

2016年3月期（平成28年3月期） 第3四半期 決算説明会 参考資料

| | | |
|------------------|-------|---------|
| 1. ハイライト情報 | | p.1 |
| 2. 受注高の実績と見込み | | p.2 |
| 3. 建設事業受注高の詳細内訳 | | p.3 |
| 4. 主要項目の実績と見込み | | p.4～5 |
| 5. 補足データ | | p.6～7 |
| 6. 開発事業の主要プロジェクト | | p.8～9 |
| 7. PFI事業における実績 | | p.10～11 |
| 8. グループ会社の概況 | | p.12～13 |
| (参考) 主要経営指標の推移 | | p.14～19 |
| (参考) 四半期別業績一覧 | | p.20 |

2016年2月9日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。



お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 IRグループ E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

| | 第3四半期累計 | | | | | |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 連結 | | 単体 | | 子会社等(連単差) | |
| | 2014年度 実績 | 2015年度 実績 | 2014年度 実績 | 2015年度 実績 | 2014年度 実績 | 2015年度 実績 |
| 売上高 | 11,745 | 12,256 | 7,984 | 8,340 | 3,760 | 3,915 |
| 建設事業 | 10,528 | 11,159 | 7,700 | 8,140 | 2,828 | 3,018 |
| 開発事業等 | 1,216 | 1,097 | 284 | 200 | 932 | 896 |
| 売上総利益 | 835 | 1,208 | 399 | 809 | 435 | 398 |
| | 7.1% | 9.9% | 5.0% | 9.7% | 11.6% | 10.2% |
| 建設事業 | 609 | 1,024 | 362 | 792 | 247 | 231 |
| | 5.8% | 9.2% | 4.7% | 9.7% | 8.7% | 7.7% |
| 開発事業等 | 225 | 183 | 36 | 16 | 188 | 166 |
| | 18.5% | 16.7% | 13.0% | 8.2% | 20.2% | 18.6% |
| 販管費 | ▲593 | ▲615 | ▲356 | ▲354 | ▲237 | ▲261 |
| 営業利益 | 241 | 592 | 43 | 455 | 198 | 137 |
| 営業外損益 | 82 | 80 | 144 | 14 | ▲62 | 65 |
| 経常利益 | 323 | 673 | 188 | 470 | 135 | 203 |
| 特別損益 | 48 | 34 | 47 | ▲6 | 1 | 41 |
| 法人税等 | ▲121 | ▲217 | ▲62 | ▲162 | ▲59 | ▲55 |
| 当期純利益 | 250 | 490 | 173 | 301 | 76 | 189 |
| 非支配株主に帰属する 当期純利益 | ▲14 | ▲3 | - | - | - | - |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 235 | 487 | - | - | - | - |

【見込み】

(単位:億円)

| | 通期 | | | | | |
|---------------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|
| | 連結 | | 単体 | | 子会社等(連単差) | |
| | 2014年度 実績 | 2015年度 現在見込み | 2014年度 実績 | 2015年度 現在見込み | 2014年度 実績 | 2015年度 現在見込み |
| 売上高 | 16,936 | 17,000 | 11,410 | 11,400 | 5,526 | 5,600 |
| 建設事業 | 14,801 | 15,500 | 10,572 | 11,100 | 4,228 | 4,400 |
| 開発事業等 | 2,135 | 1,500 | 837 | 300 | 1,298 | 1,200 |
| 売上総利益 | 967 | 1,430 | 313 | 840 | 653 | 590 |
| | 5.7% | 8.4% | 2.7% | 7.4% | 11.8% | 10.5% |
| 建設事業 | 475 | 1,190 | 81 | 820 | 393 | 370 |
| | 3.2% | 7.7% | 0.8% | 7.4% | 9.3% | 8.4% |
| 開発事業等 | 491 | 240 | 231 | 20 | 260 | 220 |
| | 23.0% | 16.0% | 27.7% | 6.7% | 20.0% | 18.3% |
| 販管費 | ▲840 | ▲860 | ▲494 | ▲490 | ▲346 | ▲370 |
| 営業利益 | 126 | 570 | ▲180 | 350 | 307 | 220 |
| 営業外損益 | 86 | 50 | 197 | 0 | ▲110 | 50 |
| 経常利益 | 213 | 620 | 16 | 350 | 196 | 270 |
| 特別損益 | 184 | 10 | 187 | ▲20 | ▲3 | 30 |
| 法人税等 | ▲227 | ▲225 | ▲123 | ▲130 | ▲103 | ▲95 |
| 当期純利益 | 171 | 405 | 80 | 200 | 90 | 205 |
| 非支配株主に帰属する 当期純利益 | ▲19 | ▲5 | - | - | - | - |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 151 | 400 | - | - | - | - |

1株当たり当期純利益(円) 22.65 46.95 16.65 28.96 - -

| | | | | | | | | | | | | |
|---------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|
| 建設事業受注高 | 9,260 | 12,771 | 6,851 | 8,786 | 2,408 | 3,984 | 14,748 | 16,000 | 10,824 | 11,000 | 3,924 | 5,000 |
|---------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|

| | (2014年度末) | | (2014年度末) | | (2014年度末) | |
|---------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|-------|
| 総資産 | 18,392 | 18,322 | 14,138 | 13,863 | 4,253 | 4,459 |
| 純資産 | 4,369 | 4,640 | 2,978 | 3,127 | 1,390 | 1,513 |
| 自己資本比率 | 23.6% | 25.2% | 21.1% | 22.6% | - | - |
| 有利子負債残高 | 3,850 | 3,574 | 3,059 | 2,732 | 791 | 842 |

| | | | | | | |
|--|-------|-------|-------|-------|-----|-------|
| | 3,850 | 3,800 | 3,059 | 2,700 | 791 | 1,100 |
|--|-------|-------|-------|-------|-----|-------|

2. 受注高の実績と見込み

【単体】

(単位:億円)

| | 第3四半期累計 | | | 通 期 | | | | 上 半 期 | | |
|-------|--------------|--------|---------|--------------|--------|--------|---------|--------------|--------|---------|
| | 2014年度 実績 | 2015年度 | | 2014年度 実績 | 2015年度 | | | 2014年度 実績 | 2015年度 | |
| | | 実績 | 前年度比増減率 | | 期央見込み | 現在見込み | 前年度比増減率 | | 実績 | 前年度比増減率 |
| 土 木 | | | | | | | | | | |
| 国内 | 2,554 | 1,681 | ▲34.2% | 3,395 | 2,500 | 2,500 | ▲26.4% | 1,868 | 1,115 | ▲40.3% |
| 海外 | 27 | ▲27 | - | 3 | 0 | 0 | - | 11 | ▲30 | - |
| 計 | 2,582 | 1,653 | ▲36.0% | 3,399 | 2,500 | 2,500 | ▲26.5% | 1,880 | 1,084 | ▲42.3% |
| 建 築 | | | | | | | | | | |
| 国内 | 4,269 | 7,133 | 67.1% | 7,425 | 8,500 | 8,500 | 14.5% | 2,690 | 4,586 | 70.5% |
| 海外 | 0 | 0 | 115.7% | 0 | 0 | 0 | - | 0 | 0 | ▲76.7% |
| 計 | 4,269 | 7,133 | 67.1% | 7,425 | 8,500 | 8,500 | 14.5% | 2,690 | 4,586 | 70.5% |
| 建設事業計 | | | | | | | | | | |
| 国内 | 6,823 | 8,814 | 29.2% | 10,821 | 11,000 | 11,000 | 1.7% | 4,559 | 5,701 | 25.1% |
| 海外 | 27 | ▲27 | - | 3 | 0 | 0 | - | 11 | ▲30 | - |
| 計 | 6,851 | 8,786 | 28.2% | 10,824 | 11,000 | 11,000 | 1.6% | 4,571 | 5,671 | 24.1% |
| 開発事業等 | 552 | 383 | ▲30.6% | 1,113 | 400 | 400 | ▲64.1% | 364 | 297 | ▲18.3% |
| 合 計 | 7,404 | 9,170 | 23.8% | 11,938 | 11,400 | 11,400 | ▲4.5% | 4,935 | 5,969 | 20.9% |

