

2011年3月期（平成23年3月期） 通期 決算説明会 参考資料

1. 受注高の実績と目標	p.1
2. 建設受注高の詳細内訳	【単体】.....	p.2～3
3. 主要項目の実績と目標	【単体・連結】.....	p.4～5
4. 補足データ	p.6～7
5. 開発事業の主要プロジェクト	p.8～9
6. PFI事業における実績	p.10
7. 国内関係会社の概況	p.11～12
8. 海外関係会社の概況	p.13
(参考) 四半期別業績一覧	p.14
(参考) 主要工事一覧	p.15

2011年5月13日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社
 鹿島

お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 IRグループ E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. 受注高の実績と目標

【単体】

(単位:億円)

	上半期			通 期					
	2010年度 実績	2011年度		2009年度 実績	2010年度			2011年度	
		目標	前年度比増減率		期央見込み	実績	前年度比増減率	目標	前年度比増減率
土 木									
国内	941	800	▲15.0%	2,418	2,500	2,304	▲4.7%	2,500	8.5%
海外	▲78	100	-	260	300	▲43	-	250	-
計	862	900	4.4%	2,679	2,800	2,260	▲15.6%	2,750	21.7%
建 築									
国内	3,002	3,000	▲0.1%	6,499	7,500	7,319	12.6%	7,500	2.5%
海外	0	0	-	10	0	0	▲97.4%	0	-
計	3,002	3,000	▲0.1%	6,509	7,500	7,319	12.4%	7,500	2.5%
建設事業計									
国内	3,943	3,800	▲3.6%	8,917	10,000	9,623	7.9%	10,000	3.9%
海外	▲78	100	-	271	300	▲43	-	250	-
計	3,864	3,900	0.9%	9,188	10,300	9,579	4.3%	10,250	7.0%
開発事業等	229	200	▲13.0%	251	500	659	162.6%	400	▲39.4%
合 計	4,094	4,100	0.1%	9,440	10,800	10,239	8.5%	10,650	4.0%

【連結(建設事業)】

建設事業計									
国内	4,387	4,250	▲3.1%	9,790	10,900	10,542	7.7%	10,750	2.0%
海外	607	930	53.0%	1,593	1,800	1,342	▲15.8%	1,850	37.8%
合 計	4,995	5,180	3.7%	11,383	12,700	11,884	4.4%	12,600	6.0%

2. 【単体】建設受注高の詳細内訳（その1）

（単位：億円）

	通 期								
	土 木			建 築			建 設 計		
	2009年度 実績	2010年度		2009年度 実績	2010年度		2009年度 実績	2010年度	
	実績	前年度比増減率	実績	実績	前年度比増減率	実績	実績	前年度比増減率	
国内官公庁	1,476	1,431	▲3.1%	910	676	▲25.7%	2,386	2,107	▲11.7%
（国の機関）	(1,215)	(1,033)	(▲15.0%)	(368)	(284)	(▲22.8%)	(1,584)	(1,317)	(▲16.8%)
（地方の機関）	(260)	(397)	(52.6%)	(541)	(392)	(▲27.6%)	(802)	(789)	(▲1.6%)
国内民間	941	873	▲7.3%	5,589	6,642	18.9%	6,531	A 7,516	15.1%
（製造業）	(178)	(209)	(17.3%)	(1,249)	(1,598)	(28.0%)	(1,428)	B (1,808)	(26.6%)
（非製造業）	(763)	(663)	(▲13.0%)	(4,339)	(5,044)	(16.2%)	(5,103)	C (5,707)	(11.8%)
国内計	2,418	2,304	▲4.7%	6,499	7,319	12.6%	8,917	9,623	7.9%
海外	260	▲43	-	10	0	▲97.4%	271	▲43	-
建設計	2,679	X 2,260	▲15.6%	6,509	Y 7,319	12.4%	9,188	Z 9,579	4.3%

〔国内：民間業種別内訳〕

	通 期		
	2009年度 実績	2010年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	1,428	B 1,808	26.6%
食品工業	151	210	38.8%
石油・化学工業	494	627	26.8%
鉄鋼業	237	98	▲58.6%
電気機械	233	437	87.1%
輸送用機械	27	122	338.2%
一般機械	84	105	24.8%
その他製造業	198	207	4.5%
非製造業	5,103	C 5,707	11.8%
商業	291	261	▲10.4%
金融保険業	371	230	▲38.0%
不動産	1,674	1,536	▲8.2%
運輸倉庫	557	1,208	116.9%
電力・ガス業等	624	394	▲36.9%
情報通信	109	248	126.4%
サービス	1,351	1,740	28.8%
〈医療福祉〉	(232)	(805)	(245.8%)
〈教育〉	(450)	(327)	(▲27.3%)
その他非製造業	122	87	▲28.9%
国内民間計	6,531	A 7,516	15.1%

