

2015年3月期（平成27年3月期） 第3四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1
2. 受注高の実績と見込み	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.3
4. 主要項目の実績と見込み	p.4～5
5. 補足データ	p.6～7
6. 開発事業の主要プロジェクト	p.8～9
7. PFI事業における実績	p.10～11
8. グループ会社の概況	p.12～13
(参考) 主要経営指標の推移	p.14～19
(参考) 四半期別業績一覧	p.20

2015年2月10日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。



お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 IRグループ E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

	第3四半期累計					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2013年度 実績	2014年度 実績	2013年度 実績	2014年度 実績	2013年度 実績	2014年度 実績
売上高	10,411	11,745	7,206	7,984	3,204	3,760
建設事業	9,248	10,528	6,959	7,700	2,288	2,828
開発事業等	1,162	1,216	247	284	915	932
売上総利益	762	835	428	399	333	435
	7.3%	7.1%	6.0%	5.0%	10.4%	11.6%
建設事業	600	609	418	362	182	247
	6.5%	5.8%	6.0%	4.7%	8.0%	8.7%
開発事業等	162	225	10	36	151	188
	13.9%	18.5%	4.3%	13.0%	16.5%	20.2%
販管費	▲623	▲593	▲380	▲356	▲242	▲237
営業利益	139	241	48	43	90	198
営業外損益	47	82	32	144	14	▲62
経常利益	186	323	80	188	105	135
特別損益	29	48	17	47	11	1
法人税等	▲76	▲136	▲33	▲62	▲42	▲74
当期純利益	139	235	64	173	74	62
1株あたり当期純利益(円)	13.43	22.65	6.23	16.65	-	-

建設事業受注高	11,451	9,260	8,850	6,851	2,601	2,408
---------	--------	-------	-------	-------	-------	-------

	(2013年度末)		(2013年度末)		(2013年度末)	
総資産	17,894	17,883	14,229	13,856	3,665	4,027
純資産	3,641	4,129	2,540	2,909	1,100	1,220
自己資本比率	20.6%	23.3%	17.9%	21.0%	-	-
有利子負債残高	4,447	4,125	3,746	3,403	700	721

【見込み】

(単位:億円)

	通期					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2013年度 実績	2014年度 現在見込み	2013年度 実績	2014年度 現在見込み	2013年度 実績	2014年度 現在見込み
売上高	15,211	16,400	10,460	11,000	4,751	5,400
建設事業	13,343	14,800	9,888	10,650	3,454	4,150
開発事業等	1,868	1,600	571	350	1,296	1,250
売上総利益	1,079	1,070	575	530	504	540
	7.1%	6.5%	5.5%	4.8%	10.6%	10.0%
建設事業	836	800	536	505	299	295
	6.3%	5.4%	5.4%	4.7%	8.7%	7.1%
開発事業等	243	270	38	25	205	245
	13.0%	16.9%	6.8%	7.1%	15.8%	19.6%
販管費	▲849	▲830	▲524	▲500	▲325	▲330
営業利益	230	240	51	30	178	210
営業外損益	39	40	44	100	▲4	▲60
経常利益	270	280	95	130	174	150
特別損益	158	40	55	40	103	0
法人税等	▲220	▲180	▲100	▲90	▲120	▲90
当期純利益	207	140	50	80	157	60
1株あたり当期純利益(円)	19.98	13.48	4.83	7.69	-	-

建設事業受注高	15,735	13,100	12,110	9,600	3,625	3,500
---------	--------	--------	--------	-------	-------	-------

	(2013年度末)		(2013年度末)		(2013年度末)	
総資産	17,894	17,883	14,229	13,856	3,665	4,027
純資産	3,641	4,129	2,540	2,909	1,100	1,220
自己資本比率	20.6%	23.3%	17.9%	21.0%	-	-
有利子負債残高	4,447	4,000	3,746	3,100	700	900

2. 受注高の実績と見込み

【単体】 (単位:億円)

	第3四半期累計			通 期				上 半 期		
	2013年度 実績	2014年度		2013年度 実績	2014年度			2013年度 実績	2014年度	
		実績	前年度比増減率		期央見込み	現在見込み	前年度比増減率		実績	前年度比増減率
土 木										
国内	2,166	2,554	17.9%	3,405	3,000	3,000	▲11.9%	1,518	1,868	23.0%
海外	292	27	▲90.5%	286	100	100	▲65.1%	253	11	▲95.4%
計	2,458	2,582	5.0%	3,692	3,100	3,100	▲16.0%	1,772	1,880	6.1%
建 築										
国内	6,391	4,269	▲33.2%	8,418	6,500	6,500	▲22.8%	5,013	2,690	▲46.3%
海外	0	0	▲82.3%	0	0	0	-	0	0	▲78.4%
計	6,391	4,269	▲33.2%	8,418	6,500	6,500	▲22.8%	5,013	2,690	▲46.3%
建設事業計										
国内	8,558	6,823	▲20.3%	11,824	9,500	9,500	▲19.7%	6,532	4,559	▲30.2%
海外	292	27	▲90.5%	286	100	100	▲65.1%	254	11	▲95.3%
計	8,850	6,851	▲22.6%	12,110	9,600	9,600	▲20.7%	6,786	4,571	▲32.6%
開発事業等	423	552	30.6%	536	500	500	▲6.7%	302	364	20.5%
合 計	9,274	7,404	▲20.2%	12,646	10,100	10,100	▲20.1%	7,089	4,935	▲30.4%

【連結(建設事業)】

建設事業計										
国内	9,445	7,734	▲18.1%	12,983	10,500	10,500	▲19.1%	7,177	5,183	▲27.8%
海外	2,005	1,525	▲23.9%	2,752	2,600	2,600	▲5.5%	1,387	952	▲31.3%
合 計	11,451	9,260	▲19.1%	15,735	13,100	13,100	▲16.8%	8,564	6,136	▲28.4%

3. 建設事業受注高の詳細内訳 - 単体

(単位:億円)

	第 3 四 半 期 累 計									通 期
	土 木			建 築			建 設 事 業 計			建設事業計
	2013年度 実績	2014年度		2013年度 実績	2014年度		2013年度 実績	2014年度		2013年度 実績
	実績	前年度比増減率	実績	実績	前年度比増減率	実績	実績	前年度比増減率	実績	
国内官公庁	1,179	1,665	▲41.2%	1,319	746	▲43.4%	2,498	2,412	▲3.5%	3,749
(国の機関)	(1,066)	(1,595)	(49.6%)	(493)	(365)	(▲25.9%)	(1,560)	(1,960)	(25.7%)	(2,511)
(地方の機関)	(113)	(70)	(▲37.8%)	(825)	(381)	(▲53.8%)	(938)	(451)	(▲51.9%)	(1,238)
国内民間	987	889	▲10.0%	5,072	3,522	▲30.6%	6,059	A 4,411	▲27.2%	8,074
(製造業)	(165)	(201)	(21.5%)	(1,116)	(1,078)	(▲3.4%)	(1,282)	B (1,280)	(▲0.2%)	(1,700)
(非製造業)	(821)	(687)	(▲16.3%)	(3,956)	(2,443)	(▲38.2%)	(4,777)	C (3,131)	(▲34.5%)	(6,374)
国内計	2,166	2,554	17.9%	6,391	4,269	▲33.2%	8,558	6,823	▲20.3%	11,824
海外	292	27	▲90.5%	0	0	▲82.3%	292	27	▲90.5%	286
建設事業計	2,458	X 2,582	5.0%	6,391	Y 4,269	▲33.2%	8,850	Z 6,851	▲22.6%	12,110

[国内:民間業種別内訳]

[工種別内訳]

