

2012年3月期（平成24年3月期） 中間決算説明会 参考資料

1. 受注高の実績と見込み	p.1
2. 建設受注高の詳細内訳	【単体】.....	p.2～3
3. 主要項目の実績と見込み	【単体・連結】.....	p.4～5
4. 補足データ	p.6～7
5. 開発事業の主要プロジェクト	p.8～9
6. PFI事業における実績	p.10
7. 国内関係会社の概況	p.11～12
8. 海外関係会社の概況	p.13
(参考) 主要工事一覧	p.14

2011年11月10日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社
 鹿島

お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 IRグループ E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. 受注高の実績と見込み

【単体】

(単位:億円)

	上半期				通 期			
	2010年度 実績	2011年度			2010年度 実績	2011年度		
		期首目標	実績	前年度比増減率		期首目標	期央見込み	前年度比増減率
土木								
国内	941	800	1,731	84.0%	2,304	2,500	3,200	38.9%
海外	▲78	100	25	-	▲43	250	250	-
計	862	900	1,756	103.8%	2,260	2,750	3,450	52.6%
建築								
国内	3,002	3,000	3,033	1.0%	7,319	7,500	7,500	2.5%
海外	0	0	0	658.7%	0	0	0	-
計	3,002	3,000	3,033	1.1%	7,319	7,500	7,500	2.5%
建設事業計								
国内	3,943	3,800	4,765	20.8%	9,623	10,000	10,700	11.2%
海外	▲78	100	25	-	▲43	250	250	-
計	3,864	3,900	4,790	24.0%	9,579	10,250	10,950	14.3%
開発事業等	229	200	279	21.5%	659	400	400	▲39.4%
合 計	4,094	4,100	5,070	23.8%	10,239	10,650	11,350	10.8%

【連結(建設事業)】

建設事業計								
国内	4,387	4,250	5,227	19.1%	10,542	10,750	11,450	8.6%
海外	607	930	780	28.4%	1,342	1,850	1,750	30.4%
合 計	4,995	5,180	6,007	20.3%	11,884	12,600	13,200	11.1%

2. 【単体】建設受注高の詳細内訳（その1）

（単位：億円）

	上半期									通期 2010年度 実績
	土木			建築			建設計			
	2010年度 実績	2011年度		2010年度 実績	2011年度		2010年度 実績	2011年度		
	実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率		
国内官公庁	432	1,364	215.7%	262	162	▲38.0%	694	1,526	119.7%	2,107
（国の機関）	(179)	(225)	(26.2%)	(143)	(38)	(▲73.1%)	(322)	(264)	(▲18.0%)	(1,317)
（地方の機関）	(253)	(1,138)	(349.8%)	(119)	(124)	(4.1%)	(372)	(1,262)	(238.9%)	(789)
国内民間	508	367	▲27.8%	2,739	2,870	4.8%	3,248	A 3,238	▲0.3%	7,516
（製造業）	(139)	(116)	(▲16.7%)	(654)	(911)	(39.3%)	(794)	B (1,027)	(29.4%)	(1,808)
（非製造業）	(369)	(251)	(▲31.9%)	(2,084)	(1,958)	(▲6.0%)	(2,454)	C (2,210)	(▲9.9%)	(5,707)
国内計	941	1,731	84.0%	3,002	3,033	1.0%	3,943	4,765	20.8%	9,623
海外	▲78	25	-	0	0	658.7%	▲78	25	-	▲43
建設計	862	X 1,756	103.8%	3,002	Y 3,033	1.1%	3,864	Z 4,790	24.0%	9,579

【国内：民間業種別内訳】

	上半期			通期 2010年度 実績
	2010年度 実績	2011年度		
	実績	実績	前年度比増減率	
製造業	794	B 1,027	29.4%	1,808
食品工業	81	50	▲38.1%	210
石油・化学工業	318	432	35.8%	627
鉄鋼業	63	44	▲29.6%	98
電気機械	77	194	151.1%	437
輸送用機械	86	60	▲30.3%	122
一般機械	38	64	65.8%	105
その他製造業	128	181	41.3%	207
非製造業	2,454	C 2,210	▲9.9%	5,707
商業	181	127	▲29.9%	261
金融保険業	90	102	13.6%	230
不動産	1,044	361	▲65.3%	1,536
運輸倉庫	273	252	▲7.7%	1,208
電力・ガス業等	248	194	▲21.6%	394
情報通信	128	97	▲24.1%	248
サービス	436	1,023	134.2%	1,740
〈医療福祉〉	(191)	(144)	(▲24.7%)	(805)
〈教育〉	(136)	(547)	(300.8%)	(327)
その他非製造業	52	52	▲1.1%	87
国内民間計	3,248	A 3,238	▲0.3%	7,516

