

# 2011年3月期 中間決算説明会 参考資料

## 【単体】

- 1. 受注高の第2四半期累計期間実績と通期見込み ..... p.1
- 2. 建設受注高の業種別・工種別内訳 ..... p.2
- 3. 建設受注高の地域別等内訳 ..... p.3
- 4. 主要項目の第2四半期累計期間実績と通期見込み ..... p.4
- 【補足データ】 ..... p.5
- 5. 開発事業の主要プロジェクト ..... p.6
- 6. PFI事業における実績 ..... p.7

## 【連結・グループ会社】

- 7. 主要項目の第2四半期累計期間実績と通期見込み ..... p.8
- 【補足データ】 ..... p.9
- 8. 国内関係会社の概況 ..... p.10～11
- 9. 海外関係会社の概況 ..... p.12

2010年11月11日

この資料に記載されている想定数値は、11月11日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。



お問合せ先: 経営企画部IRグループ E-Mail: ir@ml.kajima.com

## 1. 【単体】受注高の第2四半期累計期間実績と通期見込み

(単位:億円)

|       | 第2四半期累計期間    |        |       |              | 通 期          |        |        |             |
|-------|--------------|--------|-------|--------------|--------------|--------|--------|-------------|
|       | 2009年度<br>実績 | 2010年度 |       | 前年同期比<br>増減率 | 2009年度<br>実績 | 2010年度 |        | 前年度比<br>増減率 |
|       |              | 期首目標   | 実績    |              |              | 期首目標   | 期央見込み  |             |
| 土 木   |              |        |       |              |              |        |        |             |
| 国内    | 925          | 850    | 941   | 1.7%         | 2,418        | 2,500  | 2,500  | 3.4%        |
| 海外    | ▲12          | 150    | ▲78   | -            | 260          | 300    | 300    | 15.0%       |
| 計     | 912          | 1,000  | 862   | ▲5.5%        | 2,679        | 2,800  | 2,800  | 4.5%        |
| 建 築   |              |        |       |              |              |        |        |             |
| 国内    | 2,702        | 2,800  | 3,002 | 11.1%        | 6,499        | 7,500  | 7,500  | 15.4%       |
| 海外    | 0            | 0      | 0     | ▲68.4%       | 10           | 0      | 0      | -           |
| 計     | 2,702        | 2,800  | 3,002 | 11.1%        | 6,509        | 7,500  | 7,500  | 15.2%       |
| 建設事業計 |              |        |       |              |              |        |        |             |
| 国内    | 3,627        | 3,650  | 3,943 | 8.7%         | 8,917        | 10,000 | 10,000 | 12.1%       |
| 海外    | ▲12          | 150    | ▲78   | -            | 271          | 300    | 300    | 10.7%       |
| 計     | 3,615        | 3,800  | 3,864 | 6.9%         | 9,188        | 10,300 | 10,300 | 12.1%       |
| 開発事業等 | 31           | 200    | 229   | 632.3%       | 251          | 500    | 500    | 99.0%       |
| 合 計   | 3,646        | 4,000  | 4,094 | 12.3%        | 9,440        | 10,800 | 10,800 | 14.4%       |

(注) 端数処理により、各項目の数値と合計欄の数値は必ずしも一致しない。

## 2. 【単体】建設受注高の業種別・工種別内訳

(単位:億円)

(参考)

|         | 土 木       |        |              | 建 築       |         |              | 建 設 計     |         |              | 建設計<br>通 期<br>2009年度 |
|---------|-----------|--------|--------------|-----------|---------|--------------|-----------|---------|--------------|----------------------|
|         | 第2四半期累計期間 |        | 前年同期比<br>増減率 | 第2四半期累計期間 |         | 前年同期比<br>増減率 | 第2四半期累計期間 |         | 前年同期比<br>増減率 |                      |
|         | 2009年度    | 2010年度 |              | 2009年度    | 2010年度  |              | 2009年度    | 2010年度  |              |                      |
| 官庁      | 534       | 432    | ▲19.1%       | 373       | 262     | ▲29.6%       | 907       | 694     | ▲23.4%       | 2,386                |
| (国の機関)  | (414)     | (179)  | (▲56.8%)     | (291)     | (143)   | (▲50.8%)     | (706)     | (322)   | (▲54.3%)     | (1,584)              |
| (地方の機関) | (119)     | (253)  | (111.5%)     | (82)      | (119)   | (45.4%)      | (201)     | (372)   | (84.6%)      | (802)                |
| 民間      | 390       | 508    | 30.2%        | 2,328     | 2,739   | 17.6%        | 2,719     | 3,248   | 19.4%        | 6,531                |
| (製造業)   | (95)      | (139)  | (46.7%)      | (606)     | (654)   | (7.9%)       | (701)     | (794)   | (13.2%)      | (1,428)              |
| (非製造業)  | (295)     | (369)  | (24.9%)      | (1,722)   | (2,084) | (21.0%)      | (2,018)   | (2,454) | (21.6%)      | (5,103)              |
| 国内計     | 925       | 941    | 1.7%         | 2,702     | 3,002   | 11.1%        | 3,627     | 3,943   | 8.7%         | 8,917                |
| 海外      | ▲12       | ▲78    | -            | 0         | 0       | ▲68.4%       | ▲12       | ▲78     | -            | 271                  |
| 建設計     | 912       | 862    | ▲5.5%        | 2,702     | 3,002   | 11.1%        | 3,615     | 3,864   | 6.9%         | 9,188                |

