

2005年3月期 決算説明会 参考資料

【単体】

| | |
|---------------------------|-----|
| 1. 受注高の実績と目標 | p.1 |
| 2. 建設受注高の業種別・工種別内訳 | p.2 |
| 3. 建設受注高の地域別等内訳 | p.3 |
| 4. 主要項目の実績と2005年度目標 | p.4 |
| 【補足データ】 | p.5 |
| 5. 開発事業の主要プロジェクト | p.6 |
| 6. PFI事業における実績(国内) | p.7 |

【連結・グループ会社】

| | |
|---------------------|-----------|
| 7. 主要項目の実績と目標 | p.8 |
| 【補足データ】 | p.9 |
| 8. 国内連結子会社の概況 | p.10 ~ 11 |
| 9. 海外連結子会社の概況 | p.12 ~ 13 |

2005年5月19日

この資料に記載されている想定数値は、5月18日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。



お問合せ先: 企画本部経営企画部(IR担当) E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. 【単体】 受注高の実績と目標

(単位:億円)

| | 中間期 | | | 通 期 | | | | | |
|-------|--------|--------|--------------|--------|--------|--------|------------|--------|------------|
| | 2004年度 | 2005年度 | | 2003年度 | 2004年度 | | 2005年度 | | |
| | 実績 | 目標 | 前年同期比 伸び率 | 実績 | 期央見込み | 実績 | 前期比 伸び率 | 目標 | 前期比 伸び率 |
| 土 木 | | | | | | | | | |
| 国内 | 943 | 1,040 | 10.2% | 2,780 | 2,650 | 3,125 | 12.4% | 2,650 | 15.2% |
| 海外 | 173 | 210 | 21.2% | 106 | 350 | 310 | 191.8% | 350 | 12.6% |
| 計 | 1,117 | 1,250 | 11.9% | 2,886 | 3,000 | 3,436 | 19.0% | 3,000 | 12.7% |
| 建 築 | | | | | | | | | |
| 国内 | 4,364 | 3,690 | 15.4% | 8,017 | 9,095 | 9,951 | 24.1% | 8,190 | 17.7% |
| 海外 | 3 | 10 | 230.8% | 21 | 5 | 5 | 74.3% | 10 | 81.8% |
| 計 | 4,367 | 3,700 | 15.3% | 8,039 | 9,100 | 9,956 | 23.9% | 8,200 | 17.6% |
| 建設事業計 | | | | | | | | | |
| 国内 | 5,308 | 4,730 | 10.9% | 10,798 | 11,745 | 13,076 | 21.1% | 10,840 | 17.1% |
| 海外 | 176 | 220 | 24.8% | 127 | 355 | 316 | 147.3% | 360 | 13.8% |
| 計 | 5,484 | 4,950 | 9.7% | 10,925 | 12,100 | 13,393 | 22.6% | 11,200 | 16.4% |
| 開発事業等 | 1,039 | 400 | 61.5% | 855 | 1,400 | 1,451 | 69.6% | 800 | 44.9% |
| 合 計 | 6,524 | 5,350 | 18.0% | 11,781 | 13,500 | 14,844 | 26.0% | 12,000 | 19.2% |

(注) 端数処理により、各項目の数値と合計欄の数値は必ずしも一致しない。

2. 建設受注高の業種別・工種別内訳（単体）

（単位：億円）

| | 土 木 | | | 建 築 | | | 建 設 計 | | |
|---------|---------|---------|----------|---------|---------|----------|---------|---------|----------|
| | 2003年度 | 2004年度 | 前年度比 | 2003年度 | 2004年度 | 前年度比 | 2003年度 | 2004年度 | 前年度比 |
| 官庁 | 2,011 | 2,125 | 5.7% | 775 | 670 | 13.5% | 2,786 | 2,795 | 0.3% |
| （国の機関） | (1,189) | (1,491) | (25.4%) | (297) | (279) | (6.2%) | (1,487) | (1,770) | (19.0%) |
| （地方の機関） | (821) | (633) | (22.9%) | (477) | (391) | (18.1%) | (1,299) | (1,024) | (21.1%) |
| 民間 | 769 | 1,000 | 30.1% | 7,242 | 9,280 | 28.1% | 8,011 | 10,281 | 28.3% |
| （製造業） | (288) | (295) | (2.4%) | (1,358) | (2,971) | (118.7%) | (1,647) | (3,267) | (98.3%) |
| （非製造業） | (480) | (705) | (46.7%) | (5,883) | (6,309) | (7.2%) | (6,364) | (7,014) | (10.2%) |
| 国内計 | 2,780 | 3,125 | 12.4% | 8,017 | 9,951 | 24.1% | 10,798 | 13,076 | 21.1% |
| 海外 | 106 | 310 | 191.8% | 21 | 5 | 74.3% | 127 | 316 | 147.3% |
| 建設計 | 2,886 | 3,436 | 19.0% | 8,039 | 9,956 | 23.9% | 10,925 | 13,393 | 22.6% |