【工種別内訳】

		上半期					通期 2010年度 実績
		2010年度		2011年度			
		実績	構成比	実績	構成比	前年度比増減率	
土木	治山・治水	99	2.6%	73	1.6%	▲26.2%	260
	鉄道	95	2.5%	96	2.0%	1.6%	288
	上水道・下水道	158	4.1%	38	0.8%	▲75.5%	341
	土地造成	17	0.4%	33	0.7%	88.8%	35
	港湾・空港	77	2.0%	25	0.5%	▲67.3%	120
	道路	33	0.9%	172	3.6%	412.0%	610
	その他	380	9.8%	1,316	27.5%	246.5%	601
	計	862	22.3%	X 1,756	36.7%	103.8%	2,260
建築	事務所・庁舎	1,253	32.4%	542	11.3%	▲56.8%	2,375
	宿泊施設	15	0.4%	31	0.6%	99.2%	187
	店舗	129	3.3%	148	3.1%	14.5%	181
	工場・発電所	649	16.8%	831	17.4%	28.0%	1,360
	〈工場〉	(597)	(15.5%)	(730)	(15.2%)	(22.2%)	(1,252)
	倉庫・流通施設	37	1.0%	124	2.6%	231.5%	522
	住宅	363	9.4%	269	5.6%	▲25.8%	500
	教育・研究・文化施設	208	5.4%	441	9.2%	112.1%	615
	医療・福祉施設	219	5.7%	489	10.2%	123.4%	878
	その他	126	3.3%	155	3.3%	23.2%	698
	計	3,002	77.7%	Y 3,033	63.3%	1.1%	7,319
建設計	3,864	100.0%	Z 4,790	100.0%	24.0%	9,579	

2. 【単体】建設受注高の詳細内訳（その2）

国内地域別受注高

(単位:億円)

	上半期				
	2010年度		2011年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
大都市圏	3,022	76.6%	2,742	57.6%	▲9.3%
関東 (首都圏)	2,158 (1,969)	54.7% (49.9%)	1,816 (1,485)	38.1% (31.2%)	▲15.8% (▲24.6%)
東海	374	9.5%	647	13.6%	73.0%
近畿	489	12.4%	278	5.9%	▲43.1%
地方圏	921	23.4%	2,022	42.4%	119.5%
北海道	37	1.0%	48	1.0%	28.9%
東北	216	5.5%	1,383	29.0%	539.0%
北陸	117	3.0%	159	3.3%	35.3%
中国	220	5.6%	185	3.9%	▲15.5%
四国	113	2.9%	55	1.2%	▲51.0%
九州	215	5.4%	189	4.0%	▲12.0%
国内計	3,943	100.0%	4,765	100.0%	20.8%

関東:茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

(首都圏):東京、神奈川、埼玉、千葉

東海:岐阜、静岡、愛知、三重

近畿:滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

特命比率・設計施工比率

【2011年度上半期実績】

	土木	建築	建設計
特命比率	65.7%	50.4%	56.0%
設計施工比率	54.9%	35.1%	42.4%

【参考:2010年度通期実績】

	土木	建築	建設計
特命比率	21.8%	45.5%	39.9%
設計施工比率	18.9%	37.4%	33.0%

規模別受注高

(単位:億円)

	上半期				
	2010年度		2011年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
大型 (50億円以上)	1,248	32.3%	1,754	36.6%	40.6%
中型 (10~50億円)	1,494	38.7%	1,493	31.2%	▲0.1%
小型 (10億円未満)	1,121	29.0%	1,542	32.2%	37.5%
合計	3,864	100.0%	4,790	100.0%	24.0%

リニューアル受注高

(単位:億円)

	上半期				
	2010年度		2011年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
土木	109	12.7%	110	6.3%	0.3%
建築	593	19.8%	562	18.5%	▲5.4%
合計	703	18.2%	672	14.0%	▲4.5%

【参考】海外建設受注高(連結ベース)

(単位:億円)

	上半期				
	2010年度		2011年度		前年度比増減率
	実績	シェア(連結ベース)	実績	シェア(連結ベース)	
北米	441	8.8%	184	3.1%	▲58.3%
欧州	7	0.2%	38	0.6%	430.7%
アジア	229	4.6%	590	9.8%	157.1%
その他の地域	▲70	▲1.4%	▲32	▲0.5%	-
合計	607	12.2%	780	13.0%	28.4%

3. 【単体】主要項目の実績と見込み

(単位:億円)