[国内:民間業種別内訳]

|         | 建 設 計     |        |              | 建設計<br>通 期<br>2009年度 |
|---------|-----------|--------|--------------|----------------------|
|         | 第2四半期累計期間 |        | 前年同期比<br>増減率 |                      |
|         | 2009年度    | 2010年度 |              |                      |
| 製造業     | 701       | 794    | 13.2%        | 1,428                |
| 食品工業    | 97        | 81     | ▲16.5%       | 151                  |
| 石油・化学工業 | 201       | 318    | 57.8%        | 494                  |
| 電気機械    | 109       | 77     | ▲29.4%       | 233                  |
| 輸送用機械   | 13        | 86     | 544.3%       | 27                   |
| その他製造業  | 279       | 230    | ▲17.3%       | 519                  |
| 非製造業    | 2,018     | 2,454  | 21.6%        | 5,103                |
| 商業      | 198       | 181    | ▲8.5%        | 291                  |
| 金融保険業   | 83        | 90     | 7.4%         | 371                  |
| 不動産     | 566       | 1,044  | 84.2%        | 1,674                |
| 運輸倉庫    | 234       | 273    | 16.7%        | 557                  |
| 電力・ガス業等 | 263       | 248    | ▲5.8%        | 624                  |
| 情報通信    | 20        | 128    | 522.6%       | 109                  |
| サービス    | 585       | 436    | ▲25.5%       | 1,351                |
| 〈医療福祉〉  | (98)      | (191)  | (95.4%)      | (232)                |
| 〈教育〉    | (142)     | (136)  | (▲4.1%)      | (450)                |
| その他非製造業 | 65        | 52     | ▲19.4%       | 122                  |

[工種別内訳]

|            | 建 設 計     |        |              | 建設計<br>通 期<br>2009年度 |
|------------|-----------|--------|--------------|----------------------|
|            | 第2四半期累計期間 |        | 前年同期比<br>増減率 |                      |
|            | 2009年度    | 2010年度 |              |                      |
| 土木         | 144       | 99     | ▲31.1%       | 224                  |
| 治山・治水      |           |        |              |                      |
| 鉄道         | 93        | 95     | 1.4%         | 599                  |
| 上水道・下水道    | 86        | 158    | 83.3%        | 126                  |
| 土地造成       | 29        | 17     | ▲39.6%       | 79                   |
| 港湾・空港      | 61        | 77     | 25.7%        | 97                   |
| 道路         | 135       | 33     | ▲75.2%       | 760                  |
| その他        | 360       | 380    | 5.3%         | 792                  |
| 建築         | 704       | 1,253  | 78.0%        | 2,304                |
| 事務所・庁舎     |           |        |              |                      |
| 宿泊施設       | 17        | 15     | ▲9.3%        | 60                   |
| 店舗         | 288       | 129    | ▲55.2%       | 416                  |
| 工場・発電所     | 471       | 649    | 37.9%        | 1,112                |
| 〈工場〉       | (377)     | (597)  | (58.1%)      | (850)                |
| 倉庫・流通施設    | 32        | 37     | 16.9%        | 106                  |
| 住宅         | 126       | 363    | 186.4%       | 415                  |
| 教育・研究・文化施設 | 328       | 208    | ▲36.7%       | 807                  |
| 医療・福祉施設    | 473       | 219    | ▲53.7%       | 748                  |
| その他        | 260       | 126    | ▲51.5%       | 537                  |

### 3. 【単体】建設受注高の地域別等内訳

#### 国内地域別受注高

|             | 第2四半期累計期間        |                  |                  |                  |                  |
|-------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|             | 受注高実績(億円)        |                  | 前年同期比<br>増減率     | 構成比              |                  |
|             | 2009年度           | 2010年度           |                  | 2009年度           | 2010年度           |
| 大都市圏        | 2,722            | 3,022            | 11.0%            | 75.1%            | 76.6%            |
| 関東<br>(首都圏) | 1,887<br>(1,478) | 2,158<br>(1,969) | 14.4%<br>(33.2%) | 52.0%<br>(40.8%) | 54.7%<br>(49.9%) |
| 東海          | 293              | 374              | 27.6%            | 8.1%             | 9.5%             |
| 近畿          | 542              | 489              | ▲9.7%            | 15.0%            | 12.4%            |
| 地方圏         | 904              | 921              | 1.8%             | 24.9%            | 23.4%            |
| 北海道         | 102              | 37               | ▲63.0%           | 2.8%             | 1.0%             |
| 東北          | 143              | 216              | 50.7%            | 3.9%             | 5.5%             |
| 北陸          | 182              | 117              | ▲35.3%           | 5.0%             | 3.0%             |
| 中国          | 300              | 220              | ▲26.7%           | 8.3%             | 5.6%             |
| 四国          | 50               | 113              | 126.7%           | 1.4%             | 2.9%             |
| 九州          | 125              | 215              | 70.8%            | 3.5%             | 5.4%             |
| 国内計         | 3,627            | 3,943            | 8.7%             | 100.0%           | 100.0%           |

関東:茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

(首都圏):東京、神奈川、埼玉、千葉

東海:岐阜、静岡、愛知、三重

近畿:滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

#### 特命比率・設計施工比率

| 【2010年度第2四半期累計期間実績】 | 建設計   | 土木    | 建築    |
|---------------------|-------|-------|-------|
| 特命比率                | 42.9% | 30.1% | 46.6% |
| 設計施工比率              | 43.5% | 31.3% | 47.1% |
| 【参考:2009年度通期実績】     |       |       |       |
| 特命比率                | 41.5% | 22.8% | 49.3% |
| 設計施工比率              | 33.0% | 14.2% | 40.8% |

#### 規模別受注高

|                 | 第2四半期累計期間 |        |              |        |        |
|-----------------|-----------|--------|--------------|--------|--------|
|                 | 受注高実績(億円) |        | 前年同期比<br>増減率 | 構成比    |        |
|                 | 2009年度    | 2010年度 |              | 2009年度 | 2010年度 |
| 大型<br>(50億円以上)  | 1,409     | 1,248  | ▲11.5%       | 39.0%  | 32.3%  |
| 中型<br>(10~50億円) | 1,315     | 1,494  | 13.6%        | 36.4%  | 38.7%  |
| 小型<br>(10億円未満)  | 889       | 1,121  | 26.1%        | 24.6%  | 29.0%  |
| 合計              | 3,615     | 3,864  | 6.9%         | 100.0% | 100.0% |

