

2014年3月期（平成26年3月期） 第2四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1
2. 受注高の実績と見込み	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.3～5
4. 主要項目の実績と見込み	p.6～7
5. 補足データ	p.8～11
6. 開発事業の主要プロジェクト	p.12～13
7. PFI事業における実績	p.14～15
8. グループ会社の概況	p.16～19
(参考) 主要経営指標の推移	p.20～25
(参考) 四半期別業績一覧	p.26
(参考) 主要工事一覧	p.27

2013年11月12日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社
 鹿島

お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 IRグループ E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

	上半期					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2012年度 実績	2013年度 実績	2012年度 実績	2013年度 実績	2012年度 実績	2013年度 実績
売上高	6,847	6,896	5,145	4,828	1,702	2,067
建設事業	6,120	6,126	4,934	4,649	1,185	1,476
開発事業等	727	770	210	178	516	591
売上総利益	584	488	397	268	186	220
	8.5%	7.1%	7.7%	5.6%	11.0%	10.7%
建設事業	483	377	386	258	97	119
	7.9%	6.2%	7.8%	5.5%	8.3%	8.1%
開発事業等	100	110	11	10	88	100
	13.8%	14.4%	5.4%	5.6%	17.2%	17.1%
販管費	▲410	▲410	▲275	▲255	▲135	▲154
営業利益	173	78	122	12	51	66
営業外損益	41	34	12	26	28	8
経常利益	214	113	134	38	80	74
特別損益	▲61	33	▲55	24	▲5	9
法人税等	▲62	▲60	▲31	▲21	▲31	▲38
当期純利益	90	86	47	40	42	45
1株あたり当期純利益(円)	8.73	8.28	4.61	3.90	-	-

建設事業受注高	5,095	8,564	3,659	6,786	1,435	1,777
---------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

	(2012年度末)		(2012年度末)		(2012年度末)	
総資産	16,860	17,223	13,454	13,519	3,406	3,703
純資産	3,181	3,553	2,416	2,630	764	922
自己資本比率	19.0%	20.8%	18.0%	19.5%	-	-
有利子負債残高	4,801	4,861	3,849	3,711	952	1,150

【見込み】

(単位:億円)

	通期					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2012年度 実績	2013年度 期央見込み	2012年度 実績	2013年度 期央見込み	2012年度 実績	2013年度 期央見込み
売上高	14,850	15,200	10,699	10,650	4,150	4,550
建設事業	13,014	13,500	10,154	10,100	2,860	3,400
開発事業等	1,835	1,700	545	550	1,290	1,150
売上総利益	1,043	1,040	572	610	471	430
	7.0%	6.8%	5.4%	5.7%	11.3%	9.5%
建設事業	813	845	554	595	259	250
	6.2%	6.3%	5.5%	5.9%	9.1%	7.4%
開発事業等	230	195	18	15	211	180
	12.5%	11.5%	3.3%	2.7%	16.4%	15.7%
販管費	▲858	▲860	▲559	▲540	▲299	▲320
営業利益	184	180	13	70	171	110
営業外損益	61	30	108	10	▲47	20
経常利益	246	210	122	80	124	130
特別損益	192	100	16	10	176	90
法人税等	▲204	▲140	▲50	▲40	▲153	▲100
当期純利益	234	170	87	50	147	120
1株あたり当期純利益(円)	22.55	16.37	8.39	4.81	-	-

建設事業受注高	13,332	14,300	9,960	10,800	3,372	3,500
---------	--------	--------	-------	--------	-------	-------

総資産	16,860	17,223	13,454	13,519	3,406	3,703
純資産	3,181	3,553	2,416	2,630	764	922
自己資本比率	19.0%	20.8%	18.0%	19.5%	-	-
有利子負債残高	4,801	4,500	3,849	3,700	952	800

2. 受注高の実績と見込み

【単体】

(単位:億円)

	上半期				通期			
	2012年度 実績	2013年度			2012年度 実績	2013年度		
		期首目標	実績	前年度比増減率		期首目標	期央見込み	前年度比増減率
土木								
国内	966	850	1,518	57.1%	2,195	2,300	2,500	13.9%
海外	▲18	50	253	-	218	100	300	37.3%
計	948	900	1,772	86.9%	2,413	2,400	2,800	16.0%
建築								
国内	2,710	3,000	5,013	84.9%	7,546	6,500	8,000	6.0%
海外	0	0	0	123.3%	0	0	0	-
計	2,711	3,000	5,013	84.9%	7,547	6,500	8,000	6.0%
建設事業計								
国内	3,677	3,850	6,532	77.6%	9,741	8,800	10,500	7.8%
海外	▲18	50	254	-	218	100	300	37.2%
計	3,659	3,900	6,786	85.5%	9,960	8,900	10,800	8.4%
開発事業等	246	200	302	22.5%	575	450	500	▲13.1%
合計	3,906	4,100	7,089	81.5%	10,536	9,350	11,300	7.3%

【連結(建設事業)】

建設事業計								
国内	4,175	4,350	7,177	71.9%	10,711	9,800	11,650	8.8%
海外	920	1,050	1,387	50.8%	2,621	2,200	2,650	1.1%
合計	5,095	5,400	8,564	68.1%	13,332	12,000	14,300	7.3%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その1） - 単体①

(単位: 億円)

	上半期									通期	
	土木			建築			建設事業計			建設事業計	
	2012年度 実績	2013年度		2012年度 実績	2013年度		2012年度 実績	2013年度		2012年度 実績	
		実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率		
国内官公庁	517	815	57.6%	143	1,014	607.6%	661	1,830	176.9%	1,779	
(国の機関)	(382)	(753)	(96.9%)	(33)	(452)	(-)	(415)	(1,205)	(190.1%)	(1,083)	
(地方の機関)	(135)	(62)	(▲53.6%)	(110)	(561)	(409.3%)	(245)	(624)	(154.4%)	(695)	
国内民間	449	703	56.5%	2,567	3,999	55.8%	3,016	A 4,702	55.9%	7,962	
(製造業)	(102)	(122)	(20.3%)	(674)	(664)	(▲1.4%)	(776)	B (787)	(1.4%)	(1,718)	
(非製造業)	(347)	(580)	(67.1%)	(1,893)	(3,335)	(76.1%)	(2,240)	C (3,915)	(74.7%)	(6,243)	
国内計	966	1,518	57.1%	2,710	5,013	84.9%	3,677	6,532	77.6%	9,741	
海外	▲18	253	-	0	0	123.3%	▲18	254	-	218	
建設事業計	948	X 1,772	86.9%	2,711	Y 5,013	84.9%	3,659	Z 6,786	85.5%	9,960	

[国内: 民間業種別内訳]

	上半期				通期 2012年度 実績
	2012年度 実績	2013年度		前年度比増減率	
		実績	前年度比増減率		
製造業	776	B 787	1.4%	1,718	
食品工業	116	75	▲34.9%	145	
石油・化学工業	225	328	45.5%	476	
鉄鋼業	43	51	19.6%	82	
電気機械	119	126	6.3%	410	
輸送用機械	96	67	▲30.3%	214	
一般機械	37	29	▲21.6%	91	
その他製造業	137	107	▲21.6%	297	
非製造業	2,240	C 3,915	74.7%	6,243	
商業	140	346	147.5%	463	
金融保険業	148	135	▲8.8%	248	
不動産	627	728	16.2%	2,154	
運輸倉庫	277	404	45.9%	572	
電力・ガス業等	295	610	106.3%	611	
情報通信	77	92	18.6%	220	
サービス	639	1,545	141.5%	1,771	
〈医療福祉〉	(153)	(797)	(418.2%)	(327)	
〈教育〉	(320)	(388)	(21.1%)	(478)	
その他非製造業	34	52	52.7%	201	
国内民間計	3,016	A 4,702	55.9%	7,962	

[工種別内訳]

	上半期						通期 2012年度 実績
	2012年度		2013年度		前年度比増減率		
	実績	構成比	実績	構成比			
土木	118	3.2%	152	2.2%	28.3%	307	
治山・治水	120	3.3%	150	2.2%	24.3%	256	
鉄道	10	0.3%	20	0.3%	101.0%	207	
上水道・下水道	47	1.3%	98	1.4%	105.6%	211	
土地造成	50	1.4%	30	0.5%	▲39.4%	54	
港湾・空港	276	7.5%	473	7.0%	71.1%	711	
道路	324	8.9%	848	12.5%	161.5%	663	
その他	948	25.9%	X 1,772	26.1%	86.9%	2,413	
建築	807	22.1%	1,002	14.8%	24.2%	2,782	
事務所・庁舎	15	0.4%	105	1.6%	565.9%	48	
宿泊施設	163	4.5%	306	4.5%	88.0%	471	
店舗	577	15.8%	729	10.8%	26.3%	1,472	
工場・発電所	(434)	(11.9%)	(532)	(7.9%)	(22.6%)	(1,162)	
〈工場〉	71	1.9%	491	7.2%	588.2%	244	
倉庫・流通施設	298	8.2%	299	4.4%	0.5%	1,017	
住宅	414	11.3%	670	9.9%	61.8%	700	
教育・研究・文化施設	197	5.4%	1,105	16.3%	460.2%	513	
医療・福祉施設	165	4.5%	301	4.4%	82.3%	295	
その他	2,711	74.1%	Y 5,013	73.9%	84.9%	7,547	
建設事業計	3,659	100.0%	Z 6,786	100.0%	85.5%	9,960	

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その2） - 単体②

国内地域別受注高

(単位:億円)

	上半期				
	2012年度		2013年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
大都市圏	2,611	71.0%	4,313	66.0%	65.1%
関東 (首都圏)	1,962 (1,698)	53.3% (46.2%)	3,176 (2,660)	48.6% (40.7%)	61.9% (56.7%)
東海	274	7.5%	594	9.1%	116.4%
近畿	374	10.2%	542	8.3%	44.8%
地方圏	1,066	29.0%	2,219	34.0%	108.2%
北海道	286	7.8%	164	2.5%	▲42.7%
東北	329	9.0%	1,257	19.3%	281.8%
北陸	132	3.6%	93	1.4%	▲29.3%
中国	62	1.7%	201	3.1%	219.8%
四国	54	1.5%	81	1.2%	47.9%
九州	200	5.4%	422	6.5%	110.8%
国内計	3,677	100.0%	6,532	100.0%	77.6%

