

2027年3月期

第1四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報		p.1～2
2. 受注高の実績と予想		p.3
3. 建設事業受注高の詳細内訳		p.4
4. 経営成績と業績予想		p.5～6
5. 国内グループ会社の概況		p.7
6. 海外グループ会社の概況		p.8～9
7. 補足データ		p.10～11
8. 開発事業の主要プロジェクト		p.12～13
9. PFI事業の実績		p.14～15
(参考) 主要経営指標の推移		p.16～17

2026年8月5日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。



お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 コーポレート・コミュニケーショングループ
E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

(単位:億円)

	第 1 四 半 期 累 計						第 1 四 半 期 累 計			
	連 結		単 体		連 単 差		国内関係会社		海外関係会社	
	2025年度 実 績	2026年度 実 績	2025年度 実 績	2026年度 実 績	2025年度 実 績	2026年度 実 績	2025年度 実 績	2026年度 実 績	2025年度 実 績	2026年度 実 績
売上高	6,496	6,400	3,695	3,436	2,800	2,964	811	874	2,288	2,405
建設事業	6,005	5,589	3,603	3,323	2,402	2,266	453	485	2,130	1,975
開発事業等	490	810	91	113	398	697	357	389	158	430
売上総利益	757	853	457	501	299	352	117	111	185	243
	11.7%	13.3%	12.4%	14.6%	10.7%	11.9%	14.5%	12.8%	8.1%	10.1%
建設事業	657	672	439	483	217	188	64	60	135	114
	10.9%	12.0%	12.2%	14.6%	9.0%	8.3%	14.1%	12.4%	6.3%	5.8%
開発事業等	100	181	18	17	82	163	53	51	49	128
	20.5%	22.3%	19.6%	15.5%	20.7%	23.4%	15.0%	13.3%	31.6%	29.9%
販管費	▲381	▲448	▲190	▲220	▲191	▲227	▲63	▲69	▲126	▲157
営業利益	375	405	267	280	108	124	54	41	58	85
営業外損益	12	39	85	116	▲72	▲77	10	10	▲22	3
経常利益	388	444	352	397	35	47	64	52	36	89
特別損益	▲0	40	▲0	40	▲0	0	▲0	0	0	▲0
法人税等	▲118	▲153	▲89	▲117	▲28	▲36	▲17	▲13	▲11	▲22
当期純利益	269	330	263	319	6	10	46	39	24	66
親会社株主に帰属する 当期純利益	265	309	263	319	2	▲10	45	39	20	45
1株当たり当期純利益(円)	56.46	66.57	55.91	68.72	-	-	-	-	-	-
建設事業受注高	5,206	6,302	3,310	4,525	1,896	1,777	489	613	1,644	1,429
	(2025年度末)		(2025年度末)		(2025年度末)					
総資産	36,243	33,844	21,650	19,734	14,593	14,110				
純資産	14,362	13,871	8,919	8,399	5,442	5,472				
自己資本比率	39.0%	40.4%	41.2%	42.6%	-	-				
有利子負債残高	8,331	8,177	3,079	3,075	5,251	5,101				

1. ハイライト情報

【予想】

(単位:億円)

	通 期						通 期			
	連 結		単 体		連 単 差		国内関係会社		海外関係会社	
	2025年度 実 績	2026年度 予 想	2025年度 実 績	2026年度 予 想	2025年度 実 績	2026年度 予 想	2025年度 実 績	2026年度 予 想	2025年度 実 績	2026年度 予 想
売上高	30,672	29,000	17,100	16,300	13,571	12,700	4,172	3,800	10,919	10,500
建設事業	26,786	24,800	16,136	15,300	10,650	9,500	2,309	2,091	9,333	8,400
開発事業等	3,885	4,200	964	1,000	2,921	3,200	1,862	1,708	1,586	2,100
売上総利益	4,258	3,940	2,675	2,520	1,583	1,420	629	515	960	930
	13.9%	13.6%	15.6%	15.5%	11.7%	11.2%	15.1%	13.6%	8.8%	8.9%
建設事業	3,472	3,050	2,453	2,240	1,019	810	343	280	620	493
	13.0%	12.3%	15.2%	14.6%	9.6%	8.5%	14.9%	13.4%	6.7%	5.9%
開発事業等	785	890	222	280	563	610	285	234	340	437
	20.2%	21.2%	23.1%	28.0%	19.3%	19.1%	15.4%	13.7%	21.4%	20.8%
販管費	▲1,850	▲1,940	▲899	▲970	▲951	▲970	▲271	▲285	▲678	▲680
営業利益	2,407	2,000	1,776	1,550	631	450	358	230	282	250
営業外損益	▲3	60	124	100	▲127	▲40	55	40	▲91	10
経常利益	2,404	2,060	1,900	1,650	503	410	414	270	191	260
特別損益	149	440	132	380	16	60	▲11	▲0	14	50
法人税等	▲765	▲780	▲564	▲610	▲201	▲170	▲106	▲69	▲92	▲110
当期純利益	1,787	1,720	1,469	1,420	318	300	296	200	113	200
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,773	1,700	1,469	1,420	304	280	295	200	99	180
1株当たり当期純利益(円)	379.81	368.20	314.04	306.93	-	-	-	-	-	-
建設事業受注高	32,639	26,700	21,715	17,000	10,923	9,700	2,229	2,100	9,674	8,500
有利子負債残高	8,331	9,800	3,079	4,800	5,251	5,000				

