,464億円
計 海外25件(英国24件、アイルランド1件)							約2,354億円

(換算レート) ¥211.43/£

9. PFI事業の実績（その2）

【未供用案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
第2期君津地域広域廃棄物処理事業	千葉県 富津市	BOO	2027年4月供用開始後 20年間	(株)上総安房クリーンシス テム	構成員 (鹿島)	—	約820億円
葛西臨海水族園整備等事業	東京都 江戸川区	BTO	2028年3月供用開始後 約20年間	(株)東京シアトリエ	構成員 (鹿島)	関連会社	約564億円
福井市新ごみ処理施設整備・運営事業	福井県 福井市	DBO	2026年4月供用開始後 20年間	(株)福井環境サービス	協力企業 (鹿島)	—	約294億円
その他 3件							約673億円
〔海外案件〕							
英国ウェールズ ヴェリンダーがんセンター PFIプロジェクト	ウェールズ カーディフ	BOT	2027年3月供用開始後 25年間	アコーン・ヴェリンダー・リ ミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約801億円
計 国内6件							約2,351億円
計 海外1件							約801億円

【維持管理中案件＋未供用案件】

計 国内46件							約9,815億円
計 海外26件(英国25件、アイルランド1件)							約3,155億円

(換算レート) ¥211.43/ £

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 連結

【連結】	(単位:億円)										
	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2026年度
	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 予想
建設事業受注高	17,283	16,859	20,101	17,528	17,201	19,298	21,969	29,272	26,245	32,639	26,700
売上高	18,218	18,306	19,742	20,107	19,071	20,796	23,915	26,651	29,118	30,672	29,000
営業利益	1,553	1,583	1,426	1,319	1,272	1,233	1,235	1,362	1,518	2,407	2,000
経常利益	1,634	1,797	1,629	1,466	1,397	1,521	1,567	1,501	1,606	2,404	2,060
親会社株主に帰属する当期純利益	1,048	1,267	1,098	1,032	985	1,038	1,117	1,150	1,258	1,773	1,700
1株当たり当期純利益(円)	101.01	244.29	211.67	200.99	193.13	208.00	227.98	238.76	266.49	379.81	364.85
自己資本当期純利益率	20.6%	20.9%	15.5%	13.4%	11.8%	11.4%	11.2%	10.2%	10.2%	13.3%	-
売上高営業利益率	8.5%	8.7%	7.2%	6.6%	6.7%	5.9%	5.2%	5.1%	5.2%	7.8%	6.9%
総資産	19,928	20,512	20,911	21,721	21,648	23,377	27,697	31,351	34,545	36,243	-
自己資本	5,485	6,660	7,532	7,917	8,748	9,457	10,524	12,101	12,581	14,150	-
純資産	5,525	6,697	7,569	7,960	8,848	9,535	10,611	12,236	12,779	14,362	-
自己資本比率	27.5%	32.5%	36.0%	36.5%	40.4%	40.5%	38.0%	38.6%	36.4%	39.0%	-
1株当たり純資産(円)	528.46	1,283.38	1,451.66	1,544.71	1,731.16	1,920.45	2,165.12	2,514.97	2,672.64	3,036.89	-
有利子負債	3,729	3,448	2,987	3,268	3,170	3,599	5,377	6,126	7,920	8,331	9,800
D/Eレシオ	0.68	0.52	0.40	0.41	0.36	0.38	0.51	0.51	0.63	0.59	-
1株当たり配当金(円)	20.0	48.0	50.0	50.0	54.0	58.0	70.0	90.0	104.0	146.0	146.0
営業キャッシュ・フロー	1,875	1,204	303	530	1,530	302	▲291	1,237	306	1,146	100
投資キャッシュ・フロー	▲319	▲473	▲253	▲1,018	▲654	▲511	▲817	▲629	▲1,048	▲465	▲1,000
財務キャッシュ・フロー	▲205	▲530	▲750	▲108	▲391	▲209	1,118	▲95	616	▲305	600
従業員数(人)	16,422	17,730	18,297	18,673	18,905	19,295	19,396	19,813	21,029	21,170	-

