

2006年3月期 決算説明会 参考資料

【単体】

1. 受注高の実績と目標	p.1
2. 建設受注高の業種別・工種別内訳	p.2
3. 建設受注高の地域別等内訳	p.3
4. 主要項目の実績と2006年度目標	p.4
【補足データ】	p.5
5. 開発事業の主要プロジェクト	p.6
6. PFI事業における実績(国内)	p.7

【連結・グループ会社】

7. 主要項目の実績と目標	p.8
【補足データ】	p.9
8. 国内連結子会社の概況	p.10 ~ 11
9. 海外連結子会社の概況	p.12 ~ 13

2006年5月19日

この資料に記載されている想定数値は、5月18日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。



お問合せ先: 企画本部経営管理部IR室 E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. 【単体】受注高の実績と目標

(単位:億円)

	中間期			通 期					
	2005年度 実績	2006年度		2004年度 実績	2005年度			2006年度	
		目標	前年同期比 伸び率		期央見込み	実績	前年度比 伸び率	目標	前年度比 伸び率
土 木									
国 内	1,041	850	18.4%	3,125	2,550	2,132	31.8%	2,400	12.5%
海 外	590	150	74.6%	310	650	880	183.5%	400	54.6%
計	1,631	1,000	38.7%	3,436	3,200	3,013	12.3%	2,800	7.1%
建 築									
国 内	3,708	3,890	4.9%	9,951	8,490	9,100	8.5%	8,690	4.5%
海 外	7	10	31.4%	5	10	9	75.6%	10	3.5%
計	3,715	3,900	5.0%	9,956	8,500	9,110	8.5%	8,700	4.5%
建設事業計									
国 内	4,749	4,740	0.2%	13,076	11,040	11,233	14.1%	11,090	1.3%
海 外	598	160	73.3%	316	660	890	181.6%	410	54.0%
計	5,347	4,900	8.4%	13,393	11,700	12,123	9.5%	11,500	5.1%
開発事業等	551	450	18.4%	1,451	1,400	1,616	11.3%	800	50.5%
合 計	5,898	5,350	9.3%	14,844	13,100	13,740	7.4%	12,300	10.5%

(注) 端数処理により、各項目の数値と合計欄の数値は必ずしも一致しない。

2. 【単体】建設受注高の業種別・工種別内訳

	土 木			建 築			建 設 計		
	2004年度	2005年度	前年度比	2004年度	2005年度	前年度比	2004年度	2005年度	前年度比
官庁	2,125	1,157	45.6%	670	564	15.7%	2,795	1,721	38.4%
(国の機関)	(1,491)	(582)	(61.0%)	(279)	(157)	(43.7%)	(1,770)	(739)	(58.3%)
(地方の機関)	(633)	(575)	(9.2%)	(391)	(407)	(4.3%)	(1,024)	(982)	(4.1%)
民間	1,000	975	2.5%	9,280	8,535	8.0%	10,281	9,511	7.5%
(製造業)	(295)	(299)	(1.3%)	(2,971)	(2,442)	(17.8%)	(3,267)	(2,741)	(16.1%)
(非製造業)	(705)	(676)	(4.1%)	(6,309)	(6,093)	(3.4%)	(7,014)	(6,769)	(3.5%)
国内計	3,125	2,132	31.8%	9,951	9,100	8.5%	13,076	11,233	14.1%
海外	310	880	183.5%	5	9	75.6%	316	890	181.6%
建設計	3,436	3,013	12.3%	9,956	9,110	8.5%	13,393	12,123	9.5%

[国内:民間業種別内訳]

