

2016年3月期（平成28年3月期） 通期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1
2. 受注高の実績と目標	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.3～5
4. 主要項目の実績と目標	p.6～7
5. 補足データ	p.8～11
6. 開発事業の主要プロジェクト	p.12～13
7. PFI事業における実績	p.14～15
8. グループ会社の概況	p.16～19
(参考) 主要経営指標の推移	p.20～25
(参考) 四半期別業績一覧	p.26
(参考) 主要工事一覧	p.27

2016年5月13日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。



お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 IRグループ E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

	通 期					
	連 結		単 体		子会社等(連単差)	
	2014年度 実績	2015年度 実績	2014年度 実績	2015年度 実績	2014年度 実績	2015年度 実績
売上高	16,936	17,427	11,410	11,661	5,526	5,765
建設事業	14,801	15,810	10,572	11,320	4,228	4,489
開発事業等	2,135	1,616	837	340	1,298	1,275
売上総利益	967	1,990	313	1,374	653	616
	5.7%	11.4%	2.7%	11.8%	11.8%	10.7%
建設事業	475	1,722	81	1,343	393	378
	3.2%	10.9%	0.8%	11.9%	9.3%	8.4%
開発事業等	491	268	231	31	260	237
	23.0%	16.6%	27.7%	9.2%	20.0%	18.6%
販管費	▲840	▲880	▲494	▲505	▲346	▲375
営業利益	126	1,110	▲180	869	307	241
営業外損益	86	22	197	▲52	▲110	75
経常利益	213	1,133	16	816	196	316
特別損益	184	▲48	187	▲115	▲3	66
法人税等	▲227	▲357	▲123	▲311	▲103	▲46
当期純利益	171	727	80	390	90	337
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲19	▲4	-	-	-	-
親会社株主に帰属する 当期純利益	151	723	-	-	-	-
1株当たり当期純利益(円)	14.58	69.66	7.73	37.52	-	-

【目標】

(単位:億円)

	通 期					
	連 結		単 体		子会社等(連単差)	
	2015年度 実績	2016年度 目標	2015年度 実績	2016年度 目標	2015年度 実績	2016年度 目標
売上高	17,427	19,000	11,661	12,700	5,765	6,300
建設事業	15,810	17,000	11,320	12,050	4,489	4,950
開発事業等	1,616	2,000	340	650	1,275	1,350
売上総利益	1,990	1,750	1,374	1,100	616	650
	11.4%	9.2%	11.8%	8.7%	10.7%	10.3%
建設事業	1,722	1,400	1,343	990	378	410
	10.9%	8.2%	11.9%	8.2%	8.4%	8.3%
開発事業等	268	350	31	110	237	240
	16.6%	17.5%	9.2%	16.9%	18.6%	17.8%
販管費	▲880	▲900	▲505	▲500	▲375	▲400
営業利益	1,110	850	869	600	241	250
営業外損益	22	50	▲52	0	75	50
経常利益	1,133	900	816	600	316	300
特別損益	▲48	▲10	▲115	▲10	66	0
法人税等	▲357	▲290	▲311	▲190	▲46	▲100
当期純利益	727	600	390	400	337	200
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲4	0	-	-	-	-
親会社株主に帰属する 当期純利益	723	600	-	-	-	-
1株当たり当期純利益(円)	69.66	57.79	37.52	38.47	-	-

建設事業受注高	14,748	17,958	10,824	11,880	3,924	6,078
---------	--------	--------	--------	--------	-------	-------

建設事業受注高	17,958	17,000	11,880	12,200	6,078	4,800
---------	--------	--------	--------	--------	-------	-------

総資産	18,392	18,867	14,138	14,364	4,253	4,503
純資産	4,369	4,740	2,978	3,087	1,390	1,653
自己資本比率	23.6%	25.0%	21.1%	21.5%	-	-
有利子負債残高	3,850	3,785	3,059	2,953	791	831

有利子負債残高	3,785	3,750	2,953	2,650	831	1,100
---------	-------	-------	-------	-------	-----	-------

2. 受注高の実績と目標

【単体】

(単位:億円)

	上半期			通 期					
	2015年度 実績	2016年度		2014年度 実績	2015年度			2016年度	
		目標	前年度比増減率		期央見込み	実績	前年度比増減率	目標	前年度比増減率
土 木									
国内	1,115	1,350	21.1%	3,395	2,500	2,906	▲14.4%	2,750	▲5.4%
海外	▲30	0	-	3	0	▲47	-	50	-
計	1,084	1,350	24.4%	3,399	2,500	2,859	▲15.9%	2,800	▲2.1%
建 築									
国内	4,586	5,900	28.6%	7,425	8,500	9,020	21.5%	9,400	4.2%
海外	0	0	-	0	0	0	142.1%	0	-
計	4,586	5,900	28.6%	7,425	8,500	9,020	21.5%	9,400	4.2%
建設事業計									
国内	5,701	7,250	27.2%	10,821	11,000	11,927	10.2%	12,150	1.9%
海外	▲30	0	-	3	0	▲47	-	50	-
計	5,671	7,250	27.8%	10,824	11,000	11,880	9.8%	12,200	2.7%
開発事業等	297	150	▲49.6%	1,113	400	488	▲56.2%	300	▲38.5%
合 計	5,969	7,400	24.0%	11,938	11,400	12,368	3.6%	12,500	1.1%

【連結(建設事業)】

建設事業計									
国内	6,311	7,500	18.8%	11,930	11,800	13,089	9.7%	13,200	0.8%
海外	2,212	1,500	▲32.2%	2,818	4,200	4,869	72.8%	3,800	▲22.0%
合 計	8,524	9,000	5.6%	14,748	16,000	17,958	21.8%	17,000	▲5.3%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その1）－ 単体①

（単位：億円）

	通 期								
	土 木			建 築			建 設 事 業 計		
	2014年度 実績	2015年度		2014年度 実績	2015年度		2014年度 実績	2015年度	
	実績	前年度比増減率	実績	実績	前年度比増減率	実績	実績	前年度比増減率	
国内官公庁	2,101	1,789	▲14.9%	989	899	▲9.1%	3,090	2,688	▲13.0%
（国の機関）	(1,897)	(1,635)	(▲13.8%)	(500)	(329)	(▲34.1%)	(2,397)	(1,965)	(▲18.0%)
（地方の機関）	(204)	(153)	(▲24.7%)	(489)	(569)	(16.5%)	(693)	(723)	(4.4%)
国内民間	1,294	1,117	▲13.7%	6,435	8,121	26.2%	7,730	A 9,238	19.5%
（製造業）	(339)	(129)	(▲61.7%)	(1,449)	(2,462)	(69.9%)	(1,788)	B (2,592)	(44.9%)
（非製造業）	(955)	(987)	(3.4%)	(4,986)	(5,658)	(13.5%)	(5,941)	C (6,646)	(11.9%)
国内計	3,395	2,906	▲14.4%	7,425	9,020	21.5%	10,821	11,927	10.2%
海外	3	▲47	-	0	0	142.1%	3	▲47	-
建設事業計	3,399	X 2,859	▲15.9%	7,425	Y 9,020	21.5%	10,824	Z 11,880	9.8%

[国内：民間業種別内訳]

	通 期		
	2014年度 実績	2015年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	1,788	B 2,592	44.9%
食品工業	162	161	▲0.6%
石油・化学工業	802	872	8.6%
鉄鋼業	97	50	▲47.8%
電気機械	137	989	620.7%
輸送用機械	155	190	22.6%
一般機械	263	81	▲69.1%
その他製造業	170	246	44.8%
非製造業	5,941	C 6,646	11.9%
商業	351	382	8.8%
金融保険業	182	384	110.1%
不動産	1,630	1,082	▲33.6%
運輸倉庫	779	748	▲4.0%
電力・ガス業等	812	653	▲19.6%
情報通信	96	245	155.6%
サービス	2,026	2,898	43.0%
〈医療福祉〉	(464)	(285)	(▲38.6%)
〈教育〉	(239)	(525)	(119.1%)
その他非製造業	62	251	299.0%
国内民間計	7,730	A 9,238	19.5%

[工種別内訳]

		通 期				
		2014年度		2015年度		
		実績	構成比	実績	構成比	前年度比増減率
土木	治山・治水	251	2.3%	256	2.2%	2.3%
	鉄道	412	3.8%	508	4.3%	23.5%
	上水道・下水道	151	1.4%	▲7	▲0.1%	-
	土地造成	311	2.9%	298	2.5%	▲3.9%
	港湾・空港	23	0.2%	60	0.5%	161.8%
	道路	1,148	10.6%	746	6.3%	▲35.0%
	その他	1,101	10.2%	994	8.4%	▲9.7%
	計	3,399	31.4%	X 2,859	24.1%	▲15.9%
建築	事務所・庁舎	2,510	23.2%	2,066	17.4%	▲17.7%
	宿泊施設	270	2.5%	699	5.9%	159.1%
	店舗	395	3.7%	825	7.0%	108.6%
	工場・発電所	1,585	14.7%	2,237	18.8%	41.1%
	〈工場〉	(1,254)	(11.6%)	(1,825)	(15.4%)	(45.5%)
	倉庫・流通施設	597	5.5%	502	4.2%	▲16.0%
	住宅	275	2.5%	670	5.6%	143.4%
	教育・研究・文化施設	559	5.2%	875	7.4%	56.4%
	医療・福祉施設	589	5.4%	557	4.7%	▲5.5%
	その他	641	5.9%	586	4.9%	▲8.4%
	計	7,425	68.6%	Y 9,020	75.9%	21.5%
建設事業計		10,824	100.0%	Z 11,880	100.0%	9.8%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その2）－ 単体②

国内地域別受注高

(単位:億円)

	通 期				
	2014年度		2015年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
大都市圏	7,345	67.9%	7,417	62.2%	1.0%
関東 (首都圏)	5,840 (5,413)	54.0% (50.0%)	5,067 (4,472)	42.5% (37.5%)	▲13.2% (▲17.4%)
東海	905	8.4%	1,102	9.2%	21.7%
近畿	599	5.5%	1,247	10.5%	108.2%
地方圏	3,475	32.1%	4,510	37.8%	29.8%
北海道	310	2.9%	264	2.2%	▲14.7%
東北	1,506	13.9%	1,918	16.1%	27.3%
北陸	225	2.1%	1,039	8.7%	360.6%
中国	412	3.8%	532	4.5%	29.1%
四国	465	4.3%	267	2.2%	▲42.5%
九州	554	5.1%	487	4.1%	▲12.1%
国内計	10,821	100.0%	11,927	100.0%	10.2%

