

# 2009年3月期 決算説明会 参考資料

## 【単体】

1. 受注高の実績と目標 .....	p.1
2. 建設受注高の業種別・工種別内訳 .....	p.2
3. 建設受注高の地域別等内訳 .....	p.3
4. 主要項目の実績と目標 .....	p.4
【補足データ】 .....	p.5
5. 開発事業の主要プロジェクト .....	p.6
6. PFI事業における実績 .....	p.7

## 【連結・グループ会社】

7. 主要項目の実績と目標 .....	p.8
【補足データ】 .....	p.9
8. 国内連結子会社の概況 .....	p.10～11
9. 海外連結子会社の概況 .....	p.12

2009年5月15日

この資料に記載されている想定数値は、5月15日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。



お問合せ先: 経営企画部IRグループ E-Mail: ir@ml.kajima.com

## 1. 【単体】受注高の実績と目標

(単位:億円)

	第2四半期累計期間			通 期					
	2008年度 実績	2009年度		2007年度 実績	2008年度			2009年度	
		目標	前年度比 増減率		期央見込み	実績	前年度比 増減率	目標	前年度比 増減率
土 木									
国内	1,502	1,000	▲33.5%	2,397	2,700	3,109	29.7%	2,700	▲13.2%
海外	570	200	▲64.9%	1,000	800	815	▲18.5%	500	▲38.7%
計	2,073	1,200	▲42.1%	3,398	3,500	3,924	15.5%	3,200	▲18.5%
建 築									
国内	4,818	3,000	▲37.7%	10,575	9,200	9,131	▲13.7%	8,000	▲12.4%
海外	0	0	—	4	0	0	▲89.8%	0	—
計	4,818	3,000	▲37.7%	10,579	9,200	9,131	▲13.7%	8,000	▲12.4%
建設事業計									
国内	6,321	4,000	▲36.7%	12,972	11,900	12,240	▲5.6%	10,700	▲12.6%
海外	570	200	▲65.0%	1,005	800	815	▲18.9%	500	▲38.7%
計	6,891	4,200	▲39.1%	13,978	12,700	13,056	▲6.6%	11,200	▲14.2%
開発事業等	568	200	▲64.8%	658	800	819	24.5%	450	▲45.1%
合 計	7,460	4,400	▲41.0%	14,636	13,500	13,876	▲5.2%	11,650	▲16.0%

(注) 端数処理により、各項目の数値と合計欄の数値は必ずしも一致しない。

## 2. 【単体】建設受注高の業種別・工種別内訳

	土木			建築			建設計		
	2007年度	2008年度	前年度比増減率	2007年度	2008年度	前年度比増減率	2007年度	2008年度	前年度比増減率
官庁	1,055	1,975	87.1%	213	352	65.2%	1,269	2,328	83.4%
(国の機関)	(846)	(1,498)	(77.0%)	(147)	(136)	(▲7.2%)	(994)	(1,635)	(64.5%)
(地方の機関)	(209)	(476)	(128.1%)	(66)	(215)	(226.9%)	(275)	(692)	(151.8%)
民間	1,341	1,133	▲15.5%	10,361	8,778	▲15.3%	11,703	9,912	▲15.3%
(製造業)	(447)	(303)	(▲32.2%)	(3,110)	(2,371)	(▲23.8%)	(3,558)	(2,674)	(▲24.8%)
(非製造業)	(894)	(830)	(▲7.2%)	(7,250)	(6,407)	(▲11.6%)	(8,145)	(7,237)	(▲11.1%)
国内計	2,397	3,109	29.7%	10,575	9,131	▲13.7%	12,972	12,240	▲5.6%
海外	1,000	815	▲18.5%	4	0	▲89.8%	1,005	815	▲18.9%
建設計	3,398	3,924	15.5%	10,579	9,131	▲13.7%	13,978	13,056	▲6.6%

### [国内:民間業種別内訳]

	建設計		
	2007年度	2008年度	前年度比増減率
製造業	3,558	2,674	▲24.8%
食品工業	102	117	14.7%
石油・化学工業	919	563	▲38.7%
電気機械	832	929	11.7%
輸送用機械	551	215	▲60.9%
その他製造業	1,153	849	▲26.3%
非製造業	8,145	7,237	▲11.1%
商業	660	531	▲19.6%
金融保険業	339	304	▲10.2%
不動産	3,514	2,928	▲16.7%
運輸倉庫	1,011	1,116	10.4%
電力・ガス業等	430	344	▲19.9%
情報通信	370	357	▲3.5%
サービス	1,692	1,481	▲12.5%
〈医療福祉〉	(211)	(80)	(▲61.8%)
〈教育〉	(451)	(793)	(75.5%)
その他非製造業	125	172	38.2%