	建 設 計		
	2004年度	2005年度	前年度比
製造業	3,267	2,741	16.1%
食品工業	164	219	33.4%
石油・化学工業	800	734	8.2%
電気機械	1,138	713	37.3%
輸送用機械	592	233	60.7%
その他製造業	570	841	47.4%
非製造業	7,014	6,769	3.5%
商業	602	586	2.6%
金融保険業	245	310	26.4%
不動産	1,578	1,930	22.2%
運輸倉庫	1,200	634	47.2%
電力・ガス業等	161	341	111.3%
情報通信	556	373	32.9%
サービス	1,685	2,244	33.2%
医療福祉	(513)	(536)	(4.5%)
教育	(505)	(733)	(45.0%)
その他非製造業	984	349	64.5%

[工種別内訳]

	建 設 計		
	2004年度	2005年度	前年度比
土木			
治山・治水	256	192	25.1%
鉄道	345	933	170.1%
上水道・下水道	354	349	1.5%
土地造成	178	164	8.0%
港湾・空港	806	80	90.0%
道路	757	554	26.9%
その他	736	739	0.5%
建築			
事務所・庁舎	2,664	2,285	14.2%
宿泊施設	230	425	84.9%
店舗	639	737	15.3%
工場・発電所	2,146	2,039	5.0%
工場	(2,082)	(1,900)	(8.7%)
倉庫・流通施設	344	232	32.6%
住宅	1,802	891	50.6%
教育・研究・文化施設	922	1,252	35.7%
医療・福祉施設	675	650	3.7%
その他	530	594	12.1%

3. 【単体】建設受注高の地域別等内訳

国内地域別受注高

	受注高実績(億円)			構成比	
	2004年度	2005年度	前年度比伸び率	2004年度	2005年度
大都市圏	10,400	8,646	16.9%	79.5%	77.0%
関東 (首都圏)	7,813 (7,222)	5,374 (4,711)	31.2% (34.8%)	59.8% (55.2%)	47.8% (41.9%)
東海	1,468	1,817	23.8%	11.2%	16.2%
近畿	1,119	1,455	30.1%	8.6%	13.0%
地方圏	2,676	2,586	3.4%	20.5%	23.0%
北海道	315	179	43.1%	2.4%	1.6%
東北	716	605	15.5%	5.5%	5.4%
北陸	299	298	0.3%	2.3%	2.7%
中国	489	359	26.6%	3.7%	3.2%
四国	199	229	15.0%	1.5%	2.0%
九州	656	914	39.3%	5.0%	8.1%
国内計	13,076	11,233	14.1%	100.0%	100.0%

関東：茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

(首都圏)：東京、神奈川、埼玉、千葉

東海：岐阜、静岡、愛知、三重

近畿：滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

特命比率・設計施工比率

【2005年度実績】	建設計	土木	建築	うち民間建築
特命比率	45.6%	20.0%	54.1%	(55.0%)
設計施工比率	45.0%	9.3%	56.7%	(60.2%)

【参考：2004年度実績】

特命比率	59.8%	21.9%	72.9%	(77.2%)
設計施工比率	43.4%	27.7%	48.8%	(51.3%)

規模別受注高(海外を含む)

	受注高実績(億円)		前年度比 伸び率	構成比	
	2004年度	2005年度		2004年度	2005年度
大型 (50億以上)	4,948	3,204	35.3%	36.9%	26.4%
中型 (10~50億)	4,859	5,329	9.7%	36.3%	44.0%
小型 (10億未満)	3,584	3,589	0.1%	26.8%	29.6%
合計	13,393	12,123	9.5%	100.0%	100.0%

重点分野別受注高

	受注高実績(億円)		前年度比 伸び率	受注に占める 割合 1
	2004年度	2005年度		
リニューアール関連工事	1,719	1,713	0.4%	14.1%
土木	(295)	(285)	(3.4%)	(9.5%)
建築	(1,424)	(1,427)	(0.3%)	(15.7%)
住宅関連	1,802	891	50.6%	9.8%
環境関連	470	471	0.2%	-
エンジニアリング関連 2	614	728	18.6%	-

1 住宅関連工事の割合の分母は、建築受注高。

2 エンジニアリング関連受注高のみ海外現法分を含んだ連結受注高。

【参考】連結受注高(建設)