関東:茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

(首都圏):東京、神奈川、埼玉、千葉

東海:岐阜、静岡、愛知、三重

近畿:滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

特命比率・設計施工比率

【2015年度通期】	土木	建築	(民間建築)	建設事業計
特命比率	30.1%	51.0%	(57.1%)	46.0%
設計施工比率	20.9%	59.5%	(65.0%)	50.2%
【2014年度通期】				
特命比率	23.2%	59.6%	(66.5%)	48.2%
設計施工比率	22.8%	55.1%	(59.1%)	44.9%

規模別受注高

(単位:億円)

	通 期				
	2014年度		2015年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
50億円以上	5,327	49.2%	6,303	53.1%	18.3%
50億円未満	5,496	50.8%	5,577	46.9%	1.5%
合計	10,824	100.0%	11,880	100.0%	9.8%

リニューアル受注高

(単位:億円)

	通 期				
	2014年度		2015年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
土木	405	11.9%	315	11.0%	▲22.3%
建築	1,200	16.2%	1,396	15.5%	16.3%
建設事業計	1,606	14.8%	1,711	14.4%	6.5%

※ シェアは各々の受注高(当社単体)に占める割合

【参考】繰越高

(単位:億円)

	15年3月末	16年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
土木	5,427	5,207	▲219
建築	9,130	9,910	779
建設事業計	14,557	15,117	559

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その3）－ 連結

海外地域別受注高

(単位:億円)

	通 期									通 期		
	鹿島(単体)			国内連結子会社			海外連結子会社			連結計		
	2014年度 実績	2015年度		2014年度 実績	2015年度		2014年度 実績	2015年度		2014年度 実績	2015年度	
	実績	前年度比増減率	実績	実績	前年度比増減率	実績	実績	前年度比増減率	実績	実績	前年度比増減率	
北米 (構成比)	0 0.0%	0 0.0%	-	0 0.0%	0 0.0%	▲46.8%	1,929 68.6%	2,737 55.7%	41.9%	1,929 13.1%	2,737 15.2%	41.9%
50億円以上の受注 があった国・地域							米国	米国		米国	米国	
欧州 (構成比)	0 0.0%	0 0.0%	-	0 0.0%	0 0.0%	-	142 5.0%	164 3.4%	15.6%	142 1.0%	164 0.9%	15.6%
50億円以上の受注 があった国・地域							チェコ ポーランド	ポーランド		チェコ ポーランド	ポーランド	
アジア (構成比)	14 0.1%	▲17 ▲0.1%	-	7 0.4%	1 0.1%	▲76.3%	738 26.3%	1,106 22.5%	49.8%	755 5.1%	1,091 6.1%	44.5%
50億円以上の受注 があった国・地域							タイ シンガポール マレーシア 台湾 インドネシア	シンガポール タイ 台湾 マレーシア インドネシア ベトナム		タイ シンガポール 台湾 マレーシア インドネシア ベトナム	シンガポール タイ 台湾 マレーシア インドネシア ベトナム	
その他の地域 (構成比)	▲10 ▲0.1%	▲29 ▲0.3%	-	0 0.0%	0 0.0%	▲66.4%	1 0.1%	904 18.4%	-	▲8 ▲0.1%	874 4.9%	-
50億円以上の受注 があった国・地域								オーストラリア メキシコ			オーストラリア メキシコ	
海外計 (構成比)	3 0.0%	▲47 ▲0.4%	-	8 0.4%	2 0.1%	▲75.0%	2,812 100.0%	4,913 100.0%	74.7%	2,818 19.1%	4,869 27.1%	72.8%
国内 (構成比)	10,821 100.0%	11,927 100.4%	10.2%	2,059 99.6%	1,968 99.9%	▲4.4%	0 0.0%	0 0.0%	-	11,930 80.9%	13,089 72.9%	9.7%
合計 (構成比)	10,824 100.0%	11,880 100.0%	9.8%	2,068 100.0%	1,970 100.0%	▲4.7%	2,812 100.0%	4,913 100.0%	74.7%	14,748 100.0%	17,958 100.0%	21.8%

※ 鹿島(単体)、国内連結子会社、海外連結子会社に記載された数値は内部取引消去前につき、鹿島(単体)＋国内連結子会社＋海外連結子会社の数値と連結計は必ずしも一致しない。

4. 主要項目の実績と目標（その1）－ 単体

【単体】

（単位：億円）

	上 半 期						通 期													
	2015年度		2016年度				2014年度		2015年度				2016年度							
	実績		目標	前年度比増減			実績		期央見込み	実績			前年度比増減			目標	前年度比増減			
売上高	5,302		5,900	597			11,410		11,400		11,661			251		12,700		1,038		
建設事業	5,166		5,700	533			10,572		11,100		11,320			747		12,050		729		
(土木工事)	(1,451)		(1,300)	(▲151)			(2,764)		(3,100)		(3,079)			(315)		(3,150)		(70)		
(建築工事)	(3,715)		(4,400)	(684)			(7,808)		(8,000)		(8,240)			(432)		(8,900)		(659)		
(国内)	(5,125)		(5,670)	(544)			(10,723)		(11,000)		(11,248)			(525)		(12,000)		(751)		
(海外)	(41)		(30)	(▲11)			(▲150)		(100)		(71)			(222)		(50)		(▲21)		
開発事業等	135		200	64			837		300		340			▲496		650		309		
売上総利益	444	8.4%	500	8.5%	55	0.1%	313	2.7%	840	7.4%	1,374	11.8%	1,061	9.1%	1,100	8.7%	▲274	▲3.1%		
建設事業	432	8.4%	480	8.4%	47	0.0%	81	0.8%	820	7.4%	1,343	11.9%	1,261	11.1%	990	8.2%	▲353	▲3.7%		
(土木工事)	(182)	(12.6%)	(135)	(10.4%)	(▲47)	(▲2.2%)	(▲1)	(▲0.1%)	(320)	(10.3%)	(450)	(14.6%)	(452)	(14.7%)	(330)	(10.5%)	(▲120)	(▲4.1%)		
(建築工事)	(249)	(6.7%)	(345)	(7.8%)	(95)	(1.1%)	(83)	(1.1%)	(500)	(6.3%)	(893)	(10.8%)	(809)	(9.7%)	(660)	(7.4%)	(▲233)	(▲3.4%)		
開発事業等	12	9.0%	20	10.0%	7	1.0%	231	27.7%	20	6.7%	31	9.2%	▲200	▲18.5%	110	16.9%	78	7.7%		
※(SPC、八重洲含む)	(19)		(28)		(9)		(246)		(34)		(46)		(▲199)		(128)		(81)			
販管費	▲235		▲240	▲4			▲494		▲490		▲505			▲10		▲500		5		
(人件費)	(▲117)		(▲121)	(▲3)			(▲244)		(▲244)		(▲248)			(▲4)		(▲249)		(▲1)		
(その他)	(▲118)		(▲118)	(▲0)			(▲250)		(▲245)		(▲256)			(▲6)		(▲250)		(6)		
営業利益	208		260	51			▲180		350		869			1,050		600		▲269		
営業外損益	4		10	5			197		0		▲52			▲250		0		52		
(金融収支)	(14)		(15)	(0)			(183)		(17)		(19)			(▲163)		(21)		(1)		
経常利益	213		270	56			16		350		816			800		600		▲216		
特別損益	▲12		▲5	7			187		▲20		▲115			▲302		▲10		105		
税引前当期純利益	201		265	63			204		330		701			497		590		▲111		
法人税等	▲83		▲85	▲1			▲123		▲130		▲311			▲187		▲190		121		
当期純利益	118		180	61			80		200		390			309		400		9		

※ 国内のSPCからの配当収入1件(単体P/Lの営業外収益に計上)および鹿島八重洲開発(株)の総利益(連結P/Lの開発事業等総利益に計上)まで含めた場合を参考で表記している。

4. 主要項目の実績と目標（その2）－ 連結

【連結】

（単位：億円）

	上半期			通 期					
	2015年度 実績	2016年度		2014年度 実績	2015年度			2016年度	
		目標	前年度比増減		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
売上高	7,836	8,700	863	16,936	17,000	17,427	490	19,000	1,572
建設事業	7,136	7,900	763	14,801	15,500	15,810	1,009	17,000	1,189
開発事業等	700	800	99	2,135	1,500	1,616	▲518	2,000	383
（開発事業）	(236)	(330)	(93)	(1,054)	(500)	(521)	(▲532)	(1,000)	(478)
（その他の事業）	(463)	(470)	(6)	(1,081)	(1,000)	(1,094)	(13)	(1,000)	(▲94)
売上総利益	731	770	38	967	1,430	1,990	1,023	1,750	▲240
	9.3%	8.9%	▲0.4%	5.7%	8.4%	11.4%	5.7%	9.2%	▲2.2%
建設事業	619	640	20	475	1,190	1,722	1,246	1,400	▲322
	8.7%	8.1%	▲0.6%	3.2%	7.7%	10.9%	7.7%	8.2%	▲2.7%
開発事業等	111	130	18	491	240	268	▲223	350	81
	15.9%	16.3%	0.4%	23.0%	16.0%	16.6%	▲6.4%	17.5%	0.9%
販管費	▲410	▲420	▲9	▲840	▲860	▲880	▲39	▲900	▲19
営業利益	321	350	28	126	570	1,110	984	850	▲260
営業外損益	46	20	▲26	86	50	22	▲64	50	27
（金融収支）	(23)	(10)	(▲12)	(25)	(24)	(32)	(6)	(17)	(▲15)
（持分法投資損益）	(28)	(14)	(▲13)	(10)	(35)	(38)	(27)	(28)	(▲9)
経常利益	367	370	2	213	620	1,133	920	900	▲233
特別損益	▲11	▲5	6	184	10	▲48	▲232	▲10	38
税引前当期純利益	355	365	9	398	630	1,085	687	890	▲195
法人税等	▲124	▲125	▲0	▲227	▲225	▲357	▲130	▲290	67
当期純利益	231	240	8	171	405	727	556	600	▲127
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲2	0	2	▲19	▲5	▲4	15	0	4
親会社株主に帰属する 当期純利益	229	240	10	151	400	723	571	600	▲123

5. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

	通 期					
	2014年度 実績	2015年度			2016年度	
		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
土木事業						
売上高	2,764	3,100	3,079	315	3,150	70
営業利益	▲155	163	288	444	169	▲118
建築事業						
売上高	7,808	8,000	8,240	432	8,900	659
営業利益	▲234	187	574	809	341	▲232
開発事業等						
売上高	837	300	340	▲496	650	309
営業利益	209	▲0	6	▲202	88	81
国内関係会社						
売上高	3,664	3,604	3,646	▲18	3,470	▲175
営業利益	191	178	206	15	146	▲59
海外関係会社						
売上高	3,401	3,626	3,679	278	4,465	785
営業利益	111	47	75	▲36	94	19
調整額						
売上高	▲1,539	▲1,631	▲1,560	▲20	▲1,636	▲76
営業利益	4	▲5	▲40	▲44	8	48
連結計						
売上高	16,936	17,000	17,427	490	19,000	1,572
営業利益	126	570	1,110	984	850	▲260