2. 受注高の実績と予想

【単体】

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2025年度 実 績	2026年度	
		実 績	前年度比増減率
土 木			
国 内	1,127	1,289	14.3%
海 外	53	9	▲82.1%
計	1,180	1,298	10.0%
建 築			
国 内	2,129	3,226	51.5%
海 外	-	-	-
計	2,129	3,226	51.5%
建設事業計			
国 内	3,257	4,516	38.7%
海 外	53	9	▲82.1%
計	3,310	4,525	36.7%
開発事業等	171	163	▲4.5%
合 計	3,481	4,689	34.7%

	通 期	
	2025年度 実 績	2026年度
		予 想 前年度比増減率
土 木		
国 内	6,102	3,900 ▲36.1%
海 外	56	100 77.8%
計	6,158	4,000 ▲35.1%
建 築		
国 内	15,556	13,000 ▲16.4%
海 外	-	-
計	15,556	13,000 ▲16.4%
建設事業計		
国 内	21,659	16,900 ▲22.0%
海 外	56	100 77.8%
計	21,715	17,000 ▲21.7%
開発事業等	1,037	730 ▲29.6%
合 計	22,753	17,730 ▲22.1%

【連結(建設事業)】

建設事業計			
国 内	3,508	4,863	38.6%
海 外	1,697	1,438	▲15.3%
合 計	5,206	6,302	21.1%

22,908	18,100	▲21.0%
9,730	8,600	▲11.6%
32,639	26,700	▲18.2%

3. 建設事業受注高の詳細内訳

官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	第 1 四 半 期 累 計		
	2025年度	2026年度	
	実 績	実 績	前年度比増減率
土木	1,180	1,298	10.0%
国内官公庁	(668)	(802)	(20.1%)
国内民間	(458)	(486)	(6.0%)
海外	(53)	(9)	(▲82.1%)
建築	2,129	3,226	51.5%
国内官公庁	(285)	(220)	(▲22.9%)
国内民間	(1,843)	(3,006)	(63.1%)
建設事業計	3,310	4,525	36.7%

[国内建設事業再計]

	第 1 四 半 期 累 計		
	2025年度	2026年度	
	実 績	実 績	前年度比増減率
国内官公庁	954	1,022	7.2%
国の機関	(582)	(779)	(33.8%)
地方の機関	(371)	(243)	(▲34.5%)
国内民間	2,302	3,493	51.7%
製造業	(677)	(1,896)	(180.0%)
非製造業	(1,625)	(1,596)	(▲1.8%)
国内計	3,257	4,516	38.7%

国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第 1 四 半 期 累 計		
	2025年度	2026年度	
	実 績	実 績	前年度比増減率
製造業	677	1,896	180.0%
食品工業	14	18	28.6%
石油・化学工業	380	934	145.4%
鉄鋼業	99	620	524.6%
電気機械	131	117	▲10.7%
輸送用機械	33	108	222.8%
一般機械	6	2	▲64.5%
その他製造業	11	95	741.0%
非製造業	1,625	1,596	▲1.8%
商業	30	16	▲44.1%
金融保険業	99	86	▲12.9%
不動産	503	816	62.2%
運輸倉庫	299	139	▲53.4%
電力・ガス業等	276	113	▲58.7%
情報通信	232	72	▲69.1%
サービス	169	338	100.0%
〈医療福祉〉	(16)	(85)	(432.6%)
〈教育〉	(13)	(80)	(488.2%)
その他非製造業	14	12	▲13.0%
国内民間計	2,302	3,493	51.7%

工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第 1 四 半 期 累 計		
	2025年度	2026年度	
	実 績	実 績	前年度比増減率
土木	1,180	1,298	10.0%
治山・治水	37	16	▲56.6%
鉄道	367	86	▲76.4%
上水道・下水道	3	0	▲80.9%
土地造成	34	415	—
港湾・空港	6	81	—
道路	445	218	▲51.1%
その他	285	479	68.3%
建築	2,129	3,226	51.5%
事務所・庁舎	754	1,062	40.8%
宿泊施設	34	129	281.5%
店舗	16	201	—
工場・発電所	692	912	31.7%
〈工場〉	(537)	(848)	(57.8%)
倉庫・流通施設	36	43	18.3%
住宅	72	▲18	—
教育・研究・文化施設	319	639	100.2%
医療・福祉施設	8	117	—
その他	194	138	▲28.8%
建設事業計	3,310	4,525	36.7%

