

2003 年度

中間決算説明会 参考資料

【鹿島単体：受注高・売上高】

- 1．受注高の上半期実績と通期見込み…………… p.1
- 2．売上高の上半期実績と通期見込み…………… p.2
- 3．2003 年度上半期 発注者業種別内訳…………… p.3
- 4．2003 年度上半期 建設受注高の内訳…………… p.4

【開発事業・PFI 事業】

- 5．開発事業の主要プロジェクト…………… p.5
- 6．PFI 事業における実績（国内）…………… p.6

【連結・グループ会社】

- 7．国内連結子会社の概況…………… p.7～8
- 8．海外連結子会社の概況…………… p.9～10

【単体・連結：業績見込み等】

- 9．【単体】主要項目の実績と目標…………… p.11
 - 【補足データ（単体）】…………… p.12
- 10．【連結】主要項目の実績と目標…………… p.13
 - 【補足データ（連結）】…………… p.14

2003 年 11 月 25 日

2. 【単体】売上高の上半期実績と通期見込み

	上半期				通期			
	期首目標 億円	実績 億円	前年同期実績 億円	前年同期比 伸び率	期首目標 億円	見込み 億円	前期実績 億円	前期比 伸び率
土木								
国内	1,320	1,309	1,446	9.5%	3,070	3,100	3,735	17.0%
海外	130	124	54	129.1%	330	300	195	53.3%
計	1,450	1,433	1,500	4.5%	3,400	3,400	3,930	13.5%
建築								
国内	3,580	3,609	4,127	12.5%	7,880	7,830	9,701	19.3%
海外	20	2	0	-	20	20	1	-
計	3,600	3,612	4,127	12.5%	7,900	7,850	9,703	19.1%
建設事業計								
国内	4,900	4,919	5,573	11.7%	10,950	10,930	13,436	18.7%
海外	150	126	54	133.8%	350	320	197	61.9%
計	5,050	5,046	5,628	10.3%	11,300	11,250	13,634	17.5%
開発事業等	350	434	560	22.4%	700	750	946	20.8%
合計	5,400	5,480	6,188	11.4%	12,000	12,000	14,580	17.7%

(注) 端数処理により、各項目の数値と合計欄の数値は必ずしも一致しない。

3 . 2003年度上半期 発注者業種別内訳 (単体 ・ 建設事業)

(単位 : 億円)

(参考)

	土 木			建 築			建 設 計			建 設 計
	2003年度上期	前年同期	前年同期比	2003年度上期	前年同期	前年同期比	2003年度上期	前年同期	前年同期比	2002年度通期
官庁	691	699	1.1%	415	406	2.3%	1,107	1,105	0.2%	2,578
(国の機関)	(288)	(338)	(14.6%)	(127)	(143)	(11.0%)	(416)	(481)	(13.5%)	(1,204)
(地方の機関)	(403)	(360)	(11.7%)	(288)	(262)	(9.6%)	(691)	(623)	(10.8%)	(1,373)
民間	531	423	25.4%	3,731	3,134	19.0%	4,262	3,558	19.8%	7,332
(製造業)	(199)	(68)	(191.3%)	(629)	(542)	(16.1%)	(829)	(611)	(35.7%)	(1,473)
(非製造業)	(331)	(354)	(6.6%)	(3,101)	(2,592)	(19.6%)	(3,432)	(2,946)	(16.5%)	(5,859)
国内計	1,222	1,122	8.9%	4,146	3,540	17.1%	5,369	4,663	15.1%	9,911
海外	83	283	70.7%	9	2	337.0%	92	285	67.6%	358
建設計	1,306	1,406	7.1%	4,156	3,543	17.3%	5,462	4,949	10.4%	10,269

[民間業種別内訳]

