

2015年3月期（平成27年3月期） 第1四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1
2. 受注高の実績と見込み	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.3
4. 主要項目の実績と見込み	p.4～5
5. 補足データ	p.6～7
6. 開発事業の主要プロジェクト	p.8～9
7. PFI事業における実績	p.10～11
8. グループ会社の概況	p.12～13
(参考) 主要経営指標の推移	p.14～19
(参考) 四半期別業績一覧	p.20

2014年8月5日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社
 鹿島

お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 IRグループ E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

	第1四半期累計					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2013年度 実績	2014年度 実績	2013年度 実績	2014年度 実績	2013年度 実績	2014年度 実績
売上高	3,208	3,478	2,283	2,503	924	974
建設事業	2,858	3,147	2,190	2,426	667	721
開発事業等	349	330	93	77	256	253
売上総利益	225	255	146	162	78	93
	7.0%	7.4%	6.4%	6.5%	8.5%	9.6%
建設事業	189	207	144	155	44	52
	6.6%	6.6%	6.6%	6.4%	6.7%	7.3%
開発事業等	36	47	2	6	33	40
	10.4%	14.5%	2.7%	9.0%	13.2%	16.2%
販管費	▲198	▲189	▲124	▲116	▲74	▲73
営業利益	27	66	22	46	4	20
営業外損益	25	17	34	16	▲8	0
経常利益	52	83	56	62	▲4	20
特別損益	14	▲1	7	▲2	6	0
法人税等	▲29	▲37	▲18	▲27	▲11	▲9
当期純利益	37	44	46	33	▲8	11
1株あたり当期純利益(円)	3.60	4.30	4.45	3.20	-	-

建設事業受注高	3,193	3,177	2,109	2,474	1,084	703
---------	-------	-------	-------	-------	-------	-----

	(2013年度末)	(2013年度末)	(2013年度末)	(2013年度末)	(2013年度末)	(2013年度末)
総資産	17,894	16,758	14,229	13,263	3,665	3,495
純資産	3,641	3,762	2,540	2,674	1,100	1,087
自己資本比率	20.6%	22.7%	17.9%	20.2%	-	-
有利子負債残高	4,447	3,512	3,746	2,795	700	716

【見込み】

(単位:億円)

	通期					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2013年度 実績	2014年度 目標	2013年度 実績	2014年度 目標	2013年度 実績	2014年度 目標
売上高	15,211	16,000	10,460	10,900	4,751	5,100
建設事業	13,343	14,600	9,888	10,600	3,454	4,000
開発事業等	1,868	1,400	571	300	1,296	1,100
売上総利益	1,079	1,110	575	630	504	480
	7.1%	6.9%	5.5%	5.8%	10.6%	9.4%
建設事業	836	900	536	615	299	285
	6.3%	6.2%	5.4%	5.8%	8.7%	7.1%
開発事業等	243	210	38	15	205	195
	13.0%	15.0%	6.8%	5.0%	15.8%	17.7%
販管費	▲849	▲830	▲524	▲510	▲325	▲320
営業利益	230	280	51	120	178	160
営業外損益	39	20	44	▲10	▲4	30
経常利益	270	300	95	110	174	190
特別損益	158	▲10	55	▲10	103	0
法人税等	▲220	▲120	▲100	▲50	▲120	▲70
当期純利益	207	170	50	50	157	120
1株あたり当期純利益(円)	19.98	16.37	4.83	4.81	-	-

建設事業受注高	15,735	13,000	12,110	9,150	3,625	3,850
---------	--------	--------	--------	-------	-------	-------

有利子負債残高	4,447	4,000	3,746	3,100	700	900
---------	-------	-------	-------	-------	-----	-----

2. 受注高の実績と見込み

【単体】

(単位:億円)

	第1四半期累計			上半期				通 期			
	2013年度 実績	2014年度		2013年度 実績	2014年度			2013年度 実績	2014年度		
		実績	前年度比増減率		期首目標	現在見込み	前年度比増減率		期首目標	現在見込み	前年度比増減率
土 木											
国内	684	1,078	57.6%	1,518	1,300	1,300	▲14.4%	3,405	2,500	2,500	▲26.6%
海外	118	▲5	-	253	50	50	▲80.3%	286	150	150	▲47.6%
計	802	1,073	33.7%	1,772	1,350	1,350	▲23.9%	3,692	2,650	2,650	▲28.2%
建 築											
国内	1,307	1,401	7.2%	5,013	2,500	2,500	▲50.1%	8,418	6,500	6,500	▲22.8%
海外	0	0	▲9.8%	0	0	0	-	0	0	0	-
計	1,307	1,401	7.2%	5,013	2,500	2,500	▲50.1%	8,418	6,500	6,500	▲22.8%
建設事業計											
国内	1,991	2,480	24.5%	6,532	3,800	3,800	▲41.8%	11,824	9,000	9,000	▲23.9%
海外	118	▲5	-	254	50	50	▲80.3%	286	150	150	▲47.7%
計	2,109	2,474	17.3%	6,786	3,850	3,850	▲43.3%	12,110	9,150	9,150	▲24.4%
開発事業等	167	140	▲16.5%	302	200	200	▲33.9%	536	350	350	▲34.7%
合 計	2,277	2,614	14.8%	7,089	4,050	4,050	▲42.9%	12,646	9,500	9,500	▲24.9%

【連結(建設事業)】

建設事業計											
国内	2,328	2,781	19.5%	7,177	4,300	4,300	▲40.1%	12,983	10,000	10,000	▲23.0%
海外	865	396	▲54.2%	1,387	1,300	1,300	▲6.3%	2,752	3,000	3,000	9.0%
合 計	3,193	3,177	▲0.5%	8,564	5,600	5,600	▲34.6%	15,735	13,000	13,000	▲17.4%

3. 建設事業受注高の詳細内訳 - 単体

(単位:億円)

	第 1 四 半 期 累 計									通 期	
	土 木			建 築			建 設 事 業 計			建設事業計	
	2013年度 実績	2014年度		2013年度 実績	2014年度		2013年度 実績	2014年度		2013年度 実績	
	実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率			
国内官公庁	216	810	274.2%	288	96	▲66.6%	504	906	79.7%		3,749
(国の機関)	(188)	(779)	(312.8%)	(226)	(10)	(▲95.3%)	(415)	(790)	(90.0%)		(2,511)
(地方の機関)	(27)	(31)	(12.1%)	(61)	(85)	(39.9%)	(88)	(116)	(31.2%)		(1,238)
国内民間	467	267	▲42.7%	1,019	1,305	28.1%	1,487	A 1,573	5.8%		8,074
(製造業)	(50)	(28)	(▲43.0%)	(203)	(400)	(97.4%)	(253)	B (429)	(69.4%)		(1,700)
(非製造業)	(417)	(239)	(▲42.7%)	(816)	(904)	(10.8%)	(1,233)	C (1,143)	(▲7.3%)		(6,374)
国内計	684	1,078	57.6%	1,307	1,401	7.2%	1,991	2,480	24.5%		11,824
海外	118	▲5	—	0	0	▲9.8%	118	▲5	—		286
建設事業計	802	X 1,073	33.7%	1,307	Y 1,401	7.2%	2,109	Z 2,474	17.3%		12,110

[国内:民間業種別内訳]

[工種別内訳]

