

2014年3月期（平成26年3月期） 通期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1
2. 受注高の実績と目標	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.3～5
4. 主要項目の実績と目標	p.6～7
5. 補足データ	p.8～11
6. 開発事業の主要プロジェクト	p.12～13
7. PFI事業における実績	p.14～15
8. グループ会社の概況	p.16～19
(参考) 主要経営指標の推移	p.20～25
(参考) 四半期別業績一覧	p.26
(参考) 主要工事一覧	p.27

2014年5月13日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。



お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 IRグループ E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

	通 期					
	連 結		単 体		子会社等(連単差)	
	2012年度 実績	2013年度 実績	2012年度 実績	2013年度 実績	2012年度 実績	2013年度 実績
売上高	14,850	15,211	10,699	10,460	4,150	4,751
建設事業	13,014	13,343	10,154	9,888	2,860	3,454
開発事業等	1,835	1,868	545	571	1,290	1,296
売上総利益	1,043	1,079	572	575	471	504
	7.0%	7.1%	5.4%	5.5%	11.3%	10.6%
建設事業	813	836	554	536	259	299
	6.2%	6.3%	5.5%	5.4%	9.1%	8.7%
開発事業等	230	243	18	38	211	205
	12.5%	13.0%	3.3%	6.8%	16.4%	15.8%
販管費	▲858	▲849	▲559	▲524	▲299	▲325
営業利益	184	230	13	51	171	178
営業外損益	61	39	108	44	▲47	▲4
経常利益	246	270	122	95	124	174
特別損益	192	158	16	55	176	103
法人税等	▲204	▲220	▲50	▲100	▲153	▲120
当期純利益	234	207	87	50	147	157
1株あたり当期純利益(円)	22.55	19.98	8.39	4.83	-	-

建設事業受注高	13,332	15,735	9,960	12,110	3,372	3,625
---------	--------	--------	-------	--------	-------	-------

総資産	16,860	17,894	13,454	14,229	3,406	3,665
純資産	3,181	3,641	2,416	2,540	764	1,100
自己資本比率	19.0%	20.6%	18.0%	17.9%	-	-
有利子負債残高	4,801	4,447	3,849	3,746	952	700

【目標】

(単位:億円)

	通 期					
	連 結		単 体		子会社等(連単差)	
	2013年度 実績	2014年度 目標	2013年度 実績	2014年度 目標	2013年度 実績	2014年度 目標
売上高	15,211	16,000	10,460	10,900	4,751	5,100
建設事業	13,343	14,600	9,888	10,600	3,454	4,000
開発事業等	1,868	1,400	571	300	1,296	1,100
売上総利益	1,079	1,110	575	630	504	480
	7.1%	6.9%	5.5%	5.8%	10.6%	9.4%
建設事業	836	900	536	615	299	285
	6.3%	6.2%	5.4%	5.8%	8.7%	7.1%
開発事業等	243	210	38	15	205	195
	13.0%	15.0%	6.8%	5.0%	15.8%	17.7%
販管費	▲849	▲830	▲524	▲510	▲325	▲320
営業利益	230	280	51	120	178	160
営業外損益	39	20	44	▲10	▲4	30
経常利益	270	300	95	110	174	190
特別損益	158	▲10	55	▲10	103	0
法人税等	▲220	▲120	▲100	▲50	▲120	▲70
当期純利益	207	170	50	50	157	120
1株あたり当期純利益(円)	19.98	16.37	4.83	4.81	-	-

建設事業受注高	15,735	13,000	12,110	9,150	3,625	3,850
---------	--------	--------	--------	-------	-------	-------

有利子負債残高	4,447	4,000	3,746	3,100	700	900
---------	-------	-------	-------	-------	-----	-----

2. 受注高の実績と目標

【単体】

(単位:億円)

	上半期			通 期					
	2013年度 実績	2014年度		2012年度 実績	2013年度			2014年度	
		目標	前年度比増減率		期央見込み	実績	前年度比増減率	目標	前年度比増減率
土木									
国内	1,518	1,300	▲14.4%	2,195	2,500	3,405	55.2%	2,500	▲26.6%
海外	253	50	▲80.3%	218	300	286	31.1%	150	▲47.6%
計	1,772	1,350	▲23.9%	2,413	2,800	3,692	53.0%	2,650	▲28.2%
建築									
国内	5,013	2,500	▲50.1%	7,546	8,000	8,418	11.5%	6,500	▲22.8%
海外	0	0	-	0	0	0	54.1%	0	-
計	5,013	2,500	▲50.1%	7,547	8,000	8,418	11.5%	6,500	▲22.8%
建設事業計									
国内	6,532	3,800	▲41.8%	9,741	10,500	11,824	21.4%	9,000	▲23.9%
海外	254	50	▲80.3%	218	300	286	31.1%	150	▲47.7%
計	6,786	3,850	▲43.3%	9,960	10,800	12,110	21.6%	9,150	▲24.4%
開発事業等	302	200	▲33.9%	575	500	536	▲6.8%	350	▲34.7%
合 計	7,089	4,050	▲42.9%	10,536	11,300	12,646	20.0%	9,500	▲24.9%

【連結(建設事業)】

建設事業計									
国内	7,177	4,300	▲40.1%	10,711	11,650	12,983	21.2%	10,000	▲23.0%
海外	1,387	1,300	▲6.3%	2,621	2,650	2,752	5.0%	3,000	9.0%
合 計	8,564	5,600	▲34.6%	13,332	14,300	15,735	18.0%	13,000	▲17.4%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その1）－ 単体①

（単位：億円）

	通 期								
	土 木			建 築			建 設 事 業 計		
	2012年度 実績	2013年度		2012年度 実績	2013年度		2012年度 実績	2013年度	
	実績	前年度比増減率	実績	実績	前年度比増減率	実績	実績	前年度比増減率	
国内官公庁	1,176	2,121	80.3%	602	1,627	170.1%	1,779	3,749	110.7%
（国の機関）	(876)	(1,890)	(115.7%)	(207)	(621)	(199.3%)	(1,083)	(2,511)	(131.7%)
（地方の機関）	(300)	(231)	(▲23.0%)	(395)	(1,006)	(154.8%)	(695)	(1,238)	(78.0%)
国内民間	1,018	1,284	26.1%	6,944	6,790	▲2.2%	7,962	A 8,074	1.4%
（製造業）	(175)	(210)	(19.9%)	(1,543)	(1,490)	(▲3.5%)	(1,718)	B (1,700)	(▲1.1%)
（非製造業）	(842)	(1,073)	(27.4%)	(5,400)	(5,300)	(▲1.9%)	(6,243)	C (6,374)	(2.1%)
国内計	2,195	3,405	55.2%	7,546	8,418	11.5%	9,741	11,824	21.4%
海外	218	286	31.1%	0	0	54.1%	218	286	31.1%
建設事業計	2,413	X 3,692	53.0%	7,547	Y 8,418	11.5%	9,960	Z 12,110	21.6%

[国内：民間業種別内訳]

	通 期		
	2012年度 実績	2013年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	1,718	B 1,700	▲1.1%
食品工業	145	127	▲12.1%
石油・化学工業	476	681	42.9%
鉄鋼業	82	77	▲5.4%
電気機械	410	272	▲33.6%
輸送用機械	214	226	5.4%
一般機械	91	93	2.5%
その他製造業	297	221	▲25.7%
非製造業	6,243	C 6,374	2.1%
商業	463	636	37.4%
金融保険業	248	222	▲10.3%
不動産	2,154	1,088	▲49.5%
運輸倉庫	572	809	41.3%
電力・ガス業等	611	1,071	75.3%
情報通信	220	185	▲16.1%
サービス	1,771	2,295	29.6%
〈医療福祉〉	(327)	(853)	(160.5%)
〈教育〉	(478)	(482)	(0.8%)
その他非製造業	201	64	▲68.1%
国内民間計	7,962	A 8,074	1.4%

[工種別内訳]

		通 期				
		2012年度		2013年度		
		実績	構成比	実績	構成比	前年度比増減率
土木	治山・治水	307	3.1%	313	2.6%	2.1%
	鉄道	256	2.6%	495	4.1%	93.3%
	上水道・下水道	207	2.1%	145	1.2%	▲29.8%
	土地造成	211	2.1%	210	1.7%	▲0.6%
	港湾・空港	54	0.5%	36	0.3%	▲32.8%
	道路	711	7.1%	1,054	8.7%	48.1%
	その他	663	6.7%	1,435	11.9%	116.3%
	計	2,413	24.2%	X 3,692	30.5%	53.0%
	建築	事務所・庁舎	2,782	27.9%	1,745	14.4%
宿泊施設	48	0.5%	161	1.3%	230.3%	
店舗	471	4.7%	1,006	8.3%	113.4%	
工場・発電所	1,472	14.8%	1,679	13.9%	14.0%	
〈工場〉	(1,162)	(11.7%)	(1,272)	(10.5%)	(9.5%)	
倉庫・流通施設	244	2.5%	733	6.1%	199.6%	
住宅	1,017	10.2%	456	3.8%	▲55.1%	
教育・研究・文化施設	700	7.0%	946	7.8%	35.2%	
医療・福祉施設	513	5.2%	1,190	9.8%	131.7%	
その他	295	3.0%	498	4.1%	69.0%	
計	7,547	75.8%	Y 8,418	69.5%	11.5%	
建設事業計		9,960	100.0%	Z 12,110	100.0%	21.6%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その2）－ 単体②

国内地域別受注高

(単位:億円)

	通 期				
	2012年度		2013年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
大都市圏	7,456	76.5%	7,793	65.9%	4.5%
関東 (首都圏)	5,840 (5,285)	60.0% (54.3%)	5,773 (4,983)	48.8% (42.2%)	▲1.2% (▲5.7%)
東海	772	7.9%	1,067	9.0%	38.2%
近畿	843	8.6%	952	8.1%	13.0%
地方圏	2,285	23.5%	4,030	34.1%	76.4%
北海道	340	3.5%	220	1.9%	▲35.1%
東北	845	8.7%	2,250	19.0%	166.0%
北陸	242	2.5%	291	2.5%	20.1%
中国	257	2.6%	483	4.1%	87.7%
四国	211	2.2%	155	1.3%	▲26.7%
九州	387	4.0%	628	5.3%	62.4%
国内計	9,741	100.0%	11,824	100.0%	21.4%