- (注) 1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 単体

【単体】	(単位:億円)										
	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2026年度
	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 予想
受注高	13,499	12,000	14,444	11,820	12,652	12,134	15,357	19,440	18,311	22,753	17,730
建設事業受注高	13,045	11,485	13,779	11,225	12,053	11,508	14,893	18,070	17,735	21,715	17,000
売上高	12,038	11,651	12,803	13,050	11,895	12,449	14,327	15,529	15,600	17,100	16,300
営業利益	1,244	1,351	1,202	1,110	1,051	810	831	950	1,147	1,776	1,550
経常利益	1,285	1,462	1,325	1,205	1,142	924	1,033	1,149	1,269	1,900	1,650
当期純利益	817	1,003	970	801	828	721	784	901	1,047	1,469	1,420
1株当たり当期純利益(円)	78.60	192.96	186.74	155.72	162.06	144.29	159.61	186.72	221.42	314.04	304.14
総資産	15,296	15,351	15,469	15,936	15,589	16,429	17,647	19,183	20,468	21,650	-
自己資本	3,704	4,655	5,454	5,631	6,384	6,564	6,932	7,914	7,784	8,919	-
純資産	3,704	4,655	5,454	5,631	6,384	6,564	6,932	7,914	7,784	8,919	-
自己資本比率	24.2%	30.3%	35.3%	35.3%	41.0%	40.0%	39.3%	41.3%	38.0%	41.2%	-
1株当たり純資産(円)	356.30	895.59	1,049.18	1,096.69	1,261.00	1,330.57	1,423.48	1,641.52	1,650.44	1,910.46	-
有利子負債	2,876	2,628	2,031	2,227	1,775	1,993	2,093	1,693	2,889	3,079	4,800
売上総利益率	14.8%	16.5%	14.2%	13.6%	14.4%	12.4%	11.0%	11.1%	12.5%	15.6%	15.5%
完成工事総利益率	14.7%	16.4%	14.1%	13.4%	13.6%	11.7%	10.6%	10.3%	11.2%	15.2%	14.6%
土木工事総利益率	18.2%	21.2%	19.0%	14.0%	15.5%	16.5%	18.0%	13.7%	15.4%	24.6%	20.4%
建築工事総利益率	13.4%	14.0%	12.5%	13.2%	12.7%	10.3%	8.5%	9.2%	9.6%	11.8%	12.0%
開発事業等総利益率	16.8%	19.6%	15.0%	18.0%	27.1%	27.1%	23.5%	25.3%	30.8%	23.1%	28.0%
従業員数(人)	7,611	7,686	7,783	7,887	7,989	8,080	8,129	8,219	8,854	8,959	-

- (注) 1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値としております。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。

【参考】四半期別業績一覧

【単体】

	2025年度							
	第1四半期 実績		第2四半期 実績		第3四半期 実績		第4四半期 実績	
売上高	3,695		4,165		4,446		4,793	
建設事業	3,603		4,056		4,153		4,323	
(土木工事)	(937)		(1,142)		(1,065)		(1,163)	
(建築工事)	(2,666)		(2,914)		(3,087)		(3,160)	
開発事業等	91		109		292		470	
売上総利益	457	12.4%	709	17.0%	757	17.0%	750	15.6%
建設事業	439	12.2%	702	17.3%	656	15.8%	653	15.1%
(土木工事)	(159)	(17.0%)	(351)	(30.8%)	(261)	(24.5%)	(285)	(24.5%)
(建築工事)	(280)	(10.5%)	(350)	(12.0%)	(395)	(12.8%)	(368)	(11.7%)
開発事業等	18	19.6%	6	6.4%	101	34.5%	96	20.5%
販管費	▲190		▲199		▲223		▲284	
営業利益	267		509		533		465	
受注高	3,481		5,010		6,719		7,541	
建設事業	3,310		4,834		6,392		7,178	
(土木工事)	(1,180)		(1,157)		(1,754)		(2,065)	
(建築工事)	(2,129)		(3,676)		(4,638)		(5,112)	
開発事業等	171		176		326		363	

【連結】

売上高	6,496		7,233		7,731		9,212	
売上総利益	757	11.7%	1,111	15.4%	1,069	13.8%	1,319	14.3%
販管費	▲381		▲400		▲438		▲630	
営業利益	375		710		631		689	
建設事業受注高	5,206		6,693		9,911		10,827	

(単位:億円)