	第 1 四 半 期 累 計				通 期 2013年度 実績	第 1 四 半 期 累 計					通 期 2013年度 実績	
	2013年度 実績	2014年度		前年度比増減率		2013年度		2014年度		前年度比増減率		
		実績	実績			実績	構成比	実績	構成比			
製造業	253	B 429	69.4%	1,700	土木	治山・治水	25	1.2%	20	0.8%	▲19.7%	313
食品工業	22	79	245.4%	127	鉄道	鉄道	79	3.8%	63	2.6%	▲19.8%	495
石油・化学工業	122	72	▲41.1%	681	上水道・下水道	上水道・下水道	0	0.0%	40	1.7%	—	145
鉄鋼業	20	15	▲24.1%	77	土地造成	土地造成	87	4.1%	39	1.6%	▲54.4%	210
電気機械	46	15	▲67.4%	272	港湾・空港	港湾・空港	24	1.1%	14	0.6%	▲39.7%	36
輸送用機械	10	24	134.9%	226	道路	道路	92	4.4%	681	27.5%	635.7%	1,054
一般機械	14	166	—	93	その他	その他	492	23.4%	212	8.6%	▲57.0%	1,435
その他製造業	16	56	244.2%	221	計	計	802	38.0%	X 1,073	43.4%	33.7%	3,692
非製造業	1,233	C 1,143	▲7.3%	6,374	建築	事務所・庁舎	213	10.1%	234	9.5%	9.7%	1,745
商業	168	45	▲72.8%	636	宿泊施設	宿泊施設	10	0.5%	22	0.9%	123.7%	161
金融保険業	27	29	7.4%	222	店舗	店舗	89	4.3%	15	0.6%	▲82.5%	1,006
不動産	124	295	136.2%	1,088	工場・発電所	工場・発電所	219	10.4%	539	21.8%	146.1%	1,679
運輸倉庫	177	169	▲4.7%	809	〈工場〉	〈工場〉	(145)	(6.9%)	(395)	(16.0%)	(172.2%)	(1,272)
電力・ガス業等	392	291	▲25.7%	1,071	倉庫・流通施設	倉庫・流通施設	178	8.5%	193	7.8%	8.1%	733
情報通信	29	11	▲60.9%	185	住宅	住宅	51	2.5%	25	1.1%	▲50.0%	456
サービス	306	284	▲7.1%	2,295	教育・研究・文化施設	教育・研究・文化施設	424	20.1%	32	1.3%	▲92.3%	946
〈医療福祉〉	(77)	(97)	(25.4%)	(853)	医療・福祉施設	医療・福祉施設	86	4.1%	165	6.7%	91.1%	1,190
〈教育〉	(109)	(61)	(▲43.9%)	(482)	その他	その他	32	1.5%	171	6.9%	427.5%	498
その他非製造業	6	15	152.0%	64	計	計	1,307	62.0%	Y 1,401	56.6%	7.2%	8,418
国内民間計	1,487	A 1,573	5.8%	8,074	建設事業計	建設事業計	2,109	100.0%	Z 2,474	100.0%	17.3%	12,110

4. 主要項目の実績と見込み（その1）－ 単体

【単体】 (単位:億円)

	第1四半期累計			上半期				通 期			
	2013年度 実績	2014年度		2013年度 実績	2014年度			2013年度 実績	2014年度		
		実績	前年度比増減		期首目標	現在見込み	前年度比増減		期首目標	現在見込み	前年度比増減
売上高	2,283	2,503	220	4,828	5,350	5,350	521	10,460	10,900	10,900	439
建設事業	2,190	2,426	235	4,649	5,200	5,200	550	9,888	10,600	10,600	711
(土木工事)	(668)	(705)	(37)	(1,371)	(1,400)	(1,400)	(28)	(2,988)	(3,000)	(3,000)	(11)
(建築工事)	(1,522)	(1,721)	(198)	(3,277)	(3,800)	(3,800)	(522)	(6,900)	(7,600)	(7,600)	(699)
(国内)	(2,147)	(2,390)	(243)	(4,585)	(5,100)	(5,100)	(514)	(9,729)	(10,400)	(10,400)	(670)
(海外)	(42)	(35)	(▲7)	(63)	(100)	(100)	(36)	(158)	(200)	(200)	(41)
開発事業等	93	77	▲15	178	150	150	▲28	571	300	300	▲271
売上総利益	146 6.4%	162 6.5%	15 0.1%	268 5.6%	290 5.4%	290 5.4%	21 ▲0.2%	575 5.5%	630 5.8%	630 5.8%	54 0.3%
建設事業	144 6.6%	155 6.4%	10 ▲0.2%	258 5.5%	280 5.4%	280 5.4%	21 ▲0.1%	536 5.4%	615 5.8%	615 5.8%	78 0.4%
(土木工事)	(107) (16.0%)	(76) (10.9%)	(▲30) (▲5.1%)	(220) (16.1%)	(125) (8.9%)	(125) (8.9%)	(▲95) (▲7.2%)	(514) (17.2%)	(275) (9.2%)	(275) (9.2%)	(▲239) (▲8.0%)
(建築工事)	(37) (2.4%)	(78) (4.6%)	(41) (2.2%)	(37) (1.1%)	(155) (4.1%)	(155) (4.1%)	(117) (3.0%)	(22) (0.3%)	(340) (4.5%)	(340) (4.5%)	(317) (4.2%)
開発事業等	2 2.7%	6 9.0%	4 6.3%	10 5.6%	10 6.7%	10 6.7%	▲0 1.1%	38 6.8%	15 5.0%	15 5.0%	▲23 ▲1.8%
販管費	▲124	▲116	7	▲255	▲250	▲250	5	▲524	▲510	▲510	14
(人件費)	(▲67)	(▲61)	(6)	(▲134)	(▲122)	(▲122)	(11)	(▲265)	(▲243)	(▲243)	(21)
(その他)	(▲56)	(▲54)	(1)	(▲121)	(▲127)	(▲127)	(▲6)	(▲259)	(▲266)	(▲266)	(▲7)
営業利益	22	46	23	12	40	40	27	51	120	120	68
営業外損益	34	16	▲17	26	0	0	▲26	44	▲10	▲10	▲54
(金融収支)	(32)	(15)	(▲16)	(25)	(5)	(5)	(▲20)	(87)	(2)	(2)	(▲85)
経常利益	56	62	6	38	40	40	1	95	110	110	14
特別損益	7	▲2	▲9	24	▲5	▲5	▲29	55	▲10	▲10	▲65
税引前当期純利益	64	60	▲3	62	35	35	▲27	150	100	100	▲50
法人税等	▲18	▲27	▲9	▲21	▲15	▲15	6	▲100	▲50	▲50	50
当期純利益	46	33	▲13	40	20	20	▲20	50	50	50	▲0

4. 主要項目の実績と見込み（その2）－ 連結

【連結】 (単位:億円)

	第1四半期累計			上半期				通 期			
	2013年度 実績	2014年度		2013年度 実績	2014年度			2013年度 実績	2014年度		
		実績	前年度比増減		期首目標	現在見込み	前年度比増減		期首目標	現在見込み	前年度比増減
売上高	3,208	3,478	270	6,896	7,700	7,700	803	15,211	16,000	16,000	788
建設事業	2,858	3,147	289	6,126	7,010	7,010	883	13,343	14,600	14,600	1,256
開発事業等	349	330	▲19	770	690	690	▲80	1,868	1,400	1,400	▲468
(開発事業)	(130)	(122)	(▲7)	(316)	(240)	(240)	(▲76)	(745)	(480)	(480)	(▲265)
(その他の事業)	(219)	(208)	(▲11)	(454)	(450)	(450)	(▲4)	(1,123)	(920)	(920)	(▲203)
売上総利益	225	255	30	488	515	515	26	1,079	1,110	1,110	30
	7.0%	7.4%	0.4%	7.1%	6.7%	6.7%	▲0.4%	7.1%	6.9%	6.9%	▲0.2%
建設事業	189	207	18	377	410	410	32	836	900	900	63
	6.6%	6.6%	0.0%	6.2%	5.8%	5.8%	▲0.4%	6.3%	6.2%	6.2%	▲0.1%
開発事業等	36	47	11	110	105	105	▲5	243	210	210	▲33
	10.4%	14.5%	4.1%	14.4%	15.2%	15.2%	0.8%	13.0%	15.0%	15.0%	2.0%
販管費	▲198	▲189	8	▲410	▲405	▲405	5	▲849	▲830	▲830	19
営業利益	27	66	38	78	110	110	31	230	280	280	49
営業外損益	25	17	▲7	34	10	10	▲24	39	20	20	▲19
(金融収支)	(5)	(13)	(7)	(▲0)	(1)	(1)	(2)	(▲2)	(0)	(0)	(2)
(持分法投資損益)	(4)	(2)	(▲2)	(17)	(10)	(10)	(▲7)	(44)	(12)	(12)	(▲32)
経常利益	52	83	30	113	120	120	6	270	300	300	29
特別損益	14	▲1	▲15	33	▲5	▲5	▲38	158	▲10	▲10	▲168
税引前当期純利益	66	82	15	146	115	115	▲31	428	290	290	▲138
法人税等	▲29	▲37	▲8	▲60	▲45	▲45	15	▲220	▲120	▲120	100
当期純利益	37	44	7	86	70	70	▲16	207	170	170	▲37

5. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

	第1四半期累計			通 期		
	2013年度	2014年度		2013年度	2014年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	期首目標	前年度比増減
土木事業						
売上高	668	705	37	2,988	3,000	11
営業利益	67	38	▲29	350	111	▲239
建築事業						
売上高	1,522	1,721	198	6,900	7,600	699
営業利益	▲42	6	48	▲316	6	322
開発事業等						
売上高	93	77	▲15	571	300	▲271
営業利益	▲2	1	4	16	▲7	▲24
国内関係会社						
売上高	648	674	25	3,381	3,329	▲52
営業利益	▲0	5	5	115	104	▲11
海外関係会社						
売上高	525	604	79	2,638	3,004	366
営業利益	5	12	6	65	50	▲15
調整額						
売上高	▲250	▲304	▲54	▲1,268	▲1,234	33
営業利益	▲0	1	2	▲2	5	7
連結計						
売上高	3,208	3,478	270	15,211	16,000	788
営業利益	27	66	38	230	280	49

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

[参考] 海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2013年度		2014年度		
	実績	シェア	期首見込み	シェア	前年度比増減
海外計	2,806	18.5%	3,200	20.0%	393

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

	14年3月末	14年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,657	7,748	91
連結子会社	7,734	7,865	131
(国内)	(3,945)	(4,092)	(147)
(海外)	(3,789)	(3,773)	(▲16)
連結計	15,391	15,613	222

5. 補足データ（その2）

有利子負債残高

(単位:億円)

	14年3月末	14年6月末		15年3月末		
	実績	実績	前期末比増減	期首目標	現在見込み	前期末比増減
連結	4,447	3,512	▲934	4,000	4,000	▲447
単体	3,746	2,795	▲950	3,100	3,100	▲646
子会社等	700	716	16	900	900	199

連結D/Eレシオ 1.21 0.92

工事損失引当金残高

(単位:億円)

	14年3月末	14年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲356	▲311	44
単体	▲353	▲307	45
子会社等	▲2	▲3	▲0

※ 上記はB/S計上額であり、未成工事支出金との相殺前の実質残高は以下のとおり

単体	▲391	▲358	32
----	------	------	----

販売用不動産

(単位:億円)

	14年3月末	14年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	388	426	37
単体	353	348	▲5
子会社等	34	77	43

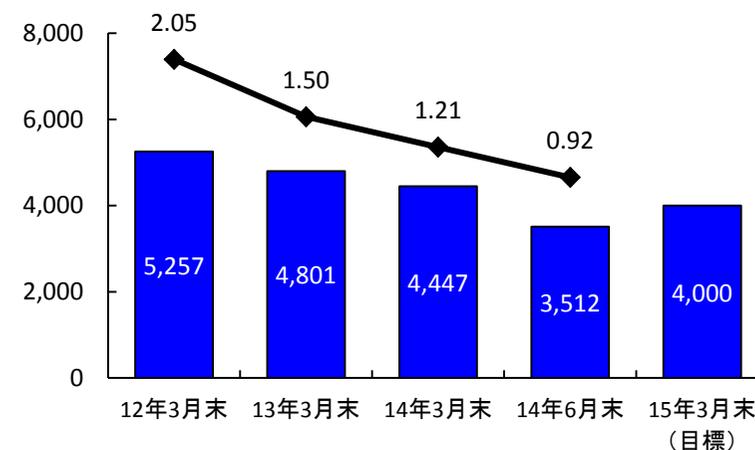
開発事業支出金

(単位:億円)

	14年3月末	14年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	558	567	8
単体	308	317	8
子会社等	249	249	▲0

有利子負債・D/Eレシオ(連結)

(単位:億円)



6. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分					
晴海二丁目マンション (ザ・パークハウス 晴海タワーズ ティアレジデンス)	東京都 中央区	約4,500	約30,500 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(第2期・49階建、861戸)を行うもの。 12年7月着工、13年8月販売開始、16年8月竣工・引渡し予定。
勝どき五丁目 市街地再開発事業 (勝どき ザ・タワー)	東京都 中央区	約3,300	約48,900 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、再開発事業に参加組合員として参画し、住宅保留床の分譲事業(53階建、総戸数1,420戸のうち1,318戸)を行うもの。 11年10月本組合設立、12年12月権利変換計画認可取得、13年9月本体工事着工、14年5月販売開始、17年3月引渡し予定。
都市再生ステップアップ・ プロジェクト竹芝地区	東京都 港区	約4,700	約35,700 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、都有地を借地し70年間の賃貸事業(業務棟(26階建)、住宅棟(19階建、賃貸住宅77戸他))を行うもの。 13年5月事業者を選定、15年着工予定、19年竣工予定。
戸塚土地開発事業	神奈川県 横浜市	約8,600	約15,000 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(戸数未定)を行うもの。 15年着工予定、17年竣工・引渡し予定。

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> 賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 分譲レジデンス棟との複合開発として06年8月竣工。鹿島単独事業。 2010年度申請で、東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所認定。
東京駅八重洲口 開発事業	東京都 千代田区	約6,000 約270	約106,500 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> JR東日本・三井不動産他との共同による大規模複合開発。 当社グループは南棟(42階建)にて事業参画。13年2月に持分の一部を売却。 第2期(中央棟)が13年9月に竣工。14年秋(予定)の駅前広場の竣工で全体完成。
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。12年1月竣工。 CASBEE-新築でSクラス取得。

6. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分					
ビショップスゲート 開発事業	シンガポール	約6,900	約10,400	単独事業	・高級住宅分譲事業(3棟・2階～5階建、総戸数31戸)を行うもの。
米国流通倉庫 開発事業 (LDI)	米国	—	—	単独事業	・鹿島USA傘下の子会社LDI(2013年設立)にて流通施設(倉庫等)の開発・運営・売却・ ファンドビジネス等を行うもの。現在、2013年10月に売却したIDIとJVにより事業推進中。
スカイハウス タンパ	米国	約5,900	約24,000	他社との 共同事業	・高層賃貸住宅開発事業(23階、総戸数320戸)を行うもの。 ・スカイハウスシリーズとして類似開発を11件推進中、内5件竣工済(2014年7月末現在)。
		—	事業シェアによる		
南京西路プロジェクト	台北 (台湾)	約2,500	約32,400	他社との 共同事業	・台北駅の西側に位置する、住宅・オフィス・店舗の複合開発事業。地上26階、地下5階。 ・現地デベロッパーと共同で行う等価交換事業。 ・2016年着工、2019年竣工予定。
		—	事業シェアによる		