関東:茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

(首都圏):東京、神奈川、埼玉、千葉

東海:岐阜、静岡、愛知、三重

近畿:滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

特命比率・設計施工比率

【2013年度上半期】	土木	建築	(民間建築)	建設事業計
特命比率	26.5%	45.0%	(46.5%)	40.2%
設計施工比率	16.3%	49.6%	(53.4%)	40.9%
【2012年度通期】				
特命比率	20.0%	52.8%	(55.2%)	44.9%
設計施工比率	15.5%	39.9%	(42.0%)	34.0%

規模別受注高

(単位:億円)

	上半期				
	2012年度		2013年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
大型 (50億円以上)	797	21.8%	2,659	39.2%	233.4%
中型 (10~50億円)	1,727	47.2%	2,830	41.7%	63.8%
小型 (10億円未満)	1,134	31.0%	1,296	19.1%	14.3%
合計	3,659	100.0%	6,786	100.0%	85.5%

リニューアル受注高

(単位:億円)

	上半期				
	2012年度		2013年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
土木	114	12.1%	85	4.8%	▲25.2%
建築	809	29.8%	847	16.9%	4.7%
建設事業計	923	25.2%	933	13.7%	1.0%

※シェアは各々の受注高(当社単体)に占める割合

[参考] 繰越高

(単位:億円)

	13年3月末	13年9月末		12年9月末
	実績	実績	前期末比増減	実績
土木	4,088	4,489	401	3,986
建築	7,995	9,731	1,736	7,015
建設事業計	12,083	14,220	2,137	11,001

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その3）－ 連結

海外地域別受注高

(単位:億円)

	上 半 期									上 半 期		
	鹿島(単体)			国内連結子会社			海外連結子会社			連結計		
	2012年度 実績	2013年度		2012年度 実績	2013年度		2012年度 実績	2013年度		2012年度 実績	2013年度	
		実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率		実績	実績		前年度比増減率	実績
北米 (構成比)	0 0.0%	0 0.0%	-	0 0.0%	0 0.0%	▲95.6%	250 26.8%	507 44.9%	102.4%	250 4.9%	507 5.9%	102.4%
50億円以上の受注 があった国・地域							米国	米国		米国	米国	
欧州 (構成比)	0 0.0%	0 0.0%	-	0 0.0%	0 0.0%	▲92.5%	48 5.1%	23 2.1%	▲51.2%	48 1.0%	23 0.3%	▲51.2%
50億円以上の受注 があった国・地域												
アジア (構成比)	▲4 ▲0.1%	112 1.6%	-	1 0.2%	1 0.1%	3.5%	639 68.1%	599 53.0%	▲6.2%	634 12.5%	713 8.3%	12.4%
50億円以上の受注 があった国・地域		台湾					シンガポール タイ 台湾	シンガポール 台湾 マレーシア タイ インドネシア		シンガポール タイ 台湾	台湾 シンガポール マレーシア タイ インドネシア	
その他の地域 (構成比)	▲13 ▲0.4%	141 2.1%	-	0 0.0%	0 0.1%	-	0 0.0%	0 0.0%	-	▲13 ▲0.3%	142 1.7%	-
50億円以上の受注 があった国・地域		エチオピア アルジェリア									エチオピア アルジェリア	
海外計 (構成比)	▲18 ▲0.5%	254 3.7%	-	1 0.2%	2 0.2%	48.4%	938 100.0%	1,130 100.0%	20.5%	920 18.1%	1,387 16.2%	50.8%
国内 (構成比)	3,677 100.5%	6,532 96.3%	77.6%	858 99.8%	1,042 99.8%	21.3%	0 0.0%	0 0.0%	-	4,175 81.9%	7,177 83.8%	71.9%
合計 (構成比)	3,659 100.0%	6,786 100.0%	85.5%	860 100.0%	1,044 100.0%	21.4%	938 100.0%	1,130 100.0%	20.5%	5,095 100.0%	8,564 100.0%	68.1%

※ 鹿島(単体)、国内連結子会社、海外連結子会社に記載された数値は内部取引消去前につき、鹿島(単体)＋国内連結子会社＋海外連結子会社の数値と連結計は必ずしも一致しない。

4. 主要項目の実績と見込み（その1）－ 単体

【単体】 (単位:億円)

	上半期					通 期				
	2012年度 実績	2013年度				2012年度 実績	2013年度			
		期首目標	実績	前年度比増減			期首目標	期央見込み	前年度比増減	
売上高	5,145	4,550	4,828	▲317		10,699	10,150	10,650	▲49	
建設事業	4,934	4,400	4,649	▲285		10,154	9,650	10,100	▲54	
(土木工事)	(1,331)	(1,200)	(1,371)	(40)		(2,694)	(2,650)	(2,900)	(205)	
(建築工事)	(3,603)	(3,200)	(3,277)	(▲325)		(7,459)	(7,000)	(7,200)	(▲259)	
(国内)	(4,905)	(4,350)	(4,585)	(▲319)		(10,095)	(9,500)	(9,900)	(▲195)	
(海外)	(28)	(50)	(63)	(34)		(58)	(150)	(200)	(141)	
開発事業等	210	150	178	▲31		545	500	550	4	
売上総利益	397 7.7%	280 6.2%	268 5.6%	▲129 ▲2.1%	572 5.4%	740 7.3%	610 5.7%	37 0.3%		
建設事業	386 7.8%	280 6.4%	258 5.5%	▲128 ▲2.3%	554 5.5%	730 7.6%	595 5.9%	40 0.4%		
(土木工事)	(101) (7.6%)	(120) (10.0%)	(220) (16.1%)	(119) (8.5%)	(93) (3.5%)	(300) (11.3%)	(400) (13.8%)	(306) (10.3%)		
(建築工事)	(284) (7.9%)	(160) (5.0%)	(37) (1.1%)	(▲247) (▲6.8%)	(460) (6.2%)	(430) (6.1%)	(195) (2.7%)	(▲265) (▲3.5%)		
開発事業等	11 5.4%	0 0.0%	10 5.6%	▲1 0.2%	18 3.3%	10 2.0%	15 2.7%	▲3 ▲0.6%		
※ (SPC、八重洲含む)	(27)	(3)	(13)	(▲13)	(34)	(14)	(19)	(▲14)		
販管費	▲275	▲270	▲255	19	▲559	▲540	▲540	19		
(人件費)	(▲131)	(▲134)	(▲134)	(▲2)	(▲266)	(▲268)	(▲269)	(▲3)		
(その他)	(▲143)	(▲135)	(▲121)	(21)	(▲292)	(▲271)	(▲270)	(22)		
営業利益	122	10	12	▲110	13	200	70	56		
営業外損益 (金融収支)	12 (12)	10 (20)	26 (25)	13 (13)	108 (113)	0 (14)	10 (24)	▲98 (▲88)		
経常利益	134	20	38	▲96	122	200	80	▲42		
特別損益	▲55	0	24	79	16	▲10	10	▲6		
税引前当期純利益	79	20	62	▲16	138	190	90	▲48		
法人税等	▲31	▲10	▲21	9	▲50	▲80	▲40	10		
当期純利益	47	10	40	▲7	87	110	50	▲37		

※ 国内のSPCからの配当収入1件(単体P/Lの営業外収益に計上)および鹿島八重洲開発(株)の総利益(連結P/Lの開発事業等総利益に計上)まで含めた場合を参考で表記している。

4. 主要項目の実績と見込み（その2） - 連結

【連結】 (単位:億円)

	上半期				通期			
	2012年度 実績	2013年度			2012年度 実績	2013年度		
		期首目標	実績	前年度比増減		期首目標	期央見込み	前年度比増減
売上高	6,847	6,500	6,896	48	14,850	14,300	15,200	349
建設事業	6,120	5,900	6,126	5	13,014	12,700	13,500	485
開発事業等	727	600	770	42	1,835	1,600	1,700	▲135
(開発事業)	(275)	(260)	(316)	(40)	(822)	(700)	(750)	(▲72)
(その他の事業)	(451)	(340)	(454)	(2)	(1,012)	(900)	(950)	(▲62)
売上総利益	584	460	488	▲95	1,043	1,140	1,040	▲3
	8.5%	7.1%	7.1%	▲1.4%	7.0%	8.0%	6.8%	▲0.2%
建設事業	483	390	377	▲106	813	960	845	31
	7.9%	6.6%	6.2%	▲1.7%	6.2%	7.6%	6.3%	0.1%
開発事業等	100	70	110	10	230	180	195	▲35
	13.8%	11.7%	14.4%	0.6%	12.5%	11.3%	11.5%	▲1.0%
販管費	▲410	▲410	▲410	0	▲858	▲830	▲860	▲1
営業利益	173	50	78	▲95	184	310	180	▲4
営業外損益	41	▲10	34	▲6	61	0	30	▲31
(金融収支)	(▲1)	(▲7)	(▲0)	(1)	(▲6)	(▲15)	(▲9)	(▲2)
(持分法投資損益)	(8)	(7)	(17)	(8)	(8)	(13)	(22)	(14)
経常利益	214	40	113	▲101	246	310	210	▲36
特別損益	▲61	0	33	94	192	▲10	100	▲92
税引前当期純利益	153	40	146	▲7	438	300	310	▲128
法人税等	▲62	▲20	▲60	2	▲204	▲130	▲140	64
当期純利益	90	20	86	▲4	234	170	170	▲64

5. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

	上半期		通 期			
	2012年度	2013年度	2012年度	2013年度		前年度比増減
	実績	実績	実績	期首目標	期央見込み	
土木事業						
売上高	1,331	1,371	2,694	2,650	2,900	205
営業利益	14	140	▲81	127	229	310
建築事業						
売上高	3,603	3,277	7,459	7,000	7,200	▲259
営業利益	108	▲128	99	85	▲151	▲250
開発事業等						
売上高	210	178	545	500	550	4
営業利益	0	▲0	▲4	▲13	▲7	▲3
国内関係会社						
売上高	1,475	1,465	3,200	3,155	3,249	48
営業利益	30	25	86	55	65	▲20
海外関係会社						
売上高	870	1,159	2,233	2,306	2,606	373
営業利益	26	38	73	48	40	▲33
調整額						
売上高	▲643	▲557	▲1,283	▲1,311	▲1,306	▲23
営業利益	▲5	2	11	5	4	▲7
連結計						
売上高	6,847	6,896	14,850	14,300	15,200	349
営業利益	173	78	184	310	180	▲4