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2014年度		2015年度		
	実績	シェア	実績	シェア	前年度比増減
北米	1,933	11.4%	2,026	11.6%	92
欧州	230	1.4%	190	1.1%	▲40
アジア	1,286	7.6%	1,223	7.0%	▲62
その他の地域	▲189	▲1.1%	318	1.9%	508
海外計	3,261	19.3%	3,758	21.6%	497

	通 期				
	2015年度		2016年度		
	実績	シェア	見込み	シェア	前年度比増減
海外計	3,758	21.6%	4,500	23.7%	741

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

	15年3月末	16年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,546	7,527	▲19
連結子会社	7,837	8,283	446
(国内)	(4,068)	(4,144)	(76)
(海外)	(3,769)	(4,139)	(370)
連結計	15,383	15,810	427

5. 補足データ（その2）

連結貸借対照表

（単位：億円）

	15年3月末	16年3月末	前期末比増減		15年3月末	16年3月末	前期末比増減
（資産の部）	(18,392)	(18,867)	(475)	（負債の部）	(14,023)	(14,127)	(104)
流動資産	11,227	11,984	757	流動負債	10,472	10,827	354
現金預金	2,522	2,419	▲ 103	支払手形・工事未払金等	5,398	5,172	▲ 225
受取手形・完成工事未収金等	5,454	5,886	432	短期借入金	1,223	848	▲ 374
有価証券	1	0	▲ 0	コマーシャル・ペーパー	537	800	263
営業投資有価証券	101	101	-	1年内償還予定の社債	100	200	100
販売用不動産	454	572	118	未払法人税等	41	307	266
未成工事支出金	718	850	132	未成工事受入金	1,048	1,554	506
開発事業支出金	325	343	17	開発事業等受入金	92	127	34
その他のたな卸資産	100	143	43	完成工事補償引当金	56	52	▲ 4
繰延税金資産	568	511	▲ 56	工事損失引当金	581	454	▲ 127
その他	1,010	1,170	159	役員賞与引当金	1	1	▲ 0
貸倒引当金	▲ 29	▲ 15	13	その他	1,391	1,307	▲ 84
固定資産	7,165	6,883	▲ 282	固定負債	3,550	3,300	▲ 250
有形固定資産	3,472	3,507	35	社債	700	600	▲ 100
建物及び構築物	1,236	1,482	246	長期借入金	1,290	1,336	45
機械、運搬具及び工具器具備品	122	161	39	繰延税金負債	305	142	▲ 162
土地	1,801	1,801	▲ 0	再評価に係る繰延税金負債	250	218	▲ 32
建設仮勘定	280	30	▲ 249	退職給付に係る負債	536	555	18
その他	31	31	▲ 0	持分法適用に伴う負債	12	12	▲ 0
無形固定資産	52	73	21	その他	454	435	▲ 19
投資その他の資産	3,640	3,302	▲ 338	（純資産の部）	(4,369)	(4,740)	(370)
投資有価証券	3,048	2,703	▲ 345	株主資本	2,835	3,519	683
長期貸付金	242	233	▲ 9	資本金	814	814	-
退職給付に係る資産	5	5	0	資本剰余金	453	453	-
繰延税金資産	9	11	1	利益剰余金	1,631	2,314	683
その他	424	444	20	自己株式	▲ 62	▲ 63	▲ 0
貸倒引当金	▲ 89	▲ 96	▲ 7	その他の包括利益累計額	1,513	1,193	▲ 319
資産合計	18,392	18,867	475	その他有価証券評価差額金	1,066	825	▲ 240
				繰延ヘッジ損益	▲ 4	▲ 7	▲ 2
				土地再評価差額金	208	201	▲ 6
				為替換算調整勘定	244	194	▲ 49
				退職給付に係る調整累計額	▲ 1	▲ 21	▲ 20
				非支配株主持分	20	27	7
				負債純資産合計	18,392	18,867	475

[参考]

自己資本	4,349	4,712	363
自己資本比率	23.6%	25.0%	1.4%

5. 補足データ（その3）

有利子負債残高

(単位:億円)

	15年3月末	16年3月末			17年3月末	
	実績	期央見込み	実績	前期末比増減	目標	前期末比増減
連結	3,850	3,800	3,785	▲65	3,750	▲35
単体	3,059	2,700	2,953	▲105	2,650	▲303
子会社等	791	1,100	831	40	1,100	268

連結D/Eレシオ 0.89 0.80

連結キャッシュ・フロー

(単位:億円)

	通 期			
	2014年度	2015年度		2016年度
	実績	実績	前年度比増減	目標
営業C/F	592	363	▲228	200
投資C/F	83	▲278	▲361	▲400
財務C/F	▲707	▲131	575	▲200
現金及び 現金同等物 期末残高	2,425	2,348	▲77	-

工事損失引当金残高

(単位:億円)

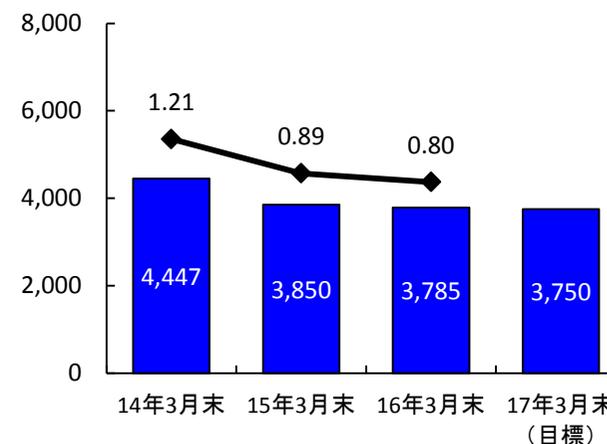
	15年3月末	16年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲581	▲454	127
単体	▲579	▲453	125
子会社等	▲2	▲0	1

※ 上記はB/S計上額であり、未成工事支出金との相殺前の実質残高は以下のとおり

単体	▲601	▲490	111
----	------	------	-----

有利子負債・D/Eレシオ(連結)

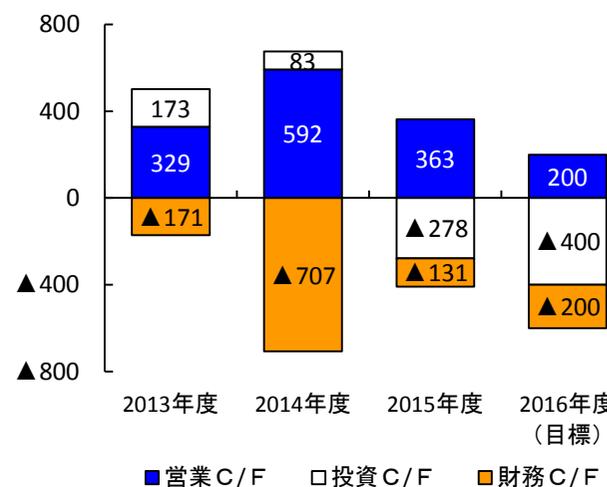
(単位:億円)



キャッシュ・フロー(連結)

(単位:億円)

【通期】



5. 補足データ（その4）

販売用不動産 (単位:億円)

	15年3月末	16年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	454	572	118
単体	177	241	63
子会社等	276	331	54

営業投資有価証券 (単位:億円)

	15年3月末	16年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	101	101	-
単体	101	101	-
子会社等	-	-	-

賃貸等不動産(連結) (単位:億円)

	15年3月末	16年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
簿価	1,620	1,648	28
時価	2,722	3,013	291
含み損益	1,102	1,364	262

開発事業支出金 (単位:億円)

	15年3月末	16年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	325	343	17
単体	197	208	11
子会社等	128	134	6

■ 営業投資有価証券の主な内訳(16年3月末現在)

ジーシックス特定目的会社	101
--------------	-----

その他参考数値 (単位:億円)

	通 期					
	2014年度 実績	2015年度			2016年度	
		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
研究開発費 (うち単体)	77 (73)	79 (73)	78 (72)	0 (▲0)	79 (73)	0 (0)
設備投資額 (うち単体)	254 (33)	330 (69)	329 (115)	75 (82)	300 (89)	▲29 (▲26)
減価償却実施額 (うち単体)	171 (85)	185 (86)	195 (85)	24 (0)	195 (86)	▲0 (0)
保証債務残高 (うち単体)	68 (272)	- (-)	123 (187)	54 (▲84)	- (-)	- (-)

※ 設備投資額・減価償却実施額は、有形固定資産＋無形固定資産＋投資その他の資産ベース

6. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分					
晴海二丁目マンション (サ・パークハウス 晴海タワーズ ティアレジデンス)	東京都 中央区	約4,500	約30,500 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(49階建、861戸)を行うもの。 12年7月着工、13年8月販売開始、16年8月引渡し予定。
勝どき五丁目 市街地再開発事業 (勝どき ザ・タワー)	東京都 中央区	約3,300	約48,900 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、再開発事業に参加組合員として参画し、住宅保留床の分譲事業(53階建、総戸数1,420戸のうち1,318戸)を行うもの。 11年10月本組合設立、12年12月権利変換計画認可取得、13年9月本体工事着工、14年5月販売開始、16年12月竣工予定、17年3月引渡し予定。
都市再生ステップアップ・ プロジェクト竹芝地区	東京都 港区	約4,700	約55,000 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、都有地を借地し70年間の賃貸事業(業務棟(39階建)、住宅棟(賃貸住宅、サービスアパートメント等))を行うもの。 13年5月事業者を選定、16年度本体工事着工予定、19年度竣工予定。
戸塚土地開発事業	神奈川県 横浜市	約8,600	約15,000 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(戸数未定)を行うもの。 18年度着工予定、19年度竣工・引渡し予定。
[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分					
虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> 賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 分譲レジデンス棟との複合開発として06年8月竣工。鹿島単独事業。 東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所に再認定(2015年度申請)。
東京駅八重洲口 開発事業	東京都 千代田区	約6,000	約106,500 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> JR東日本・三井不動産他との共同による大規模複合開発。 当社グループは南棟(42階建)にて事業参画。13年2月に持分の一部を売却。 14年9月に駅前広場が竣工し全体完成。
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。12年1月竣工。 CASBEE-新築でSランク取得。

6. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
----------	-----	-------------	-------------	------	------

