

# 2016年3月期（平成28年3月期） 第1四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	.....	p.1
2. 受注高の実績と見込み	.....	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	.....	p.3
4. 主要項目の実績と見込み	.....	p.4～5
5. 補足データ	.....	p.6～7
6. 開発事業の主要プロジェクト	.....	p.8～9
7. PFI事業における実績	.....	p.10～11
8. グループ会社の概況	.....	p.12～13
(参考) 主要経営指標の推移	.....	p.14～19
(参考) 四半期別業績一覧	.....	p.20

2015年8月4日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。



お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 IRグループ E-Mail: [ir@ml.kajima.com](mailto:ir@ml.kajima.com)

# 1. ハイライト情報

## 【実績】

	第1四半期累計					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2014年度 実績	2015年度 実績	2014年度 実績	2015年度 実績	2014年度 実績	2015年度 実績
売上高	3,478	3,609	2,503	2,509	974	1,100
建設事業	3,147	3,299	2,426	2,455	721	843
開発事業等	330	310	77	53	253	256
売上総利益	255	310	162	195	93	114
	7.4%	8.6%	6.5%	7.8%	9.6%	10.4%
建設事業	207	266	155	193	52	72
	6.6%	8.1%	6.4%	7.9%	7.3%	8.6%
開発事業等	47	44	6	2	40	42
	14.5%	14.5%	9.0%	3.9%	16.2%	16.6%
販管費	▲189	▲194	▲116	▲113	▲73	▲81
営業利益	66	116	46	82	20	33
営業外損益	17	42	16	22	0	19
経常利益	83	158	62	105	20	53
特別損益	▲1	0	▲2	▲0	0	1
法人税等	▲37	▲52	▲27	▲40	▲9	▲12
当期純利益	44	106	33	64	11	42
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲0	-	-	-	-
親会社株主に帰属する 当期純利益	44	106	-	-	-	-

## 【見込み】

(単位:億円)

	通期					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2014年度 実績	2015年度 目標	2014年度 実績	2015年度 目標	2014年度 実績	2015年度 目標
売上高	16,936	17,500	11,410	11,300	5,526	6,200
建設事業	14,801	15,900	10,572	11,000	4,228	4,900
開発事業等	2,135	1,600	837	300	1,298	1,300
売上総利益	967	1,270	313	720	653	550
	5.7%	7.3%	2.7%	6.4%	11.8%	8.9%
建設事業	475	1,050	81	700	393	350
	3.2%	6.6%	0.8%	6.4%	9.3%	7.1%
開発事業等	491	220	231	20	260	200
	23.0%	13.8%	27.7%	6.7%	20.0%	15.4%
販管費	▲840	▲870	▲494	▲490	▲346	▲380
営業利益	126	400	▲180	230	307	170
営業外損益	86	30	197	▲10	▲110	40
経常利益	213	430	16	220	196	210
特別損益	184	▲5	187	▲10	▲3	5
法人税等	▲227	▲172	▲123	▲90	▲103	▲82
当期純利益	171	253	80	120	90	133
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲19	▲3	-	-	-	-
親会社株主に帰属する 当期純利益	151	250	-	-	-	-

1株当たり当期純利益(円)

4.30

10.26

3.20

6.18

-

-

14.58

24.08

7.73

11.54

-

-

建設事業受注高	3,177	4,973	2,474	3,240	703	1,732
---------	-------	-------	-------	-------	-----	-------

建設事業受注高	14,748	14,000	10,824	9,800	3,924	4,200
---------	--------	--------	--------	-------	-------	-------

(2014年度末)

(2014年度末)

(2014年度末)

総資産	18,392	17,531	14,138	13,412	4,253	4,118
純資産	4,369	4,425	2,978	3,015	1,390	1,410
自己資本比率	23.6%	25.1%	21.1%	22.5%	-	-
有利子負債残高	3,850	3,430	3,059	2,521	791	908

有利子負債残高	3,850	3,800	3,059	2,700	791	1,100
---------	-------	-------	-------	-------	-----	-------

## 2. 受注高の実績と見込み

【単体】

(単位:億円)

	第1四半期累計			上半期				通 期			
	2014年度	2015年度		2014年度	2015年度			2014年度	2015年度		
	実績	実績	前年度比増減率	実績	期首目標	現在見込み	前年度比増減率	実績	期首目標	現在見込み	前年度比増減率
土 木											
国内	1,078	704	▲34.7%	1,868	1,100	1,100	▲41.1%	3,395	2,500	2,500	▲26.4%
海外	▲5	2	-	11	50	50	323.9%	3	100	100	-
計	1,073	707	▲34.1%	1,880	1,150	1,150	▲38.8%	3,399	2,600	2,600	▲23.5%
建 築											
国内	1,401	2,533	80.8%	2,690	3,100	3,100	15.2%	7,425	7,200	7,200	▲3.0%
海外	0	0	▲75.9%	0	0	0	-	0	0	0	-
計	1,401	2,533	80.8%	2,690	3,100	3,100	15.2%	7,425	7,200	7,200	▲3.0%
建設事業計											
国内	2,480	3,237	30.5%	4,559	4,200	4,200	▲7.9%	10,821	9,700	9,700	▲10.4%
海外	▲5	2	-	11	50	50	323.1%	3	100	100	-
計	2,474	3,240	31.0%	4,571	4,250	4,250	▲7.0%	10,824	9,800	9,800	▲9.5%
開発事業等	140	169	21.1%	364	150	150	▲58.9%	1,113	300	300	▲73.1%
合 計	2,614	3,410	30.4%	4,935	4,400	4,400	▲10.9%	11,938	10,100	10,100	▲15.4%

【連結(建設事業)】

建設事業計											
国内	2,781	3,548	27.6%	5,183	4,700	4,700	▲9.3%	11,930	10,500	10,500	▲12.0%
海外	396	1,425	259.7%	952	1,800	1,800	88.9%	2,818	3,500	3,500	24.2%
合 計	3,177	4,973	56.5%	6,136	6,500	6,500	5.9%	14,748	14,000	14,000	▲5.1%

### 3. 建設事業受注高の詳細内訳 - 単体

(単位:億円)

	第 1 四 半 期 累 計									通 期	
	土 木			建 築			建 設 事 業 計			建 設 事 業 計	
	2014年度 実績	2015年度		2014年度 実績	2015年度		2014年度 実績	2015年度		2014年度 実績	
	実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率
国内官公庁	810	448	▲44.7%	96	146	51.9%	906	594	▲34.5%	3,090	
(国の機関)	(779)	(404)	(▲48.2%)	(10)	(14)	(32.6%)	(790)	(418)	(▲47.1%)	(2,397)	
(地方の機関)	(31)	(43)	(40.8%)	(85)	(132)	(54.2%)	(116)	(175)	(50.7%)	(693)	
国内民間	267	256	▲4.4%	1,305	2,387	82.9%	1,573	A 2,643	68.0%	7,730	
(製造業)	(28)	(57)	(99.9%)	(400)	(811)	(102.6%)	(429)	B (869)	(102.4%)	(1,788)	
(非製造業)	(239)	(198)	(▲16.9%)	(904)	(1,575)	(74.2%)	(1,143)	C (1,774)	(55.1%)	(5,941)	
国内計	1,078	704	▲34.7%	1,401	2,533	80.8%	2,480	3,237	30.5%	10,821	
海外	▲5	2	—	0	0	▲75.9%	▲5	2	—	3	
建設事業計	1,073	X 707	▲34.1%	1,401	Y 2,533	80.8%	2,474	Z 3,240	31.0%	10,824	

[国内:民間業種別内訳]

[工種別内訳]