	第 3 四 半 期 累 計				通 期		第 3 四 半 期 累 計					通 期
	2013年度 実績	2014年度		2013年度 実績	2013年度 実績		2013年度		2014年度		前年度比増減率	2013年度 実績
		実績	前年度比増減率				実績	構成比	実績	構成比		
製造業	1,282	B 1,280	▲0.2%	1,700	土木	治山・治水	188	2.1%	209	3.1%	11.0%	313
食品工業	98	114	17.0%	127	鉄道	288	3.3%	227	3.3%	▲21.4%	495	
石油・化学工業	509	506	▲0.6%	681	上水道・下水道	35	0.4%	85	1.2%	142.8%	145	
鉄鋼業	58	51	▲12.3%	77	土地造成	180	2.0%	227	3.3%	26.0%	210	
電気機械	159	113	▲28.8%	272	港湾・空港	35	0.4%	20	0.3%	▲41.1%	36	
輸送用機械	205	128	▲37.6%	226	道路	570	6.5%	1,074	15.7%	88.3%	1,054	
一般機械	54	232	323.6%	93	その他	1,159	13.1%	737	10.8%	▲36.4%	1,435	
その他製造業	195	133	▲32.0%	221	計	2,458	27.8%	X 2,582	37.7%	5.0%	3,692	
非製造業	4,777	C 3,131	▲34.5%	6,374	建築	事務所・庁舎	1,394	15.7%	819	12.0%	▲41.2%	1,745
商業	412	225	▲45.2%	636	宿泊施設	125	1.4%	260	3.8%	107.5%	161	
金融保険業	177	156	▲11.9%	222	店舗	387	4.4%	306	4.5%	▲21.0%	1,006	
不動産	909	659	▲27.5%	1,088	工場・発電所	1,336	15.1%	1,251	18.2%	▲6.4%	1,679	
運輸倉庫	571	412	▲27.9%	809	〈工場〉	(1,085)	(12.3%)	(1,020)	(14.9%)	(▲6.0%)	(1,272)	
電力・ガス業等	791	563	▲28.8%	1,071	倉庫・流通施設	505	5.7%	233	3.4%	▲53.8%	733	
情報通信	129	67	▲48.1%	185	住宅	377	4.3%	143	2.1%	▲61.9%	456	
サービス	1,729	1,008	▲41.7%	2,295	教育・研究・文化施設	750	8.5%	299	4.4%	▲60.1%	946	
〈医療福祉〉	(835)	(302)	(▲63.8%)	(853)	医療・福祉施設	1,153	13.0%	394	5.7%	▲65.8%	1,190	
〈教育〉	(423)	(167)	(▲60.4%)	(482)	その他	361	4.1%	559	8.2%	54.9%	498	
その他非製造業	56	38	▲31.8%	64	計	6,391	72.2%	Y 4,269	62.3%	▲33.2%	8,418	
国内民間計	6,059	A 4,411	▲27.2%	8,074	建設事業計	8,850	100.0%	Z 6,851	100.0%	▲22.6%	12,110	

4. 主要項目の実績と見込み（その1）－ 単体

【単体】 (単位:億円)

	第3四半期累計			通 期				上 半 期		
	2013年度 実績	2014年度		2013年度 実績	2014年度			2013年度 実績	2014年度	
		実績	前年度比増減		期央見込み	現在見込み	前年度比増減		実績	前年度比増減
売上高	7,206	7,984	777	10,460	11,000	11,000	539	4,828	5,233	405
建設事業	6,959	7,700	740	9,888	10,650	10,650	761	4,649	5,066	417
(土木工事)	(2,207)	(2,187)	(▲19)	(2,988)	(3,050)	(3,050)	(61)	(1,371)	(1,434)	(62)
(建築工事)	(4,752)	(5,512)	(760)	(6,900)	(7,600)	(7,600)	(699)	(3,277)	(3,632)	(354)
(国内)	(6,821)	(7,554)	(733)	(9,729)	(10,450)	(10,450)	(720)	(4,585)	(4,973)	(387)
(海外)	(138)	(145)	(7)	(158)	(200)	(200)	(41)	(63)	(93)	(29)
開発事業等	247	284	37	571	350	350	▲221	178	166	▲11
売上総利益	428 6.0%	399 5.0%	▲29 ▲1.0%	575 5.5%	530 4.8%	530 4.8%	▲45 ▲0.7%	268 5.6%	182 3.5%	▲85 ▲2.1%
建設事業	418 6.0%	362 4.7%	▲55 ▲1.3%	536 5.4%	505 4.7%	505 4.7%	▲31 ▲0.7%	258 5.5%	162 3.2%	▲95 ▲2.3%
(土木工事)	(396) (18.0%)	(268) (12.3%)	(▲128) (▲5.7%)	(514) (17.2%)	(330) (10.8%)	(330) (10.8%)	(▲184) (▲6.4%)	(220) (16.1%)	(175) (12.3%)	(▲45) (▲3.8%)
(建築工事)	(21) (0.5%)	(94) (1.7%)	(72) (1.2%)	(22) (0.3%)	(175) (2.3%)	(175) (2.3%)	(152) (2.0%)	(37) (1.1%)	(▲13) (▲0.4%)	(▲50) (▲1.5%)
開発事業等	10 4.3%	36 13.0%	26 8.7%	38 6.8%	25 7.1%	25 7.1%	▲13 0.3%	10 5.6%	20 12.3%	10 6.7%
販管費	▲380	▲356	24	▲524	▲500	▲500	24	▲255	▲239	16
(人件費)	(▲198)	(▲183)	(14)	(▲265)	(▲246)	(▲246)	(18)	(▲134)	(▲122)	(11)
(その他)	(▲182)	(▲172)	(9)	(▲259)	(▲253)	(▲253)	(5)	(▲121)	(▲116)	(4)
営業利益	48	43	▲4	51	30	30	▲21	12	▲56	▲68
営業外損益	32	144	112	44	100	100	55	26	94	68
(金融収支)	(28)	(113)	(85)	(87)	(85)	(85)	(▲2)	(25)	(89)	(63)
経常利益	80	188	107	95	130	130	34	38	38	0
特別損益	17	47	29	55	40	40	▲15	24	46	22
税引前当期純利益	98	235	136	150	170	170	19	62	85	22
法人税等	▲33	▲62	▲28	▲100	▲90	▲90	10	▲21	▲10	11
当期純利益	64	173	108	50	80	80	29	40	74	34

4. 主要項目の実績と見込み（その2） - 連結

【連結】 (単位:億円)

	第3四半期累計			通 期				上 半 期		
	2013年度 実績	2014年度		2013年度 実績	2014年度			2013年度 実績	2014年度	
		実績	前年度比増減		期央見込み	現在見込み	前年度比増減		実績	前年度比増減
売上高	10,411	11,745	1,334	15,211	16,400	16,400	1,188	6,896	7,487	591
建設事業	9,248	10,528	1,280	13,343	14,800	14,800	1,456	6,126	6,800	674
開発事業等	1,162	1,216	53	1,868	1,600	1,600	▲268	770	687	▲82
(開発事業)	(439)	(499)	(59)	(745)	(540)	(540)	(▲205)	(316)	(231)	(▲84)
(その他の事業)	(723)	(717)	(▲5)	(1,123)	(1,060)	(1,060)	(▲63)	(454)	(455)	(1)
売上総利益	762	835	72	1,079	1,070	1,070	▲9	488	421	▲67
	7.3%	7.1%	▲0.2%	7.1%	6.5%	6.5%	▲0.6%	7.1%	5.6%	▲1.5%
建設事業	600	609	9	836	800	800	▲36	377	310	▲66
	6.5%	5.8%	▲0.7%	6.3%	5.4%	5.4%	▲0.9%	6.2%	4.6%	▲1.6%
開発事業等	162	225	63	243	270	270	26	110	110	▲0
	13.9%	18.5%	4.6%	13.0%	16.9%	16.9%	3.9%	14.4%	16.1%	1.7%
販管費	▲623	▲593	29	▲849	▲830	▲830	19	▲410	▲388	21
営業利益	139	241	102	230	240	240	9	78	33	▲45
営業外損益	47	82	34	39	40	40	0	34	38	3
(金融収支)	(1)	(26)	(24)	(▲2)	(15)	(15)	(17)	(▲0)	(15)	(15)
(持分法投資損益)	(24)	(16)	(▲8)	(44)	(16)	(16)	(▲28)	(17)	(13)	(▲4)
経常利益	186	323	137	270	280	280	9	113	71	▲41
特別損益	29	48	18	158	40	40	▲118	33	48	15
税引前当期純利益	216	371	155	428	320	320	▲108	146	119	▲26
法人税等	▲76	▲136	▲60	▲220	▲180	▲180	40	▲60	▲48	12
当期純利益	139	235	95	207	140	140	▲67	86	71	▲14

5. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

	第3四半期累計			通 期		
	2013年度 実績	2014年度		2013年度 実績	2014年度	
		実績	前年度比増減		期央見込み	前年度比増減
土木事業						
売上高	2,207	2,187	▲19	2,988	3,050	61
営業利益	277	156	▲120	350	171	▲179
建築事業						
売上高	4,752	5,512	760	6,900	7,600	699
営業利益	▲223	▲134	89	▲316	▲144	172
開発事業等						
売上高	247	284	37	571	350	▲221
営業利益	▲5	21	26	16	2	▲14
国内関係会社						
売上高	2,285	2,486	200	3,381	3,532	150
営業利益	55	110	55	115	128	13
海外関係会社						
売上高	1,789	2,333	543	2,638	3,134	496
営業利益	37	85	47	65	75	9
調整額						
売上高	▲870	▲1,058	▲188	▲1,268	▲1,267	0
営業利益	▲1	2	4	▲2	6	8
連結計						
売上高	10,411	11,745	1,334	15,211	16,400	1,188
営業利益	139	241	102	230	240	9

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

[参考] 海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2013年度		2014年度		
	実績	シェア	期央見込み	シェア	前年度比増減
海外計	2,806	18.5%	3,350	20.4%	543

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

	14年3月末	14年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,657	7,617	▲40
連結子会社	7,734	7,847	113
(国内)	(3,945)	(4,090)	(145)
(海外)	(3,789)	(3,757)	(▲32)
連結計	15,391	15,464	73

5. 補足データ（その2）

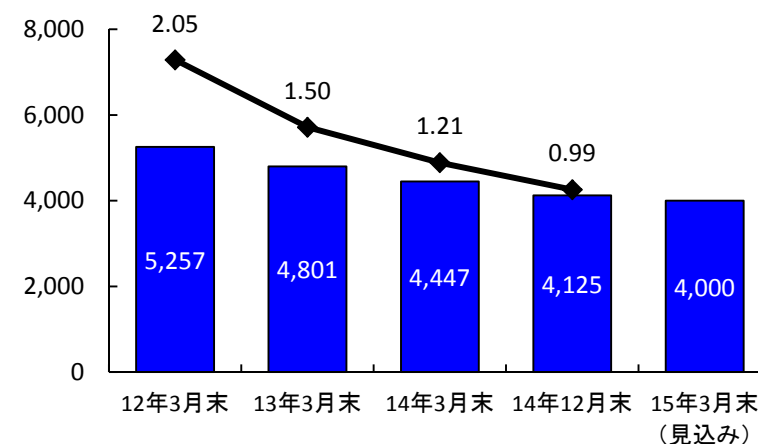
有利子負債残高

(単位:億円)

	14年3月末	14年12月末		15年3月末		
	実績	実績	前期末比増減	期央見込み	現在見込み	前期末比増減
連結	4,447	4,125	▲321	4,000	4,000	▲447
単体	3,746	3,403	▲343	3,100	3,100	▲646
子会社等	700	721	21	900	900	199
連結D/Eレシオ	1.21	0.99				

有利子負債・D/Eレシオ(連結)

(単位:億円)



工事損失引当金残高

(単位:億円)

	14年3月末	14年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲356	▲378	▲22
単体	▲353	▲376	▲22
子会社等	▲2	▲2	0

※ 上記はB/S計上額であり、未成工事支出金との相殺前の実質残高は以下のとおり

単体	▲391	▲436	▲44
----	------	------	-----

販売用不動産

(単位:億円)

	14年3月末	14年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	388	388	0
単体	353	313	▲40
子会社等	34	75	40

開発事業支出金

(単位:億円)

	14年3月末	14年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	558	586	28
単体	308	324	16
子会社等	249	262	12

6. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分					
晴海二丁目マンション (ザ・パークハウス 晴海タワーズ ティアレジデンス)	東京都 中央区	約4,500	約30,500 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(49階建、861戸)を行うもの。 12年7月着工、13年8月販売開始、16年8月竣工・引渡し予定。
勝どき五丁目 市街地再開発事業 (勝どき ザ・タワー)	東京都 中央区	約3,300	約48,900 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、再開発事業に参加組合員として参画し、住宅保留床の分譲事業(53階建、総戸数1,420戸のうち1,318戸)を行うもの。 11年10月本組合設立、12年12月権利変換計画認可取得、13年9月本体工事着工、14年5月販売開始、17年3月引渡し予定。
都市再生ステップアップ・ プロジェクト竹芝地区	東京都 港区	約4,700	約55,000 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、都有地を借地し70年間の賃貸事業(業務棟(39階建)、住宅棟(21階建、賃貸住宅120戸他))を行うもの。 13年5月事業者を選定、15年着工予定、19年度竣工予定。
戸塚土地開発事業	神奈川県 横浜市	約8,600	約15,000 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(戸数未定)を行うもの。 16年着工予定、18年竣工・引渡し予定。

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> 賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 分譲レジデンス棟との複合開発として06年8月竣工。鹿島単独事業。 2010年度申請で、東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所認定。
東京駅八重洲口 開発事業	東京都 千代田区	約6,000 約270	約106,500 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> JR東日本・三井不動産他との共同による大規模複合開発。 当社グループは南棟(42階建)にて事業参画。13年2月に持分の一部を売却。 14年9月に駅前広場が竣工し全体完成。
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。12年1月竣工。 CASBEE-新築でSクラス取得。

6. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分					
ビショップスゲート 開発事業	シンガポール	約6,900	約10,400	単独事業	・高級住宅分譲事業(3棟・2階～5階建、総戸数31戸)を行うもの。
米国流通倉庫 開発事業 (LDI)	米国	—	—	単独事業	・鹿島USA傘下の子会社LDI(2013年設立)にて流通施設(倉庫等)の開発・運営・売却・ ファンドビジネス等を行うもの。現在、2013年10月に売却したLDIとJVにより事業推進中。
スカイハウス 開発事業 (BCDC)	米国	—	—	他社との 共同事業	・鹿島USA傘下の子会社BCDCにて高層高級賃貸住宅開発事業を行うもの。 ・スカイハウスシリーズとして14件推進中(23～26階建、総戸数320～362戸)、 内5件竣工済。(2015年1月末現在)
南京西路プロジェクト	台北 (台湾)	約2,500	約32,400	他社との 共同事業	・台北駅の西側に位置する、住宅・オフィス・店舗の複合開発事業。地上26階、地下5階。 ・現地デベロッパーと共同で行う等価交換事業。 ・2016年着工、2019年竣工予定。
		—	事業シェアによる		

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約493,500	政府との 共同事業	・インドネシア政府からBOT方式にて(運営期間:40年間(1996年～2036年))不動産事業 を行うもの。 ・ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟 (24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)を運営中。 ・ホテル複合棟(32階建、延床面積約133,000㎡)を2011年着工、2015年1月一部開業。
		—	事業シェアによる		
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	・ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)を 行うもの。
103マウント・ストリート	ロンドン (英国)	—	約2,900	他社との 共同事業	・メイフェア地区におけるオフィス投資事業。地上7階、地下1階。 ・鹿島ヨーロッパがアセットマネジメントを実施。
			事業シェアによる		