[民間業種別内]

| | 建 設 計 | | |
|---------|--------|--------|----------|
| | 2003年度 | 2004年度 | 前年度比 |
| 製造業 | 1,647 | 3,267 | 98.3% |
| 食品工業 | 203 | 164 | 19.2% |
| 石油・化学工業 | 522 | 800 | 53.2% |
| 電気機械 | 432 | 1,138 | 163.5% |
| 輸送用機械 | 150 | 592 | 293.2% |
| その他製造業 | 338 | 570 | 68.6% |
| 非製造業 | 6,364 | 7,014 | 10.2% |
| 商業 | 589 | 602 | 2.1% |
| 金融保険業 | 323 | 245 | 24.1% |
| 不動産 | 1,677 | 1,578 | 5.9% |
| 運輸倉庫 | 350 | 1,200 | 242.6% |
| 電力・ガス業等 | 222 | 161 | 27.4% |
| 情報通信 | 218 | 556 | 154.4% |
| サービス | 2,090 | 1,685 | 19.4% |
| 医療福祉 | (808) | (513) | (36.5%) |
| 教育 | (495) | (505) | (2.1%) |
| その他非製造業 | 891 | 984 | 10.4% |

[工種別内訳]

| | | 建 設 計 | | |
|----|------------|--------|---------|----------|
| | | 2003年度 | 2004年度 | 前年度比 |
| 土木 | 治山・治水 | 151 | 256 | 69.2% |
| | 鉄道 | 311 | 345 | 10.8% |
| | 上水道・下水道 | 358 | 354 | 1.1% |
| | 土地造成 | 135 | 178 | 32.0% |
| | 港湾・空港 | 276 | 806 | 192.2% |
| | 道路 | 748 | 757 | 1.3% |
| | その他 | 905 | 736 | 18.7% |
| 建築 | 事務所・庁舎 | 2,383 | 2,664 | 11.8% |
| | 宿泊施設 | 139 | 230 | 64.9% |
| | 店舗 | 446 | 639 | 43.2% |
| | 工場・発電所 | 986 | 2,146 | 117.5% |
| | 工場 | (924) | (2,082) | (125.2%) |
| | 倉庫・流通施設 | 89 | 344 | 282.9% |
| | 住宅 | 1,370 | 1,802 | 31.6% |
| | 教育・研究・文化施設 | 1,046 | 922 | 11.8% |
| | 医療・福祉施設 | 1,004 | 675 | 32.7% |
| | その他 | 570 | 530 | 7.0% |

3. 建設受注高の地域別受注高等内訳

国内地域別受注高

| | 受注高実績(億円) | | 前年度比 伸び率 | 構成比 | |
|-------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2003年度 | 2004年度 | | 2003年度 | 2004年度 |
| 大都市圏 | 8,374 | 10,400 | 24.2% | 77.6% | 79.5% |
| 関東 (首都圏) | 5,959 (5,163) | 7,813 (7,222) | 31.1% (39.9%) | 55.2% (47.8%) | 59.8% (55.2%) |
| 東海 | 1,078 | 1,468 | 36.1% | 10.0% | 11.2% |
| 近畿 | 1,336 | 1,119 | 16.2% | 12.4% | 8.6% |
| 地方圏 | 2,423 | 2,676 | 10.4% | 22.4% | 20.5% |
| 北海道 | 255 | 315 | 23.3% | 2.4% | 2.4% |
| 東北 | 650 | 716 | 10.1% | 6.0% | 5.5% |
| 北陸 | 292 | 299 | 2.5% | 2.7% | 2.3% |
| 中国 | 407 | 489 | 20.1% | 3.8% | 3.7% |
| 四国 | 239 | 199 | 16.7% | 2.2% | 1.5% |
| 九州 | 577 | 656 | 13.6% | 5.4% | 5.0% |
| 国内計 | 10,798 | 13,076 | 21.1% | 100.0% | 100.0% |

関東：茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

首都圏：東京、神奈川、埼玉、千葉

東海：岐阜、静岡、愛知、三重

近畿：滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

特命比率・設計施工比率

| 【2004年度実績】 | 建設計 | 土木 | 建築 | うち民間建築 |
|------------|-------|-------|-------|---------|
| 特命比率 | 59.8% | 21.9% | 72.9% | (77.2%) |
| 設計施工比率 | 43.4% | 27.7% | 48.8% | (51.3%) |

【参考：2003年度実績】

| | | | | |
|--------|-------|-------|-------|---------|
| 特命比率 | 46.5% | 17.9% | 56.7% | (60.5%) |
| 設計施工比率 | 37.9% | 11.1% | 47.5% | (49.4%) |

規模別受注高(海外を含む)

| | 受注高実績(億円) | | 前年度比 伸び率 | 構成比 | |
|----------------|-----------|--------|-------------|--------|--------|
| | 2003年度 | 2004年度 | | 2003年度 | 2004年度 |
| 大型 (50億以上) | 2,995 | 4,948 | 65.2% | 27.4% | 36.9% |
| 中型 (10~50億) | 4,603 | 4,859 | 5.6% | 42.1% | 36.3% |
| 小型 (10億未満) | 3,326 | 3,584 | 7.8% | 30.5% | 26.8% |
| 合計 | 10,925 | 13,393 | 22.6% | 100.0% | 100.0% |