	第 1 四 半 期 累 計				通 期	
	2014年度 実績	2015年度		2014年度 実績		
		実績	前年度比増減率			
製造業	429	B 869	102.4%	1,788		
食品工業	79	29	▲62.2%	162		
石油・化学工業	72	80	12.2%	802		
鉄鋼業	15	11	▲23.9%	97		
電気機械	15	645	—	137		
輸送用機械	24	19	▲21.2%	155		
一般機械	166	19	▲88.0%	263		
その他製造業	56	62	9.8%	170		
非製造業	1,143	C 1,774	55.1%	5,941		
商業	45	72	58.4%	351		
金融保険業	29	108	261.3%	182		
不動産	295	309	4.9%	1,630		
運輸倉庫	169	173	2.1%	779		
電力・ガス業等	291	149	▲48.6%	812		
情報通信	11	40	251.8%	96		
サービス	284	719	152.8%	2,026		
〈医療福祉〉	(97)	(99)	(1.4%)	(464)		
〈教育〉	(61)	(178)	(191.6%)	(239)		
その他非製造業	15	201	—	62		
国内民間計	1,573	A 2,643	68.0%	7,730		

	第 1 四 半 期 累 計						通 期	
	2014年度		2015年度				2014年度	
	実績	構成比	実績	構成比	前年度比増減率	実績		
土木	20	1.2%	23	0.7%	11.9%	251		
治山・治水								
鉄道	63	3.8%	66	2.1%	4.3%	412		
上水道・下水道	40	0.0%	18	0.6%	▲54.7%	151		
土地造成	39	4.1%	39	1.2%	0.3%	311		
港湾・空港	14	1.1%	▲8	▲0.3%	—	23		
道路	681	4.4%	230	7.1%	▲66.1%	1,148		
その他	212	23.4%	336	10.4%	58.8%	1,101		
計	1,073	38.0%	X 707	21.8%	▲34.1%	3,399		
建築	234	10.1%	577	17.8%	146.4%	2,510		
事務所・庁舎								
宿泊施設	22	0.5%	284	8.8%	—	270		
店舗	15	4.3%	36	1.1%	130.1%	395		
工場・発電所	539	10.4%	813	25.1%	50.8%	1,585		
〈工場〉	(395)	(6.9%)	(731)	(22.6%)	(84.9%)	(1,254)		
倉庫・流通施設	193	8.5%	93	2.9%	▲51.8%	597		
住宅	25	2.5%	142	4.4%	449.7%	275		
教育・研究・文化施設	32	20.1%	189	5.8%	475.9%	559		
医療・福祉施設	165	4.1%	125	3.9%	▲24.3%	589		
その他	171	1.5%	271	8.4%	58.3%	641		
計	1,401	62.0%	Y 2,533	78.2%	80.8%	7,425		
建設事業計	2,474	100.0%	Z 3,240	100.0%	31.0%	10,824		

## 4. 主要項目の実績と見込み（その1） - 単体

【単体】

（単位：億円）

	第1四半期累計			上半期				通 期			
	2014年度 実績	2015年度		2014年度 実績	2015年度			2014年度 実績	2015年度		
		実績	前年度比増減		期首目標	現在見込み	前年度比増減		期首目標	現在見込み	前年度比増減
売上高	2,503	2,509	5	5,233	5,650	5,650	416	11,410	11,300	11,300	▲110
建設事業	2,426	2,455	29	5,066	5,500	5,500	433	10,572	11,000	11,000	427
(土木工事)	(705)	(730)	(25)	(1,434)	(1,700)	(1,700)	(265)	(2,764)	(3,100)	(3,100)	(335)
(建築工事)	(1,721)	(1,725)	(4)	(3,632)	(3,800)	(3,800)	(167)	(7,808)	(7,900)	(7,900)	(91)
(国内)	(2,390)	(2,432)	(42)	(4,973)	(5,450)	(5,450)	(476)	(10,723)	(10,900)	(10,900)	(176)
(海外)	(35)	(23)	(▲12)	(93)	(50)	(50)	(▲43)	(▲150)	(100)	(100)	(250)
開発事業等	77	53	▲24	166	150	150	▲16	837	300	300	▲537
売上総利益	162 6.5%	195 7.8%	33 1.3%	182 3.5%	350 6.2%	350 6.2%	167 2.7%	313 2.7%	720 6.4%	720 6.4%	406 3.7%
建設事業	155 6.4%	193 7.9%	38 1.5%	162 3.2%	340 6.2%	340 6.2%	177 3.0%	81 0.8%	700 6.4%	700 6.4%	618 5.6%
(土木工事)	(76) (10.9%)	(101) (13.9%)	(24) (3.0%)	(175) (12.3%)	(165) (9.7%)	(165) (9.7%)	(▲10) (▲2.6%)	(▲1) (▲0.1%)	(300) (9.7%)	(300) (9.7%)	(301) (9.8%)
(建築工事)	(78) (4.6%)	(92) (5.4%)	(13) (0.8%)	(▲13) (▲0.4%)	(175) (4.6%)	(175) (4.6%)	(188) (5.0%)	(83) (1.1%)	(400) (5.1%)	(400) (5.1%)	(316) (4.0%)
開発事業等	6 9.0%	2 3.9%	▲4 ▲5.1%	20 12.3%	10 6.7%	10 6.7%	▲10 ▲5.6%	231 27.7%	20 6.7%	20 6.7%	▲211 ▲21.0%
販管費	▲116	▲113	3	▲239	▲240	▲240	▲0	▲494	▲490	▲490	4
(人件費)	(▲61)	(▲58)	(2)	(▲122)	(▲120)	(▲120)	(1)	(▲244)	(▲241)	(▲241)	(3)
(その他)	(▲54)	(▲54)	(0)	(▲116)	(▲119)	(▲119)	(▲2)	(▲250)	(▲248)	(▲248)	(1)
営業利益	46	82	36	▲56	110	110	166	▲180	230	230	410
営業外損益 (金融収支)	16 (15)	22 (18)	5 (2)	94 (89)	0 (8)	0 (8)	▲94 (▲81)	197 (183)	▲10 (8)	▲10 (8)	▲207 (▲175)
経常利益	62	105	42	38	110	110	71	16	220	220	203
特別損益	▲2	▲0	1	46	▲5	▲5	▲51	187	▲10	▲10	▲197
税引前当期純利益	60	104	43	85	105	105	19	204	210	210	5
法人税等	▲27	▲40	▲12	▲10	▲45	▲45	▲34	▲123	▲90	▲90	33
当期純利益	33	64	31	74	60	60	▲14	80	120	120	39

## 4. 主要項目の実績と見込み（その2）－ 連結

【連結】

（単位：億円）

	第1四半期累計			上半期				通 期			
	2014年度 実績	2015年度		2014年度 実績	2015年度			2014年度 実績	2015年度		
		実績	前年度比増減		期首目標	現在見込み	前年度比増減		期首目標	現在見込み	前年度比増減
売上高	3,478	3,609	131	7,487	8,500	8,500	1,012	16,936	17,500	17,500	563
建設事業	3,147	3,299	152	6,800	7,800	7,800	999	14,801	15,900	15,900	1,098
開発事業等	330	310	▲20	687	700	700	12	2,135	1,600	1,600	▲535
（開発事業）	(122)	(104)	(▲17)	(231)	(245)	(245)	(13)	(1,054)	(540)	(540)	(▲514)
（その他の事業）	(208)	(205)	(▲2)	(455)	(455)	(455)	(▲0)	(1,081)	(1,060)	(1,060)	(▲21)
売上総利益	255	310	55	421	585	585	163	967	1,270	1,270	302
	7.4%	8.6%	1.2%	5.6%	6.9%	6.9%	1.3%	5.7%	7.3%	7.3%	1.6%
建設事業	207	266	58	310	490	490	179	475	1,050	1,050	574
	6.6%	8.1%	1.5%	4.6%	6.3%	6.3%	1.7%	3.2%	6.6%	6.6%	3.4%
開発事業等	47	44	▲3	110	95	95	▲15	491	220	220	▲271
	14.5%	14.5%	0.0%	16.1%	13.6%	13.6%	▲2.5%	23.0%	13.8%	13.8%	▲9.2%
販管費	▲189	▲194	▲4	▲388	▲415	▲415	▲26	▲840	▲870	▲870	▲29
営業利益	66	116	50	33	170	170	136	126	400	400	273
営業外損益	17	42	24	38	10	10	▲28	86	30	30	▲56
（金融収支）	(13)	(12)	(▲0)	(15)	(2)	(2)	(▲13)	(25)	(2)	(2)	(▲23)
（持分法投資損益）	(2)	(14)	(12)	(13)	(11)	(11)	(▲1)	(10)	(38)	(38)	(28)
経常利益	83	158	75	71	180	180	108	213	430	430	216
特別損益	▲1	0	2	48	▲5	▲5	▲53	184	▲5	▲5	▲189
税引前当期純利益	82	159	77	119	175	175	55	398	425	425	26
法人税等	▲37	▲52	▲15	▲47	▲84	▲84	▲36	▲227	▲172	▲172	55
当期純利益	44	106	62	71	90	90	18	171	253	253	81
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲0	▲0	▲0	▲0	▲0	▲0	▲19	▲3	▲3	16
親会社株主に帰属する 当期純利益	44	106	61	71	90	90	18	151	250	250	98