〔工種別内訳〕

		通 期				
		2009年度		2010年度		
		実績	構成比	実績	構成比	前年度比増減率
土木	治山・治水	224	2.4%	260	2.7%	16.1%
	鉄道	599	6.5%	288	3.0%	▲51.9%
	上水道・下水道	126	1.4%	341	3.6%	170.6%
	土地造成	79	0.9%	35	0.4%	▲55.0%
	港湾・空港	97	1.1%	120	1.2%	24.1%
	道路	760	8.3%	610	6.4%	▲19.6%
	その他	792	8.6%	601	6.3%	▲24.0%
	計	2,679	29.2%	X 2,260	23.6%	▲15.6%
	建築	事務所・庁舎	2,304	25.1%	2,375	24.8%
宿泊施設		60	0.7%	187	1.9%	210.4%
店舗		416	4.5%	181	1.9%	▲56.3%
工場・発電所		1,112	12.1%	1,360	14.2%	22.3%
〈工場〉		(850)	(9.3%)	(1,252)	(13.1%)	(47.3%)
倉庫・流通施設		106	1.2%	522	5.5%	389.0%
住宅		415	4.5%	500	5.2%	20.4%
教育・研究・文化施設		807	8.8%	615	6.4%	▲23.7%
医療・福祉施設		748	8.1%	878	9.2%	17.4%
その他		537	5.8%	698	7.3%	29.8%
計		6,509	70.8%	Y 7,319	76.4%	12.4%
建設計	9,188	100.0%	Z 9,579	100.0%	4.3%	

2. 【単体】建設受注高の詳細内訳（その2）

国内地域別受注高

(単位:億円)

	通 期				
	2009年度		2010年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
大都市圏	6,949	77.9%	7,293	75.8%	5.0%
関東 (首都圏)	4,692 (4,031)	52.6% (45.2%)	5,305 (4,862)	55.1% (50.5%)	13.1% (20.6%)
東海	904	10.1%	879	9.2%	▲2.8%
近畿	1,352	15.2%	1,109	11.5%	▲18.0%
地方圏	1,968	22.1%	2,329	24.2%	18.3%
北海道	205	2.3%	147	1.5%	▲28.1%
東北	500	5.6%	526	5.5%	5.1%
北陸	377	4.2%	370	3.8%	▲1.8%
中国	351	4.0%	439	4.6%	24.8%
四国	166	1.9%	173	1.8%	4.7%
九州	366	4.1%	671	7.0%	83.1%
国内計	8,917	100.0%	9,623	100.0%	7.9%

関東:茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

(首都圏):東京、神奈川、埼玉、千葉

東海:岐阜、静岡、愛知、三重

近畿:滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

特命比率・設計施工比率

【2010年度通期実績】	土 木	建 築	建設計
特命比率	21.8%	45.5%	39.9%
設計施工比率	18.9%	37.4%	33.0%
【参考:2009年度通期実績】			
特命比率	22.8%	49.3%	41.5%
設計施工比率	14.2%	40.8%	33.0%

規模別受注高

(単位:億円)

	通 期				
	2009年度		2010年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
大 型 (50億円以上)	3,787	41.2%	3,329	34.7%	▲12.1%
中 型 (10~50億円)	3,304	36.0%	3,898	40.7%	17.9%
小 型 (10億円未満)	2,096	22.8%	2,352	24.6%	12.2%
合 計	9,188	100.0%	9,579	100.0%	4.3%

リニューアル受注高

(単位:億円)

	通 期				
	2009年度		2010年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
土 木	167	6.2%	463	20.5%	177.1%
建 築	1,086	16.7%	1,199	16.4%	10.4%
合 計	1,253	13.6%	1,662	17.4%	32.6%

【参考】海外建設受注高(連結ベース)

(単位:億円)

	通 期				
	2009年度		2010年度		前年度比増減率
	実績	シェア(連結ベース)	実績	シェア(連結ベース)	
北 米	629	5.5%	650	5.5%	3.2%
欧 州	22	0.2%	32	0.3%	47.0%
アジア	768	6.8%	718	6.0%	▲6.5%
その他の地域	173	1.5%	▲58	▲0.5%	-
合 計	1,593	14.0%	1,342	11.3%	▲15.8%

3. 【単体】主要項目の実績と目標

(単位:億円)

	上 半 期				通 期						
	2010年度		2011年度		2009年度		2010年度			2011年度	
	実績	目標	前年度比増減	実績	実績	期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減	
売上高	4,866	4,800	▲66	12,444	10,400	9,704	▲2,739	10,900	1,195		
建設事業	4,713	4,650	▲63	12,017	10,000	9,133	▲2,884	10,300	1,166		
(土木工事)	(1,531)	(1,350)	(▲181)	(3,668)	(3,400)	(2,739)	(▲929)	(2,900)	(160)		
(建築工事)	(3,181)	(3,300)	(118)	(8,348)	(6,600)	(6,394)	(▲1,954)	(7,400)	(1,005)		
(国内)	(4,412)	(4,400)	(▲12)	(11,131)	(9,100)	(8,779)	(▲2,352)	(9,800)	(1,020)		
(海外)	(300)	(250)	(▲50)	(886)	(900)	(354)	(▲532)	(500)	(145)		
開発事業等	153	150	▲3	426	400	571	144	600	28		
売上総利益	527 10.8%	370 7.7%	▲157 ▲3.1%	508 4.1%	780 7.5%	655 6.8%	147 2.7%	820 7.5%	164 0.7%		
完成工事総利益	514 10.9%	355 7.6%	▲159 ▲3.3%	460 3.8%	755 7.6%	640 7.0%	179 3.2%	795 7.7%	154 0.7%		
(土木工事)	(179) (11.7%)	(90) (6.7%)	(▲89) (▲5.0%)	(▲28) (▲0.8%)	(237) (7.0%)	(19) (0.7%)	(48) (1.5%)	(200) (6.9%)	(180) (6.2%)		
(建築工事)	(335) (10.5%)	(265) (8.0%)	(▲70) (▲2.5%)	(489) (5.9%)	(518) (7.8%)	(620) (9.7%)	(131) (3.8%)	(595) (8.0%)	(▲25) (▲1.7%)		
開発事業等総利益	12 8.3%	15 10.0%	2 1.7%	47 11.2%	25 6.3%	15 2.7%	▲32 ▲8.5%	25 4.2%	9 1.5%		
※(SPC、八重洲含む)	(32)	(25)	(▲7)	(92)	(55)	(50)	(▲42)	(45)	(▲5)		
販管費	▲274	▲280	▲5	▲588	▲580	▲575	12	▲570	5		
営業利益	253	90	▲163	▲79	200	79	159	250	170		
営業外損益	1	▲20	▲21	155	0	▲21	▲176	▲50	▲28		
(金融収支)	(0)	(▲11)	(▲11)	(135)	(▲5)	(3)	(▲132)	(▲30)	(▲33)		
経常利益	254	70	▲184	75	200	57	▲17	200	142		
特別損益	▲3	▲5	▲1	180	▲20	44	▲136	▲10	▲54		
税引前当期純利益	251	65	▲186	255	180	102	▲153	190	87		
法人税等	▲89	▲30	59	▲224	▲70	▲57	167	▲90	▲32		
当期純利益	161	35	▲126	31	110	45	14	100	54		

