

2014年3月期（平成26年3月期） 第1四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1
2. 受注高の実績と見込み	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.3
4. 主要項目の実績と見込み	p.4～5
5. 補足データ	p.6～7
6. 開発事業の主要プロジェクト	p.8～9
7. PFI事業における実績	p.10～11
8. グループ会社の概況	p.12～13
(参考) 主要経営指標の推移	p.14～19
(参考) 四半期別業績一覧	p.20

2013年8月7日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社
 鹿島

お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 IRグループ E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

	第1四半期累計					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2012年度 実績	2013年度 実績	2012年度 実績	2013年度 実績	2012年度 実績	2013年度 実績
売上高	3,308	3,208	2,529	2,283	778	924
建設事業	2,919	2,858	2,412	2,190	506	667
開発事業等	389	349	117	93	271	256
売上総利益	255	225	184	146	70	78
	7.7%	7.0%	7.3%	6.4%	9.1%	8.5%
建設事業	206	189	178	144	28	44
	7.1%	6.6%	7.4%	6.6%	5.5%	6.7%
開発事業等	49	36	6	2	42	33
	12.6%	10.4%	5.2%	2.7%	15.8%	13.2%
販管費	▲199	▲198	▲130	▲124	▲69	▲74
営業利益	56	27	54	22	1	4
営業外損益	11	25	15	34	▲3	▲8
経常利益	67	52	69	56	▲1	▲4
特別損益	▲3	14	▲8	7	5	6
法人税等	▲30	▲29	▲27	▲18	▲2	▲11
当期純利益	33	37	33	46	0	▲8
1株あたり当期純利益(円)	3.24	3.60	3.19	4.45	-	-

建設事業受注高	2,747	3,193	1,888	2,109	858	1,084
---------	-------	-------	-------	-------	-----	-------

	(2012年度末)	(2012年度末)	(2012年度末)	(2012年度末)	(2012年度末)	(2012年度末)
総資産	16,860	16,673	13,454	13,115	3,406	3,557
純資産	3,181	3,361	2,416	2,531	764	829
自己資本比率	19.0%	20.3%	18.0%	19.3%	-	-
有利子負債残高	4,801	4,643	3,849	3,543	952	1,100

【見込み】

(単位:億円)

	通期					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2012年度 実績	2013年度 現在見込み	2012年度 実績	2013年度 現在見込み	2012年度 実績	2013年度 現在見込み
売上高	14,850	14,300	10,699	10,150	4,150	4,150
建設事業	13,014	12,700	10,154	9,650	2,860	3,050
開発事業等	1,835	1,600	545	500	1,290	1,100
売上総利益	1,043	1,140	572	740	471	400
	7.0%	8.0%	5.4%	7.3%	11.3%	9.6%
建設事業	813	960	554	730	259	230
	6.2%	7.6%	5.5%	7.6%	9.1%	7.5%
開発事業等	230	180	18	10	211	170
	12.5%	11.3%	3.3%	2.0%	16.4%	15.5%
販管費	▲858	▲830	▲559	▲540	▲299	▲290
営業利益	184	310	13	200	171	110
営業外損益	61	0	108	0	▲47	0
経常利益	246	310	122	200	124	110
特別損益	192	▲10	16	▲10	176	0
法人税等	▲204	▲130	▲50	▲80	▲153	▲50
当期純利益	234	170	87	110	147	60
1株あたり当期純利益(円)	22.55	16.37	8.39	10.57	-	-

建設事業受注高	13,332	12,000	9,960	8,900	3,372	3,100
---------	--------	--------	-------	-------	-------	-------

有利子負債残高	4,801	4,600	3,849	3,700	952	900
---------	-------	-------	-------	-------	-----	-----

2. 受注高の実績と見込み

【単体】

(単位:億円)

	第1四半期累計			上半期				通 期			
	2012年度 実績	2013年度		2012年度 実績	2013年度			2012年度 実績	2013年度		
		実績	前年度比増減率		期首目標	現在見込み	前年度比増減率		期首目標	現在見込み	前年度比増減率
土 木											
国内	472	684	45.0%	966	850	850	▲12.1%	2,195	2,300	2,300	4.8%
海外	▲14	118	-	▲18	50	50	-	218	100	100	▲54.2%
計	457	802	75.4%	948	900	900	▲5.1%	2,413	2,400	2,400	▲0.6%
建 築											
国内	1,431	1,307	▲8.7%	2,710	3,000	3,000	10.7%	7,546	6,500	6,500	▲13.9%
海外	0	0	128.3%	0	0	0	-	0	0	0	-
計	1,431	1,307	▲8.7%	2,711	3,000	3,000	10.7%	7,547	6,500	6,500	▲13.9%
建設事業計											
国内	1,903	1,991	4.6%	3,677	3,850	3,850	4.7%	9,741	8,800	8,800	▲9.7%
海外	▲14	118	-	▲18	50	50	-	218	100	100	▲54.3%
計	1,888	2,109	11.7%	3,659	3,900	3,900	6.6%	9,960	8,900	8,900	▲10.6%
開発事業等	147	167	13.7%	246	200	200	▲19.0%	575	450	450	▲21.8%
合 計	2,036	2,277	11.8%	3,906	4,100	4,100	5.0%	10,536	9,350	9,350	▲11.3%

【連結(建設事業)】

建設事業計											
国内	2,108	2,328	10.4%	4,175	4,350	4,350	4.2%	10,711	9,800	9,800	▲8.5%
海外	638	865	35.6%	920	1,050	1,050	14.1%	2,621	2,200	2,200	▲16.1%
合 計	2,747	3,193	16.3%	5,095	5,400	5,400	6.0%	13,332	12,000	12,000	▲10.0%

3. 建設事業受注高の詳細内訳 - 単体

(単位:億円)

	第 1 四 半 期 累 計									通 期
	土 木			建 築			建 設 事 業 計			建設事業計
	2012年度 実績	2013年度		2012年度 実績	2013年度		2012年度 実績	2013年度		2012年度 実績
	実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率		
国内官公庁	265	216	▲18.3%	128	288	124.1%	393	504	28.2%	1,779
(国の機関)	(145)	(188)	(30.2%)	(29)	(226)	(676.9%)	(174)	(415)	(138.7%)	(1,083)
(地方の機関)	(120)	(27)	(▲76.9%)	(99)	(61)	(▲38.4%)	(219)	(88)	(▲59.5%)	(695)
国内民間	207	467	125.9%	1,302	1,019	▲21.8%	1,509	A 1,487	▲1.5%	7,962
(製造業)	(61)	(50)	(▲18.3%)	(328)	(203)	(▲38.2%)	(390)	B (253)	(▲35.1%)	(1,718)
(非製造業)	(145)	(417)	(187.1%)	(973)	(816)	(▲16.2%)	(1,119)	C (1,233)	(10.2%)	(6,243)
国内計	472	684	45.0%	1,431	1,307	▲8.7%	1,903	1,991	4.6%	9,741
海外	▲14	118	—	0	0	128.3%	▲14	118	—	218
建設事業計	457	X 802	75.4%	1,431	Y 1,307	▲8.7%	1,888	Z 2,109	11.7%	9,960

[国内:民間業種別内訳]

[工種別内訳]