### [工種別内訳]

	建設計			
	2007年度	2008年度	前年度比増減率	
土木	治山・治水	199	721	262.0%
	鉄道	687	1,196	74.1%
	上水道・下水道	127	264	108.4%
	土地造成	211	89	▲57.8%
	港湾・空港	32	9	▲70.1%
	道路	1,130	944	▲16.5%
	その他	1,010	698	▲30.8%
建築	事務所・庁舎	2,459	3,209	30.5%
	宿泊施設	444	174	▲60.6%
	店舗	983	754	▲23.3%
	工場・発電所	2,604	1,724	▲33.8%
	〈工場〉	(2,398)	(1,582)	(▲34.0%)
	倉庫・流通施設	483	404	▲16.3%
	住宅	1,477	709	▲52.0%
	教育・研究・文化施設	849	1,167	37.5%
	医療・福祉施設	281	296	5.1%
	その他	995	689	▲30.7%

### 3. 【単体】建設受注高の地域別等内訳

#### 国内地域別受注高

	受注高実績(億円)			構成比	
	2007年度	2008年度	前年度比増減率	2007年度	2008年度
大都市圏	9,766	9,613	▲1.6%	75.3%	78.5%
関東 (首都圏)	6,990 (6,133)	6,820 (6,209)	▲2.4% (1.2%)	53.9% (47.3%)	55.7% (50.7%)
東海	1,059	1,188	12.1%	8.2%	9.7%
近畿	1,716	1,604	▲6.5%	13.2%	13.1%
地方圏	3,206	2,627	▲18.1%	24.7%	21.5%
北海道	211	264	25.3%	1.6%	2.2%
東北	1,013	802	▲20.8%	7.8%	6.6%
北陸	422	295	▲30.1%	3.3%	2.4%
中国	592	496	▲16.2%	4.6%	4.0%
四国	274	233	▲14.9%	2.1%	1.9%
九州	693	535	▲22.7%	5.3%	4.4%
国内計	12,972	12,240	▲5.6%	100.0%	100.0%

関東:茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

(首都圏):東京、神奈川、埼玉、千葉

東海:岐阜、静岡、愛知、三重

近畿:滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

#### 特命比率・設計施工比率

【2008年度実績】	建設計	土木	建築
特命比率	41.6%	17.5%	52.0%
設計施工比率	35.9%	8.6%	47.6%
【参考:2007年度実績】			
特命比率	43.0%	22.2%	49.7%
設計施工比率	42.1%	26.3%	47.1%

#### 規模別受注高

	受注高実績(億円)			構成比	
	2007年度	2008年度	前年度比増減率	2007年度	2008年度
大型 (50億以上)	6,377	5,495	▲13.8%	45.6%	42.1%
中型 (10~50億)	4,795	5,145	7.3%	34.3%	39.4%
小型 (10億未満)	2,805	2,415	▲13.9%	20.1%	18.5%
合計	13,978	13,056	▲6.6%	100.0%	100.0%

#### リニューアル受注高

	受注高実績(億円)			受注に占める 割合
	2007年度	2008年度	前年度比増減率	
リニューアル	1,810	1,742	▲3.8%	13.3%
土木	(224)	(238)	(6.5%)	(6.1%)
建築	(1,585)	(1,503)	(▲5.2%)	(16.5%)

#### 【参考】連結受注高(建設)

	受注高実績(億円)		
	2007年度	2008年度	前年度比増減率
建設受注高	16,772	15,854	▲5.5%
国内	14,071	13,412	▲4.7%
海外	2,700	2,441	▲9.6%

## 4. 【単体】主要項目の実績と目標

(単位:億円)