## 5. 補足データ（その1）

### 事業セグメント別情報

（単位：億円）

	第1四半期累計			通 期		
	2014年度	2015年度		2014年度	2015年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	期首目標	前年度比増減
土木事業						
売上高	705	730	25	2,764	3,100	335
営業利益	38	66	27	▲155	146	301
建築事業						
売上高	1,721	1,725	4	7,808	7,900	91
営業利益	6	19	13	▲234	85	320
開発事業等						
売上高	77	53	▲24	837	300	▲537
営業利益	1	▲2	▲4	209	▲1	▲211
国内関係会社						
売上高	674	759	85	3,664	3,509	▲155
営業利益	5	21	15	191	125	▲65
海外関係会社						
売上高	604	691	86	3,401	4,059	658
営業利益	12	12	▲0	111	45	▲66
調整額						
売上高	▲304	▲350	▲46	▲1,539	▲1,368	170
営業利益	1	0	▲1	4	▲0	▲5
連結計						
売上高	3,478	3,609	131	16,936	17,500	563
営業利益	66	116	50	126	400	273

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

### 【参考】海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2014年度		2015年度		
	実績	シェア	期首見込み	シェア	前年度比増減
海外計	3,261	19.3%	4,150	23.7%	888

※ シェアは連結売上高に占める割合

### 従業員数

（単位：人）

	15年3月末	15年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,546	7,731	185
連結子会社	7,837	7,994	157
(国内)	(4,068)	(4,209)	(141)
(海外)	(3,769)	(3,785)	(16)
連結計	15,383	15,725	342

## 5. 補足データ（その2）

### 有利子負債残高

(単位:億円)

	15年3月末	15年6月末		16年3月末		
	実績	実績	前期末比増減	期首目標	現在見込み	前期末比増減
連結	3,850	3,430	▲420	3,800	3,800	▲50
単体	3,059	2,521	▲538	2,700	2,700	▲359
子会社等	791	908	117	1,100	1,100	308

連結D/Eレシオ 0.89 0.78

### 工事損失引当金残高

(単位:億円)

	15年3月末	15年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲581	▲508	73
単体	▲579	▲506	72
子会社等	▲2	▲2	0

※ 上記はB/S計上額であり、未成工事支出金との相殺前の実質残高は以下のとおり

単体	▲601	▲531	70
----	------	------	----

### 販売用不動産

(単位:億円)

	15年3月末	15年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	454	444	▲9
単体	177	177	0
子会社等	276	266	▲9

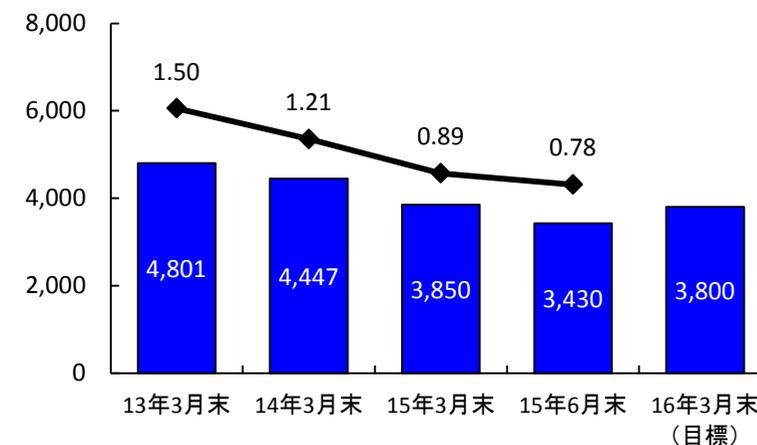
### 開発事業支出金

(単位:億円)

	15年3月末	15年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	325	352	26
単体	197	206	8
子会社等	128	145	17

### 有利子負債・D/Eレシオ(連結)

(単位:億円)



## 6. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

### 【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分					
晴海二丁目マンション (ザ・パークハウス 晴海タワーズ ティアレジデンス)	東京都 中央区	約4,500	約30,500	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同により、マンション分譲事業(49階建、861戸)を行うもの。</li> <li>12年7月着工、13年8月販売開始、16年8月引渡し予定。</li> </ul>
			事業シェアによる		
勝どき五丁目 市街地再開発事業 (勝どき ザ・タワー)	東京都 中央区	約3,300	約48,900	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同により、再開発事業に参加組合員として参画し、住宅保留床の分譲事業(53階建、総戸数1,420戸のうち1,318戸)を行うもの。</li> <li>11年10月本組合設立、12年12月権利変換計画認可取得、13年9月本体工事着工、14年5月販売開始、17年3月引渡し予定。</li> </ul>
			事業シェアによる		
都市再生ステップアップ・ プロジェクト竹芝地区	東京都 港区	約4,700	約55,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同により、都有地を借地し70年間の賃貸事業(業務棟(39階建)、住宅棟(21階建、賃貸住宅120戸他))を行うもの。</li> <li>13年5月事業者を選定、15年着工予定、19年度竣工予定。</li> </ul>
			事業シェアによる		
戸塚土地開発事業	神奈川県 横浜市	約8,600	約15,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同により、マンション分譲事業(戸数未定)を行うもの。</li> <li>16年度着工予定、18年度竣工・引渡し予定。</li> </ul>
			事業シェアによる		

### [稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> <li>賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。</li> <li>分譲レジデンス棟との複合開発として06年8月竣工。鹿島単独事業。</li> <li>2010年度申請で、東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所認定。</li> </ul>
東京駅八重洲口 開発事業	東京都 千代田区	約6,000	約106,500	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>JR東日本・三井不動産他との共同による大規模複合開発。</li> <li>当社グループは南棟(42階建)にて事業参画。13年2月に持分の一部を売却。</li> <li>14年9月に駅前広場が竣工し全体完成。</li> </ul>
		約270	事業シェアによる		
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。12年1月竣工。</li> <li>CASBEE-新築でSクラス取得。</li> </ul>

## 6. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

### 【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分					
ビショップスゲート 開発事業	シンガポール	約6,900	約10,400	単独事業	・高級住宅分譲事業(3棟・2階～5階建、総戸数31戸)を行うもの。
米国流通倉庫 開発事業 (LDI)	米国	—	—	単独事業	・鹿島USA傘下の子会社LDI(2013年設立)にて流通施設(倉庫等)の開発・運営・売却・ ファンドビジネス等を行うもの。現在、2013年10月に売却したIDIとJVにより事業推進中。 ・2014年11月に新たなJVを組成し、資産拡充中。
スカイハウス 開発事業 (BCDC)	米国	—	—	他社との 共同事業	・鹿島USA傘下の子会社BCDCにて高層高級賃貸住宅開発事業を行うもの。 ・スカイハウスシリーズとして15件に着手(23～32階建、総戸数320～407戸)、 内9件竣工・1件売却済(2015年6月末現在)。
南京西路プロジェクト	台北 (台湾)	約2,500	約32,400	他社との 共同事業	・台北駅の西側に位置する、住宅・オフィス・店舗の複合開発事業。地上26階、地下5階。 ・現地デベロッパーと共同で行う等価交換事業。 ・2016年着工、2019年竣工予定。
		—	事業シェアによる		