	第 1 四 半 期 累 計				通 期		第 1 四 半 期 累 計					通 期
	2012年度 実績	2013年度		2012年度 実績	2012年度		2013年度		前年度比増減率	2012年度 実績		
		実績	前年度比増減率		実績		構成比	実績			構成比	
製造業	390	B 253	▲35.1%	1,718	土木	治山・治水	94	5.0%	25	1.2%	▲72.5%	307
食品工業	30	22	▲25.9%	145	鉄道	49	2.7%	79	3.8%	59.3%	256	
石油・化学工業	145	122	▲16.3%	476	上水道・下水道	4	0.2%	0	0.0%	▲94.4%	207	
鉄鋼業	15	20	34.4%	82	土地造成	37	2.0%	87	4.1%	131.8%	211	
電気機械	48	46	▲3.9%	410	港湾・空港	18	1.0%	24	1.1%	27.7%	54	
輸送用機械	55	10	▲81.2%	214	道路	102	5.4%	92	4.4%	▲9.8%	711	
一般機械	9	14	57.6%	91	その他	149	7.9%	492	23.4%	229.6%	663	
その他製造業	85	16	▲80.8%	297	計	457	24.2%	X 802	38.0%	75.4%	2,413	
非製造業	1,119	C 1,233	10.2%	6,243	建築	事務所・庁舎	520	27.5%	213	10.1%	▲58.9%	2,782
商業	71	168	136.4%	463	宿泊施設	12	0.6%	10	0.5%	▲15.4%	48	
金融保険業	98	27	▲71.8%	248	店舗	80	4.3%	89	4.3%	11.3%	471	
不動産	316	124	▲60.5%	2,154	工場・発電所	320	17.0%	219	10.4%	▲31.7%	1,472	
運輸倉庫	142	177	25.1%	572	〈工場〉	(262)	(13.9%)	(145)	(6.9%)	(▲44.6%)	(1,162)	
電力・ガス業等	126	392	209.7%	611	倉庫・流通施設	15	0.8%	178	8.5%	—	244	
情報通信	22	29	29.2%	220	住宅	63	3.4%	51	2.5%	▲18.0%	1,017	
サービス	328	306	▲6.6%	1,771	教育・研究・文化施設	215	11.4%	424	20.1%	97.4%	700	
〈医療福祉〉	(95)	(77)	(▲18.7%)	(327)	医療・福祉施設	97	5.2%	86	4.1%	▲11.1%	513	
〈教育〉	(144)	(109)	(▲24.3%)	(478)	その他	106	5.6%	32	1.5%	▲69.4%	295	
その他非製造業	13	6	▲52.9%	201	計	1,431	75.8%	Y 1,307	62.0%	▲8.7%	7,547	
国内民間計	1,509	A 1,487	▲1.5%	7,962	建設事業計	1,888	100.0%	Z 2,109	100.0%	11.7%	9,960	

4. 主要項目の実績と見込み（その1）－ 単体

【単体】 (単位:億円)

	第1四半期累計			上半期				通 期				
	2012年度		2013年度		2012年度		2013年度		2012年度		2013年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	期首目標	現在見込み	前年度比増減	実績	期首目標	現在見込み	前年度比増減	
売上高	2,529	2,283	▲246	5,145	4,550	4,550	▲595	10,699	10,150	10,150	▲549	
建設事業	2,412	2,190	▲222	4,934	4,400	4,400	▲534	10,154	9,650	9,650	▲504	
(土木工事)	(693)	(668)	(▲25)	(1,331)	(1,200)	(1,200)	(▲131)	(2,694)	(2,650)	(2,650)	(▲44)	
(建築工事)	(1,718)	(1,522)	(▲196)	(3,603)	(3,200)	(3,200)	(▲403)	(7,459)	(7,000)	(7,000)	(▲459)	
(国 内)	(2,397)	(2,147)	(▲250)	(4,905)	(4,350)	(4,350)	(▲555)	(10,095)	(9,500)	(9,500)	(▲595)	
(海 外)	(14)	(42)	(28)	(28)	(50)	(50)	(21)	(58)	(150)	(150)	(91)	
開発事業等	117	93	▲24	210	150	150	▲60	545	500	500	▲45	
売上総利益	184 7.3%	146 6.4%	▲38 ▲0.9%	397 7.7%	280 6.2%	280 6.2%	▲117 ▲1.5%	572 5.4%	740 7.3%	740 7.3%	167 1.9%	
建設事業	178 7.4%	144 6.6%	▲34 ▲0.8%	386 7.8%	280 6.4%	280 6.4%	▲106 ▲1.4%	554 5.5%	730 7.6%	730 7.6%	175 2.1%	
(土木工事)	(14) (2.0%)	(107) (16.0%)	(93) (14.0%)	(101) (7.6%)	(120) (10.0%)	(120) (10.0%)	(18) (2.4%)	(93) (3.5%)	(300) (11.3%)	(300) (11.3%)	(206) (7.8%)	
(建築工事)	(164) (9.6%)	(37) (2.4%)	(▲127) (▲7.2%)	(284) (7.9%)	(160) (5.0%)	(160) (5.0%)	(▲124) (▲2.9%)	(460) (6.2%)	(430) (6.1%)	(430) (6.1%)	(▲30) (▲0.1%)	
開発事業等	6 5.2%	2 2.7%	▲3 ▲2.5%	11 5.4%	0 0.0%	0 0.0%	▲11 ▲5.4%	18 3.3%	10 2.0%	10 2.0%	▲8 ▲1.3%	
販管費	▲130	▲124	6	▲275	▲270	▲270	5	▲559	▲540	▲540	19	
(人件費)	(▲64)	(▲67)	(▲2)	(▲131)	(▲134)	(▲134)	(▲2)	(▲266)	(▲268)	(▲268)	(▲1)	
(その他)	(▲65)	(▲56)	(9)	(▲143)	(▲135)	(▲135)	(7)	(▲292)	(▲271)	(▲271)	(21)	
営業利益	54	22	▲31	122	10	10	▲112	13	200	200	186	
営業外損益	15	34	18	12	10	10	▲2	108	0	0	▲108	
(金融収支)	(12)	(32)	(20)	(12)	(20)	(20)	(7)	(113)	(14)	(14)	(▲99)	
経常利益	69	56	▲12	134	20	20	▲114	122	200	200	77	
特別損益	▲8	7	16	▲55	0	0	55	16	▲10	▲10	▲26	
税引前当期純利益	61	64	3	79	20	20	▲59	138	190	190	51	
法人税等	▲27	▲18	9	▲31	▲10	▲10	21	▲50	▲80	▲80	▲29	
当期純利益	33	46	13	47	10	10	▲37	87	110	110	22	

4. 主要項目の実績と見込み（その2） - 連結

【連結】 (単位:億円)

	第1四半期累計			上半期				通 期			
	2012年度 実績	2013年度		2012年度 実績	2013年度			2012年度 実績	2013年度		
		実績	前年度比増減		期首目標	現在見込み	前年度比増減		期首目標	現在見込み	前年度比増減
売上高	3,308	3,208	▲100	6,847	6,500	6,500	▲347	14,850	14,300	14,300	▲550
建設事業	2,919	2,858	▲61	6,120	5,900	5,900	▲220	13,014	12,700	12,700	▲314
開発事業等	389	349	▲39	727	600	600	▲127	1,835	1,600	1,600	▲235
(開発事業)	(149)	(130)	(▲19)	(275)	(260)	(260)	(▲15)	(822)	(700)	(700)	(▲122)
(その他の事業)	(240)	(219)	(▲20)	(451)	(340)	(340)	(▲111)	(1,012)	(900)	(900)	(▲112)
売上総利益	255	225	▲30	584	460	460	▲124	1,043	1,140	1,140	96
	7.7%	7.0%	▲0.7%	8.5%	7.1%	7.1%	▲1.4%	7.0%	8.0%	8.0%	1.0%
建設事業	206	189	▲17	483	390	390	▲93	813	960	960	146
	7.1%	6.6%	▲0.5%	7.9%	6.6%	6.6%	▲1.3%	6.2%	7.6%	7.6%	1.4%
開発事業等	49	36	▲12	100	70	70	▲30	230	180	180	▲50
	12.6%	10.4%	▲2.2%	13.8%	11.7%	11.7%	▲2.1%	12.5%	11.3%	11.3%	▲1.2%
販管費	▲199	▲198	1	▲410	▲410	▲410	0	▲858	▲830	▲830	28
営業利益	56	27	▲28	173	50	50	▲123	184	310	310	125
営業外損益	11	25	13	41	▲10	▲10	▲51	61	0	0	▲61
(金融収支)	(5)	(5)	(▲0)	(▲1)	(▲7)	(▲7)	(▲5)	(▲6)	(▲15)	(▲15)	(▲8)
(持分法投資損益)	(2)	(4)	(1)	(8)	(7)	(7)	(▲1)	(8)	(13)	(13)	(5)
経常利益	67	52	▲15	214	40	40	▲174	246	310	310	63
特別損益	▲3	14	17	▲61	0	0	61	192	▲10	▲10	▲202
税引前当期純利益	64	66	2	153	40	40	▲113	438	300	300	▲138
法人税等	▲30	▲29	1	▲62	▲20	▲20	42	▲204	▲130	▲130	74
当期純利益	33	37	3	90	20	20	▲70	234	170	170	▲64

5. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

	第1四半期累計			通 期		
	2012年度 実績	2013年度		2012年度 実績	2013年度	
		実績	前年度比増減		期首目標	前年度比増減
土木事業						
売上高	693	668	▲25	2,694	2,650	▲44
営業利益	▲27	67	95	▲81	127	209
建築事業						
売上高	1,718	1,522	▲196	7,459	7,000	▲459
営業利益	81	▲42	▲123	99	85	▲14
開発事業等						
売上高	117	93	▲24	545	500	▲45
営業利益	0	▲2	▲3	▲4	▲13	▲8
国内関係会社						
売上高	669	648	▲20	3,200	3,155	▲45
営業利益	1	▲0	▲1	86	55	▲31
海外関係会社						
売上高	399	525	126	2,233	2,306	73
営業利益	3	5	2	73	48	▲24
調整額						
売上高	▲291	▲250	40	▲1,283	▲1,311	▲28
営業利益	▲2	▲0	1	11	5	▲5
連結計						
売上高	3,308	3,208	▲100	14,850	14,300	▲550
営業利益	56	27	▲28	184	310	125

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

[参考] 海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2012年度		2013年度		
	実績	シェア	期首見込み	シェア	前年度比増減
海外計	2,296	15.5%	2,450	17.1%	153

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

	13年3月末	13年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,737	7,867	130
連結子会社	7,731	7,788	57
(国内)	(3,920)	(4,012)	(92)
(海外)	(3,811)	(3,776)	(▲35)
連結計	15,468	15,655	187

5. 補足データ（その2）

有利子負債残高

(単位:億円)

	13年3月末	13年6月末		14年3月末		
	実績	実績	前期末比増減	期首目標	現在見込み	前期末比増減
連結	4,801	4,643	▲157	4,600	4,600	▲201
単体	3,849	3,543	▲305	3,700	3,700	▲149
子会社等	952	1,100	148	900	900	▲52

連結D/Eレシオ 1.50 1.37

工事損失引当金残高

(単位:億円)

	13年3月末	13年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲275	▲251	23
単体	▲272	▲249	22
子会社等	▲2	▲1	0

※ 上記はB/S計上額であり、未成工事支出金と同額で相殺する前の実質残高は以下のとおり

単体	▲275	▲251	23
----	------	------	----

販売用不動産

(単位:億円)

	13年3月末	13年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	721	788	67
単体	377	361	▲16
子会社等	343	427	83

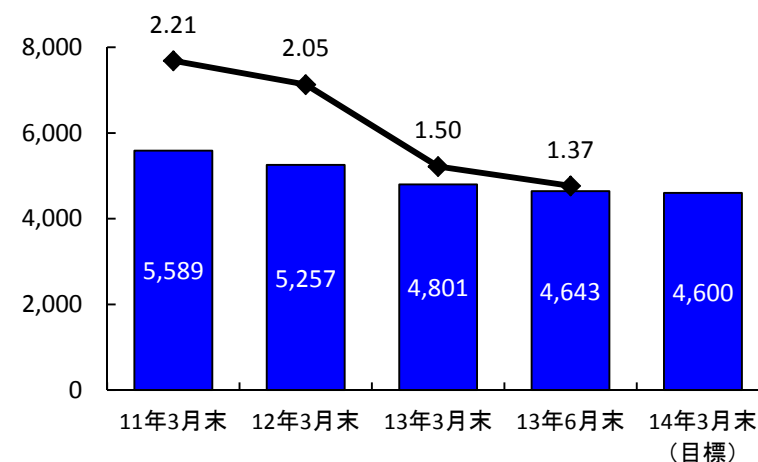
開発事業支出金

(単位:億円)

	13年3月末	13年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	751	735	▲15
単体	379	375	▲4
子会社等	371	360	▲11

有利子負債・D/Eレシオ(連結)

(単位:億円)



6. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分					
晴海二丁目マンション (サ・パークハウス 晴海タワーズ クロレジデンス)	東京都 中央区	約4,500	約30,100 事業シェアによる	他社との 共同事業	・他社との共同により、マンション分譲事業(第1期・49階建、883戸)を行うもの。 ・都内初、免震・長期優良住宅認定を取得。※ ・10年6月着工、12年4月販売開始、14年3月竣工・引渡し予定。
晴海二丁目マンション (サ・パークハウス 晴海タワーズ ティアレジデンス)	東京都 中央区	約4,500	約30,500 事業シェアによる	他社との 共同事業	・他社との共同により、マンション分譲事業(第2期・49階建、861戸)を行うもの。 ・12年7月着工、13年8月販売開始、16年8月竣工・引渡し予定。
勝どき五丁目 市街地再開発事業 (B-1街区)	東京都 中央区	約3,300	約48,500 事業シェアによる	他社との 共同事業	・他社との共同により、再開発事業に参加組合員として参画し、住宅保留床の分譲事業 (53階建、総戸数約1,400戸のうち約1,300戸)を行うもの。 ・11年10月本組合設立、12年12月権利変換計画認可取得、13年秋着工予定。
木場六丁目マンション (木場レジデンス)	東京都 江東区	約820	約2,100 事業シェアによる	他社との 共同事業	・他社との共同により、マンション分譲事業(7階建、77戸)を行うもの。 ・壁式耐震構造を採用。 ・12年1月着工、13年5月竣工・販売完了。
三鷹マンション (テラス武蔵野中町)	東京都 武蔵野市	約1,660	約4,500	単独事業	・地主(底地人)から鹿島が借りた土地を、購入者に転貸する『普通転借地権』マンション 分譲事業(5階建、148戸)を行うもの。 ・12年10月着工、14年3月竣工・引渡し予定。

※ 平成21年6月(法律施行)以降に、東京都内で供給された民間分譲マンションにおいて、専有面積55㎡未満の住戸を除きます。

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	・賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 ・分譲レジデンス棟との複合開発として06年8月竣工。鹿島単独事業。 ・2010年度申請で、東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所認定。
東京駅八重洲口 開発事業	東京都 千代田区	約6,000 約270	約106,500 事業シェアによる	他社との 共同事業	・JR東日本・三井不動産他との共同による大規模複合開発。 ・当社グループは南棟(42階建)にて事業参画。13年2月に持分の一部を売却。 ・第2期(北棟2期・中央棟)を含めた全体竣工は13年9月の予定。
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	・旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される 超高層複合ビル(30階建)。12年1月竣工。 ・CASBEE-新築でSクラス取得。

6. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分					
ビショップスゲート 開発事業	シンガポール	約6,900	約10,400	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 既存集合住宅を買収して建替える分譲事業(3棟・2階～5階建、総戸数31戸)を行うもの。 2012年末に竣工し、分譲中。
米国流通倉庫 開発事業 (IDI)	米国	—	—	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島USA傘下の子会社IDIにて、流通施設(倉庫等)の開発・運営・売却・ファンドビジネス等を行うもの。 IDIは、1989年設立。本社をアトランタに置き、全米8都市に拠点。
南京西路プロジェクト	台北 (台湾)	約2,500	約32,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 台北駅の西側に位置する、住宅・オフィス・店舗の複合開発事業。地上26階、地下5階。 現地デベロッパーと共同で行う等価交換事業。 2015年着工、2018年竣工予定。
		—	事業シェアによる		

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約493,500	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> インドネシア政府からBOT方式にて40年間(1996年～2036年)の土地取得権を取得し、不動産事業を行うもの。 ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)を運営中。 ホテル複合棟(32階建、延床面積約133,000㎡)を2011年12月着工、2014年末開業予定。
		—	事業シェアによる		
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)を行うもの。
103マウント・ストリート	ロンドン (英国)	—	約2,900	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> メイフェア地区におけるオフィス投資事業。地上7階、地下1階。 鹿島ヨーロッパがアセットマネジメントを実施。
			事業シェアによる		

7. PFI 事業における実績（その1）

【未稼働案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
[新規入手案件(2013年度第1四半期累計)]							
国内0件							-
海外1件(英国1件)							約 11億円

[過年度入手案件]

東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2015年4月A棟 I 期 開業後18年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約343億円
(仮称)ふじみ野市・三芳町環境センター整備・運営事業	埼玉県ふじみ野市	DBO	2016年4月供用開始後 約15年間	ふじみのエコウェルズ(株)	構成員 (鹿島)	-	約194億円
東雲合同庁舎(仮称)整備等事業	東京都江東区	BTO	2013年8月開業後 約10年間	東雲グリーンフロンティアPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約115億円
男川浄水場更新事業	愛知県岡崎市	BTM	2018年2月供用開始後 約15年間	男川ウォーターパートナーズ(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約110億円
その他国内7件							約 979億円
その他 海外0件							-
計 国内11件							約 1,741億円
計 海外1件(英国1件)							約11億円

7. PFI 事業における実績（その2）

【稼動中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO (一部RO)	2012年12月新棟開院後 約19.5年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約 1,134億円
参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年6月開業後 約10年間	HOC議員会館PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 584億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年12月開業後 約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約 499億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後 25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 334億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月開業後 約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約 302億円
その他 国内27件							約 2,837億円
その他 海外15件(英国15件)							約 873億円
計 国内32件							約 5,690億円
計 海外15件(英国15件)							約 873億円

(換算レート) ¥143.16/£

【未稼働案件+稼動中案件】

計 国内43件							約 7,431億円
計 海外16件(英国16件)							約 884億円

8. グループ会社の概況（その1）－ 国内

国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第1四半期累計			通 期		
	2012年度 実績	2013年度		2012年度 実績	2013年度	
		実績	前年度比増減		期首目標	前年度比増減
売上高	674	654	▲19	3,223	3,155	▲68
建設事業	297	313	15	1,708	1,723	14
開発事業等	376	340	▲35	1,515	1,431	▲83
売上総利益	42	40	▲2	245	221	▲23
	6.3%	6.1%	▲0.2%	7.6%	7.0%	▲0.6%
建設事業	10	15	4	96	97	0
	3.6%	5.0%	1.4%	5.7%	5.7%	0.0%
開発事業等	31	24	▲7	148	123	▲24
	8.4%	7.1%	▲1.3%	9.8%	8.7%	▲1.1%
販管費	▲41	▲40	0	▲163	▲166	▲2
営業利益	1	▲0	▲1	81	55	▲26
営業外損益	0	2	1	46	3	▲43
(金融収支)	(▲0)	(▲0)	(0)	(▲2)	(▲2)	(▲0)
(持分法投資損益)	(0)	(1)	(0)	(10)	(4)	(▲5)
経常利益	1	2	0	128	58	▲69
特別損益	▲0	0	0	153	▲3	▲157
税引前当期純利益	1	2	0	282	54	▲227
法人税等	▲2	▲4	▲1	▲99	▲26	73
当期純利益	▲1	▲2	▲1	183	28	▲154
建設事業受注高	374	504	129	1,701	1,723	22

主要な国内連結子会社

(単位:億円)

会 社 名		通 期		
		2012年度 実績	2013年度	
			期首目標	前年度比増減
大興物産(株) (鹿島持分 98.1%)	建設事業受注高	193.2	225.0	31.7
	売上高	899.0	900.0	0.9
	営業利益	5.8	2.7	▲3.0
	経常利益	6.2	2.7	▲3.4
	当期純利益	5.5	2.3	▲3.2
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	895.7	852.0	▲43.7
	売上高	1,122.8	1,050.0	▲72.8
	営業利益	36.7	26.3	▲10.4
	経常利益	37.1	25.0	▲12.1
	当期純利益	23.1	10.4	▲12.7
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	売上高	419.4	414.6	▲4.8
	営業利益	25.2	20.4	▲4.8
	経常利益	25.4	20.5	▲4.9
	当期純利益	14.4	11.8	▲2.6
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	250.7	245.0	▲5.7
	売上高	180.2	250.0	69.7
	営業利益	0.9	4.4	3.4
	経常利益	3.2	5.9	2.6
	当期純利益	2.7	3.3	0.6
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	売上高	78.6	72.0	▲6.6
	営業利益	7.1	7.1	▲0.0
	経常利益	7.4	7.2	▲0.2
	当期純利益	4.2	4.1	▲0.1

8. グループ会社の概況（その2）－ 海外

海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第1四半期累計			通 期		
	2012年度 実績	2013年度		2012年度 実績	2013年度	
		実績	前年度比増減		期首目標	前年度比増減
売上高	399	525	126	2,233	2,306	73
建設事業	346	476	130	1,864	2,068	203
開発事業等	53	49	▲4	368	238	▲129
売上総利益	32	40	7	212	178	▲33
	8.1%	7.6%	▲0.5%	9.5%	7.7%	▲1.8%
建設事業	15	24	9	124	104	▲20
	4.4%	5.2%	0.8%	6.7%	5.0%	▲1.7%
開発事業等	17	15	▲1	87	74	▲13
	32.2%	31.1%	▲1.1%	23.9%	31.2%	7.3%
販管費	▲29	▲34	▲4	▲142	▲129	12
営業利益	3	6	2	69	48	▲21
営業外損益	4	16	12	29	20	▲8
(金融収支)	(0)	(0)	(0)	(▲0)	(0)	(0)
(持分法投資損益)	(3)	(3)	(0)	(▲3)	(9)	(13)
経常利益	7	22	15	99	69	▲29
特別損益	3	5	2	3	10	6
税引前当期純利益	10	28	17	103	80	▲23
法人税等	▲1	▲2	▲1	▲47	▲19	28
当期純利益	8	25	16	55	61	5
建設事業受注高	652	746	93	2,401	2,103	▲297

海外連結子会社

(単位:億円)

会社名		通 期		
		2012年度 実績	2013年度	
			期首目標	前年度比増減
KUSA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	930.5	976.8	46.2
	売上高	901.8	973.3	71.4
	営業利益	1.2	▲7.4	▲8.6
	経常利益	29.9	0.9	▲29.0
	当期純利益	7.5	0.0	▲7.4
KOA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,266.4	906.1	▲360.3
	売上高	1,066.4	1,091.1	24.7
	営業利益	78.6	66.1	▲12.4
	経常利益	86.6	73.4	▲13.1
	当期純利益	60.4	56.7	▲3.7
KE(KEL+KEBV+KEUKH) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	72.1	71.9	▲0.2
	売上高	107.4	99.3	▲8.0
	営業利益	▲11.3	▲12.5	▲1.2
	経常利益	▲4.2	▲7.0	▲2.7
	当期純利益	0.6	2.8	2.1
中鹿營造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	131.7	149.0	17.2
	売上高	157.6	142.8	▲14.7
	営業利益	1.2	2.6	1.4
	経常利益	2.9	3.5	0.5
	当期純利益	2.7	2.6	▲0.0

