

# 2007年3月期 決算説明会 参考資料

## 【単体】

1. 受注高の実績と目標 .....	p.1
2. 建設受注高の業種別・工種別内訳 .....	p.2
3. 建設受注高の地域別等内訳 .....	p.3
4. 主要項目の実績と目標 .....	p.4
【補足データ】 .....	p.5
5. 開発事業の主要プロジェクト .....	p.6 ~ 7
6. PFI事業における実績(国内) .....	p.8

## 【連結・グループ会社】

7. 主要項目の実績と目標 .....	p.9
【補足データ】 .....	p.10
8. 国内連結子会社の概況 .....	p.11 ~ 12
9. 海外連結子会社の概況 .....	p.13 ~ 14

2007年5月16日

この資料に記載されている想定数値は、5月15日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。



お問合せ先：企画本部経営管理部 I R 室 E-Mail：ir@ml.kajima.com

## 1. 【単体】受注高の実績と目標

(単位:億円)

	中間期			通期					
	2006年度 実績	2007年度		2005年度 実績	2006年度			2007年度	
		目標	前年同期比 増減率		期央見込み	実績	前年度比 増減率	目標	前年度比 増減率
土木									
国内	873	640	26.7%	2,132	2,200	2,145	0.6%	2,250	4.9%
海外	1,440	560	61.1%	880	1,550	1,617	83.6%	750	53.6%
計	2,313	1,200	48.1%	3,013	3,750	3,762	24.9%	3,000	20.3%
建築									
国内	3,796	4,500	18.5%	9,100	8,690	9,108	0.1%	9,200	1.0%
海外	10	0	100.0%	9	10	10	13.3%	0	100.0%
計	3,806	4,500	18.2%	9,110	8,700	9,119	0.1%	9,200	0.9%
建設事業計									
国内	4,669	5,140	10.1%	11,233	10,890	11,254	0.2%	11,450	1.7%
海外	1,450	560	61.4%	890	1,560	1,628	82.8%	750	53.9%
計	6,119	5,700	6.9%	12,123	12,450	12,882	6.3%	12,200	5.3%
開発事業等	438	250	43.0%	1,616	850	996	38.3%	650	34.8%
合計	6,558	5,950	9.3%	13,740	13,300	13,878	1.0%	12,850	7.4%

(注) 端数処理により、各項目の数値と合計欄の数値は必ずしも一致しない。

## 2. 【単体】建設受注高の業種別・工種別内訳

	土木			建築			建設計		
	2005年度	2006年度	前年度比増減率	2005年度	2006年度	前年度比増減率	2005年度	2006年度	前年度比増減率
官庁	1,157	1,157	0.0%	564	465	17.6%	1,721	1,622	5.8%
(国の機関)	(582)	(934)	(60.5%)	(157)	(333)	(112.1%)	(739)	(1,267)	(71.5%)
(地方の機関)	(575)	(222)	( 61.2%)	(407)	(132)	( 67.6%)	(982)	(355)	( 63.9%)
民間	975	988	1.3%	8,535	8,643	1.3%	9,511	9,631	1.3%
(製造業)	(299)	(380)	(27.1%)	(2,442)	(2,378)	( 2.6%)	(2,741)	(2,758)	(0.6%)
(非製造業)	(676)	(608)	( 10.1%)	(6,093)	(6,265)	(2.8%)	(6,769)	(6,873)	(1.5%)
国内計	2,132	2,145	0.6%	9,100	9,108	0.1%	11,233	11,254	0.2%
海外	880	1,617	83.6%	9	10	13.3%	890	1,628	82.8%
建設計	3,013	3,762	24.9%	9,110	9,119	0.1%	12,123	12,882	6.3%