### [稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約650,000	政府との 共同事業	・インドネシア政府からBOT方式にて(運営期間:40年間(1996年～2036年))不動産事業 を行うもの。 ・ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟 (24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)を運営中。 ・ホテル複合棟(32階建、延床面積約111,500㎡)は2015年1月にソフトオープンし、 8月グランドオープン予定。
		—	事業シェアによる		
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	・ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)を 行うもの。
103マウント・ストリート	ロンドン (英国)	—	約2,900	他社との 共同事業	・メイフェア地区におけるオフィス投資事業。地上7階、地下1階。 ・鹿島ヨーロッパがアセットマネジメントを実施。 ・2015年7月に鹿島ヨーロッパ全持分(50%)を売却。
			事業シェアによる		

## 7. PFI事業における実績（その1）

### 【未稼働案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
------	------	------	------	------	------	------	------

[新規入手案件(2015年度第1四半期累計)]

ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2016年7月以降順次校舎建設後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約 267億円
------------------------------------	--------	-----	----------------------	-----------------	-------------	------	---------

[過年度入手案件]

東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟I期開業後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約343億円
川崎市スポーツ・文化複合施設整備等事業	神奈川県川崎市	BTO	2017年10月開業後約10年間	(株)アクサス川崎	代表企業 (鹿島)	関連会社	約168億円
豊橋市バイオマス資源利活用施設整備・運営事業	愛知県豊橋市	BTO	2017年10月開業後約20年間	(株)豊橋バイオウィル	構成員 (鹿島、鹿島環境エンジニアリング)	関連会社	約137億円
男川浄水場更新事業	愛知県岡崎市	BTM	2018年2月供用開始後約15年間	男川ウォーターパートナーズ(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約110億円
(仮称)南吉成学校給食センター整備事業	宮城県仙台市	BOT	2016年8月開業後約15年間	(株)南吉成学校給食サービス	構成員 (鹿島、鹿島建物総合管理)	関連会社	約106億円
その他国内7件							約901億円
その他 海外2件(英国2件)							約 222億円
計 国内12件							約 1,765億円
計 海外3件(英国3件)							約 489億円

(換算レート) ¥178.07/£

## 7. PFI 事業における実績（その2）

### 【稼働中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO (一部RO)	2012年12月新棟開院後 約19.5年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約 1,184億円
参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年6月開業後 約10年間	HOC議員会館PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 588億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年12月開業後 約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約 588億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後 25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 318億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月開業後 約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約 302億円
その他 国内32件							約 3,524億円
その他 海外18件(英国18件)							約 1,181億円
計 国内37件							約 6,504億円
計 海外18件(英国18件)							約 1,181億円

(換算レート) ¥178.07/£

### 【未稼働案件+稼働中案件】

計 国内49件							約 8,269億円
計 海外21件(英国21件)							約 1,670億円

## 8. グループ会社の概況（その1） - 国内

### 国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第1四半期累計			通 期		
	2014年度	2015年度		2014年度	2015年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	期首目標	前年度比増減
売上高	683	768	84	3,711	3,509	▲201
建設事業	314	382	68	2,061	1,912	▲149
開発事業等	369	386	16	1,649	1,597	▲52
売上総利益	46	62	16	363	296	▲66
	6.8%	8.2%	1.4%	9.8%	8.5%	▲1.3%
建設事業	19	32	13	197	145	▲52
	6.1%	8.5%	2.4%	9.6%	7.6%	▲2.0%
開発事業等	27	30	2	166	151	▲14
	7.4%	7.8%	0.4%	10.1%	9.5%	▲0.6%
販管費	▲41	▲41	▲0	▲172	▲171	1
営業利益	5	21	15	190	125	▲65
営業外損益	1	4	2	5	24	19
(金融収支)	(▲0)	(0)	(0)	(▲0)	(▲1)	(▲0)
(持分法投資損益)	(0)	(2)	(1)	(1)	(23)	(22)
経常利益	6	25	18	195	150	▲45
特別損益	0	0	▲0	▲5	▲0	4
税引前当期純利益	6	25	18	190	149	▲40
法人税等	▲2	▲6	▲3	▲73	▲46	26
当期純利益	3	18	14	116	102	▲14
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲0	▲0	▲0	▲0	0
親会社株主に帰属する 当期純利益	3	18	14	116	102	▲14
建設事業受注高	525	526	0	2,068	1,868	▲199

### 主要な国内連結子会社

(単位: 億円)

会社名		通 期		
		2014年度	2015年度	
		実績	期首目標	前年度比増減
大興物産(株)	建設事業受注高	266.9	200.0	▲66.9
	売上高	1,037.8	950.0	▲87.8
	営業利益	15.3	3.5	▲11.8
	経常利益	15.7	3.5	▲12.1
	親会社株主に帰属する 当期純利益	12.7	2.8	▲9.9
鹿島道路(株)	建設事業受注高	1,041.9	990.0	▲51.9
	売上高	1,291.8	1,200.0	▲91.8
	営業利益	83.6	58.2	▲25.4
	経常利益	85.9	58.0	▲27.9
	親会社株主に帰属する 当期純利益	52.7	37.0	▲15.7
鹿島建物総合管理(株)	売上高	481.3	474.0	▲7.3
	営業利益	31.4	28.9	▲2.5
	経常利益	31.6	29.2	▲2.4
	親会社株主に帰属する 当期純利益	18.3	17.6	▲0.6
ケミカルグラウト(株)	建設事業受注高	352.1	280.0	▲72.1
	売上高	385.2	280.0	▲105.2
	営業利益	34.4	14.0	▲20.4
	経常利益	36.6	15.5	▲21.1
	親会社株主に帰属する 当期純利益	18.4	10.0	▲8.4
鹿島リース(株)	売上高	67.7	74.4	6.7
	営業利益	12.5	8.9	▲3.5
	経常利益	12.6	9.0	▲3.6
	親会社株主に帰属する 当期純利益	7.0	5.2	▲1.7

## 8. グループ会社の概況（その2）－ 海外

### 海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第1四半期累計			通 期		
	2014年度	2015年度		2014年度	2015年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	期首目標	前年度比増減
売上高	604	691	86	3,402	4,059	657
建設事業	553	631	78	3,030	3,757	726
開発事業等	51	60	8	371	301	▲69
売上総利益	45	53	7	288	249	▲38
	7.5%	7.7%	0.2%	8.5%	6.2%	▲2.3%
建設事業	24	30	5	157	159	2
	4.5%	4.9%	0.4%	5.2%	4.3%	▲0.9%
開発事業等	20	22	1	130	90	▲40
	39.8%	36.7%	▲3.1%	35.3%	29.8%	▲5.5%
販管費	▲32	▲40	▲7	▲176	▲204	▲27
営業利益	12	12	0	111	45	▲66
営業外損益	9	19	9	77	38	▲39
(金融収支)	(5)	(2)	(▲2)	(21)	(4)	(▲17)
(持分法投資損益)	(3)	(5)	(1)	(15)	(19)	(3)
経常利益	22	32	10	189	83	▲105
特別損益	0	0	0	1	3	2
税引前当期純利益	22	33	10	190	86	▲103
法人税等	▲5	▲5	▲0	▲38	▲35	3
当期純利益	16	27	10	151	51	▲100
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲0	▲0	▲19	▲2	16
親会社株主に帰属する 当期純利益	16	26	9	132	48	▲83
建設事業受注高	401	1,421	1,020	2,812	3,373	561

### 海外連結子会社

(単位: 億円)