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2012年度		2013年度		
	実績	シェア	期央見込み	シェア	前年度比増減
海外計	2,296	15.5%	2,800	18.4%	503

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

	13年3月末	13年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,737	7,789	52
連結子会社	7,731	7,835	104
(国内)	(3,920)	(3,986)	(66)
(海外)	(3,811)	(3,849)	(38)
連結計	15,468	15,624	156

5. 補足データ（その2）

連結貸借対照表

（単位：億円）

	13年3月末	13年9月末	前期末比増減		13年3月末	13年9月末	前期末比増減
（資産の部）	(16,860)	(17,223)	(362)	（負債の部）	(13,679)	(13,669)	(▲ 9)
流動資産	10,555	10,519	▲ 36	流動負債	10,059	9,936	▲ 123
現金預金	2,021	1,650	▲ 371	支払手形・工事未払金等	4,463	4,062	▲ 401
受取手形・完成工事未収入金等	4,980	5,048	67	短期借入金	2,012	2,034	22
販売用不動産	721	772	50	コマーシャル・ペーパー	433	400	▲ 33
未成工事支出金	474	552	77	1年内償還予定の社債	200	300	100
開発事業支出金	751	760	9	未成工事受入金	1,007	1,274	267
その他のたな卸資産	79	140	61	工事損失引当金	275	233	▲ 41
その他	1,546	1,615	69	その他の引当金	44	43	▲ 0
貸倒引当金	▲ 19	▲ 20	▲ 0	その他	1,623	1,587	▲ 36
固定資産	6,304	6,703	398	固定負債	3,619	3,733	113
有形固定資産	3,232	3,273	40	社債	1,050	950	▲ 100
土地	1,777	1,786	9	長期借入金	1,106	1,177	70
その他	1,455	1,486	31	退職給付引当金	615	623	7
無形固定資産	56	56	▲ 0	その他	847	983	135
投資その他の資産	3,015	3,373	358	（純資産の部）	(3,181)	(3,553)	(371)
投資有価証券	2,466	2,776	309	株主資本	2,527	2,587	60
その他	684	707	23	資本金	814	814	-
貸倒引当金	▲ 135	▲ 110	25	資本剰余金	453	453	-
合計	16,860	17,223	362	利益剰余金	1,320	1,381	60
				自己株式	▲ 60	▲ 60	▲ 0
				その他の包括利益累計額	676	991	314
				その他有価証券評価差額金	587	786	199
				繰延ヘッジ損益	▲ 9	▲ 7	2
				土地再評価差額金	192	192	▲ 0
				為替換算調整勘定	▲ 92	20	113
				少数株主持分	▲ 23	▲ 25	▲ 2
				負債純資産合計	16,860	17,223	362

[参考]

自己資本	3,204	3,579	374
自己資本比率	19.0%	20.8%	1.8%

5. 補足データ（その3）

有利子負債残高

(単位:億円)

	13年3月末	13年9月末		14年3月末		
	実績	実績	前期末比増減	期首目標	期央見込み	前期末比増減
連結	4,801	4,861	60	4,600	4,500	▲301
単体	3,849	3,711	▲137	3,700	3,700	▲149
子会社等	952	1,150	198	900	800	▲152
連結D/Eレシオ	1.50	1.36				

連結キャッシュ・フロー

(単位:億円)

	上半期		通期		
	2012年度	2013年度	2012年度	2013年度	
	実績	実績	実績	期首目標	期央見込み
営業C/F	▲136	▲344	584	100	100
投資C/F	▲53	▲7	367	▲100	300
財務C/F	▲79	▲63	▲586	▲250	▲450
現金及び 現金同等物 期末残高	1,343	1,635	2,011	-	-

工事損失引当金残高

(単位:億円)

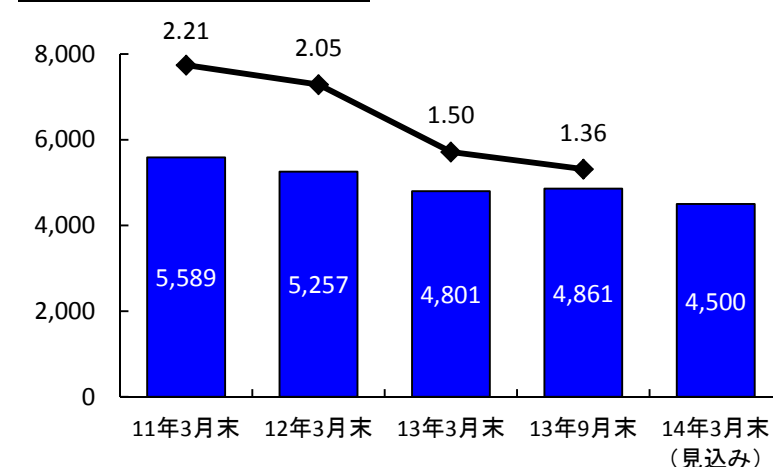
	13年3月末	13年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲275	▲233	41
単体	▲272	▲231	40
子会社等	▲2	▲1	0

※ 上記はB/S計上額であり、未成工事支出金と同額で相殺する前の実質残高は以下のとおり

単体	▲275	▲235	39
----	------	------	----

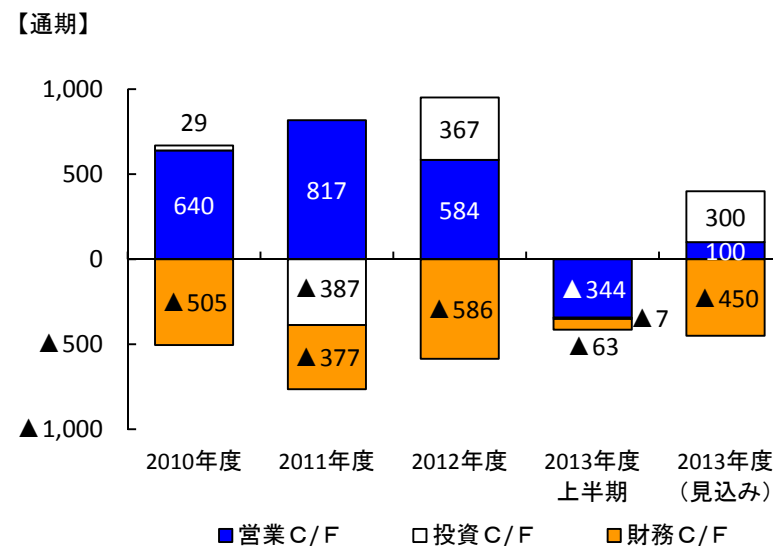
有利子負債・D/Eレシオ(連結)

(単位:億円)



キャッシュ・フロー(連結)

(単位:億円)



5. 補足データ（その4）

販売用不動産 (単位:億円)

	13年3月末	13年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	721	772	50
単体	377	338	▲39
子会社等	343	433	90

営業投資有価証券 (単位:億円)

	13年3月末	13年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	113	113	-
単体	113	113	-
子会社等	-	-	-

賃貸等不動産(連結) (単位:億円)

	13年3月末	13年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
簿価	1,606	1,604	▲2
時価	2,249	2,378	128
含み損益	643	774	130

開発事業支出金 (単位:億円)

	13年3月末	13年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	751	760	9
単体	379	385	6
子会社等	371	374	3

■ 営業投資有価証券の主な内訳(13年3月末現在)

ジーシックス特定目的会社	113
--------------	-----

[参考] 投資有価証券(13年3月末現在)

中野駅前開発特定目的会社 35

その他参考数値 (単位:億円)

	上半期		通 期			
	2012年度	2013年度	2012年度	2013年度		前年度比増減
	実績	実績	実績	期首目標	期央見込み	
研究開発費 (うち単体)	40 (38)	36 (35)	84 (81)	82 (78)	81 (77)	▲3 (▲4)
設備投資額 (うち単体)	75 (16)	83 (12)	205 (67)	210 (36)	210 (38)	4 (▲29)
減価償却実施額 (うち単体)	87 (52)	88 (49)	183 (107)	180 (99)	180 (99)	▲3 (▲8)
保証債務残高 (うち単体)	101 (600)	118 (362)	93 (378)	- (-)	- (-)	- (-)

※ 設備投資額・減価償却実施額は、有形固定資産＋無形固定資産＋投資その他の資産ベース

6. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分					
晴海二丁目マンション (サ・パークハウス 晴海タワーズ クルレジデンス)	東京都 中央区	約4,500	約30,100 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(第1期・49階建、883戸)を行うもの。 都内初、免震・長期優良住宅認定を取得。※ 10年6月着工、12年4月販売開始、14年3月竣工・引渡し予定。
晴海二丁目マンション (サ・パークハウス 晴海タワーズ ティアレジデンス)	東京都 中央区	約4,500	約30,500 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(第2期・49階建、861戸)を行うもの。 12年7月着工、13年8月販売開始、16年8月竣工・引渡し予定。
勝どき五丁目 市街地再開発事業 (B-1街区)	東京都 中央区	約3,300	約48,900 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、再開発事業に参加組合員として参画し、住宅保留床の分譲事業(53階建、総戸数1,420戸のうち約1,300戸)を行うもの。 11年10月本組合設立、12年12月権利変換計画認可取得、13年9月本体工事着工。
三鷹マンション (テラス武蔵野中町)	東京都 武蔵野市	約1,660	約4,500	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 地主(底地人)から鹿島が借りた土地を、購入者に転貸する『普通転借地権』マンション分譲事業(5階建、148戸)を行うもの。 12年10月着工、14年3月竣工・引渡し予定。

※ 平成21年6月(法律施行)以降に、東京都内で供給された民間分譲マンションにおいて、専有面積55㎡未満の住戸を除く。

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> 賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 分譲レジデンス棟との複合開発として06年8月竣工。鹿島単独事業。 2010年度申請で、東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所認定。
東京駅八重洲口 開発事業	東京都 千代田区	約6,000 約270	約106,500 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> JR東日本・三井不動産他との共同による大規模複合開発。 当社グループは南棟(42階建)にて事業参画。13年2月に持分の一部を売却。 第2期(中央棟)が13年9月に竣工。14年秋(予定)の駅前広場の竣工で全体完成。
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。12年1月竣工。 CASBEE-新築でSクラス取得。

6. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分					
ビショップスゲート 開発事業	シンガポール	約6,900	約10,400	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 既存集合住宅を買収して建替える分譲事業(3棟・2階～5階建、総戸数31戸)を行うもの。 2012年末に竣工し、分譲中。
米国流通倉庫 開発事業 (IDI)	米国	—	—	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島USA傘下の子会社IDIにて、流通施設(倉庫等)の開発・運営・売却・ファンドビジネス等を行うもの。 1989年設立、2013年10月に全持分を売却。
南京西路プロジェクト	台北 (台湾)	約2,500	約32,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 台北駅の西側に位置する、住宅・オフィス・店舗の複合開発事業。地上26階、地下5階。 現地デベロッパーと共同で行う等価交換事業。 2015年着工、2018年竣工予定。
		—	事業シェアによる		

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約493,500	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> インドネシア政府からBOT方式にて40年間(1996年～2036年)の土地取得権を取得し、不動産事業を行うもの。 ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)を運営中。 ホテル複合棟(32階建、延床面積約133,000㎡)を2011年12月着工、2014年末開業予定。
		—	事業シェアによる		
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)を行うもの。
103マウント・ストリート	ロンドン (英国)	—	約2,900	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> メイフェア地区におけるオフィス投資事業。地上7階、地下1階。 鹿島ヨーロッパがアセットマネジメントを実施。
			事業シェアによる		

7. PFI 事業における実績（その1）

【未稼働案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
[新規入手案件(2013年度上半期累計)]							
(仮称)ふじみ野市上福岡 学校給食センター整備事業	埼玉県 ふじみ野市	BTO	2016年4月開業後 約15年間	未設立	構成員 (鹿島)	—	約49億円
その他 国内0件							-
その他 海外1件(英国1件)							約 12億円

[過年度入手案件]

東京大学(本郷)クリニカルリサーチ センター施設整備事業	東京都 文京区	BTO	2015年4月A棟 I 期 開業後18年間	クリニカルリサーチ センターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約343億円
(仮称)ふじみ野市・三芳町 環境センター整備・運営事業	埼玉県 ふじみ野市	DBO	2016年4月供用開始後 約15年間	ふじみのエコウェルズ(株)	構成員 (鹿島)	—	約194億円
男川浄水場更新事業	愛知県 岡崎市	BTM	2018年2月供用開始後 約15年間	男川ウォーターパート ナーズ(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約110億円
その他 国内7件							約 979億円
その他 海外0件							-
計 国内11件							約 1,675億円
計 海外1件(英国1件)							約12億円

7. PFI事業における実績（その2）

【稼動中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO (一部RO)	2012年12月新棟開院後 約19.5年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約 1,134億円
参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年6月開業後 約10年間	HOC議員会館PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 584億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年12月開業後 約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約 499億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後 25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 334億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月開業後 約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約 302億円
その他 国内28件							約 2,952億円
その他 海外16件(英国16件)							約 957億円
計 国内33件							約 5,805億円
計 海外16件(英国16件)							約 957億円

(換算レート) ¥150.30/£

【未稼働案件+稼動中案件】

計 国内44件							約 7,480億円
計 海外17件(英国17件)							約 968億円

8. グループ会社の概況（その1）

グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

(単位:億円)

【国内】

	上半期		通 期			
	2012年度	2013年度	2012年度 実績	2013年度		
	実績	実績		期首目標	期央見込み	前年度比増減
売上高	1,484	1,481	3,223	3,155	3,249	25
建設事業	746	768	1,708	1,723	1,776	67
開発事業等	738	712	1,515	1,431	1,473	▲41
売上総利益	111	105	245	221	229	▲16
	7.5%	7.1%	7.6%	7.0%	7.0%	▲0.6%
建設事業	37	46	96	97	99	2
	5.0%	6.0%	5.7%	5.7%	5.6%	▲0.1%
開発事業等	74	59	148	123	129	▲19
	10.1%	8.3%	9.8%	8.7%	8.8%	▲1.0%
販管費	▲81	▲80	▲163	▲166	▲163	▲0
営業利益	29	25	81	55	65	▲16
営業外損益	39	13	46	3	11	▲35
(金融収支)	(▲0)	(▲0)	(▲2)	(▲2)	(▲1)	(1)
(持分法投資損益)	(5)	(11)	(10)	(4)	(9)	(▲0)
経常利益	69	38	128	58	77	▲51
特別損益	▲0	0	153	▲3	▲2	▲156
税引前当期純利益	68	38	282	54	74	▲207
法人税等	▲24	▲14	▲99	▲26	▲33	65
当期純利益	44	24	183	28	40	▲142
建設事業受注高	860	1,044	1,701	1,723	1,880	178

【海外】

	上半期		通 期			
	2012年度	2013年度	2012年度 実績	2013年度		
	実績	実績		期首目標	期央見込み	前年度比増減
	870	1,159	2,233	2,306	2,606	373
	781	993	1,864	2,068	2,314	449
	88	165	368	238	292	▲76
	81	114	212	178	200	▲12
	9.4%	9.8%	9.5%	7.7%	7.7%	▲1.8%
	54	60	124	104	123	▲1
	6.9%	6.1%	6.7%	5.0%	5.3%	▲1.4%
	27	53	87	74	76	▲11
	30.8%	32.3%	23.9%	31.2%	26.3%	2.4%
	▲56	▲75	▲142	▲129	▲159	▲17
	25	38	69	48	40	▲29
	3	24	29	20	40	10
	(0)	(2)	(▲0)	(0)	(1)	(1)
	(3)	(7)	(▲3)	(9)	(13)	(17)
	29	63	99	69	80	▲18
	3	5	3	10	89	86
	32	68	103	80	170	67
	▲9	▲19	▲47	▲19	▲59	▲11
	22	49	55	61	111	56
	938	1,130	2,401	2,103	2,353	▲47

※ 連結子会社の個別業績はP17～P19(国内:P17～P18、海外:P19)に記載

8. グループ会社の概況（その2）－ 国内連結子会社①

（単位：億円）

会社名		上半期		通 期				2013年度上半期末 (2013年9月末)	事業および業績の概要
		2012年度	2013年度	2012年度	2013年度				
		実績	実績	実績	期首目標	期央見込み	前年度比増減		
大興物産(株) (鹿島持分 98.1%)	建設事業受注高	98.5	98.1	193.2	225.0	200.0	6.7	総資産 400.0	《建設資機材の販売、専門工事の請負》 建設受注高は採算重視の選別受注により前年度並み。資機材販売、工事請負ともに低調に推移しているが、採算重視の工事受注と資機材売上拡大等により目標利益確保を目指す。
	売上高	448.6	434.9	899.0	900.0	875.0	▲24.0	資本金 7.5	
	営業利益	1.4	2.5	5.8	2.7	2.7	▲3.1		
	経常利益	1.3	2.8	6.2	2.7	2.9	▲3.2		
	当期純利益	1.1	2.6	5.5	2.3	2.5	▲2.9	従業員数 274人	
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	445.9	628.8	895.7	852.0	1,046.0	150.2	総資産 738.7	《舗装工事業、合材販売》 建設受注高は官公庁を中心に増加し高水準。合材販売も好調を維持。売上高・利益ともに目標を上回る見込みであり、更なる上積みを目指す。
	売上高	461.1	496.1	1,122.8	1,050.0	1,176.0	53.1	資本金 40.0	
	営業利益	5.5	7.4	36.7	26.3	34.0	▲2.7		
	経常利益	5.9	8.0	37.1	25.0	34.0	▲3.1		
	当期純利益	5.2	2.0	23.1	10.4	15.0	▲8.1	従業員数 1,010人	
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 146.0	《建物管理業》 定期管理の着実な拡大や営繕対応の増加により、売上高・利益ともに目標を上回る見通し。堅実な事業展開と採算性の維持・向上を図り、安定的な利益確保を目指す。
	売上高	194.9	202.7	419.4	414.6	426.1	6.6	資本金 1.0	
	営業利益	8.7	10.8	25.2	20.4	23.5	▲1.7		
	経常利益	8.7	10.9	25.4	20.5	23.8	▲1.6		
	当期純利益	4.7	6.8	14.4	11.8	13.7	▲0.7	従業員数 1,379人	
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	101.0	112.5	250.7	245.0	245.0	▲5.7	総資産 207.0	《建設基礎工事業》 建設受注高は耐震補強需要を中心に堅調であり、前期からの繰越工事も多く業績は順調。引き続き耐震や液状化対策等の需要を着実に取り込み、目標利益確保を目指す。
	売上高	76.9	119.7	180.2	250.0	250.0	69.7	資本金 3.0	
	営業利益	0.0	3.2	0.9	4.4	4.4	3.4		
	経常利益	0.1	4.5	3.2	5.9	6.3	3.1		
	当期純利益	▲0.2	1.5	2.7	3.3	2.7	0.0	従業員数 285人	
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 360.8	《総合リース業、ファイナンス業》 上期は原価低減努力により順調に推移したが、通期は建物リース案件の不入手を主因に、売上高・利益ともに若干の目標未達となる見込み。
	売上高	32.1	32.3	78.6	72.0	70.9	▲7.7	資本金 4.0	
	営業利益	3.5	4.0	7.1	7.1	6.7	▲0.4		
	経常利益	3.7	4.1	7.4	7.2	6.9	▲0.5		
	当期純利益	2.1	2.3	4.2	4.1	4.1	▲0.1	従業員数 43人	