4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

（単位：億円）

	第1四半期累計			
	2025年度		2026年度	
	実績		実績	前年度比増減
売上高	6,496		6,400	▲95
建設事業	6,005		5,589	▲415
開発事業等	490		810	320
（開発事業）	(204)		(492)	(288)
（その他の事業）	(286)		(318)	(31)
売上総利益	757	11.7%	853	13.3%
建設事業	657	10.9%	672	12.0%
開発事業等	100	20.5%	181	22.3%
（開発事業）	(61)	(29.9%)	(139)	(28.3%)
（その他の事業）	(39)	(13.7%)	(41)	(13.1%)
販管費	▲381		▲448	▲66
営業利益	375		405	29
営業外損益	12		39	26
（金融収支）	(16)		(39)	(22)
（持分法投資損益）	(▲1)		(10)	(11)
（開発事業出資損益）	(▲3)		(▲14)	(▲10)
経常利益	388		444	55
特別損益	▲0		40	41
税引前当期純利益	387		484	96
法人税等	▲118		▲153	▲35
当期純利益	269		330	61
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲4		▲21	▲17
親会社株主に帰属する 当期純利益	265		309	44

通 期					
2025年度 実 績		2026年度			
		予 想		前年度比増減	
30,672		29,000		▲1,672	
26,786		24,800		▲1,986	
3,885		4,200		314	
(2,451)		(2,750)		(298)	
(1,434)		(1,450)		(15)	
4,258	13.9%	3,940	13.6%	▲318	▲0.3%
3,472	13.0%	3,050	12.3%	▲422	▲0.7%
785	20.2%	890	21.2%	104	1.0%
(558)	(22.8%)	(680)	(24.7%)	(121)	(1.9%)
(227)	(15.8%)	(210)	(14.5%)	(▲17)	(▲1.3%)
▲1,850		▲1,940		▲89	
2,407		2,000		▲407	
▲3		60		63	
(22)		(▲46)		(▲68)	
(32)		(110)		(78)	
(▲6)		(14)		(20)	
2,404		2,060		▲344	
149		440		290	
2,553		2,500		▲53	
▲765		▲780		▲14	
1,787		1,720		▲67	
▲14		▲20		▲5	
1,773		1,700		▲73	

4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

（単位：億円）

	第1四半期累計			
	2025年度		2026年度	
	実績		実績	前年度比増減
売上高	3,695		3,436	▲258
建設事業	3,603		3,323	▲279
（土木工事）	（937）		（1,062）	（125）
（建築工事）	（2,666）		（2,261）	（▲404）
（国内）	（3,594）		（3,316）	（▲277）
（海外）	（9）		（7）	（▲1）
開発事業等	91		113	21
売上総利益	457	12.4%	501	14.6%
建設事業	439	12.2%	483	14.6%
（土木工事）	（159）	（17.0%）	（227）	（21.4%）
（建築工事）	（280）	（10.5%）	（256）	（11.3%）
開発事業等	18	19.6%	17	15.5%
販管費	▲190		▲220	▲29
（人件費）	（▲84）		（▲95）	（▲10）
（その他）	（▲105）		（▲124）	（▲19）
営業利益	267		280	13
営業外損益	85		116	30
（金融収支）	（79）		（113）	（34）
経常利益	352		397	44
特別損益	▲0		40	40
税引前当期純利益	352		437	84
法人税等	▲89		▲117	▲27
当期純利益	263		319	56

通 期					
2025年度 実 績		2026年度			
		予 想		前年度比増減	
17,100		16,300		▲800	
16,136		15,300		▲836	
(4,307)		(4,800)		(492)	
(11,829)		(10,500)		(▲1,329)	
(16,106)		(15,250)		(▲856)	
(29)		(50)		(20)	
964		1,000		35	
2,675	15.6%	2,520	15.5%	▲155	▲0.1%
2,453	15.2%	2,240	14.6%	▲213	▲0.6%
(1,058)	(24.6%)	(980)	(20.4%)	(▲78)	(▲4.2%)
(1,395)	(11.8%)	(1,260)	(12.0%)	(▲135)	(0.2%)
222	23.1%	280	28.0%	57	4.9%
▲899		▲970		▲70	
(▲381)		(▲424)		(▲43)	
(▲517)		(▲545)		(▲27)	
1,776		1,550		▲226	
124		100		▲24	
(113)		(100)		(▲13)	
1,900		1,650		▲250	
132		380		247	
2,033		2,030		▲3	
▲564		▲610		▲45	
1,469		1,420		▲49	