### [国内:民間業種別内訳]

	建設計		
	2005年度	2006年度	前年度比増減率
製造業	2,741	2,758	0.6%
食品工業	219	244	11.8%
石油・化学工業	734	868	18.2%
電気機械	713	641	10.0%
輸送用機械	233	221	5.0%
その他製造業	841	781	7.1%
非製造業	6,769	6,873	1.5%
商業	586	466	20.4%
金融保険業	310	339	9.5%
不動産	1,930	2,523	30.8%
運輸倉庫	634	763	20.3%
電力・ガス業等	341	396	16.2%
情報通信	373	295	21.0%
サービス	2,244	1,767	21.3%
医療福祉	(536)	(440)	( 17.9%)
教育	(733)	(566)	( 22.8%)
その他非製造業	349	321	8.2%

### [工種別内訳]

	建設計		
	2005年度	2006年度	前年度比増減率
土木			
治山・治水	192	200	4.1%
鉄道	933	559	40.0%
上水道・下水道	349	185	47.1%
土地造成	164	103	36.8%
港湾・空港	80	153	90.3%
道路	554	1,829	230.1%
その他	739	731	1.1%
建築			
事務所・庁舎	2,285	2,235	2.2%
宿泊施設	425	304	28.4%
店舗	737	456	38.1%
工場・発電所	2,039	2,136	4.8%
工場	(1,900)	(1,902)	(0.1%)
倉庫・流通施設	232	484	108.6%
住宅	891	1,411	58.4%
教育・研究・文化施設	1,252	823	34.2%
医療・福祉施設	650	758	16.5%
その他	594	508	14.6%

### 3. 【単体】建設受注高の地域別等内訳

#### 国内地域別受注高

	受注高実績(億円)			構成比	
	2005年度	2006年度	前年度比増減率	2005年度	2006年度
大都市圏	8,646	8,557	1.0%	77.0%	76.0%
関東 (首都圏)	5,374 (4,711)	5,865 (5,242)	9.1% (11.3%)	47.8% (41.9%)	52.1% (46.6%)
東海	1,817	1,178	35.2%	16.2%	10.5%
近畿	1,455	1,513	4.0%	13.0%	13.4%
地方圏	2,586	2,696	4.3%	23.0%	24.0%
北海道	179	245	37.3%	1.6%	2.2%
東北	605	691	14.3%	5.4%	6.1%
北陸	298	309	3.7%	2.7%	2.8%
中国	359	509	42.0%	3.2%	4.5%
四国	229	177	22.8%	2.0%	1.6%
九州	914	761	16.7%	8.1%	6.8%
国内計	11,233	11,254	0.2%	100.0%	100.0%

関東:茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

(首都圏):東京、神奈川、埼玉、千葉

東海:岐阜、静岡、愛知、三重

近畿:滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

#### 特命比率・設計施工比率

【2006年度実績】	建設計	土木	建築	うち民間建築
特命比率	47.7%	17.7%	60.1%	(61.4%)
設計施工比率	49.8%	47.5%	50.8%	(51.3%)
【参考:2005年度実績】				
特命比率	45.6%	20.0%	54.1%	(55.0%)
設計施工比率	45.0%	9.3%	56.7%	(60.2%)

#### 規模別受注高(海外を含む)

	受注高実績(億円)			構成比	
	2005年度	2006年度	前年度比増減率	2005年度	2006年度
大型 (50億以上)	3,204	4,794	49.6%	26.4%	37.2%
中型 (10~50億)	5,329	4,880	8.4%	44.0%	37.9%
小型 (10億未満)	3,589	3,207	10.7%	29.6%	24.9%
合計	12,123	12,882	6.3%	100.0%	100.0%

#### リニューアル受注高

	受注高実績(億円)			受注に占める
	2005年度	2006年度	前年度比増減率	割合
リニューアル	1,713	1,633	4.6%	12.7%
土木	(285)	(229)	( 19.4%)	(6.1%)
建築	(1,427)	(1,404)	( 1.7%)	(15.4%)

#### 【参考】連結受注高(建設)

	受注高実績(億円)		
	2005年度	2006年度	前年度比増減率
建設受注高	14,627	16,125	10.2%
国内	12,443	12,450	0.1%
海外	2,184	3,674	68.3%