8. グループ会社の概況（その3）－ 国内連結子会社②

（単位：億円）

会社名		上半期		通 期				2013年度上半期末 (2013年9月末)	事業および業績の概要
		2012年度	2013年度	2012年度	2013年度				
		実績	実績	実績	期首目標	期央見込み	前年度比増減		
(株)イリア (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	36.3	38.0	75.4	76.0	76.0	0.5	総資産 36.2	《総合インテリア事業》 受注競争が厳しく、目標未達となる見込み。施工部門、設計・コンサル部門ともに原価低減を図り、黒字確保を目指す。
	売上高	37.2	35.7	77.4	76.0	73.7	▲3.7	資本金 0.5	
	営業利益	0.1	0.0	0.2	0.3	0.2	▲0.0		
	経常利益	0.1	0.0	0.2	0.3	0.2	▲0.0		
	当期純利益	0.0	▲0.0	0.0	0.1	0.0	0.0	従業員数 173人	
カジマメカトロ エンジニアリング(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	40.5	37.4	73.3	105.9	90.9	17.5	総資産 41.3	《建設機械製造業》 前期に震災復旧関連工事の売上計上があった反動で減収を見込む。建設エンジニアリング部門の強化や原価低減努力により黒字確保を目指す。
	売上高	80.6	30.5	135.0	100.5	90.5	▲44.5	資本金 4.0	
	営業利益	▲0.1	▲0.2	0.4	0.1	0.1	▲0.3		
	経常利益	▲0.1	▲0.1	0.3	0.1	0.1	▲0.2		
	当期純利益	▲0.2	▲0.1	▲0.0	0.0	0.0	0.0	従業員数 177人	
(株)クリマテック (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	138.0	129.3	213.0	220.0	222.4	9.3	総資産 86.6	《設備工事業》 受注競争が厳しい中、建設受注高は堅調に推移。採算重視の受注方針と原価管理の強化により、通期では黒字転換を見込み、引き続き目標利益確保を目指す。
	売上高	94.7	95.2	218.2	220.0	216.7	▲1.4	資本金 3.0	
	営業利益	▲3.4	▲0.1	▲2.4	1.0	1.1	3.5		
	経常利益	▲3.3	▲0.0	▲2.2	1.1	1.2	3.5		
	当期純利益	▲2.1	▲0.2	▲1.6	0.8	0.2	1.8	従業員数 377人	
その他連結子会社 計3社 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 367.7	
	売上高	58.4	34.1	92.9	71.9	70.6	▲22.2	資本金 31.5	
	営業利益	13.9	▲2.3	7.5	▲7.1	▲7.3	▲14.8		
	経常利益	47.3	▲2.7	40.7	▲8.4	▲8.3	▲49.1		
	当期純利益	28.8	▲1.8	124.5	▲8.5	▲7.4	▲132.0	従業員数 268人	

8. グループ会社の概況（その4）－ 海外連結子会社

（単位：億円）

会社名		上半期		通 期				2013年度上半期末 (2013年6月末)	事業および業績の概要
		2012年度	2013年度	2012年度	2013年度				
		実績	実績	実績	期首目標	期央見込み	前年度比増減		
KUSA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	250.8	507.8	930.5	976.8	1,441.8	511.2	総資産 1,366.2 資本金 US\$5M 従業員数 952人	《北米地域における建設事業、開発事業》 米国景気の着実な回復や日系企業の投資を背景に建設受注が増加。利益面では営業利益・経常利益ともに概ね期首目標通りに推移。IDI売却により純利益は目標を大幅に上回る見込み。
	売上高	336.7	569.9	901.8	973.3	1,189.0	287.1		
	営業利益	▲5.6	10.1	1.2	▲7.4	▲7.0	▲8.3		
	経常利益	▲5.6	12.0	29.9	0.9	1.0	▲28.9		
	当期純利益	▲3.5	4.7	7.5	0.0	42.0	34.5		
(換算レート)	単位:US\$	¥79.31	¥98.59	¥86.58	¥86.58	¥97.75			
KOA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	587.0	474.1	1,266.4	906.1	700.0	▲566.4	総資産 1,217.4 資本金 S\$230M 従業員数 2,494人	《アジア地域における建設事業、開発事業》 建設需要は底堅いものの競争の激化もあり建設受注は目標未達を見込む。利益は高水準を確保しており、為替差益の発生等により経常利益・当期純利益は目標を上回る見込み。
	売上高	441.4	498.3	1,066.4	1,091.1	1,175.1	108.7		
	営業利益	35.8	30.8	78.6	66.1	58.7	▲19.8		
	経常利益	38.0	50.4	86.6	73.4	83.4	▲3.2		
	当期純利益	26.7	38.1	60.4	56.7	63.0	2.6		
(換算レート)	単位:S\$	¥61.95	¥77.82	¥70.78	¥70.78	¥77.78			
KE (KEL+KEBV+KEUKH) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	48.0	23.4	72.1	71.9	45.9	▲26.1	総資産 194.5 資本金 £81M(KEL) €286M(KEBV) £213M(KEUKH) 従業員数 219人	《欧州地域における建設事業、開発事業》 欧州経済低迷下、建設事業は厳しい競争環境が続くが、開発・PFI事業の貢献により最終黒字達成を見込む。
	売上高	35.0	38.8	107.4	99.3	96.5	▲10.9		
	営業利益	▲5.6	▲4.3	▲11.3	▲12.5	▲14.8	▲3.5		
	経常利益	▲2.4	▲0.6	▲4.2	▲7.0	▲6.5	▲2.3		
	当期純利益	0.8	5.7	0.6	2.8	4.4	3.8		
(換算レート)	単位:£	¥123.12	¥150.30	¥139.52	¥139.52	¥158.09			
中鹿営造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	52.0	125.1	131.7	149.0	165.3	33.5	総資産 112.5 資本金 NT\$500M 従業員数 184人	《台湾における建設事業、開発事業》 日系企業からの受注が貢献し、建設受注は目標を上回る見込み。工事の順調な進捗により、売上高・利益は順調に推移。施工力の強化等により、一定水準の利益確保を目指す。
	売上高	56.7	52.6	157.6	142.8	146.1	▲11.5		
	営業利益	0.6	1.8	1.2	2.6	3.3	2.0		
	経常利益	0.8	1.9	2.9	3.5	4.2	1.3		
	当期純利益	0.5	1.4	2.7	2.6	3.3	0.6		
(換算レート)	単位:NT\$	¥2.6538	¥3.2895	¥2.9815	¥2.9815	¥3.3074			
鹿島中国	建設事業受注高	42.4	18.3	73.1	67.2	42.4	▲30.7		《中国における建設事業》

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 単体

【単体】	2008年度	2009年度	2009年度	2010年度	2010年度	2011年度	2011年度	2012年度	2012年度	2013年度	2013年度
	通期 実績	上半期 実績	通期 実績	上半期 実績	通期 実績	上半期 実績	通期 実績	上半期 実績	通期 実績	上半期 実績	通期 実績
											(単位:億円)
											2013年度 通期 期央見込み
受注高	13,876	3,646	9,440	4,094	10,239	5,070	11,011	3,906	10,536	7,089	11,300
建設事業受注高	13,056	3,615	9,188	3,864	9,579	4,790	10,530	3,659	9,960	6,786	10,800
売上高	14,919	6,491	12,444	4,866	9,704	4,952	11,004	5,145	10,699	4,828	10,650
営業利益	93	101	▲79	253	79	104	176	122	13	12	70
経常利益	117	150	75	254	57	162	238	134	122	38	80
当期純利益	▲75	80	31	161	45	45	▲71	47	87	40	50
1株当たり当期純利益(円)	▲7.40	7.95	3.07	15.54	4.36	4.36	▲6.82	4.61	8.39	3.90	4.81
総資産	15,303	14,741	14,406	13,102	13,274	12,941	13,562	12,662	13,454	13,519	-
自己資本	2,159	2,345	2,322	2,347	2,082	2,036	2,050	2,055	2,416	2,630	-
純資産	2,159	2,345	2,322	2,347	2,082	2,036	2,050	2,055	2,416	2,630	-
自己資本比率	14.1%	15.9%	16.1%	17.9%	15.7%	15.7%	15.1%	16.2%	18.0%	19.5%	-
1株当たり純資産(円)	211.79	231.12	223.01	225.42	200.04	195.68	197.04	197.58	232.30	252.89	-
有利子負債	3,962	4,216	4,538	3,999	4,390	4,202	4,179	4,029	3,849	3,711	3,700
売上総利益率	5.0%	5.9%	4.1%	10.8%	6.8%	7.7%	6.8%	7.7%	5.4%	5.6%	5.7%
完成工事総利益率	4.1%	5.8%	3.8%	10.9%	7.0%	7.5%	7.1%	7.8%	5.5%	5.5%	5.9%
土木工事総利益率	3.6%	5.0%	▲0.8%	11.7%	0.7%	8.4%	8.1%	7.6%	3.5%	16.1%	13.8%
建築工事総利益率	4.4%	6.1%	5.9%	10.5%	9.7%	7.2%	6.7%	7.9%	6.2%	1.1%	2.7%
開発事業等総利益率	21.3%	13.4%	11.2%	8.3%	2.7%	10.9%	2.1%	5.4%	3.3%	5.6%	2.7%
従業員数(人)	8,705	8,662	8,452	8,411	8,164	8,116	7,925	7,928	7,737	7,789	-

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 連結

【連結】

(単位:億円)