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約493,500	政府との 共同事業	・インドネシア政府からBOT方式にて(運営期間:40年間(1996年～2036年))不動産事業 を行うもの。 ・ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟 (24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)を運営中。 ・ホテル複合棟(32階建、延床面積約133,000㎡)を2011年12月着工、2015年初開業予定。
		—	事業シェアによる		
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	・ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)を 行うもの。
103マウント・ストリート	ロンドン (英国)	—	約2,900	他社との 共同事業	・メイフェア地区におけるオフィス投資事業。地上7階、地下1階。 ・鹿島ヨーロッパがアセットマネジメントを実施。
			事業シェアによる		

7. PFI事業における実績（その1）

【未稼働案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
[新規入手案件(2014年度第1四半期累計)]							
東根市公益文化施設整備等事業	山形県 東根市	BTO	2016年11月供用開始後 約20年間	未定	代表企業 (鹿島)	関連会社	約61億円

[過年度入手案件]

東京大学(本郷)クリニカルリサーチ センター施設整備事業	東京都 文京区	BTO	2015年4月A棟I期 開業後18年間	クリニカルリサーチ センターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約343億円
(仮称)ふじみ野市・三芳町 環境センター整備・運営事業	埼玉県 ふじみ野市	DBO	2016年4月供用開始後 約15年間	ふじみのエコウェルズ(株)	構成員 (鹿島)	—	約194億円
川崎市スポーツ・文化複合施設 整備等事業	神奈川県 川崎市	BTO	2017年10月開業後 約10年間	(株)アクサス川崎	代表企業 (鹿島)	関連会社	約168億円
男川浄水場更新事業	愛知県 岡崎市	BTM	2018年2月供用開始後 約15年間	男川ウォーターパート ナーズ(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約110億円
その他国内5件							約578億円
その他 海外1件(英国1件)							約13億円
計 国内10件							約1,454億円
計 海外1件(英国1件)							約13億円

(換算レート) ¥171.31/£

7. PFI事業における実績（その2）

【稼動中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO (一部RO)	2012年12月新棟開院後約19.5年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約 1,073億円
参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年6月開業後約10年間	HOC議員会館PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 584億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年12月開業後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約 499億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 334億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月開業後約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約 302億円
その他 国内32件							約 3,427億円
その他 海外16件(英国16件)							約 1,092億円
計 国内37件							約 6,219億円
計 海外16件(英国16件)							約 1,092億円

(換算レート) ¥171.31/£

【未稼働案件+稼動中案件】

計 国内47件							約 7,673億円
計 海外17件(英国17件)							約 1,105億円

8. グループ会社の概況（その1）－ 国内

国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第1四半期累計			通 期		
	2013年度 実績	2014年度		2013年度 実績	2014年度	
		実績	前年度比増減		期首目標	前年度比増減
売上高	654	683	29	3,425	3,329	▲95
建設事業	313	314	0	1,855	1,800	▲55
開発事業等	340	369	28	1,569	1,529	▲40
売上総利益	40	46	6	277	271	▲5
	6.1%	6.8%	0.7%	8.1%	8.2%	0.1%
建設事業	15	19	3	136	124	▲11
	5.0%	6.1%	1.1%	7.4%	6.9%	▲0.5%
開発事業等	24	27	3	141	146	5
	7.1%	7.4%	0.3%	9.0%	9.6%	0.6%
販管費	▲40	▲41	▲0	▲162	▲167	▲4
営業利益	▲0	5	5	114	104	▲10
営業外損益	2	1	▲1	25	0	▲24
(金融収支)	(▲0)	(▲0)	(0)	(▲0)	(▲1)	(▲0)
(持分法投資損益)	(1)	(0)	(▲0)	(20)	(0)	(▲20)
経常利益	2	6	4	140	105	▲34
特別損益	0	0	0	5	▲2	▲7
税引前当期純利益	2	6	4	145	103	▲42
法人税等	▲4	▲2	1	▲53	▲40	13
当期純利益	▲2	3	6	92	62	▲29
建設事業受注高	504	525	21	1,990	1,832	▲158

主要な国内連結子会社

(単位:億円)

会社名		通 期		
		2013年度 実績	2014年度	
			期首目標	前年度比増減
大興物産(株) (鹿島持分 98.1%)	建設事業受注高	205.8	205.0	▲0.8
	売上高	936.9	930.0	▲6.9
	営業利益	6.9	2.9	▲4.0
	経常利益	7.3	3.0	▲4.3
	当期純利益	6.7	2.5	▲4.1
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,091.3	902.0	▲189.3
	売上高	1,259.2	1,100.0	▲159.2
	営業利益	56.1	45.1	▲11.0
	経常利益	57.6	45.0	▲12.6
	当期純利益	35.2	26.2	▲9.0
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	売上高	448.3	441.0	▲7.3
	営業利益	28.5	25.5	▲3.0
	経常利益	28.9	25.7	▲3.2
	当期純利益	16.8	15.5	▲1.3
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	283.1	315.0	31.8
	売上高	268.5	300.0	31.4
	営業利益	17.8	13.5	▲4.3
	経常利益	20.5	15.0	▲5.5
	当期純利益	10.4	9.3	▲1.1
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	売上高	70.8	76.5	5.6
	営業利益	7.2	9.2	1.9
	経常利益	7.5	9.3	1.7
	当期純利益	4.4	5.5	1.0

8. グループ会社の概況（その2）－ 海外

海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第1四半期累計			通 期		
	2013年度 実績	2014年度		2013年度 実績	2014年度	
		実績	前年度比増減		期首目標	前年度比増減
売上高	525	604	79	2,638	3,004	366
建設事業	476	553	76	2,287	2,787	500
開発事業等	49	51	2	350	216	▲133
売上総利益	40	45	5	229	205	▲23
	7.6%	7.5%	▲0.1%	8.7%	6.8%	▲1.9%
建設事業	24	24	0	141	127	▲13
	5.2%	4.5%	▲0.7%	6.2%	4.6%	▲1.6%
開発事業等	15	20	5	87	77	▲10
	31.1%	39.8%	8.7%	25.0%	35.9%	10.9%
販管費	▲34	▲32	1	▲165	▲154	10
営業利益	6	12	6	64	50	▲13
営業外損益	16	9	▲7	66	31	▲35
(金融収支)	(0)	(5)	(4)	(3)	(8)	(4)
(持分法投資損益)	(3)	(3)	(▲0)	(25)	(14)	(▲11)
経常利益	22	22	▲0	130	81	▲48
特別損益	5	0	▲5	92	7	▲85
税引前当期純利益	28	22	▲5	222	88	▲133
法人税等	▲2	▲5	▲2	▲70	▲27	42
当期純利益	25	16	▲8	152	61	▲90
建設事業受注高	746	401	▲344	2,461	2,872	411

海外連結子会社

(単位:億円)

会社名		通 期		
		2013年度 実績	2014年度	
			期首目標	前年度比増減
KUSA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,485.3	1,528.1	42.8
	売上高	1,280.2	1,591.3	311.1
	営業利益	6.2	2.6	▲3.6
	経常利益	23.1	14.7	▲8.3
	当期純利益	57.8	8.4	▲49.3
KOA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	747.7	1,053.9	306.2
	売上高	1,101.0	1,136.9	35.9
	営業利益	67.2	54.5	▲12.7
	経常利益	105.4	66.8	▲38.5
	当期純利益	77.0	45.2	▲31.8
KE(KEL+KEBV+KEUKH) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	84.4	114.3	29.9
	売上高	110.1	121.8	11.7
	営業利益	▲15.7	▲11.5	4.2
	経常利益	▲5.7	▲3.7	1.9
	当期純利益	11.2	5.2	▲5.9
中鹿營造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	143.7	175.8	32.0
	売上高	146.6	154.4	7.7
	営業利益	6.4	5.0	▲1.3
	経常利益	7.3	5.9	▲1.3
	当期純利益	5.9	4.6	▲1.3