7. PFI事業における実績（その1）

【未稼働案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
------	------	------	------	------	------	------	------

[新規入手案件(2014年度第3四半期累計)]

東根市公益文化施設整備等事業	山形県 東根市	BTO	2016年11月開業後 約20年間	(株)メディアゲート ひがしね	代表企業 (鹿島)	関連会社	約61億円
(仮称)南吉成学校給食センター 整備事業	宮城県 仙台市	BOT	2016年8月開業後 約15年間	(株)南吉成学校給食 サービス	構成員 (鹿島、鹿島建 物総合管理)	関連会社	約106億円
豊橋市バイオマス資源利活用施設 整備・運営事業	愛知県 豊橋市	BTO	2017年9月開業後 約20年間	(株)豊橋バイオウィル	構成員 (鹿島、鹿島環 境エンジニアリング)	関連会社	約137億円
中田井浄水場等更新整備・運営事業	愛媛県 四国中央市	DBO	2016年4月開業後 約18年間	未定	構成員 (鹿島)	関連会社	約119億円
千葉市こてはし学校給食センター 再整備(改築)事業	千葉県 千葉市	BTO	2017年4月開業後 約15年間	未定	構成員 (鹿島)	関連会社	約69億円
その他 海外1件(英国1件)							約 150億円

[過年度入手案件]

東京大学(本郷)臨床リサーチ センター施設整備事業	東京都 文京区	BTO	2015年4月A棟I期 開業後18年間	臨床リサーチ センターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約343億円
その他 国内7件							約 955億円
計 国内13件							約 1,790億円
計 海外1件(英国1件)							約 150億円

(換算レート) ¥177.74/£

7. PFI事業における実績（その2）

【稼動中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO (一部RO)	2012年12月新棟開院後約19.5年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約 1,073億円
参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年6月開業後約10年間	HOC議員会館PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 584億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年12月開業後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約 499億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 334億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月開業後約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約 302億円
その他 国内32件							約 3,492億円
その他 海外18件(英国18件)							約 1,179億円
計 国内37件							約 6,284億円
計 海外18件(英国18件)							約 1,179億円

(換算レート) ¥177.74/£

【未稼働案件+稼動中案件】

計 国内50件							約 8,074億円
計 海外19件(英国19件)							約 1,329億円

8. グループ会社の概況（その1）－ 国内

国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第3四半期累計			通 期		
	2013年度 実績	2014年度		2013年度 実績	2014年度	
		実績	前年度比増減		期央見込み	前年度比増減
売上高	2,316	2,521	204	3,425	3,532	106
建設事業	1,180	1,327	146	1,855	1,988	132
開発事業等	1,136	1,194	57	1,569	1,544	▲25
売上総利益	174	232	57	277	297	20
	7.5%	9.2%	1.7%	8.1%	8.4%	0.3%
建設事業	78	124	46	136	147	10
	6.6%	9.4%	2.8%	7.4%	7.4%	0.0%
開発事業等	96	107	11	141	150	9
	8.5%	9.0%	0.5%	9.0%	9.8%	0.8%
販管費	▲120	▲122	▲2	▲162	▲168	▲6
営業利益	54	109	55	114	128	14
営業外損益	18	12	▲5	25	8	▲16
(金融収支)	(▲0)	(▲0)	(0)	(▲0)	(▲1)	(▲0)
(持分法投資損益)	(14)	(8)	(▲6)	(20)	(6)	(▲14)
経常利益	72	122	49	140	137	▲2
特別損益	▲0	0	1	5	▲1	▲6
税引前当期純利益	71	122	50	145	136	▲9
法人税等	▲25	▲40	▲15	▲53	▲52	0
当期純利益	46	82	35	92	83	▲8
建設事業受注高	1,480	1,657	176	1,990	2,032	41

主要な国内連結子会社

(単位:億円)

会 社 名		通 期		
		2013年度 実績	2014年度	
			期央見込み	前年度比増減
大興物産(株) (鹿島持分 98.1%)	建設事業受注高	205.8	240.0	34.1
	売上高	936.9	910.0	▲26.9
	営業利益	6.9	6.5	▲0.4
	経常利益	7.3	6.5	▲0.7
	当期純利益	6.7	4.8	▲1.9
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,091.3	983.0	▲108.3
	売上高	1,259.2	1,250.0	▲9.2
	営業利益	56.1	53.5	▲2.6
	経常利益	57.6	55.0	▲2.6
	当期純利益	35.2	30.9	▲4.2
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	売上高	448.3	458.0	9.6
	営業利益	28.5	26.0	▲2.5
	経常利益	28.9	26.2	▲2.7
	当期純利益	16.8	15.8	▲1.0
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	283.1	380.0	96.8
	売上高	268.5	380.0	111.4
	営業利益	17.8	24.5	6.6
	経常利益	20.5	25.8	5.2
	当期純利益	10.4	16.0	5.5
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	売上高	70.8	73.0	2.1
	営業利益	7.2	11.4	4.2
	経常利益	7.5	11.5	4.0
	当期純利益	4.4	6.7	2.2

8. グループ会社の概況（その2）－ 海外

海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第3四半期累計			通 期		
	2013年度 実績	2014年度		2013年度 実績	2014年度	
		実績	前年度比増減		期央見込み	前年度比増減
売上高	1,789	2,333	544	2,638	3,134	496
建設事業	1,548	2,071	522	2,287	2,845	557
開発事業等	240	261	21	350	289	▲61
売上総利益	162	202	40	229	238	8
	9.1%	8.7%	▲0.4%	8.7%	7.6%	▲1.1%
建設事業	87	97	9	141	121	▲20
	5.7%	4.7%	▲1.0%	6.2%	4.3%	▲1.9%
開発事業等	74	105	30	87	116	28
	30.9%	40.1%	9.2%	25.0%	40.3%	15.3%
販管費	▲124	▲116	7	▲165	▲163	2
営業利益	37	85	47	64	75	10
営業外損益	25	49	24	66	46	▲20
(金融収支)	(0)	(16)	(15)	(3)	(17)	(13)
(持分法投資損益)	(11)	(11)	(0)	(25)	(14)	(▲11)
経常利益	63	135	72	130	121	▲9
特別損益	6	0	▲5	92	1	▲90
税引前当期純利益	69	136	66	222	122	▲100
法人税等	▲12	▲39	▲26	▲70	▲39	30
当期純利益	56	96	39	152	82	▲69
建設事業受注高	1,710	1,495	▲215	2,461	2,481	20

海外連結子会社

(単位:億円)

会社名		通 期		
		2013年度 実績	2014年度	
			期央見込み	前年度比増減
KUSA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,485.3	1,559.6	74.3
	売上高	1,280.2	1,729.3	449.0
	営業利益	6.2	▲2.7	▲9.0
	経常利益	23.1	18.3	▲4.7
	当期純利益	57.8	10.9	▲46.8
KOA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	747.7	589.2	▲158.5
	売上高	1,101.0	1,059.6	▲41.4
	営業利益	67.2	49.5	▲17.6
	経常利益	105.4	68.7	▲36.7
	当期純利益	77.0	49.7	▲27.2
KE(KEL+KEBV+KEUKH) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	84.4	152.3	67.8
	売上高	110.1	202.0	91.9
	営業利益	▲15.7	22.2	38.0
	経常利益	▲5.7	29.9	35.6
	当期純利益	11.2	18.3	7.1
中鹿營造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	143.7	180.6	36.8
	売上高	146.6	143.9	▲2.7
	営業利益	6.4	5.8	▲0.5
	経常利益	7.3	5.2	▲2.0
	当期純利益	5.9	4.7	▲1.2