※ 国内のSPCからの配当収入(2010年度は2件、2011年度は1件;単体P/Lの営業外収益)および鹿島八重洲開発(株)の総利益(連結P/Lの開発事業等総利益)まで含めた場合を参考で表記している。

3. 【連結】主要項目の実績と目標

(単位:億円)

	上半期			通 期					
	2010年度 実績	2011年度		2009年度 実績	2010年度			2011年度	
		目標	前年度比増減		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
売上高	6,515	6,600	84	16,373	13,800	13,256	▲3,116	14,700	1,443
建設事業	5,857	5,900	42	14,803	12,400	11,461	▲3,342	13,000	1,538
開発事業等	658	700	41	1,570	1,400	1,795	225	1,700	▲95
(開発事業)	(269)	(300)	(30)	(635)	(600)	(897)	(262)	(900)	(2)
(その他の事業)	(388)	(400)	(11)	(935)	(800)	(897)	(▲37)	(800)	(▲97)
売上総利益	703	540	▲163	818	1,140	1,025	206	1,190	164
	10.8%	8.2%	▲2.6%	5.0%	8.3%	7.7%	2.7%	8.1%	0.4%
完成工事総利益	604	455	▲149	693	945	862	168	1,000	137
	10.3%	7.7%	▲2.6%	4.7%	7.6%	7.5%	2.8%	7.7%	0.2%
開発事業等総利益	98	85	▲13	124	195	163	38	190	26
	15.0%	12.1%	▲2.9%	7.9%	13.9%	9.1%	1.2%	11.2%	2.1%
販管費	▲414	▲420	▲5	▲886	▲880	▲852	33	▲850	2
営業利益	289	120	▲169	▲67	260	172	240	340	167
営業外損益	33	▲10	▲43	157	▲10	2	▲155	▲10	▲12
(金融収支)	(▲11)	(▲22)	(▲10)	(▲32)	(▲55)	(▲34)	(▲1)	(▲46)	(▲11)
(持分法投資利益)	(10)	(12)	(1)	(167)	(15)	(20)	(▲146)	(17)	(▲2)
経常利益	322	110	▲212	90	250	175	84	330	154
特別損益	▲5	▲5	0	197	▲20	86	▲111	▲15	▲101
税引前当期純利益	317	105	▲212	288	230	261	▲26	315	53
法人税等	▲114	▲45	69	▲155	▲100	▲3	152	▲145	▲141
当期純利益	202	60	▲142	132	130	258	126	170	▲88

4. 補足データ (その1)

連結キャッシュ・フロー

(単位: 億円)

【2010年度通期実績】

営業CF	投資CF	財務CF	現金及び現金同等物 期末残高
640	29	▲505	1,563

【2011年度通期見込み】

営業CF	投資CF	財務CF
100	▲400	▲100

有利子負債残高

(単位: 億円)

	10/3末 実績	11/3末			12/3末 目標
		期央見込み	実績	前期末比増減	
連結	6,200	5,800	5,589	▲610	5,600
単体	4,538	4,300	4,390	▲147	4,400
子会社等	1,662	1,500	1,198	▲463	1,200

工事損失引当金残高

(単位: 億円)

	10/3末 実績	11/3末	
		実績	前期末比増減
単体	▲178	▲207	▲28

(注) 貸借対照表計上額との差額は、未成工事支出金と同額で相殺された金額

従業員数

(単位: 人)

	鹿島 (単体)	国内 連結子会社	海外 連結子会社	連結計
10/3末現在	8,452	3,711	3,026	15,189
11/3末現在	8,164	3,760	3,159	15,083
前期末比増減	▲288	49	133	▲106

海外売上高

(単位: 億円)

	通 期				
	2009年度		2010年度		前年度比増減
	実績	シェア(連結ベース)	実績	シェア(連結ベース)	
北米	919	5.6%	766	5.8%	▲152
欧州	88	0.6%	41	0.3%	▲47
アジア	1,051	6.4%	868	6.6%	▲183
その他の地域	789	4.8%	269	2.0%	▲520
合計	2,849	17.4%	1,945	14.7%	▲903

その他参考数値

(単位: 億円)