#### リニューアル受注高

|    | 第2四半期累計期間 |        |              |          |        |
|----|-----------|--------|--------------|----------|--------|
|    | 受注高実績(億円) |        | 前年同期比<br>増減率 | 受注に占める割合 |        |
|    | 2009年度    | 2010年度 |              | 2009年度   | 2010年度 |
| 土木 | 49        | 109    | 120.3%       | 5.5%     | 12.7%  |
| 建築 | 468       | 593    | 26.7%        | 17.3%    | 19.8%  |
| 合計 | 518       | 703    | 35.7%        | 14.3%    | 18.2%  |

#### 【参考】連結受注高(建設)

|        | 第2四半期累計期間 |        |              | 通期      |         |
|--------|-----------|--------|--------------|---------|---------|
|        | 受注高実績(億円) |        | 前年同期比<br>増減率 | 2009年度  | 2010年度  |
|        | 2009年度    | 2010年度 |              | 実績      | 期央見込み   |
| 連結計    | 4,942     | 4,995  | 1.1%         | 11,383  | 12,700  |
| 国内     | 4,090     | 4,387  | 7.3%         | 9,790   | 10,900  |
| 海外     | 852       | 607    | ▲28.7%       | 1,593   | 1,800   |
| (うち単体) | (▲12)     | (▲78)  | (-)          | (271)   | (300)   |
| (うち現法) | (863)     | (686)  | (▲20.6%)     | (1,320) | (1,529) |

#### 4. 【単体】主要項目の第2四半期累計期間実績と通期見込み

(単位:億円)

|               | 第2四半期累計期間    |              |               |             |               | 通 期          |              |              |        |  |
|---------------|--------------|--------------|---------------|-------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------|--|
|               | 2009年度<br>実績 | 2010年度       |               |             | 前年同期比増減       | 2009年度<br>実績 | 2010年度       |              |        |  |
|               |              | 期首目標         | 実績            | 前年同期比増減     |               |              | 期首目標         | 期央見込み        | 前年度比増減 |  |
| 売上高           | 6,491        | 5,400        | 4,866         | ▲1,625      | 12,444        | 10,800       | 10,400       | ▲2,044       |        |  |
| 建設事業          | 6,335        | 5,250        | 4,713         | ▲1,622      | 12,017        | 10,400       | 10,000       | ▲2,017       |        |  |
| (土木工事)        | (2,165)      | (1,800)      | (1,531)       | (▲633)      | (3,668)       | (3,400)      | (3,400)      | (▲268)       |        |  |
| (建築工事)        | (4,169)      | (3,450)      | (3,181)       | (▲988)      | (8,348)       | (7,000)      | (6,600)      | (▲1,748)     |        |  |
| (国内)          | (5,620)      | (4,750)      | (4,412)       | (▲1,208)    | (11,131)      | (9,500)      | (9,100)      | (▲2,031)     |        |  |
| (海外)          | (714)        | (500)        | (300)         | (▲413)      | (886)         | (900)        | (900)        | (13)         |        |  |
| 開発事業等         | 156          | 150          | 153           | ▲3          | 426           | 400          | 400          | ▲26          |        |  |
| 売上総利益         | 385 5.9%     | 345 6.4%     | 527 10.8%     | 141 4.9%    | 508 4.1%      | 780 7.2%     | 780 7.5%     | 271 3.4%     |        |  |
| 完成工事総利益       | 364 5.8%     | 330 6.3%     | 514 10.9%     | 150 5.1%    | 460 3.8%      | 740 7.1%     | 755 7.6%     | 294 3.8%     |        |  |
| (土木工事)        | (108) (5.0%) | (105) (5.8%) | (179) (11.7%) | (70) (6.7%) | (▲28) (▲0.8%) | (237) (7.0%) | (237) (7.0%) | (265) (7.8%) |        |  |
| (建築工事)        | (255) (6.1%) | (225) (6.5%) | (335) (10.5%) | (79) (4.4%) | (489) (5.9%)  | (503) (7.2%) | (518) (7.8%) | (28) (1.9%)  |        |  |
| 開発事業等総利益      | 20 13.4%     | 15 10.0%     | 12 8.3%       | ▲8 ▲5.1%    | 47 11.2%      | 40 10.0%     | 25 6.3%      | ▲22 ▲4.9%    |        |  |
| ※(SPC、八重洲含む)  | (44)         | (32)         | (32)          | (▲12)       | (92)          | (72)         | (55)         | (▲36)        |        |  |
| 販管費           | ▲283         | ▲290         | ▲274          | 9           | ▲588          | ▲580         | ▲580         | 8            |        |  |
| 営業利益          | 101          | 55           | 253           | 151         | ▲79           | 200          | 200          | 279          |        |  |
| 営業外損益         | 48           | ▲10          | 1             | ▲47         | 155           | 0            | 0            | ▲155         |        |  |
| (金融収支)        | (2)          | (0)          | (0)           | (▲2)        | (135)         | (▲5)         | (▲5)         | (▲140)       |        |  |
| 経常利益          | 150          | 45           | 254           | 103         | 75            | 200          | 200          | 124          |        |  |
| 特別損益          | 8            | ▲5           | ▲3            | ▲11         | 180           | ▲10          | ▲20          | ▲200         |        |  |
| 税引前四半期(当期)純利益 | 158          | 40           | 251           | 92          | 255           | 190          | 180          | ▲75          |        |  |
| 法人税等          | ▲78          | ▲20          | ▲89           | ▲11         | ▲224          | ▲80          | ▲70          | 154          |        |  |
| 四半期(当期)純利益    | 80           | 20           | 161           | 80          | 31            | 110          | 110          | 78           |        |  |

※ 国内のSPCからの配当収入(2件;単体P/Lの営業外収益)並びに鹿島八重洲開発(株)の総利益(連結P/Lの開発事業等総利益)まで含めた場合を参考で表記している。

