

2016年3月期（平成28年3月期） 第2四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1
2. 受注高の実績と見込み	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.3～5
4. 主要項目の実績と見込み	p.6～7
5. 補足データ	p.8～11
6. 開発事業の主要プロジェクト	p.12～13
7. PFI事業における実績	p.14～15
8. グループ会社の概況	p.16～19
(参考) 主要経営指標の推移	p.20～25
(参考) 四半期別業績一覧	p.26
(参考) 主要工事一覧	p.27

2015年11月10日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。



お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 IRグループ E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

	上 半 期					
	連 結		単 体		子会社等(連単差)	
	2014年度 実績	2015年度 実績	2014年度 実績	2015年度 実績	2014年度 実績	2015年度 実績
売上高	7,487	7,836	5,233	5,302	2,254	2,534
建設事業	6,800	7,136	5,066	5,166	1,733	1,969
開発事業等	687	700	166	135	520	564
売上総利益	421	731	182	444	238	286
	5.6%	9.3%	3.5%	8.4%	10.6%	11.3%
建設事業	310	619	162	432	148	187
	4.6%	8.7%	3.2%	8.4%	8.6%	9.5%
開発事業等	110	111	20	12	89	99
	16.1%	15.9%	12.3%	9.0%	17.3%	17.6%
販管費	▲388	▲410	▲239	▲235	▲149	▲174
営業利益	33	321	▲56	208	89	112
営業外損益	38	46	94	4	▲56	41
経常利益	71	367	38	213	32	153
特別損益	48	▲11	46	▲12	1	1
法人税等	▲47	▲124	▲10	▲83	▲37	▲41
当期純利益	71	231	74	118	▲2	113
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲2	-	-	-	-
親会社株主に帰属する 当期純利益	71	229	-	-	-	-

1株当たり当期純利益(円)

6.89

22.08

7.20

11.36

-

-

【見込み】

(単位:億円)

	通 期					
	連 結		単 体		子会社等(連単差)	
	2014年度 実績	2015年度 期央見込み	2014年度 実績	2015年度 期央見込み	2014年度 実績	2015年度 期央見込み
売上高	16,936	17,000	11,410	11,400	5,526	5,600
建設事業	14,801	15,500	10,572	11,100	4,228	4,400
開発事業等	2,135	1,500	837	300	1,298	1,200
売上総利益	967	1,430	313	840	653	590
	5.7%	8.4%	2.7%	7.4%	11.8%	10.5%
建設事業	475	1,190	81	820	393	370
	3.2%	7.7%	0.8%	7.4%	9.3%	8.4%
開発事業等	491	240	231	20	260	220
	23.0%	16.0%	27.7%	6.7%	20.0%	18.3%
販管費	▲840	▲860	▲494	▲490	▲346	▲370
営業利益	126	570	▲180	350	307	220
営業外損益	86	50	197	0	▲110	50
経常利益	213	620	16	350	196	270
特別損益	184	10	187	▲20	▲3	30
法人税等	▲227	▲225	▲123	▲130	▲103	▲95
当期純利益	171	405	80	200	90	205
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲19	▲5	-	-	-	-
親会社株主に帰属する 当期純利益	151	400	-	-	-	-

14.58

38.52

7.73

19.23

-

-

建設事業受注高	6,136	8,524	4,571	5,671	1,564	2,852
---------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

建設事業受注高	14,748	16,000	10,824	11,000	3,924	5,000
---------	--------	--------	--------	--------	-------	-------

(2014年度末)

(2014年度末)

(2014年度末)

総資産	18,392	17,942	14,138	13,545	4,253	4,397
純資産	4,369	4,405	2,978	2,891	1,390	1,513
自己資本比率	23.6%	24.4%	21.1%	21.3%	-	-
有利子負債残高	3,850	3,803	3,059	2,882	791	920

有利子負債残高	3,850	3,800	3,059	2,700	791	1,100
---------	-------	-------	-------	-------	-----	-------

2. 受注高の実績と見込み

【単体】

(単位:億円)

	上半期				通期			
	2014年度 実績	2015年度			2014年度 実績	2015年度		
		期首目標	実績	前年度比増減率		期首目標	期央見込み	前年度比増減率
土木								
国内	1,868	1,100	1,115	▲40.3%	3,395	2,500	2,500	▲26.4%
海外	11	50	▲30	-	3	100	0	-
計	1,880	1,150	1,084	▲42.3%	3,399	2,600	2,500	▲26.5%
建築								
国内	2,690	3,100	4,586	70.5%	7,425	7,200	8,500	14.5%
海外	0	0	0	▲76.7%	0	0	0	-
計	2,690	3,100	4,586	70.5%	7,425	7,200	8,500	14.5%
建設事業計								
国内	4,559	4,200	5,701	25.1%	10,821	9,700	11,000	1.7%
海外	11	50	▲30	-	3	100	0	-
計	4,571	4,250	5,671	24.1%	10,824	9,800	11,000	1.6%
開発事業等	364	150	297	▲18.3%	1,113	300	400	▲64.1%
合計	4,935	4,400	5,969	20.9%	11,938	10,100	11,400	▲4.5%

【連結(建設事業)】

建設事業計								
国内	5,183	4,700	6,311	21.8%	11,930	10,500	11,800	▲1.1%
海外	952	1,800	2,212	132.2%	2,818	3,500	4,200	49.0%
合計	6,136	6,500	8,524	38.9%	14,748	14,000	16,000	8.5%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その1）－単体①

（単位：億円）

	上 半 期									通 期
	土 木			建 築			建 設 事 業 計			建設事業計
	2014年度 実績	2015年度		2014年度 実績	2015年度		2014年度 実績	2015年度		2014年度 実績
	実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率		
国内官公庁	1,212	670	▲44.7%	227	531	133.8%	1,439	1,202	▲16.5%	3,090
（国の機関）	(1,173)	(614)	(▲47.6%)	(110)	(139)	(25.4%)	(1,284)	(753)	(▲41.3%)	(2,397)
（地方の機関）	(38)	(55)	(42.5%)	(116)	(392)	(237.0%)	(155)	(448)	(188.3%)	(693)
国内民間	656	444	▲32.3%	2,463	4,054	64.6%	3,119	A 4,499	44.2%	7,730
（製造業）	(158)	(102)	(▲35.1%)	(800)	(1,473)	(84.0%)	(958)	B (1,576)	(64.4%)	(1,788)
（非製造業）	(498)	(342)	(▲31.4%)	(1,662)	(2,581)	(55.3%)	(2,160)	C (2,923)	(35.3%)	(5,941)
国内計	1,868	1,115	▲40.3%	2,690	4,586	70.5%	4,559	5,701	25.1%	10,821
海外	11	▲30	-	0	0	▲76.7%	11	▲30	-	3
建設事業計	1,880	X 1,084	▲42.3%	2,690	Y 4,586	70.5%	4,571	Z 5,671	24.1%	10,824

[国内：民間業種別内訳]

	上 半 期			通 期
	2014年度 実績	2015年度		2014年度 実績
		実績	前年度比増減率	
製造業	958	B 1,576	64.4%	1,788
食品工業	99	116	16.3%	162
石油・化学工業	340	201	▲40.8%	802
鉄鋼業	35	25	▲27.6%	97
電気機械	81	870	963.2%	137
輸送用機械	104	126	20.5%	155
一般機械	194	63	▲67.1%	263
その他製造業	101	172	69.0%	170
非製造業	2,160	C 2,923	35.3%	5,941
商業	62	189	202.5%	351
金融保険業	71	198	177.7%	182
不動産	440	661	50.2%	1,630
運輸倉庫	298	277	▲7.2%	779
電力・ガス業等	480	238	▲50.4%	812
情報通信	41	48	15.2%	96
サービス	734	1,091	48.6%	2,026
〈医療福祉〉	(176)	(257)	(45.9%)	(464)
〈教育〉	(145)	(242)	(67.0%)	(239)
その他非製造業	31	219	598.3%	62
国内民間計	3,119	A 4,499	44.2%	7,730

[工種別内訳]

		上 半 期					通 期
		2014年度		2015年度			2014年度 実績
		実績	構成比	実績	構成比	前年度比増減率	
土木	治山・治水	125	2.7%	46	0.8%	▲62.7%	251
	鉄道	152	3.4%	117	2.1%	▲23.3%	412
	上水道・下水道	41	0.9%	23	0.4%	▲41.9%	151
	土地造成	152	3.3%	120	2.1%	▲20.6%	311
	港湾・空港	18	0.4%	7	0.1%	▲60.0%	23
	道路	805	17.6%	282	5.0%	▲64.9%	1,148
	その他	585	12.8%	486	8.6%	▲16.9%	1,101
	計	1,880	41.1%	X 1,084	19.1%	▲42.3%	3,399
建築	事務所・庁舎	430	9.4%	903	15.9%	109.9%	2,510
	宿泊施設	245	5.4%	350	6.2%	43.0%	270
	店舗	61	1.3%	333	5.9%	444.8%	395
	工場・発電所	960	21.0%	1,396	24.6%	45.4%	1,585
	〈工場〉	(761)	(16.7%)	(1,168)	(20.6%)	(53.4%)	(1,254)
	倉庫・流通施設	207	4.6%	299	5.3%	43.8%	597
	住宅	53	1.2%	154	2.7%	188.8%	275
	教育・研究・文化施設	214	4.7%	363	6.4%	69.7%	559
	医療・福祉施設	256	5.6%	377	6.7%	47.5%	589
	その他	261	5.7%	408	7.2%	56.2%	641
計	2,690	58.9%	Y 4,586	80.9%	70.5%	7,425	
建設事業計	4,571	100.0%	Z 5,671	100.0%	24.1%	10,824	

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その2）－ 単体②

国内地域別受注高

(単位:億円)

	上半期				
	2014年度		2015年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
大都市圏	3,005	65.9%	3,286	57.6%	9.3%
関東 (首都圏)	2,248 (1,988)	49.3% (43.6%)	1,870 (1,734)	32.8% (30.4%)	▲16.8% (▲12.8%)
東海	511	11.2%	790	13.8%	54.5%
近畿	246	5.4%	625	11.0%	154.1%
地方圏	1,553	34.1%	2,415	42.4%	55.5%
北海道	199	4.4%	171	3.0%	▲14.0%
東北	759	16.7%	1,101	19.3%	45.0%
北陸	82	1.8%	717	12.6%	769.1%
中国	102	2.2%	173	3.1%	69.6%
四国	231	5.1%	64	1.1%	▲72.1%
九州	177	3.9%	187	3.3%	5.2%
国内計	4,559	100.0%	5,701	100.0%	25.1%

