

# 2011年3月期（平成23年3月期） 通期 決算説明会 参考資料

|                  |              |         |
|------------------|--------------|---------|
| 1. 受注高の実績と目標     | .....        | p.1     |
| 2. 建設受注高の詳細内訳    | 【単体】.....    | p.2～3   |
| 3. 主要項目の実績と目標    | 【単体・連結】..... | p.4～5   |
| 4. 補足データ         | .....        | p.6～7   |
| 5. 開発事業の主要プロジェクト | .....        | p.8～9   |
| 6. PFI事業における実績   | .....        | p.10    |
| 7. 国内関係会社の概況     | .....        | p.11～12 |
| 8. 海外関係会社の概況     | .....        | p.13    |
| (参考) 四半期別業績一覧    | .....        | p.14    |
| (参考) 主要工事一覧      | .....        | p.15    |

2011年5月13日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社  
 鹿島

お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 IRグループ E-Mail: [ir@ml.kajima.com](mailto:ir@ml.kajima.com)

## 1. 受注高の実績と目標

### 【単体】

(単位:億円)

|       | 上半期          |        |         | 通期           |        |        |         |        |         |
|-------|--------------|--------|---------|--------------|--------|--------|---------|--------|---------|
|       | 2010年度<br>実績 | 2011年度 |         | 2009年度<br>実績 | 2010年度 |        |         | 2011年度 |         |
|       |              | 目標     | 前年度比増減率 |              | 期央見込み  | 実績     | 前年度比増減率 | 目標     | 前年度比増減率 |
| 土木    |              |        |         |              |        |        |         |        |         |
| 国内    | 941          | 800    | ▲15.0%  | 2,418        | 2,500  | 2,304  | ▲4.7%   | 2,500  | 8.5%    |
| 海外    | ▲78          | 100    | -       | 260          | 300    | ▲43    | -       | 250    | -       |
| 計     | 862          | 900    | 4.4%    | 2,679        | 2,800  | 2,260  | ▲15.6%  | 2,750  | 21.7%   |
| 建築    |              |        |         |              |        |        |         |        |         |
| 国内    | 3,002        | 3,000  | ▲0.1%   | 6,499        | 7,500  | 7,319  | 12.6%   | 7,500  | 2.5%    |
| 海外    | 0            | 0      | -       | 10           | 0      | 0      | ▲97.4%  | 0      | -       |
| 計     | 3,002        | 3,000  | ▲0.1%   | 6,509        | 7,500  | 7,319  | 12.4%   | 7,500  | 2.5%    |
| 建設事業計 |              |        |         |              |        |        |         |        |         |
| 国内    | 3,943        | 3,800  | ▲3.6%   | 8,917        | 10,000 | 9,623  | 7.9%    | 10,000 | 3.9%    |
| 海外    | ▲78          | 100    | -       | 271          | 300    | ▲43    | -       | 250    | -       |
| 計     | 3,864        | 3,900  | 0.9%    | 9,188        | 10,300 | 9,579  | 4.3%    | 10,250 | 7.0%    |
| 開発事業等 | 229          | 200    | ▲13.0%  | 251          | 500    | 659    | 162.6%  | 400    | ▲39.4%  |
| 合計    | 4,094        | 4,100  | 0.1%    | 9,440        | 10,800 | 10,239 | 8.5%    | 10,650 | 4.0%    |

### 【連結(建設事業)】

|       |       |       |       |        |        |        |        |        |       |
|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| 建設事業計 |       |       |       |        |        |        |        |        |       |
| 国内    | 4,387 | 4,250 | ▲3.1% | 9,790  | 10,900 | 10,542 | 7.7%   | 10,750 | 2.0%  |
| 海外    | 607   | 930   | 53.0% | 1,593  | 1,800  | 1,342  | ▲15.8% | 1,850  | 37.8% |
| 合計    | 4,995 | 5,180 | 3.7%  | 11,383 | 12,700 | 11,884 | 4.4%   | 12,600 | 6.0%  |

## 2. 【単体】建設受注高の詳細内訳（その1）

（単位：億円）

|         | 通 期          |         |          |              |         |          |              |           |          |
|---------|--------------|---------|----------|--------------|---------|----------|--------------|-----------|----------|
|         | 土 木          |         |          | 建 築          |         |          | 建 設 計        |           |          |
|         | 2009年度<br>実績 | 2010年度  |          | 2009年度<br>実績 | 2010年度  |          | 2009年度<br>実績 | 2010年度    |          |
|         | 実績           | 前年度比増減率 | 実績       | 実績           | 前年度比増減率 | 実績       | 実績           | 前年度比増減率   |          |
| 国内官公庁   | 1,476        | 1,431   | ▲3.1%    | 910          | 676     | ▲25.7%   | 2,386        | 2,107     | ▲11.7%   |
| （国の機関）  | (1,215)      | (1,033) | (▲15.0%) | (368)        | (284)   | (▲22.8%) | (1,584)      | (1,317)   | (▲16.8%) |
| （地方の機関） | (260)        | (397)   | (52.6%)  | (541)        | (392)   | (▲27.6%) | (802)        | (789)     | (▲1.6%)  |
| 国内民間    | 941          | 873     | ▲7.3%    | 5,589        | 6,642   | 18.9%    | 6,531        | A 7,516   | 15.1%    |
| （製造業）   | (178)        | (209)   | (17.3%)  | (1,249)      | (1,598) | (28.0%)  | (1,428)      | B (1,808) | (26.6%)  |
| （非製造業）  | (763)        | (663)   | (▲13.0%) | (4,339)      | (5,044) | (16.2%)  | (5,103)      | C (5,707) | (11.8%)  |
| 国内計     | 2,418        | 2,304   | ▲4.7%    | 6,499        | 7,319   | 12.6%    | 8,917        | 9,623     | 7.9%     |
| 海外      | 260          | ▲43     | -        | 10           | 0       | ▲97.4%   | 271          | ▲43       | -        |
| 建設計     | 2,679        | X 2,260 | ▲15.6%   | 6,509        | Y 7,319 | 12.4%    | 9,188        | Z 9,579   | 4.3%     |

### 〔国内：民間業種別内訳〕

|         | 通 期          |         |          |
|---------|--------------|---------|----------|
|         | 2009年度<br>実績 | 2010年度  |          |
|         | 実績           | 実績      | 前年度比増減率  |
| 製造業     | 1,428        | B 1,808 | 26.6%    |
| 食品工業    | 151          | 210     | 38.8%    |
| 石油・化学工業 | 494          | 627     | 26.8%    |
| 鉄鋼業     | 237          | 98      | ▲58.6%   |
| 電気機械    | 233          | 437     | 87.1%    |
| 輸送用機械   | 27           | 122     | 338.2%   |
| 一般機械    | 84           | 105     | 24.8%    |
| その他製造業  | 198          | 207     | 4.5%     |
| 非製造業    | 5,103        | C 5,707 | 11.8%    |
| 商業      | 291          | 261     | ▲10.4%   |
| 金融保険業   | 371          | 230     | ▲38.0%   |
| 不動産     | 1,674        | 1,536   | ▲8.2%    |
| 運輸倉庫    | 557          | 1,208   | 116.9%   |
| 電力・ガス業等 | 624          | 394     | ▲36.9%   |
| 情報通信    | 109          | 248     | 126.4%   |
| サービス    | 1,351        | 1,740   | 28.8%    |
| 〈医療福祉〉  | (232)        | (805)   | (245.8%) |
| 〈教育〉    | (450)        | (327)   | (▲27.3%) |
| その他非製造業 | 122          | 87      | ▲28.9%   |
| 国内民間計   | 6,531        | A 7,516 | 15.1%    |