	第2四半期累計期間			通 期					
	2008年度 実績	2009年度		2007年度 実績	2008年度			2009年度	
		目標	前年度比増減		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
売上高	7,163	6,550	▲613	14,231	14,600	14,919	687	13,200	▲1,719
建設事業	6,733	6,350	▲383	12,887	13,800	14,164	1,277	12,600	▲1,564
(土木工事)	(1,994)	(2,150)	(155)	(3,504)	(4,000)	(4,127)	(623)	(4,100)	(▲27)
(建築工事)	(4,738)	(4,200)	(▲538)	(9,383)	(9,800)	(10,037)	(653)	(8,500)	(▲1,537)
(国内)	(5,882)	(5,450)	(▲432)	(11,855)	(12,100)	(12,599)	(743)	(11,200)	(▲1,399)
(海外)	(850)	(900)	(49)	(1,031)	(1,700)	(1,565)	(533)	(1,400)	(▲165)
開発事業等	430	200	▲230	1,344	800	754	▲589	600	▲154
売上総利益	390 5.4%	345 5.3%	▲45 ▲0.1%	711 5.0%	755 5.2%	745 5.0%	34 0.0%	810 6.1%	64 1.1%
完成工事総利益	280 4.2%	325 5.1%	44 0.9%	522 4.1%	595 4.3%	584 4.1%	62 0.0%	725 5.8%	140 1.7%
(土木工事)	(85) (4.3%)	(106) (4.9%)	(20) (0.6%)	(188) (5.4%)	(173) (4.3%)	(147) (3.6%)	(▲40) (▲1.8%)	(225) (5.5%)	(77) (1.9%)
(建築工事)	(194) (4.1%)	(219) (5.2%)	(24) (1.1%)	(333) (3.6%)	(422) (4.3%)	(437) (4.4%)	(103) (0.8%)	(500) (5.9%)	(62) (1.5%)
開発事業等総利益	109 25.4%	20 10.0%	▲89 ▲15.4%	189 14.1%	160 20.0%	160 21.3%	▲28 7.2%	85 14.2%	▲75 ▲7.1%
※(SPC、八重洲含む)	(135)	(42)	(▲93)	(230)	(208)	(210)	(▲20)	(137)	(▲73)
販管費	▲334	▲295	39	▲664	▲675	▲651	12	▲590	61
営業利益	55	50	▲5	46	80	93	47	220	126
営業外損益	28	▲10	▲38	5	20	24	18	▲20	▲44
(金融収支)	(22)	(0)	(▲22)	(64)	(30)	(26)	(▲38)	(0)	(▲26)
経常利益	84	40	▲44	51	100	117	66	200	82
特別損益	▲28	▲10	18	108	▲50	▲177	▲286	▲30	147
税引前当期(四半期)純損益	55	30	▲25	160	50	▲60	▲220	170	230
法人税等	▲17	▲20	▲2	▲101	▲40	▲15	86	▲90	▲74
当期(四半期)純損益	37	10	▲27	58	10	▲75	▲134	80	155

※ 国内のSPCからの配当収入(3件、2008年度実績は2件;単体P/Lの営業外収益)並びに鹿島八重洲開発(株)の総利益(連結P/Lの開発事業等総利益)まで含めた場合を参考で表記している。

**【単体】 補足データ**

(単位:億円)

	2007年度	2008年度			2009年度	備考 (2009年度見込みの主な内訳)
	実績	期央見込み	実績	前年度比増減	見込み	
販売費及び一般管理費	664	675	651	▲12	590	研究開発費(販管費分)97、業務経費84、事務所経費54
(人件費)	(313)	(314)	(304)	(▲9)	(283)	
(その他)	(351)	(361)	(347)	(▲3)	(307)	
研究開発費	94	107	97	3	107	
設備投資額	171	125	137	▲34	107	
減価償却実施額	90	97	105	14	117	
有利子負債残高	3,142	3,700	3,962	820	3,800	
保証債務残高 (うち保証予約等)	807 (281)	- -	621 (189)	▲186 (▲92)	- -	