関東:茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

(首都圏):東京、神奈川、埼玉、千葉

東海:岐阜、静岡、愛知、三重

近畿:滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

特命比率・設計施工比率

【2015年度上半期】	土木	建築	(民間建築)	建設事業計
特命比率	35.1%	56.9%	(63.3%)	52.7%
設計施工比率	19.9%	44.3%	(47.5%)	39.7%
【2014年度通期】				
特命比率	23.2%	59.6%	(66.5%)	48.2%
設計施工比率	22.8%	55.1%	(59.1%)	44.9%

規模別受注高

(単位:億円)

	上半期				
	2014年度		2015年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
50億円以上	1,839	40.3%	2,673	47.1%	45.3%
50億円未満	2,731	59.7%	2,998	52.9%	9.8%
合計	4,571	100.0%	5,671	100.0%	24.1%

リニューアル受注高

(単位:億円)

	上半期				
	2014年度		2015年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
土木	195	10.4%	146	13.5%	▲25.4%
建築	587	21.8%	729	15.9%	24.2%
建設事業計	783	17.1%	875	15.4%	11.8%

※ シェアは各々の受注高(当社単体)に占める割合

【参考】繰越高

(単位:億円)

	15年3月末	15年9月末		14年9月末
	実績	実績	前期末比増減	実績
土木	5,427	5,060	▲366	5,238
建築	9,130	10,001	871	8,571
建設事業計	14,557	15,062	505	13,810

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その3）－ 連結

海外地域別受注高

(単位:億円)

	上 半 期									上 半 期		
	鹿島(単体)			国内連結子会社			海外連結子会社			連結計		
	2014年度 実績	2015年度		2014年度 実績	2015年度		2014年度 実績	2015年度		2014年度 実績	2015年度	
		実績	前年度比増減率		実績	前年度比増減率		実績	実績		前年度比増減率	実績
北米 (構成比)	0 0.0%	0 0.0%	-	0 0.0%	0 0.0%	▲84.9%	551 58.7%	1,186 52.9%	115.0%	551 9.0%	1,186 14.0%	115.0%
50億円以上の受注 があった国・地域							米国	米国		米国	米国	
欧州 (構成比)	0 0.0%	0 0.0%	-	0 0.0%	0 0.0%	-	34 3.7%	103 4.6%	197.5%	34 0.6%	103 1.2%	197.5%
50億円以上の受注 があった国・地域								ポーランド		ポーランド		
アジア (構成比)	9 0.2%	▲15 ▲0.3%	-	3 0.3%	0 0.1%	▲86.9%	353 37.6%	859 38.3%	143.3%	363 5.9%	845 9.9%	132.5%
50億円以上の受注 があった国・地域							シンガポール マレーシア タイ	シンガポール タイ インドネシア 台湾 ベトナム		シンガポール マレーシア タイ	シンガポール タイ インドネシア 台湾 ベトナム	
その他の地域 (構成比)	2 0.1%	▲15 ▲0.2%	-	0 0.0%	0 0.0%	-	0 0.0%	92 4.2%	-	2 0.0%	77 0.9%	-
50億円以上の受注 があった国・地域								オーストラリア		オーストラリア		
海外計 (構成比)	11 0.3%	▲30 ▲0.5%	-	4 0.3%	0 0.1%	▲87.1%	939 100.0%	2,241 100.0%	138.5%	952 15.5%	2,212 26.0%	132.2%
国内 (構成比)	4,559 99.7%	5,701 100.5%	25.1%	1,202 99.7%	1,054 99.9%	▲12.4%	0 0.0%	0 0.0%	-	5,183 84.5%	6,311 74.0%	21.8%
合計 (構成比)	4,571 100.0%	5,671 100.0%	24.1%	1,207 100.0%	1,054 100.0%	▲12.6%	939 100.0%	2,241 100.0%	138.5%	6,136 100.0%	8,524 100.0%	38.9%

※ 鹿島(単体)、国内連結子会社、海外連結子会社に記載された数値は内部取引消去前につき、鹿島(単体)＋国内連結子会社＋海外連結子会社の数値と連結計は必ずしも一致しない。

4. 主要項目の実績と見込み（その1） - 単体

【単体】 (単位:億円)

	上半期					通期				
	2014年度 実績	2015年度			前年度比増減	2014年度 実績	2015年度			前年度比増減
		期首目標	実績				期首目標	期央見込み		
売上高	5,233	5,650	5,302	68	11,410	11,300	11,400	▲10		
建設事業	5,066	5,500	5,166	99	10,572	11,000	11,100	527		
(土木工事)	(1,434)	(1,700)	(1,451)	(16)	(2,764)	(3,100)	(3,100)	(335)		
(建築工事)	(3,632)	(3,800)	(3,715)	(82)	(7,808)	(7,900)	(8,000)	(191)		
(国内)	(4,973)	(5,450)	(5,125)	(152)	(10,723)	(10,900)	(11,000)	(276)		
(海外)	(93)	(50)	(41)	(▲52)	(▲150)	(100)	(100)	(250)		
開発事業等	166	150	135	▲31	837	300	300	▲537		
売上総利益	182 3.5%	350 6.2%	444 8.4%	261 4.9%	313 2.7%	720 6.4%	840 7.4%	526 4.7%		
建設事業	162 3.2%	340 6.2%	432 8.4%	270 5.2%	81 0.8%	700 6.4%	820 7.4%	738 6.6%		
(土木工事)	(175) (12.3%)	(165) (9.7%)	(182) (12.6%)	(6) (0.3%)	(▲1) (▲0.1%)	(300) (9.7%)	(320) (10.3%)	(321) (10.4%)		
(建築工事)	(▲13) (▲0.4%)	(175) (4.6%)	(249) (6.7%)	(263) (7.1%)	(83) (1.1%)	(400) (5.1%)	(500) (6.3%)	(416) (5.2%)		
開発事業等	20 12.3%	10 6.7%	12 9.0%	▲8 ▲3.3%	231 27.7%	20 6.7%	20 6.7%	▲211 ▲21.0%		
※ (SPC、八重洲含む)	(27)	(17)	(19)	(▲8)	(246)	(34)	(34)	(▲211)		
販管費	▲239	▲240	▲235	3	▲494	▲490	▲490	4		
(人件費)	(▲122)	(▲120)	(▲117)	(5)	(▲244)	(▲241)	(▲244)	(▲0)		
(その他)	(▲116)	(▲119)	(▲118)	(▲1)	(▲250)	(▲248)	(▲245)	(5)		
営業利益	▲56	110	208	265	▲180	230	350	530		
営業外損益	94	0	4	▲89	197	▲10	0	▲197		
(金融収支)	(89)	(8)	(14)	(▲74)	(183)	(8)	(17)	(▲166)		
経常利益	38	110	213	175	16	220	350	333		
特別損益	46	▲5	▲12	▲59	187	▲10	▲20	▲207		
税引前当期純利益	85	105	201	115	204	210	330	125		
法人税等	▲10	▲45	▲83	▲72	▲123	▲90	▲130	▲6		
当期純利益	74	60	118	43	80	120	200	119		

※ 国内のSPCからの配当収入1件(単体P/Lの営業外収益に計上)および鹿島八重洲開発(株)の総利益(連結P/Lの開発事業等総利益に計上)まで含めた場合を参考で表記している。

4. 主要項目の実績と見込み（その2） - 連結

【連結】

（単位：億円）

	上半期				通期			
	2014年度 実績	2015年度			2014年度 実績	2015年度		
		期首目標	実績	前年度比増減		期首目標	期央見込み	前年度比増減
売上高	7,487	8,500	7,836	348	16,936	17,500	17,000	63
建設事業	6,800	7,800	7,136	335	14,801	15,900	15,500	698
開発事業等	687	700	700	12	2,135	1,600	1,500	▲635
（開発事業）	(231)	(245)	(236)	(5)	(1,054)	(540)	(500)	(▲554)
（その他の事業）	(455)	(455)	(463)	(7)	(1,081)	(1,060)	(1,000)	(▲81)
売上総利益	421	585	731	309	967	1,270	1,430	462
	5.6%	6.9%	9.3%	3.7%	5.7%	7.3%	8.4%	2.7%
建設事業	310	490	619	308	475	1,050	1,190	714
	4.6%	6.3%	8.7%	4.1%	3.2%	6.6%	7.7%	4.5%
開発事業等	110	95	111	0	491	220	240	▲251
	16.1%	13.6%	15.9%	▲0.2%	23.0%	13.8%	16.0%	▲7.0%
販管費	▲388	▲415	▲410	▲22	▲840	▲870	▲860	▲19
営業利益	33	170	321	287	126	400	570	443
営業外損益	38	10	46	8	86	30	50	▲36
（金融収支）	(15)	(2)	(23)	(7)	(25)	(2)	(24)	(▲0)
（持分法投資損益）	(13)	(11)	(28)	(14)	(10)	(38)	(35)	(25)
経常利益	71	180	367	296	213	430	620	406
特別損益	48	▲5	▲11	▲59	184	▲5	10	▲174
税引前当期純利益	119	175	355	236	398	425	630	231
法人税等	▲47	▲84	▲124	▲76	▲227	▲172	▲225	2
当期純利益	71	90	231	159	171	253	405	233
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲0	▲2	▲1	▲19	▲3	▲5	14
親会社株主に帰属する 当期純利益	71	90	229	157	151	250	400	248

5. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

	上半期		通 期			
	2014年度	2015年度	2014年度	2015年度		前年度比増減
	実績	実績	実績	期首目標	期央見込み	
土木事業						
売上高	1,434	1,451	2,764	3,100	3,100	335
営業利益	100	107	▲155	146	163	319
建築事業						
売上高	3,632	3,715	7,808	7,900	8,000	191
営業利益	▲167	99	▲234	85	187	421
開発事業等						
売上高	166	135	837	300	300	▲537
営業利益	9	2	209	▲1	▲0	▲210
国内関係会社						
売上高	1,580	1,689	3,664	3,509	3,604	▲60
営業利益	57	82	191	125	178	▲13
海外関係会社						
売上高	1,351	1,629	3,401	4,059	3,626	225
営業利益	30	28	111	45	47	▲64
調整額						
売上高	▲677	▲784	▲1,539	▲1,368	▲1,631	▲91
営業利益	1	1	4	▲0	▲5	▲9
連結計						
売上高	7,487	7,836	16,936	17,500	17,000	63
営業利益	33	321	126	400	570	443