	通 期				
	2009年度	2010年度			2011年度
	実績	期央見込み	実績	前年度比増減	目標
研究開発費 (うち単体)	100 (96)	98 (94)	97 (94)	▲3 (▲2)	101 (98)
設備投資額 (うち単体)	238 (81)	260 (135)	229 (111)	▲8 (30)	320 (207)
減価償却実施額 (うち単体)	200 (108)	190 (105)	189 (104)	▲11 (▲4)	190 (106)
保証債務残高 (うち単体)	199 (827)	- (-)	132 (683)	▲67 (▲143)	- (-)

(注) 設備投資額・減価償却実施額は、有形固定資産+無形固定資産+投資その他の資産ベース

販管費(単体)	588	580	575	▲12	570
(うち人件費)	(273)	(276)	(274)	(1)	(283)
(うちその他)	(315)	(304)	(301)	(▲13)	(286)

4. 補足データ (その2)

事業セグメント別情報

(単位:億円)

【2009年度通期(実績)】

	土木事業	建築事業	開発事業等	国内 関係会社	海外 関係会社	調整額	連結計
売上高	3,668	8,348	426	3,330	1,927	▲1,328	16,373
営業利益	▲209 ▲5.7%	115 1.4%	14 3.4%	46 1.4%	▲23 ▲1.2%	▲10 -	▲67 ▲0.4%

※(SPC配当2件、八重洲含む場合) (58)

【2010年度通期(期央見込み)】

	土木事業	建築事業	開発事業等	国内 関係会社	海外 関係会社	調整額	連結計
売上高	3,400	6,600	400	3,332	1,535	▲1,467	13,800
営業利益	52 1.5%	153 2.3%	▲5 ▲1.3%	68 2.0%	25 1.6%	▲33 -	260 1.9%

※(SPC配当2件、八重洲含む場合) (25)

【2010年度通期(実績)】

	土木事業	建築事業	開発事業等	国内 関係会社	海外 関係会社	調整額	連結計
売上高	2,739	6,394	571	3,321	1,558	▲1,327	13,256
営業利益	▲160 ▲5.9%	253 4.0%	▲12 ▲2.2%	38 1.1%	29 1.9%	25 -	172 1.3%

※(SPC配当2件、八重洲含む場合) (21)

【2011年度通期(目標)】

	土木事業	建築事業	開発事業等	国内 関係会社	海外 関係会社	調整額	連結計
売上高	2,900	7,400	600	3,228	1,942	▲1,370	14,700
営業利益	15 0.5%	236 3.2%	0 0.0%	65 2.0%	19 1.0%	4 -	340 2.3%

※(SPC配当1件、八重洲含む場合) (20)

国内関係会社業績(主要項目)

(単位:億円)

	通 期				
	2009年度 実 績	2010年度		2011年度	
		期央見込み	実 績	前年度比増減	目 標
売上高	3,363	3,332	3,343	▲20	3,228
売上総利益	232 6.9%	233 7.0%	195 5.9%	▲37 ▲1.0%	227 7.1%
販管費	▲171	▲165	▲165	5	▲162
営業利益	61	68	29	▲31	65
営業外損益 (持分法投資利益)	49 (21)	▲2 (1)	4 (4)	▲45 (▲17)	0 (3)
経常利益	111	65	34	▲76	66

(注) 子会社ごとの業績内訳はP11~P12に記載

海外関係会社業績(主要項目)

(単位:億円)

	通 期				
	2009年度 実 績	2010年度		2011年度	
		期央見込み	実 績	前年度比増減	目 標
売上高	1,927	1,535	1,558	▲369	1,942
売上総利益	119 6.2%	149 9.7%	146 9.4%	27 3.2%	136 7.0%
販管費	▲138	▲124	▲116	21	▲116
営業利益	▲19	25	29	49	19
営業外損益 (持分法投資利益)	123 (141)	42 (11)	51 (13)	▲71 (▲127)	46 (15)
経常利益	103	67	81	▲22	66

(注) 子会社ごとの業績内訳はP13に記載

5. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
大宮マンション (グランドミッドタワーズ大宮)	埼玉県 さいたま市	約5,900 —	約30,000 事業シェアによる	他社との 共同事業	・他社との共同によりマンション分譲事業(2棟・30階建、941戸)を行うもの。 ・ハイブリッドダブルチューブ構造を採用。 ・08年9月着工、11年2月南棟 竣工・引渡し済、11年9月北棟 竣工・引渡し予定。
渋谷うぐいす住宅 建替事業 (センチュリーフォレスト)	東京都 渋谷区	約3,300	約9,700	単独事業	・老朽化マンションを等価交換方式にて建替え、マンション分譲事業(5階建、244戸のうち分譲121戸)を行うもの。免震構造を採用。 ・09年8月着工、11年10月竣工・引渡し予定。 ※
元赤坂Kプロジェクト (旧本社跡地開発)	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	・旧本社跡地において、総合設計制度を活用しオフィスを中心とした超高層ビル(30階建)を建設するもの。国の住宅・建築物省CO2推進モデル事業に採択。 ・08年12月着工、11年11月竣工予定。 ※
新千里北町第三団地 建替事業 (パークハウス千里中央)	大阪府 豊中市	約5,900 —	約17,200 事業シェアによる	他社との 共同事業	・他社との共同により、老朽化した団地を等価交換方式にて建替え、マンション分譲事業(12階建、363戸のうち分譲293戸)を行うもの。 ・10年4月着工、12年1月竣工・引渡し予定。 ※
目白高田マンション (桜プレイス)	東京都 豊島区	約1,300	約4,700	単独事業	・他社所有地に定期借地権を設定し、マンション分譲事業(13階建、149戸)を行うもの。 ・壁式免震構造を採用。 ・10年5月着工、12年3月竣工・引渡し予定。 ※
晴海二丁目 第2-4街区計画	東京都 中央区	約2,200 —	約14,400 事業シェアによる	SPC (他社との 共同出資)	・土地区画整理事業の保留地において、他社との共同により賃貸オフィスビル(17階建)を建設するもの。 ・10年3月着工、12年3月竣工予定。 ※