### 〔工種別内訳〕

|            |         | 通 期    |         |         |         |         |
|------------|---------|--------|---------|---------|---------|---------|
|            |         | 2009年度 |         | 2010年度  |         |         |
|            |         | 実績     | 構成比     | 実績      | 構成比     | 前年度比増減率 |
| 土木         | 治山・治水   | 224    | 2.4%    | 260     | 2.7%    | 16.1%   |
|            | 鉄道      | 599    | 6.5%    | 288     | 3.0%    | ▲51.9%  |
|            | 上水道・下水道 | 126    | 1.4%    | 341     | 3.6%    | 170.6%  |
|            | 土地造成    | 79     | 0.9%    | 35      | 0.4%    | ▲55.0%  |
|            | 港湾・空港   | 97     | 1.1%    | 120     | 1.2%    | 24.1%   |
|            | 道路      | 760    | 8.3%    | 610     | 6.4%    | ▲19.6%  |
|            | その他     | 792    | 8.6%    | 601     | 6.3%    | ▲24.0%  |
|            | 計       | 2,679  | 29.2%   | X 2,260 | 23.6%   | ▲15.6%  |
|            | 建築      | 事務所・庁舎 | 2,304   | 25.1%   | 2,375   | 24.8%   |
| 宿泊施設       |         | 60     | 0.7%    | 187     | 1.9%    | 210.4%  |
| 店舗         |         | 416    | 4.5%    | 181     | 1.9%    | ▲56.3%  |
| 工場・発電所     |         | 1,112  | 12.1%   | 1,360   | 14.2%   | 22.3%   |
| 〈工場〉       |         | (850)  | (9.3%)  | (1,252) | (13.1%) | (47.3%) |
| 倉庫・流通施設    |         | 106    | 1.2%    | 522     | 5.5%    | 389.0%  |
| 住宅         |         | 415    | 4.5%    | 500     | 5.2%    | 20.4%   |
| 教育・研究・文化施設 |         | 807    | 8.8%    | 615     | 6.4%    | ▲23.7%  |
| 医療・福祉施設    |         | 748    | 8.1%    | 878     | 9.2%    | 17.4%   |
| その他        |         | 537    | 5.8%    | 698     | 7.3%    | 29.8%   |
| 計          |         | 6,509  | 70.8%   | Y 7,319 | 76.4%   | 12.4%   |
| 建設計        | 9,188   | 100.0% | Z 9,579 | 100.0%  | 4.3%    |         |

## 2. 【単体】建設受注高の詳細内訳（その2）

### 国内地域別受注高

(単位:億円)

|             | 通 期              |                  |                  |                  |                  |
|-------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|             | 2009年度           |                  | 2010年度           |                  | 前年度比増減率          |
|             | 実績               | 構成比              | 実績               | 構成比              |                  |
| 大都市圏        | 6,949            | 77.9%            | 7,293            | 75.8%            | 5.0%             |
| 関東<br>(首都圏) | 4,692<br>(4,031) | 52.6%<br>(45.2%) | 5,305<br>(4,862) | 55.1%<br>(50.5%) | 13.1%<br>(20.6%) |
| 東海          | 904              | 10.1%            | 879              | 9.2%             | ▲2.8%            |
| 近畿          | 1,352            | 15.2%            | 1,109            | 11.5%            | ▲18.0%           |
| 地方圏         | 1,968            | 22.1%            | 2,329            | 24.2%            | 18.3%            |
| 北海道         | 205              | 2.3%             | 147              | 1.5%             | ▲28.1%           |
| 東北          | 500              | 5.6%             | 526              | 5.5%             | 5.1%             |
| 北陸          | 377              | 4.2%             | 370              | 3.8%             | ▲1.8%            |
| 中国          | 351              | 4.0%             | 439              | 4.6%             | 24.8%            |
| 四国          | 166              | 1.9%             | 173              | 1.8%             | 4.7%             |
| 九州          | 366              | 4.1%             | 671              | 7.0%             | 83.1%            |
| 国内計         | 8,917            | 100.0%           | 9,623            | 100.0%           | 7.9%             |

関東:茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

(首都圏):東京、神奈川、埼玉、千葉

東海:岐阜、静岡、愛知、三重

近畿:滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

### 特命比率・設計施工比率

| 【2010年度通期実績】    | 土 木   | 建 築   | 建設計   |
|-----------------|-------|-------|-------|
| 特命比率            | 21.8% | 45.5% | 39.9% |
| 設計施工比率          | 18.9% | 37.4% | 33.0% |
| 【参考:2009年度通期実績】 |       |       |       |
| 特命比率            | 22.8% | 49.3% | 41.5% |
| 設計施工比率          | 14.2% | 40.8% | 33.0% |

### 規模別受注高

(単位:億円)

|                  | 通 期    |        |        |        |         |
|------------------|--------|--------|--------|--------|---------|
|                  | 2009年度 |        | 2010年度 |        | 前年度比増減率 |
|                  | 実績     | 構成比    | 実績     | 構成比    |         |
| 大 型<br>(50億円以上)  | 3,787  | 41.2%  | 3,329  | 34.7%  | ▲12.1%  |
| 中 型<br>(10~50億円) | 3,304  | 36.0%  | 3,898  | 40.7%  | 17.9%   |
| 小 型<br>(10億円未満)  | 2,096  | 22.8%  | 2,352  | 24.6%  | 12.2%   |
| 合 計              | 9,188  | 100.0% | 9,579  | 100.0% | 4.3%    |

### リニューアル受注高

(単位:億円)

|     | 通 期    |       |        |       |         |
|-----|--------|-------|--------|-------|---------|
|     | 2009年度 |       | 2010年度 |       | 前年度比増減率 |
|     | 実績     | シェア   | 実績     | シェア   |         |
| 土 木 | 167    | 6.2%  | 463    | 20.5% | 177.1%  |
| 建 築 | 1,086  | 16.7% | 1,199  | 16.4% | 10.4%   |
| 合 計 | 1,253  | 13.6% | 1,662  | 17.4% | 32.6%   |

### 【参考】海外建設受注高(連結ベース)

(単位:億円)

|        | 通 期    |            |        |            |         |
|--------|--------|------------|--------|------------|---------|
|        | 2009年度 |            | 2010年度 |            | 前年度比増減率 |
|        | 実績     | シェア(連結ベース) | 実績     | シェア(連結ベース) |         |
| 北 米    | 629    | 5.5%       | 650    | 5.5%       | 3.2%    |
| 欧 州    | 22     | 0.2%       | 32     | 0.3%       | 47.0%   |
| アジア    | 768    | 6.8%       | 718    | 6.0%       | ▲6.5%   |
| その他の地域 | 173    | 1.5%       | ▲58    | ▲0.5%      | -       |
| 合 計    | 1,593  | 14.0%      | 1,342  | 11.3%      | ▲15.8%  |

### 3. 【単体】主要項目の実績と目標

(単位:億円)