	上半期				通 期			
	2010年度 実績	2011年度			2010年度 実績	2011年度		
		期首目標	実績	前年度比増減		期首目標	期央見込み	前年度比増減
売上高	4,866	4,800	4,952	86	9,704	10,900	11,000	1,295
建設事業	4,713	4,650	4,791	78	9,133	10,300	10,400	1,266
(土木工事)	(1,531)	(1,350)	(1,386)	(▲145)	(2,739)	(2,900)	(3,000)	(260)
(建築工事)	(3,181)	(3,300)	(3,405)	(224)	(6,394)	(7,400)	(7,400)	(1,005)
(国内)	(4,412)	(4,400)	(4,518)	(105)	(8,779)	(9,800)	(9,950)	(1,170)
(海外)	(300)	(250)	(273)	(▲27)	(354)	(500)	(450)	(95)
開発事業等	153	150	160	7	571	600	600	28
売上総利益	527 10.8%	370 7.7%	378 7.7%	▲148 ▲3.1%	655 6.8%	820 7.5%	800 7.3%	144 0.5%
完成工事総利益	514 10.9%	355 7.6%	361 7.5%	▲153 ▲3.4%	640 7.0%	795 7.7%	775 7.5%	134 0.5%
(土木工事)	(179) (11.7%)	(90) (6.7%)	(115) (8.4%)	(▲63) (▲3.3%)	(19) (0.7%)	(200) (6.9%)	(210) (7.0%)	(190) (6.3%)
(建築工事)	(335) (10.5%)	(265) (8.0%)	(245) (7.2%)	(▲89) (▲3.3%)	(620) (9.7%)	(595) (8.0%)	(565) (7.6%)	(▲55) (▲2.1%)
開発事業等総利益	12 8.3%	15 10.0%	17 10.9%	4 2.6%	15 2.7%	25 4.2%	25 4.2%	9 1.5%
※(SPC、八重洲含む)	(32)	(25)	(32)	(0)	(50)	(45)	(53)	(2)
販管費	▲274	▲280	▲274	0	▲575	▲570	▲570	5
営業利益	253	90	104	▲148	79	250	230	150
営業外損益	1	▲20	57	56	▲21	▲50	30	51
(金融収支)	(0)	(▲11)	(8)	(8)	(3)	(▲30)	(▲11)	(▲14)
経常利益	254	70	162	▲91	57	200	260	202
特別損益	▲3	▲5	▲69	▲66	44	▲10	▲70	▲114
税引前当期純利益	251	65	92	▲158	102	190	190	87
法人税等	▲89	▲30	▲47	41	▲57	▲90	▲90	▲32
当期純利益	161	35	45	▲116	45	100	100	54

※ 国内のSPCからの配当収入(2010年度は2件、2011年度は1件;単体P/Lの営業外収益)および鹿島八重洲開発(株)の総利益(連結P/Lの開発事業等総利益)まで含めた場合を参考で表記している。

3. 【連結】主要項目の実績と見込み

(単位:億円)

	上半期				通期			
	2010年度 実績	2011年度			2010年度 実績	2011年度		
		期首目標	実績	前年度比増減		期首目標	期央見込み	前年度比増減
売上高	6,515	6,600	6,586	70	13,256	14,700	14,500	1,243
建設事業	5,857	5,900	5,893	35	11,461	13,000	12,850	1,388
開発事業等	658	700	693	34	1,795	1,700	1,650	▲145
(開発事業)	(269)	(300)	(272)	(2)	(897)	(900)	(800)	(▲97)
(その他の事業)	(388)	(400)	(421)	(32)	(897)	(800)	(850)	(▲47)
売上総利益	703	540	557	▲145	1,025	1,190	1,160	134
	10.8%	8.2%	8.5%	▲2.3%	7.7%	8.1%	8.0%	0.3%
完成工事総利益	604	455	464	▲140	862	1,000	975	112
	10.3%	7.7%	7.9%	▲2.4%	7.5%	7.7%	7.6%	0.1%
開発事業等総利益	98	85	93	▲5	163	190	185	21
	15.0%	12.1%	13.5%	▲1.5%	9.1%	11.2%	11.2%	2.1%
販管費	▲414	▲420	▲412	2	▲852	▲850	▲850	2
営業利益	289	120	145	▲143	172	340	310	137
営業外損益	33	▲10	45	11	2	▲10	70	67
(金融収支)	(▲11)	(▲22)	(0)	(12)	(▲34)	(▲46)	(▲25)	(9)
(持分法投資利益)	(10)	(12)	(7)	(▲3)	(20)	(17)	(9)	(▲10)
経常利益	322	110	191	▲131	175	330	380	204
特別損益	▲5	▲5	▲64	▲59	86	▲15	▲70	▲156
税引前当期純利益	317	105	126	▲190	261	315	310	48
法人税等	▲114	▲45	▲66	48	▲3	▲145	▲140	▲136
当期純利益	202	60	60	▲141	258	170	170	▲88