[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

ビショップスゲート 開発事業	シンガポール	約6,900	約10,400	単独事業	・高級住宅分譲事業(3棟・2階～5階建、総戸数31戸)を行うもの。
米国流通倉庫 開発事業 (LDI)	米国	—	—	単独事業	・鹿島USA傘下の子会社LDI(2013年設立)にて流通施設(倉庫等)の開発・運営・売却・ ファンドビジネス等を行うもの。 ・現在、2013年10月に売却したIDIとJVにより事業推進中。
スカイハウス 開発事業 (BCDC)	米国	—	—	他社との 共同事業	・鹿島USA傘下の子会社BCDCにて高層高級賃貸住宅開発事業を行うもの。 ・スカイハウスシリーズとして17件に着手(23～32階建、総戸数320～407戸)、 内11件竣工・6件建設中。4件売却済(2016年3月末現在)。
南京西路プロジェクト	台北 (台湾)	約2,500	約32,400	他社との 共同事業	・台北駅の西側に位置する、住宅・オフィス・店舗の複合開発事業。地上30階、地下5階。 ・現地デベロッパーと共同で行う等価交換事業。 ・2018年着工、2022年竣工予定。
		—	事業シェアによる		

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	・インドネシア政府からBOT方式にて(運営期間:40年間(1996年～2036年))不動産事業 を行うもの。 ・ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟 (24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)を運営中。 ・ホテル複合棟(32階建)が2015年8月にグランドオープンし、開発フェーズは完了。
		—	事業シェアによる		
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	・ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)を 行うもの。
55ムーアゲート	ロンドン (英国)	—	約5,900	単独事業	・シティ地区におけるオフィス投資事業。地上6階、地下2階。 ・2015年1月取得。テナントとのリース契約が終了する2016年10月以後大規模改修予定。

7. PFI事業における実績（その1）

【未稼働案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
------	------	------	------	------	------	------	------

[新規入手案件(2015年度)]

ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2016年7月以降順次校舎建設後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約 268億円
------------------------------------	--------	-----	----------------------	-----------------	-------------	------	---------

[過年度入手案件]

東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟I期開業後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約358億円
川崎市スポーツ・文化複合施設整備等事業	神奈川県川崎市	BTO	2017年10月開業後約10年間	(株)アクサス川崎	代表企業 (鹿島)	関連会社	約168億円
豊橋市バイオマス資源利活用施設整備・運営事業	愛知県豊橋市	BTO	2017年10月開業後約20年間	(株)豊橋バイオウィル	構成員 (鹿島、鹿島環境エンジニアリング)	関連会社	約137億円
男川浄水場更新事業	愛知県岡崎市	BTM	2018年2月供用開始後約15年間	男川ウォーターパートナーズ(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約110億円
(仮称)南吉成学校給食センター整備事業	宮城県仙台市	BOT	2016年8月開業後約15年間	(株)南吉成学校給食サービス	構成員 (鹿島、鹿島建物総合管理)	関連会社	約106億円
その他国内6件							約851億円
その他 海外2件(英国2件)							約 223億円
計 国内11件							約 1,730億円
計 海外3件(英国3件)							約 491億円

(換算レート) ¥178.78/£

7. PFI事業における実績（その2）

【稼働中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟開院後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約 1,184億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月開業後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約 643億円
参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年7月開業後約10年間	HOC議員会館PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 588億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 318億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月開業後約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約 302億円
その他 国内33件							約 3,491億円
その他 海外19件(英国19件)							約 1,234億円
計 国内38件							約 6,526億円
計 海外19件(英国19件)							約 1,234億円

(換算レート) ¥178.78/£

【未稼働案件+稼働中案件】

計 国内49件							約 8,256億円
計 海外22件(英国22件)							約 1,725億円

8. グループ会社の概況（その1）

グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社) ※連結子会社の個別業績はP17~P19(国内:P17~P18、海外:P19)に記載

(単位:億円)

【国内】

	通 期					
	2014年度 実績	2015年度			2016年度	
		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
売上高	3,711	3,604	3,683	▲27	3,470	▲212
建設事業	2,061	1,943	1,975	▲86	1,858	▲116
開発事業等	1,649	1,661	1,708	58	1,612	▲95
売上総利益	363	358	389	25	320	▲68
	9.8%	9.9%	10.6%	0.8%	9.2%	▲1.4%
建設事業	197	188	211	14	152	▲59
	9.6%	9.7%	10.7%	1.1%	8.2%	▲2.5%
開発事業等	166	169	177	11	168	▲9
	10.1%	10.2%	10.4%	0.3%	10.4%	0.0%
販管費	▲172	▲180	▲183	▲10	▲173	9
営業利益	190	178	205	14	146	▲58
営業外損益	5	12	12	7	13	0
(金融収支)	(▲0)	(▲0)	(▲0)	(0)	(▲0)	(▲0)
(持分法投資損益)	(1)	(10)	(10)	(9)	(11)	(1)
経常利益	195	190	218	22	160	▲58
特別損益	▲5	▲0	▲69	▲63	▲0	69
税引前当期純利益	190	190	148	▲41	159	11
法人税等	▲73	▲60	▲68	4	▲52	16
当期純利益	116	130	80	▲36	107	27
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲0	▲0	▲0	▲0	0
親会社株主に帰属する 当期純利益	116	129	80	▲36	107	27
建設事業受注高	2,068	1,871	1,970	▲97	1,882	▲88

【海外】

	通 期					
	2014年度 実績	2015年度			2016年度	
		期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減
	3,402	3,626	3,679	277	4,465	785
	3,030	3,350	3,369	338	4,038	669
	371	276	310	▲60	426	115
	288	237	271	▲17	306	35
	8.5%	6.5%	7.4%	▲1.1%	6.9%	▲0.5%
	157	151	175	17	180	4
	5.2%	4.5%	5.2%	0.0%	4.5%	▲0.7%
	130	85	95	▲35	126	30
	35.3%	31.0%	30.8%	▲4.5%	29.6%	▲1.2%
	▲176	▲189	▲190	▲14	▲211	▲20
	111	47	80	▲31	94	14
	77	50	75	▲2	45	▲29
	(21)	(18)	(21)	(0)	(6)	(▲15)
	(15)	(18)	(29)	(14)	(17)	(▲11)
	189	98	155	▲33	140	▲15
	1	31	27	25	1	▲25
	190	129	182	▲7	142	▲40
	▲38	▲33	▲40	▲2	▲43	▲3
	151	95	142	▲9	98	▲43
	▲19	▲4	▲4	15	▲8	▲4
	132	91	137	5	89	▲48
	2,812	4,218	4,913	2,101	3,816	▲1,097

8. グループ会社の概況（その2）－ 国内連結子会社①

（単位：億円）

会社名		通 期						2015年度末 (2016年3月末)	事業および業績の概要
		2014年度 実績	2015年度			2016年度			
			期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減		
大興物産(株) (鹿島持分 98.1%)	建設事業受注高	266.9	200.0	227.3	▲39.5	200.0	▲27.3	総資産 521.1 資本金 7.5 従業員数 282人	《建設資機材の販売、専門工事の請負》 15年度：売上高の増加と利益率の向上により、過去最高益を達成。 16年度：大型内装工事の一時的な減少により減収・減益を見込むが、今後の繁忙に備えて直備化・多能工育成を推進する。
	売上高	1,037.8	1,000.0	1,077.0	39.2	950.0	▲127.0		
	営業利益	15.3	18.1	20.4	5.1	5.0	▲15.4		
	経常利益	15.7	18.2	20.6	4.9	5.1	▲15.4		
	親会社株主に帰属する当期純利益	12.7	15.2	16.7	3.9	4.2	▲12.4		
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,041.9	1,001.0	1,088.6	46.7	1,003.0	▲85.6	総資産 864.8 資本金 40.0 従業員数 1,024人	《舗装工事業、合材販売》 15年度：工事・合材販売の利益率が向上したことを主因に、過去最高益を達成。 16年度：市場の縮小により減収・減益を見込むが、コスト管理と生産性の向上に取り組むことにより、利益率の向上を目指す。
	売上高	1,291.8	1,245.0	1,223.2	▲68.5	1,200.0	▲23.2		
	営業利益	83.6	74.0	89.0	5.4	64.7	▲24.3		
	経常利益	85.9	75.0	90.4	4.5	65.0	▲25.4		
	親会社株主に帰属する当期純利益	52.7	48.9	55.6	2.8	42.0	▲13.6		
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 188.3 資本金 1.0 従業員数 1,509人	《建物管理業》 15年度：管理物件の営繕対応が増加したことを主因に、売上高・利益ともに過去最高。 16年度：反動による減収・減益を見込むが、多様化する顧客のニーズに対応することにより事業規模の着実な拡大を目指す。
	売上高	481.3	486.4	508.6	27.3	491.0	▲17.6		
	営業利益	31.4	29.9	32.1	0.7	30.4	▲1.7		
	経常利益	31.6	30.2	32.4	0.7	30.6	▲1.8		
	親会社株主に帰属する当期純利益	18.3	18.2	20.6	2.3	19.0	▲1.6		
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	352.1	280.0	280.3	▲71.8	270.0	▲10.3	総資産 263.3 資本金 3.0 従業員数 286人	《建設基礎工事業》 15年度：独自の技術を活かした工事の利益率向上により、高水準の利益を確保。 16年度：手持大型工事の終了により減収・減益を見込むが、技術力をさらに高めることにより競争力の強化を図る。
	売上高	385.2	300.0	315.0	▲70.1	260.0	▲55.0		
	営業利益	34.4	33.1	34.0	▲0.4	18.4	▲15.6		
	経常利益	36.6	34.6	33.8	▲2.7	20.0	▲13.8		
	親会社株主に帰属する当期純利益	18.4	22.6	22.2	3.8	13.0	▲9.2		
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 339.4 資本金 4.0 従業員数 50人	《総合リース業、ファイナンス業》 15年度：リース資産の売却や新規リース契約の獲得により増収となった。 16年度：グループ内連携の強化による資産管理サービスの向上や優良リース資産の積上げにより増収・増益を目指す。
	売上高	67.7	76.0	69.5	1.8	76.8	7.2		
	営業利益	12.5	10.4	11.1	▲1.4	13.0	1.8		
	経常利益	12.6	10.5	11.4	▲1.2	13.0	1.5		
	親会社株主に帰属する当期純利益	7.0	6.7	7.1	0.1	8.8	1.6		