(注) 設備投資額及び減価償却実施額は、有形固定資産＋無形固定資産ベース＋投資その他の資産ベース

## 5. 開発事業の主要プロジェクト

### 【未成プロジェクト】

[鹿島単体] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業概要
東品川四丁目ビル 計画	東京都 品川区	約920	約5,900	・古河電気工業が実施した土地入札で落札、賃貸オフィスビル(13階建)を建設し、一括売却を行うもの。 ・08年4月着工、10年2月竣工予定。
赤坂二丁目ビル/ 永田町二丁目ビル計画	東京都 港区/ 千代田区	約550 (合計)	約3,500 (合計)	・他社との共同により旧東芝EMI本社ビル等(2棟)を取得。解体後、賃貸オフィスビル2棟を建設するもの。 ・08年9月着工、10年1月竣工予定。
		—	事業シェアによる	
塩浜二丁目マンション	東京都 江東区	約1,900	約7,300	・当社他の所有地(賃貸マンション売却事業の残地)において、他社との共同によりマンション分譲事業(17階建、262戸)を実施するもの。 ・08年2月着工、10年3月竣工、同4月引渡し予定。
		—	事業シェアによる	
元赤坂Kプロジェクト (旧本社跡地開発)	東京都 港区	約1,500	約16,300	・旧本社跡地において、総合設計制度を活用しオフィスを中心とした超高層ビル(30階建)を建設するもの。 ・08年12月着工、11年11月竣工予定。
目白高田マンション	東京都 豊島区	約1,300	約4,700	・他社所有地に定期借地権を設定し、マンション分譲事業(13階建、150戸)を実施するもの。 ・09年度内 着工、11年度内 竣工・引渡し予定。

[グループ] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

南青山二丁目ビル 計画	東京都 港区	約430	約3,400	・特定目的会社にて用地取得、賃貸オフィスビル(9階建)を建設し、一括売却を行うもの。 ・08年7月着工、09年10月竣工予定。
----------------	-----------	------	--------	--

### 【稼働中プロジェクト】

上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

秋葉原UDX	東京都 千代田区	約3,500	約48,900	・賃貸オフィス(5~22階)、商業施設等(1~4階)。 * ユーディーエックス特定目的会社は当社グループの持分法適用関連会社。
		—	事業シェアによる	
虎ノ門タワーズ オフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	・賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。
東京駅八重洲口開発 (東京ステーションシティ)	東京都 千代田区	約6,000	約106,500	・JR東日本・三井不動産・新日本石油との共同による大規模複合開発。 ・当社グループは南棟(42階建)にて事業参画。 ・第2期(北棟2期・中央棟)は12年夏~13年春に竣工予定。
		約550	事業シェアによる	

## 6. PFI 事業における実績

案件名	事業場所	事業方式	事業期間	事業内容	総事業費
-----	------	------	------	------	------

### 【未稼働案件】

◎ 筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO (一部RO)	2012年10月新棟開院後19.5年間	筑波大学附属病院の新棟設計・建設、既存棟改修、維持管理、病院運営支援業務	約1,134億円
参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年6月開業後約10年間	参議院新議員会館の設計、建設及び維持管理・運営	約584億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年12月開業後約26年間	東京国際空港国際線エプロン等の設計、建設及び維持管理	約499億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月開業後約20年間	千葉県警本部庁舎の建設・維持管理及び運営並びに警察施設の特殊機器に関する整備・保守管理	約302億円
(仮称)墨田区総合体育館建設等事業	東京都墨田区	BTO	2010年4月開業後約20年間	墨田区総合体育館の設計、建設及び維持管理・運営	約141億円
◎ 千葉市新港学校給食センター整備事業	千葉県千葉市	BOT	2010年10月開業後15年間	市内20中学校を供給先とするセンター方式の給食センターの設計、建設、維持管理及び運営	約88億円
その他 4件					約493億円

### 【稼働中案件】

衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後25年間	衆議院議員宿舎の設計・建設、維持管理・運営支援及び建設期間中の代替施設提供業務、余剰容積利用による民間施設賃貸事業の実施	約334億円
さいたま市(仮称)プラザノース整備事業	埼玉県さいたま市	BTO	2008年4月開業後約15年間	さいたま市北区役所及び地域中核施設(図書館、ホール等)の設計、建設及び維持管理・運営	約149億円
その他 15件					約873億円

計 27件

※2008年度の新規入手案件は◎印を含む5件(うち2件は協力企業として参画)

計 約4,597億円



## 7. 【連結】 主要項目の実績と目標

(単位:億円)