#### 4. 【単体】主要項目の実績と目標

(単位:億円)

	中間期			通期					
	2006年度 実績	2007年度		2005年度 実績	2006年度			2007年度	
		目標	前年同期比増減		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
売上高	6,138	5,700	438	13,412	13,800	14,449	1,036	13,850	599
建設事業	5,559	5,520	39	12,567	12,450	12,981	413	12,500	481
(土木工事)	(1,409)	(1,520)	(110)	(3,245)	(3,000)	(3,091)	( 153)	(3,200)	(108)
(建築工事)	(4,150)	(4,000)	( 150)	(9,322)	(9,450)	(9,889)	(567)	(9,300)	( 589)
(国内)	(5,296)	(5,081)	( 215)	(12,128)	(11,850)	(12,409)	(281)	(11,530)	( 879)
(海外)	(262)	(439)	(176)	(439)	(600)	(572)	(132)	(970)	(397)
開発事業等	579	180	399	845	1,350	1,467	622	1,350	117
売上総利益	489	380	109	1,230	1,195	1,163	66	985	178
売上総利益率	8.0%	6.7%	1.3%	9.2%	8.7%	8.1%	1.1%	7.1%	1.0%
完成工事総利益率	8.1%	6.5%	1.6%	9.1%	7.9%	7.1%	2.0%	6.5%	0.6%
(土木工事)	(10.5%)	(7.5%)	3.0%	(11.4%)	(9.5%)	(9.4%)	( 2.0%)	(7.2%)	( 2.2%)
(建築工事)	(7.3%)	(6.2%)	1.1%	(8.4%)	(7.4%)	(6.4%)	( 2.0%)	(6.3%)	( 0.1%)
開発事業等総利益率	6.9%	11.1%	4.2%	9.5%	15.9%	16.1%	6.6%	12.6%	3.5%
販管費	316	340	23	655	650	653	2	665	11
営業利益	173	40	133	575	545	510	64	320	190
営業外損益	16	20	3	27	15	10	37	20	30
(金融収支)	(2)	(20)	(17)	(4)	( 7)	(0)	( 3)	(10)	(9)
経常利益	189	60	129	547	530	520	26	300	220
特別損益	38	10	48	199	30	33	232	60	93
税引前当期(中間)純利益	227	50	177	348	560	554	206	240	314
法人税等	101	40	61	162	250	259	97	130	129
当期(中間)純利益	126	10	116	185	310	294	108	110	184

**【単体】 補足データ**

(単位:億円)

	2005年度 実績	2006年度			2007年度 見込み	備考 (2007年度見込みの主な内訳)
		期央見込み	実績	前年度比増減		
販売費及び一般管理費	655	650	653	2	665	研究開発費(販管費分) 87、業務経費 112、事務所経費 69
(人件費)	(327)	(323)	(315)	( 11)	(319)	
(その他)	(328)	(327)	(337)	(9)	(346)	
研究開発費	92	95	89	2	96	
設備投資額	78	266	249	170	156	
減価償却実施額	88	85	83	4	94	
有利子負債残高	2,881	2,900	3,108	226	2,700	
保証債務残高	1,368	-	1,194	174	-	
(うち保証予約等)	(636)	-	(499)	( 136)	-	