(換算レート) 単位:US\$ ¥86.58 ¥86.58

[参考] 持分法適用会社(非連結子会社)

鹿島中国	建設事業受注高	73.1	67.2	▲5.8
------	---------	------	------	------

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 単体

	2008年度	2009年度	2009年度	2010年度	2010年度	2011年度	2011年度	2012年度	2012年度	2013年度	2013年度
	通期 実績	第1四半期累計 実績	通期 実績	第1四半期累計 実績	通期 実績	第1四半期累計 実績	通期 実績	第1四半期累計 実績	通期 実績	第1四半期累計 実績	通期 現在見込み
受注高	13,876	1,818	9,440	2,037	10,239	1,704	11,011	2,036	10,536	2,277	9,350
建設事業受注高	13,056	1,674	9,188	1,907	9,579	1,545	10,530	1,888	9,960	2,109	8,900
売上高	14,919	3,472	12,444	2,417	9,704	2,231	11,004	2,529	10,699	2,283	10,150
営業利益	93	45	▲79	97	79	33	176	54	13	22	200
経常利益	117	54	75	121	57	39	238	69	122	56	200
当期純利益	▲75	22	31	94	45	15	▲71	33	87	46	110
1株当たり当期純利益（円）	▲7.40	2.21	3.07	9.05	4.36	1.46	▲6.82	3.19	8.39	4.45	10.57
総資産	15,303	15,736	14,406	14,160	13,274	13,269	13,562	12,769	13,454	13,115	-
自己資本	2,159	2,335	2,322	2,283	2,082	2,052	2,050	2,008	2,416	2,531	-
純資産	2,159	2,335	2,322	2,283	2,082	2,052	2,050	2,008	2,416	2,531	-
自己資本比率	14.1%	14.8%	16.1%	16.1%	15.7%	15.5%	15.1%	15.7%	18.0%	19.3%	-
1株当たり純資産（円）	211.79	229.08	223.01	219.33	200.04	197.17	197.04	193.09	232.30	243.34	-
有利子負債	3,962	4,798	4,538	4,887	4,390	4,460	4,179	3,673	3,849	3,543	3,700
売上総利益率	5.0%	5.3%	4.1%	9.4%	6.8%	7.4%	6.8%	7.3%	5.4%	6.4%	7.3%
完成工事総利益率	4.1%	5.3%	3.8%	9.7%	7.0%	7.5%	7.1%	7.4%	5.5%	6.6%	7.6%
土木工事総利益率	3.6%	6.9%	▲0.8%	11.1%	0.7%	6.8%	8.1%	2.0%	3.5%	16.0%	11.3%
建築工事総利益率	4.4%	4.4%	5.9%	8.9%	9.7%	7.7%	6.7%	9.6%	6.2%	2.4%	6.1%
開発事業等総利益率	21.3%	6.8%	11.2%	0.2%	2.7%	4.4%	2.1%	5.2%	3.3%	2.7%	2.0%
従業員数（人）	8,705	8,770	8,452	8,509	8,164	8,224	7,925	8,019	7,737	7,867	-

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 連結

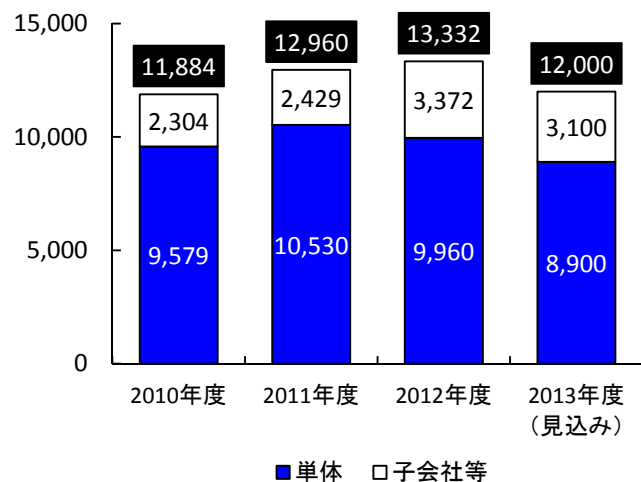
	2008年度	2009年度	2009年度	2010年度	2010年度	2011年度	2011年度	2012年度	2012年度	2013年度	2013年度
	通 期 実 績	第1四半期累計 実 績	通 期 実 績	第1四半期累計 実 績	通 期 実 績	第1四半期累計 実 績	通 期 実 績	第1四半期累計 実 績	通 期 実 績	第1四半期累計 実 績	通 期 現在見込み
建設事業受注高	15,854	2,365	11,383	2,433	11,884	2,323	12,960	2,747	13,332	3,193	12,000
売上高	19,485	4,217	16,373	3,079	13,256	2,916	14,577	3,308	14,850	3,208	14,300
営業利益	196	47	▲67	92	172	34	294	56	184	27	310
経常利益	159	59	90	112	175	31	413	67	246	52	310
当期純利益	▲62	37	132	85	258	2	38	33	234	37	170
1株当たり当期純利益（円）	▲6.20	3.69	13.03	8.25	24.87	0.28	3.69	3.24	22.55	3.60	16.37
自己資本当期純利益率	▲2.4%	-	5.4%	-	10.0%	-	1.5%	-	8.1%	-	-
売上高営業利益率	1.0%	1.1%	▲0.4%	3.0%	1.3%	1.2%	2.0%	1.7%	1.2%	0.8%	2.2%
総資産	18,854	19,193	17,968	17,450	16,449	16,324	16,862	16,034	16,860	16,673	-
自己資本	2,311	2,544	2,618	2,577	2,528	2,515	2,567	2,586	3,204	3,386	-
純資産	2,390	2,593	2,621	2,581	2,532	2,519	2,567	2,573	3,181	3,361	-
自己資本比率	12.3%	13.3%	14.6%	14.8%	15.4%	15.4%	15.2%	16.1%	19.0%	20.3%	-
1株当たり純資産（円）	227.56	250.52	251.97	248.01	243.35	242.17	247.12	249.00	308.49	325.98	-
有利子負債	5,405	6,338	6,200	6,504	5,589	5,665	5,257	4,839	4,801	4,643	4,600
D/Eレシオ	2.34	2.49	2.37	2.52	2.21	2.25	2.05	1.87	1.50	1.37	-
従業員数（人）	15,608	15,729	15,189	15,344	15,083	15,303	15,149	15,438	15,468	15,655	-

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

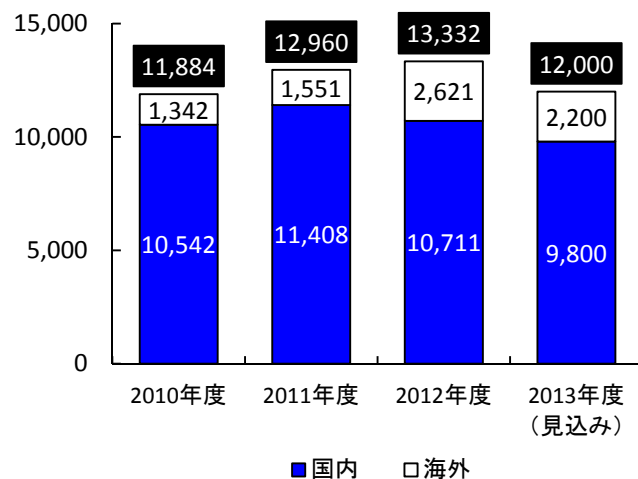
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