|              | 上半期           |              |               |               | 通 期          |              |              |              |               |        |  |
|--------------|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------|--|
|              | 2010年度        |              | 2011年度        |               | 2009年度       |              | 2010年度       |              |               | 2011年度 |  |
|              | 実績            | 目標           | 前年度比増減        | 実績            | 実績           | 期央見込み        | 実績           | 前年度比増減       | 目標            | 前年度比増減 |  |
| 売上高          | 4,866         | 4,800        | ▲66           | 12,444        | 10,400       | 9,704        | ▲2,739       | 10,900       | 1,195         |        |  |
| 建設事業         | 4,713         | 4,650        | ▲63           | 12,017        | 10,000       | 9,133        | ▲2,884       | 10,300       | 1,166         |        |  |
| (土木工事)       | (1,531)       | (1,350)      | (▲181)        | (3,668)       | (3,400)      | (2,739)      | (▲929)       | (2,900)      | (160)         |        |  |
| (建築工事)       | (3,181)       | (3,300)      | (118)         | (8,348)       | (6,600)      | (6,394)      | (▲1,954)     | (7,400)      | (1,005)       |        |  |
| (国内)         | (4,412)       | (4,400)      | (▲12)         | (11,131)      | (9,100)      | (8,779)      | (▲2,352)     | (9,800)      | (1,020)       |        |  |
| (海外)         | (300)         | (250)        | (▲50)         | (886)         | (900)        | (354)        | (▲532)       | (500)        | (145)         |        |  |
| 開発事業等        | 153           | 150          | ▲3            | 426           | 400          | 571          | 144          | 600          | 28            |        |  |
| 売上総利益        | 527 10.8%     | 370 7.7%     | ▲157 ▲3.1%    | 508 4.1%      | 780 7.5%     | 655 6.8%     | 147 2.7%     | 820 7.5%     | 164 0.7%      |        |  |
| 完成工事総利益      | 514 10.9%     | 355 7.6%     | ▲159 ▲3.3%    | 460 3.8%      | 755 7.6%     | 640 7.0%     | 179 3.2%     | 795 7.7%     | 154 0.7%      |        |  |
| (土木工事)       | (179) (11.7%) | (90) (6.7%)  | (▲89) (▲5.0%) | (▲28) (▲0.8%) | (237) (7.0%) | (19) (0.7%)  | (48) (1.5%)  | (200) (6.9%) | (180) (6.2%)  |        |  |
| (建築工事)       | (335) (10.5%) | (265) (8.0%) | (▲70) (▲2.5%) | (489) (5.9%)  | (518) (7.8%) | (620) (9.7%) | (131) (3.8%) | (595) (8.0%) | (▲25) (▲1.7%) |        |  |
| 開発事業等総利益     | 12 8.3%       | 15 10.0%     | 2 1.7%        | 47 11.2%      | 25 6.3%      | 15 2.7%      | ▲32 ▲8.5%    | 25 4.2%      | 9 1.5%        |        |  |
| ※(SPC、八重洲含む) | (32)          | (25)         | (▲7)          | (92)          | (55)         | (50)         | (▲42)        | (45)         | (▲5)          |        |  |
| 販管費          | ▲274          | ▲280         | ▲5            | ▲588          | ▲580         | ▲575         | 12           | ▲570         | 5             |        |  |
| 営業利益         | 253           | 90           | ▲163          | ▲79           | 200          | 79           | 159          | 250          | 170           |        |  |
| 営業外損益        | 1             | ▲20          | ▲21           | 155           | 0            | ▲21          | ▲176         | ▲50          | ▲28           |        |  |
| (金融収支)       | (0)           | (▲11)        | (▲11)         | (135)         | (▲5)         | (3)          | (▲132)       | (▲30)        | (▲33)         |        |  |
| 経常利益         | 254           | 70           | ▲184          | 75            | 200          | 57           | ▲17          | 200          | 142           |        |  |
| 特別損益         | ▲3            | ▲5           | ▲1            | 180           | ▲20          | 44           | ▲136         | ▲10          | ▲54           |        |  |
| 税引前当期純利益     | 251           | 65           | ▲186          | 255           | 180          | 102          | ▲153         | 190          | 87            |        |  |
| 法人税等         | ▲89           | ▲30          | 59            | ▲224          | ▲70          | ▲57          | 167          | ▲90          | ▲32           |        |  |
| 当期純利益        | 161           | 35           | ▲126          | 31            | 110          | 45           | 14           | 100          | 54            |        |  |

※ 国内のSPCからの配当収入(2010年度は2件、2011年度は1件;単体P/Lの営業外収益)および鹿島八重洲開発(株)の総利益(連結P/Lの開発事業等総利益)まで含めた場合を参考で表記している。

### 3. 【連結】主要項目の実績と目標

(単位:億円)

|           | 上半期          |        |        | 通 期          |        |        |        |        |        |
|-----------|--------------|--------|--------|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|
|           | 2010年度<br>実績 | 2011年度 |        | 2009年度<br>実績 | 2010年度 |        |        | 2011年度 |        |
|           |              | 目標     | 前年度比増減 |              | 期央見込み  | 実績     | 前年度比増減 | 目標     | 前年度比増減 |
| 売上高       | 6,515        | 6,600  | 84     | 16,373       | 13,800 | 13,256 | ▲3,116 | 14,700 | 1,443  |
| 建設事業      | 5,857        | 5,900  | 42     | 14,803       | 12,400 | 11,461 | ▲3,342 | 13,000 | 1,538  |
| 開発事業等     | 658          | 700    | 41     | 1,570        | 1,400  | 1,795  | 225    | 1,700  | ▲95    |
| (開発事業)    | (269)        | (300)  | (30)   | (635)        | (600)  | (897)  | (262)  | (900)  | (2)    |
| (その他の事業)  | (388)        | (400)  | (11)   | (935)        | (800)  | (897)  | (▲37)  | (800)  | (▲97)  |
| 売上総利益     | 703          | 540    | ▲163   | 818          | 1,140  | 1,025  | 206    | 1,190  | 164    |
|           | 10.8%        | 8.2%   | ▲2.6%  | 5.0%         | 8.3%   | 7.7%   | 2.7%   | 8.1%   | 0.4%   |
| 完成工事総利益   | 604          | 455    | ▲149   | 693          | 945    | 862    | 168    | 1,000  | 137    |
|           | 10.3%        | 7.7%   | ▲2.6%  | 4.7%         | 7.6%   | 7.5%   | 2.8%   | 7.7%   | 0.2%   |
| 開発事業等総利益  | 98           | 85     | ▲13    | 124          | 195    | 163    | 38     | 190    | 26     |
|           | 15.0%        | 12.1%  | ▲2.9%  | 7.9%         | 13.9%  | 9.1%   | 1.2%   | 11.2%  | 2.1%   |
| 販管費       | ▲414         | ▲420   | ▲5     | ▲886         | ▲880   | ▲852   | 33     | ▲850   | 2      |
| 営業利益      | 289          | 120    | ▲169   | ▲67          | 260    | 172    | 240    | 340    | 167    |
| 営業外損益     | 33           | ▲10    | ▲43    | 157          | ▲10    | 2      | ▲155   | ▲10    | ▲12    |
| (金融収支)    | (▲11)        | (▲22)  | (▲10)  | (▲32)        | (▲55)  | (▲34)  | (▲1)   | (▲46)  | (▲11)  |
| (持分法投資利益) | (10)         | (12)   | (1)    | (167)        | (15)   | (20)   | (▲146) | (17)   | (▲2)   |
| 経常利益      | 322          | 110    | ▲212   | 90           | 250    | 175    | 84     | 330    | 154    |
| 特別損益      | ▲5           | ▲5     | 0      | 197          | ▲20    | 86     | ▲111   | ▲15    | ▲101   |
| 税引前当期純利益  | 317          | 105    | ▲212   | 288          | 230    | 261    | ▲26    | 315    | 53     |
| 法人税等      | ▲114         | ▲45    | 69     | ▲155         | ▲100   | ▲3     | 152    | ▲145   | ▲141   |
| 当期純利益     | 202          | 60     | ▲142   | 132          | 130    | 258    | 126    | 170    | ▲88    |

## 4. 補足データ (その1)

### 連結キャッシュ・フロー

(単位: 億円)

【2010年度通期実績】

| 営業CF | 投資CF | 財務CF | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|------|------|------|-------------------|
| 640  | 29   | ▲505 | 1,563             |

【2011年度通期見込み】

| 営業CF | 投資CF | 財務CF |
|------|------|------|
| 100  | ▲400 | ▲100 |

### 有利子負債残高

(単位: 億円)

|      | 10/3末<br>実績 | 11/3末 |       |        | 12/3末<br>目標 |
|------|-------------|-------|-------|--------|-------------|
|      |             | 期央見込み | 実績    | 前期末比増減 |             |
| 連結   | 6,200       | 5,800 | 5,589 | ▲610   | 5,600       |
| 単体   | 4,538       | 4,300 | 4,390 | ▲147   | 4,400       |
| 子会社等 | 1,662       | 1,500 | 1,198 | ▲463   | 1,200       |

### 工事損失引当金残高

(単位: 億円)

|    | 10/3末<br>実績 | 11/3末 |        |
|----|-------------|-------|--------|
|    |             | 実績    | 前期末比増減 |
| 単体 | ▲178        | ▲207  | ▲28    |

(注) 貸借対照表計上額との差額は、未成工事支出金と同額で相殺された金額

### 従業員数

(単位: 人)

|         | 鹿島<br>(単体) | 国内<br>連結子会社 | 海外<br>連結子会社 | 連結計    |
|---------|------------|-------------|-------------|--------|
| 10/3末現在 | 8,452      | 3,711       | 3,026       | 15,189 |
| 11/3末現在 | 8,164      | 3,760       | 3,159       | 15,083 |
| 前期末比増減  | ▲288       | 49          | 133         | ▲106   |

### 海外売上高

(単位: 億円)

|        | 通 期    |            |        |            |        |
|--------|--------|------------|--------|------------|--------|
|        | 2009年度 |            | 2010年度 |            | 前年度比増減 |
|        | 実績     | シェア(連結ベース) | 実績     | シェア(連結ベース) |        |
| 北米     | 919    | 5.6%       | 766    | 5.8%       | ▲152   |
| 欧州     | 88     | 0.6%       | 41     | 0.3%       | ▲47    |
| アジア    | 1,051  | 6.4%       | 868    | 6.6%       | ▲183   |
| その他の地域 | 789    | 4.8%       | 269    | 2.0%       | ▲520   |
| 合計     | 2,849  | 17.4%      | 1,945  | 14.7%      | ▲903   |