【連結(建設事業)】

| | | | | | | | | | | |
|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|--------|
| 建設事業計 | | | | | | | | | | |
| 国内 | 7,734 | 9,693 | 25.3% | 11,930 | 11,800 | 11,800 | ▲1.1% | 5,183 | 6,311 | 21.8% |
| 海外 | 1,525 | 3,077 | 101.7% | 2,818 | 4,200 | 4,200 | 49.0% | 952 | 2,212 | 132.2% |
| 合 計 | 9,260 | 12,771 | 37.9% | 14,748 | 16,000 | 16,000 | 8.5% | 6,136 | 8,524 | 38.9% |

3. 建設事業受注高の詳細内訳 - 単体

(単位:億円)

| | 第 3 四 半 期 累 計 | | | | | | | | | 通 期 |
|---------|---------------|---------|----------|--------------|---------|----------|--------------|-----------|----------|--------------|
| | 土 木 | | | 建 築 | | | 建 設 事 業 計 | | | 建設事業計 |
| | 2014年度 実績 | 2015年度 | | 2014年度 実績 | 2015年度 | | 2014年度 実績 | 2015年度 | | 2014年度 実績 |
| | 実績 | 前年度比増減率 | | 実績 | 前年度比増減率 | | 実績 | 前年度比増減率 | | |
| 国内官公庁 | 1,665 | 1,055 | ▲36.6% | 746 | 871 | 16.7% | 2,412 | 1,927 | ▲20.1% | 3,090 |
| (国の機関) | (1,595) | (918) | (▲42.4%) | (365) | (334) | (▲8.6%) | (1,960) | (1,252) | (▲36.1%) | (2,397) |
| (地方の機関) | (70) | (137) | (94.9%) | (381) | (537) | (41.1%) | (451) | (674) | (49.5%) | (693) |
| 国内民間 | 889 | 625 | ▲29.6% | 3,522 | 6,261 | 77.8% | 4,411 | A 6,886 | 56.1% | 7,730 |
| (製造業) | (201) | (123) | (▲38.7%) | (1,078) | (2,209) | (104.8%) | (1,280) | B (2,332) | (82.2%) | (1,788) |
| (非製造業) | (687) | (502) | (▲27.0%) | (2,443) | (4,052) | (65.8%) | (3,131) | C (4,554) | (45.4%) | (5,941) |
| 国内計 | 2,554 | 1,681 | ▲34.2% | 4,269 | 7,133 | 67.1% | 6,823 | 8,814 | 29.2% | 10,821 |
| 海外 | 27 | ▲27 | — | 0 | 0 | 115.7% | 27 | ▲27 | — | 3 |
| 建設事業計 | 2,582 | X 1,653 | ▲36.0% | 4,269 | Y 7,133 | 67.1% | 6,851 | Z 8,786 | 28.2% | 10,824 |

[国内:民間業種別内訳]

[工種別内訳]

| | 第 3 四 半 期 累 計 | | | | 通 期 | | 第 3 四 半 期 累 計 | | | | | 通 期 |
|---------|---------------|---------|----------|---------|--------------|---------|---------------|---------|---------|---------|---------|--------------|
| | 2014年度 実績 | 2015年度 | | 前年度比増減率 | 2014年度 実績 | | 2014年度 | | 2015年度 | | 前年度比増減率 | 2014年度 実績 |
| | | 実績 | 前年度比増減率 | | | | 実績 | 構成比 | 実績 | 構成比 | | |
| 製造業 | 1,280 | B 2,332 | 82.2% | 1,788 | 土木 | 治山・治水 | 209 | 3.1% | 80 | 0.9% | ▲61.4% | 251 |
| 食品工業 | 114 | 131 | 14.6% | 162 | 鉄道 | 227 | 3.3% | 191 | 2.2% | ▲15.6% | 412 | |
| 石油・化学工業 | 506 | 803 | 58.6% | 802 | 上水道・下水道 | 85 | 1.2% | 39 | 0.5% | ▲53.7% | 151 | |
| 鉄鋼業 | 51 | 34 | ▲32.9% | 97 | 土地造成 | 227 | 3.3% | 236 | 2.7% | 4.2% | 311 | |
| 電気機械 | 113 | 947 | 734.8% | 137 | 港湾・空港 | 20 | 0.3% | 54 | 0.6% | 164.5% | 23 | |
| 輸送用機械 | 128 | 146 | 14.4% | 155 | 道路 | 1,074 | 15.7% | 439 | 5.0% | ▲59.1% | 1,148 | |
| 一般機械 | 232 | 75 | ▲67.7% | 263 | その他 | 737 | 10.8% | 610 | 6.9% | ▲17.2% | 1,101 | |
| その他製造業 | 133 | 193 | 45.5% | 170 | 計 | 2,582 | 37.7% | X 1,653 | 18.8% | ▲36.0% | 3,399 | |
| 非製造業 | 3,131 | C 4,554 | 45.4% | 5,941 | 建築 | 事務所・庁舎 | 819 | 12.0% | 1,900 | 21.6% | 131.7% | 2,510 |
| 商業 | 225 | 321 | 42.2% | 351 | 宿泊施設 | 260 | 3.8% | 418 | 4.8% | 60.9% | 270 | |
| 金融保険業 | 156 | 292 | 86.9% | 182 | 店舗 | 306 | 4.5% | 527 | 6.0% | 72.3% | 395 | |
| 不動産 | 659 | 821 | 24.6% | 1,630 | 工場・発電所 | 1,251 | 18.2% | 1,870 | 21.3% | 49.5% | 1,585 | |
| 運輸倉庫 | 412 | 368 | ▲10.7% | 779 | 〈工場〉 | (1,020) | (14.9%) | (1,618) | (18.4%) | (58.6%) | (1,254) | |
| 電力・ガス業等 | 563 | 334 | ▲40.6% | 812 | 倉庫・流通施設 | 233 | 3.4% | 383 | 4.4% | 64.3% | 597 | |
| 情報通信 | 67 | 111 | 65.9% | 96 | 住宅 | 143 | 2.1% | 292 | 3.3% | 103.1% | 275 | |
| サービス | 1,008 | 2,078 | 106.1% | 2,026 | 教育・研究・文化施設 | 299 | 4.4% | 710 | 8.1% | 137.0% | 559 | |
| 〈医療福祉〉 | (302) | (276) | (▲8.6%) | (464) | 医療・福祉施設 | 394 | 5.7% | 542 | 6.2% | 37.5% | 589 | |
| 〈教育〉 | (167) | (351) | (109.3%) | (239) | その他 | 559 | 8.2% | 487 | 5.5% | ▲13.0% | 641 | |
| その他非製造業 | 38 | 227 | 492.5% | 62 | 計 | 4,269 | 62.3% | Y 7,133 | 81.2% | 67.1% | 7,425 | |
| 国内民間計 | 4,411 | A 6,886 | 56.1% | 7,730 | 建設事業計 | 6,851 | 100.0% | Z 8,786 | 100.0% | 28.2% | 10,824 | |