**【単体】 補足データ**

(単位:億円)

|            | 第2四半期累計期間     |        | 通 期           |        |       | 備 考<br>(通期見込みの主な内訳)          |
|------------|---------------|--------|---------------|--------|-------|------------------------------|
|            | 2009年度<br>実 績 | 2010年度 | 2009年度<br>実 績 | 2010年度 |       |                              |
|            |               | 実 績    |               | 期首目標   | 期央見込み |                              |
| 販売費及び一般管理費 | 283           | 274    | 588           | 580    | 580   |                              |
| (人件費)      | (134)         | (134)  | (273)         | (278)  | (276) |                              |
| (その他)      | (148)         | (140)  | (315)         | (302)  | (304) | 研究開発費(販管費分)88、業務経費76、事務所経費51 |
| 研究開発費      | 45            | 41     | 96            | 100    | 95    |                              |
| 設備投資額      | 42            | 43     | 81            | 154    | 135   |                              |
| 減価償却実施額    | 53            | 50     | 108           | 109    | 105   |                              |
| 保証債務残高     | 665           | 803    | 827           | -      | -     |                              |
| (うち保証予約等)  | (78)          | (62)   | (70)          | -      | -     |                              |

(注) 設備投資額及び減価償却実施額は、有形固定資産＋無形固定資産＋投資その他の資産ベース

## 5. 開発事業の主要プロジェクト

### 【未成プロジェクト】

[鹿島単体] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分

| プロジェクト名称                          | 所在地          | 敷地面積<br>(坪) | 延床面積<br>(坪) | 事業概要  |
|-----------------------------------|--------------|-------------|-------------|---|
| 大宮マンション<br>(グランドミッドタワーズ大宮)        | 埼玉県<br>さいたま市 | 約5,900      | 約30,000     | <ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同により分譲マンション事業(2棟・30階建、941戸)を行うもの。</li> <li>08年9月着工、11年3月南棟・11年9月北棟 竣工・引渡し予定。</li> <li>ハイブリッドダブルチューブ構造を採用。</li> </ul>    |
|                                   |              | —           | 事業シェアによる    |   |
| 渋谷うぐいす住宅<br>建替事業<br>(センチュリーフォレスト) | 東京都<br>渋谷区   | 約3,300      | 約9,700      | <ul style="list-style-type: none"> <li>老朽化マンションを等価交換方式にて建替え、マンション分譲事業(5階建、244戸のうち分譲121戸)を実施するもの。</li> <li>09年8月着工、11年11月竣工・引渡し予定。免震構造を採用。</li> </ul>                |
| 元赤坂Kプロジェクト<br>(日本社跡地開発)           | 東京都<br>港区    | 約1,500      | 約16,300     | <ul style="list-style-type: none"> <li>日本社跡地において、総合設計制度を活用しオフィスを中心とした超高層ビル(30階建)を建設するもの。</li> <li>08年12月着工、11年11月竣工予定。国の住宅・建築物省CO<sub>2</sub>推進モデル事業に採択。</li> </ul> |
| 新千里北町第三団地<br>建替事業<br>(パークハウス千里中央) | 大阪府<br>豊中市   | 約5,900      | 約17,200     | <ul style="list-style-type: none"> <li>他社と共同により、老朽化した団地を等価交換方式にて建替え、マンション分譲事業(12階建、363戸のうち分譲293戸)を実施するもの。</li> <li>10年4月着工、12年1月竣工・引渡し予定。</li> </ul>                |
| 目白高田マンション<br>(桜プレイス)              | 東京都<br>豊島区   | 約1,300      | 約4,700      | <ul style="list-style-type: none"> <li>他社所有地に定期借地権を設定し、マンション分譲事業(13階建、149戸)を実施するもの。</li> <li>10年5月着工、12年3月竣工・引渡し予定。</li> <li>壁式免震構造を採用。</li> </ul>                  |
| 晴海二丁目<br>第2-4街区計画                 | 東京都<br>中央区   | 約2,200      | 約14,400     | <ul style="list-style-type: none"> <li>土地区画整理事業の保留地において、他社との共同により賃貸オフィスビル(17階建)を建設するもの。</li> <li>10年3月着工、12年3月竣工予定。</li> </ul>                                      |
|                                   |              | —           | 事業シェアによる    |   |

### 【稼働中プロジェクト】

上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

|                 |             |        |          |  |
|-----------------|-------------|--------|----------|--|
| 虎ノ門 Towers オフィス | 東京都<br>港区   | 約2,000 | 約18,100  | <ul style="list-style-type: none"> <li>賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。</li> </ul>   |
| 東京駅八重洲口<br>開発事業 | 東京都<br>千代田区 | 約6,000 | 約106,500 | <ul style="list-style-type: none"> <li>JR東日本・三井不動産他との共同による大規模複合開発。</li> <li>当社グループは南棟(42階建)にて事業参画。</li> <li>第2期(北棟2期・中央棟)を含めた全体竣工は13年度末の予定。</li> </ul> |
|                 |             | 約550   | 事業シェアによる |  |