	2025年度						2026年度	
	上期 実績		下期 実績		通期 実績		通期 予想	
	7,860		9,239		17,100		16,300	
	7,659		8,476		16,136		15,300	
	(2,079)		(2,228)		(4,307)		(4,800)	
	(5,580)		(6,248)		(11,829)		(10,500)	
	201		762		964		1,000	
	1,167	14.9%	1,507	16.3%	2,675	15.6%	2,520	15.5%
	1,142	14.9%	1,310	15.5%	2,453	15.2%	2,240	14.6%
	(511)	(24.6%)	(546)	(24.5%)	(1,058)	(24.6%)	(980)	(20.4%)
	(631)	(11.3%)	(763)	(12.2%)	(1,395)	(11.8%)	(1,260)	(12.0%)
	25	12.4%	197	25.9%	222	23.1%	280	28.0%
	▲390		▲508		▲899		▲970	
	777		999		1,776		1,550	
	8,492		14,260		22,753		17,730	
	8,144		13,571		21,715		17,000	
	(2,338)		(3,820)		(6,158)		(4,000)	
	(5,805)		(9,750)		(15,556)		(13,000)	
	347		689		1,037		730	

	13,729		16,943		30,672		29,000	
	1,869	13.6%	2,389	14.1%	4,258	13.9%	3,940	13.6%
	▲782		▲1,068		▲1,850		▲1,940	
	1,086		1,321		2,407		2,000	
	11,900		20,739		32,639		26,700	

【参考】主要工事一覧

主要受注工事（2025年度）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

男鹿・潟上・秋田Offshore Green Energy(同)	秋田県
秋田県男鹿市、潟上市及び秋田市沖における洋上風力発電事業の風車基礎建設工事	
東京都	東京都
善福寺川上流地下調節池工事	

【建築工事】

三菱地所レジデンス(株)・東急不動産(株)・東急(株)	東京都
千代田区一番町1計画新築工事	
(同)桜島開発	大阪府
Osaka Sakurajima Resortプロジェクト新築工事	
三井不動産(株)・森永乳業(株)・東日本旅客鉄道(株)	東京都
田町駅西口駅前地区開発事業新築工事	
(株)三井住友銀行	東京都
(仮称)SMBC九段プロジェクト	
秩父宮ラグビー場(株)	東京都
新秩父宮ラグビー場(仮称)整備・運営等新築工事(I期)	
東京電力ホールディングス(株)	福島県
1F-固体庫11棟建屋設置工事	

【海外現地法人の工事】

Singapore Sports Council	シンガポール
トアパヨ統合開発新築工事	
State of Hawaii	米国
ダニエル・K・イノウエ国際空港 ウアレナ通り駐車場新築	

主要完成工事（2025年度）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

国土交通省北陸地方整備局	新潟県
大河津分水路新第二床固改築I期工事、1期その2工事	
いわき神楽山復興エナジー(同)	福島県
神楽山風力発電所	

【建築工事】

Rapidus(株)	北海道
Rapidus新工場IIM-1	
SMC(株)	千葉県
SMC Japan Technical Center building A SMC Japan Technical Center building B SMC Japan Technical Center building C	
東日本旅客鉄道(株)	東京都
MoN Takanawa:The Museum of Narratives	
(株)IHI・三菱地所(株)	東京都
豊洲セイルパークビル	
三井不動産(株)・鹿島建設(株)、 京浜急行電鉄(株)、第一生命保険(株)、 (株)竹中工務店、(株)ディー・エヌ・エー、東急(株)	神奈川県
BASEGATE横浜関内 タワー	

【海外現地法人の工事】

南栄開発建築股份有限公司	台湾
南栄開発 世界明珠 The Global One	
Ward Management Development Company, LLC	米国
ウラナ ワードビレッジ	

主要繰越工事（2025年度末）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

防衛省	鹿児島県
馬毛島(R5)仮設工事他	
西日本高速道路(株)	京都府
新名神高速道路城陽工事	

【建築工事】

八重洲二丁目中地区市街地再開発組合	東京都
八重洲二丁目中地区第一種市街地再開発事業新築工事	
Japan Advanced Semiconductor Manufacturing (株)	熊本県
JASM F23P2Project	
三菱地所(株)・(株)TBSホールディングス	東京都
赤坂二・六丁目地区開発計画(A工区)既存建物地下解体工事及び新築工事他	
(株)世界貿易センタービルディング	東京都
世界貿易センタービルディング新本館・ターミナル建設工事	
東急不動産(株)・京浜急行電鉄(株)	東京都
泉岳寺駅地区第二種市街地再開発事業特定施設建築物新築工事	
札幌駅南口北4西3地区市街地再開発組合	北海道
北4西3地区第一種市街地再開発事業に伴う新築工事他	

【海外現地法人の工事】

米海軍施設技術部隊	米国
P209 ドライドック3 リプレースメント工事	
ビルディング イーブンベター コミュニティー リミテッド	豪州
ビクトリア州政府グラウンドリースモデル計画2期	