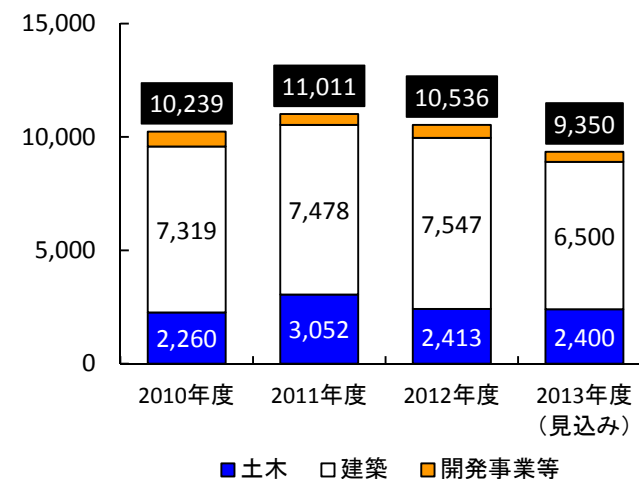
【通期】



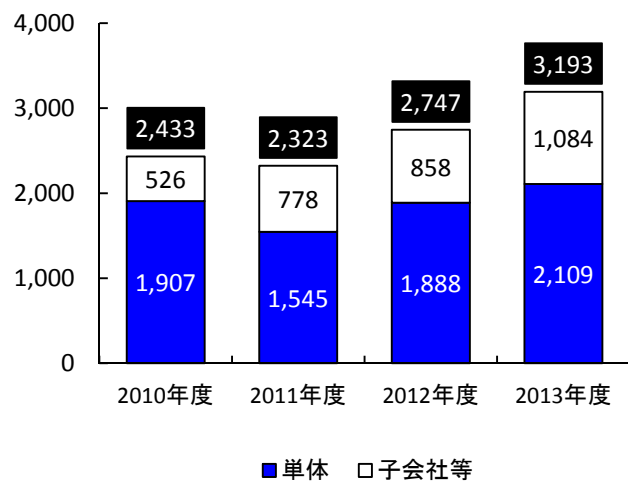
受注高(単体)

(単位:億円)

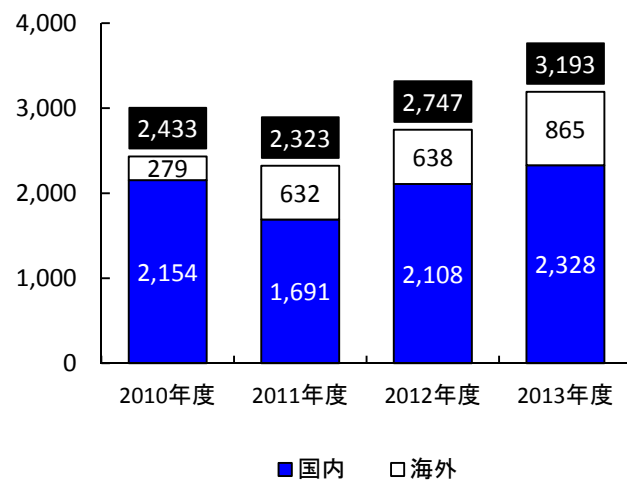
【通期】



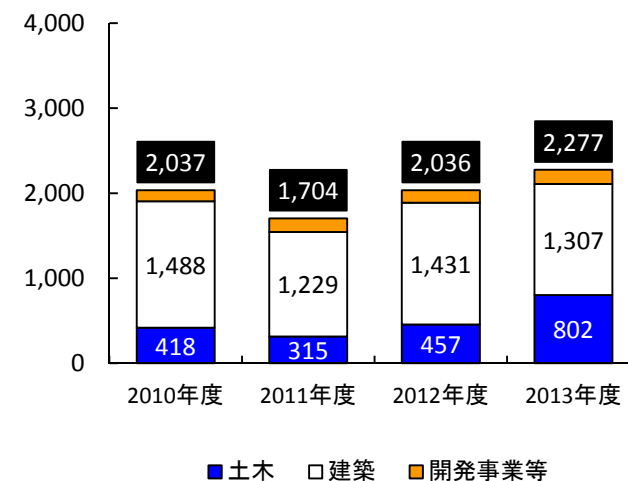
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

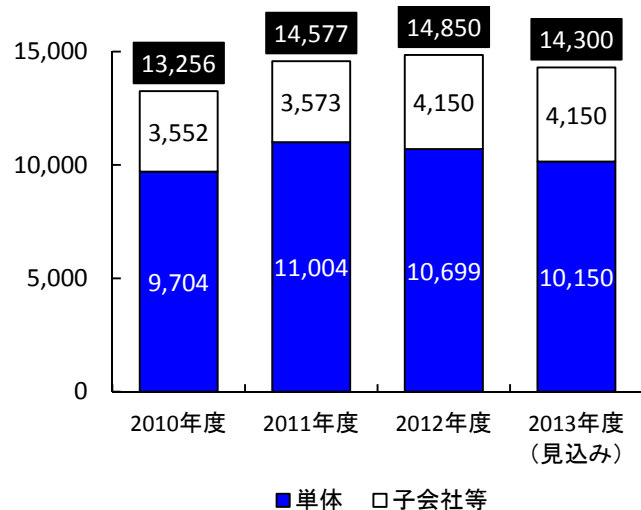


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

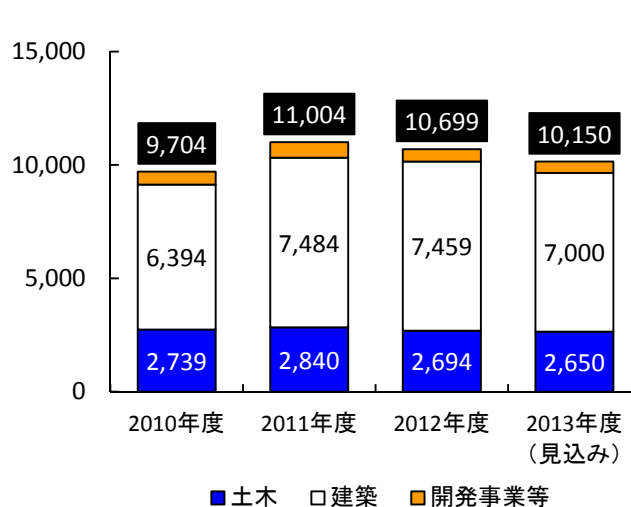
【通期】



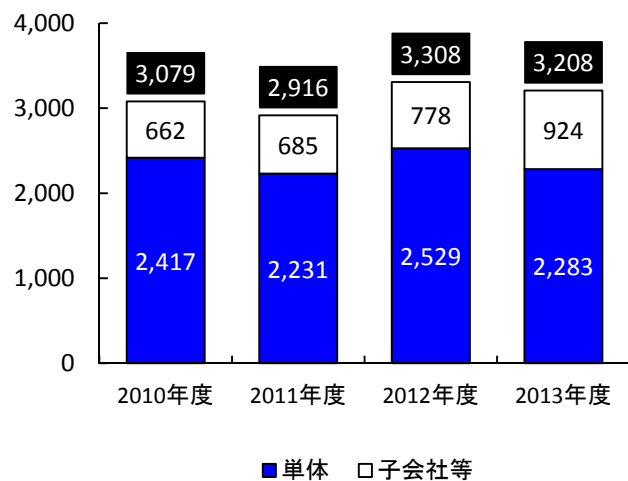
売上高(単体)

(単位:億円)