	第2四半期連結累計期間			通 期					
	2008年度 実績	2009年度		2007年度 実績	2008年度			2009年度	
		目標	前年度比増減		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
売上高	9,404	8,400	▲1,004	18,940	19,400	19,485	544	17,700	▲1,785
建設事業	8,129	7,600	▲529	15,996	17,000	17,161	1,164	15,500	▲1,661
開発事業等	1,275	800	▲475	2,944	2,400	2,324	▲619	2,200	▲124
売上総利益	614	500	▲114	1,156	1,175	1,153	▲3	1,195	41
	6.5%	6.0%	▲0.5%	6.1%	6.1%	5.9%	▲0.2%	6.8%	0.9%
完成工事総利益	385	420	34	745	835	830	84	945	114
	4.7%	5.5%	0.8%	4.7%	4.9%	4.8%	0.1%	6.1%	1.3%
開発事業等総利益	229	80	▲149	410	340	322	▲88	250	▲72
	18.0%	10.0%	▲8.0%	14.0%	14.2%	13.9%	▲0.1%	11.4%	▲2.5%
販管費	▲499	▲450	49	▲975	▲990	▲956	19	▲905	51
営業利益	115	50	▲65	180	185	196	15	290	93
営業外損益	2	▲30	▲32	113	15	▲36	▲150	30	66
(金融収支)	(1)	(▲27)	(▲28)	(▲12)	(▲14)	(▲13)	(▲1)	(▲55)	(▲41)
(持分法投資利益)	(22)	(9)	(▲13)	(105)	(28)	(9)	(▲95)	(86)	(76)
経常利益	118	20	▲98	294	200	159	▲134	320	160
特別損益	▲18	▲10	8	199	▲60	▲168	▲368	▲35	133
税引前当期(四半期)純損益	99	10	▲89	493	140	▲8	▲502	285	293
法人税等	▲33	▲20	13	▲86	▲20	▲54	32	▲125	▲70
当期(四半期)純損益	66	▲10	▲76	407	120	▲62	▲470	160	222

## 【連結】補足データ

(単位:億円)

	2007年度	2008年度			2009年度
	実績	期央見込み	実績	前年度比増減	見込み
設備投資額	345	250	231	▲113	210
減価償却実施額	171	190	195	23	210
有利子負債残高	4,738	5,300	5,405	667	5,400
保証債務残高	220	-	241	21	-

(注)設備投資額及び減価償却実施額は、有形固定資産+無形固定資産+投資その他の資産ベース

### 連結キャッシュフローの実績と見込み

【2008年度通期実績】

(単位:億円)

営業CF	投資CF	財務CF	現金及び現金同等物 期末残高
161	▲305	746	1,514

【2009年度通期見込み】

(単位:億円)

営業CF	投資CF	財務CF
100	▲300	▲60

### セグメント別従業員数

(単位:人)

	建設事業	開発事業	その他の 事業	計
08.03.31現在	11,489	1,159	2,286	14,934
09.03.31現在	11,993	1,230	2,385	15,608
前期末比増減	504	71	99	674

### セグメント別情報

【2008年度通期実績】

(単位:億円)

	建設事業	開発事業	その他の 事業	消去 又は全社	連結計
外部顧客売上高	17,161	1,253	1,071	-	19,485
セグメント間売上高	59	20	107	▲187	-
売上高 計	17,220	1,273	1,178	▲187	19,485
営業利益	31	139	29	▲3	196

【2009年度通期見込み】

(単位:億円)

	建設事業	開発事業	その他の 事業	消去 又は全社	連結計
外部顧客売上高	15,500	1,300	900	-	17,700
セグメント間売上高	30	5	115	▲150	-
売上高 計	15,530	1,305	1,015	▲150	17,700
営業利益	195	80	15	0	290

### 鹿島・内外子会社別従業員数

(単位:人)

	鹿島本体	国内 連結子会社	海外 連結子会社	計
08.03.31現在	8,817	3,411	2,706	14,934
09.03.31現在	8,705	3,722	3,181	15,608
前期末比増減	▲112	311	475	674