会社名		通 期		
		2014年度	2015年度	
		実績	期首目標	前年度比増減
KUSA  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,931.1	1,928.8	▲2.3
	売上高	1,935.3	2,097.5	162.1
	営業利益	10.6	9.6	▲1.0
	経常利益	40.9	25.3	▲15.6
	親会社株主に帰属する 当期純利益	24.0	15.6	▲8.4
KOA  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	626.4	1,048.2	421.7
	売上高	1,101.2	1,145.3	44.0
	営業利益	68.0	41.7	▲26.2
	経常利益	99.6	52.7	▲46.9
	親会社株主に帰属する 当期純利益	76.8	29.6	▲47.2
KE (KEL+KEBV+KEUKH)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	142.4	100.9	▲41.4
	売上高	225.8	189.2	▲36.5
	営業利益	24.5	▲8.7	▲33.3
	経常利益	38.6	2.3	▲36.3
	親会社株主に帰属する 当期純利益	23.4	1.6	▲21.8
中鹿營造  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	112.3	189.9	77.6
	売上高	139.7	205.9	66.2
	営業利益	8.6	6.0	▲2.5
	経常利益	10.2	6.8	▲3.3
	親会社株主に帰属する 当期純利益	8.3	5.3	▲3.0
KA(カジマ オーストラリア)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	105.9	-
	売上高	-	421.3	-
	営業利益	-	▲3.5	-
	経常利益	-	▲3.5	-
	親会社株主に帰属する 当期純利益	-	▲3.2	-

(換算レート) 単位: US\$ ¥120.55 ¥120.55

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

	2010年度 通期 実績	2011年度 第1四半期累計 実績	2011年度 通期 実績	2012年度 第1四半期累計 実績	2012年度 通期 実績	2013年度 第1四半期累計 実績	2013年度 通期 実績	2014年度 第1四半期累計 実績	2014年度 通期 実績	2015年度 第1四半期累計 実績	2015年度 通期 目標
受注高	10,239	1,704	11,011	2,036	10,536	2,277	12,646	2,614	11,938	3,410	10,100
建設事業受注高	9,579	1,545	10,530	1,888	9,960	2,109	12,110	2,474	10,824	3,240	9,800
売上高	9,704	2,231	11,004	2,529	10,699	2,283	10,460	2,503	11,410	2,509	11,300
営業利益	79	33	176	54	13	22	51	46	▲180	82	230
経常利益	57	39	238	69	122	56	95	62	16	105	220
当期純利益	45	15	▲71	33	87	46	50	33	80	64	120
1株当たり当期純利益(円)	4.36	1.46	▲6.82	3.19	8.39	4.45	4.83	3.20	7.73	6.18	11.54
総資産	13,274	13,269	13,562	12,769	13,454	13,115	14,229	13,263	14,138	13,412	-
自己資本	2,082	2,052	2,050	2,008	2,416	2,531	2,540	2,674	2,978	3,015	-
純資産	2,082	2,052	2,050	2,008	2,416	2,531	2,540	2,674	2,978	3,015	-
自己資本比率	15.7%	15.5%	15.1%	15.7%	18.0%	19.3%	17.9%	20.2%	21.1%	22.5%	-
1株当たり純資産(円)	200.04	197.17	197.04	193.09	232.30	243.34	244.29	257.20	286.45	289.97	-
有利子負債	4,390	4,460	4,179	3,673	3,849	3,543	3,746	2,795	3,059	2,521	2,700
売上総利益率	6.8%	7.4%	6.8%	7.3%	5.4%	6.4%	5.5%	6.5%	2.7%	7.8%	6.4%
完成工事総利益率	7.0%	7.5%	7.1%	7.4%	5.5%	6.6%	5.4%	6.4%	0.8%	7.9%	6.4%
土木工事総利益率	0.7%	6.8%	8.1%	2.0%	3.5%	16.0%	17.2%	10.9%	▲0.1%	13.9%	9.7%
建築工事総利益率	9.7%	7.7%	6.7%	9.6%	6.2%	2.4%	0.3%	4.6%	1.1%	5.4%	5.1%
開発事業等総利益率	2.7%	4.4%	2.1%	5.2%	3.3%	2.7%	6.8%	9.0%	27.7%	3.9%	6.7%
従業員数(人)	8,164	8,224	7,925	8,019	7,737	7,867	7,657	7,748	7,546	7,731	-

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 連結

【連結】

(単位:億円)

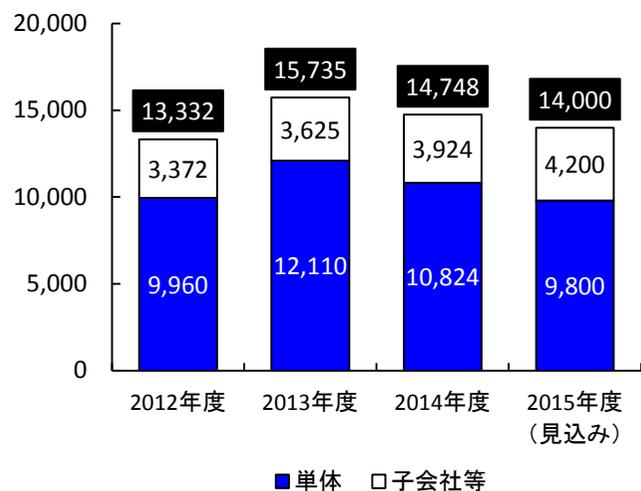
	2010年度 通期 実績	2011年度 第1四半期累計 実績	2011年度 通期 実績	2012年度 第1四半期累計 実績	2012年度 通期 実績	2013年度 第1四半期累計 実績	2013年度 通期 実績	2014年度 第1四半期累計 実績	2014年度 通期 実績	2015年度 第1四半期累計 実績	2015年度 通期 目標
建設事業受注高	11,884	2,323	12,960	2,747	13,332	3,193	15,735	3,177	14,748	4,973	14,000
売上高	13,256	2,916	14,577	3,308	14,850	3,208	15,211	3,478	16,936	3,609	17,500
営業利益	172	34	294	56	184	27	230	66	126	116	400
経常利益	175	31	413	67	246	52	270	83	213	158	430
親会社株主に帰属する当期純利益	258	2	38	33	234	37	207	44	151	106	250
1株当たり当期純利益(円)	24.87	0.28	3.69	3.24	22.55	3.60	19.98	4.30	14.58	10.26	24.08
自己資本当期純利益率	10.0%	-	1.5%	-	8.1%	-	6.0%	-	3.8%	-	-
売上高営業利益率	1.3%	1.2%	2.0%	1.7%	1.2%	0.8%	1.5%	1.9%	0.7%	3.2%	2.3%
総資産	16,449	16,324	16,862	16,034	16,860	16,673	17,894	16,758	18,392	17,531	-
自己資本	2,528	2,515	2,567	2,586	3,204	3,386	3,682	3,802	4,349	4,404	-
純資産	2,532	2,519	2,567	2,573	3,181	3,361	3,641	3,762	4,369	4,425	-
自己資本比率	15.4%	15.4%	15.2%	16.1%	19.0%	20.3%	20.6%	22.7%	23.6%	25.1%	-
1株当たり純資産(円)	243.35	242.17	247.12	249.00	308.49	325.98	354.62	366.24	418.86	424.20	-
有利子負債	5,589	5,665	5,257	4,839	4,801	4,643	4,447	3,512	3,850	3,430	3,800
D/Eレシオ	2.21	2.25	2.05	1.87	1.50	1.37	1.21	0.92	0.89	0.78	-
従業員数(人)	15,083	15,303	15,149	15,438	15,468	15,655	15,391	15,613	15,383	15,725	-

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

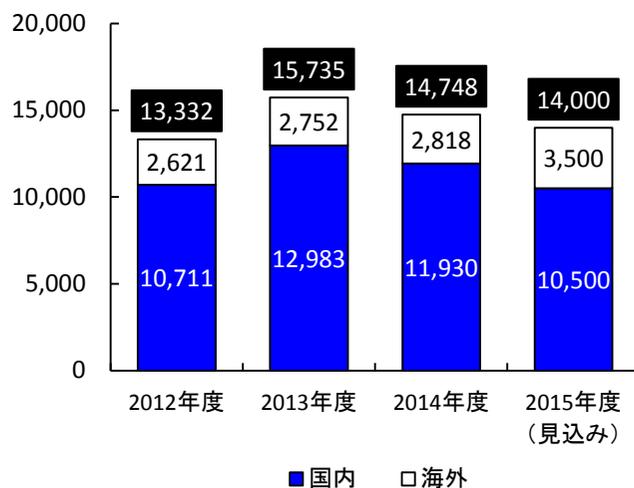
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