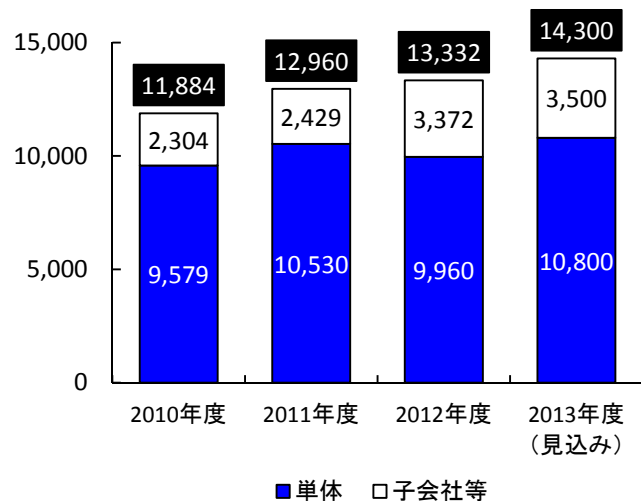
	2008年度 通 期 実 績	2009年度 上半期 実 績	2009年度 通 期 実 績	2010年度 上半期 実 績	2010年度 通 期 実 績	2011年度 上半期 実 績	2011年度 通 期 実 績	2012年度 上半期 実 績	2012年度 通 期 実 績	2013年度 上半期 実 績	2013年度 通 期 期央見込み
建設事業受注高	15,854	4,942	11,383	4,995	11,884	6,007	12,960	5,095	13,332	8,564	14,300
売上高	19,485	8,295	16,373	6,515	13,256	6,586	14,577	6,847	14,850	6,896	15,200
営業利益	196	131	▲67	289	172	145	294	173	184	78	180
経常利益	159	178	90	322	175	191	413	214	246	113	210
当期純利益	▲62	95	132	202	258	60	38	90	234	86	170
1株当たり当期純利益(円)	▲6.20	9.45	13.03	19.47	24.87	5.82	3.69	8.73	22.55	8.28	16.37
自己資本当期純利益率	▲2.4%	-	5.4%	-	10.0%	-	1.5%	-	8.1%	-	-
売上高営業利益率	1.0%	1.6%	▲0.4%	4.4%	1.3%	2.2%	2.0%	2.5%	1.2%	1.1%	1.2%
総資産	18,854	18,187	17,968	16,384	16,449	15,984	16,862	15,860	16,860	17,223	-
自己資本	2,311	2,572	2,618	2,641	2,528	2,512	2,567	2,635	3,204	3,579	-
純資産	2,390	2,643	2,621	2,645	2,532	2,513	2,567	2,622	3,181	3,553	-
自己資本比率	12.3%	14.1%	14.6%	16.1%	15.4%	15.7%	15.2%	16.6%	19.0%	20.8%	-
1株当たり純資産(円)	227.56	253.96	251.97	254.18	243.35	241.89	247.12	253.74	308.49	344.56	-
有利子負債	5,405	5,750	6,200	5,562	5,589	5,376	5,257	5,214	4,801	4,861	4,500
D/Eレシオ	2.34	2.24	2.37	2.11	2.21	2.14	2.05	1.98	1.50	1.36	-
1株当たり配当金(円)	6.0	3.0	6.0	3.0	6.0	3.0	5.0	2.5	5.0	2.5	5.0
営業キャッシュ・フロー	161	▲578	▲769	521	640	220	817	▲136	584	▲344	100
投資キャッシュ・フロー	▲305	▲121	▲57	▲64	29	▲223	▲387	▲53	367	▲7	300
財務キャッシュ・フロー	746	275	719	▲637	▲505	▲245	▲377	▲79	▲586	▲63	▲450
従業員数(人)	15,608	15,498	15,189	15,256	15,083	15,303	15,149	15,387	15,468	15,624	-

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

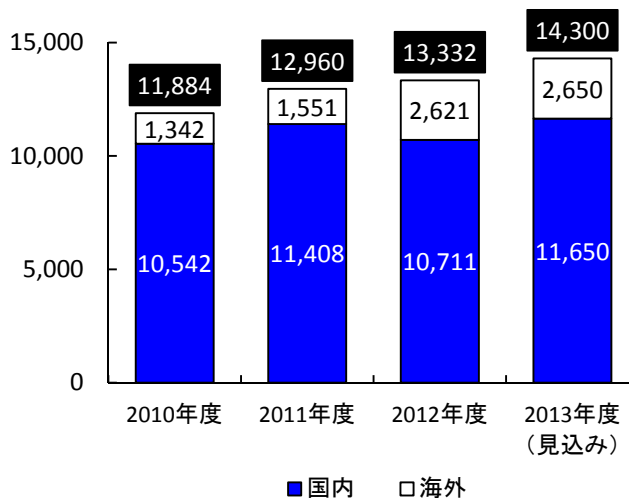
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

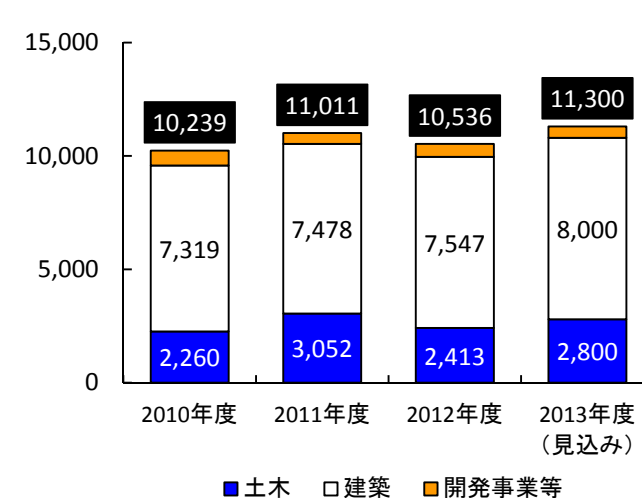
【通期】



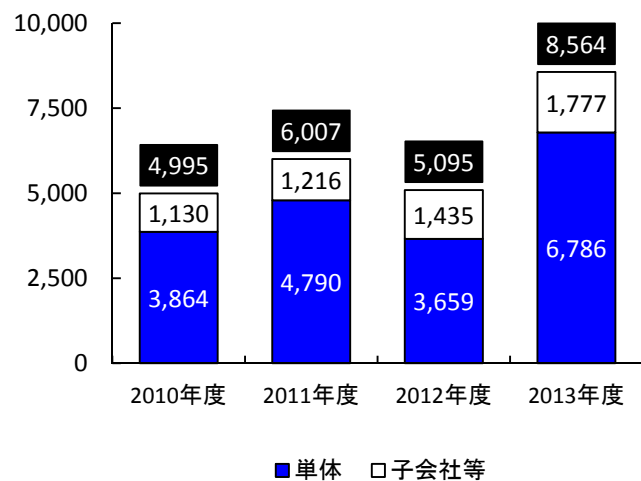
受注高(単体)

(単位:億円)

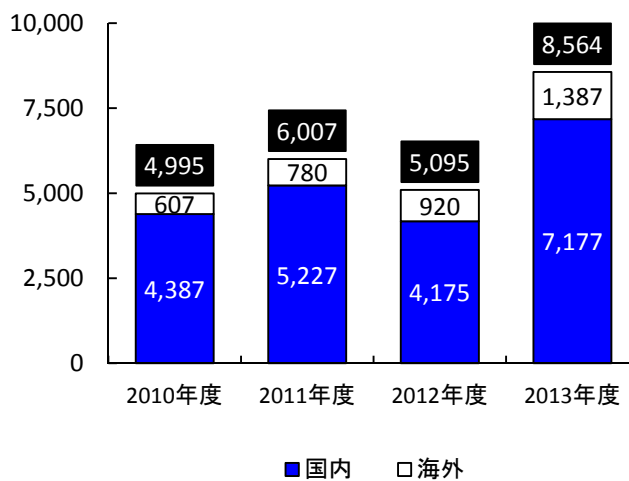
【通期】



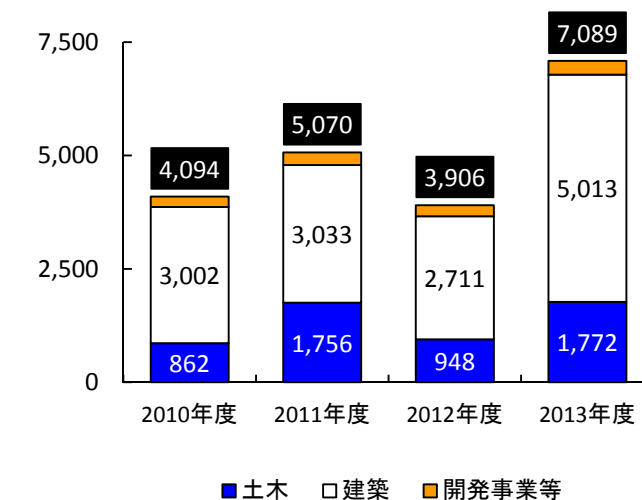
【上半期】



【上半期】



【上半期】

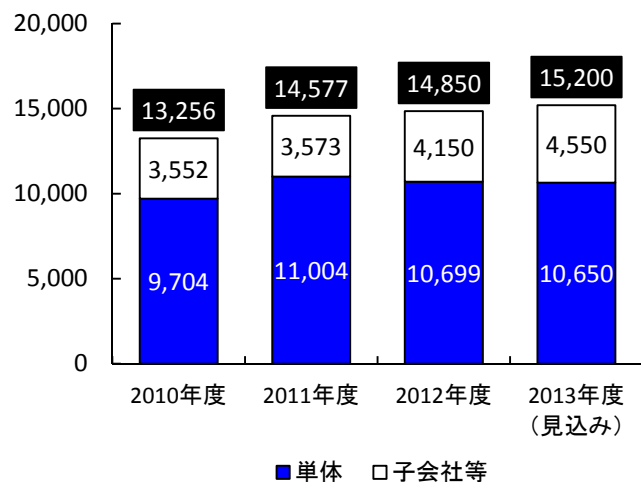


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

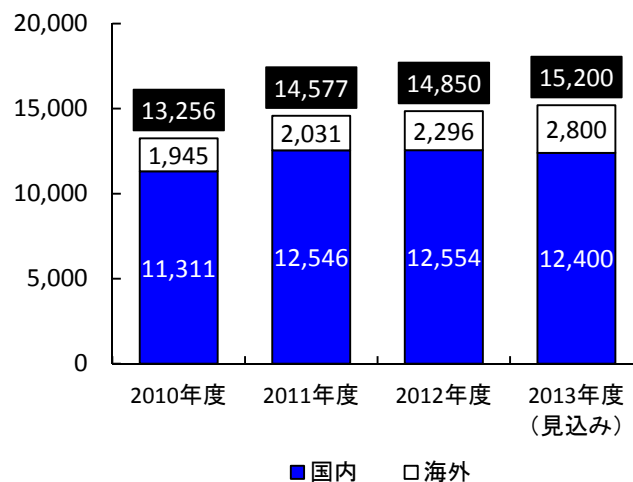
【通期】



売上高(連結)

(単位:億円)