製造業	199	68	191.3%	629	542	16.1%	829	611	35.7%	1,473
食品工業	2	0	382.5%	101	51	96.1%	103	52	98.9%	104
石油・化学工業	161	42	276.4%	149	104	42.7%	310	147	110.6%	442
電気工業	1	0	-	196	153	28.2%	198	153	29.2%	272
輸送用機械	4	6	25.4%	57	86	33.3%	62	93	32.8%	175
その他製造業	29	19	57.8%	124	146	14.7%	154	165	6.5%	478
非製造業	331	354	6.6%	3,101	2,592	19.6%	3,432	2,946	16.5%	5,859
商業	0	9	90.7%	313	437	28.4%	314	447	29.8%	732
金融保険業	0	0	-	74	296	75.0%	74	296	75.0%	270
不動産	24	7	210.2%	1,048	751	39.5%	1,072	759	41.2%	1,955
運輸倉庫	177	76	132.0%	81	107	24.3%	259	184	40.6%	529
電力・ガス業等	18	167	88.9%	23	18	25.5%	42	186	77.3%	228
情報通信	0	0	-	172	127	34.9%	172	127	34.9%	204
サービス	79	66	18.6%	991	717	38.0%	1,070	784	36.4%	1,606
医療福祉	(0)	(0)	-	(284)	(341)	(16.6%)	(285)	(341)	(16.5%)	(558)
教育	(2)	(16)	(82.2%)	(298)	(184)	(61.3%)	(301)	(201)	(49.4%)	(453)
その他非製造業	30	26	16.7%	396	133	197.7%	427	159	167.9%	331

4 . 2003年度上半期 建設受注高の内訳 (単体)

国内地域別受注高

	受注高実績 (億円)		前年同期比 伸び率	構成比	
	2003上期	2002上期		2003上期	2002上期
大都市圏	4,114	3,406	20.8%	76.6%	73.1%
関東 (首都圏)	2,671 (2,463)	2,170 (1,987)	23.0% (23.9%)	49.7% (45.9%)	46.5% (42.6%)
東海	684	619	10.5%	12.8%	13.3%
近畿	758	616	23.0%	14.1%	13.2%
地方圏	1,255	1,256	0.1%	23.4%	26.9%
北海道	77	146	46.8%	1.4%	3.1%
東北	333	325	2.6%	6.2%	7.0%
北陸	170	185	8.3%	3.2%	4.0%
中国	249	143	74.4%	4.7%	3.1%
四国	144	100	43.3%	2.7%	2.2%
九州	279	355	21.3%	5.2%	7.6%
国内計	5,369	4,663	15.1%	100.0%	100.0%

関東：茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川

首都圏：東京、神奈川、埼玉、千葉

東海：山梨、長野、岐阜、静岡、愛知、三重

近畿：滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

特命比率・設計施工比率

【2003年度上半期実績】	建設計	土木	建築	うち民間建築
特命比率	44.6%	17.3%	53.2%	(58.7%)
設計施工比率	32.9%	9.7%	40.2%	(43.5%)
【参考：2002年度通期実績】				
特命比率	50.4%	19.2%	63.2%	(70.1%)
設計施工比率	30.8%	7.7%	40.3%	(44.3%)

規模別受注高 (海外を含む)

	受注高実績 (億円)		前年同期比 伸び率	構成比	
	2003上期	2002上期		2003上期	2002上期
大型 (50億以上)	1,587	1,020	55.5%	29.0%	20.6%
中型 (10～50億)	2,160	2,076	4.1%	39.6%	42.0%
小型 (10億未満)	1,714	1,852	7.5%	31.4%	37.4%
合計	5,462	4,949	10.4%	100.0%	100.0%

重点分野別受注高

	受注高実績 (億円)		前年同期比 伸び率	受注に占める 割合 1	通期目標 (億円)
	2003上期	2002上期			
リニューアル関連工事	777	818	5.0%	14.2%	1,800
土木	(124)	(86)	(44.2%)	(9.6%)	-
建築	(652)	(732)	(10.9%)	(15.7%)	-
住宅関連	802	438	83.1%	19.3%	-
環境関連	172	142	21.1%	-	450
エンジニアリング関連 2	228	165	38.2%	-	450