(注) 設備投資額及び減価償却実施額は、有形固定資産 + 無形固定資産ベース + 投資その他の資産ベース

## 5 . 開発事業の主要プロジェクト (その1)

### 【未成プロジェクト】

[鹿島単体] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業概要
築地5丁目ビル計画 (汐留イーストサイドビル)	東京都 中央区	約580	約3,800	・他社との共同出資により賃貸オフィスビル(8階建)を建設、投資家へ売却するもの。 ・05年11月より既存建物解体着手。06年4月着工、07年9月竣工予定。
		-	事業シェアによる	
岡本マンション (岡本レジデンス)	東京都 世田谷区	約1,100	約2,000	・日の丸自動車所有地を取得し、マンション分譲事業(3階建、43戸)を実施するもの。 ・06年10月着工、07年12月竣工予定。
池尻4丁目マンション (マスタービューレジデンス)	東京都 世田谷区	約3,300	約9,900	・財務省が実施した土地入札で落札、敷地西側部分にてマンション分譲事業(14階建、241戸)を実施するもの。 ・06年3月着工、08年1月竣工予定。
武蔵小杉 プロジェクト	川崎市 中原区	約5,800	約40,300	・武蔵小杉駅近傍にて超高層マンション2棟(45階建、計1,084戸)を建設、投資家へ一括売却を行うもの。 ・05年4月着工、08年3月竣工予定。
新砂プロジェクト (商業施設)	東京都 江東区	約7,400	約28,100	・当社が保有する新砂土地の一部に大規模小売店舗を建設し、土地・建物を売却するもの。 ・07年3月着工、08年4月竣工予定。
仙台一番町四丁目ビル 計画	宮城県 仙台市	約970	約8,500	・県が実施した仙台中央警察署跡地入札を、他社との共同出資による特別目的会社にて落札、賃貸オフィスビル(14階建)を建設するもの。 ・07年3月着工、08年7月竣工予定。
加賀マンション (加賀レジデンス)	東京都 板橋区	約2,500	約9,400	・旧資生堂板橋工場跡地において、マンション分譲事業(14階建、246戸)を実施するもの。 ・06年5月より既存建物解体着手。07年1月着工、08年8月竣工予定。

## 5 . 開発事業の主要プロジェクト ( その 2 )

### 【未成プロジェクト】

[鹿島グループ] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業概要
東京駅八重洲口開発 (東京ステーションシティ)	東京都 千代田区	約6,000	約107,900	・JR東日本・三井不動産・国際観光会館・新日本石油との共同事業(当社グループは南棟にて事業参画)。 ・04年9月に南北棟同時着工、第1期(南棟・北棟1期)は07年10月竣工予定。第2期(北棟2期・中央棟)は12年夏～13年春に竣工予定。
		約550	事業シェアによる	

### 【稼働中プロジェクト】 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業概要
秋葉原UDX	東京都 千代田区	約3,500	約48,900	・賃貸オフィス(5～22階)、商業施設等(1～4階、秋葉原ダイビルと一体的に「秋葉原クロスフィールド」を形成)。 ・03年8月着工、06年1月竣工、同3月グランドオープン。 * ユーディーエックス特定目的会社は当社グループの持分法適用関連会社。
		-	事業シェアによる	
虎ノ門4丁目オフィス (虎ノ門タワーS オフィス)	東京都 港区	約2,000	約18,100	・賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 ・03年12月着工、06年8月竣工済。06年9月稼働開始。



## 6 . P F I 事業における実績 ( 国内 )

案件名	事業場所	事業方式	事業期間	事業内容	事業規模
【未稼働案件】					
参議院新議員会館 整備等事業	東京都 千代田区	BTO	2010年6月開業後 約10年間	参議院新議員会館の設計、建設及び維持管理・運 営	約584億円
東京国際空港国際線地区エプロン等 整備等事業	東京都 大田区	BTO	2009年12月開業後 約26年間	東京国際空港国際線エプロン等の設計、建設及び 維持管理	約499億円
千葉県警察本部新庁舎 建設等事業	千葉県 千葉市	BTO	2009年6月開業後 約20年間	千葉県警本部庁舎の建設・維持管理及び運営並び に警察施設の特殊機器に関する整備・保守管理	約302億円
さいたま市(仮称)プラザノース 整備事業	埼玉県 さいたま市	BTO	2008年4月開業後 約15年間	さいたま市北区役所及び地域中核施設(図書館、 ホール等)の設計、建設及び維持管理・運営	約149億円
(仮称)墨田区総合体育館 建設等事業	東京都 墨田区	BTO	2010年4月開業後 約20年間	墨田区総合体育館の設計、建設及び維持管理・運 営	約141億円
その他 3件					約180億円