5. 国内グループ会社の概況

国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第1四半期累計			通 期		
	2025年度 実 績	2026年度		2025年度 実 績	2026年度	
		実 績	前年度比増減		予 想	前年度比増減
売上高	811	874	63	4,172	3,800	▲372
建設事業	453	485	31	2,309	2,091	▲218
開発事業等	357	389	31	1,862	1,708	▲153
売上総利益	117	111	▲6	629	515	▲114
	14.5%	12.8%	▲1.7%	15.1%	13.6%	▲1.5%
建設事業	64	60	▲3	343	280	▲62
	14.1%	12.4%	▲1.7%	14.9%	13.4%	▲1.5%
開発事業等	53	51	▲2	285	234	▲51
	15.0%	13.3%	▲1.7%	15.4%	13.7%	▲1.7%
販管費	▲63	▲69	▲6	▲271	▲285	▲14
営業利益	54	41	▲12	358	230	▲128
営業外損益	10	10	0	55	40	▲15
(金融収支)	(3)	(3)	(▲0)	(8)	(7)	(▲1)
(持分法投資損益)	(5)	(6)	(0)	(43)	(35)	(▲8)
(開発事業出資損益)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
経常利益	64	52	▲11	414	270	▲144
特別損益	▲0	0	1	▲11	▲0	11
税引前当期純利益	63	53	▲10	402	269	▲133
法人税等	▲17	▲13	4	▲106	▲69	36
当期純利益	46	39	▲6	296	200	▲96
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲0	0	▲1	0	1
親会社株主に帰属する 当期純利益	45	39	▲6	295	200	▲95
建設事業受注高	489	613	124	2,229	2,100	▲129

主要な国内連結子会社

(単位: 億円)

会 社 名		通 期		
		2025年度 実 績	2026年度	
			予 想	前年度比増減
大興物産(株)	建設事業受注高	296.1	240.0	▲56.1
	売 上 高	716.7	660.0	▲56.7
	営 業 利 益	53.3	40.0	▲13.3
	経 常 利 益	54.8	41.4	▲13.4
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	38.3	28.4	▲9.9
鹿島道路(株)	建設事業受注高	1,026.2	1,110.0	83.7
	売 上 高	1,327.6	1,320.0	▲7.6
	営 業 利 益	74.7	66.0	▲8.7
	経 常 利 益	79.1	68.0	▲11.1
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	47.8	45.0	▲2.8
鹿島建物総合管理(株)	売 上 高	792.9	817.0	24.0
	営 業 利 益	24.6	27.0	2.3
	経 常 利 益	28.1	29.5	1.3
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	20.3	19.8	▲0.5
ケミカルグラウト(株)	建設事業受注高	385.2	300.0	▲85.2
	売 上 高	364.2	320.0	▲44.2
	営 業 利 益	45.9	13.3	▲32.6
	経 常 利 益	51.3	17.8	▲33.5
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	38.9	12.6	▲26.3
鹿島リース(株)	売 上 高	108.4	103.1	▲5.3
	営 業 利 益	6.9	3.6	▲3.2
	経 常 利 益	6.9	3.5	▲3.3
	親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	4.4	1.9	▲2.5

6. 海外グループ会社の概況（その1）

海外グループ会社業績（連結子会社＋持分法適用会社）

	第1四半期累計			通 期		
	2025年度 実 績	2026年度		2025年度 実 績	2026年度	
		実 績	前年度比増減		予 想	前年度比増減
売上高	2,288	2,405	117	10,919	10,500	▲419
建設事業	2,130	1,975	▲154	9,333	8,400	▲933
開発事業等	158	430	271	1,586	2,100	513
売上総利益	185	243	57	960	930	▲30
	8.1%	10.1%	2.0%	8.8%	8.9%	0.1%
建設事業	135	114	▲20	620	493	▲127
	6.3%	5.8%	▲0.5%	6.7%	5.9%	▲0.8%
開発事業等	49	128	78	340	437	96
	31.6%	29.9%	▲1.7%	21.4%	20.8%	▲0.6%
販管費	▲126	▲157	▲30	▲678	▲680	▲1
営業利益	58	85	27	282	250	▲32
営業外損益	▲22	3	25	▲91	10	101
（金融収支）	（▲8）	（9）	（18）	（▲28）	（▲68）	（▲39）
（持分法投資損益）	（▲3）	（7）	（10）	（8）	（85）	（76）
（開発事業出資損益）	（▲3）	（▲14）	（▲10）	（▲6）	（14）	（20）
経常利益	36	89	53	191	260	68
特別損益	0	▲0	▲0	14	50	35
税引前当期純利益	36	89	53	205	310	104
法人税等	▲11	▲22	▲11	▲92	▲110	▲17
当期純利益	24	66	41	113	200	86
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲4	▲21	▲17	▲13	▲20	▲6
親会社株主に帰属する 当期純利益	20	45	24	99	180	80
建設事業受注高	1,644	1,429	▲215	9,674	8,500	▲1,174
（換算レート） 単位:US\$	¥149.52	¥159.88		¥156.56	¥156.56	