## 6. PFI 事業における実績

| 案件名                             | 事業場所    | 事業方式       | 事業期間                | 事業内容                                       | 総事業費     |
|---------------------------------|---------|------------|---------------------|--|----------|
| <b>【未稼働案件】</b>                  |         |            |                     |  |          |
| 筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業           | 茨城県つくば市 | BTO (一部RO) | 2012年10月新棟開院後19.5年間 | 筑波大学附属病院の新棟設計・建設、既存棟改修、維持管理、病院運営支援業務       | 約1,134億円 |
| 戸塚駅西口第1地区第二種市街地再開発事業に伴う公益施設整備事業 | 神奈川県横浜市 | BTO        | 2013年3月開業後約14年間     | 区役所、区民文化センター、駐車場、駐輪場等からなる公益施設の整備、維持管理・運営業務 | 約161億円   |
| 東雲合同庁舎(仮称)整備等事業                 | 東京都江東区  | BTO        | 2013年8月開業後約10年間     | 警察庁、関東農政局、関東地方整備局等が入居する合同庁舎の整備、維持管理・運営業務   | 約115億円   |
| 宮城県教育・福祉複合施設整備事業                | 宮城県名取市  | BTO        | 2012年2月開業後約15年間     | 総合教育センター、通信制独立校、新福祉センター等からなる複合施設の整備、維持管理業務 | 約83億円    |
| その他 3件                          |         |            |                     |  | 約1,222億円 |

|                       |         |     |                  |  |          |
|-----------------------|---------|-----|------------------|--|----------|
| <b>【稼働中案件】</b>        |         |     |                  |  |          |
| 参議院新議員会館整備等事業         | 東京都千代田区 | BTO | 2010年6月開業後約10年間  | 参議院新議員会館の設計、建設及び維持管理・運営                                      | 約584億円   |
| 東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業 | 東京都大田区  | BTO | 2009年12月開業後約26年間 | 東京国際空港国際線エプロン等の設計、建設及び維持管理                                   | 約499億円   |
| 衆議院赤坂議員宿舎整備等事業        | 東京都港区   | BTO | 2007年4月開業後25年間   | 衆議院議員宿舎の設計・建設、維持管理・運営支援及び建設期間中の代替施設提供業務、余剰容積利用による民間施設賃貸事業の実施 | 約334億円   |
| 千葉県警察本部新庁舎建設等事業       | 千葉県千葉市  | BTO | 2009年6月開業後約20年間  | 千葉県警本部庁舎の建設・維持管理及び運営並びに警察施設の特殊機器に関する整備・保守管理                  | 約302億円   |
| (仮称)墨田区総合体育館建設等事業     | 東京都墨田区  | BTO | 2010年4月開業後約20年間  | 墨田区総合体育館の設計、建設及び維持管理・運営                                      | 約141億円   |
| その他 18件               |         |     |                  |  | 約1,151億円 |

計 30件

計 約5,726億円



## 7. 【連結】主要項目の第2四半期累計期間実績と通期見込み

(単位:億円)

|               | 第2四半期累計期間    |        |       |         | 通 期          |        |        |        |
|---------------|--------------|--------|-------|---------|--------------|--------|--------|--------|
|               | 2009年度<br>実績 | 2010年度 |       |         | 2009年度<br>実績 | 2010年度 |        |        |
|               |              | 期首目標   | 実績    | 前年同期比増減 |              | 期首目標   | 期央見込み  | 前年度比増減 |
| 売上高           | 8,295        | 7,000  | 6,515 | ▲1,780  | 16,373       | 14,400 | 13,800 | ▲2,573 |
| 建設事業          | 7,587        | 6,400  | 5,857 | ▲1,730  | 14,803       | 13,000 | 12,400 | ▲2,403 |
| 開発事業等         | 707          | 600    | 658   | ▲49     | 1,570        | 1,400  | 1,400  | ▲170   |
| 売上総利益         | 556          | 525    | 703   | 146     | 818          | 1,140  | 1,140  | 321    |
|               | 6.7%         | 7.5%   | 10.8% | 4.1%    | 5.0%         | 7.9%   | 8.3%   | 3.3%   |
| 完成工事総利益       | 460          | 435    | 604   | 143     | 693          | 925    | 945    | 251    |
|               | 6.1%         | 6.8%   | 10.3% | 4.2%    | 4.7%         | 7.1%   | 7.6%   | 2.9%   |
| 開発事業等総利益      | 95           | 90     | 98    | 3       | 124          | 215    | 195    | 70     |
|               | 13.5%        | 15.0%  | 15.0% | 1.5%    | 7.9%         | 15.4%  | 13.9%  | 6.0%   |
| 販管費           | ▲424         | ▲440   | ▲414  | 10      | ▲886         | ▲880   | ▲880   | 6      |
| 営業利益          | 131          | 85     | 289   | 157     | ▲67          | 260    | 260    | 327    |
| 営業外損益         | 47           | ▲15    | 33    | ▲13     | 157          | ▲10    | ▲10    | ▲167   |
| (金融収支)        | (▲11)        | (▲15)  | (▲11) | (0)     | (▲32)        | (▲55)  | (▲55)  | (▲22)  |
| (持分法投資利益)     | (10)         | (5)    | (10)  | (0)     | (167)        | (30)   | (15)   | (▲152) |
| 経常利益          | 178          | 70     | 322   | 143     | 90           | 250    | 250    | 159    |
| 特別損益          | 5            | ▲5     | ▲5    | ▲10     | 197          | ▲10    | ▲20    | ▲217   |
| 税引前四半期(当期)純利益 | 184          | 65     | 317   | 133     | 288          | 240    | 230    | ▲58    |
| 法人税等          | ▲88          | ▲35    | ▲114  | ▲26     | ▲155         | ▲110   | ▲100   | 55     |
| 四半期(当期)純利益    | 95           | 30     | 202   | 106     | 132          | 130    | 130    | ▲2     |

## 【連結】 補足データ

### 事業セグメント別情報

(単位:億円)

#### 【2010年度第2四半期累計期間実績】

|      | 土木事業 | 建築事業 | 開発事業等 | 国内関係会社 | 海外関係会社 | 調整額 | 連結計 |
|------|------|------|-------|--------|--------|-----|-----|
|      |      |      |       |        |        |     |     |
| 営業利益 | 94   | 159  | ▲1    | 28     | 8      | ▲0  | 289 |

※(SPC配当2件、八重洲含む場合) (17)

#### 【2010年度通期(期首目標)】

|      | 土木事業 | 建築事業 | 開発事業等 | 国内関係会社 | 海外関係会社 | 調整額 | 連結計 |
|------|------|------|-------|--------|--------|-----|-----|
|      |      |      |       |        |        |     |     |
| 営業利益 | 53   | 136  | 11    | 72     | 13     | ▲26 | 260 |