【稼働中案件】					
衆議院赤坂議員宿舎 整備等事業	東京都 港区	BTO	2007年4月開業後 25年間	衆議院議員宿舎の設計・建設、維持管理・運営支援 及び建設期間中の代替施設提供業務、余剰容積利 用による民間施設賃貸事業の実施	約334億円
桑名市図書館等複合公共施設 整備事業	三重県 桑名市	BOT	2004年10月開業後 30年間	図書館、保険センター、勤労青少年ホーム等の複合 施設の設計・建設、維持管理・運営	約116億円
浦安市千鳥学校給食センター 整備事業	千葉県 浦安市	BTO	2006年4月開業後 15年間	市内全域の市立小学校を供給先とするセンター方 式の給食センターの設計、建設及び維持管理	約95億円
(仮称)加古川市立総合体育館 整備事業	兵庫県 加古川市	BTO	2005年4月開業後 20年間	市立総合体育館の設計・建設、維持管理・運営及び 隣接する運動公園・陸上競技場の維持管理・運営	約88億円
その他 9件					約394億円

計 21件

うち、2006年度新規入手案件は、上記 印の1件と、「那覇航空交通管制部管理棟建替整備等事業」の計2件。

## 7. 【連結】主要項目の実績と目標

(単位: 億円)

	中間期			通期					
	2006年度 実績	2007年度		2005年度 実績	2006年度			2007年度	
		目標	前年同期比増減		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
売上高	8,049	7,700	349	17,752	18,200	18,914	1,161	18,500	414
建設事業	6,713	6,800	86	15,126	15,100	15,831	704	15,400	431
開発事業等	1,336	900	436	2,625	3,100	3,083	457	3,100	16
売上総利益	642	535	107	1,539	1,560	1,540	1	1,400	140
売上総利益率	8.0%	6.9%	1.1%	8.7%	8.6%	8.1%	0.6%	7.6%	0.5%
完成工事総利益率	6.9%	6.4%	0.5%	7.6%	7.2%	6.5%	1.1%	6.5%	0.0%
開発事業等総利益率	13.3%	11.1%	2.2%	14.8%	15.2%	16.7%	1.9%	12.9%	3.8%
販管費	481	490	8	981	975	985	3	970	15
営業利益	161	45	116	557	585	555	2	430	125
営業外損益	16	25	8	3	5	31	35	0	31
(金融収支)	( 7)	( 20)	( 12)	( 23)	( 40)	( 25)	( 1)	( 60)	( 34)
経常利益	178	70	108	553	580	587	33	430	157
特別損益	125	115	10	49	120	143	193	70	73
税引等調整前当期(中間)純利益	303	185	118	503	700	730	226	500	230
法人税等	118	45	73	278	300	316	37	180	136
当期(中間)純利益	185	140	45	225	400	414	189	320	94

## 【連結】 補足データ

(単位: 億円)

	2005年度	2006年度			2007年度
	実績	期央見込み	実績	前年度比増減	見込み
設備投資額	219	400	398	178	330
減価償却実施額	178	160	159	19	170
有利子負債残高	4,585	4,600	4,638	53	4,300
保証債務残高	219	-	279	60	-

(注) 設備投資額及び減価償却実施額は、有形固定資産 + 無形固定資産 + 投資その他の資産ベース

### 連結キャッシュフローの実績と見込み

[2006年度通期実績]

(単位: 億円)

営業CF	投資CF	財務CF	現金及び現金同等物 期末残高
41	221	48	1,581

[2007年度通期見込み]

(単位: 億円)

営業CF	投資CF	財務CF
500	550	480

### セグメント別従業員数

(単位: 人)