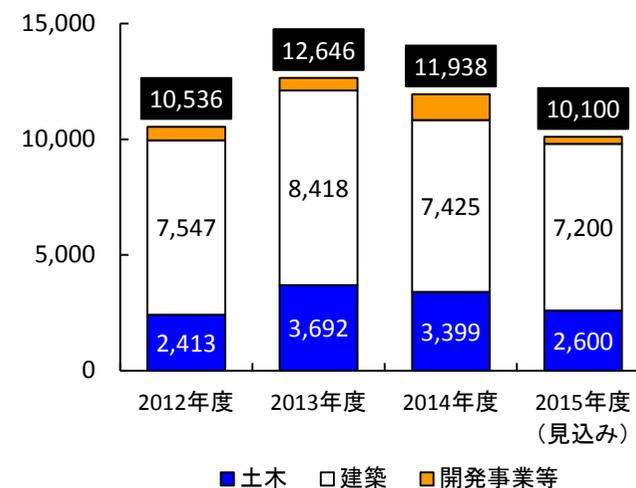
【通期】



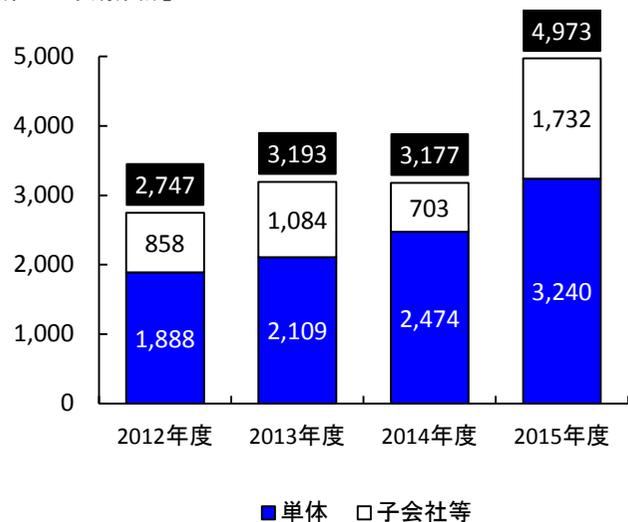
受注高(単体)

(単位:億円)

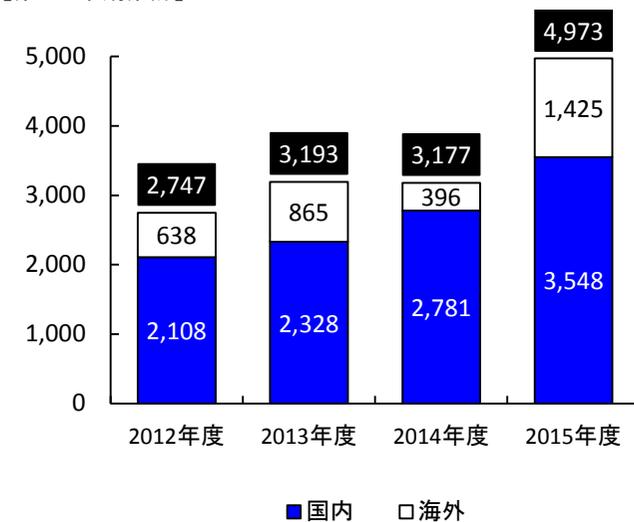
【通期】



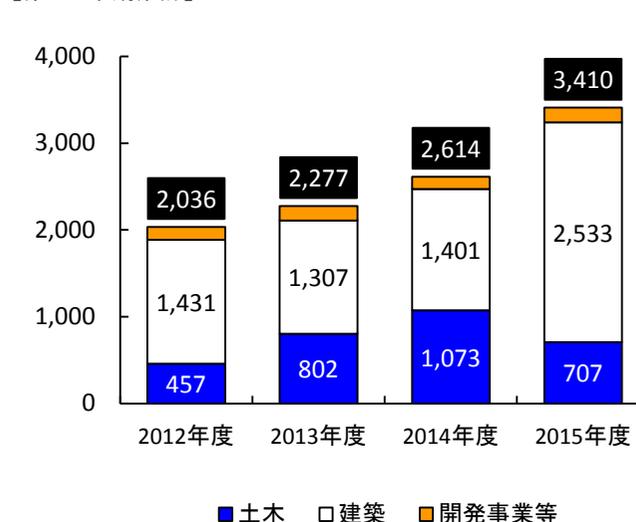
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

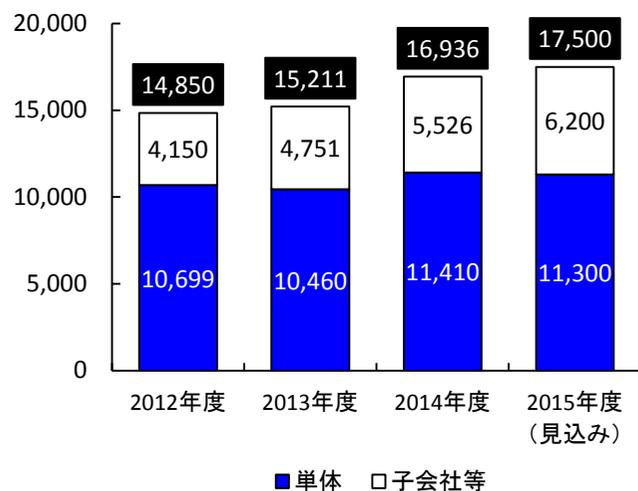


## 【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

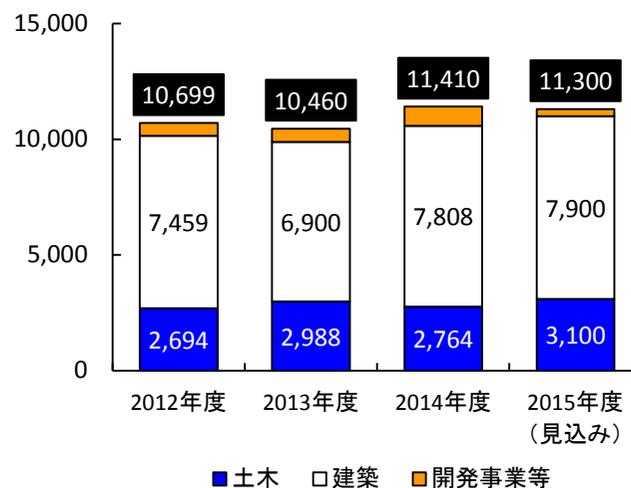
【通期】



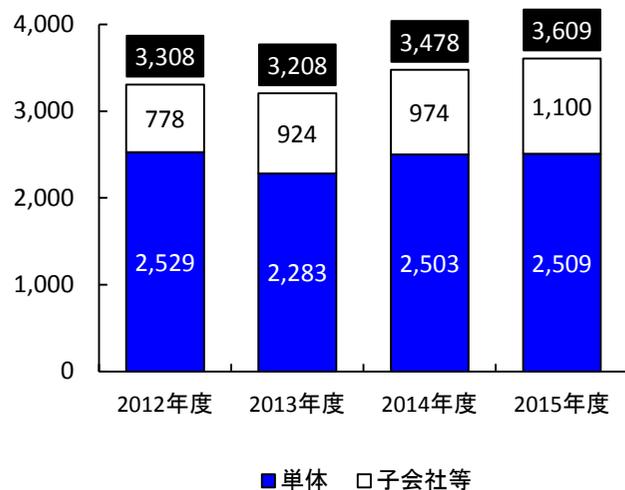
売上高(単体)

(単位:億円)