	受注高実績(億円)		前年度比 伸び率
	2004年度	2005年度	
建設受注高	16,193	14,627	9.7%
国内	14,033	12,443	11.3%
海外	2,160	2,184	1.1%

4. 【単体】主要項目の実績と目標

(単位: 億円)

鹿島単体	中間期			通期					
	2005年度 実績	2006年度		2004年度 実績	2005年度			2006年度	
		目標	前年同期比増減		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
売上高	5,888	5,900	11	12,962	13,000	13,412	450	13,750	337
建設事業	5,503	5,350	153	11,379	12,200	12,567	1,188	12,400	167
(土木工事)	(1,365)	(1,350)	(15)	(3,018)	(3,200)	(3,245)	(226)	(3,000)	(245)
(建築工事)	(4,137)	(4,000)	(137)	(8,360)	(9,000)	(9,322)	(961)	(9,400)	(77)
(国内)	(5,342)	(5,042)	(300)	(11,082)	(11,740)	(12,128)	(1,046)	(11,834)	(294)
(海外)	(160)	(308)	(147)	(297)	(460)	(439)	(141)	(566)	(126)
開発事業等	384	550	165	1,582	800	845	737	1,350	504
売上総利益	526	415	111	1,196	1,185	1,230	34	1,140	90
売上総利益率	8.9%	7.0%	1.9%	9.2%	9.1%	9.2%	0.0%	8.3%	0.9%
完成工事総利益率	8.8%	7.4%	1.4%	9.1%	9.2%	9.1%	0.0%	7.8%	1.3%
(土木工事)	(10.9%)	(8.5%)	2.4%	(12.0%)	(11.2%)	(11.4%)	(0.6%)	(9.3%)	(2.1%)
(建築工事)	(8.2%)	(7.0%)	1.2%	(8.1%)	(8.5%)	(8.4%)	(0.3%)	(7.4%)	(1.0%)
開発事業等総利益率	10.3%	3.6%	6.7%	10.2%	8.1%	9.5%	0.7%	12.6%	3.1%
販管費	318	325	6	645	650	655	9	655	0
営業利益	207	90	117	550	535	575	24	485	90
営業外損益	10	10	0	50	50	27	22	35	7
(金融収支)	(7)	(5)	(12)	(23)	(0)	(4)	(28)	(10)	(14)
(貸倒引当金繰入額)	(20)	(5)	(15)	(30)	(30)	(36)	(5)	(15)	(21)
経常利益	197	80	117	500	485	547	46	450	97
特別損益	147	130	277	265	150	199	66	120	319
税引前当期(中間)純利益	49	210	160	234	335	348	113	570	221
法人税等	22	100	77	125	150	162	37	270	107
当期(中間)純利益	27	110	82	109	185	185	76	300	114

【単体】 補足データ

(単位:億円)

	2004年度	2005年度			2006年度
	実績	期央見込み	実績	前年度比増減	見込み
販売費及び一般管理費	645	650	655	9	655
人件費	307	327	327	19	330
研究開発費(販管費分)	87	86	83	4	90
業務経費	83	92	89	5	92
販売経費	57	45	58	1	46
その他	108	98	96	12	96
研究開発費	97	95	92	5	97
設備投資額	41	74	78	37	162
減価償却実施額	117	88	88	28	85
有利子負債残高	3,250	2,900	2,881	368	2,700
保証債務残高 (うち保証予約等)	1,312 (640)	- -	1,368 (636)	55 (4)	- -