(換算レート) 単位:US\$ ¥105.39 ¥105.39

[参考] 持分法適用会社(非連結子会社)

鹿島中国	建設事業受注高	40.7	44.2	3.4
------	---------	------	------	-----

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 単体

	2009年度	2010年度	2010年度	2011年度	2011年度	2012年度	2012年度	2013年度	2013年度	2014年度	2014年度
	通 期	第1四半期累計	通 期								
	実 績	実 績	実 績	実 績	実 績	実 績	実 績	実 績	実 績	実 績	目 標
受注高	9,440	2,037	10,239	1,704	11,011	2,036	10,536	2,277	12,646	2,614	9,500
建設事業受注高	9,188	1,907	9,579	1,545	10,530	1,888	9,960	2,109	12,110	2,474	9,150
売上高	12,444	2,417	9,704	2,231	11,004	2,529	10,699	2,283	10,460	2,503	10,900
営業利益	▲79	97	79	33	176	54	13	22	51	46	120
経常利益	75	121	57	39	238	69	122	56	95	62	110
当期純利益	31	94	45	15	▲71	33	87	46	50	33	50
1株当たり当期純利益（円）	3.07	9.05	4.36	1.46	▲6.82	3.19	8.39	4.45	4.83	3.20	4.81
総資産	14,406	14,160	13,274	13,269	13,562	12,769	13,454	13,115	14,229	13,263	-
自己資本	2,322	2,283	2,082	2,052	2,050	2,008	2,416	2,531	2,540	2,674	-
純資産	2,322	2,283	2,082	2,052	2,050	2,008	2,416	2,531	2,540	2,674	-
自己資本比率	16.1%	16.1%	15.7%	15.5%	15.1%	15.7%	18.0%	19.3%	17.9%	20.2%	-
1株当たり純資産（円）	223.01	219.33	200.04	197.17	197.04	193.09	232.30	243.34	244.29	257.20	-
有利子負債	4,538	4,887	4,390	4,460	4,179	3,673	3,849	3,543	3,746	2,795	3,100
売上総利益率	4.1%	9.4%	6.8%	7.4%	6.8%	7.3%	5.4%	6.4%	5.5%	6.5%	5.8%
完成工事総利益率	3.8%	9.7%	7.0%	7.5%	7.1%	7.4%	5.5%	6.6%	5.4%	6.4%	5.8%
土木工事総利益率	▲0.8%	11.1%	0.7%	6.8%	8.1%	2.0%	3.5%	16.0%	17.2%	10.9%	9.2%
建築工事総利益率	5.9%	8.9%	9.7%	7.7%	6.7%	9.6%	6.2%	2.4%	0.3%	4.6%	4.5%
開発事業等総利益率	11.2%	0.2%	2.7%	4.4%	2.1%	5.2%	3.3%	2.7%	6.8%	9.0%	5.0%
従業員数（人）	8,452	8,509	8,164	8,224	7,925	8,019	7,737	7,867	7,657	7,748	-

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 連結

【連結】

(単位:億円)

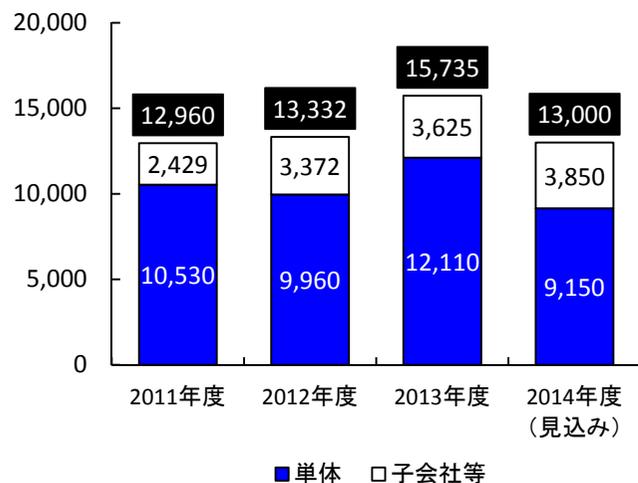
	2009年度 通 期 実 績	2010年度 第1四半期累計 実 績	2010年度 通 期 実 績	2011年度 第1四半期累計 実 績	2011年度 通 期 実 績	2012年度 第1四半期累計 実 績	2012年度 通 期 実 績	2013年度 第1四半期累計 実 績	2013年度 通 期 実 績	2014年度 第1四半期累計 実 績	2014年度 通 期 目 標
建設事業受注高	11,383	2,433	11,884	2,323	12,960	2,747	13,332	3,193	15,735	3,177	13,000
売上高	16,373	3,079	13,256	2,916	14,577	3,308	14,850	3,208	15,211	3,478	16,000
営業利益	▲67	92	172	34	294	56	184	27	230	66	280
経常利益	90	112	175	31	413	67	246	52	270	83	300
当期純利益	132	85	258	2	38	33	234	37	207	44	170
1株当たり当期純利益(円)	13.03	8.25	24.87	0.28	3.69	3.24	22.55	3.60	19.98	4.30	16.37
自己資本当期純利益率	5.4%	-	10.0%	-	1.5%	-	8.1%	-	6.0%	-	-
売上高営業利益率	▲0.4%	3.0%	1.3%	1.2%	2.0%	1.7%	1.2%	0.8%	1.5%	1.9%	1.8%
総資産	17,968	17,450	16,449	16,324	16,862	16,034	16,860	16,673	17,894	16,758	-
自己資本	2,618	2,577	2,528	2,515	2,567	2,586	3,204	3,386	3,682	3,802	-
純資産	2,621	2,581	2,532	2,519	2,567	2,573	3,181	3,361	3,641	3,762	-
自己資本比率	14.6%	14.8%	15.4%	15.4%	15.2%	16.1%	19.0%	20.3%	20.6%	22.7%	-
1株当たり純資産(円)	251.97	248.01	243.35	242.17	247.12	249.00	308.49	325.98	354.62	366.24	-
有利子負債	6,200	6,504	5,589	5,665	5,257	4,839	4,801	4,643	4,447	3,512	4,000
D/Eレシオ	2.37	2.52	2.21	2.25	2.05	1.87	1.50	1.37	1.21	0.92	-
従業員数(人)	15,189	15,344	15,083	15,303	15,149	15,438	15,468	15,655	15,391	15,613	-

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

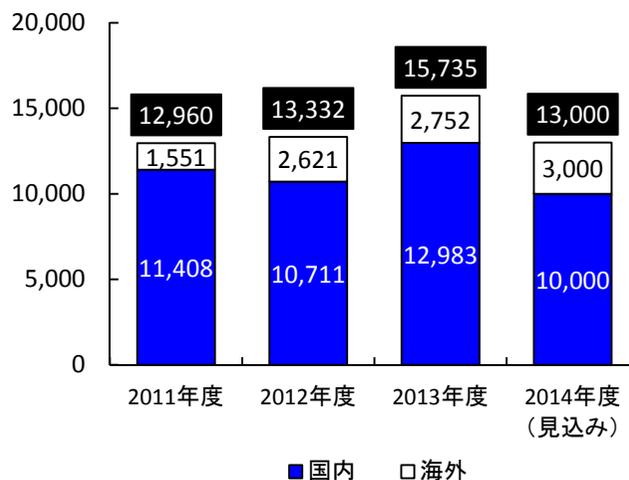
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