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2014年度		2015年度		
	実績	シェア	期央見込み	シェア	前年度比増減
海外計	3,261	19.3%	3,720	21.9%	458

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

	15年3月末	15年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,546	7,654	108
連結子会社	7,837	8,182	345
(国内)	(4,068)	(4,180)	(112)
(海外)	(3,769)	(4,002)	(233)
連結計	15,383	15,836	453

5. 補足データ（その2）

連結貸借対照表

（単位：億円）

	15年3月末	15年9月末	前期末比増減		15年3月末	15年9月末	前期末比増減
（資産の部）	(18,392)	(17,942)	(▲ 450)	（負債の部）	(14,023)	(13,537)	(▲ 485)
流動資産	11,227	10,884	▲ 342	流動負債	10,472	10,087	▲ 385
現金預金	2,522	2,294	▲ 228	支払手形・工事未払金等	5,398	4,832	▲ 566
受取手形・完成工事未収入金等	5,454	5,080	▲ 373	短期借入金	1,223	960	▲ 262
販売用不動産	454	526	72	コマーシャル・ペーパー	537	660	123
未成工事支出金	718	879	161	1年内償還予定の社債	100	200	100
開発事業支出金	325	296	▲ 29	未成工事受入金	1,048	1,425	376
その他のたな卸資産	100	147	46	工事損失引当金	581	506	▲ 75
その他	1,681	1,695	13	その他の引当金	58	59	1
貸倒引当金	▲ 29	▲ 35	▲ 5	その他	1,525	1,442	▲ 82
固定資産	7,165	7,057	▲ 107	固定負債	3,550	3,449	▲ 100
有形固定資産	3,472	3,588	116	社債	700	600	▲ 100
土地	1,801	1,827	25	長期借入金	1,290	1,382	91
その他	1,670	1,761	91	退職給付に係る負債	536	529	▲ 7
無形固定資産	52	77	25	その他	1,022	938	▲ 84
投資その他の資産	3,640	3,391	▲ 249	（純資産の部）	(4,369)	(4,405)	(35)
投資有価証券	3,048	2,787	▲ 260	株主資本	2,835	3,021	185
その他	681	692	10	資本金	814	814	-
貸倒引当金	▲ 89	▲ 89	0	資本剰余金	453	453	-
合計	18,392	17,942	▲ 450	利益剰余金	1,631	1,816	185
				自己株式	▲ 62	▲ 62	▲ 0
				その他の包括利益累計額	1,513	1,362	▲ 150
				その他有価証券評価差額金	1,066	876	▲ 189
				繰延ヘッジ損益	▲ 4	▲ 5	▲ 0
				土地再評価差額金	208	235	26
				為替換算調整勘定	244	257	12
				退職給付に係る調整累計額	▲ 1	▲ 1	0
				非支配株主持分	20	21	1
				負債純資産合計	18,392	17,942	▲ 450

[参考]

自己資本	4,349	4,383	34
自己資本比率	23.6%	24.4%	0.8%

5. 補足データ（その3）

有利子負債残高

(単位:億円)

	15年3月末	15年9月末		16年3月末		
	実績	実績	前期末比増減	期首目標	期央見込み	前期末比増減
連結	3,850	3,803	▲47	3,800	3,800	▲50
単体	3,059	2,882	▲177	2,700	2,700	▲359
子会社等	791	920	129	1,100	1,100	308

連結D/Eレシオ 0.89 0.87

連結キャッシュ・フロー

(単位:億円)

	上半期		通期		
	2014年度	2015年度	2014年度	2015年度	
	実績	実績	実績	期首目標	期央見込み
営業C/F	86	55	592	200	200
投資C/F	92	▲173	83	▲400	▲400
財務C/F	▲663	▲88	▲707	▲100	▲100
現金及び 現金同等物 期末残高	1,904	2,219	2,425	-	-

工事損失引当金残高

(単位:億円)

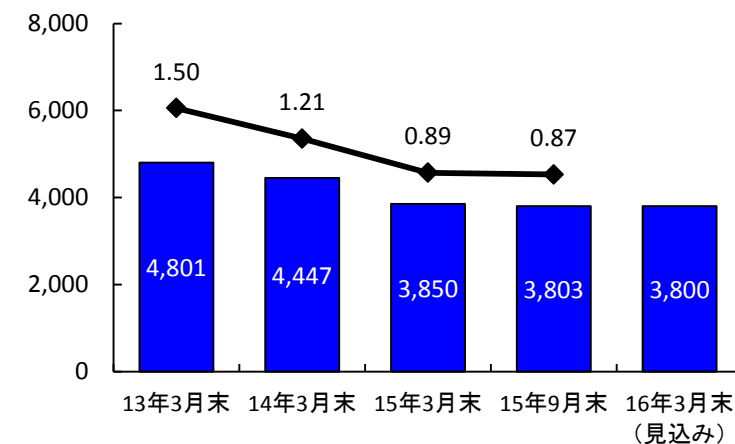
	15年3月末	15年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲581	▲506	75
単体	▲579	▲505	74
子会社等	▲2	▲1	1

※ 上記はB/S計上額であり、未成工事支出金との相殺前の実質残高は以下のとおり

単体	▲601	▲534	67
----	------	------	----

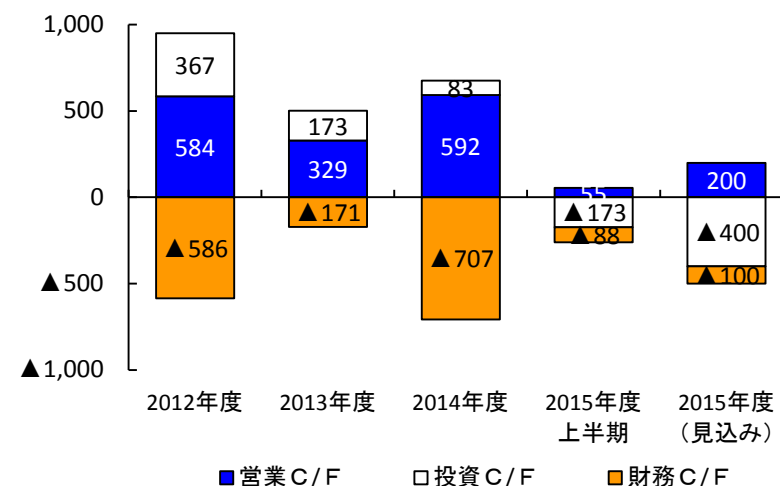
有利子負債・D/Eレシオ(連結)

(単位:億円)



キャッシュ・フロー(連結)

(単位:億円)



5. 補足データ（その4）

販売用不動産

（単位：億円）

	15年3月末	15年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	454	526	72
単体	177	171	▲5
子会社等	276	354	77

営業投資有価証券

（単位：億円）

	15年3月末	15年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	101	101	-
単体	101	101	-
子会社等	-	-	-

開発事業支出金

（単位：億円）

	15年3月末	15年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	325	296	▲29
単体	197	207	10
子会社等	128	88	▲39

■ 営業投資有価証券の主な内訳（15年3月末現在）

ジーシックス特定目的会社	101
--------------	-----

その他参考数値

（単位：億円）

	上半期		通期			
	2014年度	2015年度	2014年度	2015年度		前年度比増減
	実績	実績	実績	期首目標	期央見込み	
研究開発費 （うち単体）	34 (33)	35 (33)	77 (73)	81 (76)	79 (73)	1 (▲0)
設備投資額 （うち単体）	124 (11)	211 (29)	254 (33)	310 (58)	330 (69)	75 (36)
減価償却実施額 （うち単体）	81 (42)	94 (42)	171 (85)	170 (83)	185 (86)	13 (0)
保証債務残高 （うち単体）	75 (183)	74 (190)	68 (272)	- (-)	- (-)	- (-)

※ 設備投資額・減価償却実施額は、有形固定資産＋無形固定資産＋投資その他の資産ベース

6. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分					
晴海二丁目マンション (ザ・パークハウス 晴海タワーズ ティアレジデンス)	東京都 中央区	約4,500	約30,500	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(49階建、861戸)を行うもの。 12年7月着工、13年8月販売開始、16年8月引渡し予定。
			事業シェアによる		
勝どき五丁目 市街地再開発事業 (勝どき ザ・タワー)	東京都 中央区	約3,300	約48,900	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、再開発事業に参加組合員として参画し、住宅保留床の分譲事業(53階建、総戸数1,420戸のうち1,318戸)を行うもの。 11年10月本組合設立、12年12月権利変換計画認可取得、13年9月本体工事着工、14年5月販売開始、17年3月引渡し予定。
			事業シェアによる		
都市再生ステップアップ・ プロジェクト竹芝地区	東京都 港区	約4,700	約55,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、都有地を借地し70年間の賃貸事業(業務棟(39階建)、住宅棟(21階建、賃貸住宅120戸他))を行うもの。 13年5月事業者を選定、15年度着工予定、19年度竣工予定。
			事業シェアによる		
戸塚土地開発事業	神奈川県 横浜市	約8,600	約15,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(戸数未定)を行うもの。 18年度着工予定、19年度竣工・引渡し予定。
			事業シェアによる		

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> 賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 分譲レジデンス棟との複合開発として06年8月竣工。鹿島単独事業。 2010年度申請で、東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所認定。
東京駅八重洲口 開発事業	東京都 千代田区	約6,000	約106,500	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> JR東日本・三井不動産他との共同による大規模複合開発。 当社グループは南棟(42階建)にて事業参画。13年2月に持分の一部を売却。 14年9月に駅前広場が竣工し全体完成。
		約270	事業シェアによる		
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。12年1月竣工。 CASBEE-新築でSクラス取得。

6. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分					
ビショップスゲート 開発事業	シンガポール	約6,900	約10,400	単独事業	・高級住宅分譲事業(3棟・2階～5階建、総戸数31戸)を行うもの。
米国流通倉庫 開発事業 (LDI)	米国	—	—	単独事業	・鹿島USA傘下の子会社LDI(2013年設立)にて流通施設(倉庫等)の開発・運営・売却・ ・ファンドビジネス等を行うもの。現在、2013年10月に売却したIDIとJVにより事業推進中。 ・2014年11月に新たなJVを組成し、資産拡充中。
スカイハウス 開発事業 (BCDC)	米国	—	—	他社との 共同事業	・鹿島USA傘下の子会社BCDCにて高層高級賃貸住宅開発事業を行うもの。 ・スカイハウスシリーズとして17件に着手(23～32階建、総戸数320～407戸)、 内11件竣工・3件売却済(2015年9月末現在)。
南京西路プロジェクト	台北 (台湾)	約2,500	約32,400	他社との 共同事業	・台北駅の西側に位置する、住宅・オフィス・店舗の複合開発事業。地上26階、地下5階。 ・現地デベロッパーと共同で行う等価交換事業。 ・2018年着工、2022年竣工予定。
		—	事業シェアによる		