(注)設備投資額及び減価償却実施額は、有形固定資産 + 無形固定資産ベース + 投資その他の資産ベース

5 . 開発事業の主要プロジェクト

【未成プロジェクト】

〔鹿島単体〕 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業概要
新砂プロジェクト (プロロジス)	東京都 江東区	約9,700	約30,700	・区画整理事業区域内に当社が保有する土地の一部に物流施設を建設し、土地信託受益権と建物をプロロジスに売却する。05年4月着工、06年5月竣工済。
虎ノ門4丁目 計画	東京都 港区	約3,200	約29,800	・オフィス棟と住宅棟を建設する鹿島単独事業。オフィス棟は賃貸オフィス(23階建、約18,100坪)でテナントリーシング中、住宅棟は分譲マンション(41階建・267戸、約11,700坪)で完売。 ・03年12月着工、06年9月竣工予定。
目白マンション (目白プレイス)	東京都 豊島区	約2,400	約10,400	・学習院大学隣地において、マンション2棟(21階建・11階建、計328戸)を建設し分譲するもの。 ・西棟:04年12月着工、06年6月竣工予定。 ・東棟:05年2月着工、07年1月竣工予定。
神宮前マンション 建替事業 (ジェントルIA神宮前)	東京都 渋谷区	約480	約3,900	・コンベにより事業協力者として選定された。東京都の共同住宅建替誘導型総合設計制度の適用第1号。 ・等価交換方式により、地権者住戸53戸と一般分譲住戸57戸(22階建、計110戸)を建設する。 ・05年4月着工、07年2月竣工予定。
後楽1丁目マンション (コートレジデントタワー)	東京都 文京区	約540	約3,600	・財務省が実施した入札で土地取得し、マンション分譲事業(21階建、122戸)を行うもの。 ・05年4月着工、07年3月竣工予定。
千葉港マンション (千葉マリコート)	千葉市 中央区	約3,100	約7,400	・区画整理事業区域内の鹿島保有土地において、マンション分譲事業(14階建、210戸)を行うもの。 ・05年9月着工、07年3月竣工予定。
築地5丁目ビル 計画	東京都 中央区	約590	約3,800	・他社との共同出資により賃貸オフィスビルを建設、投資家へ売却するもの。 ・05年11月より既存建物解体着手。06年4月着工、07年9月竣工予定。
		-	事業シェアによる	
池尻4丁目マンション (マスタービューレジデンス)	東京都 世田谷区	約3,300	約9,900	・財務省が実施した土地入札で落札、敷地西側部分にてマンション分譲事業(243戸)を実施するもの。 ・06年3月着工、08年1月竣工予定。
武蔵小杉 プロジェクト	川崎市 中原区	約5,800	約40,300	・武蔵小杉駅近傍にて超高層マンション2棟を建設、投資家へ一括売却を行うもの。 ・45階建(2棟)、計1,084戸。05年4月着工、08年3月竣工予定。

〔鹿島グループ〕 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

東京駅八重洲口開発 (東京ステーションシティ)	東京都 千代田区	約6,000	約107,900	・JR東日本・三井不動産・国際観光会館・新日本石油との共同事業(当社グループは南棟にて事業参画)。 ・04年9月に南北棟同時着工、第1期(南棟・北棟1期)は07年10月竣工予定。第2期(北棟2期・中央棟)は11年3月竣工を予定。
		約550	事業シェアによる	

〔2005年度完成プロジェクト〕 秋葉原UDX(東京都千代田区)、OBP開発計画(大阪府大阪市)、イタリア文化会館オフィス事業(東京都千代田区) ほか

6. PFI事業における実績（国内）

案件名	事業場所	事業方式	事業期間	事業内容	事業規模
【未稼働案件】					
参議院新議員会館 整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年6月開業後約10年間	参議院新議員会館の設計、建設及び維持管理・運営	約584億円
東京国際空港国際線地区エプロン等 整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年12月開業後約26年間	東京国際空港国際線エプロン等の設計、建設及び維持管理	約499億円
衆議院赤坂議員宿舎 整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後25年間	衆議院議員宿舎の設計・建設、維持管理・運営支援及び建設期間中の代替施設提供業務、余剰容積利用による民間施設賃貸事業の実施	約334億円
千葉県警察本部新庁舎 建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月開業後約20年間	千葉県警本部庁舎の建設・維持管理及び運営並びに警察施設の特殊機器に関する整備・保守管理	約302億円
さいたま市(仮称)プラザノース 整備事業	埼玉県さいたま市	BTO	2008年4月開業後約15年間	さいたま市北区役所及び地域中核施設(図書館、ホール等)の設計、建設及び維持管理・運営	約149億円
その他 4件					約214億円