4. 主要項目の実績と見込み（その1） - 単体

【単体】

（単位：億円）

| | 第3四半期累計 | | | 通 期 | | | | 上 半 期 | | |
|----------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| | 2014年度 実績 | 2015年度 | | 2014年度 実績 | 2015年度 | | | 2014年度 実績 | 2015年度 | |
| | | 実績 | 前年度比増減 | | 期央見込み | 現在見込み | 前年度比増減 | | 実績 | 前年度比増減 |
| 売上高 | 7,984 | 8,340 | 356 | 11,410 | 11,400 | 11,400 | ▲10 | 5,233 | 5,302 | 68 |
| 建設事業 | 7,700 | 8,140 | 440 | 10,572 | 11,100 | 11,100 | 527 | 5,066 | 5,166 | 99 |
| (土木工事) | (2,187) | (2,228) | (40) | (2,764) | (3,100) | (3,100) | (335) | (1,434) | (1,451) | (16) |
| (建築工事) | (5,512) | (5,911) | (399) | (7,808) | (8,000) | (8,000) | (191) | (3,632) | (3,715) | (82) |
| (国内) | (7,554) | (8,080) | (525) | (10,723) | (11,000) | (11,000) | (276) | (4,973) | (5,125) | (152) |
| (海外) | (145) | (59) | (▲85) | (▲150) | (100) | (100) | (250) | (93) | (41) | (▲52) |
| 開発事業等 | 284 | 200 | ▲83 | 837 | 300 | 300 | ▲537 | 166 | 135 | ▲31 |
| 売上総利益 | 399 5.0% | 809 9.7% | 409 4.7% | 313 2.7% | 840 7.4% | 840 7.4% | 526 4.7% | 182 3.5% | 444 8.4% | 261 4.9% |
| 建設事業 | 362 4.7% | 792 9.7% | 430 5.0% | 81 0.8% | 820 7.4% | 820 7.4% | 738 6.6% | 162 3.2% | 432 8.4% | 270 5.2% |
| (土木工事) | (268) (12.3%) | (294) (13.2%) | (26) (0.9%) | (▲1) (▲0.1%) | (320) (10.3%) | (320) (10.3%) | (321) (10.4%) | (175) (12.3%) | (182) (12.6%) | (6) (0.3%) |
| (建築工事) | (94) (1.7%) | (498) (8.4%) | (403) (6.7%) | (83) (1.1%) | (500) (6.3%) | (500) (6.3%) | (416) (5.2%) | (▲13) (▲0.4%) | (249) (6.7%) | (263) (7.1%) |
| 開発事業等 | 36 13.0% | 16 8.2% | ▲20 ▲4.8% | 231 27.7% | 20 6.7% | 20 6.7% | ▲211 ▲21.0% | 20 12.3% | 12 9.0% | ▲8 ▲3.3% |
| 販管費 | ▲356 | ▲354 | 2 | ▲494 | ▲490 | ▲490 | 4 | ▲239 | ▲235 | 3 |
| (人件費) | (▲183) | (▲180) | (2) | (▲244) | (▲244) | (▲244) | (▲0) | (▲122) | (▲117) | (5) |
| (その他) | (▲172) | (▲173) | (▲0) | (▲250) | (▲245) | (▲245) | (5) | (▲116) | (▲118) | (▲1) |
| 営業利益 | 43 | 455 | 411 | ▲180 | 350 | 350 | 530 | ▲56 | 208 | 265 |
| 営業外損益 | 144 | 14 | ▲130 | 197 | 0 | 0 | ▲197 | 94 | 4 | ▲89 |
| (金融収支) | (113) | (23) | (▲90) | (183) | (17) | (17) | (▲166) | (89) | (14) | (▲74) |
| 経常利益 | 188 | 470 | 281 | 16 | 350 | 350 | 333 | 38 | 213 | 175 |
| 特別損益 | 47 | ▲6 | ▲53 | 187 | ▲20 | ▲20 | ▲207 | 46 | ▲12 | ▲59 |
| 税引前当期純利益 | 235 | 463 | 227 | 204 | 330 | 330 | 125 | 85 | 201 | 115 |
| 法人税等 | ▲62 | ▲162 | ▲99 | ▲123 | ▲130 | ▲130 | ▲6 | ▲10 | ▲83 | ▲72 |
| 当期純利益 | 173 | 301 | 128 | 80 | 200 | 200 | 119 | 74 | 118 | 43 |

4. 主要項目の実績と見込み（その2） - 連結

【連結】

（単位：億円）

| | 第3四半期累計 | | | 通 期 | | | | 上 半 期 | | |
|---------------------|--------------|--------|--------|--------------|---------|---------|--------|--------------|--------|--------|
| | 2014年度 実績 | 2015年度 | | 2014年度 実績 | 2015年度 | | | 2014年度 実績 | 2015年度 | |
| | | 実績 | 前年度比増減 | | 期央見込み | 現在見込み | 前年度比増減 | | 実績 | 前年度比増減 |
| 売上高 | 11,745 | 12,256 | 511 | 16,936 | 17,000 | 17,000 | 63 | 7,487 | 7,836 | 348 |
| 建設事業 | 10,528 | 11,159 | 630 | 14,801 | 15,500 | 15,500 | 698 | 6,800 | 7,136 | 335 |
| 開発事業等 | 1,216 | 1,097 | ▲119 | 2,135 | 1,500 | 1,500 | ▲635 | 687 | 700 | 12 |
| （開発事業） | (499) | (363) | (▲136) | (1,054) | (500) | (500) | (▲554) | (231) | (236) | (5) |
| （その他の事業） | (717) | (734) | (16) | (1,081) | (1,000) | (1,000) | (▲81) | (455) | (463) | (7) |
| 売上総利益 | 835 | 1,208 | 372 | 967 | 1,430 | 1,430 | 462 | 421 | 731 | 309 |
| | 7.1% | 9.9% | 2.8% | 5.7% | 8.4% | 8.4% | 2.7% | 5.6% | 9.3% | 3.7% |
| 建設事業 | 609 | 1,024 | 415 | 475 | 1,190 | 1,190 | 714 | 310 | 619 | 308 |
| | 5.8% | 9.2% | 3.4% | 3.2% | 7.7% | 7.7% | 4.5% | 4.6% | 8.7% | 4.1% |
| 開発事業等 | 225 | 183 | ▲42 | 491 | 240 | 240 | ▲251 | 110 | 111 | 0 |
| | 18.5% | 16.7% | ▲1.8% | 23.0% | 16.0% | 16.0% | ▲7.0% | 16.1% | 15.9% | ▲0.2% |
| 販管費 | ▲593 | ▲615 | ▲21 | ▲840 | ▲860 | ▲860 | ▲19 | ▲388 | ▲410 | ▲22 |
| 営業利益 | 241 | 592 | 351 | 126 | 570 | 570 | 443 | 33 | 321 | 287 |
| 営業外損益 | 82 | 80 | ▲1 | 86 | 50 | 50 | ▲36 | 38 | 46 | 8 |
| （金融収支） | (26) | (33) | (7) | (25) | (24) | (24) | (▲0) | (15) | (23) | (7) |
| （持分法投資損益） | (16) | (34) | (18) | (10) | (35) | (35) | (25) | (13) | (28) | (14) |
| 経常利益 | 323 | 673 | 349 | 213 | 620 | 620 | 406 | 71 | 367 | 296 |
| 特別損益 | 48 | 34 | ▲13 | 184 | 10 | 10 | ▲174 | 48 | ▲11 | ▲59 |
| 税引前当期純利益 | 371 | 708 | 336 | 398 | 630 | 630 | 231 | 119 | 355 | 236 |
| 法人税等 | ▲121 | ▲217 | ▲95 | ▲227 | ▲225 | ▲225 | 2 | ▲47 | ▲124 | ▲76 |
| 当期純利益 | 250 | 490 | 240 | 171 | 405 | 405 | 233 | 71 | 231 | 159 |
| 非支配株主に帰属する 当期純利益 | ▲14 | ▲3 | 11 | ▲19 | ▲5 | ▲5 | 14 | ▲0 | ▲2 | ▲1 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 235 | 487 | 252 | 151 | 400 | 400 | 248 | 71 | 229 | 157 |

5. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

| | 第3四半期累計 | | | 通 期 | | |
|--------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2014年度 | 2015年度 | | 2014年度 | 2015年度 | |
| | 実績 | 実績 | 前年度比増減 | 実績 | 期央見込み | 前年度比増減 |
| 土木事業 | | | | | | |
| 売上高 | 2,187 | 2,228 | 40 | 2,764 | 3,100 | 335 |
| 営業利益 | 156 | 180 | 23 | ▲155 | 163 | 319 |
| 建築事業 | | | | | | |
| 売上高 | 5,512 | 5,911 | 399 | 7,808 | 8,000 | 191 |
| 営業利益 | ▲134 | 273 | 407 | ▲234 | 187 | 421 |
| 開発事業等 | | | | | | |
| 売上高 | 284 | 200 | ▲83 | 837 | 300 | ▲537 |
| 営業利益 | 21 | 1 | ▲19 | 209 | ▲0 | ▲210 |
| 国内関係会社 | | | | | | |
| 売上高 | 2,486 | 2,568 | 81 | 3,664 | 3,604 | ▲60 |
| 営業利益 | 110 | 122 | 12 | 191 | 178 | ▲13 |
| 海外関係会社 | | | | | | |
| 売上高 | 2,333 | 2,456 | 123 | 3,401 | 3,626 | 225 |
| 営業利益 | 85 | 49 | ▲35 | 111 | 47 | ▲64 |
| 調整額 | | | | | | |
| 売上高 | ▲1,058 | ▲1,108 | ▲49 | ▲1,539 | ▲1,631 | ▲91 |
| 営業利益 | 2 | ▲34 | ▲37 | 4 | ▲5 | ▲9 |
| 連結計 | | | | | | |
| 売上高 | 11,745 | 12,256 | 511 | 16,936 | 17,000 | 63 |
| 営業利益 | 241 | 592 | 351 | 126 | 570 | 443 |

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

【参考】海外売上高

（単位：億円）

| | 通 期 | | | | |
|-----|--------|-------|--------|-------|--------|
| | 2014年度 | | 2015年度 | | |
| | 実績 | シェア | 期央見込み | シェア | 前年度比増減 |
| 海外計 | 3,261 | 19.3% | 3,720 | 21.9% | 458 |

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

| | 15年3月末 | 15年12月末 | |
|--------|---------|---------|--------|
| | 実績 | 実績 | 前期末比増減 |
| 鹿島(単体) | 7,546 | 7,595 | 49 |
| 連結子会社 | 7,837 | 8,247 | 410 |
| (国内) | (4,068) | (4,195) | (127) |
| (海外) | (3,769) | (4,052) | (283) |
| 連結計 | 15,383 | 15,842 | 459 |

5. 補足データ（その2）

有利子負債残高

(単位:億円)

| | 15年3月末 | 15年12月末 | | 16年3月末 | | |
|------|--------|---------|--------|--------|-------|--------|
| | 実績 | 実績 | 前期末比増減 | 期央見込み | 現在見込み | 前期末比増減 |
| 連結 | 3,850 | 3,574 | ▲276 | 3,800 | 3,800 | ▲50 |
| 単体 | 3,059 | 2,732 | ▲327 | 2,700 | 2,700 | ▲359 |
| 子会社等 | 791 | 842 | 50 | 1,100 | 1,100 | 308 |

連結D/Eレシオ 0.89 0.77

工事損失引当金残高

(単位:億円)

| | 15年3月末 | 15年12月末 | |
|------|--------|---------|--------|
| | 実績 | 実績 | 前期末比増減 |
| 連結 | ▲581 | ▲457 | 124 |
| 単体 | ▲579 | ▲456 | 122 |
| 子会社等 | ▲2 | ▲0 | 1 |

※ 上記はB/S計上額であり、未成工事支出金との相殺前の実質残高は以下のとおり

| | | | |
|----|------|------|-----|
| 単体 | ▲601 | ▲486 | 115 |
|----|------|------|-----|

販売用不動産

(単位:億円)

| | 15年3月末 | 15年12月末 | |
|------|--------|---------|--------|
| | 実績 | 実績 | 前期末比増減 |
| 連結 | 454 | 580 | 126 |
| 単体 | 177 | 244 | 66 |
| 子会社等 | 276 | 336 | 59 |

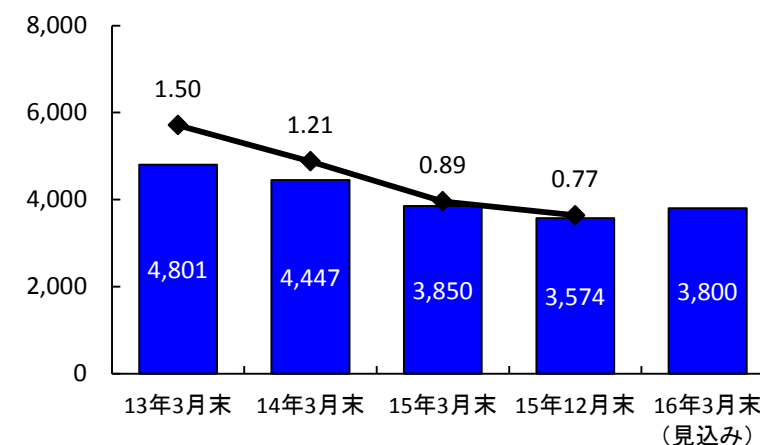
開発事業支出金

(単位:億円)

| | 15年3月末 | 15年12月末 | |
|------|--------|---------|--------|
| | 実績 | 実績 | 前期末比増減 |
| 連結 | 325 | 326 | 0 |
| 単体 | 197 | 213 | 16 |
| 子会社等 | 128 | 113 | ▲15 |

有利子負債・D/Eレシオ(連結)

(単位:億円)



6. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

| プロジェクト名称 | 所在地 | 敷地面積 (坪) | 延床面積 (坪) | 事業形態 | 事業概要 |
|---|-------------|-------------|-------------|--------------|--|
| [未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分 | | | | | |
| 晴海二丁目マンション (サ・パークハウス 晴海タワーズ ティアレジデンス) | 東京都 中央区 | 約4,500 | 約30,500 | 他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(49階建、861戸)を行うもの。 12年7月着工、13年8月販売開始、16年8月引渡し予定。 |
| | | | 事業シェアによる | | |
| 勝どき五丁目 市街地再開発事業 (勝どき ザ・タワー) | 東京都 中央区 | 約3,300 | 約48,900 | 他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、再開発事業に参加組合員として参画し、住宅保留床の分譲事業(53階建、総戸数1,420戸のうち1,318戸)を行うもの。 11年10月本組合設立、12年12月権利変換計画認可取得、13年9月本体工事着工、14年5月販売開始、16年12月竣工予定、17年3月引渡し予定。 |
| | | | 事業シェアによる | | |
| 都市再生ステップアップ・ プロジェクト竹芝地区 | 東京都 港区 | 約4,700 | 約55,000 | 他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、都有地を借地し70年間の賃貸事業(業務棟(39階建)、住宅棟(21階建、賃貸住宅120戸他))を行うもの。 13年5月事業者を選定、15年度着工予定、19年度竣工予定。 |
| | | | 事業シェアによる | | |
| 戸塚土地開発事業 | 神奈川県 横浜市 | 約8,600 | 約15,000 | 他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(戸数未定)を行うもの。 18年度着工予定、19年度竣工・引渡し予定。 |
| | | | 事業シェアによる | | |
| [稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分 | | | | | |
| 虎ノ門タワーズオフィス | 東京都 港区 | 約2,000 | 約18,100 | 匿名組合 出資 | <ul style="list-style-type: none"> 賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 分譲レジデンス棟との複合開発として06年8月竣工。鹿島単独事業。 2010年度申請で、東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所認定。 |
| 東京駅八重洲口 開発事業 | 東京都 千代田区 | 約6,000 | 約106,500 | 他社との 共同事業 | <ul style="list-style-type: none"> JR東日本・三井不動産他との共同による大規模複合開発。 当社グループは南棟(42階建)にて事業参画。13年2月に持分の一部を売却。 14年9月に駅前広場が竣工し全体完成。 |
| | | 約270 | 事業シェアによる | | |
| 赤坂Kタワー | 東京都 港区 | 約1,500 | 約16,300 | 単独事業 | <ul style="list-style-type: none"> 旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。12年1月竣工。 CASBEE-新築でSランク取得。 |

6. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

| プロジェクト名称 | 所在地 | 敷地面積 (㎡) | 延床面積 (㎡) | 事業形態 | 事業概要 |
|----------|-----|-------------|-------------|------|------|
|----------|-----|-------------|-------------|------|------|

[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

| | | | | | |
|--------------------------|------------|--------|----------|--------------|---|
| ビショップスゲート 開発事業 | シンガポール | 約6,900 | 約10,400 | 単独事業 | ・高級住宅分譲事業(3棟・2階～5階建、総戸数31戸)を行うもの。 |
| 米国流通倉庫 開発事業 (LDI) | 米国 | — | — | 単独事業 | ・鹿島USA傘下の子会社LDI(2013年設立)にて流通施設(倉庫等)の開発・運営・売却・ ファンドビジネス等を行うもの。現在、2013年10月に売却したIDIとJVにより事業推進中。 ・2014年11月に新たなJVを組成し、資産拡充中。 |
| スカイハウス 開発事業 (BCDC) | 米国 | — | — | 他社との 共同事業 | ・鹿島USA傘下の子会社BCDCにて高層高級賃貸住宅開発事業を行うもの。 ・スカイハウスシリーズとして17件に着手(23～32階建、総戸数320～407戸)、 内11件竣工・6件建設中。3件売却済(2015年12月末現在)。 |
| 南京西路プロジェクト | 台北 (台湾) | 約2,500 | 約32,400 | 他社との 共同事業 | ・台北駅の西側に位置する、住宅・オフィス・店舗の複合開発事業。地上26階、地下5階。 ・現地デベロッパーと共同で行う等価交換事業。 ・2018年着工、2022年竣工予定。 |
| | | — | 事業シェアによる | | |

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

| | | | | | |
|---------------|-------------------|----------|----------|--------------|--|
| スナヤン | ジャカルタ (インドネシア) | 約188,000 | 約636,000 | 政府との 共同事業 | ・インドネシア政府からBOT方式にて(運営期間:40年間(1996年～2036年))不動産事業 を行うもの。 ・ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟 (24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)を運営中。 ・ホテル複合棟(32階建)が2015年8月にグランドオープンし、開発フェーズは完了。 |
| | | — | 事業シェアによる | | |
| ラマランド | バンコク (タイ) | 約5,000 | 約85,700 | 単独事業 | ・ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)を 行うもの。 |
| 103マウント・ストリート | ロンドン (英国) | — | 約2,900 | 他社との 共同事業 | ・メイフェア地区におけるオフィス投資事業。地上7階、地下1階。 ・鹿島ヨーロッパがアセットマネジメントを実施。 ・2015年7月に鹿島ヨーロッパ全持分(50%)売却済み。 |
| | | | 事業シェアによる | | |
| 55ムーアゲート | ロンドン (英国) | — | 約5,900 | 単独事業 | ・シティ地区におけるオフィス投資事業。地上6階、地下2階。 ・2015年1月取得。テナントとのリース契約が終了する2016年10月以後大規模改修予定。 |

7. PFI事業における実績（その1）

【未稼働案件】

| 事業名称 | 事業場所 | 事業方式 | 事業期間 | 事業主体 | 参画形態 | 連結区分 | 総事業費 |
|------|------|------|------|------|------|------|------|
|------|------|------|------|------|------|------|------|

[新規入手案件(2015年度第3四半期累計)]

| | | | | | | | |
|------------------------------------|--------|-----|----------------------|-----------------|-------------|------|---------|
| ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト | ロンドン近郊 | BOT | 2016年7月以降順次校舎建設後25年間 | HLR・スクールズ・リミテッド | 構成員 (KE) | 関連会社 | 約 273億円 |
|------------------------------------|--------|-----|----------------------|-----------------|-------------|------|---------|

[過年度入手案件]

| | | | | | | | |
|-----------------------------|---------|-----|---------------------|---------------------|--------------------------|------|-----------|
| 東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業 | 東京都文京区 | BTO | 2016年2月A棟I期開業後約17年間 | クリニカルリサーチセンターPFI(株) | 代表企業 (鹿島) | 関連会社 | 約343億円 |
| 川崎市スポーツ・文化複合施設整備等事業 | 神奈川県川崎市 | BTO | 2017年10月開業後約10年間 | (株)アクサス川崎 | 代表企業 (鹿島) | 関連会社 | 約168億円 |
| 豊橋市バイオマス資源利活用施設整備・運営事業 | 愛知県豊橋市 | BTO | 2017年10月開業後約20年間 | (株)豊橋バイオウィル | 構成員 (鹿島、鹿島環境エンジニアリング) | 関連会社 | 約137億円 |
| 男川浄水場更新事業 | 愛知県岡崎市 | BTM | 2018年2月供用開始後約15年間 | 男川ウォーターパートナーズ(株) | 代表企業 (鹿島) | 関連会社 | 約110億円 |
| (仮称)南吉成学校給食センター整備事業 | 宮城県仙台市 | BOT | 2016年8月開業後約15年間 | (株)南吉成学校給食サービス | 構成員 (鹿島、鹿島建物総合管理) | 関連会社 | 約106億円 |
| その他国内7件 | | | | | | | 約901億円 |
| その他 海外2件(英国2件) | | | | | | | 約 226億円 |
| 計 国内12件 | | | | | | | 約 1,765億円 |
| 計 海外3件(英国3件) | | | | | | | 約 499億円 |

(換算レート) ¥181.86/£

7. PFI事業における実績（その2）

【稼働中案件】

| 事業名称 | 事業場所 | 事業方式 | 事業期間 | 事業主体 | 参画形態 | 連結区分 | 総事業費 |
|-----------------------|---------|------|--------------------|-------------------|------------------|------|-----------|
| 筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業 | 茨城県つくば市 | BTO | 2012年12月新棟開院後約20年間 | (株)つくばネクストパートナーズ | 構成員 (鹿島) | 関連会社 | 約 1,184億円 |
| 東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業 | 東京都大田区 | BTO | 2009年10月開業後約26年間 | 羽田空港国際線エプロンPFI(株) | 構成員 (鹿島、鹿島道路) | 関連会社 | 約 643億円 |
| 参議院新議員会館整備等事業 | 東京都千代田区 | BTO | 2010年7月開業後約10年間 | HOC議員会館PFI(株) | 代表企業 (鹿島) | 関連会社 | 約 588億円 |
| 衆議院赤坂議員宿舎整備等事業 | 東京都港区 | BTO | 2007年4月開業後25年間 | 赤坂シグマタワー(株) | 代表企業 (鹿島) | 関連会社 | 約 318億円 |
| 千葉県警察本部新庁舎建設等事業 | 千葉県千葉市 | BTO | 2009年6月開業後約20年間 | 千葉エス・アンド・エス(株) | 構成員 (鹿島) | 関連会社 | 約 302億円 |
| その他 国内32件 | | | | | | | 約 3,442億円 |
| その他 海外19件(英国19件) | | | | | | | 約 1,256億円 |
| 計 国内37件 | | | | | | | 約 6,477億円 |
| 計 海外19件(英国19件) | | | | | | | 約 1,256億円 |