8. グループ会社の概況（その3）－ 国内連結子会社②

（単位：億円）

会社名		通 期						2015年度末 (2016年3月末)		事業および業績の概要
		2014年度 実績	2015年度			2016年度				
			期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減			
(株)イリア (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	77.1	82.1	80.3	3.1	82.0	1.6	総資産	44.3	《総合インテリア事業》 15年度:ホテルからの引き合いが増えたことにより受注高は増加。利益は低採算の大型工事が完成した影響により減少。 16年度:ホテル需要の増加と好調なオフィス市況を背景に、増収・増益を見込む。
	売上高	75.6	77.0	76.2	0.5	80.0	3.7	資本金	0.5	
	営業利益	1.2	0.6	0.4	▲0.8	1.1	0.6	従業員数	175人	
	経常利益	1.3	0.7	1.0	▲0.3	1.0	0.0			
	親会社株主に帰属する 当期純利益	0.6	0.4	0.5	▲0.0	0.6	0.0			
カジマメカトロ エンジニアリング(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	137.7	98.5	100.0	▲37.6	107.0	6.9	総資産	80.4	《建設機械製造業》 15年度:売上高は大型工事の遅れに伴い見込みを下回ったものの、前年度比では増加。利益は前年度の反動により減少。 16年度:減収・減益を見込むが、生産性の向上に取り組み、利益の確保を目指す。
	売上高	98.6	121.0	109.7	11.0	105.6	▲4.1	資本金	4.0	
	営業利益	1.9	0.0	0.6	▲1.3	0.1	▲0.4	従業員数	182人	
	経常利益	0.9	0.1	0.7	▲0.1	0.1	▲0.5			
	親会社株主に帰属する 当期純利益	0.4	0.0	0.3	▲0.1	0.0	▲0.2			
(株)クリマテック (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	192.0	210.0	193.5	1.5	220.0	26.4	総資産	116.0	《設備工事業》 15年度:手持工事の順調な進捗と原価低減により増収・増益を達成。 16年度:親会社との連携強化によってリニューアル工事の受注拡大を図り、利益水準の向上を目指す。
	売上高	192.1	210.0	213.3	21.1	210.0	▲3.3	資本金	3.0	
	営業利益	3.5	3.0	6.1	2.6	3.0	▲3.1	従業員数	375人	
	経常利益	3.6	3.1	6.2	2.5	3.1	▲3.1			
	親会社株主に帰属する 当期純利益	1.9	1.9	3.8	1.8	1.9	▲1.8			
その他連結子会社 計3社 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産	309.0	
	売上高	80.9	89.2	90.3	9.4	97.5	7.2	資本金	2.5	
	営業利益	6.5	8.7	11.3	4.7	11.0	▲0.2	従業員数	261人	
	経常利益	6.1	7.9	10.7	4.5	9.8	▲0.8			
	親会社株主に帰属する 当期純利益	3.3	4.9	▲57.8	▲61.1	5.6	63.5			

8. グループ会社の概況（その4）－ 海外連結子会社

（単位：億円）

会社名		通 期						2015年度末 (2015年12月末)	事業および業績の概要
		2014年度 実績	2015年度		2016年度				
			期央見込み	実績	前年度比増減	目標	前年度比増減		
KUSA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,931.1	2,459.1	2,799.2	868.1	1,923.7	▲875.5	総資産 1,437.7 資本金 US\$5M 従業員数 1,024人	《北米地域における建設事業、開発事業》 15年度：米国景気の回復を背景に、複数の大型案件を受注。業績は好調な建設事業が牽引し、増収・増益を達成。 16年度：手持工事の管理と開発事業の推進に努め、高水準の利益確保を目指す。
	売上高	1,935.3	1,979.3	2,061.0	125.6	2,291.5	230.5		
	営業利益	10.6	13.1	36.2	25.5	33.7	▲2.4		
	経常利益	40.9	28.7	56.9	15.9	54.8	▲2.0		
	親会社株主に帰属する当期純利益	24.0	15.5	36.6	12.5	29.5	▲7.0		
(換算レート) 単位：US\$		¥120.55	¥119.96	¥120.61		¥120.61			
KOA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	626.4	967.0	973.3	346.8	1,068.6	95.3	総資産 1,520.3 資本金 S\$230M 従業員数 2,411人	《アジア地域における建設事業、開発事業》 15年度：大型案件の寄与により建設受注が増加。減収・減益となったものの、開発事業の貢献により見込みを上回る利益を確保。 16年度：受注機会の多様化と保有資産の収益力向上を図り、増収・増益を目指す。
	売上高	1,101.2	993.5	992.8	▲108.4	1,091.4	98.6		
	営業利益	68.0	35.4	45.5	▲22.4	65.8	20.2		
	経常利益	99.6	60.3	83.7	▲15.9	79.1	▲4.6		
	親会社株主に帰属する当期純利益	76.8	39.3	52.8	▲24.0	54.5	1.7		
(換算レート) 単位：S\$		¥91.15	¥84.09	¥85.39		¥85.39			
KE (KEL+KEBV+KEUKH) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	142.4	126.1	164.6	22.2	110.4	▲54.2	総資産 283.8 資本金 £81M(KEL) €286M(KEBV) £213M(KEUKH) 従業員数 244人	《欧州地域における建設事業、開発事業》 15年度：建設受注は堅調に推移。PFI運営の堅調な推移や物件売却による特別利益の計上等により増益となった。 16年度：反動による減益を見込むが、着実な事業運営による利益確保を目指す。
	売上高	225.8	195.3	186.1	▲39.6	170.8	▲15.2		
	営業利益	24.5	▲6.9	▲4.2	▲28.8	▲8.5	▲4.2		
	経常利益	38.6	3.6	10.9	▲27.7	3.5	▲7.3		
	親会社株主に帰属する当期純利益	23.4	33.4	44.7	21.3	5.1	▲39.6		
(換算レート) 単位：£		¥187.03	¥181.86	¥178.78		¥178.78			
中鹿營造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	112.3	181.0	133.5	21.2	183.6	50.0	総資産 123.7 資本金 NT\$800M 従業員数 190人	《台湾における建設事業、開発事業》 15年度：目標案件の失注等により建設受注は見込みを下回ったが、手持工事の利益向上により前年度と同水準の利益を確保。 16年度：技術力を活かせる大型案件等の受注に注力し、安定収益の確保を図る。
	売上高	139.7	149.8	173.2	33.5	152.2	▲21.0		
	営業利益	8.6	8.0	9.5	0.9	3.1	▲6.4		
	経常利益	10.2	8.5	9.5	▲0.6	3.5	▲6.0		
	親会社株主に帰属する当期純利益	8.3	6.5	7.2	▲1.1	2.6	▲4.6		
(換算レート) 単位：NT\$		¥3.7986	¥3.6211	¥3.6725		¥3.6725			
KA (カジマ オーストラリア) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	485.0	842.9	-	530.1	▲312.8	総資産 125.9 資本金 A\$60M 従業員数 270人	《オーストラリアにおける建設事業、開発事業》 15年度：ICON社を買収後に引き合いが増えたことから、建設受注は見込みを大きく上回った。 16年度：豊富な手持工事の進捗が期待できることから、大幅な増収を見込む。
	売上高	-	308.6	266.6	-	759.4	492.7		
	営業利益	-	▲2.4	▲6.5	-	0.7	7.2		
	経常利益	-	▲2.0	▲5.7	-	1.0	6.8		
	親会社株主に帰属する当期純利益	-	▲2.0	▲3.6	-	▲0.6	2.9		
(換算レート) 単位：A\$		-	¥84.06	¥87.92		¥87.92			

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 単体

【単体】	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度
	通期										
	実績	目標									
受注高	13,878	14,636	13,876	9,440	10,239	11,011	10,536	12,646	11,938	12,368	12,500
建設事業受注高	12,882	13,978	13,056	9,188	9,579	10,530	9,960	12,110	10,824	11,880	12,200
売上高	14,449	14,231	14,919	12,444	9,704	11,004	10,699	10,460	11,410	11,661	12,700
営業利益	510	46	93	▲79	79	176	13	51	▲180	869	600
経常利益	520	51	117	75	57	238	122	95	16	816	600
当期純利益	294	58	▲75	31	45	▲71	87	50	80	390	400
1株当たり当期純利益（円）	27.92	5.62	▲7.40	3.07	4.36	▲6.82	8.39	4.83	7.73	37.52	38.47
総資産	17,419	15,343	15,303	14,406	13,274	13,562	13,454	14,229	14,138	14,364	-
自己資本	3,412	2,650	2,159	2,322	2,082	2,050	2,416	2,540	2,978	3,087	-
純資産	3,412	2,650	2,159	2,322	2,082	2,050	2,416	2,540	2,978	3,087	-
自己資本比率	19.6%	17.3%	14.1%	16.1%	15.7%	15.1%	18.0%	17.9%	21.1%	21.5%	-
1株当たり純資産（円）	323.41	259.85	211.79	223.01	200.04	197.04	232.30	244.29	286.45	296.91	-
有利子負債	3,108	3,142	3,962	4,538	4,390	4,179	3,849	3,746	3,059	2,953	2,650
売上総利益率	8.1%	5.0%	5.0%	4.1%	6.8%	6.8%	5.4%	5.5%	2.7%	11.8%	8.7%
完成工事総利益率	7.1%	4.1%	4.1%	3.8%	7.0%	7.1%	5.5%	5.4%	0.8%	11.9%	8.2%
土木工事総利益率	9.4%	5.4%	3.6%	▲0.8%	0.7%	8.1%	3.5%	17.2%	▲0.1%	14.6%	10.5%
建築工事総利益率	6.4%	3.6%	4.4%	5.9%	9.7%	6.7%	6.2%	0.3%	1.1%	10.8%	7.4%
開発事業等総利益率	16.1%	14.1%	21.3%	11.2%	2.7%	2.1%	3.3%	6.8%	27.7%	9.2%	16.9%
従業員数（人）	9,084	8,817	8,705	8,452	8,164	7,925	7,737	7,657	7,546	7,527	-