	建設事業	開発事業	その他の事業	計
06.03.31現在	11,616	2,124	2,211	15,951
07.03.31現在	11,468	1,104	2,265	14,837
期首比増減	148	1,020	54	1,114

### セグメント別情報

[2006年度通期実績]

(単位: 億円)

	建設事業	開発事業	その他の事業	消去 又は全社	連結計
外部顧客売上高	15,831	2,076	1,006	-	18,914
セグメント間売上高	60	19	114	193	-
売上高 計	15,891	2,096	1,120	193	18,914
営業損益	257	287	10	0	555

[2007年度通期見込み]

(単位: 億円)

	建設事業	開発事業	その他の事業	消去 又は全社	連結計
外部顧客売上高	15,400	2,050	1,050	-	18,500
セグメント間売上高	60	20	120	200	-
売上高 計	15,460	2,070	1,170	200	18,500
営業損益	220	200	10	0	430

### 鹿島・内外子会社別従業員数

(単位: 人)

	鹿島本体	国内 連結子会社	海外 連結子会社	計
06.03.31現在	9,234	3,389	3,328	15,951
07.03.31現在	9,084	3,437	2,316	14,837
期首比増減	150	48	1,012	1,114

## 8 . 国内連結子会社の概況 ( その 1 )

(単位:百万円)

会社名		2005年度 実績	2006年度		2007年度 見込み	2006年度末		事業および業績の概要
			期央見込み	実績		総資産	資本金	
大興物産(株)  (鹿島持分 79.6%)	建設受注高	109,244	92,600	82,922	78,000	総資産	91,548	〔建設資機材の販売、専門工事の請負〕 受注は高採算工事への絞り込みにより減少。売上減に退職費用等による販管費の増加も加わり減益。07年度は受注、売上ともに減少が予想されるが、総利益率の向上により経常利益6.5億円を見込む。
	売上高	198,620	165,000	182,906	160,000	資本金	400	
	営業利益	831	660	632	600			
	経常利益	953	745	755	650			
	当期純利益	661	230	161	350	従業員数	280名	
鹿島道路(株)  (鹿島持分 51.0%)	建設受注高	90,101	90,000	94,860	95,000	総資産	88,187	〔舗装工事業、合材販売〕 受注は官民ともに好調。営業利益は売上増と販管費の削減により、前年度を上回る。07年度は増収となるものの、競争激化による利益率の低下が予想されるため、減益を見込む。
	売上高	107,417	110,000	114,753	117,000	資本金	4,000	
	営業利益	1,075	1,300	1,375	1,300			
	経常利益	1,084	1,200	1,240	1,100			
	当期純利益	1,143	500	405	280	従業員数	1,109名	
鹿島建物総合管理(株)  (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	-	-	-	-	総資産	14,079	〔建物管理業〕 売上は横ばいとなったが、販管費の削減により、営業・経常利益ともに過去最高益を更新。07年度は建物管理・リニューアル工事の受注増並びに採算改善を図り、当期並みの利益水準を見込む。
	売上高	35,334	33,600	35,463	35,000	資本金	100	
	営業利益	1,060	1,000	1,091	1,100			
	経常利益	1,101	1,030	1,130	1,120			
	当期純利益	570	559	584	630	従業員数	1,000名	
ケミカルグラウト(株)  (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	26,030	26,000	24,244	24,000	総資産	18,999	〔建設基礎工事業〕 売上は減少したが、差別化工法技術による総利益率向上などにより、営業利益は倍増。07年度は増収となるものの、受注競争激化による利益率の低下から減益を見込む。
	売上高	26,189	26,000	23,697	24,500	資本金	300	
	営業利益	347	540	707	445			
	経常利益	914	730	926	555			
	当期純利益	519	390	513	310	従業員数	273名	
鹿島リース(株)  (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	-	-	-	-	総資産	29,528	〔総合リース業・ファイナンス業〕 大型のリース資産売却がなく減収減益。07年度も大型の資産売却の見込みはないものの、機器リースでの利益上積みとフィー収入の増加により経常増益となる見通し。
	売上高	12,377	10,210	9,023	10,000	資本金	400	
	営業利益	554	390	176	380			
	経常利益	576	370	154	370			
	当期純利益	513	200	216	200	従業員数	34名	
(株)イリア  (鹿島持分100.0%)	建設受注高	8,711	11,000	11,426	9,500	総資産	4,699	〔総合インテリア事業〕 優良顧客からの有利受注により、売上増とともに大幅な増益を達成。07年度は当期好調の反動減により減収減益を見込む。
	売上高	7,631	10,900	12,451	9,000	資本金	50	
	営業利益	140	275	328	180			
	経常利益	144	277	328	170			
	当期純利益	83	155	174	73	従業員数	123名	