### その他参考数値

(単位: 億円)

|         | 通 期    |        |       |        |        |
|---------|--------|--------|-------|--------|--------|
|         | 2009年度 | 2010年度 |       |        | 2011年度 |
|         | 実績     | 期央見込み  | 実績    | 前年度比増減 | 目標     |
| 研究開発費   | 100    | 98     | 97    | ▲3     | 101    |
| (うち単体)  | (96)   | (94)   | (94)  | (▲2)   | (98)   |
| 設備投資額   | 238    | 260    | 229   | ▲8     | 320    |
| (うち単体)  | (81)   | (135)  | (111) | (30)   | (207)  |
| 減価償却実施額 | 200    | 190    | 189   | ▲11    | 190    |
| (うち単体)  | (108)  | (105)  | (104) | (▲4)   | (106)  |
| 保証債務残高  | 199    | -      | 132   | ▲67    | -      |
| (うち単体)  | (827)  | (-)    | (683) | (▲143) | (-)    |

(注) 設備投資額・減価償却実施額は、有形固定資産+無形固定資産+投資その他の資産ベース

|         |       |       |       |       |       |
|---------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 販管費(単体) | 588   | 580   | 575   | ▲12   | 570   |
| (うち人件費) | (273) | (276) | (274) | (1)   | (283) |
| (うちその他) | (315) | (304) | (301) | (▲13) | (286) |

## 4. 補足データ (その2)

### 事業セグメント別情報

(単位:億円)

#### 【2009年度通期(実績)】

|      | 土木事業          | 建築事業        | 開発事業等      | 関係会社       |              | 調整額      | 連結計          |
|------|---------------|-------------|------------|------------|--------------|----------|--------------|
|      |               |             |            | 国内         | 海外           |          |              |
| 売上高  | 3,668         | 8,348       | 426        | 3,330      | 1,927        | ▲1,328   | 16,373       |
| 営業利益 | ▲209<br>▲5.7% | 115<br>1.4% | 14<br>3.4% | 46<br>1.4% | ▲23<br>▲1.2% | ▲10<br>- | ▲67<br>▲0.4% |

※(SPC配当2件、八重洲含む場合) (58)

#### 【2010年度通期(期央見込み)】

|      | 土木事業       | 建築事業        | 開発事業等       | 関係会社       |            | 調整額      | 連結計         |
|------|------------|-------------|-------------|------------|------------|----------|-------------|
|      |            |             |             | 国内         | 海外         |          |             |
| 売上高  | 3,400      | 6,600       | 400         | 3,332      | 1,535      | ▲1,467   | 13,800      |
| 営業利益 | 52<br>1.5% | 153<br>2.3% | ▲5<br>▲1.3% | 68<br>2.0% | 25<br>1.6% | ▲33<br>- | 260<br>1.9% |

※(SPC配当2件、八重洲含む場合) (25)

#### 【2010年度通期(実績)】

|      | 土木事業          | 建築事業        | 開発事業等        | 関係会社       |            | 調整額     | 連結計         |
|------|---------------|-------------|--------------|------------|------------|---------|-------------|
|      |               |             |              | 国内         | 海外         |         |             |
| 売上高  | 2,739         | 6,394       | 571          | 3,321      | 1,558      | ▲1,327  | 13,256      |
| 営業利益 | ▲160<br>▲5.9% | 253<br>4.0% | ▲12<br>▲2.2% | 38<br>1.1% | 29<br>1.9% | 25<br>- | 172<br>1.3% |

※(SPC配当2件、八重洲含む場合) (21)

#### 【2011年度通期(目標)】

|      | 土木事業       | 建築事業        | 開発事業等     | 関係会社       |            | 調整額    | 連結計         |
|------|------------|-------------|-----------|------------|------------|--------|-------------|
|      |            |             |           | 国内         | 海外         |        |             |
| 売上高  | 2,900      | 7,400       | 600       | 3,228      | 1,942      | ▲1,370 | 14,700      |
| 営業利益 | 15<br>0.5% | 236<br>3.2% | 0<br>0.0% | 65<br>2.0% | 19<br>1.0% | 4<br>- | 340<br>2.3% |

※(SPC配当1件、八重洲含む場合) (20)

### 国内関係会社業績(主要項目)

(単位:億円)

|                    | 通 期          |             |             |              |              |
|--------------------|--------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
|                    | 2009年度<br>実績 | 2010年度      |             |              | 2011年度<br>目標 |
|                    |              | 期央見込み       | 実績          | 前年度比増減       |              |
| 売上高                | 3,363        | 3,332       | 3,343       | ▲20          | 3,228        |
| 売上総利益              | 232<br>6.9%  | 233<br>7.0% | 195<br>5.9% | ▲37<br>▲1.0% | 227<br>7.1%  |
| 販管費                | ▲171         | ▲165        | ▲165        | 5            | ▲162         |
| 営業利益               | 61           | 68          | 29          | ▲31          | 65           |
| 営業外損益<br>(持分法投資利益) | 49<br>(21)   | ▲2<br>(1)   | 4<br>(4)    | ▲45<br>(▲17) | 0<br>(3)     |
| 経常利益               | 111          | 65          | 34          | ▲76          | 66           |

(注) 子会社ごとの業績内訳はP11~P12に記載

### 海外関係会社業績(主要項目)

(単位:億円)

|                    | 通 期          |             |             |               |              |
|--------------------|--------------|-------------|-------------|---------------|--------------|
|                    | 2009年度<br>実績 | 2010年度      |             |               | 2011年度<br>目標 |
|                    |              | 期央見込み       | 実績          | 前年度比増減        |              |
| 売上高                | 1,927        | 1,535       | 1,558       | ▲369          | 1,942        |
| 売上総利益              | 119<br>6.2%  | 149<br>9.7% | 146<br>9.4% | 27<br>3.2%    | 136<br>7.0%  |
| 販管費                | ▲138         | ▲124        | ▲116        | 21            | ▲116         |
| 営業利益               | ▲19          | 25          | 29          | 49            | 19           |
| 営業外損益<br>(持分法投資利益) | 123<br>(141) | 42<br>(11)  | 51<br>(13)  | ▲71<br>(▲127) | 46<br>(15)   |
| 経常利益               | 103          | 67          | 81          | ▲22           | 66           |

(注) 子会社ごとの業績内訳はP13に記載



## 5. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

### 【国内プロジェクト】

[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分

| プロジェクト名称                          | 所在地          | 敷地面積<br>(坪) | 延床面積<br>(坪)         | 事業形態                  | 事業概要   |
|-----------------------------------|--------------|-------------|---------------------|-----------------------|--|
| 大宮マンション<br>(グランドミッドタワーズ大宮)        | 埼玉県<br>さいたま市 | 約5,900<br>— | 約30,000<br>事業シェアによる | 他社との<br>共同事業          | <ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同によりマンション分譲事業(2棟・30階建、941戸)を行うもの。</li> <li>ハイブリッドダブルチューブ構造を採用。</li> <li>08年9月着工、11年2月南棟 竣工・引渡し済、11年9月北棟 竣工・引渡し予定。</li> </ul> |
| 渋谷うぐいす住宅<br>建替事業<br>(センチュリーフォレスト) | 東京都<br>渋谷区   | 約3,300      | 約9,700              | 単独事業                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>老朽化マンションを等価交換方式にて建替え、マンション分譲事業(5階建、244戸のうち分譲121戸)を行うもの。免震構造を採用。</li> <li>09年8月着工、11年10月竣工・引渡し予定。 ※</li> </ul>                     |
| 元赤坂Kプロジェクト<br>(旧本社跡地開発)           | 東京都<br>港区    | 約1,500      | 約16,300             | 単独事業                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>旧本社跡地において、総合設計制度を活用しオフィスを中心とした超高層ビル(30階建)を建設するもの。国の住宅・建築物省CO2推進モデル事業に採択。</li> <li>08年12月着工、11年11月竣工予定。 ※</li> </ul>               |
| 新千里北町第三団地<br>建替事業<br>(パークハウス千里中央) | 大阪府<br>豊中市   | 約5,900<br>— | 約17,200<br>事業シェアによる | 他社との<br>共同事業          | <ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同により、老朽化した団地を等価交換方式にて建替え、マンション分譲事業(12階建、363戸のうち分譲293戸)を行うもの。</li> <li>10年4月着工、12年1月竣工・引渡し予定。 ※</li> </ul>                    |
| 目白高田マンション<br>(桜プレイス)              | 東京都<br>豊島区   | 約1,300      | 約4,700              | 単独事業                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>他社所有地に定期借地権を設定し、マンション分譲事業(13階建、149戸)を行うもの。</li> <li>壁式免震構造を採用。</li> <li>10年5月着工、12年3月竣工・引渡し予定。 ※</li> </ul>                       |
| 晴海二丁目<br>第2-4街区計画                 | 東京都<br>中央区   | 約2,200<br>— | 約14,400<br>事業シェアによる | SPC<br>(他社との<br>共同出資) | <ul style="list-style-type: none"> <li>土地区画整理事業の保留地において、他社との共同により賃貸オフィスビル(17階建)を建設するもの。</li> <li>10年3月着工、12年3月竣工予定。 ※</li> </ul>   |