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 連結

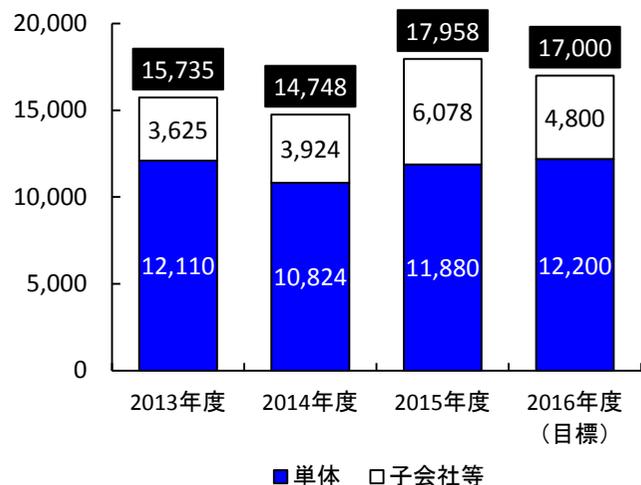
【連結】	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度
	通期										
	実績	目標									
建設事業受注高	16,125	16,772	15,854	11,383	11,884	12,960	13,332	15,735	14,748	17,958	17,000
売上高	18,913	18,940	19,485	16,373	13,256	14,577	14,850	15,211	16,936	17,427	19,000
営業利益	554	180	196	▲67	172	294	184	230	126	1,110	850
経常利益	586	294	159	90	175	413	246	270	213	1,133	900
親会社株主に帰属する当期純利益	413	407	▲62	132	258	38	234	207	151	723	600
1株当たり当期純利益（円）	39.29	39.13	▲6.20	13.03	24.87	3.69	22.55	19.98	14.58	69.66	57.79
自己資本当期純利益率	13.0%	12.8%	▲2.4%	5.4%	10.0%	1.5%	8.1%	6.0%	3.8%	16.0%	-
売上高営業利益率	2.9%	1.0%	1.0%	▲0.4%	1.3%	2.0%	1.2%	1.5%	0.7%	6.4%	4.5%
総資産	21,072	19,183	18,854	17,968	16,449	16,862	16,860	17,894	18,392	18,867	-
自己資本	3,406	2,972	2,311	2,618	2,528	2,567	3,204	3,682	4,349	4,712	-
純資産	3,509	3,054	2,390	2,621	2,532	2,567	3,181	3,641	4,369	4,740	-
自己資本比率	16.2%	15.5%	12.3%	14.6%	15.4%	15.2%	19.0%	20.6%	23.6%	25.0%	-
1株当たり純資産（円）	324.12	292.63	227.56	251.97	243.35	247.12	308.49	354.62	418.86	453.93	-
有利子負債	4,638	4,738	5,405	6,200	5,589	5,257	4,801	4,447	3,850	3,785	3,750
D/Eレシオ	1.36	1.59	2.34	2.37	2.21	2.05	1.50	1.21	0.89	0.80	-
1株当たり配当金（円）	7.0	7.0	6.0	6.0	6.0	5.0	5.0	5.0	5.0	12.0	12.0
営業キャッシュ・フロー	▲41	▲525	161	▲769	640	817	584	329	592	363	200
投資キャッシュ・フロー	221	30	▲305	▲57	29	▲387	367	173	83	▲278	▲400
財務キャッシュ・フロー	▲48	▲76	746	719	▲505	▲377	▲586	▲171	▲707	▲131	▲200
従業員数（人）	14,837	14,934	15,608	15,189	15,083	15,149	15,468	15,391	15,383	15,810	-

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

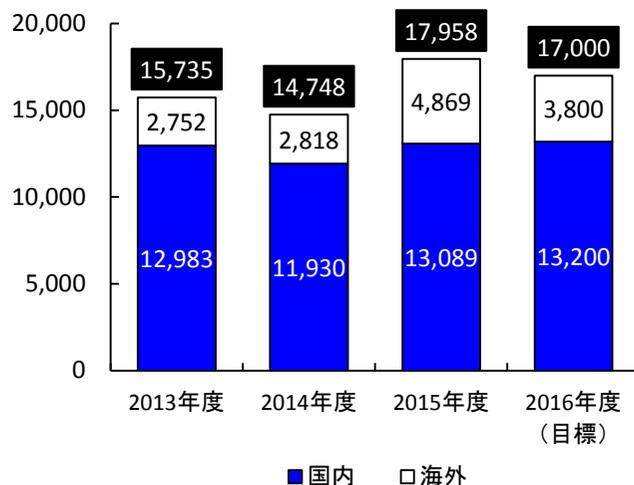
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

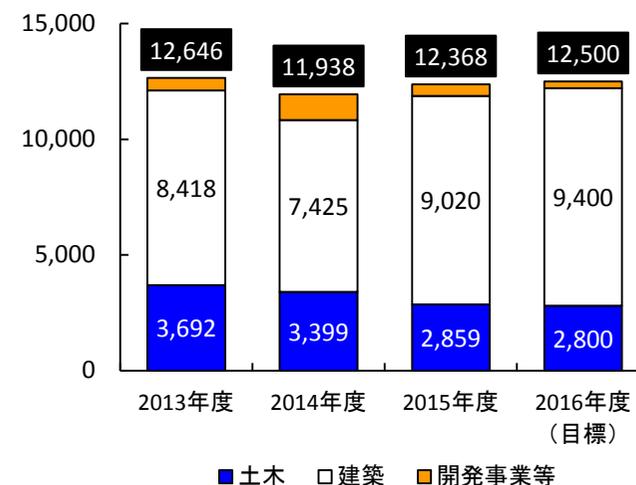
【通期】



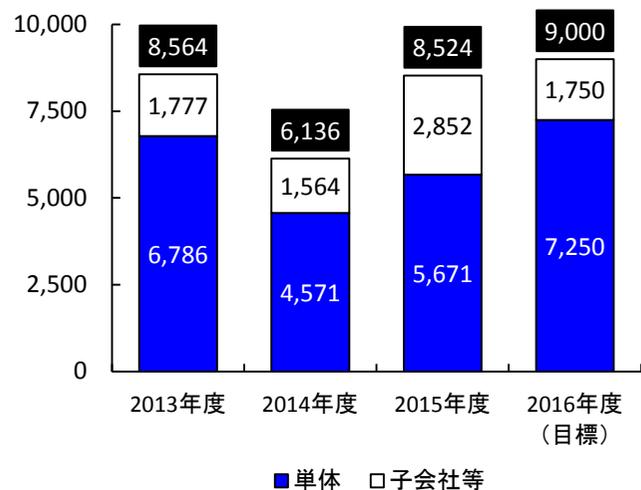
受注高(単体)

(単位:億円)

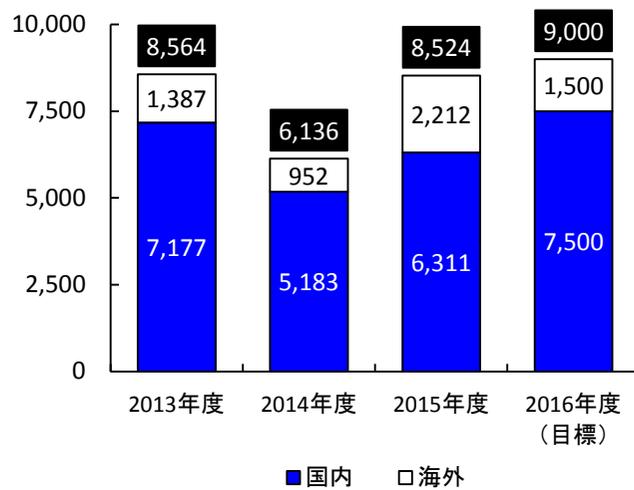
【通期】



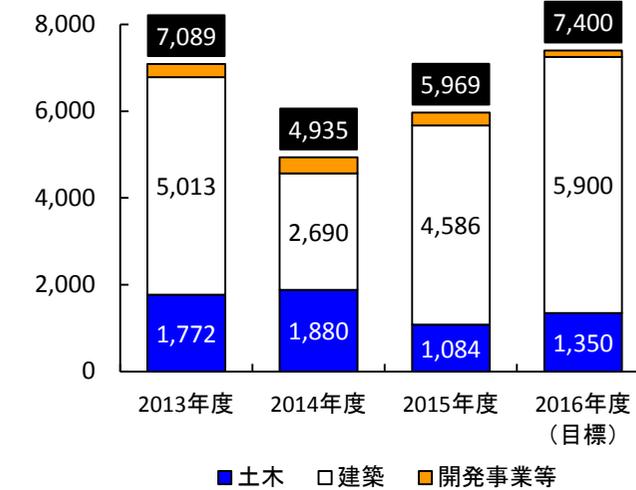
【上半期】



【上半期】



【上半期】

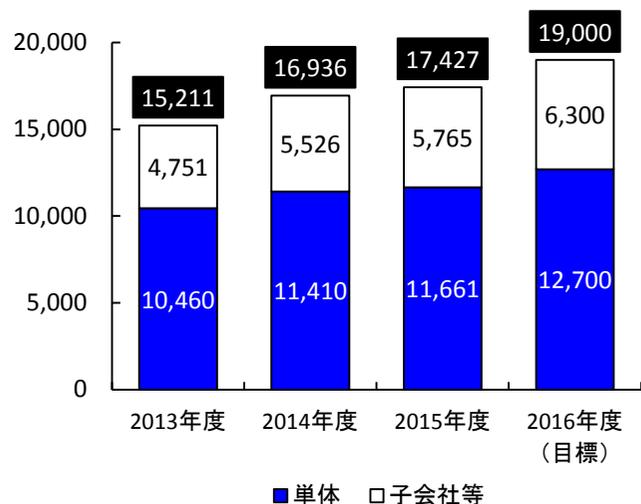


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

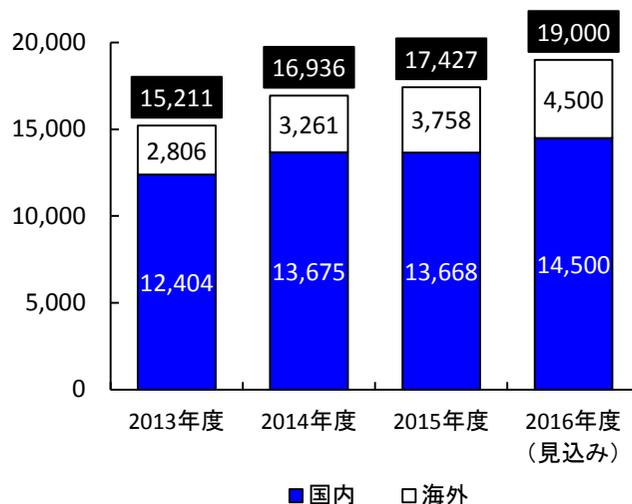
【通期】



売上高(連結)

(単位:億円)

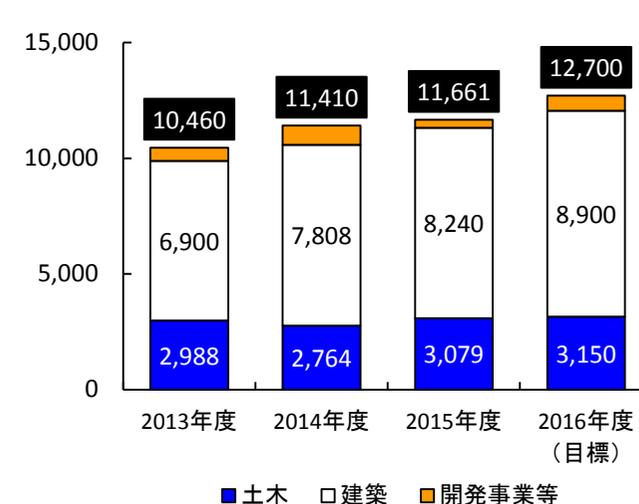
【通期】



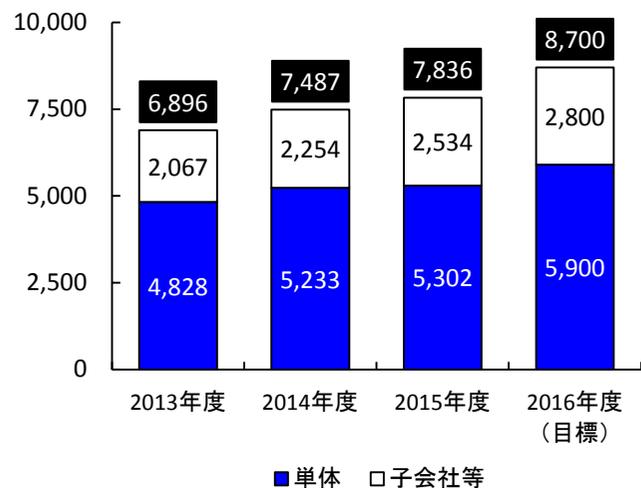
売上高(単体)