## 8 . 国内連結子会社の概況 ( その 2 )

(単位:百万円)

会社名		2005年度	2006年度		2007年度	2006年度末		事業および業績の概要
		実績	期央見込み	実績	見込み			
カジマメカトロ エンジニアリング(株)  (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	7,573	8,035	8,925	10,900	総資産	6,378	(建設機械製造業) 売上の減少に、退職給付費用による販管費の増加が加わり、前年度に引き続き営業損失を計上。07年度は売上増と工場稼働率の向上等により赤字縮小を図る。
	売上高	8,651	8,007	8,362	10,500	資本金	400	
	営業利益	98	152	51	20			
	経常利益	133	175	71	60			
	当期純利益	91	166	82	52	従業員数	126名	
その他5社	建設受注高	12,265	17,653	13,710	9,550	総資産	65,601	
	売上高	24,121	27,233	25,141	22,065	資本金	3,840	
	営業利益	4	194	318	488			
	経常利益	7	198	305	171			
	当期純利益	231	564	837	292	従業員数	492名	
国内連結子会社計	建設受注高	253,924	245,288	236,087	226,950	総資産	319,019	
	売上高	420,340	390,950	411,796	388,065	資本金	9,490	
	営業利益	3,905	3,819	3,940	4,473			
	経常利益	4,632	3,979	4,157	4,076			
	当期純利益	3,629	1,304	1,134	1,499			
	少数持分	731	220	169	208			
	当期純利益 (持分)	2,898	1,083	964	1,290	従業員数	3,437名	

## 9 . 海外連結子会社の概況 ( その 1 )

(単位:百万円)