1 住宅関連工事の割合の分母は、建築受注高。

2 エンジニアリング関連受注高のみ海外現法分を含んだ連結受注高。

5. 開発事業の主要プロジェクト

【鹿島単体】 上段：プロジェクト全体、下段：鹿島分

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業概要
東品川開発第2期	東京都品川区	6,200	41,000	<ul style="list-style-type: none"> ・提案コンペに当選し、個人施行方式で実施する再開発事業。 ・大規模な建設工事を確保するとともに、工事費相当として複合棟（オフィス・ホテル）とオフィス棟を取得予定。02年6月着工、04年8月竣工の予定。 ・既にホテル部分のテナントを確保済みであり、オフィス部分を含めて早期売却を図る。
		-	25,000	
秋葉原3-2街区マンション（TOKYO TIMES TOWER）	東京都千代田区	920	12,000	<ul style="list-style-type: none"> ・鹿島の独自技術である「スーパーRCフレーム構法」を採用した、超高層フリープランマンション。 ・地上40階建、総戸数319戸 ・02年6月着工、04年9月竣工予定。 ・03年4月販売を開始。販売状況は良好。
		〃	〃	
港南4丁目マンション（TOKYO SEA SOUTH プラザアール）	東京都港区	2,600	14,800	<ul style="list-style-type: none"> ・ニューRCダブルチューブ構造を採用した、超高層マンション分譲事業。 ・地上36階建、372戸。02年6月着工、04年8月竣工予定。 ・03年1月より販売を開始しており、好調な販売状況を維持。
		〃	〃	
広尾2丁目マンション	東京都渋谷区	660	1,500	<ul style="list-style-type: none"> ・旧所有者から入札により当社が取得。 ・邸宅型高級分譲マンションを予定し、戸数は17戸。 ・03年2月着工、04年2月竣工、3月販売開始予定。
		〃	〃	
銀座3丁目プロジェクト	東京都中央区	290	2,200	<ul style="list-style-type: none"> ・旧所有者から当社が既存土地建物を購入し、既存建物を解体後に賃貸オフィスビルを新築（地上8階建）。 ・竣工後に投資家に売却を計画。 ・03年11月現在、解体工事完了、新築工事着工。05年3月竣工予定。
		〃	〃	
虎ノ門4丁目計画	東京都港区	3,200	30,000	<ul style="list-style-type: none"> ・オフィス棟と住宅棟を建設する鹿島単独事業。オフィス棟は賃貸事業用（23階建・約18,000坪）、住宅棟は分譲マンション（41階建・約12,000坪）を計画。 ・03年12月着工、06年9月竣工を予定。
		〃	〃	

【鹿島グループ】 上段：プロジェクト全体、下段：鹿島グループ分

秋葉原3街区オフィス計画	東京都千代田区	3,500	48,900	<ul style="list-style-type: none"> ・1街区、3街区併せた都用地売払入札（事業提案コンペ方式）で落札。1街区はダイビル、3街区をUDX特定目的会社が所有し、都が条件付けたITセンター及び都市計画駐車場を整備予定。 ・02年6月土地取得、03年8月着工、06年3月開業を予定
		-	事業シェアによる	
東京駅八重洲口開発	東京都千代田区	約6,000	約105,000	<ul style="list-style-type: none"> ・旧興銀東京支店を取得したもので、既存建屋解体済。 ・JR東日本・三井不動産・国際観光会館・新日本石油との共同事業計画。現在、行政手続中。 ・04年に南北棟同時着工、07年度竣工予定。第2期となる中央部整備は10年度竣工を予定。
		-	事業シェアによる	