※(SPC配当2件、八重洲含む場合) (43)

#### 【2010年度通期見込み(期央見込み)】

|      | 土木事業 | 建築事業 | 開発事業等 | 国内関係会社 | 海外関係会社 | 調整額 | 連結計 |
|------|------|------|-------|--------|--------|-----|-----|
|      |      |      |       |        |        |     |     |
| 営業利益 | 52   | 153  | ▲5    | 68     | 25     | ▲33 | 260 |

※(SPC配当2件、八重洲含む場合) (25)

### その他参考数値

(単位:億円)

|         | 第2四半期累計期間 |        | 通期     |        |       |
|---------|-----------|--------|--------|--------|-------|
|         | 2009年度    | 2010年度 | 2009年度 | 2010年度 |       |
|         | 実績        | 実績     | 実績     | 期首目標   | 期央見込み |
| 設備投資額   | 107       | 123    | 238    | 280    | 260   |
| 減価償却実施額 | 98        | 93     | 200    | 200    | 190   |
| 保証債務残高  | 167       | 200    | 199    | -      | -     |

(注)設備投資額及び減価償却実施額は、有形固定資産+無形固定資産+投資その他の資産ベース

### キャッシュ・フロー

(単位:億円)

|                       | 2009年度 | 2010年度   |               |      |
|-----------------------|--------|----------|---------------|------|
|                       |        | 通期<br>実績 | 第2四半期<br>累計期間 | 通期   |
|                       | 実績     |          | 実績            | 期首目標 |
| 営業CF                  | ▲769   | 521      | 100           | 100  |
| 投資CF                  | ▲57    | ▲64      | ▲200          | ▲200 |
| 財務CF                  | 719    | ▲637     | ▲380          | ▲380 |
| 現金及び<br>現金同等物<br>期末残高 | 1,417  | 1,226    | -             | -    |

### 有利子負債残高

(単位:億円)

|    | 10/3末 | 10/9末 | 11/3末 |       |
|----|-------|-------|-------|-------|
|    | 実績    | 実績    | 期首目標  | 期央見込み |
| 連結 | 6,200 | 5,562 | 5,800 | 5,800 |
| 単体 | 4,538 | 3,999 | 4,300 | 4,300 |

### 従業員数

(単位:人)

|         | 鹿島本体  | 国内<br>連結子会社 | 海外<br>連結子会社 | 計      |
|---------|-------|-------------|-------------|--------|
| 10/3末現在 | 8,452 | 3,711       | 3,026       | 15,189 |
| 10/9末現在 | 8,411 | 3,811       | 3,034       | 15,256 |
| 前期末比増減  | ▲41   | 100         | 8           | 67     |

|         | 建設事業   | 開発事業  | その他の事業 | 計      |
|---------|--------|-------|--------|--------|
| 10/3末現在 | 11,674 | 1,164 | 2,351  | 15,189 |
| 10/9末現在 | 11,678 | 1,152 | 2,426  | 15,256 |
| 前期末比増減  | 4      | ▲12   | 75     | 67     |

## 8. 国内関係会社の概況（その1）

（単位：百万円）

| 会社名                              |       | 第2四半期<br>累計期間 | 通 期          |         |         | 2010年度第2四半期<br>会計期間末 | 事業および業績の概要 |   |
|----------------------------------|-------|---------------|--------------|---------|---------|----------------------|------------|---|
|                                  |       |               | 2010年度<br>実績 | 2010年度  |         |                      |            | 2009年度<br>実績  |
|                                  |       |               |              | 期首見込み   | 期央見込み   |                      |            |   |
| 大興物産(株)<br><br>(鹿島持分 98.1%)      | 建設受注高 | 12,173        | 49,500       | 38,000  | 23,473  | 総資産                  | 44,616     | 《建設資機材の販売、専門工事の請負》<br><br>景気低迷の影響で不振が続く建設受注高の回復に注力し、一定水準の売上高を確保することにより、赤字となった上半期の利益水準を改善し、黒字確保を目指す。                   |
|                                  | 売上高   | 49,824        | 105,000      | 105,000 | 100,745 | 資本金                  | 750        |   |
|                                  | 営業利益  | ▲235          | 300          | 30      | 278     | 従業員数                 | 290名       |   |
|                                  | 経常利益  | ▲198          | 300          | 55      | 358     |                      |            |   |
|                                  | 当期純利益 | ▲230          | 280          | 40      | 428     |                      |            |   |
| 鹿島道路(株)<br><br>(鹿島持分 100.0%)     | 建設受注高 | 34,518        | 82,400       | 76,200  | 80,966  | 総資産                  | 68,205     | 《舗装工事業、合材販売》<br><br>厳しい受注環境を踏まえ、建設受注高・売上高ともに前年度比で減少を見込む。利益面では、前年度好調であった合材販売事業がコスト上昇による採算悪化を強いられており、適正販売価格の浸透に注力する。    |
|                                  | 売上高   | 44,133        | 112,000      | 108,000 | 115,761 | 資本金                  | 4,000      |   |
|                                  | 営業利益  | ▲285          | 2,200        | 1,561   | 3,247   | 従業員数                 | 1,059名     |   |
|                                  | 経常利益  | ▲277          | 2,000        | 1,500   | 3,073   |                      |            |   |
|                                  | 当期純利益 | ▲354          | 1,100        | 600     | 1,807   |                      |            |   |
| 鹿島建物総合管理(株)<br><br>(鹿島持分 100.0%) | 建設受注高 | -             | -            | -       | -       | 総資産                  | 11,022     | 《建物管理業》<br><br>建物管理分野における減額要請など厳しい経営環境が続く中で、新規管理物件の獲得や採算性の維持・向上により、安定的な業績水準の確保に努める。また、改正省エネ法対策を取り入れた建物管理システムの営業に注力する。 |
|                                  | 売上高   | 17,617        | 35,800       | 35,700  | 35,037  | 資本金                  | 100        |   |
|                                  | 営業利益  | 636           | 1,330        | 1,330   | 1,422   | 従業員数                 | 1,178名     |   |
|                                  | 経常利益  | 658           | 1,340        | 1,360   | 1,428   |                      |            |   |
|                                  | 当期純利益 | 328           | 725          | 715     | 802     |                      |            |   |
| ケミカルグラウト(株)<br><br>(鹿島持分 100.0%) | 建設受注高 | 15,295        | 24,000       | 25,000  | 25,532  | 総資産                  | 20,150     | 《建設基礎工事業》<br><br>上半期は原子力発電所関連工事等を受注するなど好調に推移。競争激化の影響から前年度比で減収・減益を見込むものの、期首目標を上方修正し、更なる利益向上を目指す。                       |
|                                  | 売上高   | 13,993        | 24,500       | 25,000  | 26,169  | 資本金                  | 300        |   |
|                                  | 営業利益  | 415           | 370          | 450     | 674     | 従業員数                 | 286名       |   |
|                                  | 経常利益  | 414           | 475          | 575     | 906     |                      |            |   |
|                                  | 当期純利益 | 267           | 275          | 305     | 385     |                      |            |   |
| 鹿島リース(株)<br><br>(鹿島持分 100.0%)    | 建設受注高 | -             | -            | -       | -       | 総資産                  | 38,127     | 《総合リース業、ファイナンス業》<br><br>建物リース資産の売却中止があったものの、前年度を上回る売上高・経常利益を見込む。なお、前年度は繰延税金資産の計上初年度により、当期純利益が大幅に増加。                   |
|                                  | 売上高   | 3,507         | 9,600        | 7,700   | 7,238   | 資本金                  | 400        |   |
|                                  | 営業利益  | 320           | 698          | 640     | 593     | 従業員数                 | 36名        |   |
|                                  | 経常利益  | 319           | 700          | 640     | 595     |                      |            |   |
|                                  | 当期純利益 | 57            | 350          | 250     | 1,106   |                      |            |   |