※ 竣工・引渡し時期は当初予定を記載。東日本大震災の影響により竣工時期が遅れる場合があります。

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

|                 |             |                |                      |               |  |
|-----------------|-------------|----------------|----------------------|---------------|--|
| 虎ノ門タワーズオフィス     | 東京都<br>港区   | 約2,000         | 約18,100              | SPC<br>(単独出資) | <ul style="list-style-type: none"> <li>賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。</li> </ul>   |
| 東京駅八重洲口<br>開発事業 | 東京都<br>千代田区 | 約6,000<br>約550 | 約106,500<br>事業シェアによる | 他社との<br>共同事業  | <ul style="list-style-type: none"> <li>JR東日本・三井不動産他との共同による大規模複合開発。</li> <li>当社グループは南棟(42階建)にて事業参画。</li> <li>第2期(北棟2期・中央棟)を含めた全体竣工は13年度末の予定。</li> </ul> |

## 5. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

### 【海外プロジェクト】

[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

| プロジェクト名称                | 所在地        | 敷地面積<br>(坪) | 延床面積<br>(坪) | 事業形態         | 事業概要   |
|-------------------------|------------|-------------|-------------|--------------|--|
| ビショップスゲート<br>開発事業       | シンガポール     | 約2,100      | 約3,170      | 単独事業         | <ul style="list-style-type: none"> <li>既存集合住宅を買収し、建替え、マンション分譲事業(RC造3棟・2階～5階建、総戸数31戸)を行うもの。</li> <li>10年5月着工、13年11月竣工・引渡し予定。</li> </ul>                   |
| 米国流通倉庫<br>開発事業<br>(IDI) | 米国         | —           | —           | 単独事業         | <ul style="list-style-type: none"> <li>鹿島USA傘下の子会社IDIにて、流通施設(倉庫等)を建設・賃貸の後に、運営・売却・ファンド化を行うもの。</li> <li>IDIは、1989年設立。本社をアトランタに置き、全米8都市に拠点。</li> </ul>      |
| 南京西路プロジェクト              | 台北<br>(台湾) | 約767        | 約9,500      | 他社との<br>共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> <li>台北駅の西側に位置する、住宅・オフィス・店舗の複合開発事業。地上23階、地下5階。</li> <li>現地デベロッパーと共同で行う等価交換事業。</li> <li>2013年工事着手、2016年竣工予定。</li> </ul> |
|                         |            | —           | 事業シェアによる    |              |  |

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

|               |                   |         |          |              |   |
|---------------|-------------------|---------|----------|--------------|---|
| スナヤン          | ジャカルタ<br>(インドネシア) | 約57,000 | 約110,000 | 政府との<br>共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> <li>インドネシア政府からBOT方式にて40年間(1996年～2036年)の土地取得権を取得し、不動産事業を行うもの。</li> <li>事業概要:デパート2店、モール、オフィス3棟(1棟・18階建、2棟・28階建)、アパート2棟(24階、28階建)を運営中。</li> <li>継続事業として、アパート2棟(24階、30階建)を建設中。また、ホテル・サービスアパート複合棟(32階建)を計画中。</li> </ul> |
|               |                   | —       | 事業シェアによる |              |   |
| ラマランド         | バンコク<br>(タイ)      | 約1,520  | 約26,000  | 単独事業         | <ul style="list-style-type: none"> <li>ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)を行うもの。</li> </ul>  |
| 5サビル・ロー       | ロンドン<br>(英国)      | —       | 約891     | 他社との<br>共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ロンドン中心部ウエストエンドのメイフェア地区におけるオフィス投資事業。地上6階、地下1階。</li> <li>鹿島ヨーロッパがアセットマネジメントを実施。</li> </ul>   |
|               |                   |         | 事業シェアによる |              |   |
| 103マウント・ストリート | ロンドン<br>(英国)      | —       | 約880     | 他社との<br>共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> <li>メイフェア地区におけるオフィス投資事業。地上7階、地下1階。</li> <li>鹿島ヨーロッパがアセットマネジメントを実施。</li> </ul>  |
|               |                   |         | 事業シェアによる |              |   |

## 6. PFI 事業における実績

| 事業名称                            | 事業場所     | 事業方式       | 事業期間                | 事業主体               | 参画形態          | 連結区分 | 総事業費        |
|---------------------------------|----------|------------|---------------------|--------------------|---------------|------|-------------|
| <b>【未稼働案件】</b>                  |          |            |                     |                    |               |      |             |
| 筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業           | 茨城県 つくば市 | BTO (一部RO) | 2012年10月新棟開院後19.5年間 | (株)つくばネクストパートナーズ   | 構成員 (鹿島)      | 関連会社 | 約 1,134億円   |
| 戸塚駅西口第1地区第二種市街地再開発事業に伴う公益施設整備事業 | 神奈川県 横浜市 | BTO        | 2013年3月開業後約14年間     | アートプレックス戸塚(株)      | 構成員 (鹿島)      | 関連会社 | 約 161億円     |
| 東雲合同庁舎(仮称)整備等事業                 | 東京都 江東区  | BTO        | 2013年8月開業後約10年間     | 東雲グリーンフロンティアPFI(株) | 代表企業 (鹿島)     | 関連会社 | 約 115億円     |
| その他 国内6件                        |          |            |                     |                    |               |      | 約 1,461億円   |
| <b>【稼働中案件】</b>                  |          |            |                     |                    |               |      |             |
| 参議院新議員会館整備等事業                   | 東京都 千代田区 | BTO        | 2010年6月開業後約10年間     | HOC議員会館PFI(株)      | 代表企業 (鹿島)     | 関連会社 | 約 584億円     |
| 東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業           | 東京都 大田区  | BTO        | 2009年12月開業後約26年間    | 羽田空港国際線エプロンPFI(株)  | 構成員 (鹿島、鹿島道路) | 関連会社 | 約 499億円     |
| 衆議院赤坂議員宿舎整備等事業                  | 東京都 港区   | BTO        | 2007年4月開業後25年間      | 赤坂シグマタワー(株)        | 代表企業 (鹿島)     | 関連会社 | 約 334億円     |
| 千葉県警察本部新庁舎建設等事業                 | 千葉県 千葉市  | BTO        | 2009年6月開業後約20年間     | 千葉エス・アンド・エス(株)     | 構成員 (鹿島)      | 関連会社 | 約 302億円     |
| (仮称)墨田区総合体育館建設等事業               | 東京都 墨田区  | BTO        | 2010年4月開業後約20年間     | すみだスポーツサポートPFI(株)  | 構成員 (鹿島)      | 関連会社 | 約 141億円     |
| その他 国内20件                       |          |            |                     |                    |               |      | 約 1,369億円   |
| その他 海外10件(英国10件)                |          |            |                     |                    |               |      | 約 434億円     |
| 計 国内34件                         |          |            |                     |                    |               |      | 計 約 6,100億円 |
| 計 海外10件(英国10件)                  |          |            |                     |                    |               |      | 計 約 434億円   |

※ 2010年度の新規入手案件は1件(国内1件)