関東:茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

(首都圏):東京、神奈川、埼玉、千葉

東海:岐阜、静岡、愛知、三重

近畿:滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

特命比率・設計施工比率

【2013年度通期】	土木	建築	(民間建築)	建設事業計
特命比率	17.1%	45.4%	(49.3%)	36.8%
設計施工比率	19.5%	48.9%	(53.7%)	40.0%
【2012年度通期】				
特命比率	20.0%	52.8%	(55.2%)	44.9%
設計施工比率	15.5%	39.9%	(42.0%)	34.0%

規模別受注高

(単位:億円)

	通 期				
	2012年度		2013年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
大型 (50億円以上)	3,518	35.3%	5,096	42.1%	44.8%
中型 (10～50億円)	4,198	42.2%	4,808	39.7%	14.5%
小型 (10億円未満)	2,243	22.5%	2,206	18.2%	▲1.7%
合計	9,960	100.0%	12,110	100.0%	21.6%

リニューアル受注高

(単位:億円)

	通 期				
	2012年度		2013年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
土木	280	11.6%	238	6.5%	▲15.1%
建築	1,635	21.7%	1,561	18.5%	▲4.5%
建設事業計	1,915	19.2%	1,799	14.9%	▲6.1%

※ シェアは各々の受注高(当社単体)に占める割合

[参考] 繰越高

(単位:億円)

	13年3月末 実績	14年3月末	
		実績	前期末比増減
土木	4,088	4,792	704
建築	7,995	9,513	1,518
建設事業計	12,083	14,305	2,222

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その3）－ 連結

海外地域別受注高

(単位:億円)

	通 期									通 期		
	鹿島(単体)			国内連結子会社			海外連結子会社			連結計		
	2012年度 実績	2013年度		2012年度 実績	2013年度		2012年度 実績	2013年度		2012年度 実績	2013年度	
		実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率		実績	実績		前年度比増減率	実績
北米 (構成比)	0 0.0%	0 0.0%	-	0 0.0%	0 0.0%	▲52.2%	930 38.8%	1,485 60.4%	59.6%	930 7.0%	1,485 9.5%	59.6%
50億円以上の受注 があった国・地域							米国	米国		米国	米国	
欧州 (構成比)	0 0.0%	0 0.0%	-	0 0.0%	0 0.0%	▲60.9%	72 3.0%	84 3.4%	17.0%	72 0.6%	84 0.5%	17.0%
50億円以上の受注 があった国・地域								ポーランド*		ポーランド*		
アジア (構成比)	67 0.7%	127 1.1%	89.0%	4 0.3%	7 0.4%	54.5%	1,398 58.2%	891 36.2%	▲36.2%	1,466 11.0%	1,022 6.5%	▲30.3%
50億円以上の受注 があった国・地域	台湾	台湾					シンガポール タイ 台湾 インドネシア ベトナム	タイ シンガポール 台湾 マレーシア インドネシア		シンガポール タイ 台湾 インドネシア ベトナム	台湾 タイ シンガポール マレーシア インドネシア	
その他の地域 (構成比)	151 1.5%	159 1.3%	5.3%	0 0.0%	1 0.0%	451.2%	0 0.0%	0 0.0%	-	151 1.1%	160 1.0%	5.9%
50億円以上の受注 があった国・地域	アルジェリア	アルジェリア エチオピア								アルジェリア	アルジェリア エチオピア	
海外計 (構成比)	218 2.2%	286 2.4%	31.1%	5 0.3%	8 0.4%	64.5%	2,401 100.0%	2,461 100.0%	2.5%	2,621 19.7%	2,752 17.5%	5.0%
国内 (構成比)	9,741 97.8%	11,824 97.6%	21.4%	1,696 99.7%	1,981 99.6%	16.8%	0 0.0%	0 0.0%	-	10,711 80.3%	12,983 82.5%	21.2%
合計 (構成比)	9,960 100.0%	12,110 100.0%	21.6%	1,701 100.0%	1,990 100.0%	17.0%	2,401 100.0%	2,461 100.0%	2.5%	13,332 100.0%	15,735 100.0%	18.0%

※ 鹿島(単体)、国内連結子会社、海外連結子会社に記載された数値は内部取引消去前につき、鹿島(単体)＋国内連結子会社＋海外連結子会社の数値と連結計は必ずしも一致しない。

4. 主要項目の実績と目標（その1）－ 単体

【単体】 (単位:億円)

	上 半 期					通 期						
	2013年度		2014年度			2012年度		2013年度			2014年度	
	実績	目標	前年度比増減	実績	期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減			
売上高	4,828	5,350	521	10,699	10,650	10,460	▲239	10,900	439			
建設事業	4,649	5,200	550	10,154	10,100	9,888	▲265	10,600	711			
(土木工事)	(1,371)	(1,400)	(28)	(2,694)	(2,900)	(2,988)	(293)	(3,000)	(11)			
(建築工事)	(3,277)	(3,800)	(522)	(7,459)	(7,200)	(6,900)	(▲559)	(7,600)	(699)			
(国内)	(4,585)	(5,100)	(514)	(10,095)	(9,900)	(9,729)	(▲366)	(10,400)	(670)			
(海外)	(63)	(100)	(36)	(58)	(200)	(158)	(100)	(200)	(41)			
開発事業等	178	150	▲28	545	550	571	26	300	▲271			
売上総利益	268 5.6%	290 5.4%	21 ▲0.2%	572 5.4%	610 5.7%	575 5.5%	2 0.1%	630 5.8%	54 0.3%			
建設事業	258 5.5%	280 5.4%	21 ▲0.1%	554 5.5%	595 5.9%	536 5.4%	▲17 ▲0.1%	615 5.8%	78 0.4%			
(土木工事)	(220) (16.1%)	(125) (8.9%)	(▲95) (▲7.2%)	(93) (3.5%)	(400) (13.8%)	(514) (17.2%)	(420) (13.7%)	(275) (9.2%)	(▲239) (▲8.0%)			
(建築工事)	(37) (1.1%)	(155) (4.1%)	(117) (3.0%)	(460) (6.2%)	(195) (2.7%)	(22) (0.3%)	(▲437) (▲5.9%)	(340) (4.5%)	(317) (4.2%)			
開発事業等	10 5.6%	10 6.7%	▲0 1.1%	18 3.3%	15 2.7%	38 6.8%	20 3.5%	15 5.0%	▲23 ▲1.8%			
※ (SPC、八重洲含む)	(13)	(16)	(2)	(34)	(19)	(45)	(10)	(27)	(▲17)			
販管費	▲255	▲250	5	▲559	▲540	▲524	35	▲510	14			
(人件費)	(▲134)	(▲122)	(11)	(▲266)	(▲269)	(▲265)	(1)	(▲243)	(21)			
(その他)	(▲121)	(▲127)	(▲6)	(▲292)	(▲270)	(▲259)	(33)	(▲266)	(▲7)			
営業利益	12	40	27	13	70	51	37	120	68			
営業外損益	26	0	▲26	108	10	44	▲64	▲10	▲54			
(金融収支)	(25)	(5)	(▲20)	(113)	(24)	(87)	(▲25)	(2)	(▲85)			
経常利益	38	40	1	122	80	95	▲26	110	14			
特別損益	24	▲5	▲29	16	10	55	39	▲10	▲65			
税引前当期純利益	62	35	▲27	138	90	150	12	100	▲50			
法人税等	▲21	▲15	6	▲50	▲40	▲100	▲49	▲50	50			
当期純利益	40	20	▲20	87	50	50	▲37	50	▲0			

※ 国内のSPCからの配当収入1件(単体P/Lの営業外収益に計上)および鹿島八重洲開発株の総利益(連結P/Lの開発事業等総利益に計上)まで含めた場合を参考で表記している。

4. 主要項目の実績と目標（その2）－ 連結

【連結】 (単位:億円)

	上半期			通 期					
	2013年度 実績	2014年度		2012年度 実績	2013年度			2014年度	
		目標	前年度比増減		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
売上高	6,896	7,700	803	14,850	15,200	15,211	361	16,000	788
建設事業	6,126	7,010	883	13,014	13,500	13,343	328	14,600	1,256
開発事業等	770	690	▲80	1,835	1,700	1,868	33	1,400	▲468
(開発事業)	(316)	(240)	(▲76)	(822)	(750)	(745)	(▲77)	(480)	(▲265)
(その他の事業)	(454)	(450)	(▲4)	(1,012)	(950)	(1,123)	(110)	(920)	(▲203)
売上総利益	488	515	26	1,043	1,040	1,079	36	1,110	30
	7.1%	6.7%	▲0.4%	7.0%	6.8%	7.1%	0.1%	6.9%	▲0.2%
建設事業	377	410	32	813	845	836	22	900	63
	6.2%	5.8%	▲0.4%	6.2%	6.3%	6.3%	0.1%	6.2%	▲0.1%
開発事業等	110	105	▲5	230	195	243	13	210	▲33
	14.4%	15.2%	0.8%	12.5%	11.5%	13.0%	0.5%	15.0%	2.0%
販管費	▲410	▲405	5	▲858	▲860	▲849	9	▲830	19
営業利益	78	110	31	184	180	230	45	280	49
営業外損益	34	10	▲24	61	30	39	▲21	20	▲19
(金融収支)	(▲0)	(1)	(2)	(▲6)	(▲9)	(▲2)	(4)	(0)	(2)
(持分法投資損益)	(17)	(10)	(▲7)	(8)	(22)	(44)	(36)	(12)	(▲32)
経常利益	113	120	6	246	210	270	23	300	29
特別損益	33	▲5	▲38	192	100	158	▲33	▲10	▲168
税引前当期純利益	146	115	▲31	438	310	428	▲10	290	▲138
法人税等	▲60	▲45	15	▲204	▲140	▲220	▲16	▲120	100
当期純利益	86	70	▲16	234	170	207	▲26	170	▲37

5. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

(単位:億円)

	通 期					
	2012年度	2013年度			2014年度	
	実績	期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
土木事業						
売上高	2,694	2,900	2,988	293	3,000	11
営業利益	▲81	229	350	431	111	▲239
建築事業						
売上高	7,459	7,200	6,900	▲559	7,600	699
営業利益	99	▲151	▲316	▲415	6	322
開発事業等						
売上高	545	550	571	26	300	▲271
営業利益	▲4	▲7	16	21	▲7	▲24
国内関係会社						
売上高	3,200	3,249	3,381	181	3,329	▲52
営業利益	86	65	115	28	104	▲11
海外関係会社						
売上高	2,233	2,606	2,638	404	3,004	366
営業利益	73	40	65	▲7	50	▲15
調整額						
売上高	▲1,283	▲1,306	▲1,268	15	▲1,234	33
営業利益	11	4	▲2	▲13	5	7
連結計						
売上高	14,850	15,200	15,211	361	16,000	788
営業利益	184	180	230	45	280	49