※ 竣工・引渡し時期は当初予定を記載。東日本大震災の影響により竣工時期が遅れる場合があります。

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

虎ノ門 Towers オフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	SPC (単独出資)	・賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。
東京駅八重洲口 開発事業	東京都 千代田区	約6,000 約550	約106,500 事業シェアによる	他社との 共同事業	・JR東日本・三井不動産他との共同による大規模複合開発。 ・当社グループは南棟(42階建)にて事業参画。 ・第2期(北棟2期・中央棟)を含めた全体竣工は13年度末の予定。

5. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
ビショップスゲート 開発事業	シンガポール	約2,100	約3,170	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 既存集合住宅を買収し、建替え、マンション分譲事業(RC造3棟・2階～5階建、総戸数31戸)を行うもの。 10年5月着工、13年11月竣工・引渡し予定。
米国流通倉庫 開発事業 (IDI)	米国	—	—	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島USA傘下の子会社IDIにて、流通施設(倉庫等)を建設・賃貸の後に、運営・売却・ファンド化を行うもの。 IDIは、1989年設立。本社をアトランタに置き、全米8都市に拠点。
南京西路プロジェクト	台北 (台湾)	約767	約9,500	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 台北駅の西側に位置する、住宅・オフィス・店舗の複合開発事業。地上23階、地下5階。 現地デベロッパーと共同で行う等価交換事業。 2013年工事着手、2016年竣工予定。
		—	事業シェアによる		

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約57,000	約110,000	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> インドネシア政府からBOT方式にて40年間(1996年～2036年)の土地取得権を取得し、不動産事業を行うもの。 事業概要:デパート2店、モール、オフィス3棟(1棟・18階建、2棟・28階建)、アパート2棟(24階、28階建)を運営中。 継続事業として、アパート2棟(24階、30階建)を建設中。また、ホテル・サービスアパート複合棟(32階建)を計画中。
		—	事業シェアによる		
ラマランド	バンコク (タイ)	約1,520	約26,000	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)を行うもの。
5サビル・ロー	ロンドン (英国)	—	約891	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ロンドン中心部ウエストエンドのメイフェア地区におけるオフィス投資事業。地上6階、地下1階。 鹿島ヨーロッパがアセットマネジメントを実施。
			事業シェアによる		
103マウント・ストリート	ロンドン (英国)	—	約880	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> メイフェア地区におけるオフィス投資事業。地上7階、地下1階。 鹿島ヨーロッパがアセットマネジメントを実施。
			事業シェアによる		

6. PFI 事業における実績

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
------	------	------	------	------	------	------	------

【未稼働案件】

筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO (一部RO)	2012年10月新棟開院後 19.5年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約 1,134億円
戸塚駅西口第1地区第二種市街地再開発事業に伴う公益施設整備事業	神奈川県横浜市	BTO	2013年3月開業後 約14年間	アートプレックス戸塚(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約 161億円
東雲合同庁舎(仮称)整備等事業	東京都江東区	BTO	2013年8月開業後 約10年間	東雲グリーンフロンティアPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 115億円
その他 国内6件							約 1,461億円

【稼働中案件】

参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年6月開業後 約10年間	HOC議員会館PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 584億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年12月開業後 約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約 499億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後 25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 334億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月開業後 約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約 302億円
(仮称)墨田区総合体育館建設等事業	東京都墨田区	BTO	2010年4月開業後 約20年間	すみだスポーツサポートPFI(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約 141億円
その他 国内20件							約 1,369億円
その他 海外10件(英国10件)							約 434億円

計 国内34件							計 約 6,100億円
計 海外10件(英国10件)							計 約 434億円

※ 2010年度の新規入手案件は1件(国内1件)