(換算レート) ¥126.48/£

7. 国内関係会社の概況（その1）

（単位：百万円）

| 会社名                            |       | 通 期          |         |         |              |         | 2010年度末<br>(2011年3月末) | 事業および業績の概要  |
|--------------------------------|-------|--------------|---------|---------|--------------|---------|-----------------------|---|
|                                |       | 2009年度<br>実績 | 2010年度  |         | 2011年度<br>目標 | 前年度比増減  |                       |   |
|                                |       |              | 期央見込み   | 実績      |              |         |                       |   |
| 大興物産(株)<br><br>(鹿島持分 98.1%)    | 建設受注高 | 23,473       | 38,000  | 22,271  | ▲1,201       | 40,000  | 総資産 39,376            | 《建設資機材の販売、専門工事の請負》<br>10年度：建設投資の低迷が続く、受注高は回復に至らず。利益面でも黒字確保を目指したが、売上高の落ち込みにより赤字を計上。<br>11年度：受注の回復を期すとともに、原価低減等に努め、利益水準を改善し黒字確保を図る。 |
|                                | 売上高   | 100,745      | 105,000 | 93,174  | ▲7,570       | 100,000 | 資本金 750               |   |
|                                | 営業利益  | 278          | 30      | ▲333    | ▲612         | 140     |                       |   |
|                                | 経常利益  | 358          | 55      | ▲243    | ▲602         | 158     |                       |   |
|                                | 当期純利益 | 428          | 40      | ▲244    | ▲672         | 138     | 従業員数 284名             |   |
| 鹿島道路(株)<br><br>(鹿島持分 100%)     | 建設受注高 | 80,966       | 76,200  | 74,176  | ▲6,789       | 81,000  | 総資産 73,784            | 《舗装工事業、合材販売》<br>10年度：09年度に好調であった合材販売事業においてコスト上昇の影響により減益となったものの、一定水準の利益を確保。<br>11年度：官公庁案件を中心とする建設事業の受注高増加並びに採算改善を目指す。              |
|                                | 売上高   | 115,761      | 108,000 | 102,175 | ▲13,585      | 100,000 | 資本金 4,000             |   |
|                                | 営業利益  | 3,247        | 1,561   | 2,154   | ▲1,092       | 1,600   |                       |   |
|                                | 経常利益  | 3,073        | 1,500   | 2,229   | ▲844         | 1,500   |                       |   |
|                                | 当期純利益 | 1,807        | 600     | 1,085   | ▲722         | 450     | 従業員数 1,022名           |   |
| 鹿島建物総合管理(株)<br><br>(鹿島持分 100%) | 建設受注高 | -            | -       | -       | -            | -       | 総資産 12,760            | 《建物管理業》<br>10年度：定期管理物件における減額要請など厳しい経営環境が続く中で、採算性の維持・向上等を図り、過去最高の営業利益を達成。<br>11年度：引き続き堅実な事業展開により、10年度と同水準の安定的な利益確保を見込む。            |
|                                | 売上高   | 35,037       | 35,700  | 36,742  | 1,704        | 36,900  | 資本金 100               |   |
|                                | 営業利益  | 1,422        | 1,330   | 1,553   | 130          | 1,400   |                       |   |
|                                | 経常利益  | 1,428        | 1,360   | 1,528   | 99           | 1,400   |                       |   |
|                                | 当期純利益 | 802          | 715     | 851     | 49           | 760     | 従業員数 1,191名           |   |
| ケミカルグラウト(株)<br><br>(鹿島持分 100%) | 建設受注高 | 25,532       | 25,000  | 25,685  | 153          | 24,500  | 総資産 22,346            | 《建設基礎工事業》<br>10年度：耐震補強における地盤改良など独自技術を活かした受注が好調であったとともに、手持工事の採算向上により増収増益を達成。<br>11年度：減収減益を見込むものの、引き続き独自技術の優位性を活かした営業展開を図る。         |
|                                | 売上高   | 26,169       | 25,000  | 27,825  | 1,656        | 25,000  | 資本金 300               |   |
|                                | 営業利益  | 674          | 450     | 981     | 307          | 420     |                       |   |
|                                | 経常利益  | 906          | 575     | 1,150   | 244          | 525     |                       |   |
|                                | 当期純利益 | 385          | 305     | 610     | 224          | 310     | 従業員数 284名             |   |
| 鹿島リース(株)<br><br>(鹿島持分 100%)    | 建設受注高 | -            | -       | -       | -            | -       | 総資産 36,139            | 《総合リース業、ファイナンス業》<br>10年度：建物リースが業績を下支えし、増収経常増益を達成(09年度は繰延税金資産の計上により当期純利益が大幅に増加)。<br>11年度：優良資産の新規獲得と手持資産の有利売却を効果的に行い利益確保を目指す。       |
|                                | 売上高   | 7,238        | 7,700   | 7,982   | 743          | 8,200   | 資本金 400               |   |
|                                | 営業利益  | 593          | 640     | 669     | 76           | 460     |                       |   |
|                                | 経常利益  | 595          | 640     | 667     | 72           | 600     |                       |   |
|                                | 当期純利益 | 1,106        | 250     | 297     | ▲809         | 220     | 従業員数 36名              |   |

## 7. 国内関係会社の概況（その2）

（単位：百万円）

| 会社名                                       |         | 通 期          |         |         |              |         | 2010年度末<br>(2011年3月末) | 事業および業績の概要   |
|---|---------|--------------|---------|---------|--------------|---------|-----------------------|--|
|   |         | 2009年度<br>実績 | 2010年度  |         | 2011年度<br>目標 |         |                       |  |
|   |         |              | 期央見込み   | 実績      |              |         |                       |  |
| (株)イリア<br><br>(鹿島持分 100%)                 | 建設受注高   | 6,738        | 7,500   | 8,142   | 1,403        | 7,700   | 総資産 2,690             | 《総合インテリア事業》<br>10年度:大型運輸施設関連工事が寄与し、増収増益で黒字化を達成。<br>11年度:引き続き厳しい経営環境が想定されるが、設計業務の採算改善、固定費削減を推し進め増益を目指す。             |
|   | 売上高     | 5,883        | 8,500   | 8,411   | 2,527        | 7,700   | 資本金 50                |  |
|   | 営業利益    | ▲206         | 85      | 40      | 246          | 55      | 従業員数 158名             |  |
|   | 経常利益    | ▲199         | 87      | 44      | 243          | 50      |                       |  |
|   | 当期純利益   | ▲108         | 47      | 16      | 125          | 17      |                       |  |
| カジマメカトロ<br>エンジニアリング(株)<br><br>(鹿島持分 100%) | 建設受注高   | 9,202        | 10,500  | 10,482  | 1,279        | 11,300  | 総資産 6,939             | 《建設機械製造業》<br>10年度:受注は想定どおりに推移。売上高が減少する中で黒字確保を目指したが、手持工事の採算悪化により赤字を計上。<br>11年度:生産能力の向上や更なる原価低減に努め、増収増益(黒字化)を目指す。    |
|   | 売上高     | 11,685       | 10,500  | 10,291  | ▲1,393       | 10,700  | 資本金 400               |  |
|   | 営業利益    | 191          | 35      | ▲265    | ▲456         | 85      | 従業員数 160名             |  |
|   | 経常利益    | 190          | 30      | ▲262    | ▲452         | 80      |                       |  |
|   | 当期純利益   | 97           | 9       | ▲169    | ▲267         | 28      |                       |  |
| (株)クリマテック<br><br>(鹿島持分 100%)              | 建設受注高   | 18,703       | 18,063  | 21,598  | 2,894        | 21,000  | 総資産 10,196            | 《設備工事業》<br>10年度:受注は親会社以外のゼネコンからの入手が伸びたことにより増加。利益面では手持工事の採算悪化により減益。<br>11年度:10年度と同水準の受注高を目指すとともに、コスト管理強化による利益向上を図る。 |
|   | 売上高     | 21,576       | 20,400  | 21,477  | ▲98          | 22,000  | 資本金 300               |  |
|   | 営業利益    | 442          | 342     | 82      | ▲360         | 219     | 従業員数 362名             |  |
|   | 経常利益    | 465          | 356     | 97      | ▲367         | 227     |                       |  |
|   | 当期純利益   | 304          | 173     | ▲26     | ▲331         | 120     |                       |  |
| その他連結子会社<br>計4社<br><br>(鹿島持分 100%)        | 建設受注高   | -            | -       | -       | -            | -       | 総資産 58,302            |  |
|   | 売上高     | 12,295       | 12,435  | 26,260  | 13,964       | 12,337  | 資本金 11,850            |  |
|   | 営業利益    | ▲528         | 2,335   | ▲1,891  | ▲1,362       | 2,203   | 従業員数 263名             |  |
|   | 経常利益    | 2,106        | 1,840   | ▲2,184  | ▲4,290       | 1,828   |                       |  |
|   | 当期純利益   | 1,115        | 778     | ▲3,494  | ▲4,610       | 1,021   |                       |  |
| 国内関係会社計<br><br>(連結子会社<br>+<br>持分法適用会社)    | 建設受注高   | 164,617      | 175,263 | 162,357 | ▲2,260       | 185,500 |                       |  |
|   | 売上高     | 336,393      | 333,235 | 334,341 | ▲2,052       | 322,837 |                       |  |
|   | 営業利益    | 6,114        | 6,809   | 2,990   | ▲3,124       | 6,582   |                       |  |
|   | 経常利益    | 11,113       | 6,585   | 3,470   | ▲7,643       | 6,675   |                       |  |
|   | 当期純利益   | 8,128        | 3,059   | ▲629    | ▲8,757       | 3,371   |                       |  |
|   | 持分当期純利益 | 7,195        | 3,058   | ▲624    | ▲7,820       | 3,368   |                       |  |