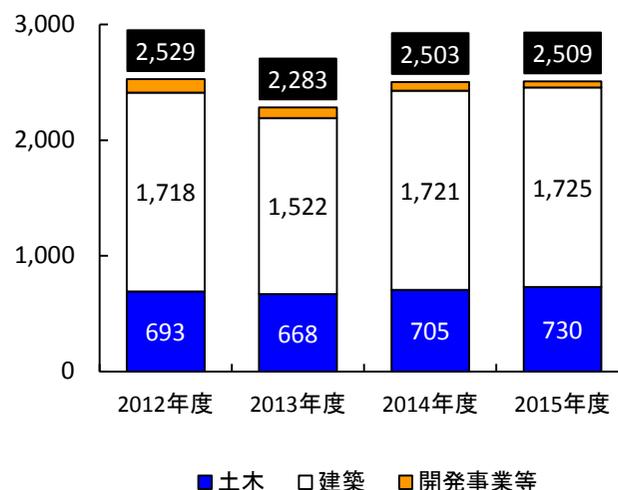
【通期】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

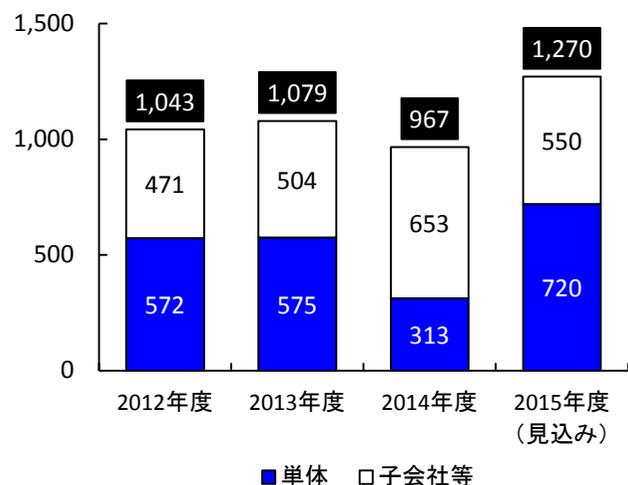


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

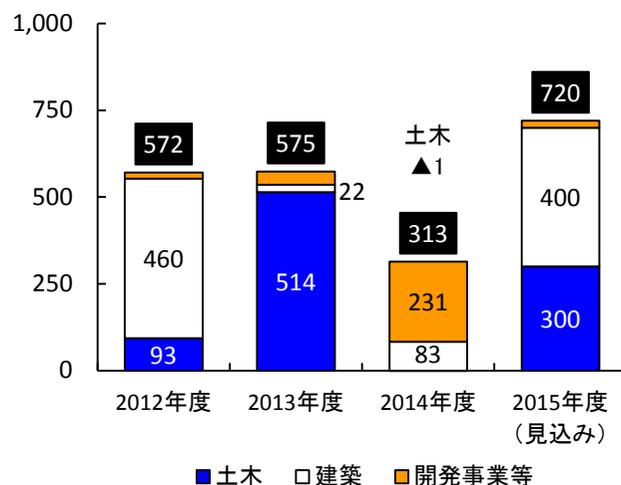
【通期】



売上総利益(単体)

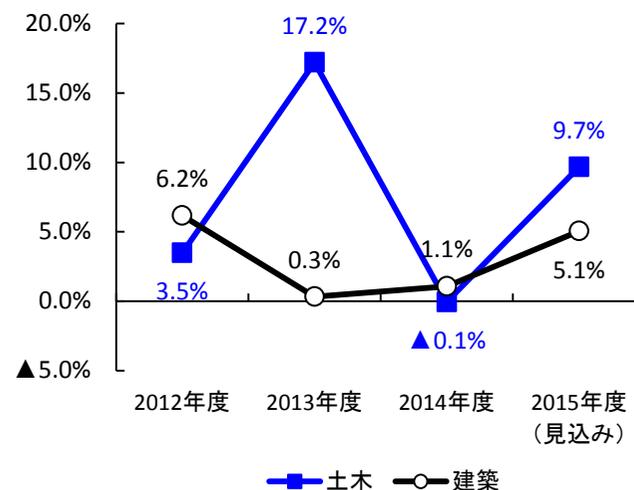
(単位:億円)

【通期】

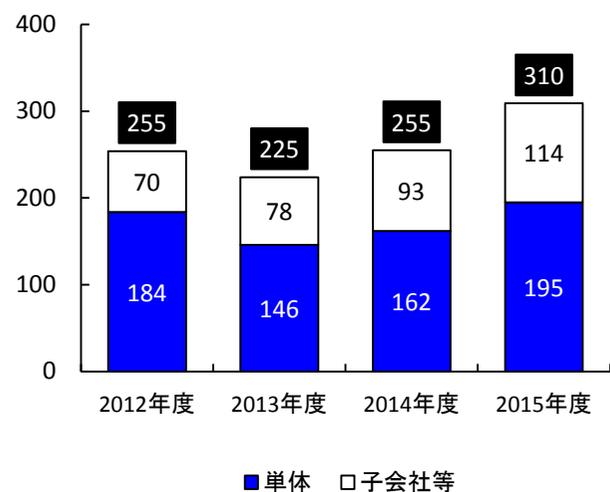


完成工事総利益率(単体)

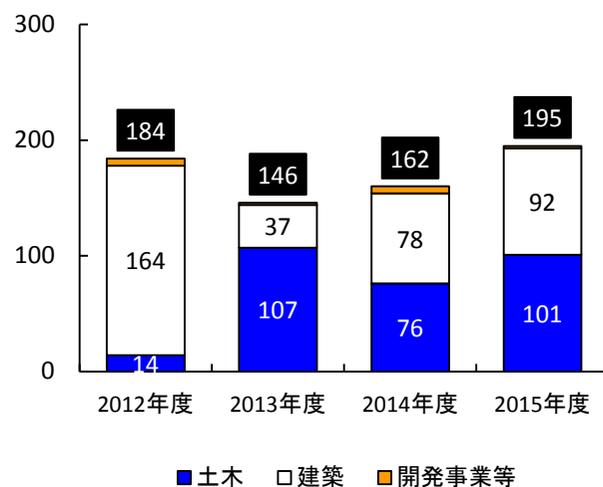
【通期】



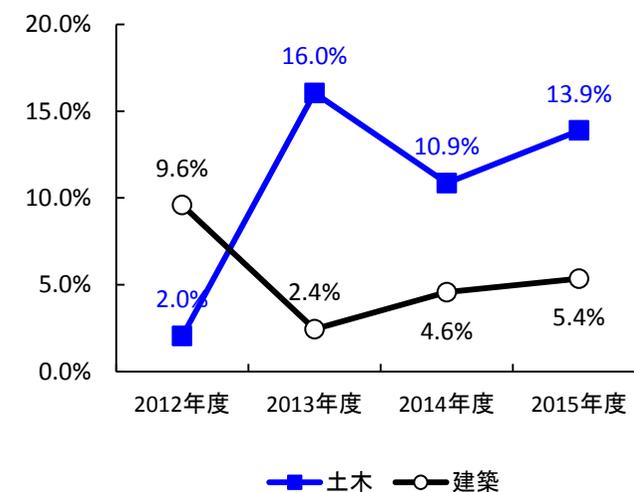
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