## 8. 国内連結子会社の概況（その1）

（単位：百万円）

会社名		2007年度	2008年度		2009年度	2008年度末		事業および業績の概要
		実績	期央見込み	実績	見込み	総資産	2008年度末	
大興物産(株)  (鹿島持分 89.1%)	建設受注高	52,673	70,000	66,698	66,800	総資産	56,090	《建設資機材の販売、専門工事の請負》 08年度：減収や固定費増加等の影響から営業損失となったことに加え、「不適切な取引」に係る多額の特別損失も計上。 09年度：採算重視の徹底による利益率向上を図り、業績改善を目指す。
	売上高	168,414	140,000	139,709	140,000	資本金	750	
	営業損益	311	215	▲102	350	従業員数	289名	
	経常利益	416	265	892	380			
	当期純損益	▲1,619	▲3,660	▲3,619	375			
鹿島道路(株)  (鹿島持分 50.5%)	建設受注高	108,267	108,000	99,527	90,000	総資産	84,085	《舗装工事業、合材販売》 08年度：後半にかけて原材料価格が低下したこと等から、製品事業の収益が大きく改善。 09年度：売上高は前年度並みを予想するものの、利益面では製品事業において反動減による収益低下を見込む。
	売上高	121,304	120,000	115,094	115,000	資本金	4,000	
	営業利益	1,243	700	1,654	1,000	従業員数	1,092名	
	経常利益	1,199	500	1,454	800			
	当期純利益	376	0	1,244	300			
鹿島建物総合管理(株)  (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	-	-	-	-	総資産	13,492	《建物管理業》 08年度：建物管理事業における採算向上等により、営業利益・経常利益ともに過去最高益を更新。 09年度：景気後退による影響は懸念されるものの、安定的な業績維持に努める。
	売上高	40,817	38,850	38,500	35,750	資本金	100	
	営業利益	1,289	1,300	1,510	1,300	従業員数	1,118名	
	経常利益	1,369	1,335	1,549	1,330			
	当期純利益	1,029	710	821	725			
ケミカルグラウト(株)  (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	24,077	24,000	24,353	24,000	総資産	22,449	《建設基礎工事業》 08年度：民間での耐震補強工事が増加したことに加え、固定費削減も進み、増収増益となった。 09年度：建設需要が低迷する中、競争激化による影響を見込む。
	売上高	24,515	25,000	28,914	24,500	資本金	300	
	営業利益	404	500	761	360	従業員数	286名	
	経常利益	401	660	964	475			
	当期純利益	352	330	404	285			
鹿島リース(株)  (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	5	-	-	-	総資産	33,189	《総合リース業、ファイナンス業》 08年度：売上・利益ともに、新リース会計基準の影響があったものの、一定水準の利益額を確保。 09年度：建物リース資産の売却が見込めず減収となるものの、前年度並みの利益水準を目指す。
	売上高	10,324	10,000	9,530	8,600	資本金	400	
	営業利益	505	400	562	560	従業員数	35名	
	経常利益	502	390	558	550			
	当期純利益	382	240	370	300			

## 8. 国内連結子会社の概況（その2）

（単位：百万円）

会社名		2007年度 実績	2008年度		2009年度 見込み	2008年度末		事業および業績の概要
			期央見込み	実績		総資産	従業員数	
(株)イリア  (鹿島持分100.0%)	建設受注高	9,066	8,500	7,585	7,500	総資産	4,233	《総合インテリア事業》 08年度：首都圏における大型オフィス・ホテル新築の一巡に加え、プロジェクトの中止・延期等により、減収減益となった。 09年度：不透明な市場環境の中、前年度並みの利益水準を目指す。
	売上高	9,517	8,000	7,786	7,500	資本金	50	
	営業利益	361	195	89	75	従業員数	148名	
	経常利益	318	190	86	70			
	当期純利益	169	117	62	28			
カジマメカトロ エンジニアリング(株)  (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	10,061	11,000	11,648	12,000	総資産	6,462	《建設機械製造業》 08年度：好調な受注に加え、原価低減・固定費削減が進んだことにより、増収増益を達成。 09年度：提案型案件への積極的な参画により前年度並みの受注高維持を図るとともに、一定水準の利益確保を見込む。
	売上高	8,866	9,800	9,218	11,300	資本金	400	
	営業利益	105	116	194	140	従業員数	142名	
	経常利益	113	100	184	140			
	当期純利益	54	51	94	74			
(株)クリマテック  (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	12,315	25,200	25,258	26,000	総資産	10,466	《設備工事業》 協和建設工業(株)と(株)クリマテックとの合併により、08年4月に設立。08年度・09年度は合併後の数値。(なお、07年度実績は、協和建設工業(株)単独の実績であるが、合併に対応するため15ヵ月の変則決算となっている。)
	売上高	14,718	21,457	23,220	24,000	資本金	300	
	営業利益	428	437	938	400	従業員数	340名	
	経常利益	407	441	930	384			
	当期純利益	383	491	753	232			
その他5社	建設受注高	693	-	-	-	総資産	78,035	(注記) 2009年度の売上高・利益ともに、2008年度実績から大幅な増加を見込んでいるが、6ページに記載している「南青山二丁目ビル計画」の事業主であるプラタナス特定目的会社が、2009年度に開発物件の売却を予定しており、当該収益を見込んだものである。
	売上高	12,506	13,268	13,118	37,902	資本金	10,850	
	営業利益	755	1,965	1,963	3,603	従業員数	272名	
	経常損益	▲15	1,406	1,514	3,176			
	当期純損益	▲545	675	847	2,400			
国内連結子会社計	建設受注高	217,157	246,700	235,072	226,300	総資産	308,501	
	売上高	410,981	386,375	385,089	404,552	資本金	17,150	
	営業利益	5,401	5,828	7,569	7,788	従業員数	3,722名	
	経常利益	4,710	5,287	8,131	7,305			
	当期純損益	581	▲1,046	976	4,719			
	持分当期純損益	734	▲216	1,191	4,530			