(換算レート) ¥181.86/£

【未稼働案件+稼働中案件】

| | | | | | | | |
|----------------|--|--|--|--|--|--|-----------|
| 計 国内49件 | | | | | | | 約 8,242億円 |
| 計 海外22件(英国22件) | | | | | | | 約 1,755億円 |

8. グループ会社の概況（その1）－ 国内

国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

| | 第3四半期累計 | | | 通 期 | | |
|---------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2014年度 | 2015年度 | | 2014年度 | 2015年度 | |
| | 実績 | 実績 | 前年度比増減 | 実績 | 期央見込み | 前年度比増減 |
| 売上高 | 2,521 | 2,594 | 72 | 3,711 | 3,604 | ▲106 |
| 建設事業 | 1,327 | 1,345 | 18 | 2,061 | 1,943 | ▲117 |
| 開発事業等 | 1,194 | 1,248 | 54 | 1,649 | 1,661 | 11 |
| 売上総利益 | 232 | 254 | 22 | 363 | 358 | ▲5 |
| | 9.2% | 9.8% | 0.6% | 9.8% | 9.9% | 0.1% |
| 建設事業 | 124 | 131 | 6 | 197 | 188 | ▲8 |
| | 9.4% | 9.8% | 0.4% | 9.6% | 9.7% | 0.1% |
| 開発事業等 | 107 | 123 | 15 | 166 | 169 | 3 |
| | 9.0% | 9.9% | 0.9% | 10.1% | 10.2% | 0.1% |
| 販管費 | ▲122 | ▲132 | ▲10 | ▲172 | ▲180 | ▲7 |
| 営業利益 | 109 | 121 | 12 | 190 | 178 | ▲12 |
| 営業外損益 | 12 | 15 | 2 | 5 | 12 | 7 |
| (金融収支) | (▲0) | (▲0) | (0) | (▲0) | (▲0) | (▲0) |
| (持分法投資損益) | (8) | (12) | (4) | (1) | (10) | (9) |
| 経常利益 | 122 | 137 | 15 | 195 | 190 | ▲4 |
| 特別損益 | 0 | ▲1 | ▲1 | ▲5 | ▲0 | 5 |
| 税引前当期純利益 | 122 | 135 | 13 | 190 | 190 | 0 |
| 法人税等 | ▲40 | ▲38 | 1 | ▲73 | ▲60 | 12 |
| 当期純利益 | 82 | 97 | 15 | 116 | 130 | 13 |
| 非支配株主に帰属する 当期純利益 | ▲0 | ▲0 | ▲0 | ▲0 | ▲0 | ▲0 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 82 | 97 | 15 | 116 | 129 | 12 |
| 建設事業受注高 | 1,657 | 1,497 | ▲159 | 2,068 | 1,871 | ▲196 |

主要な国内連結子会社

(単位: 億円)

| 会社名 | | 通 期 | | |
|--------------------------------|--------------------------------|--------------|---------|--------|
| | | 2014年度 実績 | 2015年度 | |
| | | | 期央見込み | 前年度比増減 |
| 大興物産(株) (鹿島持分 98.1%) | 建設事業受注高 | 266.9 | 200.0 | ▲66.9 |
| | 売上高 | 1,037.8 | 1,000.0 | ▲37.8 |
| | 営業利益 | 15.3 | 18.1 | 2.7 |
| | 経常利益 | 15.7 | 18.2 | 2.4 |
| | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 12.7 | 15.2 | 2.5 |
| 鹿島道路(株) (鹿島持分 100%) | 建設事業受注高 | 1,041.9 | 1,001.0 | ▲40.9 |
| | 売上高 | 1,291.8 | 1,245.0 | ▲46.8 |
| | 営業利益 | 83.6 | 74.0 | ▲9.5 |
| | 経常利益 | 85.9 | 75.0 | ▲10.9 |
| | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 52.7 | 48.9 | ▲3.8 |
| 鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%) | 売上高 | 481.3 | 486.4 | 5.0 |
| | 営業利益 | 31.4 | 29.9 | ▲1.5 |
| | 経常利益 | 31.6 | 30.2 | ▲1.4 |
| | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 18.3 | 18.2 | 0.0 |
| | ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%) | 建設事業受注高 | 352.1 | 280.0 |
| 売上高 | | 385.2 | 300.0 | ▲85.2 |
| 営業利益 | | 34.4 | 33.1 | ▲1.3 |
| 経常利益 | | 36.6 | 34.6 | ▲2.0 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | | 18.4 | 22.6 | 4.2 |
| 鹿島リース(株) (鹿島持分 100%) | 売上高 | 67.7 | 76.0 | 8.3 |
| | 営業利益 | 12.5 | 10.4 | ▲2.0 |
| | 経常利益 | 12.6 | 10.5 | ▲2.1 |
| | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 7.0 | 6.7 | ▲0.2 |

8. グループ会社の概況（その2）－ 海外

海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

| | 第3四半期累計 | | | 通 期 | | |
|---------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2014年度 | 2015年度 | | 2014年度 | 2015年度 | |
| | 実績 | 実績 | 前年度比増減 | 実績 | 期央見込み | 前年度比増減 |
| 売上高 | 2,333 | 2,456 | 122 | 3,402 | 3,626 | 224 |
| 建設事業 | 2,071 | 2,248 | 177 | 3,030 | 3,350 | 319 |
| 開発事業等 | 261 | 207 | ▲54 | 371 | 276 | ▲94 |
| 売上総利益 | 202 | 181 | ▲20 | 288 | 237 | ▲51 |
| | 8.7% | 7.4% | ▲1.3% | 8.5% | 6.5% | ▲2.0% |
| 建設事業 | 97 | 109 | 12 | 157 | 151 | ▲6 |
| | 4.7% | 4.9% | 0.2% | 5.2% | 4.5% | ▲0.7% |
| 開発事業等 | 105 | 71 | ▲33 | 130 | 85 | ▲45 |
| | 40.1% | 34.5% | ▲5.6% | 35.3% | 31.0% | ▲4.3% |
| 販管費 | ▲116 | ▲127 | ▲10 | ▲176 | ▲189 | ▲13 |
| 営業利益 | 85 | 54 | ▲31 | 111 | 47 | ▲64 |
| 営業外損益 | 49 | 64 | 14 | 77 | 50 | ▲26 |
| (金融収支) | (16) | (18) | (1) | (21) | (18) | (▲2) |
| (持分法投資損益) | (11) | (23) | (11) | (15) | (18) | (3) |
| 経常利益 | 135 | 118 | ▲16 | 189 | 98 | ▲91 |
| 特別損益 | 0 | 44 | 43 | 1 | 31 | 30 |
| 税引前当期純利益 | 136 | 162 | 26 | 190 | 129 | ▲60 |
| 法人税等 | ▲24 | ▲30 | ▲5 | ▲38 | ▲33 | 4 |
| 当期純利益 | 111 | 132 | 21 | 151 | 95 | ▲55 |
| 非支配株主に帰属する 当期純利益 | ▲14 | ▲3 | 11 | ▲19 | ▲4 | 15 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 96 | 129 | 32 | 132 | 91 | ▲40 |
| 建設事業受注高 | 1,495 | 3,102 | 1,607 | 2,812 | 4,218 | 1,406 |