(換算レート) ¥126.48/£

7. 国内関係会社の概況（その1）

（単位：百万円）

会社名		通 期					2010年度末 (2011年3月末)	事業および業績の概要
		2009年度 実績	2010年度		2011年度 目標	前年度比増減		
			期央見込み	実績				
大興物産(株) (鹿島持分 98.1%)	建設受注高	23,473	38,000	22,271	▲1,201	40,000	総資産 39,376	《建設資機材の販売、専門工事の請負》 10年度：建設投資の低迷が続く、受注高は回復に至らず。利益面でも黒字確保を目指したが、売上高の落ち込みにより赤字を計上。 11年度：受注の回復を期すとともに、原価低減等に努め、利益水準を改善し黒字確保を図る。
	売上高	100,745	105,000	93,174	▲7,570	100,000	資本金 750	
	営業利益	278	30	▲333	▲612	140		
	経常利益	358	55	▲243	▲602	158		
	当期純利益	428	40	▲244	▲672	138	従業員数 284名	
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設受注高	80,966	76,200	74,176	▲6,789	81,000	総資産 73,784	《舗装工事業、合材販売》 10年度：09年度に好調であった合材販売事業においてコスト上昇の影響により減益となったものの、一定水準の利益を確保。 11年度：官公庁案件を中心とする建設事業の受注高増加並びに採算改善を目指す。
	売上高	115,761	108,000	102,175	▲13,585	100,000	資本金 4,000	
	営業利益	3,247	1,561	2,154	▲1,092	1,600		
	経常利益	3,073	1,500	2,229	▲844	1,500		
	当期純利益	1,807	600	1,085	▲722	450	従業員数 1,022名	
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	建設受注高	-	-	-	-	-	総資産 12,760	《建物管理業》 10年度：定期管理物件における減額要請など厳しい経営環境が続く中で、採算性の維持・向上等を図り、過去最高の営業利益を達成。 11年度：引き続き堅実な事業展開により、10年度と同水準の安定的な利益確保を見込む。
	売上高	35,037	35,700	36,742	1,704	36,900	資本金 100	
	営業利益	1,422	1,330	1,553	130	1,400		
	経常利益	1,428	1,360	1,528	99	1,400		
	当期純利益	802	715	851	49	760	従業員数 1,191名	
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設受注高	25,532	25,000	25,685	153	24,500	総資産 22,346	《建設基礎工事業》 10年度：耐震補強における地盤改良など独自技術を活かした受注が好調であったとともに、手持工事の採算向上により増収増益を達成。 11年度：減収減益を見込むものの、引き続き独自技術の優位性を活かした営業展開を図る。
	売上高	26,169	25,000	27,825	1,656	25,000	資本金 300	
	営業利益	674	450	981	307	420		
	経常利益	906	575	1,150	244	525		
	当期純利益	385	305	610	224	310	従業員数 284名	
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	建設受注高	-	-	-	-	-	総資産 36,139	《総合リース業、ファイナンス業》 10年度：建物リースが業績を下支えし、増収経常増益を達成(09年度は繰延税金資産の計上により当期純利益が大幅に増加)。 11年度：優良資産の新規獲得と手持資産の有利売却を効果的に行い利益確保を目指す。
	売上高	7,238	7,700	7,982	743	8,200	資本金 400	
	営業利益	593	640	669	76	460		
	経常利益	595	640	667	72	600		
	当期純利益	1,106	250	297	▲809	220	従業員数 36名	

7. 国内関係会社の概況（その2）

（単位：百万円）

会社名		通 期					2010年度末 (2011年3月末)	事業および業績の概要
		2009年度 実績	2010年度		2011年度 目標	前年度比増減		
			期央見込み	実績				
(株)イリア (鹿島持分 100%)	建設受注高	6,738	7,500	8,142	1,403	7,700	総資産 2,690	《総合インテリア事業》 10年度:大型運輸施設関連工事が寄与し、増収増益で黒字化を達成。 11年度:引き続き厳しい経営環境が想定されるが、設計業務の採算改善、固定費削減を推し進め増益を目指す。
	売上高	5,883	8,500	8,411	2,527	7,700	資本金 50	
	営業利益	▲206	85	40	246	55	従業員数 158名	
	経常利益	▲199	87	44	243	50		
	当期純利益	▲108	47	16	125	17		
カジマメカトロ エンジニアリング(株) (鹿島持分 100%)	建設受注高	9,202	10,500	10,482	1,279	11,300	総資産 6,939	《建設機械製造業》 10年度:受注は想定どおりに推移。売上高が減少する中で黒字確保を目指したが、手持工事の採算悪化により赤字を計上。 11年度:生産能力の向上や更なる原価低減に努め、増収増益(黒字化)を目指す。
	売上高	11,685	10,500	10,291	▲1,393	10,700	資本金 400	
	営業利益	191	35	▲265	▲456	85	従業員数 160名	
	経常利益	190	30	▲262	▲452	80		
	当期純利益	97	9	▲169	▲267	28		
(株)クリマテック (鹿島持分 100%)	建設受注高	18,703	18,063	21,598	2,894	21,000	総資産 10,196	《設備工事業》 10年度:受注は親会社以外のゼネコンからの入手が伸びたことにより増加。利益面では手持工事の採算悪化により減益。 11年度:10年度と同水準の受注高を目指すとともに、コスト管理強化による利益向上を図る。
	売上高	21,576	20,400	21,477	▲98	22,000	資本金 300	
	営業利益	442	342	82	▲360	219	従業員数 362名	
	経常利益	465	356	97	▲367	227		
	当期純利益	304	173	▲26	▲331	120		
その他連結子会社 計4社 (鹿島持分 100%)	建設受注高	-	-	-	-	-	総資産 58,302	
	売上高	12,295	12,435	26,260	13,964	12,337	資本金 11,850	
	営業利益	▲528	2,335	▲1,891	▲1,362	2,203	従業員数 263名	
	経常利益	2,106	1,840	▲2,184	▲4,290	1,828		
	当期純利益	1,115	778	▲3,494	▲4,610	1,021		
国内関係会社計 (連結子会社 + 持分法適用会社)	建設受注高	164,617	175,263	162,357	▲2,260	185,500		
	売上高	336,393	333,235	334,341	▲2,052	322,837		
	営業利益	6,114	6,809	2,990	▲3,124	6,582		
	経常利益	11,113	6,585	3,470	▲7,643	6,675		
	当期純利益	8,128	3,059	▲629	▲8,757	3,371		
	持分当期純利益	7,195	3,058	▲624	▲7,820	3,368		