重点分野別受注高

| | 受注高実績(億円) | | 前年度比 伸び率 | 受注に占める 割合 1 |
|--------------|-----------|---------|-------------|----------------|
| | 2003年度 | 2004年度 | | |
| リニューアブル関連工事 | 1,505 | 1,719 | 14.2% | 12.8% |
| 土木 | (245) | (295) | (20.5%) | (8.6%) |
| 建築 | (1,259) | (1,424) | (13.1%) | (14.3%) |
| 住宅関連 | 1,370 | 1,802 | 31.6% | 18.1% |
| 環境関連 | 360 | 470 | 30.6% | - |
| エンジニアリング関連 2 | 491 | 614 | 25.1% | - |

1 住宅関連工事の割合の分母は、建築受注高。

2 エンジニアリング関連受注高のみ海外現法分を含んだ連結受注高。

連結受注高(建設)

| | 受注高実績(億円) | | 前年度比 伸び率 |
|-------|-----------|--------|-------------|
| | 2003年度 | 2004年度 | |
| 建設受注高 | 13,127 | 16,193 | 23.4% |
| 国内 | 12,016 | 14,033 | 16.8% |
| 海外 | 1,110 | 2,160 | 94.5% |

4 . 主要項目の実績と目標 (単体)

(単位: 億円)

| 鹿島単体 | 中間期 | | | 通 期 | | | | | |
|------------|--------------|---------|---------|--------------|----------|----------|---------|----------|---------|
| | 2004年度 実績 | 2005年度 | | 2003年度 実績 | 2004年度 | | | 2005年度 | |
| | | 目標 | 前年同期比増減 | | 期央見込み | 実績 | 前年度比増減 | 目標 | 前年度比増減 |
| 売上高 | 5,780 | 5,900 | 119 | 11,724 | 12,700 | 12,962 | 1,237 | 12,600 | 362 |
| 建設事業 | 4,808 | 5,500 | 691 | 10,983 | 11,200 | 11,379 | 395 | 11,800 | 420 |
| (土木工事) | (1,318) | (1,350) | (31) | (3,335) | (3,050) | (3,018) | (316) | (3,100) | (81) |
| (建築工事) | (3,490) | (4,150) | (659) | (7,648) | (8,150) | (8,360) | (712) | (8,700) | (339) |
| (国内) | (4,673) | (5,335) | (661) | (10,690) | (10,900) | (11,082) | (391) | (11,425) | (342) |
| (海外) | (134) | (165) | (30) | (293) | (300) | (297) | (4) | (375) | (77) |
| 開発事業等 | 971 | 400 | 571 | 740 | 1,500 | 1,582 | 842 | 800 | 782 |
| 売上総利益 | 582 | 490 | 92 | 982 | 1,150 | 1,196 | 213 | 1,120 | 76 |
| 売上総利益率 | 10.1% | 8.3% | 1.8% | 8.4% | 9.1% | 9.2% | 0.8% | 8.9% | 0.3% |
| 完成工事総利益率 | 9.0% | 8.4% | 0.6% | 8.2% | 8.8% | 9.1% | 0.9% | 9.0% | 0.1% |
| (土木工事) | (12.0%) | (10.7%) | (1.3%) | (13.0%) | (11.7%) | (12.0%) | (1.0%) | (11.5%) | (0.5%) |
| (建築工事) | (7.9%) | (7.6%) | (0.3%) | (6.1%) | (7.6%) | (8.1%) | (2.0%) | (8.1%) | (0.0%) |
| 開発事業等総利益率 | 15.1% | 7.5% | 7.6% | 11.8% | 11.3% | 10.2% | 1.6% | 7.5% | 2.7% |
| 販管費 | 315 | 315 | 0 | 679 | 640 | 645 | 34 | 640 | 5 |
| 営業利益 | 266 | 175 | 91 | 302 | 510 | 550 | 247 | 480 | 70 |
| 営業外損益 | 17 | 25 | 7 | 90 | 60 | 50 | 39 | 60 | 9 |
| (金融収支) | (12) | (10) | (2) | (31) | (30) | (23) | (8) | (20) | (3) |
| (貸倒引当金繰入額) | (10) | (10) | (0) | (43) | (18) | (30) | (12) | (30) | (0) |
| 経常利益 | 248 | 150 | 98 | 212 | 450 | 500 | 287 | 420 | 80 |
| 特別損益 | 190 | 10 | 180 | 373 | 205 | 265 | 108 | 20 | 245 |
| 税引前当期純利益 | 58 | 140 | 81 | 161 | 245 | 234 | 395 | 400 | 165 |
| 法人税等 | 38 | 70 | 31 | 16 | 125 | 125 | 141 | 200 | 74 |
| 当期純利益 | 19 | 70 | 50 | 144 | 120 | 109 | 254 | 200 | 90 |