会社名		2005年度 実績	2006年度		2007年度 見込み	2006年度末		事業および業績の概要
			期央見込み	実績		総資産	資本金	
KUSA Kajima U.S.A. INC.  (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	92,292	109,410	133,327	73,920	総資産 147,325	<b>【北米・ハワイにおける建設事業、開発事業】</b> 06年度は受注・売上ともに大幅増額。当期純利益は前年度比40%以上の増加となった。07年度は、IDIの資産売却が例年並みに戻る見通し。なお、当期純利益は税効果会計の影響により、06年度は増加し、07年度は減少する見込み。	
	売上高	112,787	143,590	150,377	170,270			資本金 US\$5M
	営業利益	5,071	3,240	4,181	4,780	従業員数 812名		
	経常利益	6,870	5,370	6,793	6,060			
	当期純利益	5,657	4,680	8,112	3,170			
KKH Kajima Kona Holdings, Inc.  (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	-	-	-	-	総資産 5,799	<b>【ハワイ島におけるリゾート事業】</b> 昨年6月に当開発事業を米系投資家グループへ一括売却済み。07年度は会社清算などの諸作業を行うが、期間損益への影響は発生しない見込み。	
	売上高	21,318	7,690	7,772	0			資本金 US\$1M
	営業利益	4,169	670	916	0	従業員数 0名		
	経常利益	3,594	420	578	0			
	当期純利益	6,049	22,910	21,245	0			
EWDC East West Development Corporation  (鹿島持分 68.3%)	建設受注高	-	-	-	-	総資産 3,541	<b>【ロサンゼルスにおけるホテル・商業施設運営事業】</b> 07年度は、06年度に引き続き、ホテル客室稼働率、単価の上昇とショッピングセンターの入居率の向上により売上増を見込む。但し、07年度損益は、人員補強や施設メンテナンス強化により、前年度より若干下回る見込み。	
	売上高	1,965	2,080	2,202	2,270			資本金 US\$58M
	営業利益	▲76	▲90	▲27	▲50	従業員数 0名		
	経常利益	▲102	▲140	▲77	▲120			
	当期純利益 (少数持分控除後)	▲69	▲100	▲52	▲80			
KE (KEBV + KEUKH) Kajima Europe B.V. Kajima Europe U.K. Holding Ltd. (注) (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	2,264	8,850	12,429	13,890	総資産 51,994	<b>【欧州地域における建設事業、開発事業】</b> 英国建設事業は、手持ち2工事が4月初旬に竣工。今後、欧州における建設事業は中欧が軸となる。開発事業は、引き続き、英・仏で展開。07年度損益は、英国建設事業で若干の固定費が発生するものの、全体では赤字解消近くまで改善する見込み。	
	売上高	28,030	26,600	27,271	25,050			資本金 €286M(KE) £141M(KEUKH)
	営業利益	▲15,253	▲6,570	▲7,766	▲630	従業員数 315名		
	経常利益	▲15,724	▲6,930	▲8,528	▲1,470			
	当期純利益	▲18,782	▲6,820	▲8,118	▲170			

(換算レート) ¥118.07/\$ ¥117.90/\$ ¥119.11/\$ ¥115.00/\$

(注)2005年10月にKajima Europe B.V. から英国事業を切り離し、親会社(鹿島)の直轄法人としたKajima Europe U.K. Holding Ltd.の業績を含む。  
なお、総資産については、当該2社間の貸付金・借入金相殺して表示している。

## 9 . 海外連結子会社の概況 ( その 2 )

(単位:百万円)

会社名		2005年度 実績	2006年度		2007年度 見込み	2006年度末	事業および業績の概要
			期央見込み	実績			
KOA Kajima Overseas Asia Pte. Ltd. (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	22,449	24,260	24,247	69,350	総資産 55,022	<b>《アジア地域における建設事業、開発事業》</b> 建設事業・開発事業ともに市場環境は良好。06年度は、受注・利益ともに大幅に増加。07年度は、シンガポールでの大型オフィスビルの受注などにより受注高が大幅増の見込み。また、ミレニア開発事業の売却(特益)により、140億円を越える当期純利益を見込む。
	売上高	28,664	28,740	28,192	37,310		
	営業利益	2,172	2,260	2,374	2,200	従業員数 1,063名	
	経常利益	4,353	3,500	5,133	2,940		
	当期純利益	3,434	2,380	3,792	14,250		
中鹿营造 (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	11,239	28,630	33,950	14,290	総資産 7,358	<b>《台湾における建設事業》</b> 06年度は、大型オフィスビルの受注などにより、受注高は前年度の3倍以上を達成。07年度は、前年度の反動で新規受注は減少するが、手持ち工事の進捗により、利益増を見込む。
	売上高	29,424	14,700	13,940	20,800		
	営業利益	▲751	330	343	480	従業員数 126名	
	経常利益	▲633	370	442	470		
	当期純利益	▲509	270	325	350		
海外連結子会社 及び 持分法適用会社 計	建設受注高	128,245	171,160	203,954	171,460	総資産 271,042	
	売上高	222,191	223,400	229,756	255,710		
	営業利益	▲4,668	▲150	22	6,780		
	経常利益	▲1,793	2,510	4,258	7,880		
	当期純利益 (少数持分控除後)	▲4,371	23,250	25,221	17,530		

(換算レート) ¥118.07/\$ ¥117.90/\$ ¥119.11/\$ ¥115.00/\$