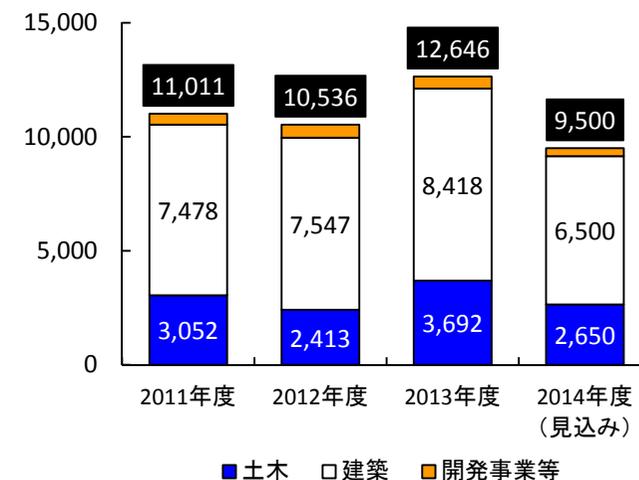
【通期】



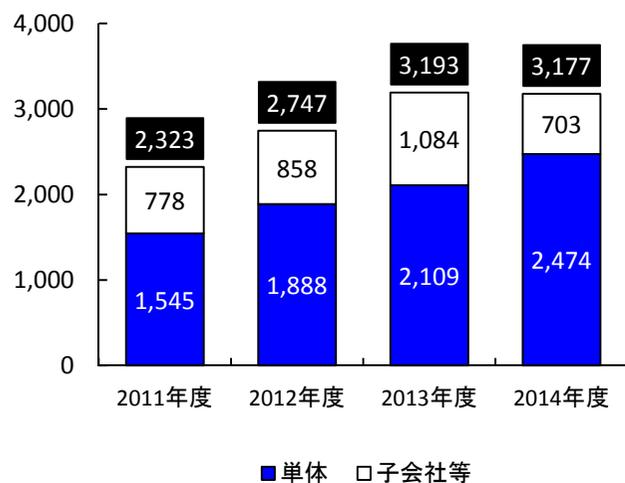
受注高(単体)

(単位:億円)

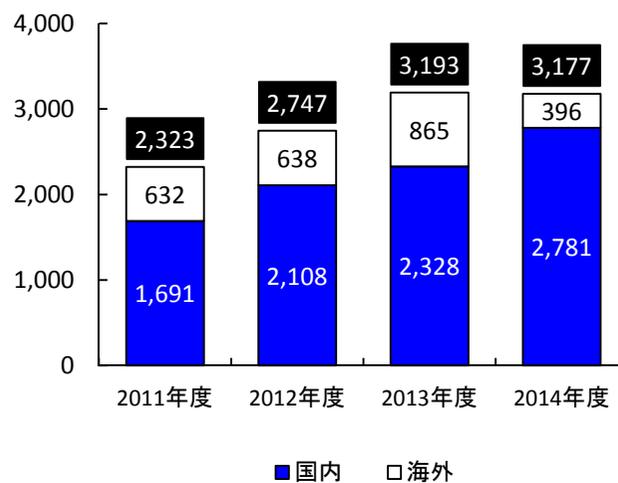
【通期】



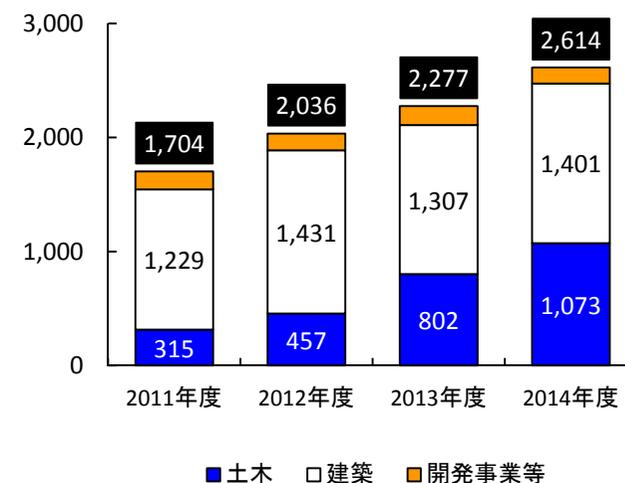
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

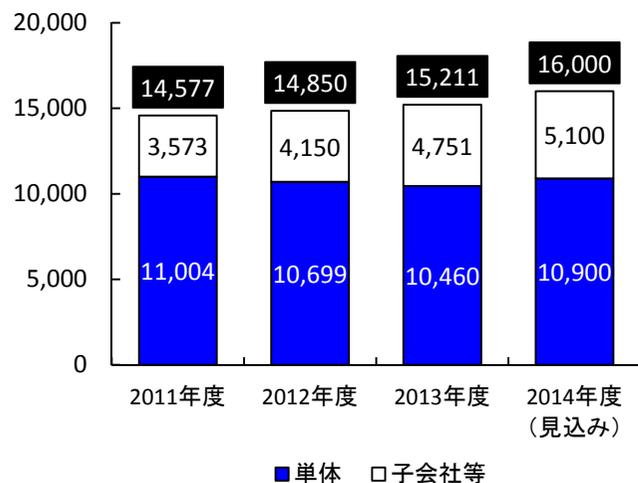


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

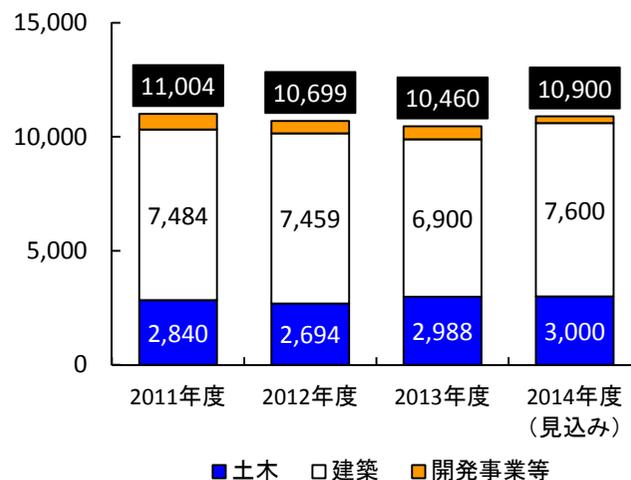
【通期】



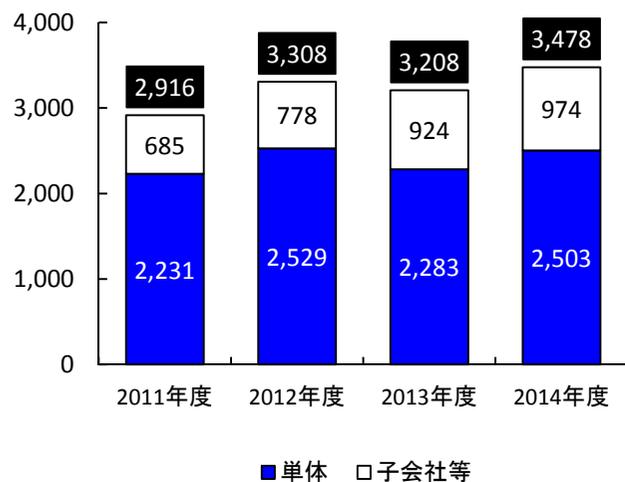
売上高(単体)

(単位:億円)