【補足データ（単体）】

(単位:億円)

| | 2004年度 | 2005年度 |
|-------------|--------|--------|
| | 実績 | 見込み |
| 販売費及び一般管理費 | 645 | 640 |
| 人件費 | 307 | 322 |
| 研究開発費(販管費分) | 87 | 88 |
| 業務経費 | 83 | 91 |
| 販売経費 | 57 | 40 |
| その他 | 108 | 96 |
| 設備投資額 | 30 | 55 |
| 減価償却実施額 | 117 | 92 |

(注)減価償却実施額は、有形固定資産+無形固定資産ベース+投資その他の資産ベース

(単位:億円)

| | 2003年度 実績 | 2004年度 | | | 2005年度 |
|-----------|--------------|---------|-------|--------|--------|
| | | 期央見込み | 実績 | 前年度比増減 | 見込み |
| 有利子負債残高 | 3,838 | 3,200以下 | 3,250 | 588 | 2,900 |
| 保証債務残高 | 1,437 | - | 1,312 | 124 | - |
| (うち保証予約等) | (708) | - | (640) | (67) | - |
| 研究開発費 | 108 | 100 | 97 | 10 | 97 |

5. 開発事業の主要プロジェクト

【鹿島単体】 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分

| プロジェクト名称 | 所在地 | 敷地面積 (坪) | 延床面積 (坪) | 事業概要 |
|---------------------------------|-------------|-------------|-------------|---|
| OBP開発計画 | 大阪府 大阪市 | 約3,050 | 約18,300 | ・大阪ビジネスパーク(OBP)内土地にホテル・オフィス等の複合施設を建設するもの。 ・竣工時に投資家へ土地建物一括で売却する予定。 ・03年6月着工、05年7月竣工予定。 |
| イタリア文化会館 オフィス事業 | 東京都 千代田区 | 約780 | 約4,500 | ・イタリア大使館事務棟(三田)とイタリア文化会館(九段下)の建替費用を当社が負担し、その対価として文化会館敷地に定期借地権を設定し、賃貸オフィスを取得するもの。 ・竣工時に投資家に売却を予定。 ・03年10月着工、05年9月竣工予定。大使館事務棟は03年8月着工、04年7月竣工・引渡し済。 |
| | | - | 約3,200 | |
| 新砂プロジェクト (プロロジス) | 東京都 江東区 | 約9,700 | 約30,700 | ・区画整理事業区域内に当社が保有する土地の一部に物流施設を建設し、土地信託受益権と建物をプロロジス(物流施設専門の開発・所有・運営会社)に売却する。 ・05年4月着工、06年4月竣工予定。 |
| 虎ノ門4丁目 計画 | 東京都 港区 | 約3,200 | 約29,800 | ・オフィス棟と住宅棟を建設する鹿島単独事業。オフィス棟は賃貸事業用(23階建・約18,100坪)、住宅棟は分譲マンション(267戸・41階建・約11,700坪)を計画。 ・03年12月着工、06年9月竣工を予定。 |
| 後楽1丁目 マンション | 東京都 文京区 | 約540 | 約3,600 | ・財務省が実施した入札で土地取得し、マンション分譲事業(122戸、21階建)を行うもの。 ・05年4月着工、07年1月竣工予定。 |
| 神宮前マンション 建替事業 (ジェントリア神宮前) | 東京都 渋谷区 | 約480 | 約3,900 | ・マンション建替コンペにより、事業協力者として選定されたもの。 ・東京都の共同住宅建替誘導型総合設計制度の適用第1号。 ・等価交換方式により、地権者住戸54戸と一般分譲住戸56戸(計110戸・22階建)を建設する。 ・05年4月着工、07年2月竣工予定。 |
| 目白マンション (目白プレイス) | 東京都 豊島区 | 約2,400 | 約10,600 | ・学習院大学隣地において、マンション2棟(21階建・11階建、計328戸)を建設し分譲するもの。 ・西棟:04年12月着工、06年8月竣工予定。 ・東棟:05年2月着工、07年2月竣工予定。 |

【鹿島グループ】 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

| | | | | |
|------------------|-------------|--------|----------|--|
| 秋葉原3街区 オフィス計画 | 東京都 千代田区 | 約3,500 | 約48,900 | ・1街区、3街区併せた都有地売却入札(事業提案コンペ方式)で落札。1街区はダイビル、3街区をUDX特定目的会社が所有し、都が条件付けたITセンター及び都市計画駐車場を整備予定。 ・02年6月土地取得、03年8月着工、06年3月開業を予定。 |
| | | - | 事業シェアによる | |
| 東京駅八重洲口 開発 | 東京都 千代田区 | 約6,000 | 約107,900 | ・JR東日本・三井不動産・国際観光会館・新日本石油との共同事業。 ・04年9月に南北棟同時着工、南棟と北棟1期は07年8月竣工予定。第2期(北棟2期・中央棟)は10年度竣工を予定。 |
| | | 約550 | 事業シェアによる | |

6 . P F I 事業における実績（国内）

| 案件名 | 事業場所 | 事業方式 | 事業期間 | 事業内容 | 事業規模 |
|-----|------|------|------|------|------|
|-----|------|------|------|------|------|