4. 補足データ（その1）

連結キャッシュ・フロー

（単位：億円）

【2011年度上半期実績】

営業CF	投資CF	財務CF	現金及び現金同等物 期末残高
220	▲223	▲245	1,322

【2011年度通期見込み】

営業CF	投資CF	財務CF
100	▲400	▲100

有利子負債残高

（単位：億円）

	11/3末 実績	11/9末		12/3末	
		実績	前期末比増減	期首目標	期央見込み
連結	5,589	5,376	▲212	5,600	5,600
単体	4,390	4,202	▲188	4,400	4,400
子会社等	1,198	1,174	▲23	1,200	1,200

工事損失引当金残高

（単位：億円）

	11/3末 実績	11/9末	
		実績	前期末比増減
単体	▲207	▲206	0

（注）貸借対照表計上額との差額は、未成工事支出金と同額で相殺された金額

従業員数

（単位：人）

	鹿島 (単体)	国内 連結子会社	海外 連結子会社	連結計
11/3末現在	8,164	3,760	3,159	15,083
11/9末現在	8,116	3,838	3,349	15,303
前期末比増減	▲48	78	190	220

その他参考数値

（単位：億円）

	上半期		通期		
	2010年度 実績	2011年度 実績	2010年度 実績	2011年度	
				期首目標	期央見込み
研究開発費 (うち単体)	43 (41)	42 (41)	97 (94)	101 (98)	97 (94)
設備投資額 (うち単体)	123 (43)	210 (172)	229 (111)	320 (207)	380 (300)
減価償却実施額 (うち単体)	93 (50)	87 (47)	189 (104)	190 (106)	190 (103)
保証債務残高 (うち単体)	200 (803)	125 (609)	132 (683)	- (-)	- (-)

（注）設備投資額・減価償却実施額は、有形固定資産＋無形固定資産＋投資その他の資産ベース

販管費(単体)	274	274	575	570	570
(うち人件費)	(134)	(139)	(274)	(283)	(284)
(うちその他)	(140)	(134)	(301)	(286)	(285)

4. 補足データ (その2)

事業セグメント別情報

(単位:億円)

【2010年度通期(実績)】

	土木事業	建築事業	開発事業等	国内		調整額	連結計
				関係会社	関係会社		
売上高	2,739	6,394	571	3,321	1,558	▲1,327	13,256
営業利益	▲160 ▲5.9%	253 4.0%	▲12 ▲2.2%	38 1.1%	29 1.9%	25 -	172 1.3%

※(SPC配当2件、八重洲含む場合) (21)

【2011年度上半期(実績)】

	土木事業	建築事業	開発事業等	国内		調整額	連結計
				関係会社	関係会社		
売上高	1,386	3,405	160	1,378	810	▲554	6,586
営業利益	30 2.2%	69 2.0%	5 3.5%	27 2.0%	11 1.4%	2 -	145 2.2%

※(SPC配当1件、八重洲含む場合) (20)

【2011年度通期(期首目標)】

	土木事業	建築事業	開発事業等	国内		調整額	連結計
				関係会社	関係会社		
売上高	2,900	7,400	600	3,228	1,942	▲1,370	14,700
営業利益	15 0.5%	236 3.2%	0 0.0%	65 2.0%	19 1.0%	4 -	340 2.3%

※(SPC配当1件、八重洲含む場合) (20)

【2011年度通期(期央見込み)】

	土木事業	建築事業	開発事業等	国内		調整額	連結計
				関係会社	関係会社		
売上高	3,000	7,400	600	3,062	1,692	▲1,254	14,500
営業利益	26 0.9%	204 2.8%	0 0.0%	68 2.2%	11 0.7%	0 -	310 2.1%

※(SPC配当1件、八重洲含む場合) (28)

国内関係会社業績(主要項目)

(単位:億円)

	上半期		通期		
	2010年度	2011年度	2010年度	2011年度	
	実績	実績	実績	期首目標	期央見込み
売上高	1,556	1,390	3,343	3,228	3,062
売上総利益	109 7.0%	108 7.8%	195 5.9%	227 7.1%	230 7.5%
販管費	▲82	▲82	▲165	▲162	▲162
営業利益	27	25	29	65	68
営業外損益 (持分法投資利益)	3 (4)	0 (▲0)	4 (4)	0 (3)	▲2 (▲2)
経常利益	30	25	34	66	66

(注) 子会社ごとの業績内訳はP11~P12に記載

海外関係会社業績(主要項目)

(単位:億円)