海外連結子会社

(単位: 億円)

| 会社名 | | 通 期 | | |
|--|---------------------|---------|---------|--------|
| | | 2014年度 | 2015年度 | |
| | | 実績 | 期央見込み | 前年度比増減 |
| KUSA (鹿島持分 100%) | 建設事業受注高 | 1,931.1 | 2,459.1 | 528.0 |
| | 売上高 | 1,935.3 | 1,979.3 | 43.9 |
| | 営業利益 | 10.6 | 13.1 | 2.5 |
| | 経常利益 | 40.9 | 28.7 | ▲12.1 |
| | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 24.0 | 15.5 | ▲8.4 |
| KOA (鹿島持分 100%) | 建設事業受注高 | 626.4 | 967.0 | 340.5 |
| | 売上高 | 1,101.2 | 993.5 | ▲107.7 |
| | 営業利益 | 68.0 | 35.4 | ▲32.5 |
| | 経常利益 | 99.6 | 60.3 | ▲39.3 |
| | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 76.8 | 39.3 | ▲37.5 |
| KE (KEL+KEBV+KEUKH) (鹿島持分 100%) | 建設事業受注高 | 142.4 | 126.1 | ▲16.2 |
| | 売上高 | 225.8 | 195.3 | ▲30.5 |
| | 営業利益 | 24.5 | ▲6.9 | ▲31.5 |
| | 経常利益 | 38.6 | 3.6 | ▲35.0 |
| | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 23.4 | 33.4 | 9.9 |
| 中鹿營造 (鹿島持分 100%) | 建設事業受注高 | 112.3 | 181.0 | 68.7 |
| | 売上高 | 139.7 | 149.8 | 10.0 |
| | 営業利益 | 8.6 | 8.0 | ▲0.5 |
| | 経常利益 | 10.2 | 8.5 | ▲1.7 |
| | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 8.3 | 6.5 | ▲1.8 |
| KA(カジマ オーストラリア) (鹿島持分 100%) | 建設事業受注高 | - | 485.0 | - |
| | 売上高 | - | 308.6 | - |
| | 営業利益 | - | ▲2.4 | - |
| | 経常利益 | - | ▲2.0 | - |
| | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | - | ▲2.0 | - |

(換算レート) 単位: US\$ ¥120.55 ¥119.96

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 単体

| | 2010年度 | 2011年度 | 2011年度 | 2012年度 | 2012年度 | 2013年度 | 2013年度 | 2014年度 | 2014年度 | 2015年度 | 2015年度 |
|---------------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
| | 通 期 | 第3四半期累計 | 通 期 | 第3四半期累計 | 通 期 | 第3四半期累計 | 通 期 | 第3四半期累計 | 通 期 | 第3四半期累計 | 通 期 |
| | 実績 | 実績 | 実績 | 実績 | 実績 | 実績 | 実績 | 実績 | 実績 | 実績 | 現在見込み |
| 受注高 | 10,239 | 7,525 | 11,011 | 6,638 | 10,536 | 9,274 | 12,646 | 7,404 | 11,938 | 9,170 | 11,400 |
| 建設事業受注高 | 9,579 | 7,120 | 10,530 | 6,258 | 9,960 | 8,850 | 12,110 | 6,851 | 10,824 | 8,786 | 11,000 |
| 売上高 | 9,704 | 7,817 | 11,004 | 7,724 | 10,699 | 7,206 | 10,460 | 7,984 | 11,410 | 8,340 | 11,400 |
| 営業利益 | 79 | 132 | 176 | 172 | 13 | 48 | 51 | 43 | ▲180 | 455 | 350 |
| 経常利益 | 57 | 193 | 238 | 198 | 122 | 80 | 95 | 188 | 16 | 470 | 350 |
| 当期純利益 | 45 | ▲24 | ▲71 | 108 | 87 | 64 | 50 | 173 | 80 | 301 | 200 |
| 1株当たり当期純利益（円） | 4.36 | ▲2.33 | ▲6.82 | 10.42 | 8.39 | 6.23 | 4.83 | 16.65 | 7.73 | 28.96 | 19.23 |
| 総資産 | 13,274 | 13,382 | 13,562 | 12,978 | 13,454 | 14,266 | 14,229 | 13,856 | 14,138 | 13,863 | - |
| 自己資本 | 2,082 | 1,944 | 2,050 | 2,199 | 2,416 | 2,723 | 2,540 | 2,909 | 2,978 | 3,127 | - |
| 純資産 | 2,082 | 1,944 | 2,050 | 2,199 | 2,416 | 2,723 | 2,540 | 2,909 | 2,978 | 3,127 | - |
| 自己資本比率 | 15.7% | 14.5% | 15.1% | 16.9% | 18.0% | 19.1% | 17.9% | 21.0% | 21.1% | 22.6% | - |
| 1株当たり純資産（円） | 200.04 | 186.91 | 197.04 | 211.38 | 232.30 | 261.86 | 244.29 | 279.75 | 286.45 | 300.75 | - |
| 有利子負債 | 4,390 | 4,707 | 4,179 | 4,022 | 3,849 | 4,269 | 3,746 | 3,403 | 3,059 | 2,732 | 2,700 |
| 売上総利益率 | 6.8% | 6.9% | 6.8% | 7.5% | 5.4% | 6.0% | 5.5% | 5.0% | 2.7% | 9.7% | 7.4% |
| 完成工事総利益率 | 7.0% | 7.0% | 7.1% | 7.7% | 5.5% | 6.0% | 5.4% | 4.7% | 0.8% | 9.7% | 7.4% |
| 土木工事総利益率 | 0.7% | 7.6% | 8.1% | 9.9% | 3.5% | 18.0% | 17.2% | 12.3% | ▲0.1% | 13.2% | 10.3% |
| 建築工事総利益率 | 9.7% | 6.7% | 6.7% | 6.8% | 6.2% | 0.5% | 0.3% | 1.7% | 1.1% | 8.4% | 6.3% |
| 開発事業等総利益率 | 2.7% | 5.8% | 2.1% | 3.0% | 3.3% | 4.3% | 6.8% | 13.0% | 27.7% | 8.2% | 6.7% |
| 従業員数（人） | 8,164 | 8,020 | 7,925 | 7,831 | 7,737 | 7,727 | 7,657 | 7,617 | 7,546 | 7,595 | - |

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 連結

【連結】 (単位:億円)