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

海外売上高

(単位:億円)

	通 期				
	2012年度		2013年度		
	実績	シェア	実績	シェア	前年度比増減
北米	902	6.1%	1,263	8.3%	361
欧州	107	0.7%	115	0.8%	8
アジア	1,257	8.5%	1,310	8.6%	53
その他の地域	29	0.2%	117	0.8%	87
海外計	2,296	15.5%	2,806	18.5%	510

	通 期				
	2013年度		2014年度		
	実績	シェア	見込み	シェア	前年度比増減
海外計	2,806	18.5%	3,200	20.0%	393

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

(単位:人)

	13年3月末	14年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,737	7,657	▲80
連結子会社	7,731	7,734	3
(国内)	(3,920)	(3,945)	(25)
(海外)	(3,811)	(3,789)	(▲22)
連結計	15,468	15,391	▲77

5. 補足データ（その2）

連結貸借対照表

（単位：億円）

	13年3月末	14年3月末	前期末比増減		13年3月末	14年3月末	前期末比増減
（資産の部）	(16,860)	(17,894)	(1,034)	（負債の部）	(13,679)	(14,253)	(574)
流動資産	10,555	11,463	907	流動負債	10,059	10,465	406
現金預金	2,021	2,688	666	支払手形・工事未払金等	4,463	4,587	123
受取手形・完成工事未収金等	4,980	5,672	691	短期借入金	2,012	1,270	▲ 741
有価証券	0	1	0	コマーシャル・ペーパー	433	540	107
営業投資有価証券	113	101	▲ 12	1年内償還予定の社債	200	450	250
販売用不動産	721	388	▲ 332	未払法人税等	106	214	107
未成工事支出金	474	441	▲ 33	未成工事受入金	1,007	1,309	301
開発事業支出金	751	558	▲ 192	開発事業等受入金	50	64	13
その他のたな卸資産	79	89	10	完成工事補償引当金	42	47	4
繰延税金資産	589	701	112	工事損失引当金	275	356	81
その他	842	841	▲ 1	役員賞与引当金	1	1	0
貸倒引当金	▲ 19	▲ 22	▲ 2	その他	1,466	1,624	158
固定資産	6,304	6,431	126	固定負債	3,619	3,787	167
有形固定資産	3,232	3,284	51	社債	1,050	800	▲ 250
建物及び構築物	1,249	1,216	▲ 33	長期借入金	1,106	1,386	280
機械、運搬具及び工具器具備品	111	119	7	繰延税金負債	0	160	160
土地	1,777	1,775	▲ 1	再評価に係る繰延税金負債	284	277	▲ 6
建設仮勘定	65	143	78	退職給付引当金	615	-	▲ 615
その他	28	30	1	退職給付に係る負債	-	601	601
無形固定資産	56	49	▲ 7	持分法適用に伴う負債	11	11	0
投資その他の資産	3,015	3,097	82	その他	551	550	▲ 1
投資有価証券	2,466	2,573	106	（純資産の部）	(3,181)	(3,641)	(460)
長期貸付金	115	228	113	株主資本	2,527	2,692	165
退職給付に係る資産	-	4	4	資本金	814	814	-
繰延税金資産	16	18	2	資本剰余金	453	453	-
その他	552	365	▲ 187	利益剰余金	1,320	1,487	166
貸倒引当金	▲ 135	▲ 91	43	自己株式	▲ 60	▲ 62	▲ 1
資産合計	16,860	17,894	1,034	その他の包括利益累計額	676	989	312
				その他有価証券評価差額金	587	714	127
				繰延ヘッジ損益	▲ 9	▲ 4	5
				土地再評価差額金	192	181	▲ 10
				為替換算調整勘定	▲ 92	92	185
				退職給付に係る調整累計額	-	5	5
				少数株主持分	▲ 23	▲ 41	▲ 17
				負債純資産合計	16,860	17,894	1,034

[参考]

自己資本	3,204	3,682	477
自己資本比率	19.0%	20.6%	1.6%

5. 補足データ（その3）

有利子負債残高

(単位:億円)

	13年3月末	14年3月末			15年3月末	
	実績	期央見込み	実績	前期末比増減	目標	前期末比増減
連結	4,801	4,500	4,447	▲354	4,000	▲447
単体	3,849	3,700	3,746	▲102	3,100	▲646
子会社等	952	800	700	▲251	900	199

連結D/Eレシオ 1.50

1.21

連結キャッシュ・フロー

(単位:億円)

	通 期			
	2012年度	2013年度		2014年度
	実績	実績	前年度比増減	目標
営業C/F	584	329	▲255	200
投資C/F	367	173	▲193	▲300
財務C/F	▲586	▲171	414	▲500
現金及び 現金同等物 期末残高	2,011	2,401	389	-

工事損失引当金残高

(単位:億円)

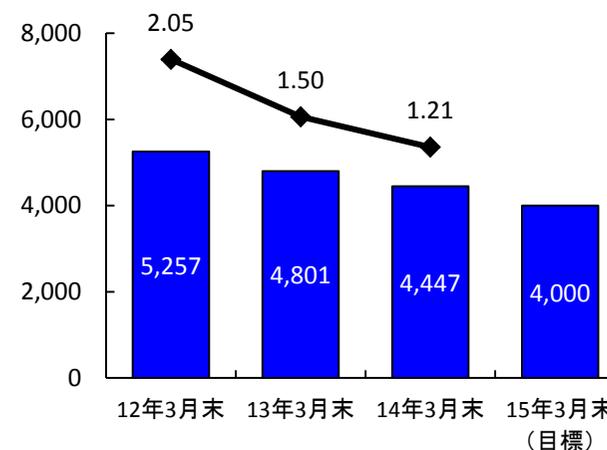
	13年3月末	14年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲275	▲356	▲81
単体	▲272	▲353	▲81
子会社等	▲2	▲2	▲0

※ 上記はB/S計上額であり、未成工事支出金との相殺前の実質残高は以下のとおり

単体	▲275	▲391	▲116
----	------	------	------

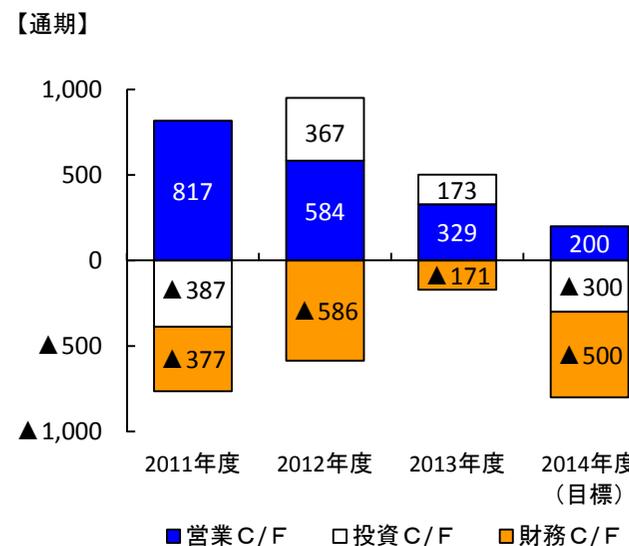
有利子負債・D/Eレシオ(連結)

(単位:億円)



キャッシュ・フロー(連結)

(単位:億円)



5. 補足データ（その4）

販売用不動産 (単位:億円)

	13年3月末	14年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	721	388	▲332
単体	377	353	▲24
子会社等	343	34	▲308

営業投資有価証券 (単位:億円)

	13年3月末	14年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	113	101	▲12
単体	113	101	▲12
子会社等	-	-	-

賃貸等不動産(連結) (単位:億円)

	13年3月末	14年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
簿価	1,606	1,574	▲31
時価	2,249	2,394	144
含み損益	643	819	176

開発事業支出金 (単位:億円)

	13年3月末	14年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	751	558	▲192
単体	379	308	▲71
子会社等	371	249	▲121

■ 営業投資有価証券の主な内訳(14年3月末現在)

ジーシックス特定目的会社	101
--------------	-----

その他参考数値 (単位:億円)

	通 期					
	2012年度 実績	2013年度			2014年度	
		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
研究開発費 (うち単体)	84 (81)	81 (77)	78 (74)	▲6 (▲6)	80 (76)	1 (1)
設備投資額 (うち単体)	205 (67)	210 (38)	198 (33)	▲7 (▲34)	250 (35)	51 (2)
減価償却実施額 (うち単体)	183 (107)	180 (99)	182 (98)	▲0 (▲9)	170 (86)	▲12 (▲12)
保証債務残高 (うち単体)	93 (378)	- (-)	119 (248)	26 (▲129)	- (-)	- (-)

※ 設備投資額・減価償却実施額は、有形固定資産＋無形固定資産＋投資その他の資産ベース

6. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
----------	-----	-------------	-------------	------	------

[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分

晴海二丁目マンション (ザ・パークハウス 晴海タワーズ ティアレジデンス)	東京都 中央区	約4,500	約30,500	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(第2期・49階建、861戸)を行うもの。 12年7月着工、13年8月販売開始、16年8月竣工・引渡し予定。
			事業シェアによる		
勝どき五丁目 市街地再開発事業 (B-1街区)	東京都 中央区	約3,300	約48,900	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、再開発事業に参加組合員として参画し、住宅保留床の分譲事業(53階建、総戸数1,420戸のうち1,318戸)を行うもの。 11年10月本組合設立、12年12月権利変換計画認可取得、13年9月本体工事着工、14年3月マンションギャラリーグランドオープン。
			事業シェアによる		

[今期完成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分

晴海二丁目マンション (ザ・パークハウス 晴海タワーズ クロルレジデンス)	東京都 中央区	約4,500	約30,100	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(第1期・49階建、883戸)を行うもの。 10年6月着工、12年4月販売開始、14年3月竣工・引渡し。販売終了。
			事業シェアによる		
三鷹マンション (テラス武蔵野中町)	東京都 武蔵野市	約1,660	約4,500	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 地主(底地人)から鹿島が借りた土地を、購入者に転貸する『普通転借地権』マンション分譲事業(5階建、148戸)を行うもの。 12年10月着工、14年3月竣工・引渡し。販売継続中。