## 8. 国内関係会社の概況（その2）

(単位:百万円)

| 会社名   |         | 第2四半期<br>累計期間 | 通 期          |         |         | 2010年度第2四半期<br>会計期間末 | 事業および業績の概要 |  |
|---|---------|---------------|--------------|---------|---------|----------------------|------------|--|
|   |         |               | 2010年度<br>実績 | 2010年度  |         |                      |            | 2009年度<br>実績   |
|   |         |               |              | 期首見込み   | 期央見込み   |                      |            |  |
| (株)イリア<br><br>(鹿島持分 100.0%)                 | 建設受注高   | 4,460         | 7,500        | 7,500   | 6,738   | 総資産                  | 5,482      | 《総合インテリア事業》<br><br>上半期は大型運輸施設関連工事の完成が寄与し、売上高・利益ともに堅調に推移したが、民間需要の低迷及び価格競争の激化により、厳しい経営環境が続くと見込まれる中で、一定の利益確保を目指す。 |
|   | 売上高     | 5,757         | 8,000        | 8,500   | 5,883   | 資本金                  | 50         |  |
|   | 営業利益    | 157           | 50           | 85      | ▲206    | 従業員数                 | 160名       |  |
|   | 経常利益    | 160           | 45           | 87      | ▲199    |                      |            |  |
|   | 当期純利益   | 85            | 26           | 47      | ▲108    |                      |            |  |
| カジマメカトロ<br>エンジニアリング(株)<br><br>(鹿島持分 100.0%) | 建設受注高   | 4,931         | 11,300       | 10,500  | 9,202   | 総資産                  | 6,645      | 《建設機械製造業》<br><br>原子力発電所関連工事の機械設備が寄与し、売上高は一定の水準を確保する見通しではあるが、利益面では入手時利益率の低下等がある中で、採算改善に注力する。                    |
|   | 売上高     | 4,073         | 9,900        | 10,500  | 11,685  | 資本金                  | 400        |  |
|   | 営業利益    | ▲41           | 103          | 35      | 191     | 従業員数                 | 161名       |  |
|   | 経常利益    | ▲42           | 100          | 30      | 190     |                      |            |  |
|   | 当期純利益   | ▲27           | 42           | 9       | 97      |                      |            |  |
| (株)クリマテック<br><br>(鹿島持分 100.0%)              | 建設受注高   | 9,053         | 21,000       | 18,063  | 18,703  | 総資産                  | 8,295      | 《設備工事業》<br><br>受注環境は依然として厳しく、売上高の確保にも苦戦しているが、利益面では集約発注を始めとする原価低減への取り組みが一定の成果を挙げており、更なる利益向上を目指す。                |
|   | 売上高     | 10,450        | 21,000       | 20,400  | 21,576  | 資本金                  | 300        |  |
|   | 営業利益    | 313           | 100          | 342     | 442     | 従業員数                 | 369名       |  |
|   | 経常利益    | 321           | 104          | 356     | 465     |                      |            |  |
|   | 当期純利益   | 161           | 62           | 173     | 304     |                      |            |  |
| その他連結子会社<br>計4社<br><br>(鹿島持分 100.0%)        | 建設受注高   | -             | -            | -       | -       | 総資産                  | 74,599     |  |
|   | 売上高     | 6,301         | 12,236       | 12,435  | 12,295  | 資本金                  | 11,850     |  |
|   | 営業利益    | 1,429         | 2,141        | 2,335   | ▲528    | 従業員数                 | 272名       |  |
|   | 経常利益    | 1,275         | 1,760        | 1,840   | 2,106   |                      |            |  |
|   | 当期純利益   | 495           | 931          | 778     | 1,115   |                      |            |  |
| 国内関係会社計<br><br>(連結子会社<br>+<br>持分法適用会社)      | 建設受注高   | 80,432        | 195,700      | 175,263 | 164,617 |                      |            |  |
|   | 売上高     | 155,660       | 338,036      | 333,235 | 336,393 |                      |            |  |
|   | 営業利益    | 2,711         | 7,292        | 6,809   | 6,114   |                      |            |  |
|   | 経常利益    | 3,056         | 7,023        | 6,585   | 11,113  |                      |            |  |
|   | 当期純利益   | 1,206         | 3,991        | 3,059   | 8,128   |                      |            |  |
|   | 持分当期純利益 | 1,211         | 3,986        | 3,058   | 7,195   |                      |            |  |
|   | 持分法投資利益 | 424           | 198          | 140     | 2,188   |                      |            |  |