建設部門は、上記の大規模建設工事の施工にあたり、スケールメリットを活かして、コスト低減を図っている。

6. PFI事業における実績（国内）

発注者	施設概要 「施設名」ほか	代表 企業	事業 方式	事業期間	現況	事業内容	事業規模
大阪府 泉大津市	再開発ビル 公益施設 「あすとホール」	鹿島	O T	2000年9月開業後 30年間	運営中	<ul style="list-style-type: none"> 再開発ビル建設後、公益フロア部分を市から購入し、公益施設（多目的ホール・市民サービスコーナー）の運営・維持管理を行なうもの。 市町村レベルでは初のPFI事業、また公益サービス購入型のPFI第1号。 	約16億円
兵庫県 神戸市	国民宿舎 「ホルト・摩耶」	鹿島	R O (修繕- 運営)	2001年3月開業後 20年間	運営中	<ul style="list-style-type: none"> 当社は改修資金の調達および設計・施工を担当。 南欧のリゾートホテルをイメージしたデザインが好評で、施設も充実。 ホテル運営はノウハウを有する㈱ジェイコム（JTB子会社）に委託。 300近くある国民宿舎の利用率ランキングで第9位（H14年環境庁調査）。 	約5億円
東京都 調布市	小学校・プール等 「調和小学校」	三井 物産	B T O	2002年8月 ～2017年3月 (約15年間)	施設維持管理 及び プール運営中	<ul style="list-style-type: none"> 一般の市民にも開放される温水プール・図書館・体育館・音楽室も含まれている。初の学校教育施設におけるPFI事業。 当社は設計・建設を担当。 	約46億円
三重県 桑名市	図書館 複合公共施設	鹿島	B O T	2004年10月開業後 30年間	工事中	<ul style="list-style-type: none"> 図書館建設、運営では初のPFI事業。 専門ノウハウを有する㈱図書館流通センターとコンソーシアムを組成。 当社は、図書館、保険センター、勤労青少年ホーム等の複合施設の設計・建設を担当。 	約122億円
兵庫県 加古川市	総合体育館 運動公園	神戸 製鋼所	B T O	2005年4月開業後 20年間	工事中	<ul style="list-style-type: none"> 地方自治体発注による体育館施設建設では初のPFI事業。 当社は体育館の設計・建設、大規模修繕を担当。 	約88億円
衆議院	赤坂議員宿舎	鹿島	B T O	2007年4月開業後 25年間	既存施設 解体中	<ul style="list-style-type: none"> 国による初めての本格的なPFI事業。 新宿舎は地上28階建延床約58,900㎡（300戸）。 当社は設計・建設、及び建設期間中の代替施設提供業務、余剰容積利用による民間施設賃貸事業を担当。 	約334億円
神奈川県 横須賀市	総合公園 「長井海の手 公園」	ファーム	B T O B O T 併用	2005年4月開業後 10年間	実施設計中	<ul style="list-style-type: none"> 当社にとって土木事業としては初のPFI事業。 旧米軍住宅跡地における横須賀市の総合公園（農業等の生活体験型公園）の設計・建設及び維持管理・運営事業で、当社は設計・建設を担当。 	約76億円
千葉県 千葉市	給食センター	鹿島	B O T	2005年4月開業後 15年間	仮契約済	<ul style="list-style-type: none"> 千葉市緑区内と中央区・若葉区内の中学校約22校を供給先とするセンター方式の給食センターの設計・建設及び維持管理・運営事業で、当社は建設を担当。 学校給食に全国的に実績のある㈱東洋食品とコンソーシアムを組成。 	約85億円

上記の建設工事の設計・施工を担当するとともに、ノウハウを蓄積し、維持管理・運営など、グループとして収益源の多様化・拡充を図っていく。

7. 国内連結子会社の概況(その1)