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> 賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 分譲レジデンス棟との複合開発として06年8月竣工。鹿島単独事業。 2010年度申請で、東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所認定。
東京駅八重洲口 開発事業	東京都 千代田区	約6,000	約106,500	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> JR東日本・三井不動産他との共同による大規模複合開発。 当社グループは南棟(42階建)にて事業参画。13年2月に持分の一部を売却。 第2期(中央棟)が13年9月に竣工。14年秋(予定)の駅前広場の竣工で全体完成。
		約270	事業シェアによる		
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。12年1月竣工。 CASBEE-新築でSクラス取得。

6. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分					
ビショップスゲート 開発事業	シンガポール	約6,900	約10,400	単独事業	・高級住宅分譲事業(3棟・2階～5階建、総戸数31戸)を行うもの。
米国流通倉庫 開発事業 (LDI)	米国	—	—	単独事業	・鹿島USA傘下の子会社LDI(2013年設立)にて流通施設(倉庫等)の開発・運営・売却・ ファンドビジネス等を行うもの。現在、2013年10月に売却したIDIとJVにより事業推進中。
スカイハウス タンパ	米国	約5,900	約24,000	他社との 共同事業	・高層賃貸住宅開発事業(23階、総戸数320戸)を行うもの。 ・スカイハウスシリーズとして合計11件推進中、内4件竣工済(2014年5月現在)。
		—	事業シェアによる		
南京西路プロジェクト	台北 (台湾)	約2,500	約32,400	他社との 共同事業	・台北駅の西側に位置する、住宅・オフィス・店舗の複合開発事業。地上26階、地下5階。 ・現地デベロッパーと共同で行う等価交換事業。 ・2016年着工、2019年竣工予定。
		—	事業シェアによる		

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約493,500	政府との 共同事業	・インドネシア政府からBOT方式にて土地使用権を取得し、不動産事業を行うもの。 運営期間は40年間(1996年～2036年)。 ・ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟 (24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)を運営中。 ・ホテル複合棟(32階建、延床面積約133,000㎡)を2011年12月着工、2015年初開業予定。
		—	事業シェアによる		
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	・ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)を 行うもの。
103マウント・ストリート	ロンドン (英国)	—	約2,900	他社との 共同事業	・メイフェア地区におけるオフィス投資事業。地上7階、地下1階。 ・鹿島ヨーロッパがアセットマネジメントを実施。
			事業シェアによる		

7. PFI 事業における実績（その1）

【未稼働案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
[新規入手案件(2013年度)]							
川崎市スポーツ・文化複合施設整備等事業	神奈川県 川崎市	BTO	2017年10月開業後 約10年間	(株)アクサス川崎	代表企業 (鹿島)	関連会社	約168億円
(仮称)ふじみ野市上福岡 学校給食センター整備事業	埼玉県 ふじみ野市	BTO	2016年4月開業後 約15年間	(株)ふじみ野学校給食 サービス	構成員 (鹿島)	—	約49億円
女川町水産加工団地排水処理施設整備等事業	宮城県 牡鹿郡	BTO	2015年4月開業後 約20年間	(株)フィッシャリーサポート おながわ	代表企業 (鹿島)	—	約25億円
その他 国内0件							-
その他 海外1件(英国1件)							約 13億円

[過年度入手案件]

東京大学(本郷)クリニカルリサーチ センター施設整備事業	東京都 文京区	BTO	2015年4月A棟I期 開業後18年間	クリニカルリサーチ センターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約343億円
(仮称)ふじみ野市・三芳町 環境センター整備・運営事業	埼玉県 ふじみ野市	DBO	2016年4月供用開始後 約15年間	ふじみのエコウェルズ(株)	構成員 (鹿島)	—	約194億円
その他 国内5件							約713億円
その他 海外0件							-
計 国内10件							約 1,492億円
計 海外1件(英国1件)							約 13億円

7. PFI事業における実績（その2）

【稼動中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO (一部RO)	2012年12月新棟開院後 約19.5年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約 1,134億円
参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年6月開業後 約10年間	HOC議員会館PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 584億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年12月開業後 約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約 499億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後 25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 334億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月開業後 約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約 302億円
その他 国内31件							約 3,328億円
その他 海外16件(英国16件)							約 1,107億円
計 国内36件							約 6,181億円
計 海外16件(英国16件)							約 1,107億円

(換算レート) ¥173.76/£

【未稼働案件+稼動中案件】

計 国内46件							約 7,673億円
計 海外17件(英国17件)							約 1,120億円

8. グループ会社の概況（その1）

グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

(単位:億円)

【国内】

	通 期					
	2012年度 実績	2013年度			2014年度	
		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
売上高	3,223	3,249	3,425	201	3,329	▲95
建設事業	1,708	1,776	1,855	147	1,800	▲55
開発事業等	1,515	1,473	1,569	54	1,529	▲40
売上総利益	245	229	277	32	271	▲5
	7.6%	7.0%	8.1%	0.5%	8.2%	0.1%
建設事業	96	99	136	39	124	▲11
	5.7%	5.6%	7.4%	1.7%	6.9%	▲0.5%
開発事業等	148	129	141	▲7	146	5
	9.8%	8.8%	9.0%	▲0.8%	9.6%	0.6%
販管費	▲163	▲163	▲162	0	▲167	▲4
営業利益	81	65	114	33	104	▲10
営業外損益	46	11	25	▲21	0	▲24
(金融収支)	(▲2)	(▲1)	(▲0)	(1)	(▲1)	(▲0)
(持分法投資損益)	(10)	(9)	(20)	(10)	(0)	(▲20)
経常利益	128	77	140	11	105	▲34
特別損益	153	▲2	5	▲148	▲2	▲7
税引前当期純利益	282	74	145	▲137	103	▲42
法人税等	▲99	▲33	▲53	46	▲40	13
当期純利益	183	40	92	▲90	62	▲29
建設事業受注高	1,701	1,880	1,990	288	1,832	▲158

【海外】

	通 期					
	2012年度 実績	2013年度			2014年度	
		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
	2,233	2,606	2,638	404	3,004	366
	1,864	2,314	2,287	422	2,787	500
	368	292	350	▲17	216	▲133
	212	200	229	17	205	▲23
	9.5%	7.7%	8.7%	▲0.8%	6.8%	▲1.9%
	124	123	141	17	127	▲13
	6.7%	5.3%	6.2%	▲0.5%	4.6%	▲1.6%
	87	76	87	▲0	77	▲10
	23.9%	26.3%	25.0%	1.1%	35.9%	10.9%
	▲142	▲159	▲165	▲22	▲154	10
	69	40	64	▲5	50	▲13
	29	40	66	36	31	▲35
	(▲0)	(1)	(3)	(4)	(8)	(4)
	(▲3)	(13)	(25)	(29)	(14)	(▲11)
	99	80	130	30	81	▲48
	3	89	92	88	7	▲85
	103	170	222	119	88	▲133
	▲47	▲59	▲70	▲22	▲27	42
	55	111	152	96	61	▲90
	2,401	2,353	2,461	60	2,872	411

※ 連結子会社の個別業績はP17~P19(国内:P17~P18、海外:P19)に記載

8. グループ会社の概況（その2）－ 国内連結子会社①

（単位：億円）

会社名		通 期						2013年度末 (2014年3月末)	事業および業績の概要	
		2012年度 実績	2013年度		2014年度					
			期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減			
大興物産(株) (鹿島持分 98.1%)	建設事業受注高	193.2	200.0	205.8	12.6	205.0	▲0.8	総資産	408.0	《建設資機材の販売、専門工事の請負》 13年度：資機材販売の増加と建設部門の採算重視の方針により増収・増益を達成。14年度：売上高は横ばいで推移。資機材販売の競争激化と建設部門における労務費上昇を見据え、保守的に減益を見込む。
	売上高	899.0	875.0	936.9	37.8	930.0	▲6.9	資本金	7.5	
	営業利益	5.8	2.7	6.9	1.0	2.9	▲4.0			
	経常利益	6.2	2.9	7.3	1.1	3.0	▲4.3			
	当期純利益	5.5	2.5	6.7	1.1	2.5	▲4.1	従業員数	278人	
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	895.7	1,046.0	1,091.3	195.5	902.0	▲189.3	総資産	845.2	《舗装工事業、合材販売》 13年度：一部工事の採算向上と合材販売の増加により、増収・増益を達成。14年度：採算重視の方針により受注・売上は減少を見込む。労務費・原材料価格の上昇に的確に対応し、利益確保に努める。
	売上高	1,122.8	1,176.0	1,259.2	136.4	1,100.0	▲159.2	資本金	40.0	
	営業利益	36.7	34.0	56.1	19.4	45.1	▲11.0			
	経常利益	37.1	34.0	57.6	20.5	45.0	▲12.6			
	当期純利益	23.1	15.0	35.2	12.0	26.2	▲9.0	従業員数	975人	
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産	165.5	《建物管理業》 13年度：定期管理契約の着実な増加と営繕対応の増加により、増収・増益を達成。14年度：営繕対応の反動減による減益を見込むが、引き続き堅実な事業展開により安定的な利益を確保する。
	売上高	419.4	426.1	448.3	28.8	441.0	▲7.3	資本金	1.0	
	営業利益	25.2	23.5	28.5	3.2	25.5	▲3.0			
	経常利益	25.4	23.8	28.9	3.5	25.7	▲3.2			
	当期純利益	14.4	13.7	16.8	2.4	15.5	▲1.3	従業員数	1,383人	
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	250.7	245.0	283.1	32.3	315.0	31.8	総資産	233.1	《建設基礎工事業》 13年度：震災関連工事の貢献により受注高が増加。低採算工事の減少や手持工事の利益率向上もあり、増収・増益を達成。14年度：手持工事の着実な施工により利益を確保する。
	売上高	180.2	250.0	268.5	88.2	300.0	31.4	資本金	3.0	
	営業利益	0.9	4.4	17.8	16.9	13.5	▲4.3			
	経常利益	3.2	6.3	20.5	17.3	15.0	▲5.5			
	当期純利益	2.7	2.7	10.4	7.7	9.3	▲1.1	従業員数	281人	
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産	340.2	《総合リース業、ファイナンス業》 13年度：リース資産売却に伴う収入の減少や売却物件の少なさから減収となるも修繕費や支払金利の低減により利益は確保。14年度：リース物件の竣工に伴う賃料収入の増加等により、増収・増益を見込む。
	売上高	78.6	70.9	70.8	▲7.7	76.5	5.6	資本金	4.0	
	営業利益	7.1	6.7	7.2	0.0	9.2	1.9			
	経常利益	7.4	6.9	7.5	0.0	9.3	1.7			
	当期純利益	4.2	4.1	4.4	0.2	5.5	1.0	従業員数	44人	