## 8. 海外関係会社の概況

(単位:百万円)

| 会社名  |       | 通 期          |         |         |              |         | 2010年度末<br>(2010年12月末)  | 事業および業績の概要   |
|--|-------|--------------|---------|---------|--------------|---------|---|--|
|  |       | 2009年度<br>実績 | 2010年度  |         | 2011年度<br>目標 | 前年度比増減  |   |  |
|  |       |              | 期央見込み   | 実績      |              |         |   |  |
| KUSA<br>Kajima U.S.A. INC.<br><br>(鹿島持分 100%)  | 建設受注高 | 62,982       | 72,280  | 64,978  | 1,995        | 68,910  | 総資産 110,241<br>資本金 US\$5M<br>従業員数 869名                                  | 《北米・ハワイ地域における建設事業、開発事業》<br>10年度:円高進行に伴う円換算時の目減りが一般的に影響。利益面では流通倉庫開発事業での物件売却が寄与し、最終黒字を確保。<br>11年度:引き続き厳しい経営環境が想定されるが、安定した黒字の計上を目指す。    |
|  | 売上高   | 91,936       | 78,670  | 76,679  | ▲15,256      | 96,050  |   |  |
|  | 営業利益  | ▲4,413       | ▲1,020  | ▲926    | 3,486        | ▲1,640  |   |  |
|  | 経常利益  | ▲6,109       | 1,540   | 2,736   | 8,846        | 1,600   |   |  |
|  | 当期純利益 | ▲3,637       | 50      | 542     | 4,179        | 150     |   |  |
| KOA<br>Kajima Overseas Asia<br>Pte. Ltd.<br><br>(鹿島持分 100%)  | 建設受注高 | 56,528       | 56,610  | 63,861  | 7,332        | 62,770  | 総資産 75,793<br>資本金 S\$230M<br>従業員数 1,931名                                | 《アジア地域における建設事業、開発事業》<br>10年度:日系企業の投資拡大もあり、受注高は高水準を維持しており、利益面でも堅調に推移(09年度は開発物件の売却益を計上)。<br>11年度:引き続き堅実な事業展開により、10年度と同水準の安定的な利益確保を見込む。 |
|  | 売上高   | 80,781       | 65,010  | 69,721  | ▲11,060      | 79,370  |   |  |
|  | 営業利益  | 4,963        | 4,260   | 4,400   | ▲563         | 4,050   |   |  |
|  | 経常利益  | 18,688       | 5,150   | 5,152   | ▲13,535      | 4,640   |   |  |
|  | 当期純利益 | 17,151       | 3,940   | 3,827   | ▲13,324      | 3,150   |   |  |
| KE(KEL+KEBV+KEUKH)<br>Kajima Europe Ltd.<br>Kajima Europe B.V.<br>Kajima Europe U.K. Holding Ltd.<br><br>(鹿島持分 100%) | 建設受注高 | 2,225        | 5,450   | 3,272   | 1,046        | 7,960   | 総資産 19,693<br>資本金 £81M(KEL)<br>€286M(KEBV)<br>£213M(KEUKH)<br>従業員数 209名 | 《欧州地域における建設事業、開発事業》<br>10年度:建設投資の低迷が続き、受注高は回復に至らず。利益面では開発事業の堅調な推移もあり、最終黒字を確保。<br>11年度:引き続き厳しい経営環境が想定されるが、2期連続での最終黒字確保を目指す。           |
|  | 売上高   | 8,331        | 4,050   | 3,555   | ▲4,775       | 9,460   |   |  |
|  | 営業利益  | ▲3,042       | ▲1,120  | ▲973    | 2,069        | ▲760    |   |  |
|  | 経常利益  | ▲2,820       | ▲330    | ▲165    | 2,654        | ▲150    |   |  |
|  | 当期純利益 | ▲2,280       | 40      | 114     | 2,394        | 10      |   |  |
| 中鹿营造<br><br>(鹿島持分 100%)  | 建設受注高 | 10,309       | 18,620  | 7,646   | ▲2,662       | 19,210  | 総資産 6,383<br>資本金 NT\$500M<br>従業員数 150名                                  | 《台湾における建設事業、開発事業》<br>10年度:大型案件の出件遅れもあり、受注高・売上高が低水準となったものの、利益面では手持工事の採算改善により一定水準を確保。<br>11年度:地元優良企業からの案件入手を中心に、受注高は大幅な回復を見込む。         |
|  | 売上高   | 11,724       | 5,760   | 5,901   | ▲5,823       | 9,350   |   |  |
|  | 営業利益  | 563          | 400     | 482     | ▲80          | 300     |   |  |
|  | 経常利益  | 620          | 440     | 481     | ▲138         | 300     |   |  |
|  | 当期純利益 | 434          | 320     | 364     | ▲70          | 210     |   |  |
| 海外関係会社計<br><br>(連結子会社<br>+<br>持分法適用会社)   | 建設受注高 | 132,045      | 152,980 | 139,758 | 7,712        | 158,870 |   |  |
|  | 売上高   | 192,773      | 153,500 | 155,858 | ▲36,915      | 194,250 |   |  |
|  | 営業利益  | ▲1,928       | 2,520   | 2,983   | 4,911        | 1,930   |   |  |
|  | 経常利益  | 10,392       | 6,740   | 8,144   | ▲2,247       | 6,600   |   |  |
|  | 当期純利益 | 11,970       | 4,320   | 4,787   | ▲7,182       | 3,750   |   |  |

(換算レート) ¥92.10/US\$ ¥83.82/US\$ ¥81.49/US\$ ¥81.49/US\$

(参考) 四半期別業績一覧

【単体】

(単位:億円)

|          | 2010年度       |               |              |                 |
|----------|--------------|---------------|--------------|-----------------|
|          | 第1四半期<br>実績  | 第2四半期<br>実績   | 第3四半期<br>実績  | 第4四半期<br>実績     |
| 売上高      | 2,417        | 2,449         | 2,255        | 2,582           |
| 建設事業     | 2,349        | 2,364         | 2,191        | 2,228           |
| (土木工事)   | (841)        | (690)         | (626)        | (580)           |
| (建築工事)   | (1,507)      | (1,673)       | (1,564)      | (1,647)         |
| 開発事業等    | 68           | 85            | 63           | 353             |
| 売上総利益    | 227 9.4%     | 300 12.3%     | 190 8.5%     | ▲62 ▲2.4%       |
| 完成工事総利益  | 227 9.7%     | 287 12.2%     | 185 8.5%     | ▲60 ▲2.7%       |
| (土木工事)   | (93) (11.1%) | (86) (12.5%)  | (44) (7.0%)  | (▲204) (▲35.2%) |
| (建築工事)   | (133) (8.9%) | (201) (12.0%) | (141) (9.1%) | (143) (8.7%)    |
| 開発事業等総利益 | 0 0.2%       | 12 14.8%      | 4 7.6%       | ▲2 ▲0.6%        |
| 販管費      | ▲130         | ▲144          | ▲137         | ▲164            |
| 営業利益     | 97           | 155           | 53           | ▲226            |