【未稼働案件】

| | | | | | |
|------------------------|---------|-----|--|--|--------|
| 衆議院赤坂議員宿舎整備等事業 | 東京都港区 | BTO | 2007年4月開業後25年間 | 衆議院議員宿舎の設計・建設、維持管理・運営支援及び建設期間中の代替施設提供業務、余剰容積利用による民間施設賃貸事業の実施 | 約334億円 |
| 長崎市中央図書館整備事業 | 長崎県長崎市 | BTO | 2008年10月開業後約15年間 | 市立図書館、集会室、「メモリアル展示コーナー」等の整備・運営・維持管理 | 約103億円 |
| 浦安市千鳥学校給食センター整備事業 | 千葉県浦安市 | BTO | 2006年4月開業後15年間 | 市内全域の市立小学校を供給先とするセンター方式の給食センターの設計、建設及び維持管理 | 約95億円 |
| 筑波大学生命科学動物資源センター施設整備事業 | 茨城県つくば市 | BTO | 新棟：2005年10月開業後12.5年間、既存棟：2006年10月開業後11.5年間 | 筑波大学生命科学動物資源センターの設計、建設、維持管理（新棟の新設及び既存棟の改修） | 約40億円 |
| その他 2件 | | | | | 約61億円 |

【稼働中案件】

| | | | | | |
|----------------------|----------|-----------|-----------------|--|--------|
| 桑名市図書館等複合公共施設整備事業 | 三重県桑名市 | BOT | 2004年10月開業後30年間 | 図書館、保険センター、勤労青少年ホーム等の複合施設の設計・建設、維持管理・運営 | 約116億円 |
| (仮称)加古川市立総合体育館整備事業 | 兵庫県加古川市 | BTO | 2005年4月開業後20年間 | 市立総合体育館の設計・建設、維持管理・運営及び隣接する運動公園・陸上競技場の維持管理・運営 | 約88億円 |
| 横須賀市(仮称)長井海の手公園整備等事業 | 神奈川県横須賀市 | BTO・BOT併用 | 2005年4月開業後10年間 | 旧米軍住宅跡地における横須賀市の総合公園(農業等の生活体験型公園)の設計、建設及び維持管理・運営 | 約76億円 |
| その他 4件 | | | | | 約167億円 |

計 13件

うち、2004年度に新規入手したものは4件

7. 主要項目の実績と目標（連結）

(単位:億円)

| 連 結 | 中 間 期 | | | 通 期 | | | | | |
|-------------|--------------|--------|---------|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2004年度 実績 | 2005年度 | | 2003年度 実績 | 2004年度 | | | 2005年度 | |
| | | 目標 | 前年同期比増減 | | 期央見込み | 実績 | 前年度比増減 | 目 標 | 前年度比増減 |
| 売上高 | 7,326 | 7,700 | 373 | 16,217 | 16,700 | 16,873 | 656 | 16,400 | 473 |
| 建設事業 | 5,704 | 6,600 | 895 | 13,173 | 13,700 | 13,758 | 584 | 14,100 | 341 |
| 開発事業等 | 1,622 | 1,100 | 522 | 3,043 | 3,000 | 3,115 | 71 | 2,300 | 815 |
| 売上総利益 | 650 | 635 | 15 | 1,462 | 1,435 | 1,425 | 37 | 1,505 | 79 |
| 売上総利益率 | 8.9% | 8.2% | 0.7% | 9.0% | 8.6% | 8.4% | 0.6% | 9.2% | 0.8% |
| 完成工事総利益率 | 7.4% | 7.4% | 0.0% | 8.0% | 7.6% | 7.5% | 0.5% | 8.5% | 1.0% |
| 開発事業等総利益率 | 14.1% | 13.2% | 0.9% | 13.3% | 13.3% | 12.8% | 0.5% | 13.5% | 0.7% |
| 販管費 | 461 | 470 | 8 | 998 | 950 | 953 | 44 | 950 | 3 |
| 営業利益 | 189 | 165 | 24 | 464 | 485 | 471 | 6 | 555 | 83 |
| 営業外損益 | 2 | 15 | 12 | 86 | 35 | 1 | 88 | 55 | 56 |
| (金融収支) | (20) | (27) | (6) | (55) | (55) | (39) | (15) | (52) | (12) |
| 経常利益 | 186 | 150 | 36 | 377 | 450 | 472 | 95 | 500 | 27 |
| 特別損益 | 153 | 10 | 143 | 348 | 145 | 112 | 235 | 20 | 92 |
| 税金等調整前当期純利益 | 32 | 140 | 107 | 29 | 305 | 359 | 330 | 480 | 120 |
| 法人税等 | 58 | 70 | 11 | 73 | 175 | 227 | 153 | 240 | 12 |
| 当期純利益 | 26 | 70 | 96 | 44 | 130 | 132 | 176 | 240 | 107 |