(単位:億円)

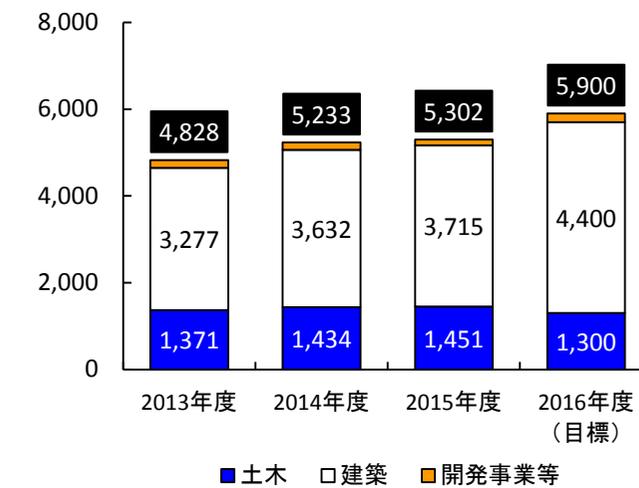
【通期】



【上半期】



【上半期】

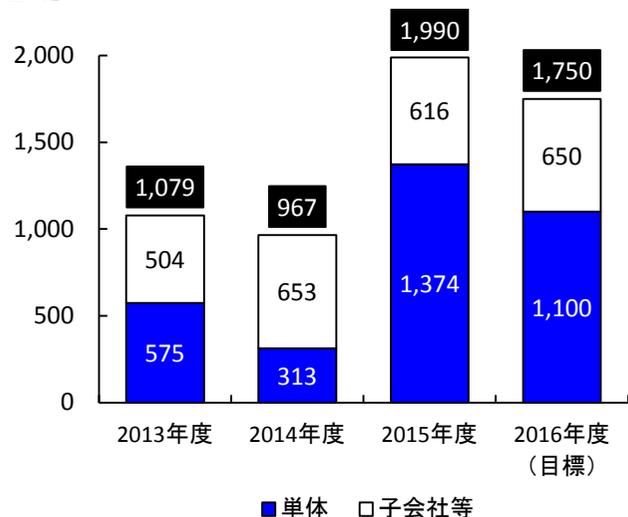


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

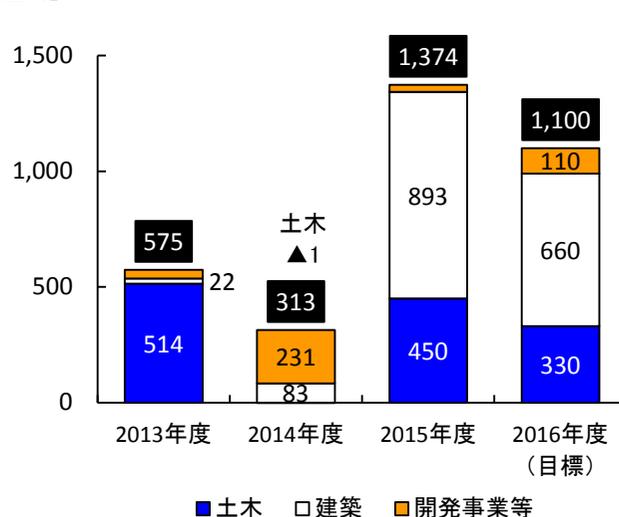
【通期】



売上総利益(単体)

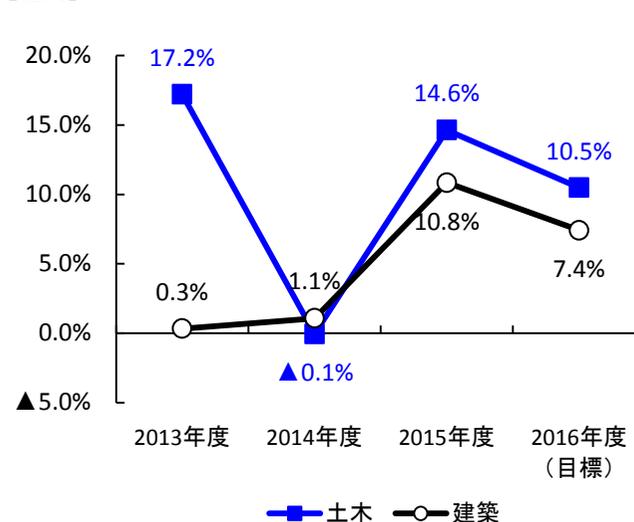
(単位:億円)

【通期】

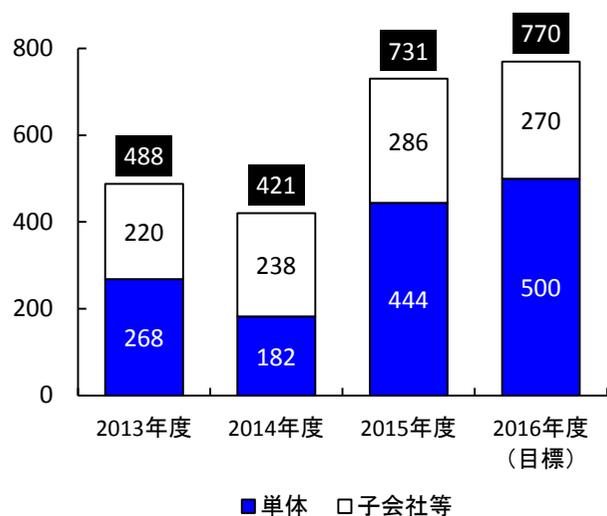


完成工事総利益率(単体)

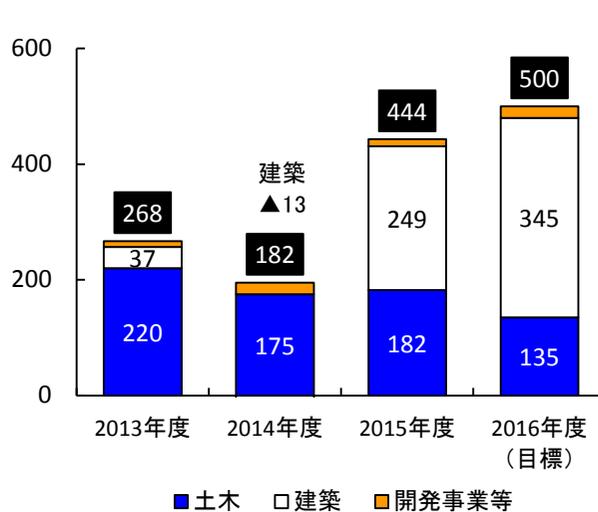
【通期】



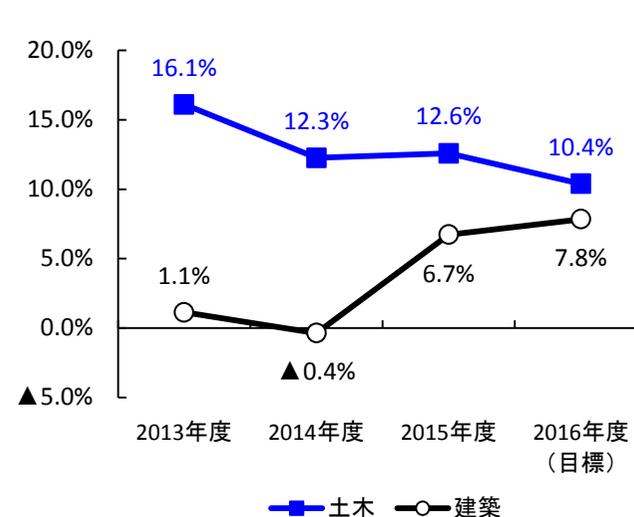
【上半期】



【上半期】



【上半期】

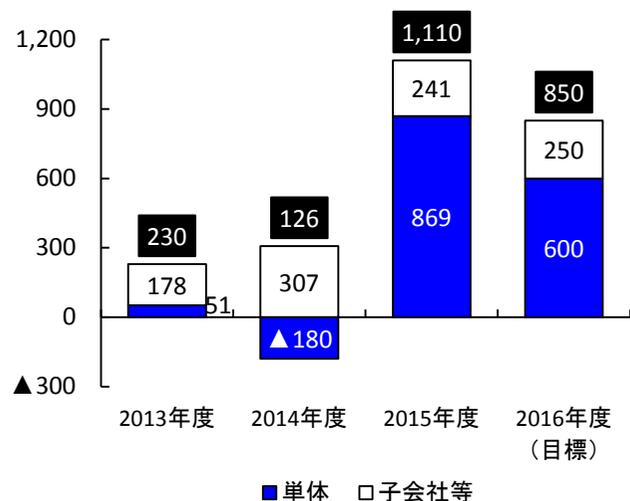


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

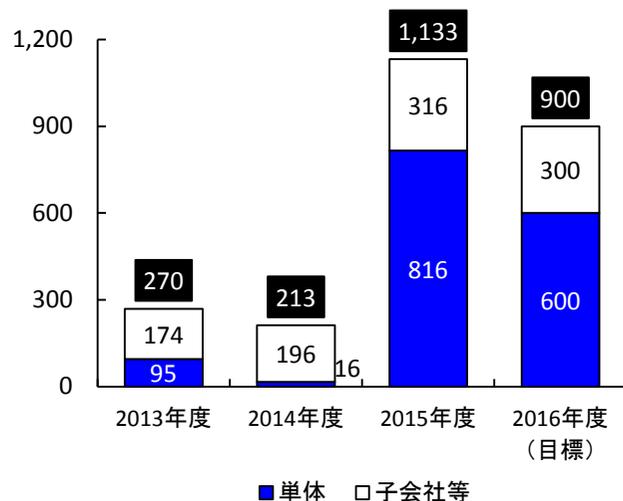
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