8. グループ会社の概況（その3）－ 国内連結子会社②

（単位：億円）

会社名		通 期						2013年度末 (2014年3月末)	事業および業績の概要	
		2012年度	2013年度			2014年度				
		実績	期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減			
(株)イリア (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	75.4	76.0	78.4	2.9	78.0	▲0.4	総資産	36.2	《総合インテリア事業》 13年度：受注高は横ばい。設計部門の売上拡大による効率性改善で増益を達成。 14年度：オリンピックに向けたホテル需要の増加を背景として受注・利益ともに前期並の確保を目指す。
	売上高	77.4	73.7	77.6	0.1	78.0	0.3	資本金	0.5	
	営業利益	0.2	0.2	0.5	0.2	0.5	▲0.0			
	経常利益	0.2	0.2	1.0	0.7	0.5	▲0.4			
	当期純利益	0.0	0.0	0.4	0.4	0.2	▲0.2	従業員数	172人	
カジマメカトロ エンジニアリング(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	73.3	90.9	93.1	19.7	102.0	8.8	総資産	51.0	《建設機械製造業》 13年度：復興関連工事の貢献により受注高が増加。前期の受注高減少により減収となるも、原価低減により最終黒字を確保。 14年度：産業設備部門の拡大や経営効率化による最終黒字確保を目指す。
	売上高	135.0	90.5	78.1	▲56.9	100.5	22.3	資本金	4.0	
	営業利益	0.4	0.1	0.1	▲0.3	0.2	0.0			
	経常利益	0.3	0.1	0.2	▲0.1	0.1	▲0.0			
	当期純利益	▲0.0	0.0	0.0	0.1	0.0	▲0.0	従業員数	173人	
(株)クリマテック (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	213.0	222.4	238.3	25.3	230.0	▲8.3	総資産	115.0	《設備工事業》 13年度：採算重視の受注方針の下で売上高は横ばい、利益は黒字転換を達成。 14年度：採算重視の受注方針を継続するとともに、労務費・原材料価格の上昇に的確に対応することで利益確保に努める。
	売上高	218.2	216.7	216.3	▲1.8	220.0	3.6	資本金	3.0	
	営業利益	▲2.4	1.1	2.3	4.8	2.0	▲0.3			
	経常利益	▲2.2	1.2	2.1	4.3	2.1	0.0			
	当期純利益	▲1.6	0.2	0.8	2.4	1.0	0.2	従業員数	377人	
その他連結子会社 計3社 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産	375.1	
	売上高	92.9	70.6	69.6	▲23.2	83.6	14.0	資本金	31.5	
	営業利益	7.5	▲7.3	▲4.8	▲12.4	5.3	10.2			
	経常利益	40.7	▲8.3	▲5.5	▲46.3	4.1	9.6			
	当期純利益	124.5	▲7.4	▲3.0	▲127.6	2.2	5.3	従業員数	262人	

8. グループ会社の概況（その4）－ 海外連結子会社

（単位：億円）

会社名		通 期						2013年度末 (2013年12月末)	事業および業績の概要
		2012年度 実績	2013年度		2014年度				
			期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減		
KUSA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	930.5	1,441.8	1,485.3	554.7	1,528.1	42.8	総資産 1,003.1 資本金 US\$5M 従業員数 849人	《北米地域における建設事業、開発事業》 13年度：米国の景気回復や日系投資を背景に建設受注が大幅増。利益面では、IDI社売却益により純利益が大幅増。 14年度：建設事業の好調な推移により増収の一方、純利益は反動で減益を見込む。
	売上高	901.8	1,189.0	1,280.2	378.3	1,591.3	311.1		
	営業利益	1.2	▲7.0	6.2	5.0	2.6	▲3.6		
	経常利益	29.9	1.0	23.1	▲6.8	14.7	▲8.3		
	当期純利益	7.5	42.0	57.8	50.2	8.4	▲49.3		
(換算レート)	単位：US\$	¥86.58	¥97.75	¥105.39		¥105.39			
KOA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,266.4	700.0	747.7	▲518.7	1,053.9	306.2	総資産 1,395.4 資本金 S\$230M 従業員数 2,530人	《アジア地域における建設事業、開発事業》 13年度：競争激化を背景に建設受注は前期比減少。利益面では、為替差益もあり経常利益、当期純利益ともに増益。 14年度：受注高・売上高は増加も、厳しい競争環境に鑑み損益は保守的に見込む。
	売上高	1,066.4	1,175.1	1,101.0	34.6	1,136.9	35.9		
	営業利益	78.6	58.7	67.2	▲11.3	54.5	▲12.7		
	経常利益	86.6	83.4	105.4	18.7	66.8	▲38.5		
	当期純利益	60.4	63.0	77.0	16.5	45.2	▲31.8		
(換算レート)	単位：S\$	¥70.78	¥77.78	¥83.06		¥83.06			
KE (KEL+KEBV+KEUKH) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	72.1	45.9	84.4	12.2	114.3	29.9	総資産 243.3 資本金 £81M(KEL) €286M(KEBV) £213M(KEUKH) 従業員数 225人	《欧州地域における建設事業、開発事業》 13年度：欧州経済に不安要因はあるものの、受注環境に回復の兆し。開発・PFI事業の貢献により純利益は大幅増益を達成。 14年度：欧州経済が安定的に推移することを見込み、最終黒字達成を目指す。
	売上高	107.4	96.5	110.1	2.6	121.8	11.7		
	営業利益	▲11.3	▲14.8	▲15.7	▲4.4	▲11.5	4.2		
	経常利益	▲4.2	▲6.5	▲5.7	▲1.5	▲3.7	1.9		
	当期純利益	0.6	4.4	11.2	10.5	5.2	▲5.9		
(換算レート)	単位：£	¥139.52	¥158.09	¥173.76		¥173.76			
中鹿営造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	131.7	165.3	143.7	11.9	175.8	32.0	総資産 121.8 資本金 NT\$500M 従業員数 185人	《台湾における建設事業、開発事業》 13年度：日系の需要は堅調だが目標案件の出件遅延により受注高は目標未達。利益面では、採算改善により増益を達成。 14年度：手持工事の採算向上に注力し、安定した収益の確保を目指す。
	売上高	157.6	146.1	146.6	▲10.9	154.4	7.7		
	営業利益	1.2	3.3	6.4	5.2	5.0	▲1.3		
	経常利益	2.9	4.2	7.3	4.3	5.9	▲1.3		
	当期純利益	2.7	3.3	5.9	3.2	4.6	▲1.3		
(換算レート)	単位：NT\$	¥2.9815	¥3.3074	¥3.5165		¥3.5165			
鹿島中国	建設事業受注高	73.1	42.4	40.7	▲32.3	44.2	3.4		《中国における建設事業》

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 単体

【単体】	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度
	通期										
	実績	目標									
受注高	14,844	13,740	13,878	14,636	13,876	9,440	10,239	11,011	10,536	12,646	9,500
建設事業受注高	13,393	12,123	12,882	13,978	13,056	9,188	9,579	10,530	9,960	12,110	9,150
売上高	12,962	13,412	14,449	14,231	14,919	12,444	9,704	11,004	10,699	10,460	10,900
営業利益	550	575	510	46	93	▲79	79	176	13	51	120
経常利益	500	547	520	51	117	75	57	238	122	95	110
当期純利益	109	185	294	58	▲75	31	45	▲71	87	50	50
1株当たり当期純利益（円）	10.25	17.54	27.92	5.62	▲7.40	3.07	4.36	▲6.82	8.39	4.83	4.81
総資産	15,108	15,471	17,419	15,343	15,303	14,406	13,274	13,562	13,454	14,229	-
自己資本	-	-	3,412	2,650	2,159	2,322	2,082	2,050	2,416	2,540	-
純資産	2,379	3,066	3,412	2,650	2,159	2,322	2,082	2,050	2,416	2,540	-
自己資本比率	15.8%	19.8%	19.6%	17.3%	14.1%	16.1%	15.7%	15.1%	18.0%	17.9%	-
1株当たり純資産（円）	225.28	290.49	323.41	259.85	211.79	223.01	200.04	197.04	232.30	244.29	-
有利子負債	3,250	2,881	3,108	3,142	3,962	4,538	4,390	4,179	3,849	3,746	3,100
売上総利益率	9.2%	9.2%	8.1%	5.0%	5.0%	4.1%	6.8%	6.8%	5.4%	5.5%	5.8%
完成工事総利益率	9.1%	9.1%	7.1%	4.1%	4.1%	3.8%	7.0%	7.1%	5.5%	5.4%	5.8%
土木工事総利益率	12.0%	11.4%	9.4%	5.4%	3.6%	▲0.8%	0.7%	8.1%	3.5%	17.2%	9.2%
建築工事総利益率	8.1%	8.4%	6.4%	3.6%	4.4%	5.9%	9.7%	6.7%	6.2%	0.3%	4.5%
開発事業等総利益率	10.2%	9.5%	16.1%	14.1%	21.3%	11.2%	2.7%	2.1%	3.3%	6.8%	5.0%
従業員数（人）	9,460	9,234	9,084	8,817	8,705	8,452	8,164	7,925	7,737	7,657	-