主要な海外連結子会社

（単位:億円）

会 社 名		通 期		
		2025年度 実 績	2026年度	
			予 想	前年度比増減
KUSA （カジマ ユー エス エー） （鹿島持分 100%）	建設事業受注高 売 上 高 営 業 利 益 経 常 利 益 親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	4,906.6 6,094.6 137.0 39.9 17.2	4,125.5 6,386.8 193.4 122.3 72.2	▲781.0 292.2 56.3 82.3 55.0
KAP （カジマ アジア パシフィック） （鹿島持分 100%）	建設事業受注高 売 上 高 営 業 利 益 経 常 利 益 親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	2,135.4 1,369.6 98.1 100.5 69.9	1,900.7 2,057.8 91.5 95.8 73.9	▲234.6 688.2 ▲6.6 ▲4.6 4.0
KE （カジマ ヨーロッパ） （鹿島持分 100%）	建設事業受注高 売 上 高 営 業 利 益 経 常 利 益 親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	615.3 811.8 84.9 62.1 33.4	593.1 680.0 ▲43.8 38.9 42.3	▲22.2 ▲131.7 ▲128.7 ▲23.2 8.9
KA （カジマ オーストラリア） （鹿島持分 100%）	建設事業受注高 売 上 高 営 業 利 益 経 常 利 益 親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	1,468.3 1,983.6 ▲49.9 ▲28.2 ▲32.7	1,624.7 1,431.2 4.7 14.7 8.0	156.3 ▲552.3 54.6 43.0 40.7
中鹿營造 （鹿島持分 100%）	建設事業受注高 売 上 高 営 業 利 益 経 常 利 益 親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	492.4 607.4 20.5 23.4 18.2	508.6 511.7 14.7 16.8 12.7	16.2 ▲95.7 ▲5.7 ▲6.5 ▲5.5
（換算レート） 単位:US\$		¥156.56	¥156.56	

6. 海外グループ会社の概況（その2）

事業別海外グループ会社業績（連結子会社＋持分法適用会社） ※各事業別の業績は、内部取引調整前の管理数値

建設事業等

	第1四半期累計			通 期		
	2025年度 実 績	2026年度		2025年度 実 績	2026年度	
		実 績	前年度比増減		予 想	前年度比増減
売上高	2,168	2,006	▲161	9,481	8,500	▲981
売上総利益	142	119	▲22	649	495	▲154
	6.6%	6.0%	▲0.6%	6.9%	5.8%	▲1.1%
販管費	▲77	▲96	▲18	▲419	▲396	22
営業利益	64	23	▲41	230	98	▲132
営業外損益	11	6	▲4	43	16	▲26
（金融収支）	(12)	(9)	(▲2)	(50)	(16)	(▲34)
（持分法投資損益）	(▲0)	(0)	(0)	(0)	(1)	(1)
（開発事業出資損益）	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
経常利益	75	29	▲45	274	115	▲158
特別損益	0	0	▲0	▲0	0	0
税引前当期純利益	75	29	▲45	274	115	▲158
法人税等	▲15	▲6	8	▲68	▲31	37
当期純利益	60	22	▲37	205	84	▲121
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲2	▲0	1	▲7	▲2	5
親会社株主に帰属する 当期純利益	57	22	▲35	198	82	▲115

（換算レート） 単位:US\$

¥149.52

¥159.88

¥156.56

¥156.56

開発事業

（単位:億円）

	第1四半期累計			通 期		
	2025年度 実 績	2026年度		2025年度 実 績	2026年度	
		実 績	前年度比増減		予 想	前年度比増減
	121	399	277	1,431	2,000	568
	38	120	82	286	418	132
	31.3%	30.2%	▲1.1%	20.0%	20.9%	0.9%
	▲41	▲54	▲13	▲197	▲240	▲43
	▲3	65	68	89	178	88
	▲26	▲3	22	▲96	27	124
	(▲14)	(▲5)	(9)	(▲51)	(▲73)	(▲21)
	(▲3)	(6)	(10)	(8)	(83)	(74)
	(▲3)	(▲10)	(▲7)	(0)	(16)	(15)
	▲30	61	91	▲7	205	213
	0	0	▲0	15	49	34
	▲30	61	91	7	255	247
	2	▲13	▲16	▲46	▲85	▲39
	▲27	47	75	▲38	169	208
	▲2	▲21	▲19	▲7	▲18	▲11
	▲29	26	55	▲45	151	197

¥149.52

¥159.88

¥156.56

¥156.56

7. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

	第1四半期累計			通 期		
	2025年度	2026年度		2025年度	2026年度	
	実 績	実 績	前年度比増減	実 績	予 想	前年度比増減
土木事業						
売上高	937	1,062	125	4,307	4,800	492
営業利益	97	152	55	767	646	▲121
建築事業						
売上高	2,666	2,261	▲404	11,829	10,500	▲1,329
営業利益	161	123	▲38	832	669	▲163
開発事業等						
売上高	91	113	21	964	1,000	35
営業利益	8	4	▲3	176	234	58
国内関係会社						
売上高	807	869	62	4,146	3,800	▲346
営業利益	52	42	▲10	357	230	▲127
海外関係会社						
売上高	2,288	2,405	117	10,919	10,500	▲419
営業利益	54	81	26	266	250	▲16
調整額						
売上高	▲294	▲311	▲16	▲1,494	▲1,600	▲105
営業利益	0	1	0	7	▲30	▲37
連結計						
売上高	6,496	6,400	▲95	30,672	29,000	▲1,672
営業利益	375	405	29	2,407	2,000	▲407