会社名		03年度上期実績	03年度期首見込み	03年度期央見込み	02年度実績	2003年度上期末	事業および業績の概要
大興物産(株) (鹿島持分 79.6%)	建設受注高 売上高 営業利益 経常利益 当期利益	61,516 92,151 217 255 172	138,000 230,000 550 600 300	125,500 210,000 365 428 175	138,465 248,823 581 635 465	総資産 87,712 資本金 400 従業員数 300名	《建設資材の専門商社》 厳しい受注環境の影響により受注・売上は前年度を下回る見込み。経常利益は、販管費等のコスト削減を進めるも、売上減に伴う利益の減少が大きく、前年度を下回る見込み。
鹿島道路(株) (鹿島持分 51.0%)	建設受注高 売上高 営業利益 経常利益 当期利益	39,439 37,419 2,046 2,026 1,277	94,000 115,000 1,100 1,000 300	94,000 115,000 1,100 1,000 300	91,988 112,270 817 752 501	総資産 73,237 資本金 4,000 従業員数 1,279名	《舗装工事業》 上期は地方自治体からの受注の低迷等により受注・売上・利益とも伸び悩んだが、下期には受注の挽回と経費の縮減を図り受注・売上・利益とも前年度を上回る見込み。
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100.0%)	建設受注高 売上高 営業利益 経常利益 当期利益	- 16,824 529 537 335	- 29,500 830 850 470	- 34,617 920 933 568	- 28,012 792 814 455	総資産 13,535 資本金 100 従業員数 1,100名	《建物管理業》 売上はメンテナンス工事の増加等により増収、利益面では外注費の低減、販管費の圧縮等により増益の見込み。
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100.0%)	建設受注高 売上高 営業利益 経常利益 当期利益	9,640 11,026 31 73 10	26,000 26,000 470 490 250	26,000 24,500 227 337 203	25,056 24,824 270 388 372	総資産 17,940 資本金 300 従業員数 285名	《建設基礎工事業》 前年度から続いた受注低迷傾向から回復し、受注は前年度を上回る見込みであるが、出件時期が期末に偏在することから、売上・利益は前年度を下回る見込み。
鹿島リース(株) (鹿島持分 100.0%)	建設受注高 売上高 営業利益 経常利益 当期利益	- 6,086 75 62 62	- 11,100 355 300 120	- 11,000 395 360 220	- 17,558 726 617 71	総資産 34,071 資本金 400 従業員数 29名	《総合リース業・ファイナンス業》 売上は、大規模な事業資産売却を実施した前年度に比べ大幅な減収となる見込み。当期利益は、原価低減や販管費削減、さらに前期特損計上した債権の取立益計上により前年度を上回る見込み。
カジマメカトロ エンジニアリング(株) (鹿島持分 100.0%)	建設受注高 売上高 営業利益 経常利益 当期利益	4,577 4,508 153 157 148	10,000 8,450 100 95 47	10,000 9,500 50 40 5	9,760 12,267 30 21 193	総資産 6,331 資本金 400 従業員数 133名	《建設用機械メーカー》 上期は厳しい受注環境の影響から売上が伸び悩み、工事採算の悪化、事業所移転関連の特損計上等により当期利益は赤字となった。通期では工事利益率の改善等により黒字を確保する見込み。

(単位：百万円)

7. 国内連結子会社の概況 (その2)

会社名		03年度上期実績	03年度期首見込み	03年度期央見込み	02年度実績	2003年度上期末	事業および業績の概要
(株)イリア (鹿島持分100%)	建設受注高	3,144	9,500	8,000	8,499	総資産 3,600	《総合インテリア事業》 受注不振の影響から、売上高は期首見込みを下回るものの、原価・販管費の低減を徹底し、利益面では前年度実績、期首見込みをともに上回る見込み。
	売上高	4,955	9,000	8,500	7,302	資本金 957	
	営業利益	148	115	154	72		
	経常利益	144	120	160	90		
	当期利益	80	67	89	49	従業員数 117名	
その他5社	建設受注高	4,864	7,500	8,204	6,610	総資産 56,315	
	売上高	61,467	70,896	70,398	14,438	資本金 2,943	
	営業利益	882	643	740	362		
	経常利益	1,077	702	945	350		
	当期利益	559	410	475	313	従業員数 372名	
国内連結子会社計	建設受注高	123,180	285,000	271,704	280,378	総資産 292,741	
	売上高	234,436	499,946	483,515	465,494	資本金 9,500	
	営業利益	317	4,163	3,951	2,926		
	経常利益	35	4,157	4,203	2,967		
	当期利益	207	1,964	2,035	477		
	少数持分	596	209	184	153		
	連結利益	388	1,754	1,851	324	従業員数 3,615名	