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 連結

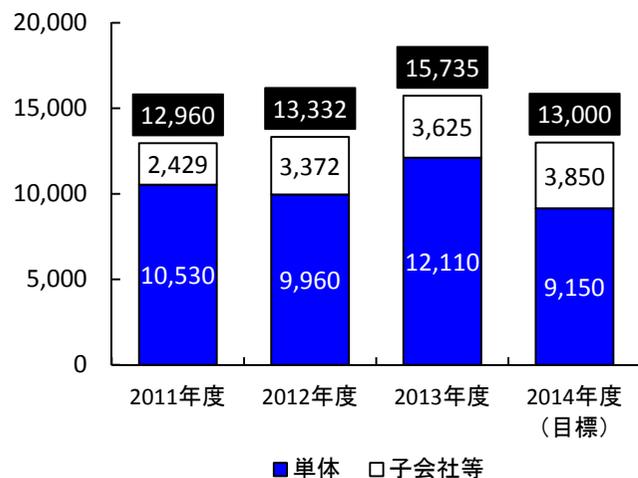
	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度
	通期										
	実績	目標									
建設事業受注高	16,193	14,627	16,125	16,772	15,854	11,383	11,884	12,960	13,332	15,735	13,000
売上高	16,824	17,708	18,913	18,940	19,485	16,373	13,256	14,577	14,850	15,211	16,000
営業利益	470	556	554	180	196	▲67	172	294	184	230	280
経常利益	471	552	586	294	159	90	175	413	246	270	300
当期純利益	131	221	413	407	▲62	132	258	38	234	207	170
1株当たり当期純利益（円）	12.18	20.81	39.29	39.13	▲6.20	13.03	24.87	3.69	22.55	19.98	16.37
自己資本当期純利益率	6.0%	8.6%	13.0%	12.8%	▲2.4%	5.4%	10.0%	1.5%	8.1%	6.0%	-
売上高営業利益率	2.8%	3.1%	2.9%	1.0%	1.0%	▲0.4%	1.3%	2.0%	1.2%	1.5%	1.8%
総資産	18,177	19,059	21,072	19,183	18,854	17,968	16,449	16,862	16,860	17,894	-
自己資本	-	-	3,406	2,972	2,311	2,618	2,528	2,567	3,204	3,682	-
純資産	2,192	2,970	3,509	3,054	2,390	2,621	2,532	2,567	3,181	3,641	-
自己資本比率	12.1%	15.6%	16.2%	15.5%	12.3%	14.6%	15.4%	15.2%	19.0%	20.6%	-
1株当たり純資産（円）	208.10	282.19	324.12	292.63	227.56	251.97	243.35	247.12	308.49	354.62	-
有利子負債	4,758	4,585	4,638	4,738	5,405	6,200	5,589	5,257	4,801	4,447	4,000
D/Eレシオ	2.17	1.54	1.36	1.59	2.34	2.37	2.21	2.05	1.50	1.21	-
1株当たり配当金（円）	6.0	6.0	7.0	7.0	6.0	6.0	6.0	5.0	5.0	5.0	5.0
営業キャッシュ・フロー	874	534	▲41	▲525	161	▲769	640	817	584	329	200
投資キャッシュ・フロー	161	▲148	221	30	▲305	▲57	29	▲387	367	173	▲300
財務キャッシュ・フロー	▲713	▲359	▲48	▲76	746	719	▲505	▲377	▲586	▲171	▲500
従業員数（人）	16,003	15,951	14,837	14,934	15,608	15,189	15,083	15,149	15,468	15,391	-

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

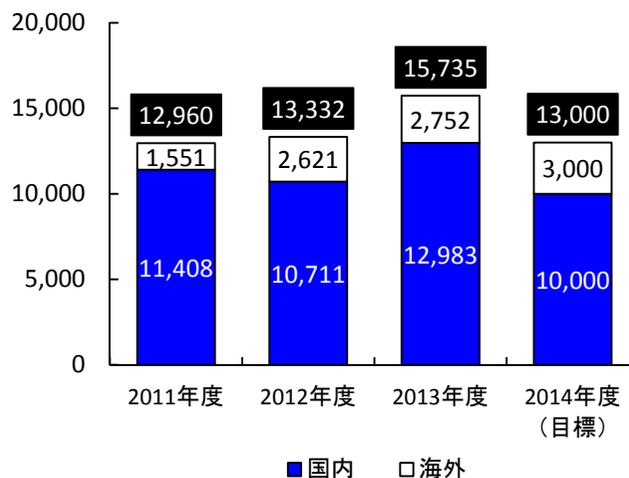
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

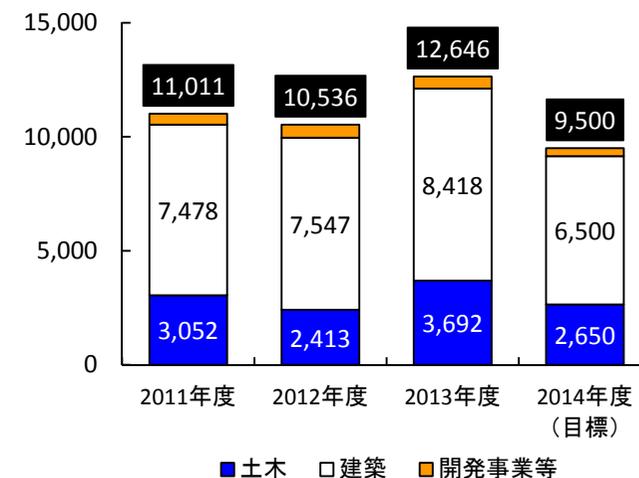
【通期】



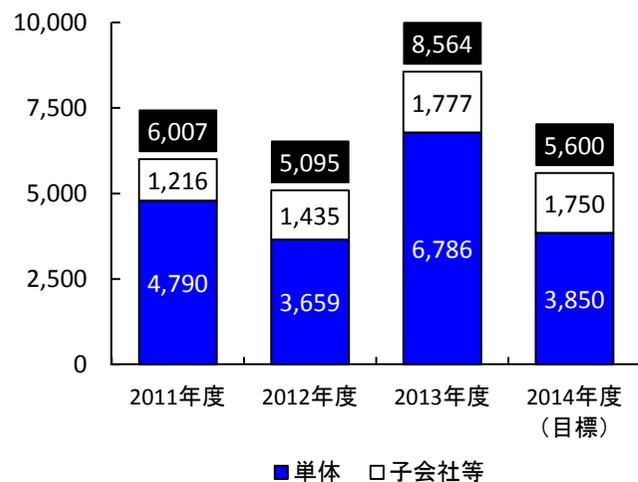
受注高(単体)

(単位:億円)

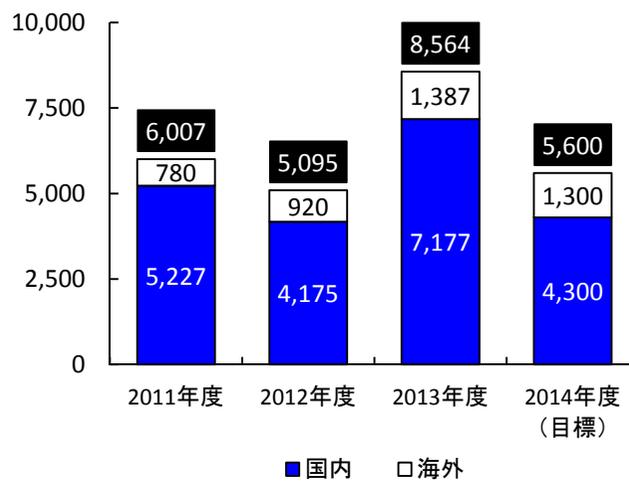
【通期】



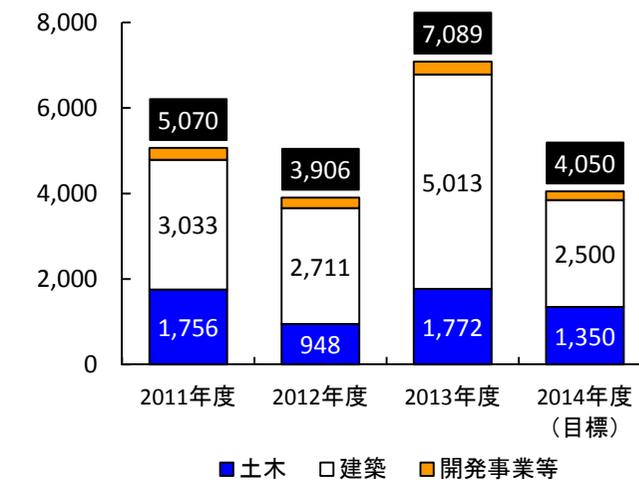
【上半期】



【上半期】



【上半期】

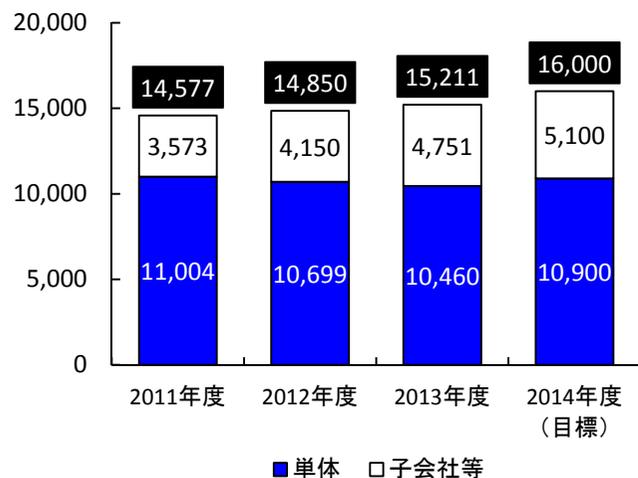


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

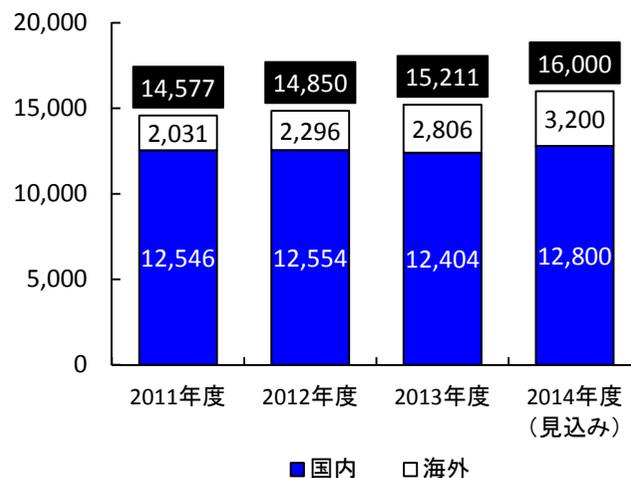
【通期】



売上高(連結)

(単位:億円)

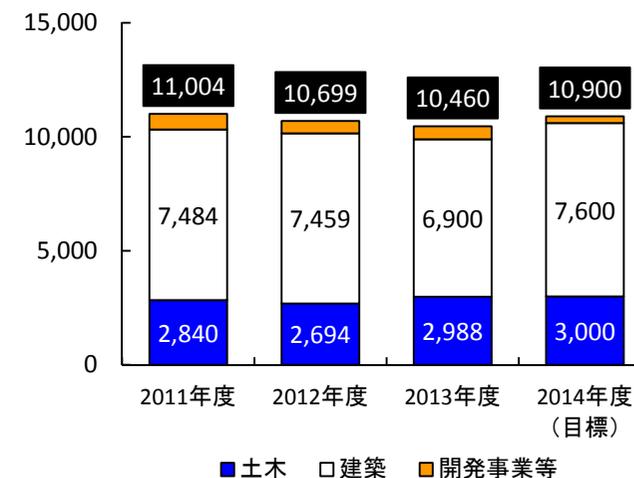
【通期】



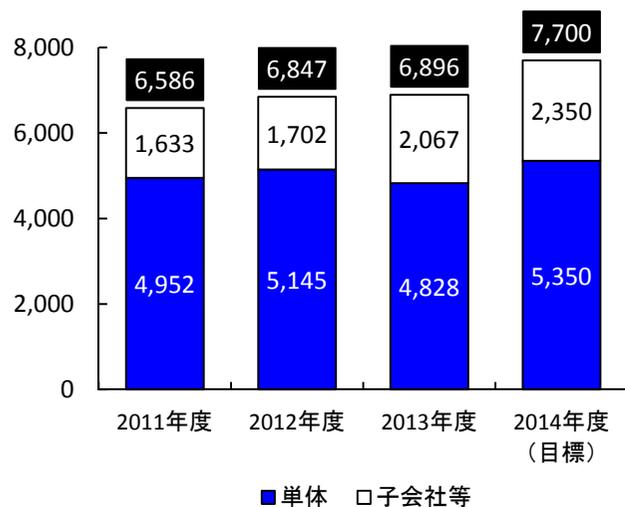
売上高(単体)