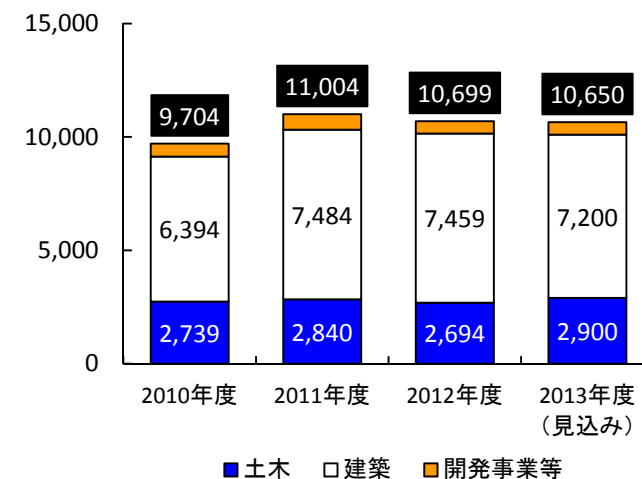
【通期】



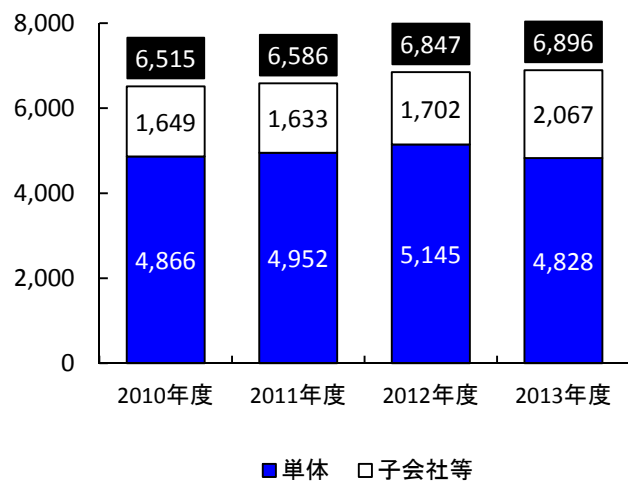
売上高(単体)

(単位:億円)

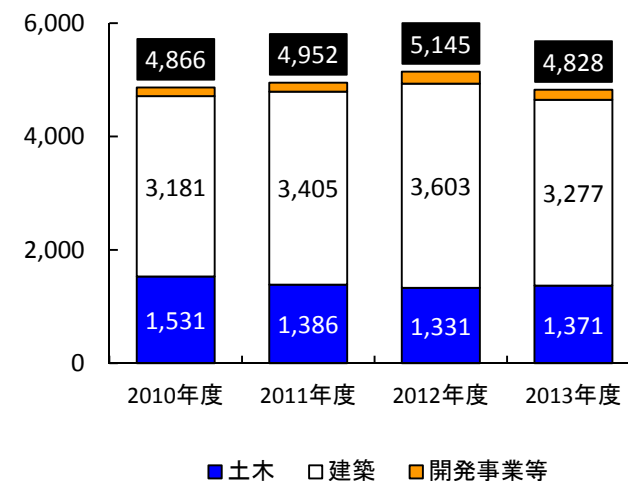
【通期】



【上半期】



【上半期】

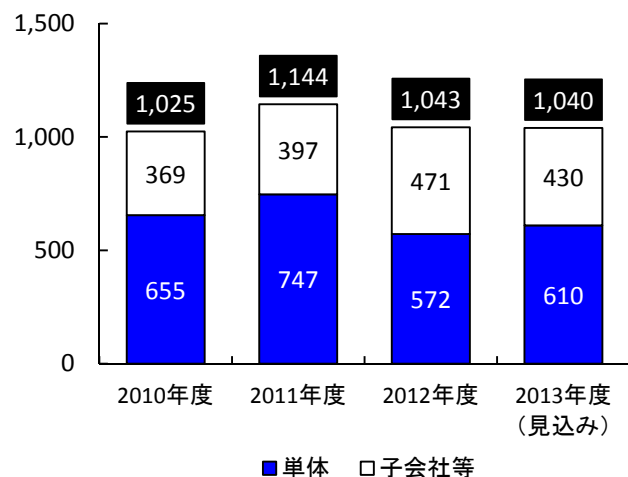


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

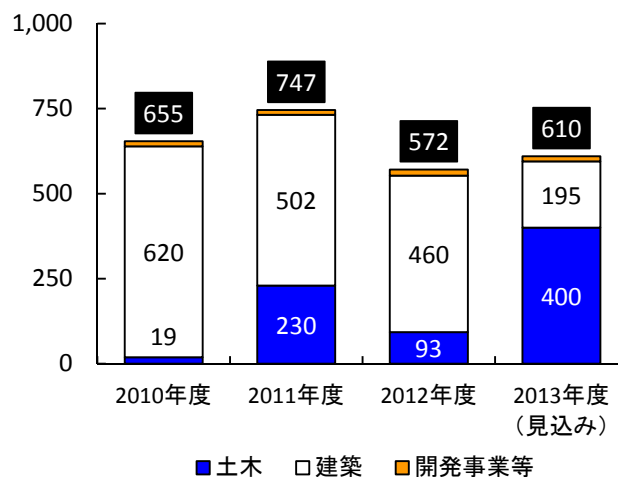
【通期】



売上総利益(単体)

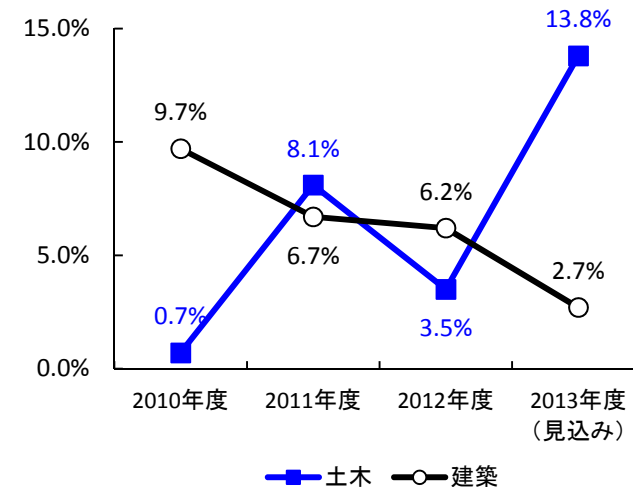
(単位:億円)

【通期】

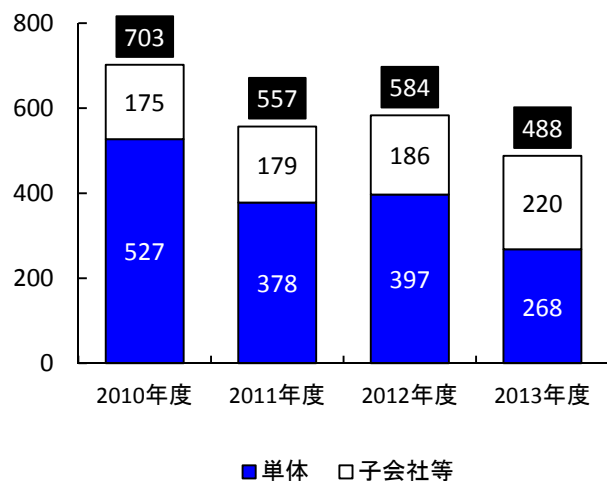


完成工事総利益率(単体)

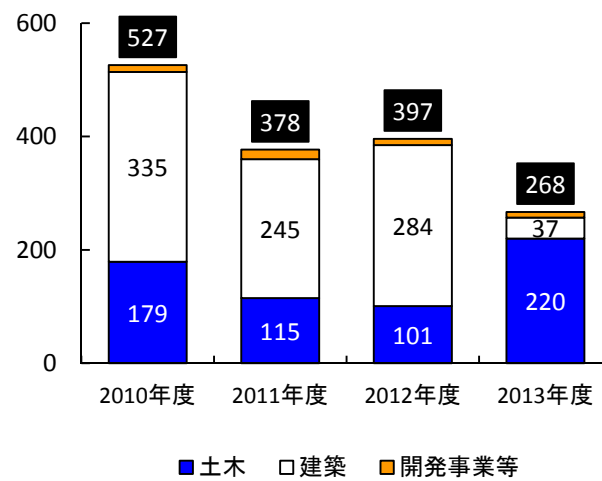
【通期】



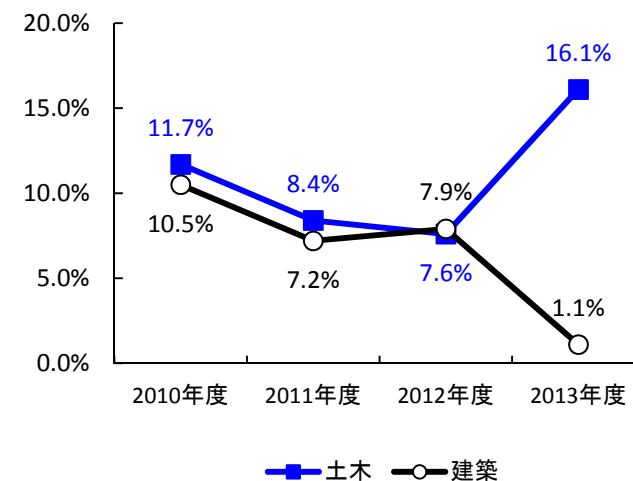
【上半期】



【上半期】



【上半期】

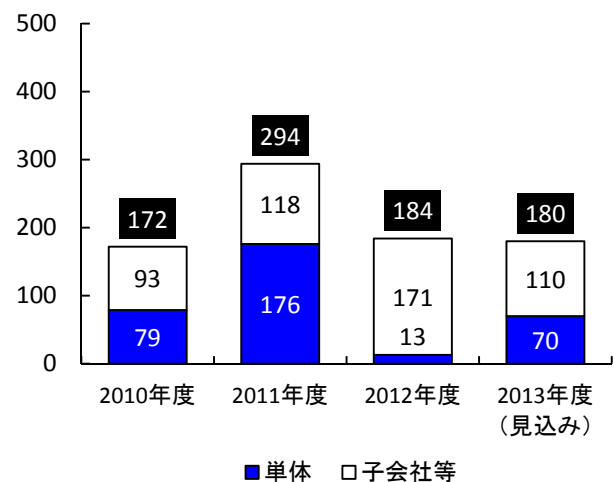


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

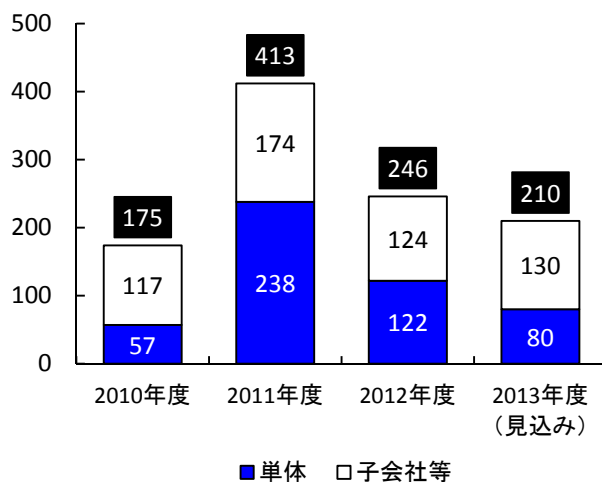
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