【稼働中案件】					
桑名市図書館等複合公共施設 整備事業	三重県桑名市	BOT	2004年10月開業後30年間	図書館、保険センター、勤労青少年ホーム等の複合施設の設計・建設、維持管理・運営	約116億円
浦安市千鳥学校給食センター 整備事業	千葉県浦安市	BTO	2006年4月開業後15年間	市内全域の市立小学校を供給先とするセンター方式の給食センターの設計、建設及び維持管理	約95億円
(仮称)加古川市立総合体育館 整備事業	兵庫県加古川市	BTO	2005年4月開業後20年間	市立総合体育館の設計・建設、維持管理・運営及び隣接する運動公園・陸上競技場の維持管理・運営	約88億円
横須賀市(仮称)長井海の手公園 整備等事業	神奈川県横須賀市	BTO・BOT 併用	2005年4月開業後10年間	旧米軍住宅跡地における横須賀市の総合公園(農業等の生活体験型公園)の設計、建設及び維持管理・運営	約76億円
その他 6件					約238億円

計 19件

うち、2005年度新規入手案件は、上記 印の4件と、「長崎市中央図書館」「八千代市萱田小学校及び総合生涯学習施設整備事業」「豊橋市資源化センター余熱利用施設整備事業」の計7件。

7. 【連結】主要項目の実績と目標

(単位:億円)

連 結	中 間 期			通 期					
	2005年度 実績	2006年度		2004年度 実績	2005年度			2006年度	
		目標	前年同期比増減		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
売上高	7,844	7,700	144	16,873	17,000	17,752	878	18,000	247
建設事業	6,642	6,350	292	13,758	14,700	15,126	1,368	14,950	176
開発事業等	1,202	1,350	147	3,115	2,300	2,625	490	3,050	424
売上総利益	669	610	59	1,425	1,515	1,539	114	1,550	10
売上総利益率	8.5%	7.9%	0.6%	8.4%	8.9%	8.7%	0.3%	8.6%	0.1%
完成工事総利益率	7.4%	7.3%	0.1%	7.5%	7.8%	7.6%	0.1%	7.7%	0.1%
開発事業等総利益率	15.0%	10.7%	4.3%	12.8%	15.9%	14.8%	2.0%	13.1%	1.7%
販管費	475	495	19	953	980	981	27	970	11
営業利益	194	115	79	471	535	557	86	580	22
営業外損益	6	5	1	1	35	3	5	20	16
(金融収支)	(9)	(21)	(11)	(39)	(33)	(23)	(16)	(38)	(14)
経常利益	187	110	77	472	500	553	81	560	6
特別損益	55	100	155	112	60	49	62	100	149
税金等調整前当期純利益	131	210	78	359	440	503	143	660	156
法人税等	93	90	3	227	255	278	51	310	31
当期純利益	37	120	82	132	185	225	92	350	124

【連結】補足データ

(単位：億円)

	2004年度 実績	2005年度			2006年度 見込み
		期央見込み	実績	前年度比増減	
設備投資額	135	232	219	83	330
減価償却実施額	206	179	178	27	167
有利子負債残高	4,758	4,700	4,585	173	4,300
保証債務残高	240	-	219	21	-

(注)設備投資額及び減価償却実施額は、有形固定資産 + 無形固定資産ベース + 投資その他の資産ベース

連結キャッシュフローの実績と見込み

【2005年度通期実績】

(単位：億円)

営業CF	投資CF	財務CF	現金及び現金同等物 期末残高
534	148	359	1,438

【2006年度通期見込み】

(単位：億円)

営業CF	投資CF	財務CF
600	200	400

セグメント別情報

【2005年度通期実績】

(単位：億円)