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	・インドネシア政府からBOT方式にて(運営期間:40年間(1996年～2036年))不動産事業 を行うもの。 ・ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟 (24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)を運営中。 ・ホテル複合棟(32階建)が2015年8月にグランドオープンし、開発フェーズは完了。
		—	事業シェアによる		
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	・ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)を 行うもの。
103マウント・ストリート	ロンドン (英国)	—	約2,900	他社との 共同事業	・メイフェア地区におけるオフィス投資事業。地上7階、地下1階。 ・鹿島ヨーロッパがアセットマネジメントを実施。 ・2015年7月に鹿島ヨーロッパ全持分(50%)売却済み。
			事業シェアによる		

7. PFI 事業における実績（その1）

【未稼働案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
------	------	------	------	------	------	------	------

[新規入手案件(2015年度第2四半期累計)]

ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2016年7月以降順次校舎建設後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約 289億円
------------------------------------	--------	-----	----------------------	-----------------	-------------	------	---------

[過年度入手案件]

東京大学(本郷)臨床リサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟I期開業後約17年間	臨床リサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約343億円
川崎市スポーツ・文化複合施設整備等事業	神奈川県川崎市	BTO	2017年10月開業後約10年間	(株)アクサス川崎	代表企業 (鹿島)	関連会社	約168億円
豊橋市バイオマス資源利活用施設整備・運営事業	愛知県豊橋市	BTO	2017年10月開業後約20年間	(株)豊橋バイオウィル	構成員 (鹿島、鹿島環境エンジニアリング)	関連会社	約137億円
男川浄水場更新事業	愛知県岡崎市	BTM	2018年2月供用開始後約15年間	男川ウォーターパートナーズ(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約110億円
(仮称)南吉成学校給食センター整備事業	宮城県仙台市	BOT	2016年8月開業後約15年間	(株)南吉成学校給食サービス	構成員 (鹿島、鹿島建物総合管理)	関連会社	約106億円
その他国内7件							約901億円
その他 海外2件(英国2件)							約 240億円
計 国内12件							約 1,765億円
計 海外3件(英国3件)							約 529億円

(換算レート) ¥192.72/£

7. PFI 事業における実績（その2）

【稼働中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟開院後約19.5年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約 1,184億円
参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年7月開業後約10年間	HOC議員会館PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 588億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月開業後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約 588億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 318億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月開業後約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約 302億円
その他 国内32件							約 3,524億円
その他 海外18件(英国18件)							約 1,278億円
計 国内37件							約 6,504億円
計 海外18件(英国18件)							約 1,278億円

(換算レート) ¥192.72/£

【未稼働案件+稼働中案件】

計 国内49件							約 8,269億円
計 海外21件(英国21件)							約 1,807億円

8. グループ会社の概況（その1）

グループ会社業績（連結子会社＋持分法適用会社）

※連結子会社の個別業績はP17～P19（国内：P17～P18、海外：P19）に記載

（単位：億円）

【国内】

	上半期		通 期			
	2014年度	2015年度	2014年度 実績	2015年度		
	実績	実績		期首目標	期央見込み	前年度比増減
売上高	1,602	1,710	3,711	3,509	3,604	▲106
建設事業	842	903	2,061	1,912	1,943	▲117
開発事業等	759	806	1,649	1,597	1,661	11
売上総利益	138	170	363	296	358	▲5
	8.7%	9.9%	9.8%	8.5%	9.9%	0.1%
建設事業	72	94	197	145	188	▲8
	8.6%	10.5%	9.6%	7.6%	9.7%	0.1%
開発事業等	66	75	166	151	169	3
	8.7%	9.4%	10.1%	9.5%	10.2%	0.1%
販管費	▲81	▲88	▲172	▲171	▲180	▲7
営業利益	57	81	190	125	178	▲12
営業外損益	10	11	5	24	12	7
(金融収支)	(▲0)	(0)	(▲0)	(▲1)	(▲0)	(▲0)
(持分法投資損益)	(7)	(9)	(1)	(23)	(10)	(9)
経常利益	67	93	195	150	190	▲4
特別損益	▲0	▲0	▲5	▲0	▲0	5
税引前当期純利益	67	92	190	149	190	0
法人税等	▲22	▲25	▲73	▲46	▲60	12
当期純利益	44	67	116	102	130	13
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲0	▲0	▲0	▲0	▲0
親会社株主に帰属する 当期純利益	44	67	116	102	129	12
建設事業受注高	1,207	1,054	2,068	1,868	1,871	▲196

【海外】

	上半期		通 期			
	2014年度	2015年度	2014年度 実績	2015年度		
	実績	実績		期首目標	期央見込み	前年度比増減
	1,352	1,629	3,402	4,059	3,626	224
	1,254	1,497	3,030	3,757	3,350	319
	97	132	371	301	276	▲94
	98	117	288	249	237	▲51
	7.3%	7.2%	8.5%	6.2%	6.5%	▲2.0%
	60	75	157	159	151	▲6
	4.8%	5.0%	5.2%	4.3%	4.5%	▲0.7%
	38	42	130	90	85	▲45
	39.6%	32.2%	35.3%	29.8%	31.0%	▲4.3%
	▲68	▲86	▲176	▲204	▲189	▲13
	29	31	111	45	47	▲64
	22	34	77	38	50	▲26
	(13)	(17)	(21)	(4)	(18)	(▲2)
	(8)	(11)	(15)	(19)	(18)	(3)
	52	66	189	83	98	▲91
	0	1	1	3	31	30
	52	67	190	86	129	▲60
	▲12	▲16	▲38	▲35	▲33	4
	40	50	151	51	95	▲55
	▲0	▲1	▲19	▲2	▲4	15
	39	48	132	48	91	▲40
	939	2,241	2,812	3,373	4,218	1,406

8. グループ会社の概況（その2）－ 国内連結子会社①

（単位：億円）

会社名		上半期		通 期				2015年度上半期末 (2015年9月末)	事業および業績の概要
		2014年度 実績	2015年度 実績	2014年度 実績	2015年度				
					期首目標	期央見込み	前年度比増減		
大興物産(株) (鹿島持分 98.1%)	建設事業受注高	138.8	134.1	266.9	200.0	200.0	▲66.9	総資産 499.3	《建設資機材の販売、専門工事の請負》 建設受注高は堅調に推移している。売上高・利益は、上期に竣工した大型工事などの利益率が向上したことを主因に、目標を上回る見込み。
	売上高	455.5	540.3	1,037.8	950.0	1,000.0	▲37.8	資本金 7.5	
	営業利益	5.7	13.1	15.3	3.5	18.1	2.7	従業員数 293人	
	経常利益	6.1	13.2	15.7	3.5	18.2	2.4		
	親会社株主に帰属する当期純利益	5.4	11.3	12.7	2.8	15.2	2.5		
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	590.8	569.8	1,041.9	990.0	1,001.0	▲40.9	総資産 772.5	《舗装工事業、合材販売》 建設受注高は堅調に推移しており、引き続き採算性と施工体制の確保に努めていく。主力である道路舗装工事が好調なこと、合材販売も利益増が見込まれることから、売上高・利益ともに目標を上回る見込み。
	売上高	529.0	540.7	1,291.8	1,200.0	1,245.0	▲46.8	資本金 40.0	
	営業利益	18.0	27.2	83.6	58.2	74.0	▲9.5	従業員数 1,059人	
	経常利益	19.6	28.1	85.9	58.0	75.0	▲10.9		
	親会社株主に帰属する当期純利益	12.1	18.5	52.7	37.0	48.9	▲3.8		
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 152.6	《建物管理業》 定期管理は採算性が低下しているものの、営繕工事の受注が増加していることから、売上高・利益ともに目標を上回る見込み。引き続き堅実な事業展開と採算性の維持・向上を図り、安定的な利益確保を目指す。
	売上高	214.8	228.0	481.3	474.0	486.4	5.0	資本金 1.0	
	営業利益	10.3	12.6	31.4	28.9	29.9	▲1.5	従業員数 1,487人	
	経常利益	10.4	12.8	31.6	29.2	30.2	▲1.4		
	親会社株主に帰属する当期純利益	5.9	9.0	18.3	17.6	18.2	0.0		
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	232.8	184.9	352.1	280.0	280.0	▲72.1	総資産 281.1	《建設基礎工事業》 建設受注高は、前年同期比では反動減となる見込みだが、目標に対しては堅調に推移している。利益面では、独自の技術を生かした手持工事の利益が向上しており、目標を大きく上回る見込み。
	売上高	180.4	165.4	385.2	280.0	300.0	▲85.2	資本金 3.0	
	営業利益	13.5	17.5	34.4	14.0	33.1	▲1.3	従業員数 292人	
	経常利益	14.5	18.2	36.6	15.5	34.6	▲2.0		
	親会社株主に帰属する当期純利益	9.1	12.3	18.4	10.0	22.6	4.2		
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 339.3	《総合リース業、ファイナンス業》 債権譲渡の戦略的組成によるフィー収入の獲得等、省資金型の優良リース資産を積み上げており、売上高・利益ともに目標を上回る見込み。
	売上高	34.4	32.4	67.7	74.4	76.0	8.3	資本金 4.0	
	営業利益	6.5	5.1	12.5	8.9	10.4	▲2.0	従業員数 49人	
	経常利益	6.6	5.2	12.6	9.0	10.5	▲2.1		
	親会社株主に帰属する当期純利益	3.6	3.2	7.0	5.2	6.7	▲0.2		