	上半期		通期		
	2010年度	2011年度	2010年度	2011年度	
	実績	実績	実績	期首目標	期央見込み
売上高	793	810	1,558	1,942	1,692
売上総利益	69 8.8%	70 8.7%	146 9.4%	136 7.0%	134 8.0%
販管費	▲59	▲57	▲116	▲116	▲123
営業利益	10	12	29	19	11
営業外損益 (持分法投資利益)	39 (6)	▲4 (6)	51 (13)	46 (15)	43 (11)
経常利益	49	8	81	66	54

(注) 子会社ごとの業績内訳はP13に記載

5. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
渋谷うぐいす住宅 建替事業 (センチュリーフォレスト)	東京都 渋谷区	約3,300	約9,700	単独事業	・老朽化マンションを等価交換方式にて建替え、マンション分譲事業(5階建、総戸数244戸のうち分譲121戸)を行うもの。免震構造を採用。 ・09年8月着工、11年9月竣工、同11月引渡し予定。
元赤坂Kプロジェクト (赤坂Kタワー)	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	・旧本社跡地において、総合設計制度を活用しオフィスを中心とした超高層ビル(30階建)を建設するもの。CASBEE-新築でSクラス取得(2010年版での第一号案件)。 ・08年12月着工、12年1月竣工予定。
新千里北町第三団地 建替事業 (パークハウス千里中央)	大阪府 豊中市	約5,900	約17,200	他社との 共同事業	・他社との共同により、老朽化した団地を等価交換方式にて建替え、マンション分譲事業(12階建、総戸数363戸のうち分譲293戸)を行うもの。 ・10年4月着工、11年11月竣工、12年1月引渡し予定。
		—	事業シェアによる		
目白高田マンション (桜プレイス)	東京都 豊島区	約1,300	約4,700	単独事業	・他社所有地に定期借地権を設定し、マンション分譲事業(13階建、149戸)を行うもの。 ・壁式免震構造を採用。 ・10年5月着工、12年5月竣工・引渡し予定。
晴海二丁目 第2-4街区計画	東京都 中央区	約2,200	約14,400	SPC (他社との 共同出資)	・土地区画整理事業の保留地において、他社との共同により賃貸オフィスビル(17階建)を建設するもの。 ・10年3月着工、12年3月竣工予定。
		—	事業シェアによる		
晴海二丁目マンション (ザ・パークハウス 晴海タワーズ クロルジデンス)	東京都 中央区	約4,500	約30,100	他社との 共同事業	・他社との共同によりマンション分譲事業(第1期・49階建、883戸)を行うもの。 ・都内初、免震・長期優良住宅認定を取得。※ ・10年6月着工、14年3月竣工・引渡し予定。
			事業シェアによる		

※ 平成21年6月(法律施行)以降に、東京都内で供給された民間分譲マンションにおいて、専有面積55㎡未満の住戸を除きます。

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	SPC (単独出資)	・賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。
東京駅八重洲口 開発事業	東京都 千代田区	約6,000	約106,500	他社との 共同事業	・JR東日本・三井不動産他との共同による大規模複合開発。 ・当社グループは南棟(42階建)にて事業参画。 ・第2期(北棟2期・中央棟)を含めた全体竣工は13年秋の予定。
		約550	事業シェアによる		

5. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
ビショップスゲート 開発事業	シンガポール	約2,100	約3,100	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 既存集合住宅を買収し、建替え、マンション分譲事業(RC造3棟・2階～5階建、総戸数31戸)を行うもの。 10年5月着工、13年12月竣工・引渡し予定。
米国流通倉庫 開発事業 (IDI)	米国	—	—	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島USA傘下の子会社IDIにて、流通施設(倉庫等)を建設・賃貸の後に、運営・売却・ファンド化を行うもの。 IDIは、1989年設立。本社をアトランタに置き、全米8都市に拠点。
南京西路プロジェクト	台北 (台湾)	約767	約9,500	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 台北駅の西側に位置する、住宅・オフィス・店舗の複合開発事業。地上23階、地下5階。 現地デベロッパーと共同で行う等価交換事業。 2013年工事着手、2016年竣工予定。
		—	事業シェアによる		

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約57,000	約130,000	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> インドネシア政府からBOT方式にて40年間(1996年～2036年)の土地取得権を取得し、不動産事業を行うもの。 事業概要:デパート2店、モール、オフィス3棟(1棟・18階建、2棟・28階建)、アパート2棟(24階、28階建)を運営中。 継続事業として、アパート2棟(24階、30階建)を建設中。また、ホテル・サービスアパート複合棟(32階建)を計画中。
		—	事業シェアによる		
ラマランド	バンコク (タイ)	約1,520	約26,000	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)を行うもの。
5サビル・ロー	ロンドン (英国)	—	約891	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ロンドン中心部ウエストエンドのメイフェア地区におけるオフィス投資事業。地上6階、地下1階。 鹿島ヨーロッパがアセットマネジメントを実施。
			事業シェアによる		
103マウント・ストリート	ロンドン (英国)	—	約880	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> メイフェア地区におけるオフィス投資事業。地上7階、地下1階。 鹿島ヨーロッパがアセットマネジメントを実施。
			事業シェアによる		