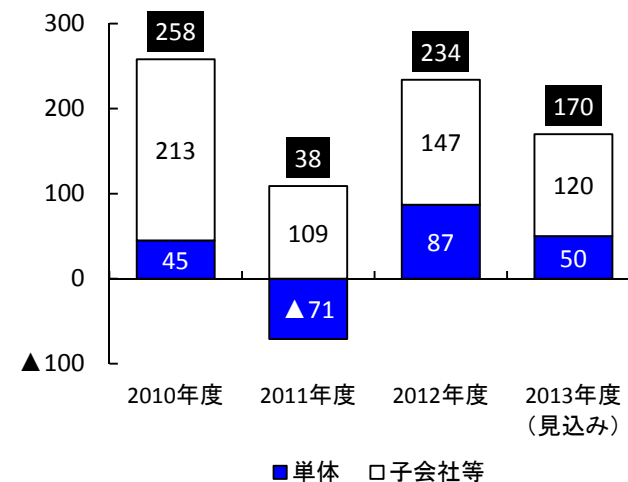
【通期】



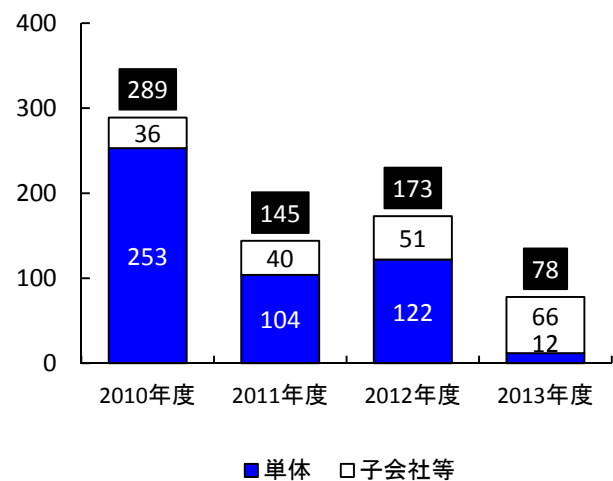
当期純利益(連結)

(単位:億円)

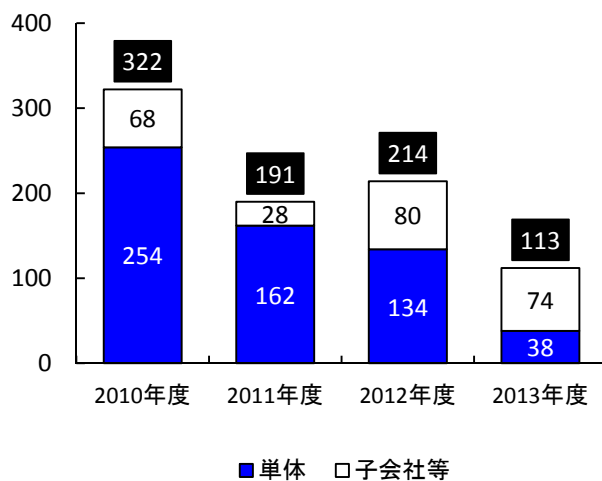
【通期】



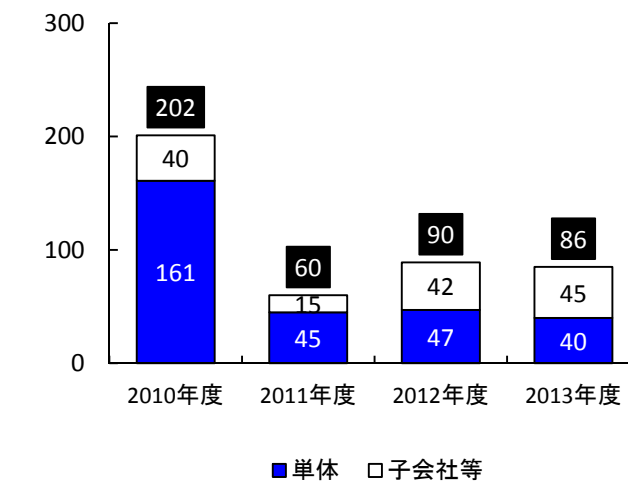
【上半期】



【上半期】



【上半期】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

	2013年度	
	第1四半期 実績	第2四半期 実績
売上高	2,283	2,544
建設事業	2,190	2,459
(土木工事)	(668)	(703)
(建築工事)	(1,522)	(1,755)
開発事業等	93	85
売上総利益	146 6.4%	121 4.8%
建設事業	144 6.6%	113 4.6%
(土木工事)	(107) (16.0%)	(113) (16.2%)
(建築工事)	(37) (2.4%)	(▲0) (▲0.0%)
開発事業等	2 2.7%	7 8.8%
販管費	▲124	▲131
営業利益	22	▲10
受注高	2,277	4,811
建設事業	2,109	4,676
(土木工事)	(802)	(970)
(建築工事)	(1,307)	(3,706)
開発事業等	167	134

【連結】

売上高	3,208	3,688
売上総利益	225 7.0%	263 7.1%
販管費	▲198	▲211
営業利益	27	51
建設事業受注高	3,193	5,370

(単位:億円)

2012年度		
上半期 実績	下半期 実績	通期 実績
5,145	5,553	10,699
4,934	5,219	10,154
(1,331)	(1,363)	(2,694)
(3,603)	(3,855)	(7,459)
210	334	545
397 7.7%	174 3.2%	572 5.4%
386 7.8%	168 3.2%	554 5.5%
(101) (7.6%)	(▲8) (▲0.6%)	(93) (3.5%)
(284) (7.9%)	(176) (4.6%)	(460) (6.2%)
11 5.4%	6 2.0%	18 3.3%
▲275	▲284	▲559
122	▲109	13
3,906	6,629	10,536
3,659	6,301	9,960
(948)	(1,465)	(2,413)
(2,711)	(4,836)	(7,547)
246	328	575

6,847	8,002	14,850
584 8.5%	459 5.7%	1,043 7.0%
▲410	▲448	▲858
173	11	184
5,095	8,237	13,332

2013年度		
上半期 実績	下半期 期央見込み	通期 期央見込み
4,828	5,821	10,650
4,649	5,450	10,100
(1,371)	(1,528)	(2,900)
(3,277)	(3,922)	(7,200)
178	371	550
268 5.6%	341 5.9%	610 5.7%
258 5.5%	336 6.2%	595 5.9%
(220) (16.1%)	(179) (11.7%)	(400) (13.8%)
(37) (1.1%)	(157) (4.0%)	(195) (2.7%)
10 5.6%	4 1.3%	15 2.7%
▲255	▲284	▲540
12	57	70
7,089	4,210	11,300
6,786	4,013	10,800
(1,772)	(1,027)	(2,800)
(5,013)	(2,986)	(8,000)
302	197	500

6,896	8,303	15,200
488 7.1%	551 6.6%	1,040 6.8%
▲410	▲449	▲860
78	101	180
8,564	5,735	14,300

【参考】主要工事一覧

主要受注工事（2013年度上半期）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

環境省	福島県
平成25年度富岡町除染等工事(その1)	
台湾電力	台湾
大林高港電力シールド建設工事	

【建築工事】

茨城県厚生農業協同組合連合会	茨城県
総合病院土浦協同病院移転新築工事	
クリニカルリサーチセンターPFI(株)	東京都
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター建設工事	
石巻市	宮城県
石巻市水産物地方卸売市場建設事業	
ダウタウン・キャピタル社	アメリカ
801 サウス・ストリート新築工事	
浦安市	千葉県
浦安市新庁舎建設工事	

主要完成工事（2013年度上半期）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

東日本高速道路(株)	千葉県
首都圏中央連絡自動車道 新治工事・茂原南工事	

【建築工事】

ヤマト運輸(株)	東京都
羽田クロノゲート新築工事	
シンガポール保健省、シンガポール・ヘルス・サービス社	シンガポール
ザ・アカデミア(シンガポール総合病院病理学棟)	
マルイト(株)	沖縄県
ホテルモントレ沖縄 スパ&リゾート新築工事	
大鵬薬品工業(株)	徳島県
北島工場建設工事	
イオンリテール(株)	東京都
イオンモール東久留米新築工事	
東雲グリーンフロンティアPFI(株)	東京都
東雲合同庁舎(仮称)整備等事業	

主要繰越工事（2013年度上半期末）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

アルジェリア公共事業省高速道路公団	アルジェリア
東西高速道路東工区建設工事	
宮城県	宮城県
災害廃棄物処理業務(石巻ブロック)	
首都高速道路(株)	東京都
中央環状品川線シールドトンネル(北行)工事	
東日本高速道路(株)	千葉県
東京外環自動車道 国分工事	

【建築工事】

(株)西武プロパティーズ	東京都
(仮称)紀尾井町計画オフィス・ホテル棟新築工事	
勝どき五丁目地区市街地再開発組合	東京都
勝どき五丁目地区第一種市街地再開発事業施設建築物等新築工事	
メディアコープ社	シンガポール
メディア・コンプレックス新築工事	
三菱地所(株)、JXホールディングス(株)、大手町デベロップメント特定目的会社	東京都
(仮称)大手町1-1計画A棟新築工事	
二子玉川東第二地区市街地再開発組合	東京都
二子玉川東第二地区第一種市街地再開発事業に係る施設建築物新築工事(II-a街区)	
国立シンガポール工科・デザイン大学	シンガポール
国立シンガポール工科・デザイン大学新築工事	

※ 受注工事、完成工事、繰越工事ともに、左側に○印を付した案件は海外現地法人の工事