【補足データ（連結）】

(単位:億円)

| | 通 期 | | | | |
|-----------|--------|---------|-------|--------|-------|
| | 2003年度 | 2004年度 | | 2005年度 | |
| | 実績 | 期央見込み | 実績 | 前年度比増減 | 見込み |
| 設備投資額 | 150 | 128 | 122 | 28 | 210 |
| 減価償却実施額 | 201 | 207 | 206 | 4 | 186 |
| 有利子負債残高 | 5,432 | 5,000以下 | 4,758 | 674 | 4,600 |
| 保証債務残高 | 256 | - | 240 | 15 | - |
| (うち保証予約等) | (50) | - | (0) | (50) | - |

(注)減価償却実施額は、有形固定資産+無形固定資産ベース+投資その他の資産ベース

連結キャッシュフローの実績と見込み

【2004年度通期実績】

(単位:億円)

| 営業CF | 投資CF | 財務CF | 現金及び現金同等物 期末残高 |
|------|------|------|-------------------|
| 874 | 161 | 713 | 1,395 |

【2005年度通期見込み】

(単位:億円)

| 営業CF | 投資CF | 財務CF |
|------|------|------|
| 200 | 200 | 200 |

セグメント別情報

【2004年度通期実績】

(単位:億円)

| | 建設事業 | 開発事業 | その他の 事業 | 消去 又は全社 | 連結計 |
|---------|--------|-------|------------|------------|--------|
| 外部顧客売上高 | 13,758 | 2,042 | 1,073 | - | 16,873 |
| 営業損益 | 271 | 195 | 6 | 1 | 471 |

【2005年度通期見込み】

(単位:億円)

| | 建設事業 | 開発事業 | その他の 事業 | 消去 又は全社 | 連結計 |
|---------|--------|-------|------------|------------|--------|
| 外部顧客売上高 | 14,100 | 1,400 | 900 | - | 16,400 |
| 営業損益 | 440 | 110 | 5 | - | 555 |

セグメント別従業員数

| | 建設事業 名 | 開発事業 名 | その他の事業 名 | 計 名 |
|------------|-----------|-----------|-------------|--------|
| 04.03.31現在 | 12,075 | 2,107 | 2,289 | 16,471 |
| 05.03.31現在 | 11,655 | 2,124 | 2,224 | 16,003 |
| 期首比増減 | 420 | 17 | 65 | 468 |

鹿島・内外子会社別従業員数

| | 鹿島本体 名 | 国内子会社 名 | 海外子会社 名 | 計 名 |
|------------|-----------|------------|------------|--------|
| 04.03.31現在 | 9,910 | 3,329 | 3,232 | 16,471 |
| 05.03.31現在 | 9,460 | 3,235 | 3,308 | 16,003 |
| 期首比増減 | 450 | 94 | 76 | 468 |

8 . 国内連結子会社の概況 (その 1)

(単位：百万円)

| 会社名 | | 2003年度 実績 | 2004年度 期央見込み | 2004年度 実績 | 2005年度 見込み | 2004年度末 | 事業および業績の概要 |
|---|---------------------------------------|--|--|---|--|--|--|
| 大興物産(株) (鹿島持分 79.6%) | 建設受注高 売上高 営業利益 経常利益 当期純利益 | 124,646 195,782 462 552 301 | 105,000 185,000 450 510 300 | 107,312 205,635 527 621 294 | 94,100 180,000 550 600 320 | 総資産 99,567 資本金 400 従業員数 283名 | 《建設資機材の販売、専門工事の請負》 工事受注は前年度を大幅に下回ったが、売上、営業・経常利益は増。受注環境が厳しいため、05年度は受注・売上ともに減少が予想されるが、コスト削減等により、経常利益6億円の確保を見込む。 |
| 鹿島道路(株) (鹿島持分 51.0%) | 建設受注高 売上高 営業利益 経常利益 当期純利益 | 81,360 103,948 398 421 1,901 | 89,700 110,000 1,100 1,000 300 | 84,334 107,407 778 818 172 | 81,500 100,000 1,100 1,000 200 | 総資産 79,404 資本金 4,000 従業員数 1,163名 | 《舗装工事業、合材販売》 売上は官庁工事の減を民間工事の増でカバーし、経常利益は前年度比大幅増。05年度は公共事業の更なる縮小が予想されるが、原価・販管費削減等により経常利益10億円を見込む。 |
| 鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100.0%) | 建設受注高 売上高 営業利益 経常利益 当期純利益 | - 36,056 870 888 500 | - 37,000 750 770 430 | - 35,667 884 900 520 | - 30,090 900 920 500 | 総資産 12,185 資本金 100 従業員数 901名 | 《建物管理業》 売上は前期並に留まったが、利益率の改善並びに販管費の削減により若干の増益。05年度はメンテナンス工事の減少で減収となるが、建物管理の新規物件獲得とコストダウンにより経常増益を見込む。 |
| ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100.0%) | 建設受注高 売上高 営業利益 経常利益 当期純利益 | 26,109 24,249 316 410 252 | 26,200 25,000 330 430 270 | 26,249 26,116 376 639 451 | 26,000 26,000 490 600 340 | 総資産 21,802 資本金 300 従業員数 278名 | 《建設基礎工事業》 土壌浄化等の新分野が好調で受注・売上は増。在来工法の利益率は低下したが、特許料収入の増等により経常利益は大幅増。05年度は土壌浄化や差別化工法の比率を高め経常利益を確保する。 |
| 鹿島リース(株) (鹿島持分 100.0%) | 建設受注高 売上高 営業利益 経常利益 当期純利益 | - 11,057 333 307 366 | - 11,000 540 500 250 | - 11,624 562 554 258 | - 11,150 580 550 250 | 総資産 28,456 資本金 400 従業員数 29名 | 《総合リース業・ファイナンス業》 債権の早期回収や建物リース賃料の臨時増額のほか、アセット・マネジメントフィーの受領、機器リース収入の増加等により増収増益。05年度も資産の入れ替え等を進め、売上・利益を確保する。 |
| カジマメカトロ エンジニアリング(株) (鹿島持分 100.0%) | 建設受注高 売上高 営業利益 経常利益 当期純利益 | 10,232 9,953 28 27 1 | 7,469 8,895 56 50 14 | 9,084 8,976 15 14 1 | 9,000 9,200 86 70 31 | 総資産 6,736 資本金 400 従業員数 134名 | 《建設機械製造業》 環境関連設備などの受注が目標を下回り、前年度比減収。売上減に加え利益率も低下し大幅減益。05年度は受注・売上を確保するとともに、製造コスト削減・工場稼働率向上等により利益回復を目指す。 |