(単位:億円)

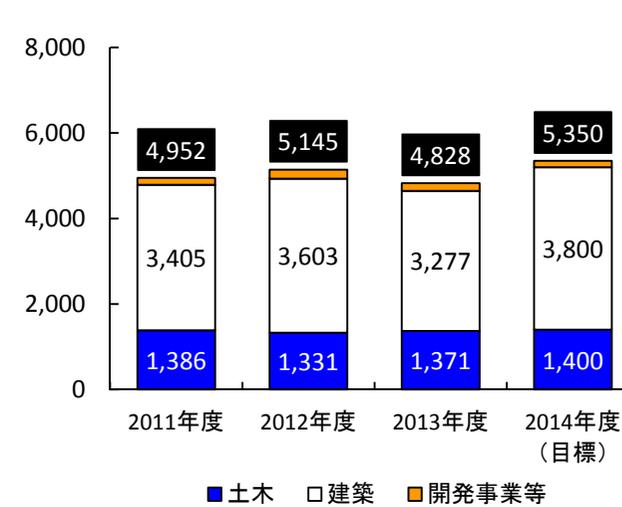
【通期】



【上半期】



【上半期】

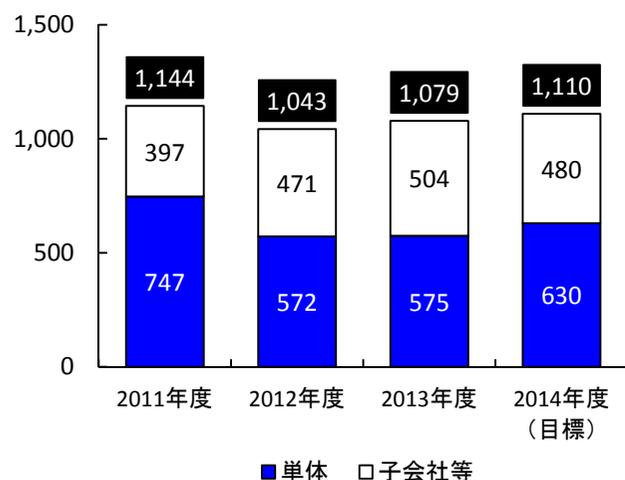


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

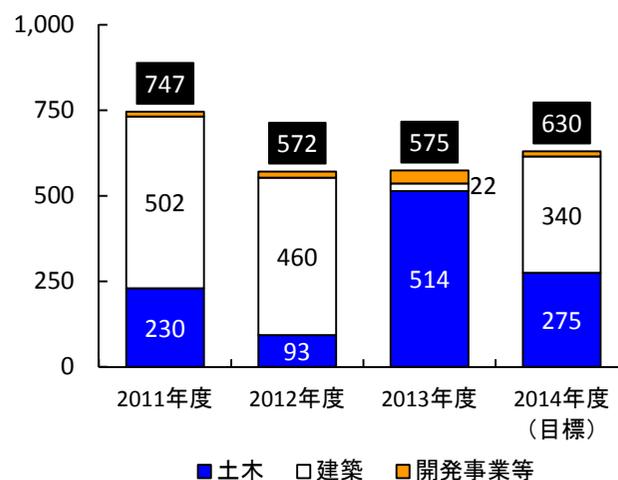
【通期】



売上総利益(単体)

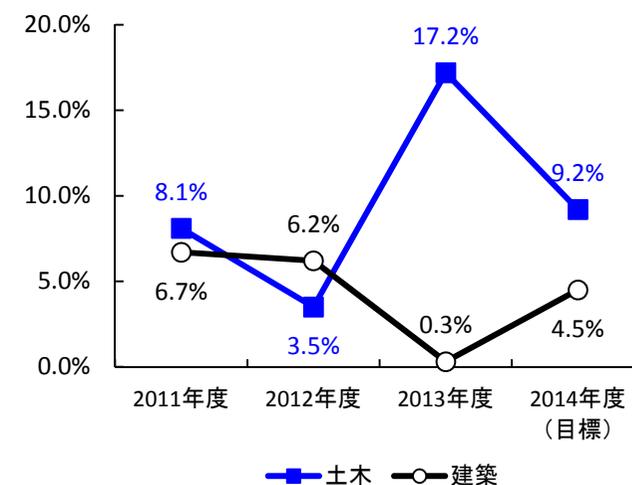
(単位:億円)

【通期】

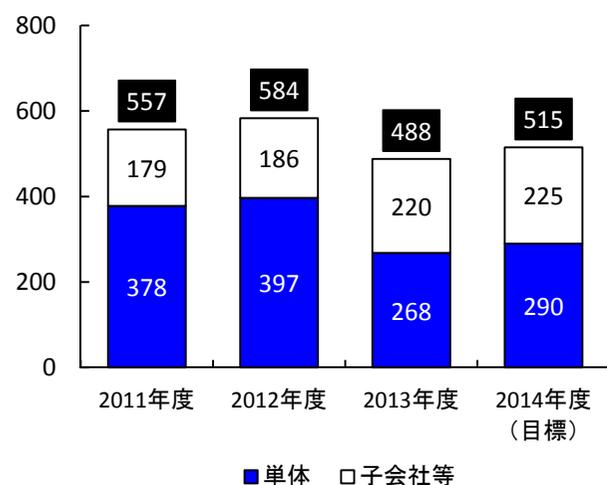


完成工事総利益率(単体)

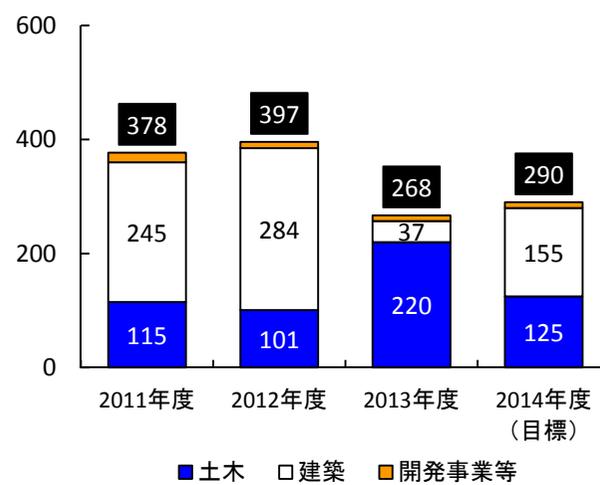
【通期】



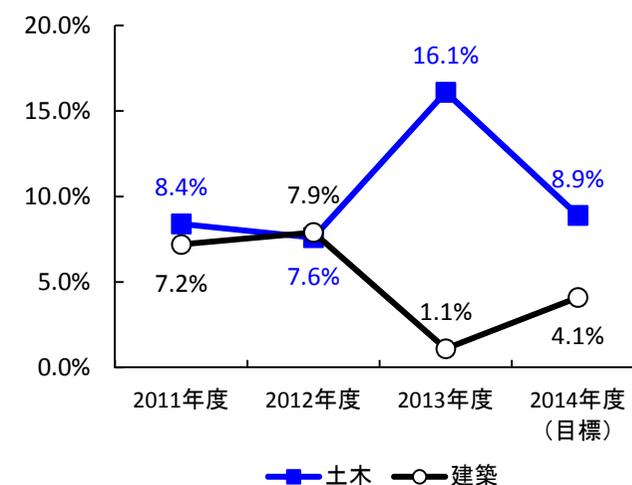
【上半期】



【上半期】



【上半期】

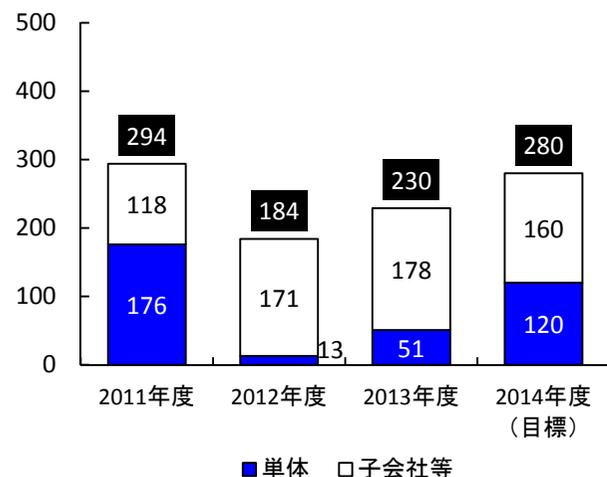


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

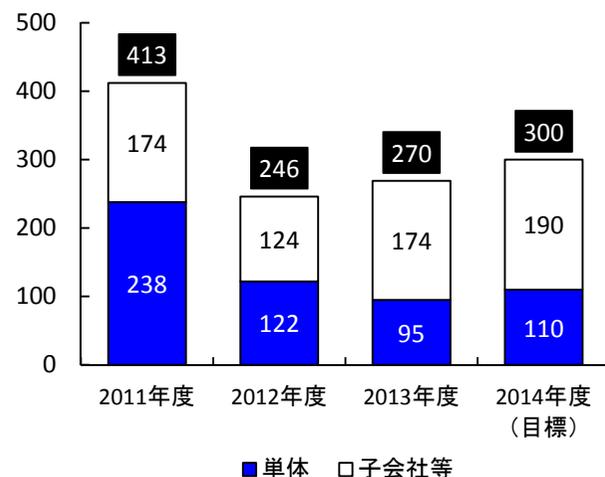
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