8. グループ会社の概況（その3）－ 国内連結子会社②

（単位：億円）

会社名		上半期		通 期				2015年度上半期末 (2015年9月末)	事業および業績の概要
		2014年度 実績	2015年度 実績	2014年度 実績	2015年度				
					期首目標	期央見込み	前年度比増減		
(株)イリア (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	32.7	42.1	77.1	80.0	82.1	4.9	総資産 38.2	《総合インテリア事業》 建設受注高は、概ね目標通りに推移している。売上高は目標をやや下回る見込みだが、利益面では、手持工事の損益向上に努め、目標利益の確保を目指す。
	売上高	30.4	34.3	75.6	80.0	77.0	1.3	資本金 0.5	
	営業利益	0.1	0.0	1.2	0.7	0.6	▲0.6		
	経常利益	0.1	0.2	1.3	0.7	0.7	▲0.5		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	0.0	0.1	0.6	0.3	0.4	▲0.2	従業員数 176人	
カジマメカトロ エンジニアリング(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	98.1	42.8	137.7	98.5	98.5	▲39.2	総資産 45.0	《建設機械製造業》 建設受注高は、前年同期比では反動減となる見込みだが、概ね目標通りに推移している。売上高は、一部の大型工事の遅れに伴い目標を下回る見込みだが、生産性の向上に取り組み、最終黒字確保を目指す。
	売上高	32.9	32.8	98.6	142.2	121.0	22.3	資本金 4.0	
	営業利益	▲0.1	▲0.5	1.9	0.1	0.0	▲1.9		
	経常利益	▲0.1	▲0.4	0.9	0.1	0.1	▲0.7		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	▲0.0	▲0.3	0.4	0.0	0.0	▲0.3	従業員数 180人	
(株)クリマテック (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	113.5	81.0	192.0	220.0	210.0	17.9	総資産 100.9	《設備工事業》 事業リスク等を勘案した受注方針とリニューアル工事の減少により、受注高・売上高は目標をやや下回る見込み。利益面では、原価低減努力等により手持工事の利益率が改善していることから、目標達成を見込む。
	売上高	85.7	92.6	192.1	220.0	210.0	17.8	資本金 3.0	
	営業利益	0.4	1.4	3.5	2.0	3.0	▲0.4		
	経常利益	0.6	1.4	3.6	2.1	3.1	▲0.5		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	0.2	0.8	1.9	1.1	1.9	0.0	従業員数 380人	
その他連結子会社 計3社 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 363.3	
	売上高	39.0	43.4	80.9	88.8	89.2	8.2	資本金 31.5	
	営業利益	2.2	5.3	6.5	9.0	8.7	2.2		
	経常利益	2.1	5.0	6.1	7.8	7.9	1.7		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	1.1	2.9	3.3	4.6	4.9	1.6	従業員数 264人	

8. グループ会社の概況（その4）－ 海外連結子会社

（単位：億円）

会社名		上半期		通 期				2015年度上半期末 (2015年6月末)	事業および業績の概要
		2014年度 実績	2015年度 実績	2014年度 実績	2015年度 期首目標	2015年度 期央見込み	前年度比増減		
KUSA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	551.9	1,202.7	1,931.1	1,928.8	2,459.1	528.0	総資産 1,299.4 資本金 US\$5M 従業員数 992人	《北米地域における建設事業、開発事業》 米国景気の回復が続く中、建設受注高は大型案件の入手等もあって目標を上回る見込み。売上高は想定を下回っているが、利益面では、建設事業が好調に推移しており、目標利益の確保を目指す。
	売上高	751.7	887.0	1,935.3	2,097.5	1,979.3	43.9		
	営業利益	4.1	9.1	10.6	9.6	13.1	2.5		
	経常利益	6.8	14.5	40.9	25.3	28.7	▲12.1		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	4.1	8.3	24.0	15.6	15.5	▲8.4		
(換算レート) 単位:US\$		¥101.36	¥122.45	¥120.55	¥120.55	¥119.96			
KOA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	352.6	794.0	626.4	1,048.2	967.0	340.5	総資産 1,580.6 資本金 S\$230M 従業員数 2,347人	《アジア地域における建設事業、開発事業》 建設受注高は、上半期に大型案件を入手したが、引き続き、激しい競争環境が続くものと予想される。売上高は目標未達を見込むものの、利益面では開発事業が好調であることから、目標を上回る見込み。
	売上高	491.4	480.9	1,101.2	1,145.3	993.5	▲107.7		
	営業利益	28.4	17.9	68.0	41.7	35.4	▲32.5		
	経常利益	42.9	39.4	99.6	52.7	60.3	▲39.3		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	32.5	30.1	76.8	29.6	39.3	▲37.5		
(換算レート) 単位:S\$		¥81.17	¥90.94	¥91.15	¥91.15	¥84.09			
KE(KEL+KEBV+KEUKH) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	34.7	103.4	142.4	100.9	126.1	▲16.2	総資産 373.9 資本金 £81M(KEL) €286M(KEBV) £213M(KEUKH) 従業員数 240人	《欧州地域における建設事業、開発事業》 欧州経済が緩やかな回復基調にある中、建設事業の収益が着実に改善している。開発事業は、PFI運営を含め今期も好調に推移しており、開発資産売却による特別利益も加わって目標を大きく上回る見込み。
	売上高	44.8	96.0	225.8	189.2	195.3	▲30.5		
	営業利益	▲5.8	▲2.7	24.5	▲8.7	▲6.9	▲31.5		
	経常利益	▲0.5	4.7	38.6	2.3	3.6	▲35.0		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	0.4	4.7	23.4	1.6	33.4	9.9		
(換算レート) 単位:£		¥172.63	¥192.72	¥187.03	¥187.03	¥181.86			
中鹿營造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	0.5	65.2	112.3	189.9	181.0	68.7	総資産 122.3 資本金 NT\$800M 従業員数 189人	《台湾における建設事業、開発事業》 建設受注高は概ね目標通りを見込むが、売上高は想定を下回る。利益面は、手持工事の利益が着実に向上していることもあって目標水準を確保できる見込み。
	売上高	64.1	80.8	139.7	205.9	149.8	10.0		
	営業利益	3.1	7.8	8.6	6.0	8.0	▲0.5		
	経常利益	4.0	7.7	10.2	6.8	8.5	▲1.7		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	3.1	5.7	8.3	5.3	6.5	▲1.8		
(換算レート) 単位:NT\$		¥3.3896	¥3.9559	¥3.7986	¥3.7986	¥3.6211			
KA(カジマ オーストラリア) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	76.3	-	105.9	485.0	-	総資産 127.8 資本金 A\$60M 従業員数 234人	《オーストラリアにおける建設事業、開発事業》 現地のICON社を買収し、今年度から建設・開発の両事業に着手した。建設受注高は、引き合いの増加により好調だが、利益への貢献には時間を要する。安定した収益確保を目指して、事業基盤固めに取り組む。
	売上高	-	84.9	-	421.3	308.6	-		
	営業利益	-	▲0.6	-	▲3.5	▲2.4	-		
	経常利益	-	▲0.3	-	▲3.5	▲2.0	-		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	-	▲0.4	-	▲3.2	▲2.0	-		
(換算レート) 単位:A\$		-	¥93.93	-	¥98.07	¥84.06			

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 単体

	2010年度	2011年度	2011年度	2012年度	2012年度	2013年度	2013年度	2014年度	2014年度	2015年度	2015年度
	通 期	上半期	通 期	上半期	通 期	上半期	通 期	上半期	通 期	上半期	通 期
	実 績	実 績	実 績	実 績	実 績	実 績	実 績	実 績	実 績	実 績	期央見込み
受注高	10,239	5,070	11,011	3,906	10,536	7,089	12,646	4,935	11,938	5,969	11,400
建設事業受注高	9,579	4,790	10,530	3,659	9,960	6,786	12,110	4,571	10,824	5,671	11,000
売上高	9,704	4,952	11,004	5,145	10,699	4,828	10,460	5,233	11,410	5,302	11,400
営業利益	79	104	176	122	13	12	51	▲56	▲180	208	350
経常利益	57	162	238	134	122	38	95	38	16	213	350
当期純利益	45	45	▲71	47	87	40	50	74	80	118	200
1株当たり当期純利益（円）	4.36	4.36	▲6.82	4.61	8.39	3.90	4.83	7.20	7.73	11.36	19.23
総資産	13,274	12,941	13,562	12,662	13,454	13,519	14,229	13,418	14,138	13,545	-
自己資本	2,082	2,036	2,050	2,055	2,416	2,630	2,540	2,740	2,978	2,891	-
純資産	2,082	2,036	2,050	2,055	2,416	2,630	2,540	2,740	2,978	2,891	-
自己資本比率	15.7%	15.7%	15.1%	16.2%	18.0%	19.5%	17.9%	20.4%	21.1%	21.3%	-
1株当たり純資産（円）	200.04	195.68	197.04	197.58	232.30	252.89	244.29	263.50	286.45	278.07	-
有利子負債	4,390	4,202	4,179	4,029	3,849	3,711	3,746	3,148	3,059	2,882	2,700
売上総利益率	6.8%	7.7%	6.8%	7.7%	5.4%	5.6%	5.5%	3.5%	2.7%	8.4%	7.4%
完成工事総利益率	7.0%	7.5%	7.1%	7.8%	5.5%	5.5%	5.4%	3.2%	0.8%	8.4%	7.4%
土木工事総利益率	0.7%	8.4%	8.1%	7.6%	3.5%	16.1%	17.2%	12.3%	▲0.1%	12.6%	10.3%
建築工事総利益率	9.7%	7.2%	6.7%	7.9%	6.2%	1.1%	0.3%	▲0.4%	1.1%	6.7%	6.3%
開発事業等総利益率	2.7%	10.9%	2.1%	5.4%	3.3%	5.6%	6.8%	12.3%	27.7%	9.0%	6.7%
従業員数（人）	8,164	8,116	7,925	7,928	7,737	7,789	7,657	7,691	7,546	7,654	-

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 連結

【連結】 (単位:億円)