6. PFI事業における実績

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
------	------	------	------	------	------	------	------

【未稼働案件】

筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO (一部RO)	2012年10月新棟開院後 19.5年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約 1,134億円
戸塚駅西口第1地区第二種市街地再開発事業に伴う公益施設整備事業	神奈川県横浜市	BTO	2013年3月開業後 約14年間	アートプレックス戸塚(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約 161億円
東雲合同庁舎(仮称)整備等事業	東京都江東区	BTO	2013年8月開業後 約10年間	東雲グリーンフロンティアPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 115億円
その他 国内7件							約 1,530億円

【稼働中案件】

参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年6月開業後 約10年間	HOC議員会館PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 584億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年12月開業後 約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約 499億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後 25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 334億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月開業後 約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約 302億円
(仮称)墨田区総合体育館建設等事業	東京都墨田区	BTO	2010年4月開業後 約20年間	すみだスポーツサポートPFI(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約 141億円
その他 国内20件							約 1,369億円
その他 海外13件(英国13件)							約 668億円

計 国内35件							計 約 6,169億円
計 海外13件(英国13件)							計 約 668億円

※ 2011年度上半期の新規入手案件は1件(国内1件)

(換算レート) ¥129.78/£

7. 国内関係会社の概況（その1）

（単位：百万円）

会社名		上半期		通期			2011年度上半期末 (2011年9月末)	事業および業績の概要
		2010年度	2011年度	2010年度	2011年度			
		実績	実績	実績	期首目標	期央見込み		
大興物産(株) (鹿島持分 98.1%)	建設受注高	12,173	11,111	22,271	40,000	30,000	総資産 39,229 資本金 750 従業員数 285名	《建設資機材の販売、専門工事の請負》 建設受注高は低迷を続けており、売上高は前年度比で減収を見込む。不振の建設部門を資機材販売で補完し、収益の改善を図ることにより経常利益の黒字達成を目指す。
	売上高	49,824	38,047	93,174	100,000	85,000		
	営業利益	▲235	▲88	▲333	140	20		
	経常利益	▲198	▲112	▲243	158	10		
	当期純利益	▲230	19	▲244	138	122		
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設受注高	34,518	42,090	74,176	81,000	86,000	総資産 65,451 資本金 4,000 従業員数 1,025名	《舗装工事業、合材販売》 建設受注高は官公庁・民間ともに好調に推移しており、前年度並みの売上高を見込む。利益面では、合材販売における適正販売価格の浸透に注力し、更なる上積みを目指す。
	売上高	44,133	43,573	102,175	100,000	100,000		
	営業利益	▲285	▲459	2,154	1,600	1,500		
	経常利益	▲277	▲367	2,229	1,500	1,550		
	当期純利益	▲354	▲223	1,085	450	728		
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	建設受注高	-	-	-	-	-	総資産 11,944 資本金 100 従業員数 1,240名	《建物管理業》 建物管理分野における減額・解約の減少、採算性の維持・向上により、業績は順調に進捗している。堅実な事業展開により、前年度と同水準の安定的な利益確保を見込む。
	売上高	17,617	18,939	36,742	36,900	38,300		
	営業利益	636	807	1,553	1,400	1,500		
	経常利益	658	814	1,528	1,400	1,500		
	当期純利益	328	479	851	760	800		
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設受注高	15,295	15,016	25,685	24,500	24,500	総資産 20,151 資本金 300 従業員数 293名	《建設基礎工事業》 薬液注入、耐震補強など独自技術の優位性を活かした受注活動を展開している。利益面では、手持工事の採算改善が図られており、前年度に引き続き更なる利益向上を目指す。
	売上高	13,993	12,811	27,825	25,000	25,000		
	営業利益	415	476	981	420	830		
	経常利益	414	446	1,150	525	861		
	当期純利益	267	224	610	310	325		
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	建設受注高	-	-	-	-	-	総資産 34,340 資本金 400 従業員数 37名	《総合リース業、ファイナンス業》 建物リース資産の売却を進める中で、機器リース業も堅調に推移しており、前年度と同水準の売上高および経常利益の確保を目指すとともに、優良資産の新規獲得を図る。
	売上高	3,507	4,205	7,982	8,200	8,200		
	営業利益	320	280	669	460	480		
	経常利益	319	307	667	600	640		
	当期純利益	57	163	297	220	250		