(換算レート) 単位:US\$ ¥105.39 ¥109.45

[参考] 持分法適用会社(非連結子会社)

鹿島中国	建設事業受注高	40.7	26.6	▲14.1
------	---------	------	------	-------

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

	2009年度 通期 実績	2010年度 第3四半期累計 実績	2010年度 通期 実績	2011年度 第3四半期累計 実績	2011年度 通期 実績	2012年度 第3四半期累計 実績	2012年度 通期 実績	2013年度 第3四半期累計 実績	2013年度 通期 実績	2014年度 第3四半期累計 実績	2014年度 通期 現在見込み
受注高	9,440	6,485	10,239	7,525	11,011	6,638	10,536	9,274	12,646	7,404	10,100
建設事業受注高	9,188	6,101	9,579	7,120	10,530	6,258	9,960	8,850	12,110	6,851	9,600
売上高	12,444	7,121	9,704	7,817	11,004	7,724	10,699	7,206	10,460	7,984	11,000
営業利益	▲79	306	79	132	176	172	13	48	51	43	30
経常利益	75	294	57	193	238	198	122	80	95	188	130
当期純利益	31	263	45	▲24	▲71	108	87	64	50	173	80
1株当たり当期純利益(円)	3.07	25.30	4.36	▲2.33	▲6.82	10.42	8.39	6.23	4.83	16.65	7.69
総資産	14,406	13,811	13,274	13,382	13,562	12,978	13,454	14,266	14,229	13,856	-
自己資本	2,322	2,476	2,082	1,944	2,050	2,199	2,416	2,723	2,540	2,909	-
純資産	2,322	2,476	2,082	1,944	2,050	2,199	2,416	2,723	2,540	2,909	-
自己資本比率	16.1%	17.9%	15.7%	14.5%	15.1%	16.9%	18.0%	19.1%	17.9%	21.0%	-
1株当たり純資産(円)	223.01	237.90	200.04	186.91	197.04	211.38	232.30	261.86	244.29	279.75	-
有利子負債	4,538	4,772	4,390	4,707	4,179	4,022	3,849	4,269	3,746	3,403	3,100
売上総利益率	4.1%	10.1%	6.8%	6.9%	6.8%	7.5%	5.4%	6.0%	5.5%	5.0%	4.8%
完成工事総利益率	3.8%	10.1%	7.0%	7.0%	7.1%	7.7%	5.5%	6.0%	5.4%	4.7%	4.7%
土木工事総利益率	▲0.8%	10.4%	0.7%	7.6%	8.1%	9.9%	3.5%	18.0%	17.2%	12.3%	10.8%
建築工事総利益率	5.9%	10.0%	9.7%	6.7%	6.7%	6.8%	6.2%	0.5%	0.3%	1.7%	2.3%
開発事業等総利益率	11.2%	8.1%	2.7%	5.8%	2.1%	3.0%	3.3%	4.3%	6.8%	13.0%	7.1%
従業員数(人)	8,452	8,294	8,164	8,020	7,925	7,831	7,737	7,727	7,657	7,617	-

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 連結

【連結】

(単位:億円)

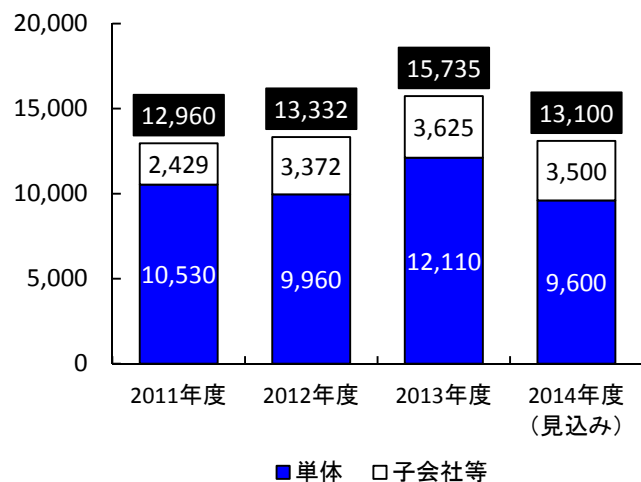
	2009年度 通 期 実 績	2010年度 第3四半期累計 実 績	2010年度 通 期 実 績	2011年度 第3四半期累計 実 績	2011年度 通 期 実 績	2012年度 第3四半期累計 実 績	2012年度 通 期 実 績	2013年度 第3四半期累計 実 績	2013年度 通 期 実 績	2014年度 第3四半期累計 実 績	2014年度 通 期 現在見込み
建設事業受注高	11,383	7,652	11,884	8,929	12,960	8,333	13,332	11,451	15,735	9,260	13,100
売上高	16,373	9,530	13,256	10,180	14,577	10,302	14,850	10,411	15,211	11,745	16,400
営業利益	▲67	366	172	211	294	243	184	139	230	241	240
経常利益	90	404	175	291	413	295	246	186	270	323	280
当期純利益	132	319	258	32	38	168	234	139	207	235	140
1株当たり当期純利益(円)	13.03	30.73	24.87	3.13	3.69	16.26	22.55	13.43	19.98	22.65	13.48
自己資本当期純利益率	5.4%	-	10.0%	-	1.5%	-	8.1%	-	6.0%	-	-
売上高営業利益率	▲0.4%	3.8%	1.3%	2.1%	2.0%	2.4%	1.2%	1.3%	1.5%	2.1%	1.5%
総資産	17,968	16,968	16,449	16,395	16,862	16,285	16,860	18,330	17,894	17,883	-
自己資本	2,618	2,777	2,528	2,397	2,567	2,796	3,204	3,702	3,682	4,161	-
純資産	2,621	2,784	2,532	2,396	2,567	2,780	3,181	3,672	3,641	4,129	-
自己資本比率	14.6%	16.4%	15.4%	14.6%	15.2%	17.2%	19.0%	20.2%	20.6%	23.3%	-
1株当たり純資産(円)	251.97	267.26	243.35	230.83	247.12	269.25	308.49	356.55	354.62	400.74	-
有利子負債	6,200	6,145	5,589	5,801	5,257	5,212	4,801	5,542	4,447	4,125	4,000
D/Eレシオ	2.37	2.21	2.21	2.42	2.05	1.86	1.50	1.50	1.21	0.99	-
従業員数(人)	15,189	15,147	15,083	15,204	15,149	15,410	15,468	15,572	15,391	15,464	-

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

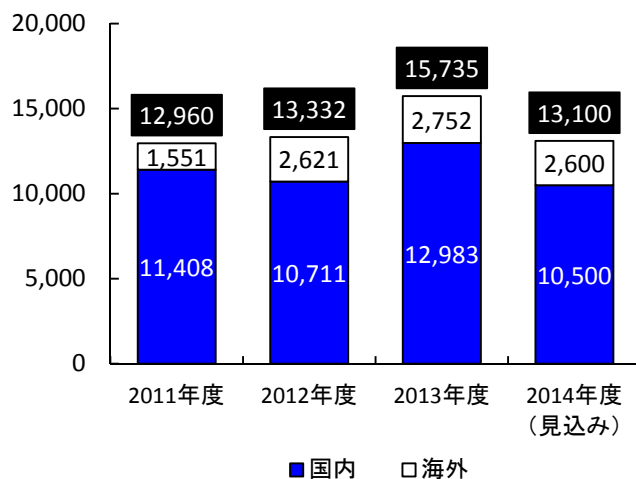
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