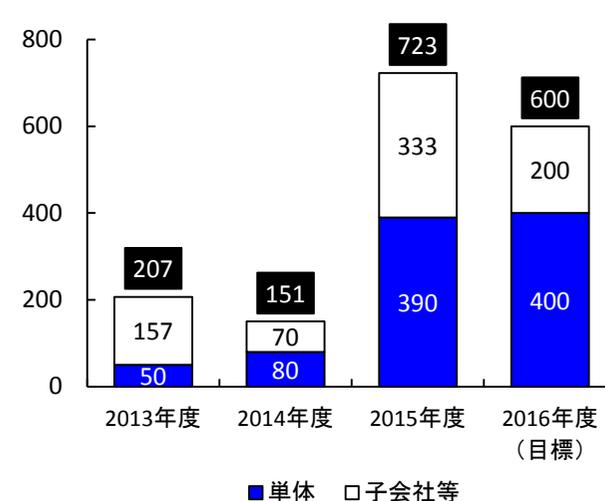
【通期】



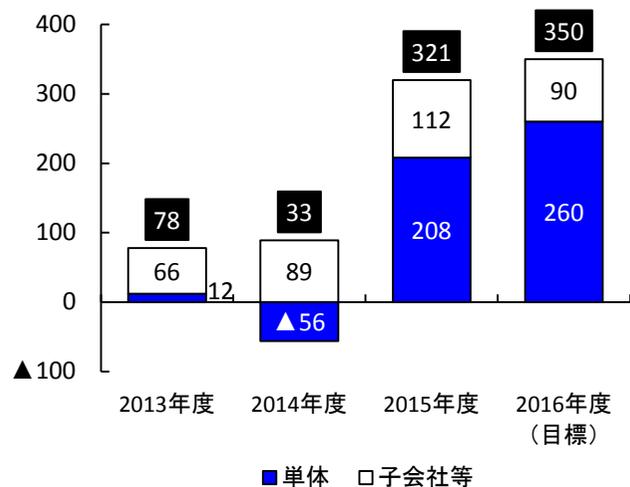
親会社株主に帰属する当期純利益(連結)

(単位:億円)

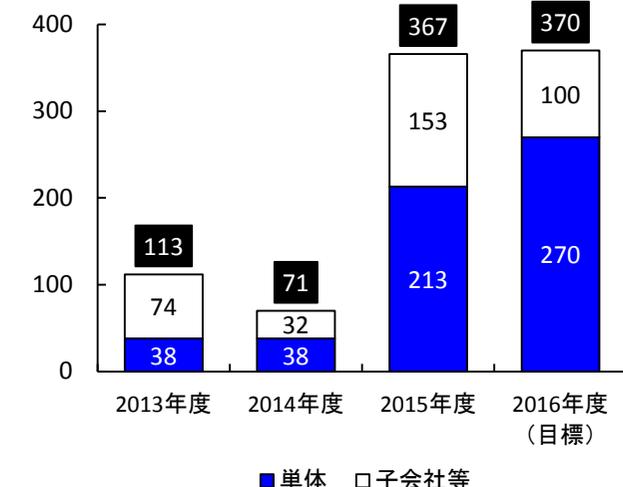
【通期】



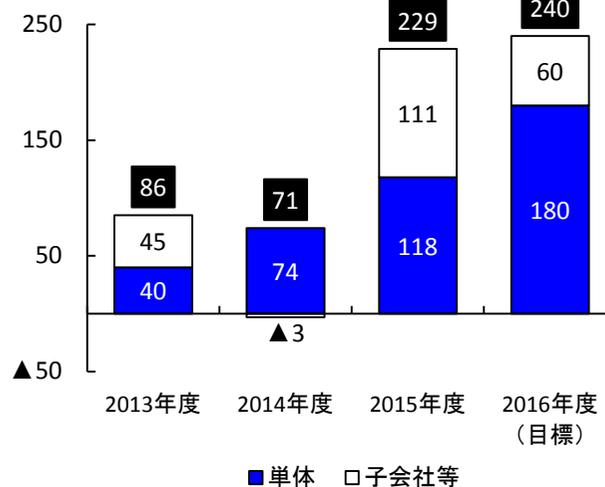
【上半期】



【上半期】



【上半期】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

(単位:億円)

	2015年度			
	第1四半期 実績	第2四半期 実績	第3四半期 実績	第4四半期 実績
売上高	2,509	2,792	3,038	3,320
建設事業	2,455	2,710	2,973	3,180
(土木工事)	(730)	(720)	(777)	(851)
(建築工事)	(1,725)	(1,990)	(2,196)	(2,329)
開発事業等	53	82	65	140
売上総利益	195 7.8%	248 8.9%	364 12.0%	565 17.0%
建設事業	193 7.9%	238 8.8%	360 12.1%	550 17.3%
(土木工事)	(101) (13.9%)	(81) (11.3%)	(111) (14.4%)	(156) (18.3%)
(建築工事)	(92) (5.4%)	(157) (7.9%)	(248) (11.3%)	(394) (16.9%)
開発事業等	2 3.9%	10 12.4%	4 6.3%	14 10.7%
販管費	▲113	▲122	▲118	▲150
営業利益	82	126	246	414
受注高	3,410	2,558	3,200	3,198
建設事業	3,240	2,430	3,114	3,094
(土木工事)	(707)	(377)	(568)	(1,206)
(建築工事)	(2,533)	(2,053)	(2,546)	(1,887)
開発事業等	169	127	86	104

2015年度		
上半期 実績	下半期 実績	通期 実績
5,302	6,359	11,661
5,166	6,153	11,320
(1,451)	(1,628)	(3,079)
(3,715)	(4,525)	(8,240)
135	205	340
444 8.4%	930 14.6%	1,374 11.8%
432 8.4%	911 14.8%	1,343 11.9%
(182) (12.6%)	(267) (16.5%)	(450) (14.6%)
(249) (6.7%)	(643) (14.2%)	(893) (10.8%)
12 9.0%	19 9.3%	31 9.2%
▲235	▲269	▲505
208	660	869
5,969	6,399	12,368
5,671	6,208	11,880
(1,084)	(1,774)	(2,859)
(4,586)	(4,434)	(9,020)
297	190	488

2016年度		
上半期 目標	下半期 目標	通期 目標
5,900	6,800	12,700
5,700	6,350	12,050
(1,300)	(1,850)	(3,150)
(4,400)	(4,500)	(8,900)
200	450	650
500 8.5%	600 8.8%	1,100 8.7%
480 8.4%	510 8.0%	990 8.2%
(135) (10.4%)	(195) (10.5%)	(330) (10.5%)
(345) (7.8%)	(315) (7.0%)	(660) (7.4%)
20 10.0%	90 20.0%	110 16.9%
▲240	▲260	▲500
260	340	600
7,400	5,100	12,500
7,250	4,950	12,200
(1,350)	(1,450)	(2,800)
(5,900)	(3,500)	(9,400)
150	150	300

【連結】

売上高	3,609	4,226	4,420	5,170
売上総利益	310 8.6%	420 10.0%	476 10.8%	782 15.1%
販管費	▲194	▲216	▲204	▲264
営業利益	116	204	271	518
建設事業受注高	4,973	3,550	4,246	5,187

7,836	9,590	17,427
731 9.3%	1,259 13.1%	1,990 11.4%
▲410	▲469	▲880
321	789	1,110
8,524	9,434	17,958

8,700	10,300	19,000
770 8.9%	980 9.5%	1,750 9.2%
▲420	▲480	▲900
350	500	850
9,000	8,000	17,000

【参考】主要工事一覧

主要受注工事（2015年度）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

東海旅客鉄道(株)	長野県
中央新幹線南アルプストンネル新設(長野工区)工事	
西日本高速道路(株)	徳島県
四国横断自動車道 吉野川大橋工事	
国土交通省関東地方整備局	東京都
東京外環中央JCT北側ランプ工事	

【建築工事】

日本橋室町三丁目地区市街地再開発組合	東京都
日本橋室町三丁目地区第一種市街地再開発事業A地区新築工事	
(株)ジャパンディスプレイ	石川県
白山工場新築工事	
シンガポール保健省	シンガポール
国立伝染病センター新築工事	
SVOパシフィック社	米国
カアナバリ・オーシャン・リゾート第3期計画フェーズ1-2	
武蔵小山パルム駅前地区市街地再開発組合	東京都
武蔵小山パルム駅前地区第一種市街地再開発事業 施設建築物新築工事	
(株)資生堂	神奈川県
グローバルイノベーションセンター建設工事	
リゾートトラスト(株)	兵庫県
芦屋ベイコート倶楽部新築工事	

主要完成工事（2015年度）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

(独)水資源機構	埼玉県
武蔵水路中流部改築工事	
環境省	福島県
平成25年度富岡町除染等工事(その1)	
中日本高速道路(株)	愛知県
第二東名高速道路 牧平工事	

【建築工事】

三菱地所㈱、JXホールディングス㈱、大手町デベロップメント特定目的会社	東京都
大手門タワー・JXビル新築工事	
二子玉川東第二地区市街地再開発組合	東京都
二子玉川東第二地区第一種市街地再開発事業に係る施設建築物新築工事(II-a街区)	
メディアコープ社	シンガポール
メディアコンプレックス新築工事	
GGPアラモアナ社	米国
アラモアナセンター・エヴァモール拡張工事	
茨城県厚生農業協同組合連合会	茨城県
総合病院土浦協同病院移転新築工事	
石巻市	宮城県
石巻市水産物地方卸売市場石巻売場建設事業	
アステラス ファーマ テック(株)	静岡県
焼津技術センター5号棟建設工事	

主要繰越工事（2015年度末）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

アルジェリア公共事業省高速道路公団	アルジェリア
東西高速道路東工区建設工事	
東日本高速道路(株)	東京都
東京外かく環状道路 本線トンネル(南行)東名北工事	
東北電力(株)	宮城県
女川原子力発電所防潮堤かさ上げ工事	

【建築工事】

三井不動産(株)	東京都
(仮称)新日比谷プロジェクト新築工事	
(株)西武プロパティーズ	東京都
(仮称)紀尾井町計画オフィス・ホテル棟新築工事	
日本橋二丁目地区市街地再開発組合	東京都
日本橋二丁目地区第一種市街地再開発事業(C・D街区)新築工事	
銀座六丁目10地区市街地再開発組合	東京都
銀座六丁目10地区第一種市街地再開発事業 施設建築物新築工事	
勝どき五丁目地区市街地再開発組合	東京都
勝どき五丁目地区第一種市街地再開発事業施設建築物等新築工事	
ザ・コレクション社	米国
ザ・コレクション(住宅棟及び商業区画)新築工事	
国立シンガポール経営大学	シンガポール
国立シンガポール経営大学法学部棟新築工事	

※ 受注工事、完成工事、繰越工事ともに、左側に○印を付した案件は海外現地法人の工事