	建設事業	開発事業	その他の 事業	消去 又は全社	連結計
外部顧客売上高	15,126	1,508	1,117	-	17,752
営業損益	405	168	11	28	557

【2006年度通期見込み】

(単位：億円)

	建設事業	開発事業	その他の 事業	消去 又は全社	連結計
外部顧客売上高	14,950	2,000	1,050	-	18,000
営業損益	390	185	5	-	580

セグメント別従業員数

	建設事業 名	開発事業 名	その他の事業 名	計 名
05.03.31現在	11,655	2,124	2,224	16,003
06.03.31現在	11,616	2,124	2,211	15,951
期首比増減	39	0	13	52

鹿島・内外子会社別従業員数

	鹿島本体 名	国内子会社 名	海外子会社 名	計 名
05.03.31現在	9,460	3,235	3,308	16,003
06.03.31現在	9,234	3,389	3,328	15,951
期首比増減	226	154	20	52

8. 国内連結子会社の概況（その1）

(単位：百万円)

会社名		2004年度	2005年度		2006年度	2005年度末		事業および業績の概要
		実績	期央見込み	実績	見込み	総資産	資本金	
大興物産(株) (鹿島持分 79.6%)	建設受注高	107,312	94,100	109,244	76,500	総資産 86,966	資本金 400	《建設資機材の販売、専門工事の請負》 受注は首都圏の大型プロジェクトが寄与し好調。売上は前年度を下回ったが利益は増。06年度は受注・売上ともに減少が予想されるが、総利益率の向上により経常利益7.5億円の確保を見込む。
	売上高	205,635	180,000	198,620	165,000			
	営業利益	527	550	831	700			
	経常利益	621	615	953	750			
	当期純利益	294	560	661	430	従業員数 290名		
鹿島道路(株) (鹿島持分 51.0%)	建設受注高	84,334	85,500	90,101	87,000	総資産 81,392	資本金 4,000	《舗装工事業、合材販売》 受注は官庁工事の減を民間工事の増でカバー。工事部門の総利益率向上により営業・経常利益とも前年度比増。06年度は当期並みの売上と総利益を確保し、販管費の削減により経常利益12億円を見込む。
	売上高	107,407	105,000	107,417	107,000			
	営業利益	778	1,100	1,075	1,300			
	経常利益	818	1,000	1,084	1,200			
	当期純利益	172	200	1,143	500	従業員数 1,118名		
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	-	-	-	-	総資産 13,683	資本金 100	《建物管理業》 売上は横這いとなったが、利益率の向上により、過去最高の経常利益を達成。06年度はメンテナンス工事の減少で減収となるが、建物管理物件の新規獲得と販管費削減により当期並みの経常利益を見込む。
	売上高	35,667	31,500	35,334	32,000			
	営業利益	884	950	1,060	1,070			
	経常利益	900	1,000	1,101	1,100			
	当期純利益	520	530	570	650	従業員数 917名		
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	26,249	26,000	26,030	26,000	総資産 20,766	資本金 300	《建設基礎工事業》 総利益率の低下により営業利益は減少したが、特許料収入等の営業外収入の増により経常利益は増。06年度は土壌浄化や差別化工法の比率を高め、総利益率の向上を図る。
	売上高	26,116	26,000	26,189	26,000			
	営業利益	376	520	347	540			
	経常利益	639	680	914	650			
	当期純利益	451	380	519	370	従業員数 281名		
鹿島リース(株) (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	-	-	-	-	総資産 31,394	資本金 400	《総合リース業・ファイナンス業》 売上高は大型リース資産の売却により増収。営業利益は微減となったが経常利益は増。06年度は優良案件の選別入手、フィー収入の増加等を図り、当年度並みの売上・経常利益を見込む。
	売上高	11,624	11,750	12,377	12,400			
	営業利益	562	580	554	592			
	経常利益	554	590	576	580			
	当期純利益	258	300	513	300	従業員数 31名		
カジマメカトロ エンジニアリング(株) (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	9,084	7,020	7,573	8,760	総資産 6,872	資本金 400	《建設機械製造業》 受注不振による売上高の減、競争激化による利益率の低下に加え、鋼材・部品の高騰により総利益が低下し、営業損失を計上。06年度は受注の回復、コストダウン・工場稼働率向上等により黒字回復を図る。
	売上高	8,976	8,323	8,651	8,493			
	営業利益	15	199	98	28			
	経常利益	14	215	133	14			
	当期純利益	1	130	91	1	従業員数 127名		