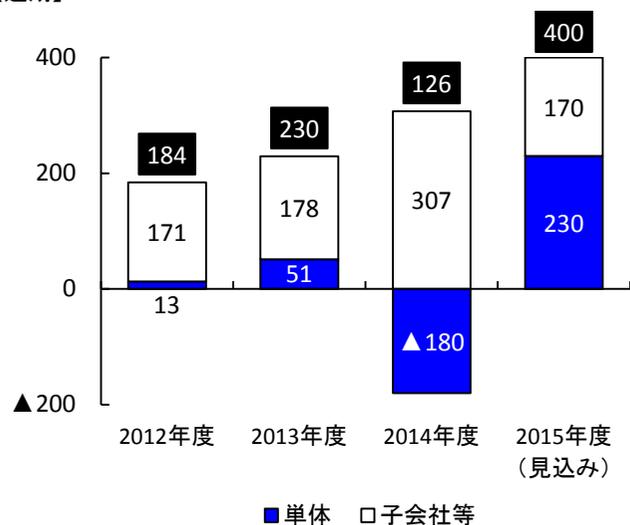


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

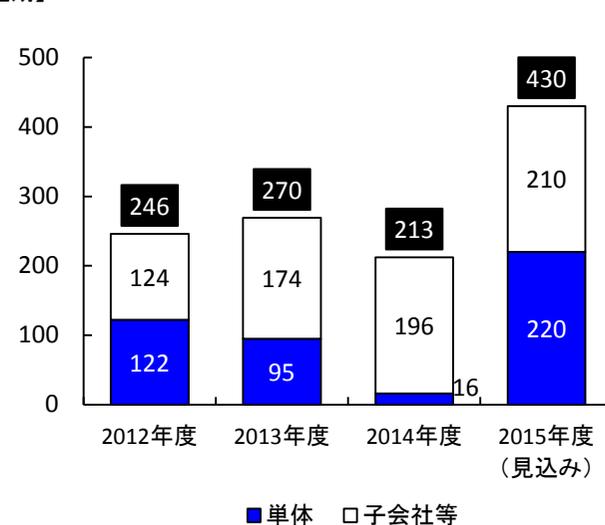
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

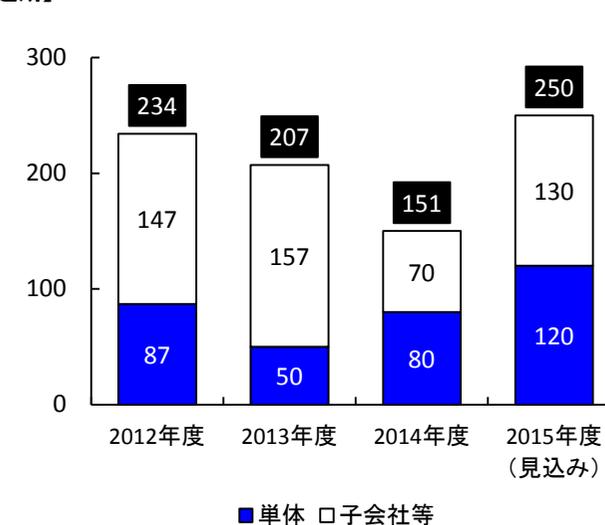
【通期】



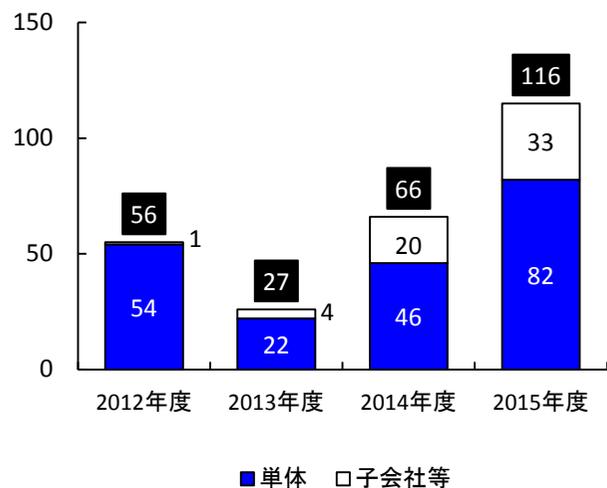
親会社株主に帰属する当期純利益(連結)

(単位:億円)

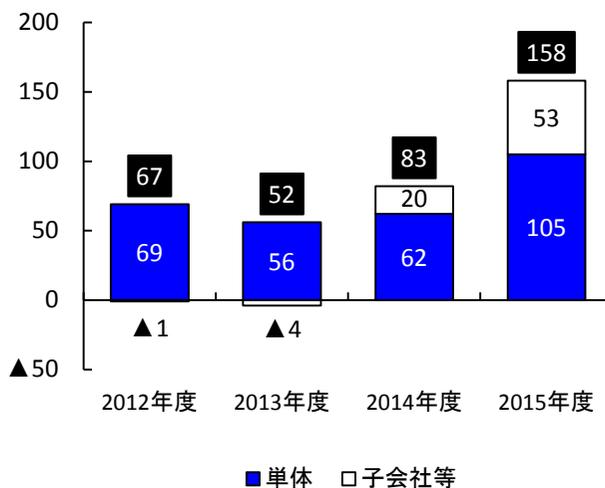
【通期】



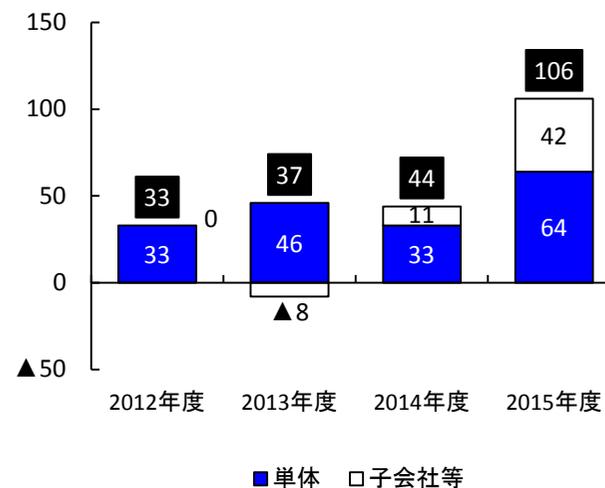
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

	2015年度	
	第1四半期 実績	
売上高	2,509	
建設事業	2,455	
(土木工事)	(730)	
(建築工事)	(1,725)	
開発事業等	53	
売上総利益	195	7.8%
建設事業	193	7.9%
(土木工事)	(101)	(13.9%)
(建築工事)	(92)	(5.4%)
開発事業等	2	3.9%
販管費	▲113	
営業利益	82	
受注高	3,410	
建設事業	3,240	
(土木工事)	(707)	
(建築工事)	(2,533)	
開発事業等	169	

【連結】

売上高	3,609	
売上総利益	310	8.6%
販管費	▲194	
営業利益	116	
建設事業受注高	4,973	

(単位:億円)

2014年度					
上半期 実績		下半期 実績		通期 実績	
5,233		6,176		11,410	
5,066		5,505		10,572	
(1,434)		(1,329)		(2,764)	
(3,632)		(4,175)		(7,808)	
166		670		837	
182	3.5%	130	2.1%	313	2.7%
162	3.2%	▲80	▲1.5%	81	0.8%
(175)	(12.3%)	(▲177)	(▲13.3%)	(▲1)	(▲0.1%)
(▲13)	(▲0.4%)	(96)	(2.3%)	(83)	(1.1%)
20	12.3%	211	31.5%	231	27.7%
▲239		▲255		▲494	
▲56		▲124		▲180	
4,935		7,002		11,938	
4,571		6,253		10,824	
(1,880)		(1,518)		(3,399)	
(2,690)		(4,734)		(7,425)	
364		749		1,113	

7,487		9,448		16,936	
421	5.6%	545	5.8%	967	5.7%
▲388		▲452		▲840	
33		93		126	
6,136		8,612		14,748	

2015年度					
上半期 現在見込み		下半期 現在見込み		通期 現在見込み	
5,650		5,650		11,300	
5,500		5,500		11,000	
(1,700)		(1,400)		(3,100)	
(3,800)		(4,100)		(7,900)	
150		150		300	
350	6.2%	370	6.5%	720	6.4%
340	6.2%	360	6.5%	700	6.4%
(165)	(9.7%)	(135)	(9.6%)	(300)	(9.7%)
(175)	(4.6%)	(225)	(5.5%)	(400)	(5.1%)
10	6.7%	10	6.7%	20	6.7%
▲240		▲250		▲490	
110		120		230	
4,400		5,700		10,100	
4,250		5,550		9,800	
(1,150)		(1,450)		(2,600)	
(3,100)		(4,100)		(7,200)	
150		150		300	

8,500		9,000		17,500	
585	6.9%	685	7.6%	1,270	7.3%
▲415		▲455		▲870	
170		230		400	
6,500		7,500		14,000	