8. 海外連結子会社の概況（その1）

（単位：百万円）

会社名		03年度上期実績	03年度期首見込み	03年度期央見込み	02年度実績	2003年度上期末	事業および業績の概要
KUSA (カジマユー・エス・イー・インコーポレーテッド) (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	27,526	70,918	66,750	44,897	総資産 133,735	《北米地域の建設事業、開発事業》 建設受注は、上期・通期とも前年実績を上回るものの、期首見込みには及ばない。利益は一部赤字工事等の影響で大幅に悪化した。下期に予定されている不動産ファンドの持分売却等によって補い、通期で前年を大幅に上回るが、期首見込みは大きく下回る見込み。
	売上高	43,868	110,533	106,747	104,874	資本金 US\$ 5M	
	営業利益	366	2,693	2,400	1,595	従業員数 721名	
	経常利益	362	3,426	2,081	884		
	当期利益	438	3,242	1,816	641		
KKH (カジマコナホールディングス・インコーポレーテッド) (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	-	-	-	-	総資産 31,450	《ハワイ島でのリゾート事業》 ホテル事業は高稼働率と平均室料の上昇により好調であったが、住宅事業については景気の後退・イラク戦争等の影響により販売実績が伸びず、リゾート全体の利益を圧迫し、結果、上期・通期ともに前年実績を下回り、本年度は通年での黒字確保が困難な見込み。
	売上高	8,367	19,017	15,013	17,380	資本金 US\$1M	
	営業利益	960	1,774	636	1,498	従業員数 1,016名	
	経常利益	571	495	175	559		
	当期利益	571	495	175	559		
EWDC (イーストウェスト・デベロップメント・コーポレーション) (鹿島持分 66.6%)	建設受注高	-	-	-	-	総資産 2,574	《ロサンゼルスのホテル・オフィス運営事業》 ロサンゼルス・ダウンタウンの地盤低下に加え、同時多発テロ・イラク戦争等の影響により稼働率が低調に推移し、いまだ黒字基調になっていない。期首時点では通期は昨年実績を上回る見込みだったが、現在では昨年実績を下回る見込み。
	売上高	756	1,994	1,406	1,834	資本金 US\$58M	
	営業利益	219	217	376	332	従業員数 1名	
	経常利益	234	258	414	370		
	当期利益	234	258	414	369		
KE (カジマヨーロッパ・グイ) (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	2,352	15,275	9,993	17,762	総資産 50,389	《欧州地域の建設事業、開発事業》 建設受注は英国PFI事業からの受注割合増により連結消去後の通期受注額は前年実績、期首見込みを大幅に下回る見込み。利益面では、PFI事業が初期段階にあることや不動産市況の低迷などから、中欧圏での工事利益率悪化、販管費増加等を補うことができず、上期・通期とも黒字確保が困難な見込み。
	売上高	12,899	28,001	24,290	18,135	資本金 EUR228M	
	営業利益	427	270	1,154	2,104	従業員数 397名	
	経常利益	466	498	429	321		
	当期利益	715	323	916	391		