8 . 国内連結子会社の概況（その2）

(単位：百万円)

会社名		2004年度	2005年度		2006年度	2005年度末		事業および業績の概要
		実績	期央見込み	実績	見込み			
(株)イリア (鹿島持分100%)	建設受注高	7,582	8,000	8,711	9,000	総資産	4,384	《総合インテリア事業》 好採算プロジェクトに恵まれ、受注・売上・利益とも前年度比増。06年度はオフィスリノベーション、ホテルリニューアル等を重点分野として受注拡大を図り、経常増益を見込む。
	売上高	6,842	8,000	7,631	8,500	資本金	50	
	営業利益	57	95	140	135	従業員数	123名	
	経常利益	79	100	144	155			
	当期純利益	27	58	83	85			
その他5社 ()	建設受注高	8,603	14,761	12,265	20,800	総資産	61,269	
	売上高	16,695	23,910	24,121	30,127	資本金	3,640	
	営業利益	2	27	4	160	従業員数	502名	
	経常利益	26	51	7	141			
	当期純利益	10	89	231	83			
国内連結子会社計	建設受注高	243,164	235,381	253,924	228,060	総資産	306,726	
	売上高	418,962	394,483	420,340	389,520	資本金	9,290	
	営業利益	3,201	3,569	3,905	4,525			
	経常利益	3,651	3,719	4,632	4,590			
	当期純利益	1,713	1,809	3,629	2,253			
	少数持分 当期純利益 (持分)	145 1,567	213 1,596	731 2,898	320 1,932	従業員数	3,389名	

2004年度実績は、協和建設工業(株)を除く4社。

9. 海外連結子会社の概況（その1）

（単位：百万円）

会社名		2004年度 実績	2005年度		2006年度 見込み	2005年度末		事業および業績の概要
			期央見込み	実績		総資産	2005年度末	
K U S A Kajima U.S.A. INC. (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	78,123	67,420	92,292	83,600	総資産	126,863	《北米・ハワイにおける建設事業、開発事業》 【05年度】建設事業では米国本土のリストラ、オースティン社事業の一部買収を行った。開発事業 (IDI) の増益により、全体では増収増益を達成。【06年度】建設事業でリストラ効果他により業績は改善の見込みだが、開発事業 (IDI) では物件売却を抑制するため、利益面では前年度を下回る見通し。
	売上高	88,185	111,360	112,787	134,420	資本金	US\$5M	
	営業利益	▲1,731	3,730	5,071	3,110	従業員数	790名	
	経常利益	1,818	5,200	6,870	4,390			
	当期純利益	1,141	4,240	5,657	2,370			
K K H Kajima Kona Holdings, Inc. (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	-	-	-	-	総資産	40,382	《ハワイ島におけるリゾート事業》 【05年度】住宅・ホテル共好調。前年度比、増収・増益を達成。 【06年度】ホテル・ゴルフ場運営事業・住宅分譲事業他の譲渡契約（停止条件付き）を締結。引渡しは本年6月予定。
	売上高	17,752	19,410	21,318	8,090	資本金	US\$1M	
	営業利益	2,736	2,940	4,169	1,120	従業員数	1,065名	
	経常利益	2,259	2,250	3,594	730			
	当期純利益	2,160	2,250	6,049	18,370			
E W D C East West Development Corporation (鹿島持分 67.6%)	建設受注高	-	-	-	-	総資産	3,253	《ロサンゼルスにおけるホテル・商業施設運営事業》 【05年度】市場は回復しているものの、ホテル及びショッピングセンターのリノベーション実施により、業績改善は小幅に留まる。 【06年度】リノベーションによるコスト増により業績悪化の見通し。リノベーション完了後の業績改善を期待。
	売上高	1,619	1,760	1,965	2,010	資本金	US\$58M	
	営業利益	▲108	▲140	▲76	▲110	従業員数	0名	
	経常利益	▲131	▲170	▲102	▲170			
	当期純利益	▲131	▲170	▲102	▲170			
K E (KEBV + KEUKH) Kajima Europe B.V. Kajima Europe U.K. Holding Ltd. (注) (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	34,945	1,430	2,264	8,020	総資産	64,609	《欧州地域における建設事業、開発事業》 【05年度】英国で新規建設事業を凍結し手持ち工事に集中するも、損益悪化に歯止めがかからず、当期純損失が拡大。【06年度】英国建設事業の売上減少に伴い、工事損益で販管費及びリストラ費用を賄えきれないことから、業績黒字化までには至らない見通し。
	売上高	35,707	30,090	28,030	21,930	資本金	€286M(KE) £141M(KEUKH)	
	営業利益	▲15,330	▲10,960	▲15,253	▲460	従業員数	345名	
	経常利益	▲16,103	▲11,430	▲15,724	▲740			
	当期純利益	▲13,595	▲14,720	▲18,782	▲740			