7. 国内関係会社の概況（その2）

（単位：百万円）

会社名		上半期		通期			2011年度上半期末 (2011年9月末)	事業および業績の概要
		2010年度 実績	2011年度 実績	2010年度 実績	2011年度			
					期首目標	期央見込み		
㈱イリア (鹿島持分 100%)	建設受注高	4,460	3,302	8,142	7,700	7,500	総資産 3,190 資本金 50 従業員数 159名	《総合インテリア事業》 震災の影響による出件の遅れや市場の変調もあり、受注高・売上高・利益ともに苦戦を強いられているが、営業中案件の確実な入手を図るとともに、上半期に赤字となった利益水準の改善を目指す。
	売上高	5,757	2,860	8,411	7,700	7,300		
	営業利益	157	▲20	40	55	12		
	経常利益	160	▲20	44	50	10		
	当期純利益	85	▲17	16	17	13		
カジマメカトロ エンジニアリング㈱ (鹿島持分 100%)	建設受注高	4,931	3,793	10,482	11,300	10,000	総資産 6,021 資本金 400 従業員数 159名	《建設機械製造業》 震災の影響に加え、手持工事の採算悪化も重なり、前期に引き続き厳しい業績となっているが、受注高・売上高の積上げに注力するとともに、経常利益の赤字脱却を目指す。
	売上高	4,073	3,814	10,291	10,700	10,000		
	営業利益	▲41	▲93	▲265	85	▲2		
	経常利益	▲42	▲86	▲262	80	0		
	当期純利益	▲27	▲51	▲169	28	▲19		
㈱クリマテック (鹿島持分 100%)	建設受注高	9,053	6,832	21,598	21,000	14,215	総資産 8,782 資本金 300 従業員数 369名	《設備工事業》 受注面では非常に厳しい見通しを想定しており、売上高の確保にも苦戦しているが、利益面では集約調達などの原価低減努力が一定の成果を挙げており、更なる利益向上を目指す。
	売上高	10,450	8,840	21,477	22,000	20,798		
	営業利益	313	228	82	219	352		
	経常利益	321	266	97	227	390		
	当期純利益	161	140	▲26	120	191		
その他連結子会社 計4社 (鹿島持分 100%)	建設受注高	-	-	-	-	-	総資産 56,617 資本金 3,150 従業員数 271名	
	売上高	6,301	5,907	26,260	12,337	11,614		
	営業利益	1,429	1,390	▲1,891	2,203	2,116		
	経常利益	1,275	1,301	▲2,184	1,828	1,857		
	当期純利益	495	774	▲3,494	1,021	1,083		
国内関係会社計 (連結子会社 + 持分法適用会社)	建設受注高	80,432	82,146	162,357	185,500	172,215		
	売上高	155,660	139,000	334,341	322,837	306,212		
	営業利益	2,711	2,521	2,990	6,582	6,809		
	経常利益	3,056	2,537	3,470	6,675	6,604		
	当期純利益	1,206	1,498	▲629	3,371	3,280		
	持分当期純利益	1,211	1,497	▲624	3,368	3,278		

8. 海外関係会社の概況

(単位:百万円)