（換算レート） ¥119.80/\$ ¥120.20/\$ ¥111.25/\$ ¥119.90/\$

8. 海外連結子会社の概況（その2）

（単位：百万円）

会社名		03年度上期実績	03年度期首見込み	03年度期央見込み	02年度実績	2003年度上期末	事業および業績の概要
K O A (カジマ オーバーシーズ アジア ビーティーイー リミテッド) (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	2,112	21,136	18,812	33,843	総資産 47,526	《アジア地域の建設事業、開発事業》 建設受注は製造業の中国シフトにより日系工事の受注が低迷し、上期・通期とも前年を大きく下回る見込み。開発事業はイラク戦争、SARS等による損益悪化の影響をコスト削減効果等により最小限に抑制。
	売上高	10,822	25,612	25,282	24,310	資本金 S\$ 215M	
	営業利益	843	1,741	1,751	1,536		
	経常利益	991	1,556	2,193	3,322		
	当期利益	756	955	1,690	1,837	従業員数 954名	
中鹿營造 (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	10,799	10,377	16,481	6,213	総資産 5,856	《台湾における建設事業》 受注高は台湾新幹線格納庫・整備工場2件の受注により上期・通期とも前年を大きく上回る見込み。利益面では好採算の日系大型工事の進捗により、通期でもほぼ前年同様の当期純利益を確保できる見込み。
	売上高	7,323	12,112	13,267	11,990	資本金 NT\$ 100M	
	営業利益	721	475	779	814		
	経常利益	749	543	844	888		
	当期利益	510	373	596	614	従業員数 83名	
海外連結子会社計	建設受注高	42,789	117,706	112,036	102,715	総資産 271,531	
	売上高	84,037	197,269	186,005	178,523		
	営業利益	1,512	6,196	4,036	3,006		
	経常利益	1,249	6,260	4,958	5,604		
	当期利益	449	5,130	2,597	3,673		
	少数持分	78	86	138	123		
	連結利益	528	5,216	2,735	3,796	従業員数 3,172名	

（換算レート） ￥119.80/\$ ￥120.20/\$ ￥111.25/\$ ￥119.90/\$

9. 主要項目の上半期実績と通期見込み(単体)

(単位:億円)

鹿島単体	上半期				通期				<参考> 中期経営計画 2005年度目標
	2002年度 実績	2003年度			2002年度 実績	2003年度			
		期首見込み	実績	期首比増減		期首見込み	期央見込み	期首比増減	
売上高	6,188	5,400	5,480	80	14,580	12,000	12,000	0	11,000程度
売上総利益	451	420	432	12	1,043	960	970	10	
売上総利益率	7.3%	7.8%	7.9%	0.1%	7.2%	8.0%	8.1%	0.1%	
完成工事総利益率	6.8%	7.3%	7.4%	0.1%	6.9%	7.8%	7.9%	0.1%	
(土木工事)	12.4%	11.5%	11.6%	0.1%	11.7%	12.0%	12.2%	0.2%	
(建築工事)	4.7%	5.7%	5.8%	0.1%	5.0%	6.0%	6.0%	0.0%	
開発事業等総利益率	12.6%	14.3%	13.6%	0.7%	11.0%	11.4%	11.4%	0.0%	
販管費	369	340	341	1	732	670	675	5	570以下
営業利益	81	80	90	10	310	290	295	5	
営業外損益	43	40	43	3	104	80	85	5	
(金融収支)	(9)	(17)	(14)	(2)	(29)	(40)	(35)	(5)	
経常利益	38	40	47	7	206	210	210	0	320以上
特別損益	6	0	7	7	0	400	400	0	
税引前当期利益	31	40	54	14	207	190	190	0	
法人税等	19	25	36	11	121	40	40	0	
当期利益	12	15	17	2	85	150	150	0	
設備投資額	83	-	28	-	112	60	51	9	
減価償却実施額	52	-	49	-	102	95	97	2	
有利子負債残高	4,608	-	3,897	-	3,998	4,200程度	3,850程度	350程度	3,000以下
保証債務残高	1,904	-	1,530	-	1,875	-	-	-	
(うち保証予約等)	(862)	-	(765)	-	(821)	-	-	-	
研究開発費	53	-	53	-	111	105	105	0	