(換算レート) ¥104.21/\$ ¥113.19/\$ ¥118.07/\$ ¥110.00/\$

(注) 2005年10月に管理体制の強化を図るため、Kajima Europe B.V. から分離し、本社直轄としたKajima Europe U.K. Holding Ltd.の業績を含む。

9. 海外連結子会社の概況（その2）

（単位：百万円）

会社名		2004年度	2005年度		2006年度	2005年度末	事業および業績の概要
		実績	期央見込み	実績	見込み		
K O A Kajima Overseas Asia Pte. Ltd. (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	29,039	21,280	22,449	26,320	総資産 47,714	《アジア地域における建設事業、開発事業》 【05年度】建設事業は、受注高は前年度比マイナスだが、売上高・利益は前年度を上回った。開発事業も稼働案件が概して順調に推移し、為替差益もあり、増収・増益を達成。【06年度】建設・開発事業とも市況は堅調であるが採算性はやや低下の見通し。
	売上高	23,428	28,500	28,664	30,740	資本金 S\$230M	
	営業利益	1,075	1,850	2,172	2,000		
	経常利益	3,052	2,850	4,353	2,880		
	当期純利益	2,414	2,230	3,434	1,980	従業員数 999名	
中鹿营造 (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	44,160	17,050	11,239	26,930	総資産 9,298	《台湾における建設事業》 【05年度】一部の大型工事の採算悪化により、赤字に転落。【06年度】05年度の受注減の影響で売上高は減少するものの、手持ち工事の採算性向上により、黒字に戻る見込み。
	売上高	37,235	28,140	29,424	14,470	資本金 NT\$300M	
	営業利益	1,081	150	▲751	270		
	経常利益	1,335	230	▲633	290		
	当期純利益	932	160	▲509	260	従業員数 129名	
海外連結子会社計	建設受注高	186,267	107,180	128,245	144,870	総資産 292,122	
	売上高	203,928	219,260	222,191	211,660		
	営業利益	▲12,277	▲2,430	▲4,668	5,930		
	経常利益	▲7,768	▲1,070	▲1,641	7,380		
	当期純利益	▲7,077	▲6,010	▲4,252	22,070		
	少数持分	43	60	33	60		
	当期純利益 (持分)	▲7,033	▲5,950	▲4,218	22,130		

（換算レート）

¥104.21/\$

¥113.19/\$

¥118.07/\$

¥110.00/\$