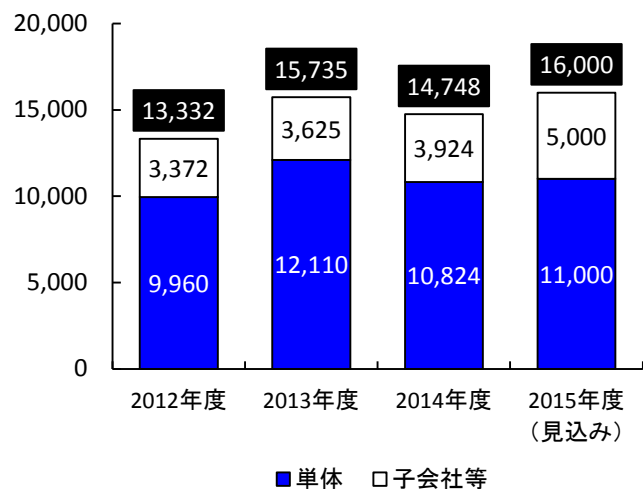
	2010年度 通期 実績	2011年度 上半期 実績	2011年度 通期 実績	2012年度 上半期 実績	2012年度 通期 実績	2013年度 上半期 実績	2013年度 通期 実績	2014年度 上半期 実績	2014年度 通期 実績	2015年度 上半期 実績	2015年度 通期 期央見込み
建設事業受注高	11,884	6,007	12,960	5,095	13,332	8,564	15,735	6,136	14,748	8,524	16,000
売上高	13,256	6,586	14,577	6,847	14,850	6,896	15,211	7,487	16,936	7,836	17,000
営業利益	172	145	294	173	184	78	230	33	126	321	570
経常利益	175	191	413	214	246	113	270	71	213	367	620
親会社株主に帰属する当期純利益	258	60	38	90	234	86	207	71	151	229	400
1株当たり当期純利益(円)	24.87	5.82	3.69	8.73	22.55	8.28	19.98	6.89	14.58	22.08	38.52
自己資本当期純利益率	10.0%	-	1.5%	-	8.1%	-	6.0%	-	3.8%	-	-
売上高営業利益率	1.3%	2.2%	2.0%	2.5%	1.2%	1.1%	1.5%	0.4%	0.7%	4.1%	3.4%
総資産	16,449	15,984	16,862	15,860	16,860	17,223	17,894	16,980	18,392	17,942	-
自己資本	2,528	2,512	2,567	2,635	3,204	3,579	3,682	3,838	4,349	4,383	-
純資産	2,532	2,513	2,567	2,622	3,181	3,553	3,641	3,793	4,369	4,405	-
自己資本比率	15.4%	15.7%	15.2%	16.6%	19.0%	20.8%	20.6%	22.6%	23.6%	24.4%	-
1株当たり純資産(円)	243.35	241.89	247.12	253.74	308.49	344.56	354.62	369.67	418.86	422.20	-
有利子負債	5,589	5,376	5,257	5,214	4,801	4,861	4,447	3,803	3,850	3,803	3,800
D/Eレシオ	2.21	2.14	2.05	1.98	1.50	1.36	1.21	0.99	0.89	0.87	-
1株当たり配当金(円)	6.0	3.0	5.0	2.5	5.0	2.5	5.0	2.5	5.0	3.0	6.0
営業キャッシュ・フロー	640	220	817	▲136	584	▲344	329	86	592	55	200
投資キャッシュ・フロー	29	▲223	▲387	▲53	367	▲7	173	92	83	▲173	▲400
財務キャッシュ・フロー	▲505	▲245	▲377	▲79	▲586	▲63	▲171	▲663	▲707	▲88	▲100
従業員数(人)	15,083	15,303	15,149	15,387	15,468	15,624	15,391	15,511	15,383	15,836	-

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

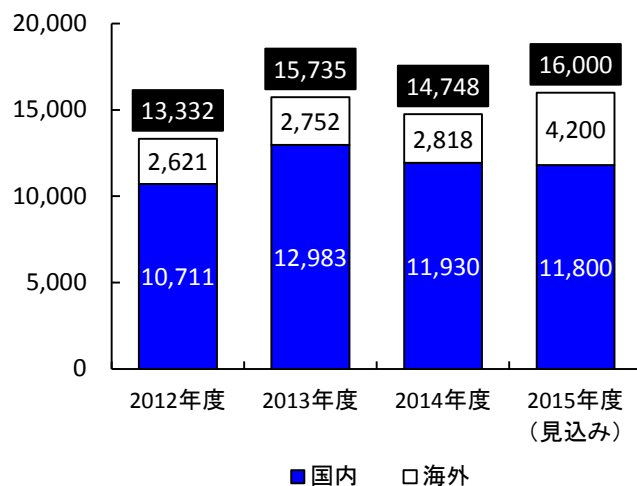
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

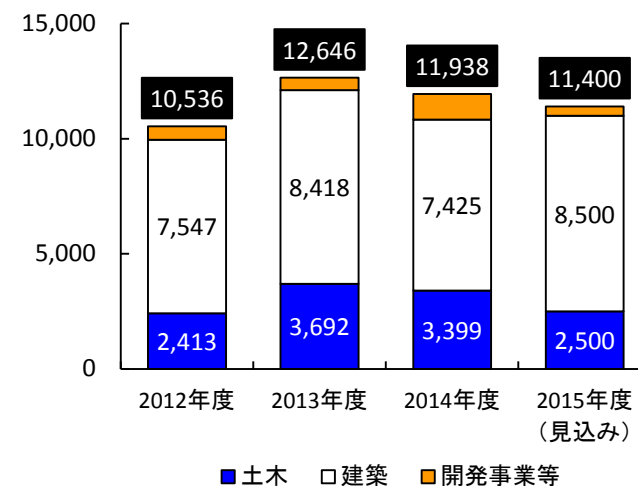
【通期】



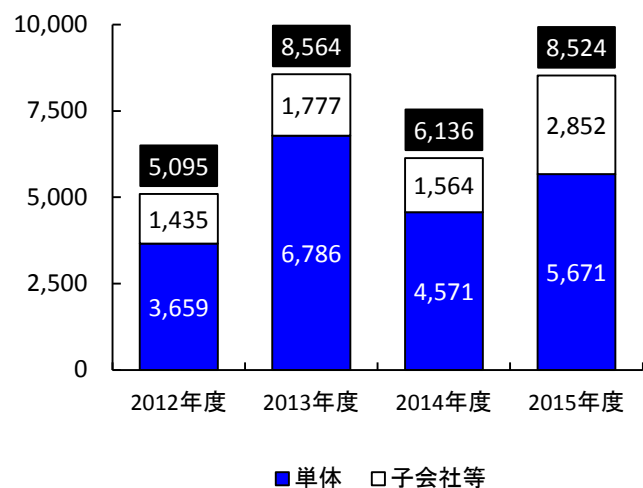
受注高(単体)

(単位:億円)

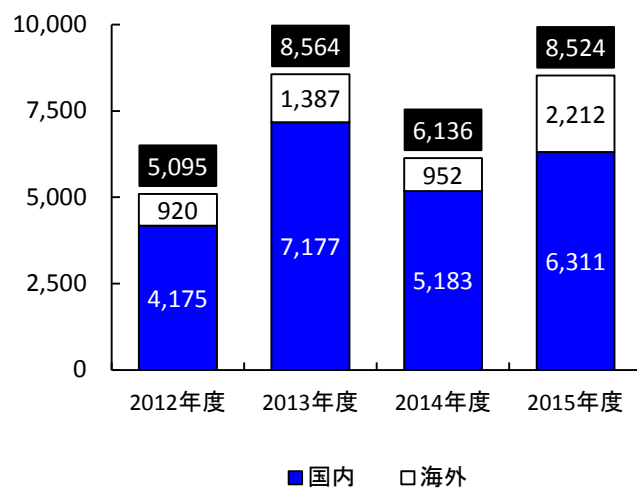
【通期】



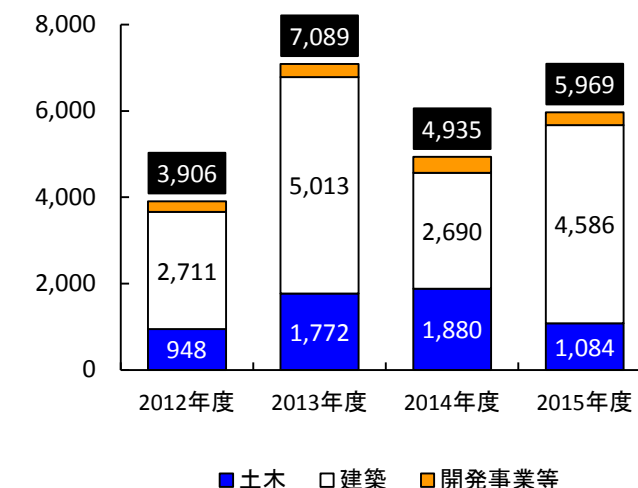
【上半期】



【上半期】



【上半期】

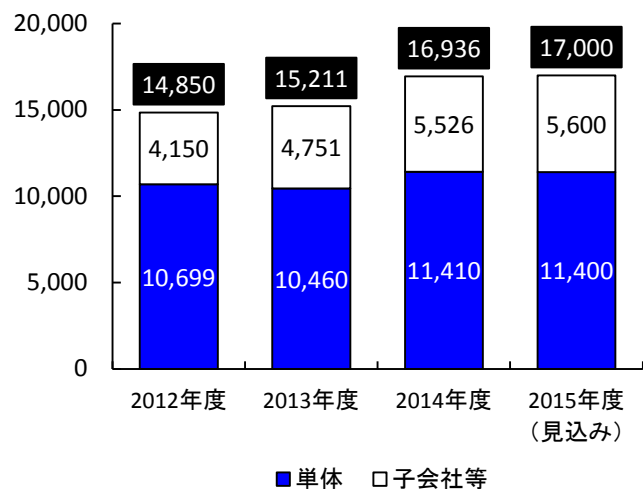


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

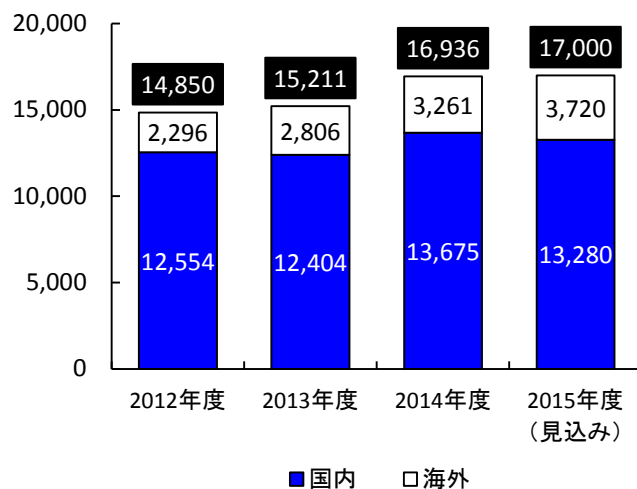
【通期】



売上高(連結)

(単位:億円)