(注)減価償却実施額は、有形固定資産+無形固定資産ベース

【補足データ（単体）】

販管費及び一般管理費

(単位 : 億円)

内 訳	02年度通期実績	03年度通期見込み
人件費	374	354
研究開発費 (販管費分)	100	97
業務経費	95	85
販売経費	36	38
その他	125	98
合 計	732	675

営業外収支

(単位 : 億円)

内 訳	02年度通期実績	03年度通期見込み
金融収支	29	35
貸倒引当金繰入額	42	35
その他	32	15
合 計	104	85

10 . 主要項目の上半期実績と通期見込み (連結)

(単位:億円)

連 結	上 半 期				通 期				< 参 考 > 中期経営計画 2005年度目標 16,000程度 870以下 420以上 4,800以下
	2002年度 実績	2003年度			2002年度 実績	2003年度			
		期首見込み	実 績	期首比増減		期首見込み	期央見込み	期首比増減	
売上高	8,227	7,900	7,833	67	18,748	17,000	16,800	200	
売上総利益	666	655	666	11	1,434	1,440	1,450	10	
売上総利益率	8.1%	8.3%	8.5%	0.2%	7.7%	8.5%	8.6%	0.1%	
完成工事総利益率	6.7%	7.0%	7.2%	0.2%	6.6%	7.5%	7.6%	0.1%	
開発事業等総利益率	13.4%	12.5%	12.8%	0.3%	13.0%	12.4%	13.0%	0.6%	
販管費	541	500	496	4	1,071	990	995	5	
営業利益	125	155	170	15	362	450	455	5	
営業外損益	74	45	48	3	104	80	85	5	
(金融収支)	(31)	(35)	(32)	(3)	(71)	(80)	(75)	(5)	
経常利益	50	110	121	11	258	370	370	0	
特別損益	7	0	6	6	5	400	400	0	
税引前当期利益	42	110	128	18	252	30	30	0	
法人税等	17	60	67	7	151	20	20	0	
当期利益	24	50	60	10	101	50	50	0	
設備投資額	150	-	56	-	250	136	118	18	
減価償却実施額	104	-	99	-	206	201	202	1	
有利子負債残高	6,581	-	5,914	-	5,945	5,900程度	5,500程度	400程度	
保証債務残高	324	-	292	-	291	-	-	-	
(うち保証予約等)	(79)	-	(53)	-	(53)	-	-	-	

(注)減価償却実施額は、有形固定資産+無形固定資産ベース

【補足データ（連結）】

連結キャッシュフローの実績と見込み

【2003年度上半期実績】

（単位：億円）

営業CF	投資CF	財務CF	現金及び現金同等物 期末残高
355	82	54	1,087

【2003年度通期見込み】

（単位：億円）

営業CF	投資CF	財務CF
100	0	100

（増資 347）

セグメント別情報

【2003年度上半期実績】

（単位：億円）

	建設事業	開発事業	その他の 事業	消去 又は全社	連結計
外部顧客売上高	6,011	1,262	560	-	7,833
営業損益	24	96	5	54	170

【2003年度通期見込み】

（単位：億円）

	建設事業	開発事業	その他の 事業	消去 又は全社	連結計
外部顧客売上高	13,650	1,850	1,300	-	16,800
営業損益	250	140	15	50	455

セグメント別従業員数

	建設事業 名	開発事業 名	その他の事業 名	計 名
03.03.31現在	12,893	2,042	2,441	17,376
03.09.30現在	12,280	2,113	2,555	16,948
期首比増減	613	71	114	428

鹿島・内外子会社別従業員数

	鹿島本体 名	国内子会社 名	海外子会社 名	計 名
03.03.31現在	10,380	3,592	3,404	17,376
03.09.30現在	10,161	3,615	3,172	16,948
期首比増減	219	23	232	428

中期経営計画目標 9,000以下