8 . 国内連結子会社の概況（その2）

(単位：百万円)

| 会社名 | | 2003年度 実績 | 2004年度 期央見込み | 2004年度 実績 | 2005年度 見込み | 2004年度末 | 事業および業績の概要 |
|--------------------------|--|---|---|---|---|--|--|
| (株)イリア (鹿島持分100%) | 建設受注高 売上高 営業利益 経常利益 当期純利益 | 6,112 8,493 159 169 88 | 8,000 7,000 90 100 57 | 7,582 6,842 57 79 27 | 8,000 8,000 80 80 42 | 総資産 3,975 資本金 50 従業員数 122名 | 《総合インテリア事業》 下半期の受注が目標を下回り、受注・売上・利益とも期央見込みを下回った。05年度はオフィスリノベーション、ホテルリニューアル等を重点分野として受注拡大を図り、売上・利益を確保する。 |
| その他4社 () | 建設受注高 売上高 営業利益 経常利益 当期純利益 | 8,573 70,763 877 1,096 511 | 8,530 16,913 74 60 94 | 8,603 16,695 2 26 10 | 8,800 16,801 25 18 74 | 総資産 52,640 資本金 3,350 従業員数 325名 | |
| 国内連結子会社計 | 建設受注高 売上高 営業利益 経常利益 当期純利益 少数持分 当期純利益 (持分) | 257,032 460,301 3,443 3,870 118 878 996 | 244,899 400,808 3,242 3,300 1,527 209 1,317 | 243,164 418,962 3,201 3,651 1,713 145 1,567 | 227,400 381,241 3,761 3,802 1,609 164 1,445 | 総資産 304,765 資本金 9,000 従業員数 3,235 | |

03年度実績は、鹿島汐留開発(株)を含む5社。(同社は04年度より持分法適用会社に移行。)

9 . 海外連結子会社の概況 (その 1)

(単位：百万円)