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島（単体）に係る事業

【参考】海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2025年度		2026年度		
	実 績	シェア	予 想	シェア	前年度比増減
海外計	10,950	35.7%	10,550	36.4%	▲400

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

	2026年3月末	2026年6月末	
	実 績	実 績	前期末比増減
鹿島（単体）	8,959	9,382	423
連結子会社	12,211	12,410	199
（国内）	(5,612)	(5,781)	(169)
（海外）	(6,599)	(6,629)	(30)
連結計	21,170	21,792	622

7. 補足データ（その2）

開発事業支出金

（単位：億円）

	2026年3月末	2026年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	1,697	1,725	28
単体	364	382	18
子会社等	1,332	1,342	9

工事損失引当金残高

（単位：億円）

	2026年3月末	2026年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲244	▲234	10
単体	▲241	▲232	9
子会社等	▲3	▲2	0

販売用不動産

（単位：億円）

	2026年3月末	2026年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	2,787	2,837	49
単体	851	850	▲0
子会社等	1,936	1,987	50

有利子負債残高

（単位：億円）

	2026年3月末	2026年6月末		2027年3月末	
	実績	実績	前期末比増減	予想	前期末比増減
連結	8,331	8,177	▲154	9,800	1,468
単体	3,079	3,075	▲3	4,800	1,720
子会社等	5,251	5,101	▲150	5,000	▲251

連結D/Eレシオ

0.59

0.60

8. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
八重洲二丁目中地区 第一種市街地 再開発事業	東京都 中央区	約5,900	約117,700	第一種 市街地 再開発事業	・オフィス、店舗、サービスアパートメント等を中心とした施設建築物(地上43階、地下3階)。 ・鹿島は地権者、事業協力者、参加組員、設計・施工者として取り組む。 ・2024年8月新築着工、2029年1月竣工予定。
三会堂ビル建替計画	東京都 港区	約990	約10,500	他社との 共同事業	・オフィス、コンファレンス施設等で構成される建築物(地上19階、地下2階)。2027年9月竣工予定。 ・旧三会堂ビルの所有者である農林水産奨励会との定期借地権を活用した等価交換事業。 ・竣工後は、農林水産奨励会との共有ビルとなり、共同で賃貸事業を運営予定。
Osaka Sakurajima Resort	大阪府 大阪市	約5,200	約30,400	他社との 共同事業	・鹿島が3社と共同出資する合同会社桜島開発によるホテル開発事業(地上14階、地下1階)。 ・インターコンチネンタルホテルズグループがホテルを運営。ユニバーサル・スタジオ・ジャパンの オフィシャルホテルで唯一の外資系ホテル。2025年12月本格着工、2029年竣工、開業予定。

[稼働中プロジェクト]

虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	・賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 ・分譲レジデンス棟との複合開発として2006年8月竣工。鹿島単独事業。
グラントウキョウ サウスタワー	東京都 千代田区	約1,500	約42,200	他社との 共同事業	・オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。2014年9月全体完成。 ・当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。 ・東京都のトップレベル事業所に再認定(2020年度)。2024年12月CASBEE不動産のSランクを取得。
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	・旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される 超高層複合ビル(30階建)。2012年1月竣工。 ・CASBEE-新築でSランク取得。東京都のトップレベル事業所に再認定(2021年度)。
HANEDA INNOVATION CITY	東京都 大田区	約17,800	約40,000	他社との 共同事業	・鹿島が代表出資企業である「羽田みらい開発(株)」が区有地を50年間借地し、複合施設(研究開発 施設、先端医療研究センター、イベントホール等)の賃貸事業を運営。 ・2018年12月Ⅰ期本体着工。2020年7月3日まちびらき(先行施設開業)。 ・2021年7月Ⅱ期本体着工、2023年11月グランドオープン。
横濱ゲートタワー	神奈川県 横浜市	約2,800	約25,300	他社との 共同事業	・オフィス賃貸事業(21階建)。 ・2017年10月公募当選、2019年4月本体工事着工、2021年9月竣工、2022年3月まちびらき。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

8. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
米国流通倉庫 開発事業(Core5)	米国	—	—	一部他社との 共同事業	・KUSA傘下のCore5社が推進する流通倉庫開発事業（開発・運営・売却等）。 ・2026年度第1四半期は新規着手2件、売却は3件。開発・運営中は47件。
賃貸住宅開発事業 (フラワノイ)	米国	—	—	他社との 共同事業	・KUSA傘下の子会社フラワノイ・デベロップメント・グループ(2018年買収・設立)が 推進する賃貸集合住宅・シニア向け賃貸住宅開発事業(開発・運営・売却等)。 ・2026年度第1四半期の売却はなし。開発・運営中24件。買収後累計6件売却。
ベトナム ホテル等開発事業 (インドチャイナ・ガジマ)	ベトナム	—	—	他社との 共同事業	・2016年に現地の不動産開発会社インドチャイナ・キャピタルと開発合弁会社を設立。 ・ハノイ、ホーチミン等で宿泊特化型ホテル、倉庫・貸工場、オフィスなどの開発を推進中。 ・2026年度第1四半期時点で運営中9件、開発・計画中13件。
欧州流通倉庫 開発事業 (KPE)	欧州	—	—	他社との 共同事業	・KE傘下のKPE社が現地デベロッパーとのJVで推進中の流通倉庫開発事業。 ・2026年度第1四半期は1件売却。開発・運営中は12件。その他に、機関投資家と共同で組成 したインダストリアルファンドにて3件を運営中。
ポーランド学生寮 開発・運営事業 (Student Depot)	ポーランド	—	—	単独事業	・KE傘下のStudent Depot社(2019年買収)が行う学生寮の開発・運営事業。 ・ポーランド国内で、10件の学生寮を運営、1件を開発・計画中。 ・2023年12月、パートナーの持ち分を買い取り、単独事業となった。
ポーランド 再生エネルギー 事業(PAD-RES)	ポーランド	—	—	他社との 共同事業	・KE傘下のPAD-RES社(2021年買収)が行う再生可能エネルギー発電施設の開発事業。 ・2026年度第1四半期の売却はなし。ポーランド国内で運営中3件、開発・計画中18件。買収後 累計3件売却。

[稼働中プロジェクト]

スナヤン	ジャカルタ (インドネシ ア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	・インドネシア政府とのBOT契約に基づき(運営期間:40年間(2036年まで))推進中の 不動産事業。 ・ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、 アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル棟(32階建)を運営中。
77コールマン	ロンドン (英国)	—	約7,400	他社との 共同事業	・シティ地区におけるオフィス投資・開発・運営事業。 ・2層積み増し(改修後は地上8階、地下2階)により、改修前建物比で賃貸面積約25%増。 ・2019年2月に持分の一部を売却。2020年7月竣工、賃貸オフィスビルとして運営中。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

9. PFI事業の実績（その1）

【維持管理中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟供用開始後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約1,143億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月供用開始後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約643億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月供用開始後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約318億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟Ⅰ期供用開始後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約293億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月供用開始後約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約276億円
〔海外案件〕							
ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約316億円
その他 国内35件							約4,791億円
その他 海外24件 (英国23件、アイルランド1件)							約2,033億円
計 国内40件							約7,464億円
計 海外25件(英国24件、アイルランド1件)							約2,349億円

(換算レート) ¥211.03/£

9. PFI事業の実績（その2）

【未供用案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
第2期君津地域広域廃棄物処理事業	千葉県 富津市	BOO	2027年4月供用開始後 20年間	(株)上総安房クリーンシス テム	構成員 (鹿島)	—	約820億円
葛西臨海水族園整備等事業	東京都 江戸川区	BTO	2028年3月供用開始後 約20年間	(株)東京シアトリエ	構成員 (鹿島)	関連会社	約564億円
福井市新ごみ処理施設整備・運営事業	福井県 福井市	DBO	2026年4月供用開始後 20年間	(株)福井環境サービス	協力企業 (鹿島)	—	約294億円
その他 3件							約673億円
〔海外案件〕							
英国ウェールズ ヴェリンダーがんセンター PFIプロジェクト	ウェールズ カーディフ	BOT	2027年3月供用開始後 25年間	アコーン・ヴェリンダー・リ ミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約799億円
計 国内6件							約2,351億円
計 海外1件							約799億円