8. 海外関係会社の概況

(単位:百万円)

会社名		通 期					2010年度末 (2010年12月末)	事業および業績の概要
		2009年度 実績	2010年度		2011年度 目標	前年度比増減		
			期央見込み	実績				
KUSA Kajima U.S.A. INC. (鹿島持分 100%)	建設受注高	62,982	72,280	64,978	1,995	68,910	総資産 110,241 資本金 US\$5M 従業員数 869名	《北米・ハワイ地域における建設事業、開発事業》 10年度:円高進行に伴う円換算時の目減りが一般的に影響。利益面では流通倉庫開発事業での物件売却が寄与し、最終黒字を確保。 11年度:引き続き厳しい経営環境が想定されるが、安定した黒字の計上を目指す。
	売上高	91,936	78,670	76,679	▲15,256	96,050		
	営業利益	▲4,413	▲1,020	▲926	3,486	▲1,640		
	経常利益	▲6,109	1,540	2,736	8,846	1,600		
	当期純利益	▲3,637	50	542	4,179	150		
KOA Kajima Overseas Asia Pte. Ltd. (鹿島持分 100%)	建設受注高	56,528	56,610	63,861	7,332	62,770	総資産 75,793 資本金 S\$230M 従業員数 1,931名	《アジア地域における建設事業、開発事業》 10年度:日系企業の投資拡大もあり、受注高は高水準を維持しており、利益面でも堅調に推移(09年度は開発物件の売却益を計上)。 11年度:引き続き堅実な事業展開により、10年度と同水準の安定的な利益確保を見込む。
	売上高	80,781	65,010	69,721	▲11,060	79,370		
	営業利益	4,963	4,260	4,400	▲563	4,050		
	経常利益	18,688	5,150	5,152	▲13,535	4,640		
	当期純利益	17,151	3,940	3,827	▲13,324	3,150		
KE(KEL+KEBV+KEUKH) Kajima Europe Ltd. Kajima Europe B.V. Kajima Europe U.K. Holding Ltd. (鹿島持分 100%)	建設受注高	2,225	5,450	3,272	1,046	7,960	総資産 19,693 資本金 £81M(KEL) €286M(KEBV) £213M(KEUKH) 従業員数 209名	《欧州地域における建設事業、開発事業》 10年度:建設投資の低迷が続き、受注高は回復に至らず。利益面では開発事業の堅調な推移もあり、最終黒字を確保。 11年度:引き続き厳しい経営環境が想定されるが、2期連続での最終黒字確保を目指す。
	売上高	8,331	4,050	3,555	▲4,775	9,460		
	営業利益	▲3,042	▲1,120	▲973	2,069	▲760		
	経常利益	▲2,820	▲330	▲165	2,654	▲150		
	当期純利益	▲2,280	40	114	2,394	10		
中鹿营造 (鹿島持分 100%)	建設受注高	10,309	18,620	7,646	▲2,662	19,210	総資産 6,383 資本金 NT\$500M 従業員数 150名	《台湾における建設事業、開発事業》 10年度:大型案件の出件遅れもあり、受注高・売上高が低水準となったものの、利益面では手持工事の採算改善により一定水準を確保。 11年度:地元優良企業からの案件入手を中心に、受注高は大幅な回復を見込む。
	売上高	11,724	5,760	5,901	▲5,823	9,350		
	営業利益	563	400	482	▲80	300		
	経常利益	620	440	481	▲138	300		
	当期純利益	434	320	364	▲70	210		
海外関係会社計 (連結子会社 + 持分法適用会社)	建設受注高	132,045	152,980	139,758	7,712	158,870		
	売上高	192,773	153,500	155,858	▲36,915	194,250		
	営業利益	▲1,928	2,520	2,983	4,911	1,930		
	経常利益	10,392	6,740	8,144	▲2,247	6,600		
	当期純利益	11,970	4,320	4,787	▲7,182	3,750		

(換算レート) ¥92.10/US\$ ¥83.82/US\$ ¥81.49/US\$ ¥81.49/US\$

(参考) 四半期別業績一覧

【単体】

(単位:億円)

	2010年度			
	第1四半期 実績	第2四半期 実績	第3四半期 実績	第4四半期 実績
売上高	2,417	2,449	2,255	2,582
建設事業	2,349	2,364	2,191	2,228
(土木工事)	(841)	(690)	(626)	(580)
(建築工事)	(1,507)	(1,673)	(1,564)	(1,647)
開発事業等	68	85	63	353
売上総利益	227 9.4%	300 12.3%	190 8.5%	▲62 ▲2.4%
完成工事総利益	227 9.7%	287 12.2%	185 8.5%	▲60 ▲2.7%
(土木工事)	(93) (11.1%)	(86) (12.5%)	(44) (7.0%)	(▲204) (▲35.2%)
(建築工事)	(133) (8.9%)	(201) (12.0%)	(141) (9.1%)	(143) (8.7%)
開発事業等総利益	0 0.2%	12 14.8%	4 7.6%	▲2 ▲0.6%
販管費	▲130	▲144	▲137	▲164
営業利益	97	155	53	▲226