## 9. 海外連結子会社の概況

(単位:百万円)

会社名		2007年度 実績	2008年度		2009年度 見込み	2008年度末		事業および業績の概要
			期央見込み	実績		総資産	2008年度末	
KUSA Kajima U.S.A. INC.  (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	56,046	91,210	78,608	89,060	総資産	145,154	《北米・ハワイにおける建設事業、開発事業》 08年度: 景気悪化、金融市場の混乱により流通倉庫開発のIDI他、開発事業の不振が響く。入手予定工事の中止等も相次いだ。 09年度: 開発事業の停滞が続き、建設事業も繰越工事高の減少により、減収減益となる見込み。
	売上高	162,645	152,940	144,321	123,750	資本金	US\$5M	
	営業利益	4,745	▲620	▲476	▲990	従業員数	1,028名	
	経常利益	10,760	2,190	652	160			
	当期純利益	9,396	2,910	1,942	▲690			
KOA Kajima Overseas Asia Pte. Ltd.  (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	74,210	70,870	69,537	54,890	総資産	64,419	《アジア地域における建設事業、開発事業》 08年度: シンガポールでの大型工事入手で、受注は高水準を維持。建設・開発ともに堅調推移。為替差損が経常減益の主因となった。 09年度: シンガポール開発案件の売却益が大きく寄与。豊富な繰越工事からの利益計上も見込む。
	売上高	38,843	65,060	53,767	70,100	資本金	S\$230M	
	営業利益	2,484	3,080	3,270	3,650	従業員数	1,749名	
	経常利益	4,635	1,590	1,657	10,240			
	当期純利益	15,955	320	508	8,990			
KE (KEL+KEBV+KEUKH) Kajima Europe Ltd. Kajima Europe B.V. Kajima Europe U.K. Holding Ltd.  (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	21,331	11,920	7,437	12,020	総資産	22,414	《欧州地域における建設事業、開発事業》 08年度: ロンドンのオフィスビル売却は好採算ながら、一部資産の評価損発生により見込みを下回る。経済の冷え込みから、中欧での建設受注も低調。 09年度: 売上減などもあり営業赤字見込み。厳しい市況下、組織再編と管理部門効率化に注力する。
	売上高	25,705	27,960	23,626	11,940	資本金	£75M (KEL) €286M (KEBV) £213M (KEUKH)	
	営業利益	▲2,329	1,820	▲323	▲1,010	従業員数	263名	
	経常利益	103	2,140	▲674	▲1,040			
	当期純利益	4,131	2,690	383	▲1,010			
中鹿营造   (鹿島持分 100.0%)	建設受注高	11,408	14,600	6,893	14,000	総資産	8,564	《台湾における建設事業》 08年度: 台湾の建設市況も厳しく、受注は期央見込みの半分にとどまった。売上、利益面では、大型繰越工事の順調な進捗が寄与。 09年度: 地元優良企業からの引き合いは底堅く、受注増を見込む。
	売上高	16,271	15,250	16,495	10,220	資本金	NT\$300M	
	営業利益	276	840	780	420	従業員数	141名	
	経常利益	388	880	809	430			
	当期純利益	266	660	563	320			
海外連結子会社 及び 持分法適用会社 計	建設受注高	162,996	188,620	162,476	169,980	総資産	240,657	
	売上高	244,932	261,230	238,211	216,030			
	営業利益	5,180	5,120	3,234	2,070			
	経常利益	15,885	6,750	2,324	9,760			
	持分当期純利益	31,478	6,680	3,264	7,570	従業員数	3,181名	

(換算レート) ¥114.15/\$ ¥95.00/\$ ¥91.03/\$ ¥90.00/\$