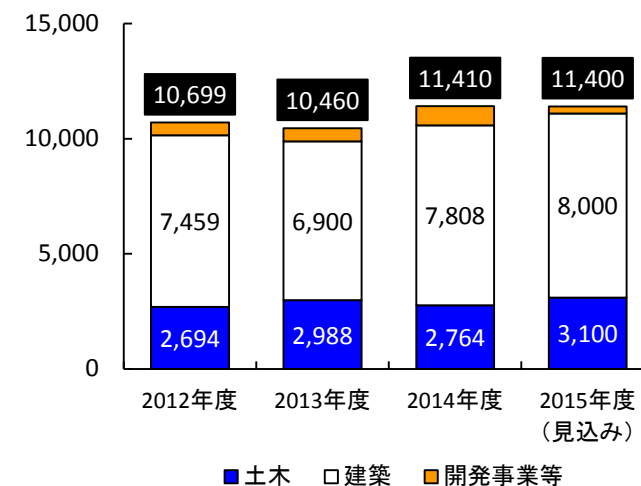
【通期】



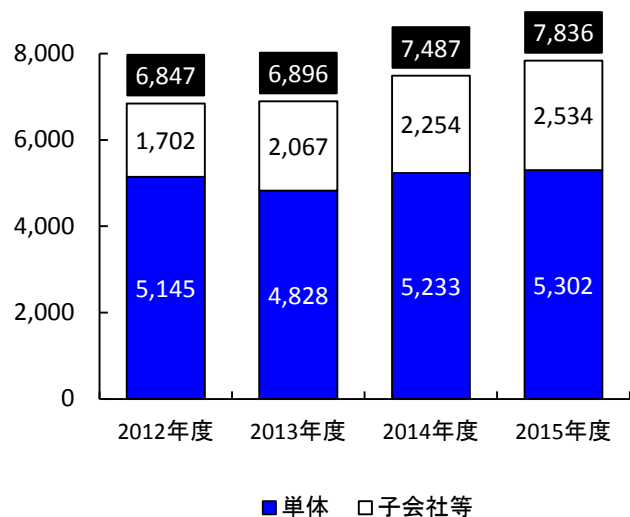
売上高(単体)

(単位:億円)

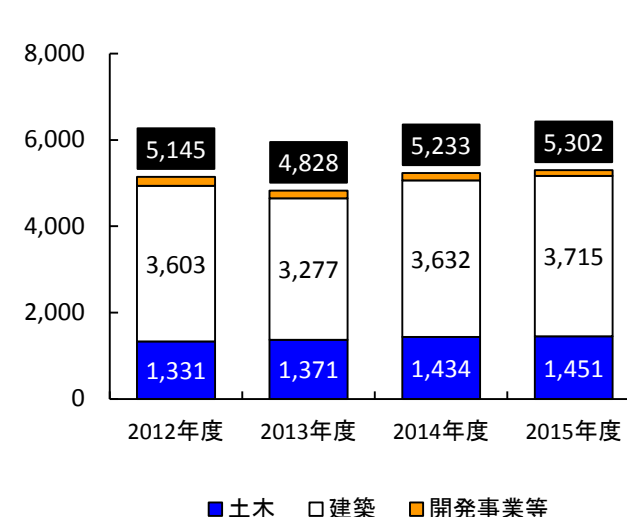
【通期】



【上半期】



【上半期】

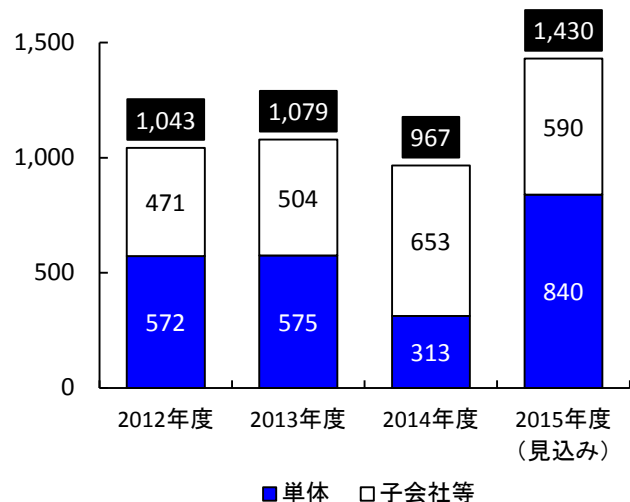


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

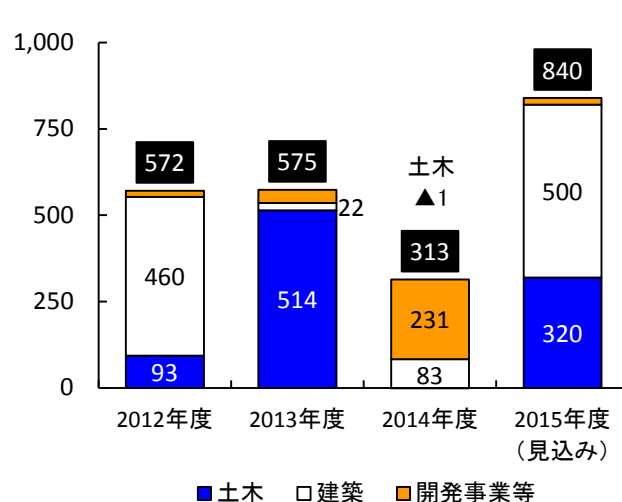
【通期】



売上総利益(単体)

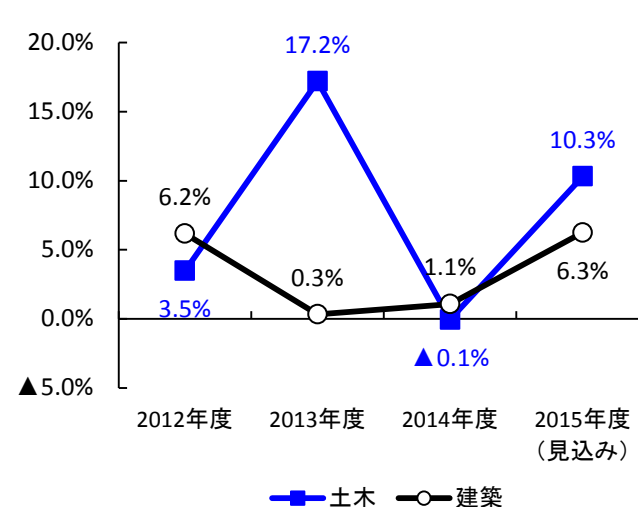
(単位:億円)

【通期】

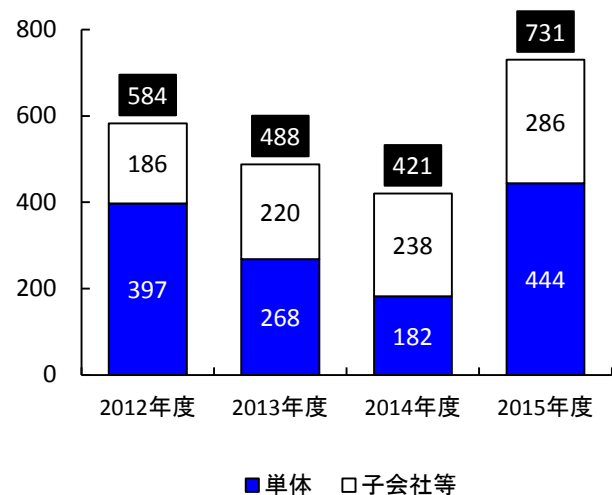


完成工事総利益率(単体)

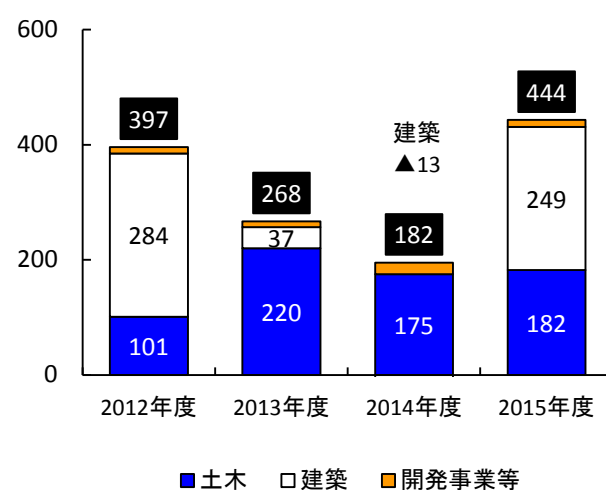
【通期】



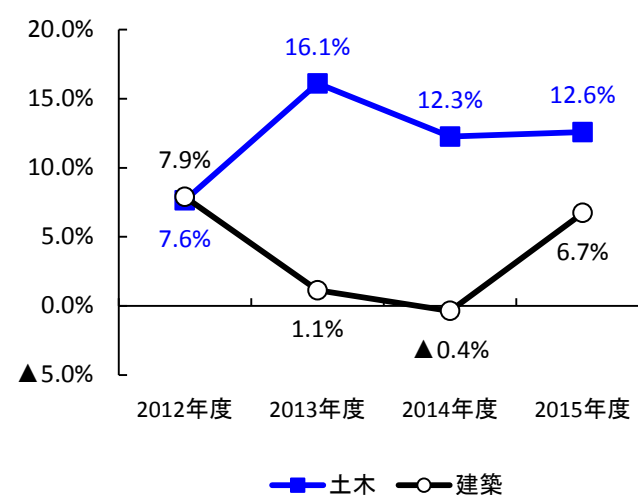
【上半期】



【上半期】



【上半期】

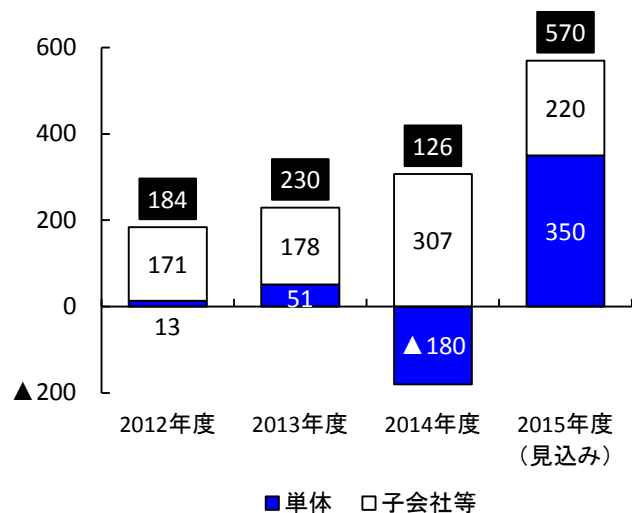


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

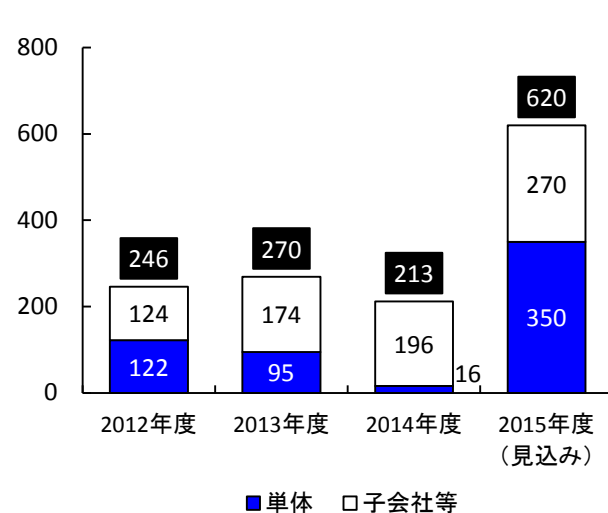
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