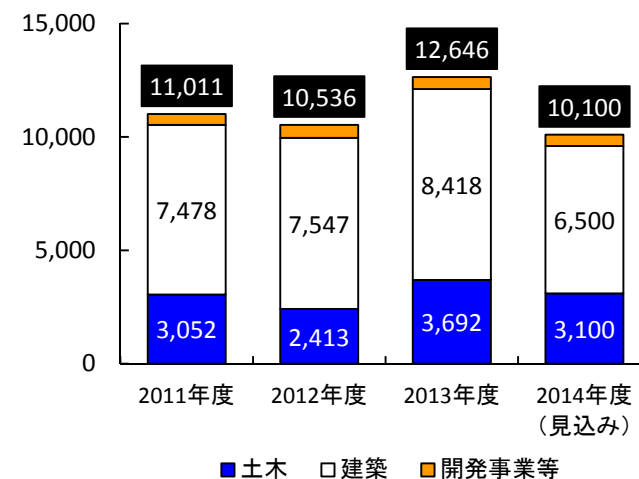
【通期】



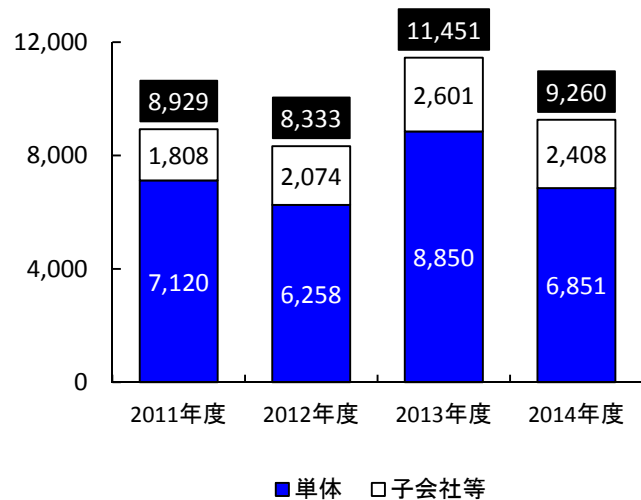
受注高(単体)

(単位:億円)

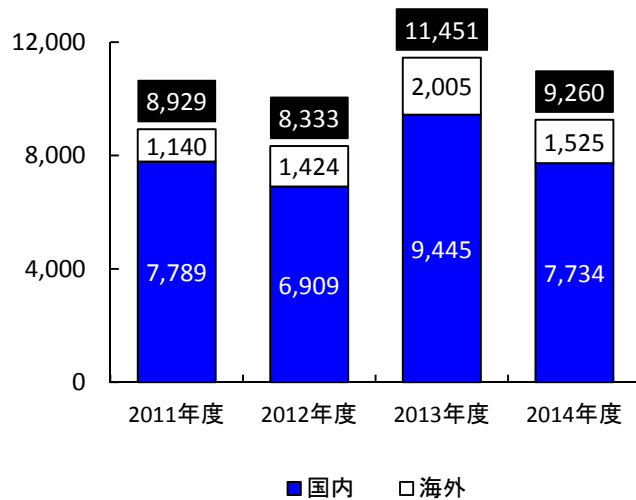
【通期】



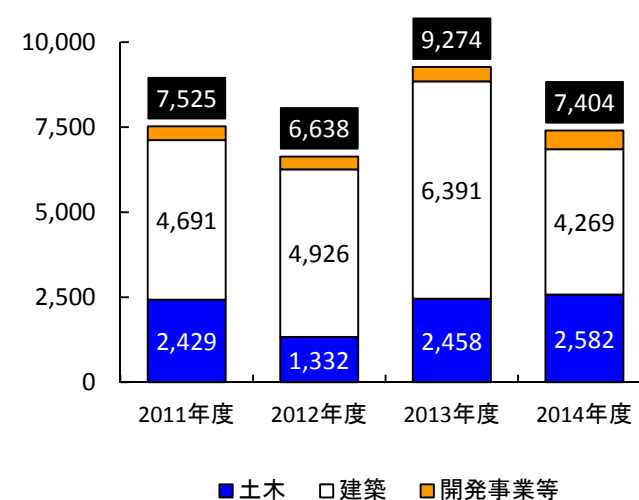
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

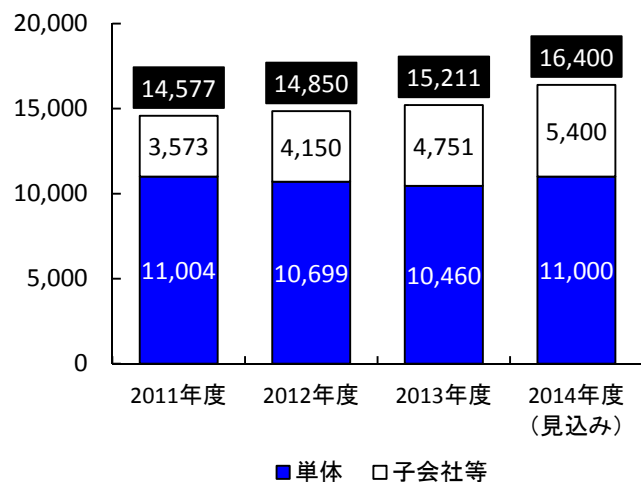


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

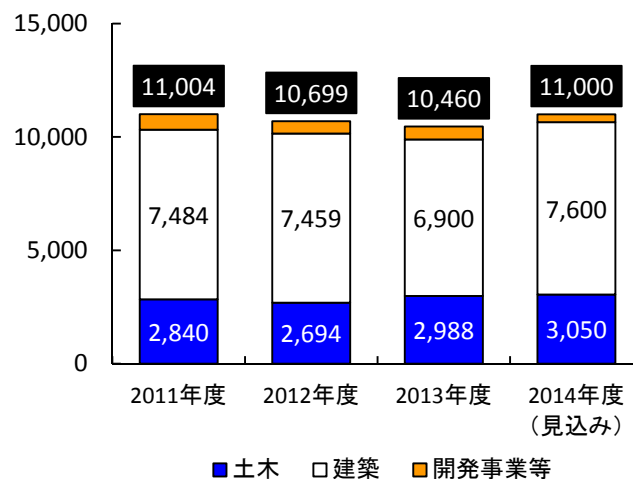
【通期】



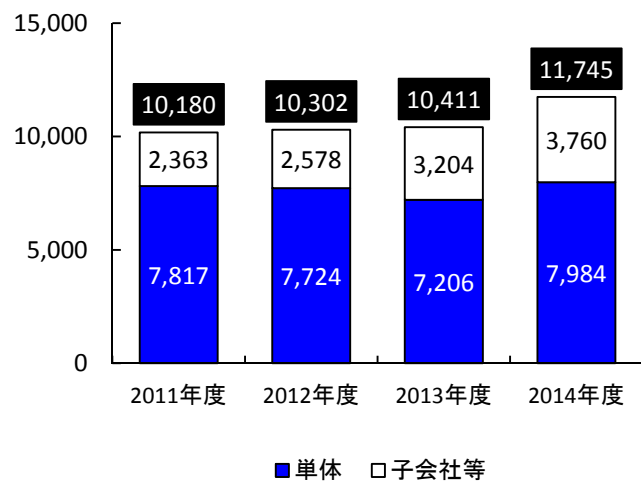
売上高(単体)

(単位:億円)

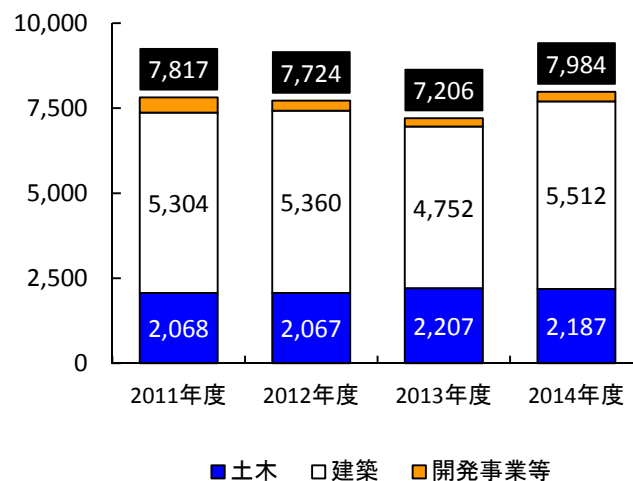
【通期】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