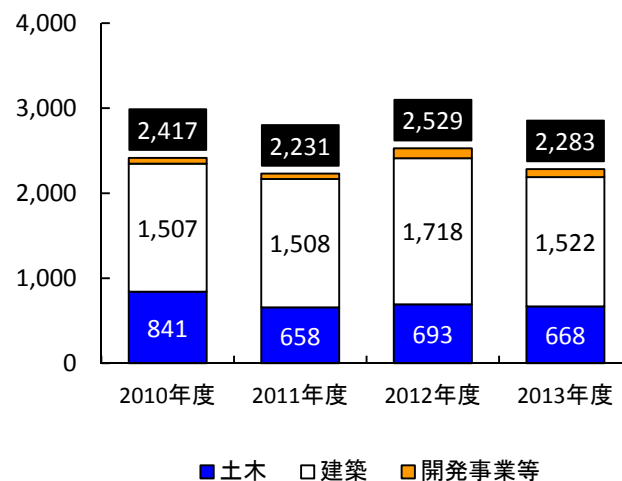
【通期】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

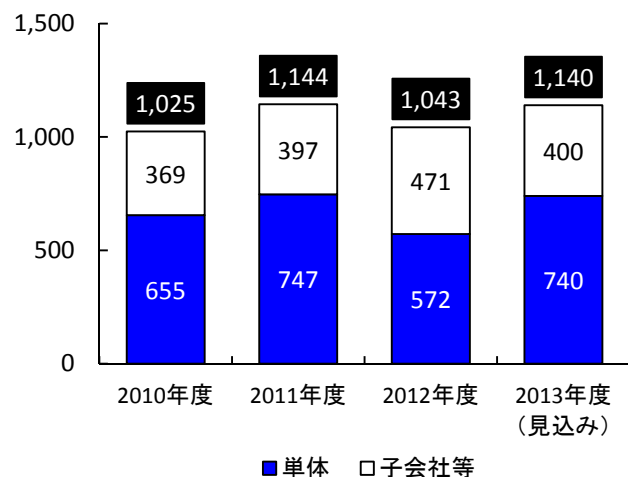


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

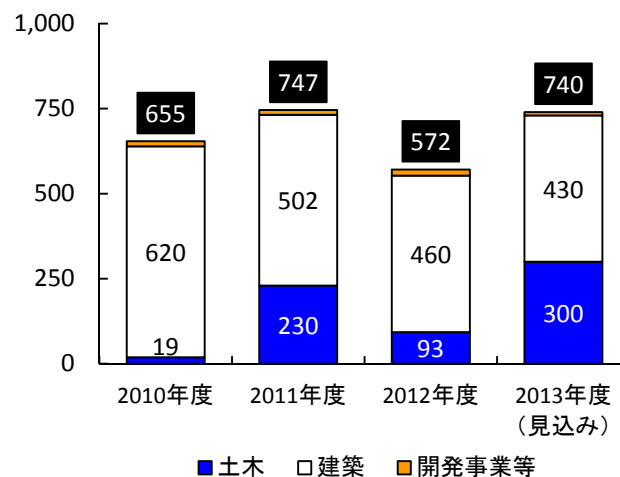
【通期】



売上総利益(単体)

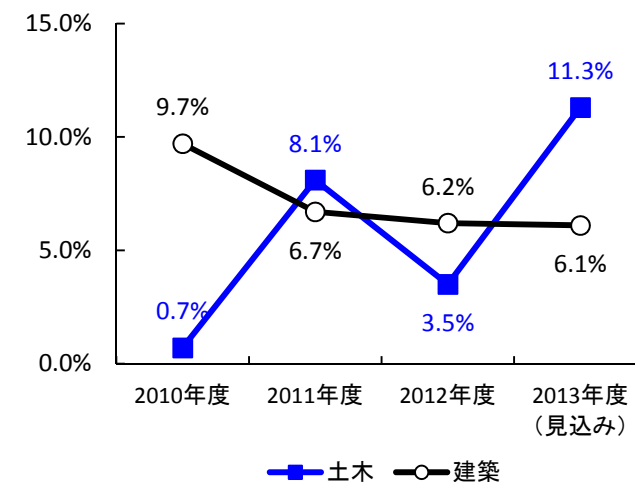
(単位:億円)

【通期】

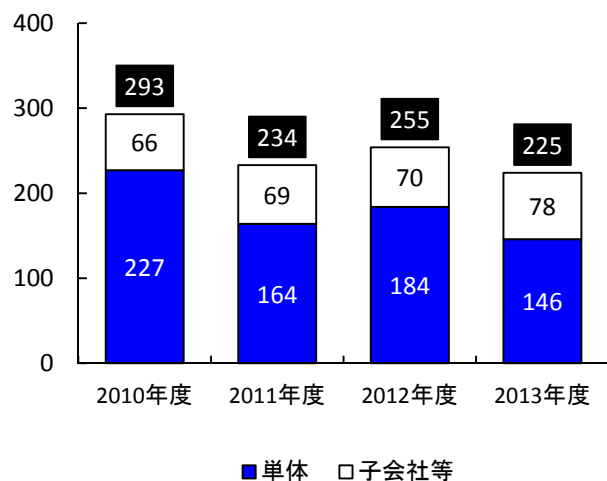


完成工事総利益率(単体)

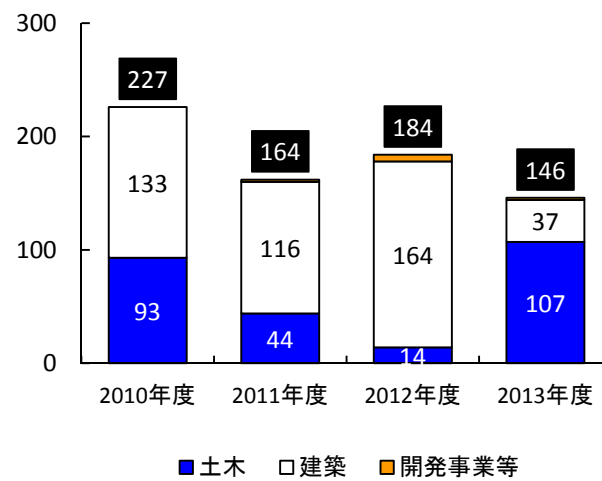
【通期】



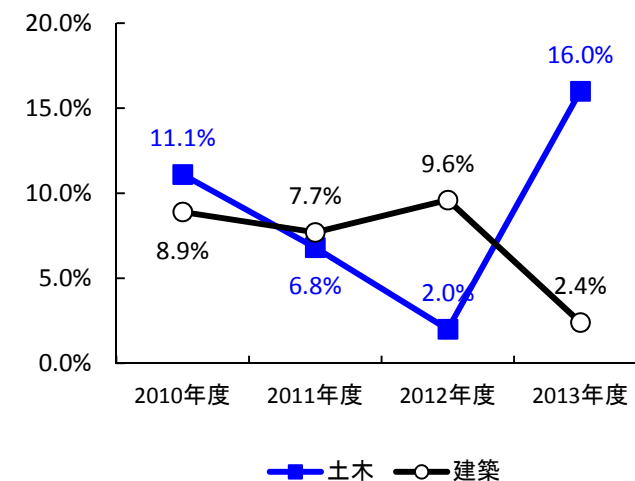
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