## 9. 海外関係会社の概況

(単位:百万円)

| 会社名   |       | 第2四半期<br>累計期間 | 通 期          |         |         | 2010年度第2四半期<br>会計期間末                            | 事業および業績の概要  |              |
|---|-------|---------------|--------------|---------|---------|---|---|--------------|
|   |       |               | 2010年度<br>実績 | 2010年度  |         |   |   | 2009年度<br>実績 |
|   |       |               |              | 期首見込み   | 期央見込み   |   |   |              |
| KUSA<br>Kajima U.S.A. INC.<br><br>(鹿島持分 100.0%)   | 建設受注高 | 44,141        | 82,830       | 72,280  | 62,982  | 総資産 133,903                                     | 《北米・ハワイ地域における建設事業、開発事業》<br>建設受注高および売上高は、円高進行に伴う円換算時の目減りが影響する見通し。前年度に評価損を計上した主力の流通倉庫開発事業について一定の業績回復を見込み、最終黒字確保を目指す。  |              |
|   | 売上高   | 39,501        | 84,630       | 78,670  | 91,936  | 資本金 US\$5M                                      |   |              |
|   | 営業利益  | ▲727          | ▲1,410       | ▲1,020  | ▲4,413  | 従業員数 884名                                       |   |              |
|   | 経常利益  | 1,911         | 20           | 1,540   | ▲6,109  |   |   |              |
|   | 当期純利益 | 416           | ▲540         | 50      | ▲3,637  |   |   |              |
| KOA<br>Kajima Overseas Asia<br>Pte. Ltd.<br><br>(鹿島持分 100.0%)   | 建設受注高 | 21,484        | 60,000       | 56,610  | 56,528  | 総資産 73,772                                      | 《アジア地域における建設事業、開発事業》<br>前年度にシンガポールにおける開発物件売却益(持分法投資利益)を計上した反動から減益とはなるものの、建設事業・開発事業ともに引き続き堅調に推移しており、安定した利益水準の確保を見込む。 |              |
|   | 売上高   | 36,084        | 65,490       | 65,010  | 80,781  | 資本金 S\$230M                                     |   |              |
|   | 営業利益  | 1,932         | 3,250        | 4,260   | 4,963   | 従業員数 1,794名                                     |   |              |
|   | 経常利益  | 2,836         | 3,900        | 5,150   | 18,688  |   |   |              |
|   | 当期純利益 | 2,264         | 2,640        | 3,940   | 17,151  |   |   |              |
| KE (KEL+KEBV+KEUKH)<br>Kajima Europe Ltd.<br>Kajima Europe B.V.<br>Kajima Europe U.K. Holding Ltd.<br><br>(鹿島持分 100.0%) | 建設受注高 | 718           | 12,660       | 5,450   | 2,225   | 総資産 19,439                                      | 《欧州地域における建設事業、開発事業》<br>市場環境の低迷により、建設受注高は回復が遅れており、建設事業を中心に売上高は減少するものの、前年度に評価損を計上した開発事業で業績回復を見込み、最終黒字確保を目指す。          |              |
|   | 売上高   | 1,469         | 9,770        | 4,050   | 8,331   | 資本金 £81M (KEL)<br>€286M (KEBV)<br>£213M (KEUKH) |   |              |
|   | 営業利益  | ▲565          | ▲940         | ▲1,120  | ▲3,042  | 従業員数 208名                                       |   |              |
|   | 経常利益  | ▲183          | ▲220         | ▲330    | ▲2,820  |   |   |              |
|   | 当期純利益 | ▲175          | 50           | 40      | ▲2,280  |   |   |              |
| 中鹿營造<br><br><br>(鹿島持分 100.0%)   | 建設受注高 | 2,259         | 20,150       | 18,620  | 10,309  | 総資産 6,555                                       | 《台湾における建設事業》<br>地元優良企業からの案件入手を中心に受注拡大を目指す。売上高は大幅な減少を余儀なくされるものの、手持工事の採算改善により一定水準の利益確保を見込む。                           |              |
|   | 売上高   | 2,272         | 10,490       | 5,760   | 11,724  | 資本金 NT\$500M                                    |   |              |
|   | 営業利益  | 369           | 430          | 400     | 563     | 従業員数 148名                                       |   |              |
|   | 経常利益  | 401           | 430          | 440     | 620     |   |   |              |
|   | 当期純利益 | 294           | 310          | 320     | 434     |   |   |              |
| 海外関係会社計<br><br>(連結子会社<br>+<br>持分法適用会社)  | 建設受注高 | 68,604        | 175,650      | 152,980 | 132,045 |   |   |              |
|   | 売上高   | 79,328        | 170,390      | 153,500 | 192,773 |   |   |              |
|   | 営業利益  | 1,009         | 1,330        | 2,520   | ▲1,928  |   |   |              |
|   | 経常利益  | 4,955         | 4,150        | 6,740   | 10,392  |   |   |              |
|   | 当期純利益 | 2,788         | 2,480        | 4,320   | 11,970  |   |   |              |

持分法投資利益 651 1,335 1,182 14,125

(換算レート) ¥88.48/\$ ¥92.10/\$ ¥83.82/\$ ¥92.10/\$