2010年度		
上半期 実績	下半期 実績	通期 実績
4,866	4,837	9,704
4,713	4,419	9,133
(1,531)	(1,207)	(2,739)
(3,181)	(3,212)	(6,394)
153	417	571
527 10.8%	128 2.6%	655 6.8%
514 10.9%	125 2.8%	640 7.0%
(179) (11.7%)	(▲160) (▲13.3%)	(19) (0.7%)
(335) (10.5%)	(285) (8.9%)	(620) (9.7%)
12 8.3%	2 0.6%	15 2.7%
▲274	▲301	▲575
253	▲173	79

2011年度		
上半期 目標	下半期 目標	通期 目標
4,800	6,100	10,900
4,650	5,650	10,300
(1,350)	(1,550)	(2,900)
(3,300)	(4,100)	(7,400)
150	450	600
370 7.7%	450 7.4%	820 7.5%
355 7.6%	440 7.8%	795 7.7%
(90) (6.7%)	(110) (7.1%)	(200) (6.9%)
(265) (8.0%)	(330) (8.0%)	(595) (8.0%)
15 10.0%	10 2.2%	25 4.2%
▲280	▲290	▲570
90	160	250

受注高	2,037	2,057	2,391	3,753
建設事業	1,907	1,957	2,236	3,478
(土木工事)	(418)	(443)	(571)	(826)
(建築工事)	(1,488)	(1,513)	(1,665)	(2,651)
開発事業等	129	100	154	275

4,094	6,145	10,239
3,864	5,715	9,579
(862)	(1,397)	(2,260)
(3,002)	(4,317)	(7,319)
229	429	659

4,100	6,550	10,650
3,900	6,350	10,250
(900)	(1,850)	(2,750)
(3,000)	(4,500)	(7,500)
200	200	400

【連結】

売上高	3,079	3,435	3,014	3,726
売上総利益	293 9.5%	409 11.9%	280 9.3%	40 1.1%
販管費	▲200	▲213	▲203	▲234
営業利益	92	196	77	▲194

6,515	6,740	13,256
703 10.8%	321 4.8%	1,025 7.7%
▲414	▲438	▲852
289	▲116	172

6,600	8,100	14,700
540 8.2%	650 8.0%	1,190 8.1%
▲420	▲430	▲850
120	220	340

(参考) 主要工事一覧

主要受注工事 (2010年度)

注文者名 / 工事名 / 工事場所

【土木工事】

東日本高速道路(株)	千葉県
東京外環自動車道 市川中工事	
(独)水資源機構	埼玉県
武蔵水路中流部改築工事	
国土交通省九州地方整備局	鹿児島県
鶴田ダム施設改造工事	

【建築工事】

中野駅前開発特定目的会社	東京都
(仮称)中野四丁目開発計画 区域5新築工事	
ヤマト運輸(株)	東京都
羽田物流ターミナル新築工事	
シンガポール保健省、シンガポール・ヘルス・サービス社	シンガポール
ザ・アカデミア(シンガポール総合病院病理学棟)	
港区	東京都
田町駅東口北地区公共公益施設新築工事	
(株)日立製作所	神奈川県
ソフトウェア事業部 事務所棟・共用棟・車庫 新築工事	
マルイト(株)	沖縄県
(仮称)ホテルモントレ沖縄新築工事	
関電不動産(株)	東京都
新赤坂センタービル(仮称)建設工事	

主要完成工事 (2010年度)

注文者名 / 工事名 / 工事場所

【土木工事】

国土交通省関東地方整備局	東京都
東京国際空港D滑走路建設外工事	
中部電力(株)、東邦ガス(株)	三重県、愛知県
伊勢湾横断ガスパイプラインシールドトンネル工事	
国土交通省北海道開発局	北海道
壮志トンネル建設工事	

【建築工事】

東京国際空港ターミナル(株)	東京都
東京国際空港国際線地区旅客ターミナルビル等新築工事	
リゾート・ワールド・セントーサ社	シンガポール
リゾート・ワールド・セントーサ・プロジェクト	
ビーエフシー・デベロップメント・プライベート・リミテッド	シンガポール
マリーナベイ金融センター	
三井不動産(株)	東京都
三井住友銀行本店ビルディング新築工事	
豊洲3の1特定目的会社、(株)IHI	東京都
豊洲フロント新築工事	
三井不動産レジデンシャル(株)	東京都
パークシティ浜田山計画	
リゾートトラスト(株)	兵庫県
エクシブ有馬離宮新築工事	

主要繰越工事 (2010年度末)

注文者名 / 工事名 / 工事場所

【土木工事】

ドバイ道路交通局	アラブ首長国連邦
ドバイメトロプロジェクト	
アルジェリア公共事業省高速道路公団	アルジェリア
東西高速道路東工区建設工事	
首都高速道路(株)	東京都
中央環状品川線シールドトンネル(北行)工事	
国土交通省中国地方整備局	鳥取県
殿ダム建設工事	

【建築工事】

新宿六丁目特定目的会社	東京都
新宿イーストサイドスクエア新築工事	
セントラル・ブルバード・デベロップメント・プライベート・リミテッド	シンガポール
マリーナベイ金融センター2期	
MM42開発特定目的会社	神奈川県
みなとみらいグランドセントラルタワー新築工事	
(株)つくばネクストパートナーズ	茨城県
筑波大学附属病院新B棟新設・既存棟改修工事	
三菱地所(株)、平和不動産(株)	東京都
(仮称)北新宿地区再開発計画 業務棟新築工事	
青海Q区画特定目的会社	東京都
(仮称)青海Q街区計画オフィス棟新築工事	

※ 受注工事、完成工事、繰越工事ともに、イタリック体は現地法人の工事を表している。