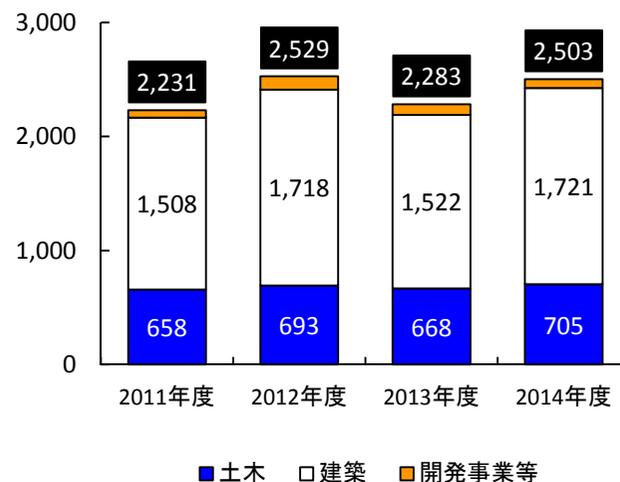
【通期】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

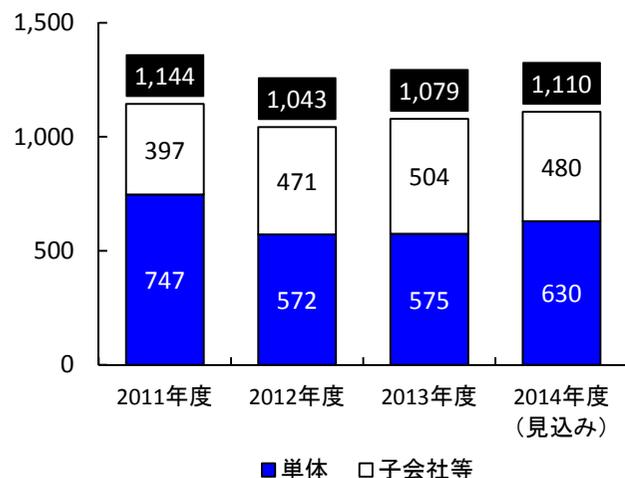


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

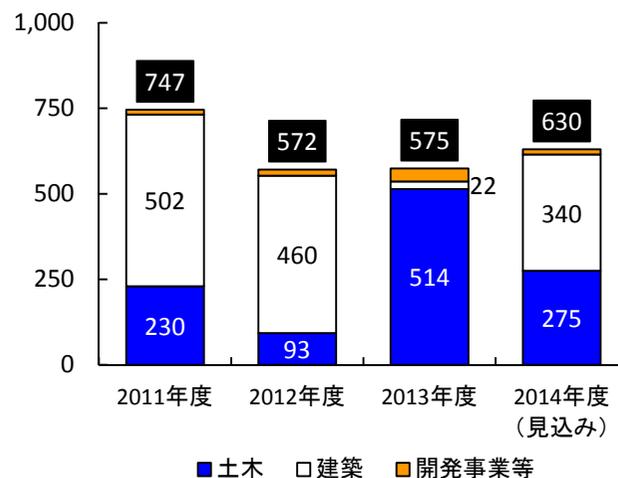
【通期】



売上総利益(単体)

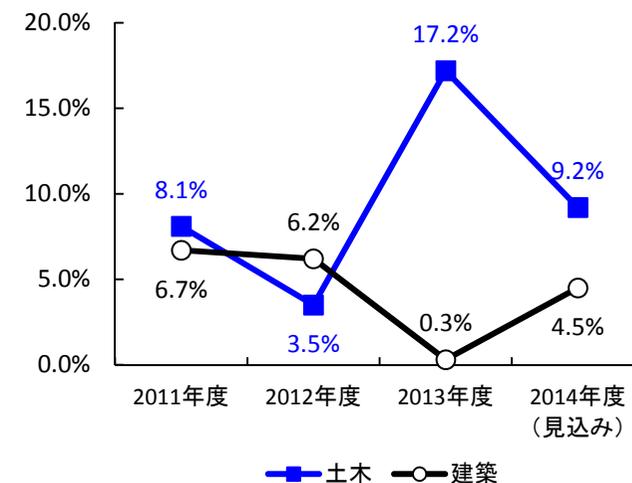
(単位:億円)

【通期】

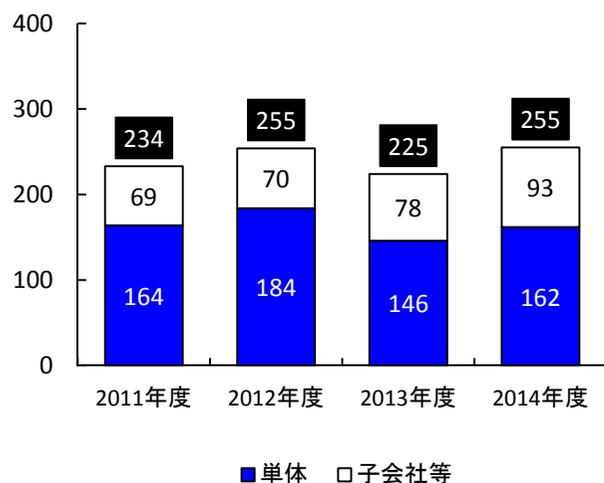


完成工事総利益率(単体)

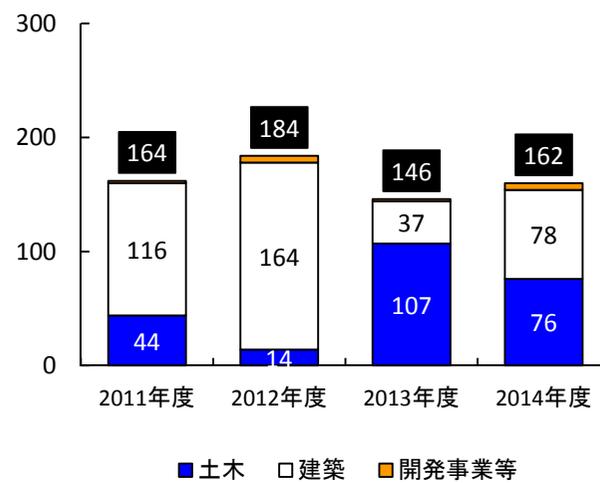
【通期】



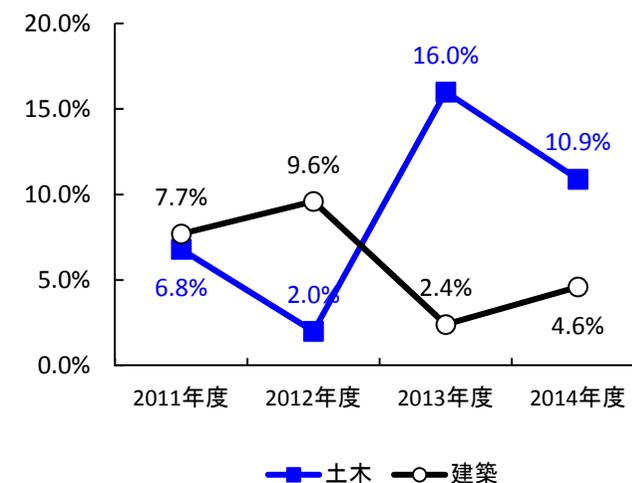
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