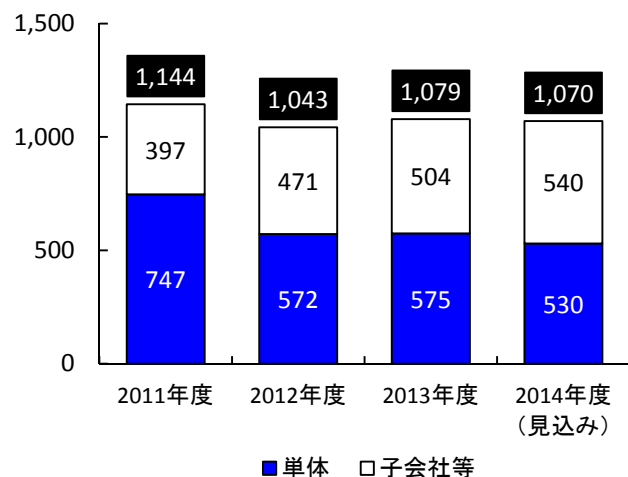


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

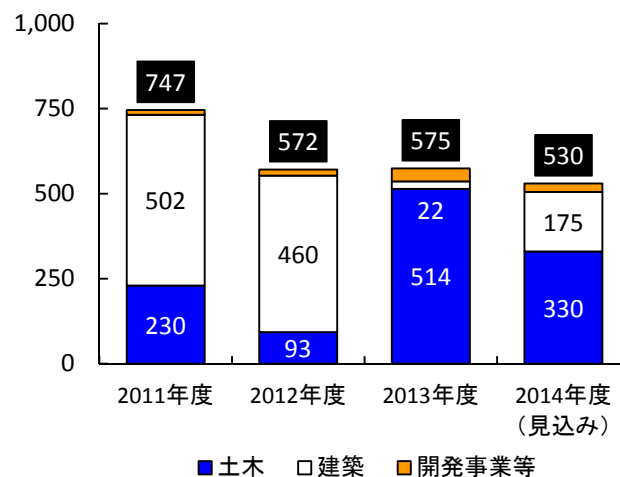
【通期】



売上総利益(単体)

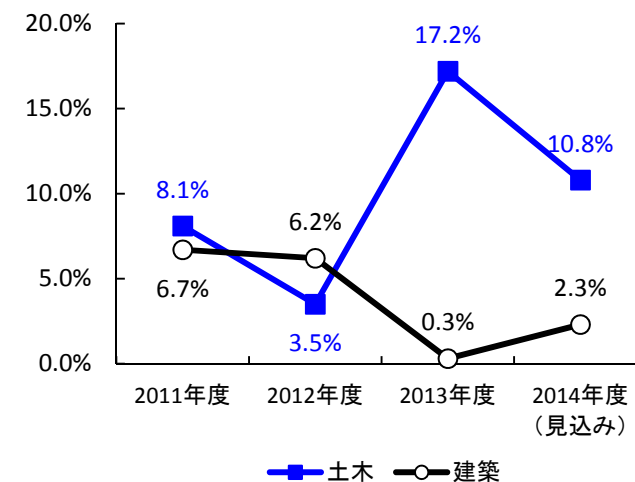
(単位:億円)

【通期】

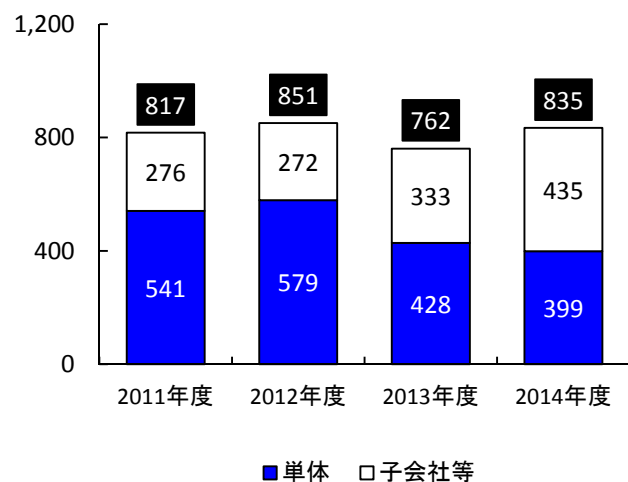


完成工事総利益率(単体)

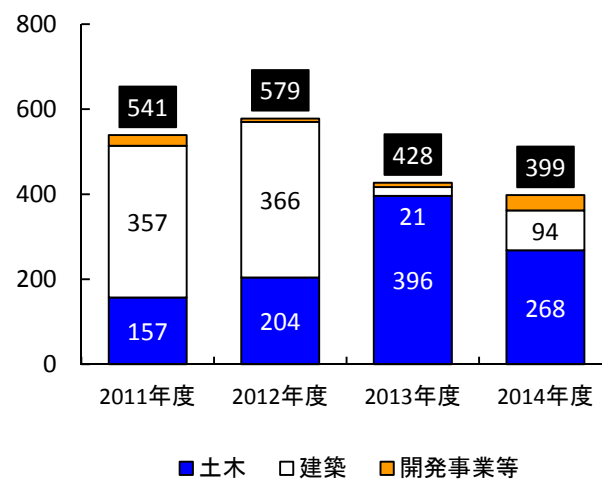
【通期】



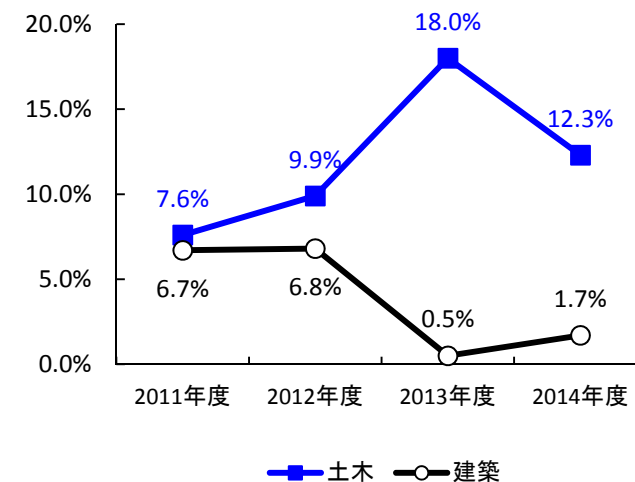
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

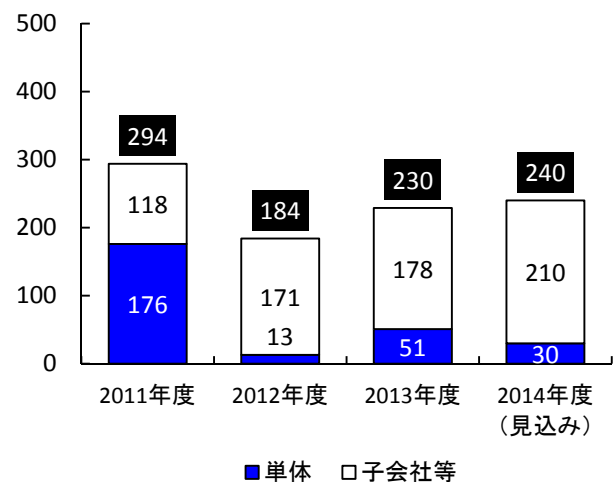


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

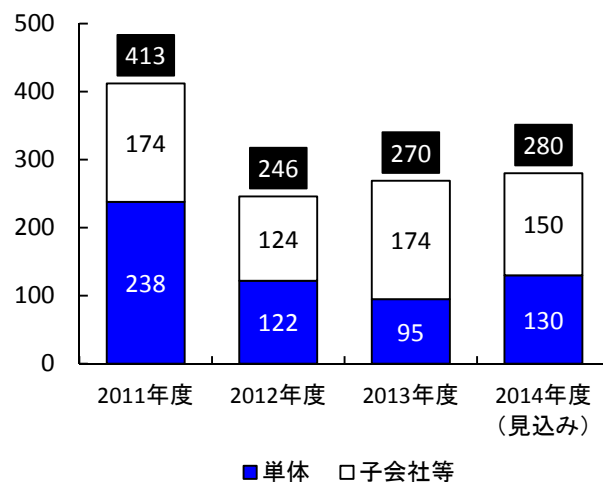
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