| 2010年度        |                 |              |
|---------------|-----------------|--------------|
| 上半期<br>実績     | 下半期<br>実績       | 通期<br>実績     |
| 4,866         | 4,837           | 9,704        |
| 4,713         | 4,419           | 9,133        |
| (1,531)       | (1,207)         | (2,739)      |
| (3,181)       | (3,212)         | (6,394)      |
| 153           | 417             | 571          |
| 527 10.8%     | 128 2.6%        | 655 6.8%     |
| 514 10.9%     | 125 2.8%        | 640 7.0%     |
| (179) (11.7%) | (▲160) (▲13.3%) | (19) (0.7%)  |
| (335) (10.5%) | (285) (8.9%)    | (620) (9.7%) |
| 12 8.3%       | 2 0.6%          | 15 2.7%      |
| ▲274          | ▲301            | ▲575         |
| 253           | ▲173            | 79           |

| 2011年度       |              |              |
|--------------|--------------|--------------|
| 上半期<br>目標    | 下半期<br>目標    | 通期<br>目標     |
| 4,800        | 6,100        | 10,900       |
| 4,650        | 5,650        | 10,300       |
| (1,350)      | (1,550)      | (2,900)      |
| (3,300)      | (4,100)      | (7,400)      |
| 150          | 450          | 600          |
| 370 7.7%     | 450 7.4%     | 820 7.5%     |
| 355 7.6%     | 440 7.8%     | 795 7.7%     |
| (90) (6.7%)  | (110) (7.1%) | (200) (6.9%) |
| (265) (8.0%) | (330) (8.0%) | (595) (8.0%) |
| 15 10.0%     | 10 2.2%      | 25 4.2%      |
| ▲280         | ▲290         | ▲570         |
| 90           | 160          | 250          |

|        |         |         |         |         |
|--------|---------|---------|---------|---------|
| 受注高    | 2,037   | 2,057   | 2,391   | 3,753   |
| 建設事業   | 1,907   | 1,957   | 2,236   | 3,478   |
| (土木工事) | (418)   | (443)   | (571)   | (826)   |
| (建築工事) | (1,488) | (1,513) | (1,665) | (2,651) |
| 開発事業等  | 129     | 100     | 154     | 275     |

|         |         |         |
|---------|---------|---------|
| 4,094   | 6,145   | 10,239  |
| 3,864   | 5,715   | 9,579   |
| (862)   | (1,397) | (2,260) |
| (3,002) | (4,317) | (7,319) |
| 229     | 429     | 659     |

|         |         |         |
|---------|---------|---------|
| 4,100   | 6,550   | 10,650  |
| 3,900   | 6,350   | 10,250  |
| (900)   | (1,850) | (2,750) |
| (3,000) | (4,500) | (7,500) |
| 200     | 200     | 400     |

【連結】

|       |          |           |          |         |
|-------|----------|-----------|----------|---------|
| 売上高   | 3,079    | 3,435     | 3,014    | 3,726   |
| 売上総利益 | 293 9.5% | 409 11.9% | 280 9.3% | 40 1.1% |
| 販管費   | ▲200     | ▲213      | ▲203     | ▲234    |
| 営業利益  | 92       | 196       | 77       | ▲194    |

|           |          |            |
|-----------|----------|------------|
| 6,515     | 6,740    | 13,256     |
| 703 10.8% | 321 4.8% | 1,025 7.7% |
| ▲414      | ▲438     | ▲852       |
| 289       | ▲116     | 172        |

|          |          |            |
|----------|----------|------------|
| 6,600    | 8,100    | 14,700     |
| 540 8.2% | 650 8.0% | 1,190 8.1% |
| ▲420     | ▲430     | ▲850       |
| 120      | 220      | 340        |

## (参考) 主要工事一覧

### 主要受注工事 (2010年度)

| 注文者名 / 工事名 / 工事場所 |
|-------------------|
|-------------------|

#### 【土木工事】

|                |      |
|----------------|------|
| 東日本高速道路(株)     | 千葉県  |
| 東京外環自動車道 市川中工事 |      |
| (独)水資源機構       | 埼玉県  |
| 武蔵水路中流部改築工事    |      |
| 国土交通省九州地方整備局   | 鹿児島県 |
| 鶴田ダム施設改造工事     |      |

#### 【建築工事】

|                            |        |
|----------------------------|--------|
| 中野駅前開発特定目的会社               | 東京都    |
| (仮称)中野四丁目開発計画 区域5新築工事      |        |
| ヤマト運輸(株)                   | 東京都    |
| 羽田物流ターミナル新築工事              |        |
| シンガポール保健省、シンガポール・ヘルス・サービス社 | シンガポール |
| ザ・アカデミア(シンガポール総合病院病理学棟)    |        |
| 港区                         | 東京都    |
| 田町駅東口北地区公共公益施設新築工事         |        |
| (株)日立製作所                   | 神奈川県   |
| ソフトウェア事業部 事務所棟・共用棟・車庫 新築工事 |        |
| マルイト(株)                    | 沖縄県    |
| (仮称)ホテルモントレ沖縄新築工事          |        |
| 関電不動産(株)                   | 東京都    |
| 新赤坂センタービル(仮称)建設工事          |        |

### 主要完成工事 (2010年度)

| 注文者名 / 工事名 / 工事場所 |
|-------------------|
|-------------------|

#### 【土木工事】

|                         |         |
|-------------------------|---------|
| 国土交通省関東地方整備局            | 東京都     |
| 東京国際空港D滑走路建設外工事         |         |
| 中部電力(株)、東邦ガス(株)         | 三重県、愛知県 |
| 伊勢湾横断ガスパイプラインシールドトンネル工事 |         |
| 国土交通省北海道開発局             | 北海道     |
| 壮志トンネル建設工事              |         |

#### 【建築工事】

|                              |        |
|------------------------------|--------|
| 東京国際空港ターミナル(株)               | 東京都    |
| 東京国際空港国際線地区旅客ターミナルビル等新築工事    |        |
| リゾート・ワールド・セントーサ社             | シンガポール |
| リゾート・ワールド・セントーサ・プロジェクト       |        |
| ビーエフシー・デベロップメント・プライベート・リミテッド | シンガポール |
| マリーナベイ金融センター                 |        |
| 三井不動産(株)                     | 東京都    |
| 三井住友銀行本店ビルディング新築工事           |        |
| 豊洲3の1特定目的会社、(株)IHI           | 東京都    |
| 豊洲フロント新築工事                   |        |
| 三井不動産レジデンシャル(株)              | 東京都    |
| パークシティ浜田山計画                  |        |
| リゾートトラスト(株)                  | 兵庫県    |
| エクシブ有馬離宮新築工事                 |        |

### 主要繰越工事 (2010年度末)

| 注文者名 / 工事名 / 工事場所 |
|-------------------|
|-------------------|

#### 【土木工事】

|                       |          |
|-----------------------|----------|
| ドバイ道路交通局              | アラブ首長国連邦 |
| ドバイメトロプロジェクト          |          |
| アルジェリア公共事業省高速道路公団     | アルジェリア   |
| 東西高速道路東工区建設工事         |          |
| 首都高速道路(株)             | 東京都      |
| 中央環状品川線シールドトンネル(北行)工事 |          |
| 国土交通省中国地方整備局          | 鳥取県      |
| 殿ダム建設工事               |          |

#### 【建築工事】

|                                   |        |
|-----------------------------------|--------|
| 新宿六丁目特定目的会社                       | 東京都    |
| 新宿イーストサイドスクエア新築工事                 |        |
| セントラル・ブルバード・デベロップメント・プライベート・リミテッド | シンガポール |
| マリーナベイ金融センター2期                    |        |
| MM42開発特定目的会社                      | 神奈川県   |
| みなとみらいグランドセントラルタワー新築工事            |        |
| (株)つくばネクストパートナーズ                  | 茨城県    |
| 筑波大学附属病院新B棟新設・既存棟改修工事             |        |
| 三菱地所(株)、平和不動産(株)                  | 東京都    |
| (仮称)北新宿地区再開発計画 業務棟新築工事            |        |
| 青海Q区画特定目的会社                       | 東京都    |
| (仮称)青海Q街区計画オフィス棟新築工事              |        |

※ 受注工事、完成工事、繰越工事ともに、イタリック体は現地法人の工事を表している。