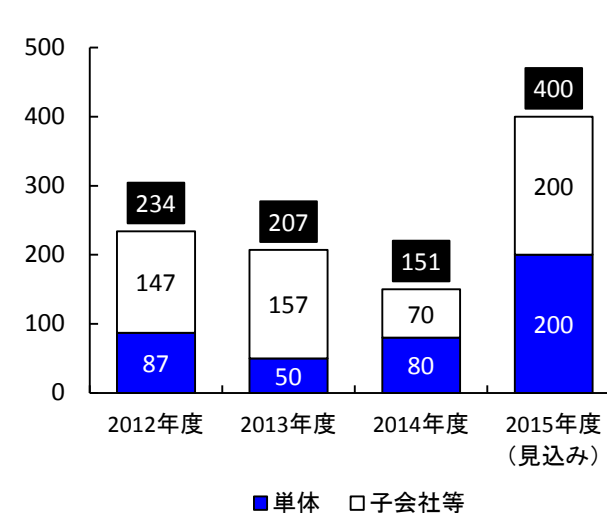
【通期】



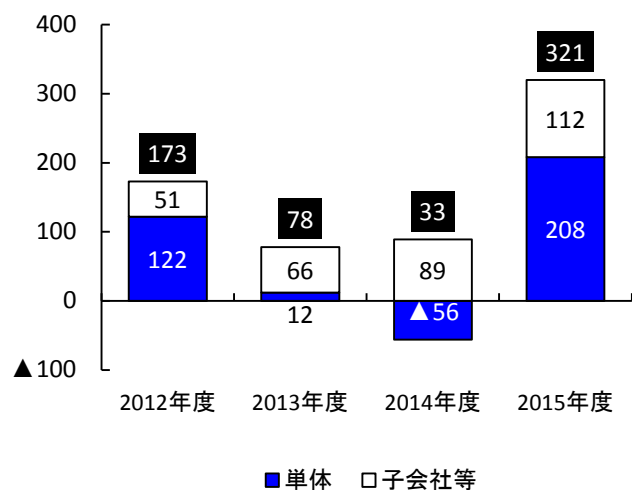
親会社株主に帰属する当期純利益(連結)

(単位:億円)

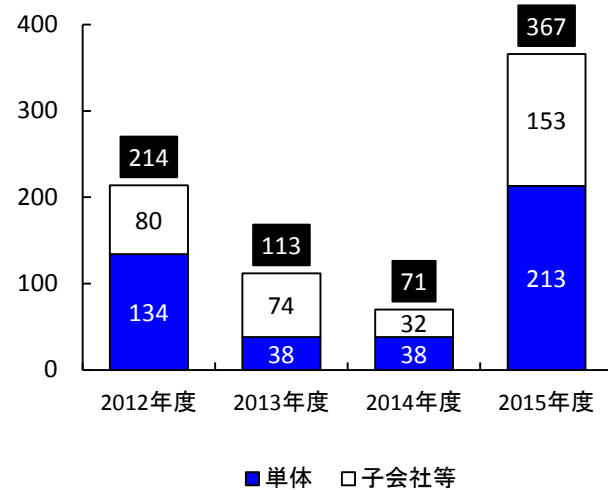
【通期】



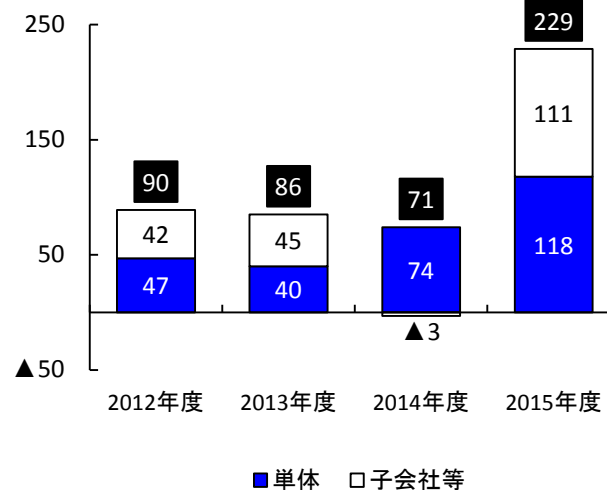
【上半期】



【上半期】



【上半期】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

	2015年度	
	第1四半期 実績	第2四半期 実績
売上高	2,509	2,792
建設事業	2,455	2,710
(土木工事)	(730)	(720)
(建築工事)	(1,725)	(1,990)
開発事業等	53	82
売上総利益	195 7.8%	248 8.9%
建設事業	193 7.9%	238 8.8%
(土木工事)	(101) (13.9%)	(81) (11.3%)
(建築工事)	(92) (5.4%)	(157) (7.9%)
開発事業等	2 3.9%	10 12.4%
販管費	▲113	▲122
営業利益	82	126
受注高	3,410	2,558
建設事業	3,240	2,430
(土木工事)	(707)	(377)
(建築工事)	(2,533)	(2,053)
開発事業等	169	127

【連結】

売上高	3,609	4,226
売上総利益	310 8.6%	420 10.0%
販管費	▲194	▲216
営業利益	116	204
建設事業受注高	4,973	3,550

(単位:億円)

2014年度		
上半期 実績	下半期 実績	通期 実績
5,233	6,176	11,410
5,066	5,505	10,572
(1,434)	(1,329)	(2,764)
(3,632)	(4,175)	(7,808)
166	670	837
182 3.5%	130 2.1%	313 2.7%
162 3.2%	▲80 ▲1.5%	81 0.8%
(175) (12.3%)	(▲177) (▲13.3%)	(▲1) (▲0.1%)
(▲13) (▲0.4%)	(96) (2.3%)	(83) (1.1%)
20 12.3%	211 31.5%	231 27.7%
▲239	▲255	▲494
▲56	▲124	▲180
4,935	7,002	11,938
4,571	6,253	10,824
(1,880)	(1,518)	(3,399)
(2,690)	(4,734)	(7,425)
364	749	1,113

7,487	9,448	16,936
421 5.6%	545 5.8%	967 5.7%
▲388	▲452	▲840
33	93	126
6,136	8,612	14,748

2015年度		
上半期 実績	下半期 期央見込み	通期 期央見込み
5,302	6,097	11,400
5,166	5,933	11,100
(1,451)	(1,648)	(3,100)
(3,715)	(4,284)	(8,000)
135	164	300
444 8.4%	395 6.5%	840 7.4%
432 8.4%	387 6.5%	820 7.4%
(182) (12.6%)	(137) (8.3%)	(320) (10.3%)
(249) (6.7%)	(250) (5.8%)	(500) (6.3%)
12 9.0%	7 4.7%	20 6.7%
▲235	▲254	▲490
208	141	350
5,969	5,430	11,400
5,671	5,328	11,000
(1,084)	(1,415)	(2,500)
(4,586)	(3,913)	(8,500)
297	102	400

7,836	9,163	17,000
731 9.3%	698 7.6%	1,430 8.4%
▲410	▲449	▲860
321	248	570
8,524	7,475	16,000

【参考】主要工事一覧

主要受注工事（2015年度上半期）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

西日本高速道路(株)	大阪府
新名神高速道路 高槻インターチェンジ中工事	
東日本旅客鉄道(株)	東京都
東京駅丸の内広場整備他工事	

【建築工事】

(株)ジャパンディスプレイ	石川県
白山工場新築工事	
シンガポール保健省	シンガポール
国立伝染病センター新築工事	
SVOパシフィック社	米国
カーナバリ・オーシャン・リゾート第3期計画	
リゾートトラスト(株)	兵庫県
芦屋ベイコート倶楽部新築工事	
積水ハウス(株)	愛知県
(仮称)栄一丁目御園座共同ビル計画 新築工事	

主要完成工事（2015年度上半期）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

中日本高速道路(株)	愛知県
第二東名高速道路 牧平工事	
国立大学法人東京大学	岐阜県
東京大学宇宙線研究所 大型低温重力波望遠鏡施設工事	

【建築工事】

二子玉川東第二地区市街地再開発組合	東京都
二子玉川東第二地区第一種市街地再開発事業に係る施設建築物新築工事(II-a街区)	
ダウンタウン・キャピタル社	米国
801 サウス・ストリートA棟新築工事	
(株)イズミ	広島県
ゆめタウン廿日市新築工事	
大曲通町地区市街地再開発組合	秋田県
大曲通町地区第一種市街地再開発事業 施設建築物建設工事	

主要繰越工事（2015年度上半期末）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

アルジェリア公共事業省高速道路公団	アルジェリア
東西高速道路東工区建設工事	
東日本高速道路(株)	東京都
東京外かく環状道路 本線トンネル(南行)東名北工事	

【建築工事】

三井不動産(株)	東京都
(仮称)新日比谷プロジェクト新築工事	
日本橋二丁目地区市街地再開発組合	東京都
日本橋二丁目地区第一種市街地再開発事業(C・D街区)新築工事	
(株)西武プロパティーズ	東京都
(仮称)紀尾井町計画オフィス・ホテル棟新築工事	
勝どき五丁目地区市街地再開発組合	東京都
勝どき五丁目地区第一種市街地再開発事業施設建築物等新築工事	
メディアコープ社	シンガポール
メディア・コンプレックス新築工事	
ジェネラル・グロウス・プロパティーズ社 他	米国
アラモアナセンター・エヴァウイング拡張工事	

※ 受注工事、完成工事、繰越工事ともに、左側に○印を付した案件は海外現地法人の工事