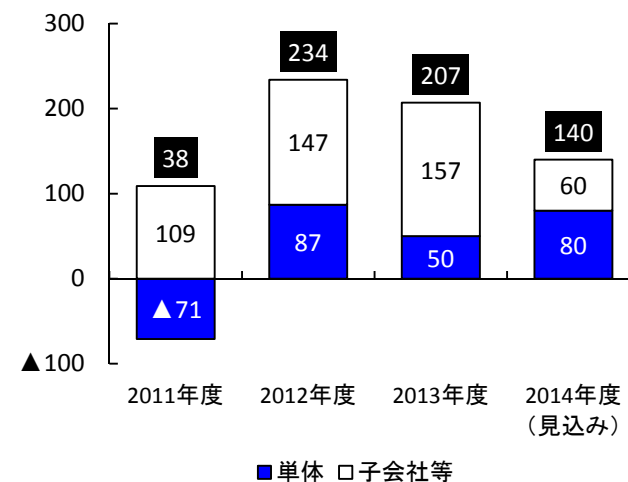
【通期】



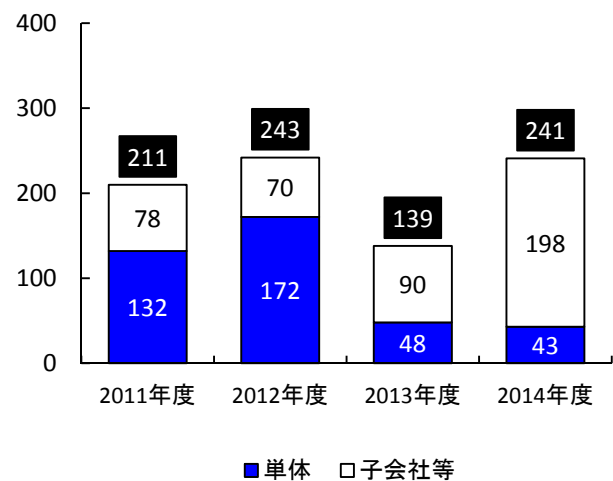
当期純利益(連結)

(単位:億円)

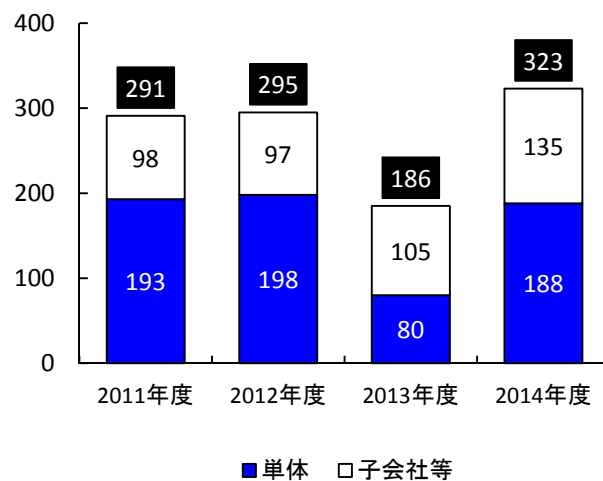
【通期】



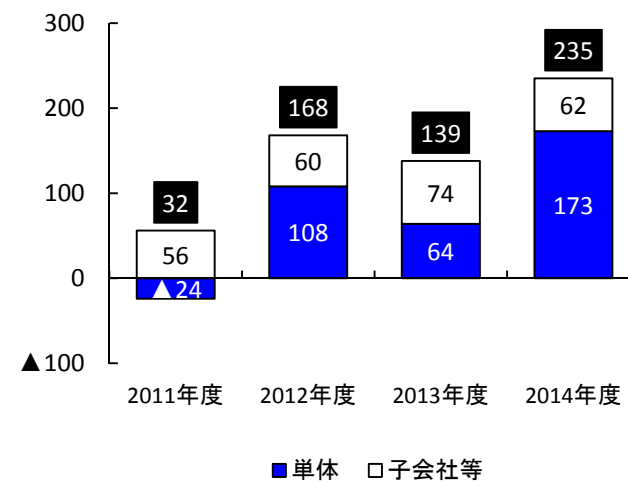
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

(単位:億円)

	2014年度		
	第1四半期 実績	第2四半期 実績	第3四半期 実績
売上高	2,503	2,729	2,750
建設事業	2,426	2,640	2,633
(土木工事)	(705)	(729)	(753)
(建築工事)	(1,721)	(1,911)	(1,879)
開発事業等	77	89	117
売上総利益	162 6.5%	20 0.8%	216 7.9%
建設事業	155 6.4%	7 0.3%	200 7.6%
(土木工事)	(76) (10.9%)	(99) (13.6%)	(92) (12.3%)
(建築工事)	(78) (4.6%)	(▲92) (▲4.8%)	(107) (5.7%)
開発事業等	6 9.0%	13 15.3%	16 13.9%
販管費	▲116	▲123	▲116
営業利益	46	▲102	99
受注高	2,614	2,320	2,469
建設事業	2,474	2,096	2,280
(土木工事)	(1,073)	(807)	(702)
(建築工事)	(1,401)	(1,289)	(1,578)
開発事業等	140	224	188

【連結】

売上高	3,478	4,009	4,257
売上総利益	255 7.4%	165 4.1%	413 9.7%
販管費	▲189	▲198	▲205
営業利益	66	▲32	208
建設事業受注高	3,177	2,958	3,124

2013年度		
上半期 実績	下半期 実績	通期 実績
4,828	5,631	10,460
4,649	5,238	9,888
(1,371)	(1,616)	(2,988)
(3,277)	(3,622)	(6,900)
178	392	571
268 5.6%	307 5.5%	575 5.5%
258 5.5%	278 5.3%	536 5.4%
(220) (16.1%)	(293) (18.1%)	(514) (17.2%)
(37) (1.1%)	(▲14) (▲0.4%)	(22) (0.3%)
10 5.6%	28 7.3%	38 6.8%
▲255	▲268	▲524
12	38	51
7,089	5,557	12,646
6,786	5,323	12,110
(1,772)	(1,919)	(3,692)
(5,013)	(3,404)	(8,418)
302	233	536

6,896	8,315	15,211
488 7.1%	591 7.1%	1,079 7.1%
▲410	▲439	▲849
78	151	230
8,564	7,171	15,735

2014年度		
上半期 実績	下半期 現在見込み	通期 現在見込み
5,233	5,766	11,000
5,066	5,583	10,650
(1,434)	(1,615)	(3,050)
(3,632)	(3,967)	(7,600)
166	183	350
182 3.5%	347 6.0%	530 4.8%
162 3.2%	342 6.1%	505 4.7%
(175) (12.3%)	(154) (9.5%)	(330) (10.8%)
(▲13) (▲0.4%)	(188) (4.7%)	(175) (2.3%)
20 12.3%	4 2.4%	25 7.1%
▲239	▲260	▲500
▲56	86	30
4,935	5,164	10,100
4,571	5,028	9,600
(1,880)	(1,219)	(3,100)
(2,690)	(3,809)	(6,500)
364	135	500

7,487	8,912	16,400
421 5.6%	648 7.3%	1,070 6.5%
▲388	▲441	▲830
33	206	240
6,136	6,963	13,100