| 会社名 | | 2003年度 実績 | 2004年度 期央見込み | 2004年度 実績 | 2005年度 見込み | 2004年度末 | 事業および業績の概要 |
|---|-------|--------------|-----------------|--------------|---------------|--------------|--|
| K U S A Kajima U.S.A. INC. (鹿島持分 100.0%) | 建設受注高 | 62,605 | 78,140 | 78,123 | 56,850 | 総資産 104,702 | 《北米地域における建設事業、開発事業》 【04年度】開発事業に対する出資利益により営業外収支は大幅に改善したが、米国本土における建設事業の損益悪化により減益。【05年度】建設事業のリストラ効果で損益改善見込み。 |
| | 売上高 | 89,180 | 91,320 | 88,185 | 99,920 | 資本金 US\$ 5M | |
| | 営業利益 | 2,186 | ▲2,720 | 1,731 | 3,060 | 従業員数 675名 | |
| | 経常利益 | 2,591 | 0 | 1,818 | 3,630 | | |
| | 当期純利益 | 2,056 | ▲280 | 1,141 | 2,800 | | |
| K K H Kajima Kona Holdings, Inc. (鹿島持分 100.0%) | 建設受注高 | - | - | - | - | 総資産 28,660 | 《ハワイ島におけるリゾート事業》 【04年度】住宅事業、ホテル事業とも好調で前年比増収増益。【05年度】旺盛な住宅販売市場に対応すべく新規物件開発を前倒し。増収ながら、開発支出・金利負担増加で減益の見込み。 |
| | 売上高 | 14,673 | 17,820 | 17,752 | 19,480 | 資本金 US\$ 1M | |
| | 営業利益 | 954 | 2,660 | 2,736 | 2,380 | 従業員数 1,061名 | |
| | 経常利益 | 324 | 2,110 | 2,259 | 1,630 | | |
| | 当期純利益 | 324 | 2,110 | 2,160 | 1,630 | | |
| E W D C East West Development Corporation (鹿島持分 67.6%) | 建設受注高 | - | - | - | - | 総資産 2,224 | 《ロサンゼルスにおけるホテル・商業施設運営事業》 【04年度】同時多発テロ、イラク戦争以降3年連続悪化の業績も昨夏以降改善し、前年比増収で赤字縮小。【05年度】市場回復に合わせたホテル・ショッピングセンターの改修費で一時的に赤字拡大の見込み。 |
| | 売上高 | 1,433 | 1,710 | 1,619 | 1,620 | 資本金 US\$ 58M | |
| | 営業利益 | ▲274 | ▲140 | 108 | ▲160 | 従業員数 0名 | |
| | 経常利益 | ▲300 | ▲160 | 131 | ▲200 | | |
| | 当期純利益 | ▲199 | ▲160 | 87 | ▲140 | | |
| K E Kajima Europe B.V. (鹿島持分 100.0%) | 建設受注高 | 10,785 | 32,860 | 34,945 | 7,310 | 総資産 42,275 | 《欧州地域における建設事業、開発事業》 【04年度】英国における複数の大型赤字工事で大幅損失。【05年度】建設事業は赤字幅縮小ながら、リストラ・コストの発生でKE連結は依然赤字見込み。全面的な再建策を推進中。 |
| | 売上高 | 21,818 | 39,410 | 35,707 | 34,750 | 資本金 EUR 228M | |
| | 営業利益 | ▲2,460 | ▲9,580 | 14,761 | ▲5,120 | 従業員数 458名 | |
| | 経常利益 | ▲257 | ▲10,570 | 15,535 | ▲5,240 | | |
| | 当期純利益 | ▲635 | ▲7,920 | 13,026 | ▲5,150 | | |

(換算レート) ¥107.13/\$ ¥111.05/\$ ¥104.21/\$ ¥107.39/\$

9 . 海外連結子会社の概況 (その 2)

(単位：百万円)

| 会社名 | | 2003年度 実績 | 2004年度 期央見込み | 2004年度 実績 | 2005年度 見込み | 2004年度末 | 事業および業績の概要 |
|---|---------------|--------------|-----------------|--------------|---------------|---------------|---|
| K O A Kajima Overseas Asia Pte. Ltd. (鹿島持分 100.0%) | 建設受注高 | 9,653 | 22,010 | 29,039 | 22,000 | 総資産 43,971 | 《アジア地域における建設事業、開発事業》 【04年度】建設事業は受注増。外貨建て大型工事の為替換算により、営業利益が減少したが、持分法開発事業会社の好調で前年比増益。【05年度】豊富な繰越工事で前年比増収だが、開発事業の納税負担増で減益。 |
| | 売上高 | 22,729 | 24,340 | 23,428 | 27,390 | 資本金 S\$ 230M | |
| | 営業利益 | 1,801 | 2,150 | 1,075 | 1,690 | | |
| | 経常利益 | 2,386 | 2,740 | 3,052 | 2,910 | | |
| | 当期純利益 | 1,837 | 2,100 | 2,414 | 2,090 | 従業員数 976名 | |
| 中鹿營造 (鹿島持分 100.0%) | 建設受注高 | 15,858 | 43,360 | 44,160 | 17,060 | 総資産 11,166 | 《台湾における建設事業》 【04年度】液晶関連が好調。好採算の日系大型工事増加で、受注、売上、利益とも前年比増。【05年度】採算重視の受注戦略で受注高は減少。豊富な繰越工事高で売上高は依然高水準ながら、短工期・高採算工事の減少と資材高騰で減収減益の見込み。 |
| | 売上高 | 12,053 | 39,560 | 37,235 | 30,530 | 資本金 NT\$ 100M | |
| | 営業利益 | 855 | 1,420 | 1,081 | 490 | | |
| | 経常利益 | 956 | 1,590 | 1,335 | 500 | | |
| | 当期純利益 | 669 | 1,110 | 932 | 350 | 従業員数 138名 | |
| 海外連結子会社計 | 建設受注高 | 98,901 | 176,370 | 186,267 | 103,220 | 総資産 233,002 | |
| | 売上高 | 161,889 | 214,160 | 203,928 | 213,690 | | |
| | 営業利益 | 3,063 | ▲6,210 | 11,708 | 2,340 | | |
| | 経常利益 | 5,700 | ▲4,290 | 7,200 | 3,230 | | |
| | 当期純利益 | 3,951 | ▲3,040 | 6,509 | 1,520 | | |
| | 少数持分 | 100 | 50 | 43 | 60 | | |
| | 当期純利益 (持分) | 4,051 | ▲2,990 | 6,465 | 1,580 | 従業員数 3,308名 | |
| (換算レート) | ¥107.13/\$ | ¥111.05/\$ | ¥104.21/\$ | ¥107.39/\$ | | | |