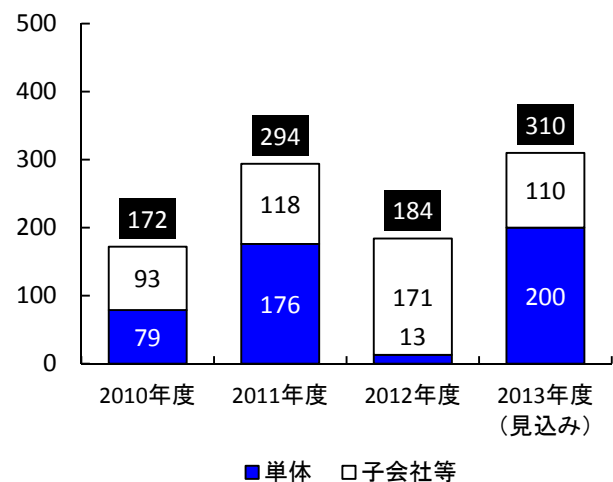


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

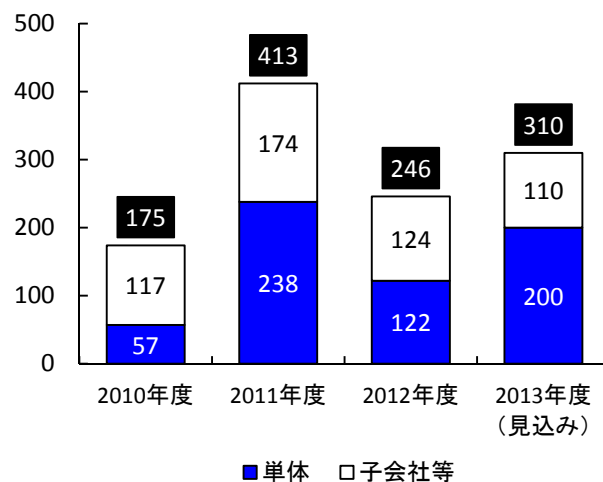
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

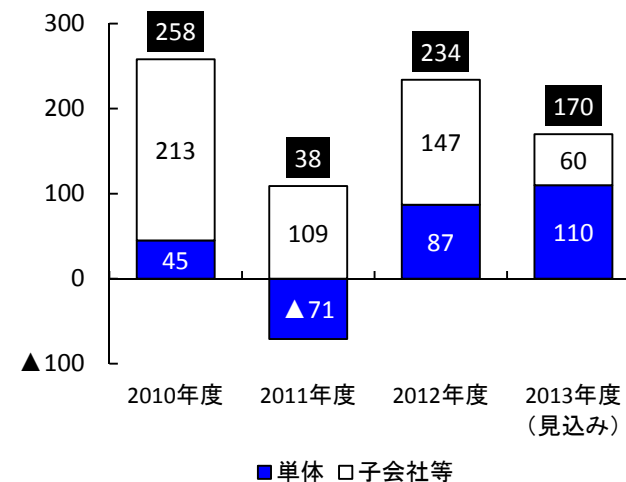
【通期】



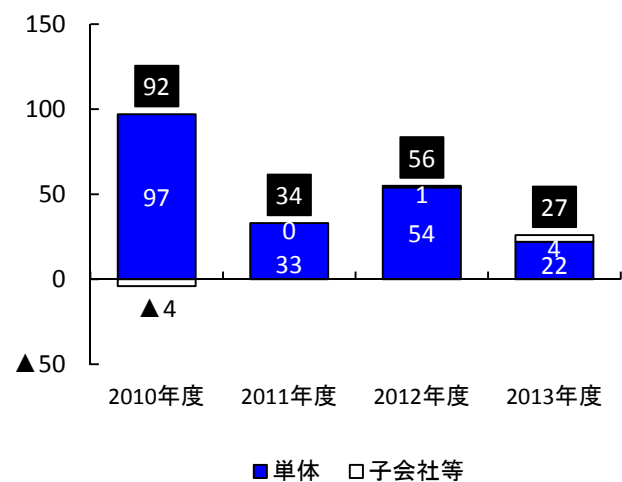
当期純利益(連結)

(単位:億円)

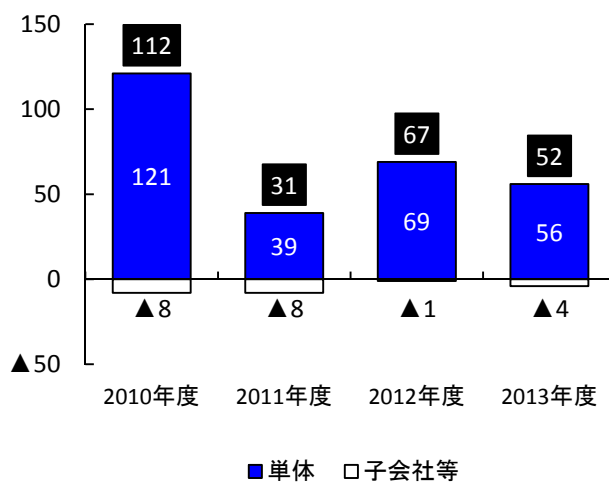
【通期】



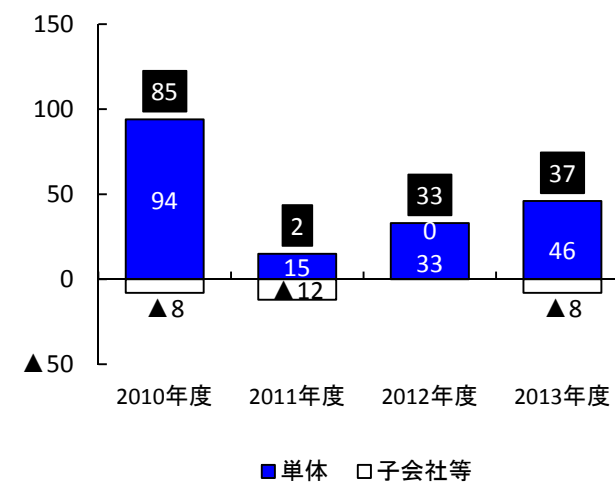
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

	2013年度	
	第1四半期 実績	
売上高	2,283	
建設事業	2,190	
(土木工事)	(668)	
(建築工事)	(1,522)	
開発事業等	93	
売上総利益	146	6.4%
建設事業	144	6.6%
(土木工事)	(107)	(16.0%)
(建築工事)	(37)	(2.4%)
開発事業等	2	2.7%
販管費	▲124	
営業利益	22	
受注高	2,277	
建設事業	2,109	
(土木工事)	(802)	
(建築工事)	(1,307)	
開発事業等	167	

【連結】

売上高	3,208	
売上総利益	225	7.0%
販管費	▲198	
営業利益	27	
建設事業受注高	3,193	

(単位:億円)

2012年度		
上半期 実績	下半期 実績	通期 実績
5,145	5,553	10,699
4,934	5,219	10,154
(1,331)	(1,363)	(2,694)
(3,603)	(3,855)	(7,459)
210	334	545
397 7.7%	174 3.2%	572 5.4%
386 7.8%	168 3.2%	554 5.5%
(101) (7.6%)	(▲8) (▲0.6%)	(93) (3.5%)
(284) (7.9%)	(176) (4.6%)	(460) (6.2%)
11 5.4%	6 2.0%	18 3.3%
▲275	▲284	▲559
122	▲109	13
3,906	6,629	10,536
3,659	6,301	9,960
(948)	(1,465)	(2,413)
(2,711)	(4,836)	(7,547)
246	328	575

6,847	8,002	14,850
584 8.5%	459 5.7%	1,043 7.0%
▲410	▲448	▲858
173	11	184
5,095	8,237	13,332

2013年度		
上半期 現在見込み	下半期 現在見込み	通期 現在見込み
4,550	5,600	10,150
4,400	5,250	9,650
(1,200)	(1,450)	(2,650)
(3,200)	(3,800)	(7,000)
150	350	500
280 6.2%	460 8.2%	740 7.3%
280 6.4%	450 8.6%	730 7.6%
(120) (10.0%)	(180) (12.4%)	(300) (11.3%)
(160) (5.0%)	(270) (7.1%)	(430) (6.1%)
0 0.0%	10 2.9%	10 2.0%
▲270	▲270	▲540
10	190	200
4,100	5,250	9,350
3,900	5,000	8,900
(900)	(1,500)	(2,400)
(3,000)	(3,500)	(6,500)
200	250	450

6,500	7,800	14,300
460 7.1%	680 8.7%	1,140 8.0%
▲410	▲420	▲830
50	260	310
5,400	6,600	12,000