会社名		上半期		通期			2011年度上半期末 (2011年6月末)	事業および業績の概要
		2010年度 実績	2011年度 実績	2010年度 実績	2011年度			
					期首目標	期央見込み		
KUSA Kajima U.S.A. INC. (鹿島持分 100%)	建設受注高	44,141	18,409	64,978	68,910	51,340	総資産 102,721 資本金 US\$5M 従業員数 856名	《北米・ハワイ地域における建設事業、開発事業》 建設投資の低迷が続く中、建設受注高の積上げに苦戦している。売上高・営業利益も厳しい状況にあるが、流通倉庫開発事業での物件売却を中心として最終黒字確保を目指す。
	売上高	39,501	38,751	76,679	96,050	73,190		
	営業利益	▲727	▲1,005	▲926	▲1,640	▲2,500		
	経常利益	1,911	▲1,006	2,736	1,600	1,540		
	当期純利益	416	▲657	542	150	0		
KOA Kajima Overseas Asia Pte. Ltd. (鹿島持分 100%)	建設受注高	21,484	50,197	63,861	62,770	63,850	総資産 81,348 資本金 S\$230M 従業員数 2,129名	《アジア地域における建設事業、開発事業》 建設受注高は上半期に大型案件を入手するなど順調に推移しており、為替差損の影響は懸念されるものの、引き続き堅実な事業展開のもとで、安定的な利益確保を見込む。
	売上高	36,084	36,110	69,721	79,370	75,350		
	営業利益	1,932	2,582	4,400	4,050	4,000		
	経常利益	2,836	2,083	5,152	4,640	3,700		
	当期純利益	2,264	1,102	3,827	3,150	2,230		
KE(KEL+KEBV+KEUKH) Kajima Europe Ltd. Kajima Europe B.V. Kajima Europe U.K. Holding Ltd. (鹿島持分 100%)	建設受注高	718	3,814	3,272	7,960	8,960	総資産 21,523 資本金 £81M(KEL) €286M(KEBV) £213M(KEUKH) 従業員数 211名	《欧州地域における建設事業、開発事業》 引き続き厳しい利益水準にあるが、開発事業での利益回復に努めるなど、2期連続での最終黒字達成を目指す(清算途上のKEBVを除いて最終黒字の確保が目標)。
	売上高	1,469	2,598	3,555	9,460	9,400		
	営業利益	▲565	▲543	▲973	▲760	▲740		
	経常利益	▲183	▲266	▲165	▲150	▲150		
	当期純利益	▲175	▲85	114	10	▲80		
中鹿營造 (鹿島持分 100%)	建設受注高	2,259	2,810	7,646	19,210	24,580	総資産 7,756 資本金 NT\$500M 従業員数 153名	《台湾における建設事業、開発事業》 建設受注高は期待された大型案件などの入手(下半期に受注計上)が寄与し、大幅な回復となる見通しであり、利益面では手持工事の採算改善に注力し、一定水準の確保を見込む。
	売上高	2,272	3,582	5,901	9,350	11,280		
	営業利益	369	237	482	300	350		
	経常利益	401	264	481	300	370		
	当期純利益	294	183	364	210	290		
海外関係会社計 (連結子会社 + 持分法適用会社)	建設受注高	68,604	75,232	139,758	158,870	148,750		
	売上高	79,328	81,043	155,858	194,250	169,230		
	営業利益	1,009	1,271	2,983	1,930	1,100		
	経常利益	4,955	829	8,144	6,600	5,420		
	当期純利益	2,788	297	4,787	3,750	2,400		

(換算レート) ¥88.48/US\$ ¥80.73/US\$ ¥81.49/US\$ ¥81.49/US\$ ¥76.65/US\$

(参考) 主要工事一覧

主要受注工事 (2011年度上半期)

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

宮城県	宮城県
災害廃棄物処理業務(石巻ブロック)	
東京都中央卸売市場	東京都
豊洲新市場土壌汚染対策工事(5街区)	

【建築工事】

シンガポール国立技術教育機関	シンガポール
ITE中央キャンパス及び本部棟新築工事	
(学)愛知医科大学	愛知県
新病院等建設工事	
(学)東洋大学	東京都
東洋大学創立125周年記念研究棟(仮称)新築工事	
小田急相模原駅北口B地区市街地再開発組合	神奈川県
小田急相模原駅北口B地区第一種市街地再開発事業に伴う施設建築物建設工事	

主要完成工事 (2011年度上半期)

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

トバイ道路交通局	アラブ首長国連邦
トバイメトロプロジェクト	
中日本高速道路(株)	静岡県
第二東名高速道路 浜北高架橋(PC上部工)西下り線建設工事	

【建築工事】

三菱地所(株)、平和不動産(株)	東京都
新宿フロントタワー新築工事	
中国電力(株)	島根県
島根原子力発電所3号機本館建物他新築工事	
(株)講談社	東京都
講談社目白台計画	
シティ・デベロップメント・リミテッド	シンガポール
クラブデン@グランジ	

主要繰越工事 (2011年度上半期末)

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

アルジェリア公共事業省高速道路公団	アルジェリア
東西高速道路東工区建設工事	
首都高速道路(株)	東京都
中央環状品川線シールドトンネル(北行)工事	
国土交通省中国地方整備局	鳥取県
殿ダム建設工事	
国土交通省関東地方整備局	栃木県
湯西川ダム本体建設工事	

【建築工事】

新宿六丁目特定目的会社	東京都
新宿イーストサイドスクエア新築工事	
ヤマト運輸(株)	東京都
羽田物流ターミナル新築工事	
セントラル・ブルバード・デベロップメント・プライベート・リミテッド	シンガポール
マリーナベイ金融センター2期	
中野駅前開発特定目的会社	東京都
(仮称)中野四丁目開発計画 区域5新築工事	
MM42開発特定目的会社	神奈川県
みなとみらいグランドセントラルタワー新築工事	
(株)つくばネクストパートナーズ	茨城県
筑波大学附属病院新B棟新設・既存棟改修工事	

※ 受注工事、完成工事、繰越工事ともに、イタリック体は現地法人の工事を表している。