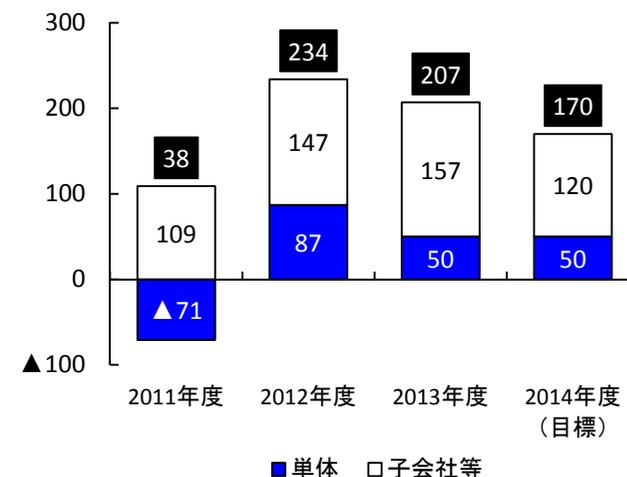
【通期】



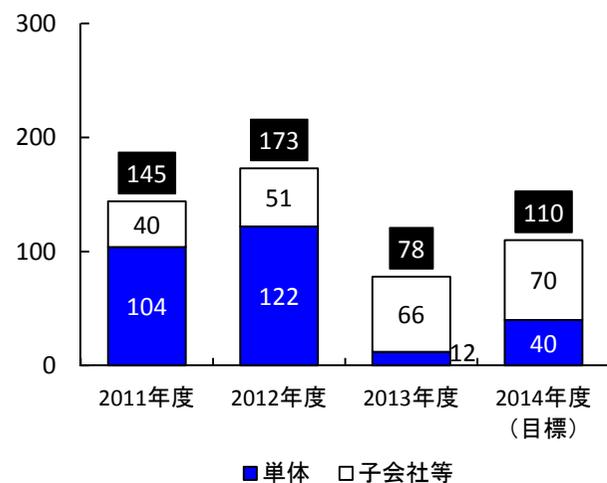
当期純利益(連結)

(単位:億円)

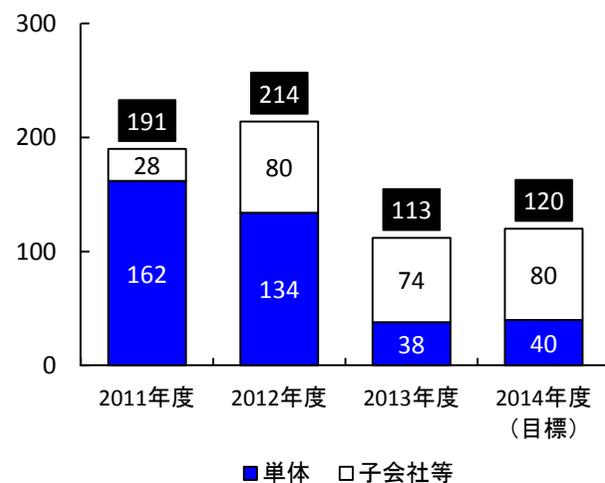
【通期】



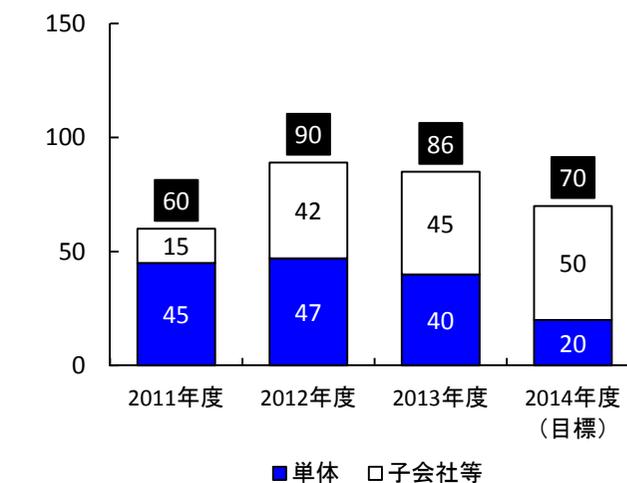
【上半期】



【上半期】



【上半期】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

(単位:億円)

	2013年度			
	第1四半期 実績	第2四半期 実績	第3四半期 実績	第4四半期 実績
売上高	2,283	2,544	2,378	3,253
建設事業	2,190	2,459	2,309	2,928
(土木工事)	(668)	(703)	(835)	(780)
(建築工事)	(1,522)	(1,755)	(1,474)	(2,148)
開発事業等	93	85	68	324
売上総利益	146 6.4%	121 4.8%	160 6.8%	146 4.5%
建設事業	144 6.6%	113 4.6%	160 6.9%	118 4.0%
(土木工事)	(107) (16.0%)	(113) (16.2%)	(175) (21.0%)	(117) (15.1%)
(建築工事)	(37) (2.4%)	(▲0) (▲0.0%)	(▲15) (▲1.0%)	(0) (0.0%)
開発事業等	2 2.7%	7 8.8%	0 0.8%	28 8.7%
販管費	▲124	▲131	▲124	▲143
営業利益	22	▲10	36	2
受注高	2,277	4,811	2,184	3,372
建設事業	2,109	4,676	2,063	3,259
(土木工事)	(802)	(970)	(686)	(1,233)
(建築工事)	(1,307)	(3,706)	(1,377)	(2,026)
開発事業等	167	134	120	112

2013年度		
上半期 実績	下半期 実績	通期 実績
4,828	5,631	10,460
4,649	5,238	9,888
(1,371)	(1,616)	(2,988)
(3,277)	(3,622)	(6,900)
178	392	571
268 5.6%	307 5.5%	575 5.5%
258 5.5%	278 5.3%	536 5.4%
(220) (16.1%)	(293) (18.1%)	(514) (17.2%)
(37) (1.1%)	(▲14) (▲0.4%)	(22) (0.3%)
10 5.6%	28 7.3%	38 6.8%
▲255	▲268	▲524
12	38	51
7,089	5,557	12,646
6,786	5,323	12,110
(1,772)	(1,919)	(3,692)
(5,013)	(3,404)	(8,418)
302	233	536

2014年度		
上半期 目標	下半期 目標	通期 目標
5,350	5,550	10,900
5,200	5,400	10,600
(1,400)	(1,600)	(3,000)
(3,800)	(3,800)	(7,600)
150	150	300
290 5.4%	340 6.1%	630 5.8%
280 5.4%	335 6.2%	615 5.8%
(125) (8.9%)	(150) (9.4%)	(275) (9.2%)
(155) (4.1%)	(185) (4.9%)	(340) (4.5%)
10 6.7%	5 3.3%	15 5.0%
▲250	▲260	▲510
40	80	120
4,050	5,450	9,500
3,850	5,300	9,150
(1,350)	(1,300)	(2,650)
(2,500)	(4,000)	(6,500)
200	150	350

【連結】

売上高	3,208	3,688	3,514	4,800
売上総利益	225 7.0%	263 7.1%	273 7.8%	317 6.6%
販管費	▲198	▲211	▲212	▲226
営業利益	27	51	60	90
建設事業受注高	3,193	5,370	2,887	4,284

6,896	8,315	15,211
488 7.1%	591 7.1%	1,079 7.1%
▲410	▲439	▲849
78	151	230
8,564	7,171	15,735

7,700	8,300	16,000
515 6.7%	595 7.2%	1,110 6.9%
▲405	▲425	▲830
110	170	280
5,600	7,400	13,000

【参考】主要工事一覧

主要受注工事（2013年度）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

東北電力(株)	宮城県
女川原子力発電所防潮堤かさ上げ工事	
環境省	福島県
平成25年度富岡町除染等工事(その1)	
台湾電力	台湾
大林高港電力シールド建設工事	

【建築工事】

銀座六丁目10地区市街地再開発組合	東京都
銀座六丁目10地区第一種市街地再開発事業 施設建築物新築工事	
ジェネラル・グロウス・プロパティーズ社	米国
アラモアナセンター・エヴァウイング拡張工事	
茨城県厚生農業協同組合連合会	茨城県
総合病院土浦協同病院移転新築工事	
クリニカルリサーチセンターPFI(株)	東京都
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター建設工事	
石巻市	宮城県
石巻市水産物地方卸売市場石巻売場建設事業	
東京都中央卸売市場	東京都
豊洲新市場(仮称)青果棟ほか建設工事	
川崎重工業(株)	愛知県
名古屋第一工場(仮称)東工場建設工事	

主要完成工事（2013年度）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

国土交通省東北地方整備局	岩手県
胆沢ダム堤体盛立工事	
台湾台北市政府捷運工程局北区工程處	台湾
台北市地下鉄新莊線CK570C工区建設工事	
国土交通省関東地方整備局	東京都
357号東京港トンネル工事	

【建築工事】

ヤマト運輸(株)	東京都
羽田クロノゲート新築工事	
シンガポール保健省、シンガポール・ヘルス・サービス社	シンガポール
ザ・アカデミア(シンガポール総合病院病理学棟)	
マルイト(株)	沖縄県
ホテルモントレ沖縄 スパ&リゾート新築工事	
イオンモール(株)	三重県
イオンモール東員新築工事	
大鵬薬品工業(株)	徳島県
北島工場建設工事	
東雲グリーンフロンティアPFI(株)	東京都
東雲合同庁舎(仮称)整備等事業	
川口金山町12番地区市街地再開発組合	埼玉県
サウスゲートタワー川口建設工事	

主要繰越工事（2013年度末）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

アルジェリア公共事業省高速道路公団	アルジェリア
東西高速道路東工区建設工事	
宮城県	宮城県
災害廃棄物処理業務(石巻ブロック)	
首都高速道路(株)	東京都
中央環状品川線シールドトンネル(北行)工事	
(独)水資源機構	埼玉県
武蔵水路中流部改築工事	

【建築工事】

(株)西武プロパティーズ	東京都
(仮称)紀尾井町計画オフィス・ホテル棟新築工事	
勝どき五丁目地区市街地再開発組合	東京都
勝どき五丁目地区第一種市街地再開発事業施設建築物等新築工事	
メディアコープ社	シンガポール
メディア・コンプレックス新築工事	
三菱地所(株)、JXホールディングス(株)、大手町デベロップメント特定目的会社	東京都
(仮称)大手町1-1計画A棟新築工事	
二子玉川東第二地区市街地再開発組合	東京都
二子玉川東第二地区第一種市街地再開発事業に係る施設建築物新築工事(II-a街区)	
国立シンガポール工科・デザイン大学	シンガポール
国立シンガポール工科・デザイン大学新築工事	

※ 受注工事、完成工事、繰越工事ともに、左側に○印を付した案件は海外現地法人の工事