【維持管理中案件＋未供用案件】

計 国内46件							約9,815億円
計 海外26件(英国25件、アイルランド1件)							約3,148億円

(換算レート) ￥211.03/ £

【参考】主要経営指標の推移（その１）－ 連結

【連結】	2021年度 通 期 実 績	2022年度 第1四半期累計 実 績	2022年度 通 期 実 績	2023年度 第1四半期累計 実 績	2023年度 通 期 実 績	2024年度 第1四半期累計 実 績	2024年度 通 期 実 績	2025年度 第1四半期累計 実 績	2025年度 通 期 実 績	2026年度 第1四半期累計 実 績	(単位:億円) 2026年度 通 期 予 想
建設事業受注高	19,298	4,930	21,969	8,018	29,272	5,548	26,245	5,206	32,639	6,302	26,700
売上高	20,796	4,996	23,915	5,834	26,651	6,132	29,118	6,496	30,672	6,400	29,000
営業利益	1,233	188	1,235	248	1,362	252	1,518	375	2,407	405	2,000
経常利益	1,521	276	1,567	291	1,501	259	1,606	388	2,404	444	2,060
親会社株主に帰属する当期純利益	1,038	196	1,117	193	1,150	174	1,258	265	1,773	309	1,700
1株当たり当期純利益（円）	208.00	39.90	227.98	40.03	238.76	36.60	266.49	56.46	379.81	66.57	368.20
自己資本当期純利益率	11.4%	－	11.2%	－	10.2%	－	10.2%	－	13.3%	－	－
売上高営業利益率	5.9%	3.8%	5.2%	4.3%	5.1%	4.1%	5.2%	5.8%	7.8%	6.3%	6.9%
総資産	23,377	23,602	27,697	27,879	31,351	31,614	34,545	32,700	36,243	33,844	－
自己資本	9,457	9,621	10,524	10,690	12,101	11,807	12,581	12,327	14,150	13,673	－
純資産	9,535	9,703	10,611	10,787	12,236	11,959	12,779	12,522	14,362	13,871	－
自己資本比率	40.5%	40.8%	38.0%	38.3%	38.6%	37.3%	36.4%	37.7%	39.0%	40.4%	－
1株当たり純資産（円）	1,920.45	1,953.93	2,165.12	2,221.69	2,514.97	2,509.55	2,672.64	2,642.11	3,036.89	2,967.69	－
有利子負債	3,599	3,837	5,377	5,352	6,126	6,994	7,920	7,443	8,331	8,177	9,800
D/Eレシオ	0.38	0.40	0.51	0.50	0.51	0.59	0.63	0.60	0.59	0.60	－
従業員数（人）	19,295	19,607	19,396	19,996	19,813	21,121	21,029	21,625	21,170	21,792	－

(注)「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。

【参考】主要経営指標の推移（その２）－ 単体

【単体】	2021年度 通 期 実 績	2022年度 第1四半期累計 実 績	2022年度 通 期 実 績	2023年度 第1四半期累計 実 績	2023年度 通 期 実 績	2024年度 第1四半期累計 実 績	2024年度 通 期 実 績	2025年度 第1四半期累計 実 績	2025年度 通 期 実 績	2026年度 第1四半期累計 実 績	(単位:億円) 2026年度 通 期 予 想
受注高	12,134	3,604	15,357	4,836	19,440	3,531	18,311	3,481	22,753	4,689	17,730
建設事業受注高	11,508	3,464	14,893	4,439	18,070	3,409	17,735	3,310	21,715	4,525	17,000
売上高	12,449	3,170	14,327	3,785	15,529	3,307	15,600	3,695	17,100	3,436	16,300
営業利益	810	150	831	229	950	188	1,147	267	1,776	280	1,550
経常利益	924	217	1,033	303	1,149	260	1,269	352	1,900	397	1,650
当期純利益	721	161	784	222	901	195	1,047	263	1,469	319	1,420
1株当たり当期純利益（円）	144.29	32.73	159.61	46.02	186.72	40.93	221.42	55.91	314.04	68.72	306.93
総資産	16,429	15,633	17,647	17,822	19,183	18,464	20,468	19,236	21,650	19,734	－
自己資本	6,564	6,538	6,932	7,090	7,914	7,432	7,784	7,730	8,919	8,399	－
純資産	6,564	6,538	6,932	7,090	7,914	7,432	7,784	7,730	8,919	8,399	－
自己資本比率	40.0%	41.8%	39.3%	39.8%	41.3%	40.3%	38.0%	40.2%	41.2%	42.6%	－
1株当たり純資産（円）	1,330.57	1,325.27	1,423.48	1,470.60	1,641.52	1,576.50	1,650.44	1,653.58	1,910.46	1,819.31	－
有利子負債	1,993	1,593	2,093	1,693	1,693	2,092	2,889	2,189	3,079	3,075	4,800
売上総利益率	12.4%	9.8%	11.0%	10.6%	11.1%	11.1%	12.5%	12.4%	15.6%	14.6%	15.5%
完成工事総利益率	11.7%	9.4%	10.6%	10.3%	10.3%	10.7%	11.2%	12.2%	15.2%	14.6%	14.6%
土木工事総利益率	16.5%	11.3%	18.0%	12.8%	13.7%	12.9%	15.4%	17.0%	24.6%	21.4%	20.4%
建築工事総利益率	10.3%	8.9%	8.5%	9.6%	9.2%	9.7%	9.6%	10.5%	11.8%	11.3%	12.0%
開発事業等総利益率	27.1%	21.4%	23.5%	19.2%	25.3%	19.7%	30.8%	19.6%	23.1%	15.5%	28.0%
従業員数（人）	8,080	8,345	8,129	8,425	8,219	9,124	8,854	9,274	8,959	9,382	－

(注)「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。