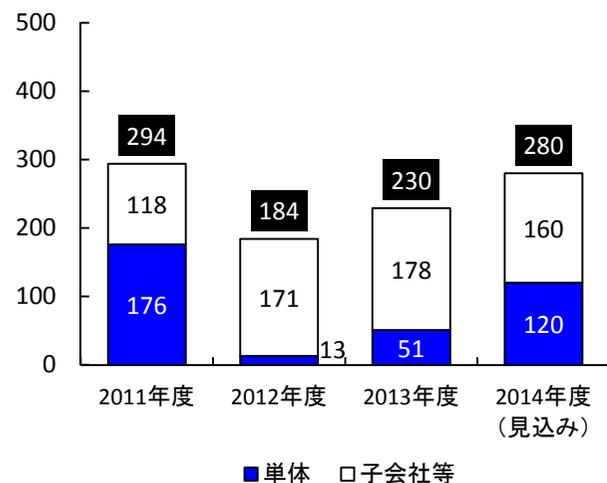


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

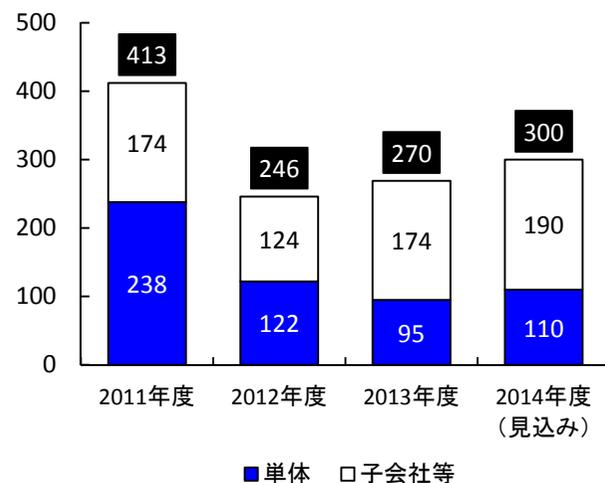
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

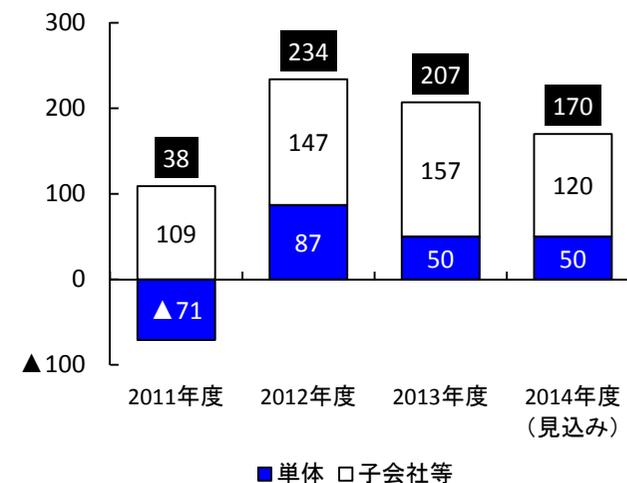
【通期】



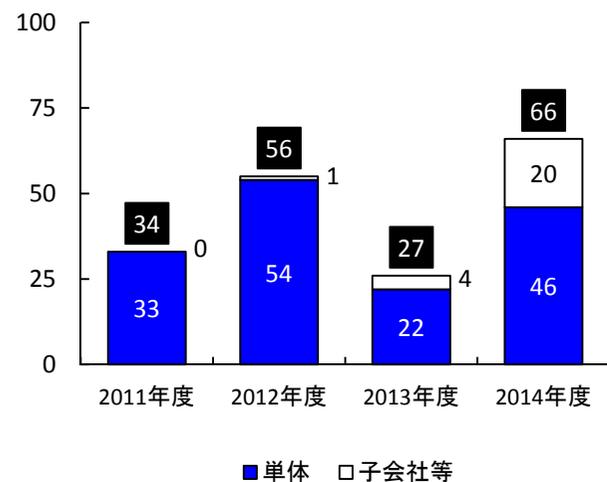
当期純利益(連結)

(単位:億円)

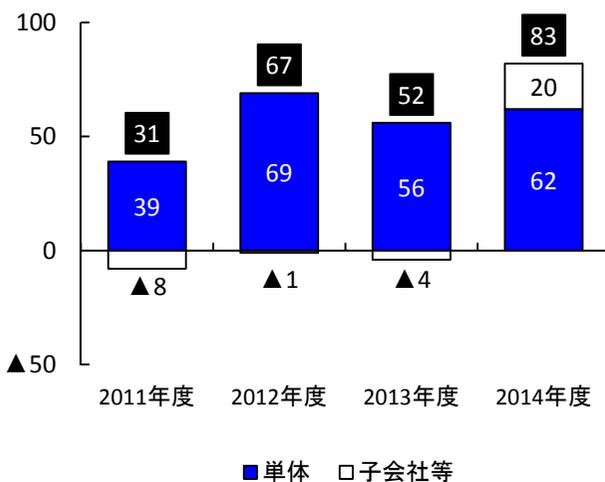
【通期】



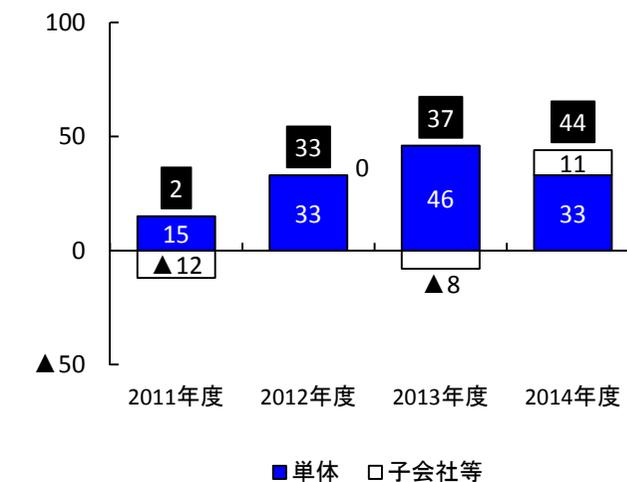
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

	2014年度	
	第1四半期 実績	
売上高	2,503	
建設事業	2,426	
(土木工事)	(705)	
(建築工事)	(1,721)	
開発事業等	77	
売上総利益	162	6.5%
建設事業	155	6.4%
(土木工事)	(76)	(10.9%)
(建築工事)	(78)	(4.6%)
開発事業等	6	9.0%
販管費	▲116	
営業利益	46	
受注高	2,614	
建設事業	2,474	
(土木工事)	(1,073)	
(建築工事)	(1,401)	
開発事業等	140	

【連結】

売上高	3,478	
売上総利益	255	7.4%
販管費	▲189	
営業利益	66	
建設事業受注高	3,177	

(単位:億円)

2013年度		
上半期 実績	下半期 実績	通期 実績
4,828	5,631	10,460
4,649	5,238	9,888
(1,371)	(1,616)	(2,988)
(3,277)	(3,622)	(6,900)
178	392	571
268 5.6%	307 5.5%	575 5.5%
258 5.5%	278 5.3%	536 5.4%
(220) (16.1%)	(293) (18.1%)	(514) (17.2%)
(37) (1.1%)	(▲14) (▲0.4%)	(22) (0.3%)
10 5.6%	28 7.3%	38 6.8%
▲255	▲268	▲524
12	38	51
7,089	5,557	12,646
6,786	5,323	12,110
(1,772)	(1,919)	(3,692)
(5,013)	(3,404)	(8,418)
302	233	536

6,896	8,315	15,211
488 7.1%	591 7.1%	1,079 7.1%
▲410	▲439	▲849
78	151	230
8,564	7,171	15,735

2014年度		
上半期 現在見込み	下半期 現在見込み	通期 現在見込み
5,350	5,550	10,900
5,200	5,400	10,600
(1,400)	(1,600)	(3,000)
(3,800)	(3,800)	(7,600)
150	150	300
290 5.4%	340 6.1%	630 5.8%
280 5.4%	335 6.2%	615 5.8%
(125) (8.9%)	(150) (9.4%)	(275) (9.2%)
(155) (4.1%)	(185) (4.9%)	(340) (4.5%)
10 6.7%	5 3.3%	15 5.0%
▲250	▲260	▲510
40	80	120
4,050	5,450	9,500
3,850	5,300	9,150
(1,350)	(1,300)	(2,650)
(2,500)	(4,000)	(6,500)
200	150	350

7,700	8,300	16,000
515 6.7%	595 7.2%	1,110 6.9%
▲405	▲425	▲830
110	170	280
5,600	7,400	13,000