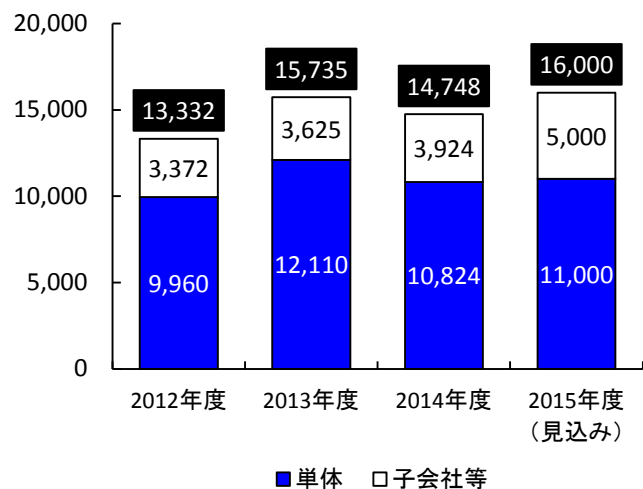
| | 2010年度 通期 実績 | 2011年度 第3四半期累計 実績 | 2011年度 通期 実績 | 2012年度 第3四半期累計 実績 | 2012年度 通期 実績 | 2013年度 第3四半期累計 実績 | 2013年度 通期 実績 | 2014年度 第3四半期累計 実績 | 2014年度 通期 実績 | 2015年度 第3四半期累計 実績 | 2015年度 通期 現在見込み |
|-----------------|--------------------|-------------------------|--------------------|-------------------------|--------------------|-------------------------|--------------------|-------------------------|--------------------|-------------------------|-----------------------|
| 建設事業受注高 | 11,884 | 8,929 | 12,960 | 8,333 | 13,332 | 11,451 | 15,735 | 9,260 | 14,748 | 12,771 | 16,000 |
| 売上高 | 13,256 | 10,180 | 14,577 | 10,302 | 14,850 | 10,411 | 15,211 | 11,745 | 16,936 | 12,256 | 17,000 |
| 営業利益 | 172 | 211 | 294 | 243 | 184 | 139 | 230 | 241 | 126 | 592 | 570 |
| 経常利益 | 175 | 291 | 413 | 295 | 246 | 186 | 270 | 323 | 213 | 673 | 620 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 258 | 32 | 38 | 168 | 234 | 139 | 207 | 235 | 151 | 487 | 400 |
| 1株当たり当期純利益（円） | 24.87 | 3.13 | 3.69 | 16.26 | 22.55 | 13.43 | 19.98 | 22.65 | 14.58 | 46.95 | 38.53 |
| 自己資本当期純利益率 | 10.0% | - | 1.5% | - | 8.1% | - | 6.0% | - | 3.8% | - | - |
| 売上高営業利益率 | 1.3% | 2.1% | 2.0% | 2.4% | 1.2% | 1.3% | 1.5% | 2.1% | 0.7% | 4.8% | 3.4% |
| 総資産 | 16,449 | 16,395 | 16,862 | 16,285 | 16,860 | 18,330 | 17,894 | 17,883 | 18,392 | 18,322 | - |
| 自己資本 | 2,528 | 2,397 | 2,567 | 2,796 | 3,204 | 3,702 | 3,682 | 4,161 | 4,349 | 4,618 | - |
| 純資産 | 2,532 | 2,396 | 2,567 | 2,780 | 3,181 | 3,672 | 3,641 | 4,129 | 4,369 | 4,640 | - |
| 自己資本比率 | 15.4% | 14.6% | 15.2% | 17.2% | 19.0% | 20.2% | 20.6% | 23.3% | 23.6% | 25.2% | - |
| 1株当たり純資産（円） | 243.35 | 230.83 | 247.12 | 269.25 | 308.49 | 356.55 | 354.62 | 400.74 | 418.86 | 444.81 | - |
| 有利子負債 | 5,589 | 5,801 | 5,257 | 5,212 | 4,801 | 5,542 | 4,447 | 4,125 | 3,850 | 3,574 | 3,800 |
| D/Eレシオ | 2.21 | 2.42 | 2.05 | 1.86 | 1.50 | 1.50 | 1.21 | 0.99 | 0.89 | 0.77 | - |
| 従業員数（人） | 15,083 | 15,204 | 15,149 | 15,410 | 15,468 | 15,572 | 15,391 | 15,464 | 15,383 | 15,842 | - |

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

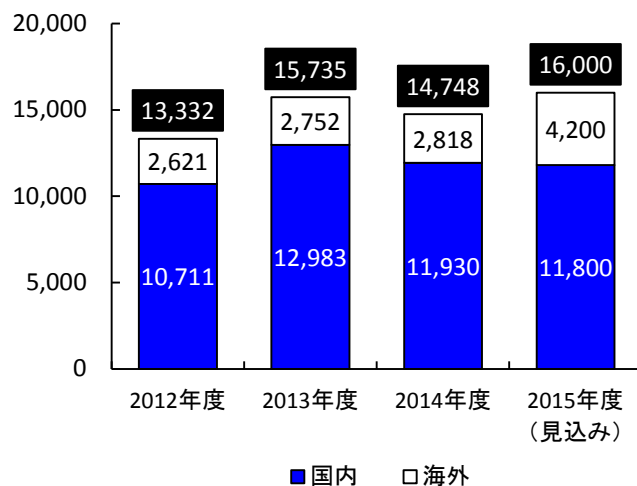
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

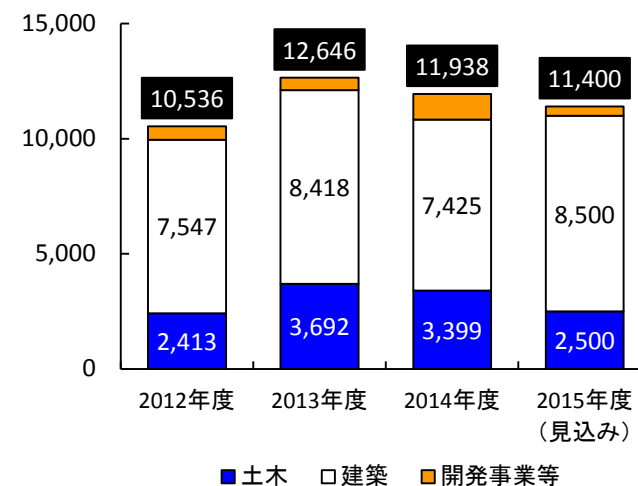
【通期】



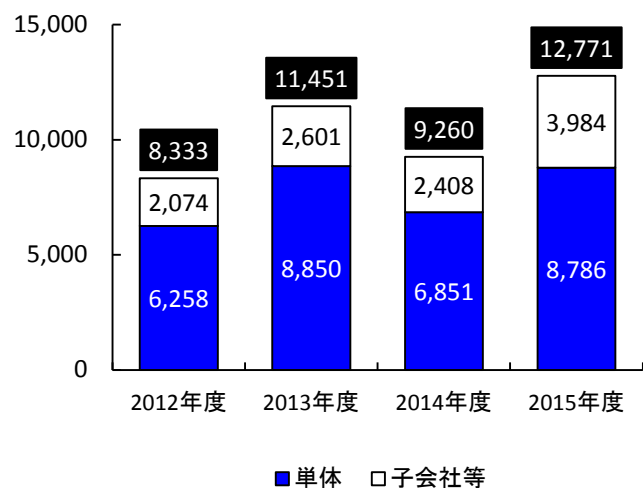
受注高(単体)

(単位:億円)

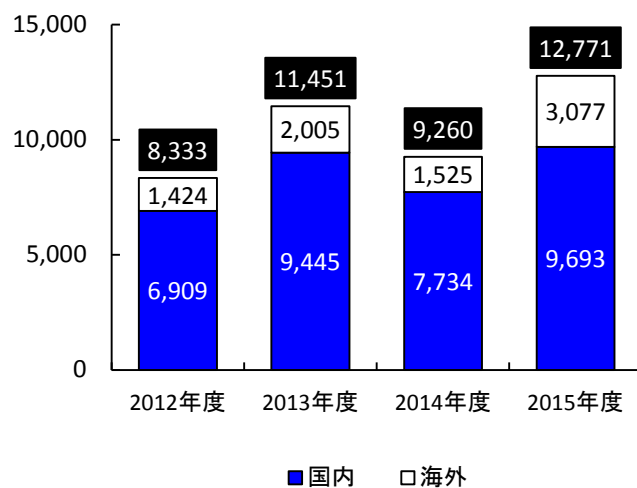
【通期】



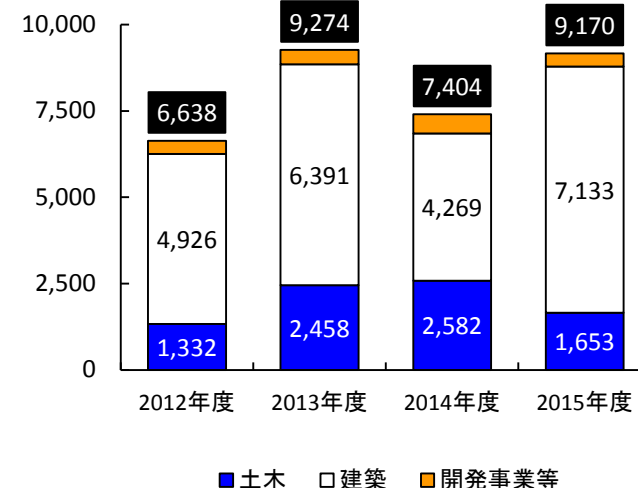
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

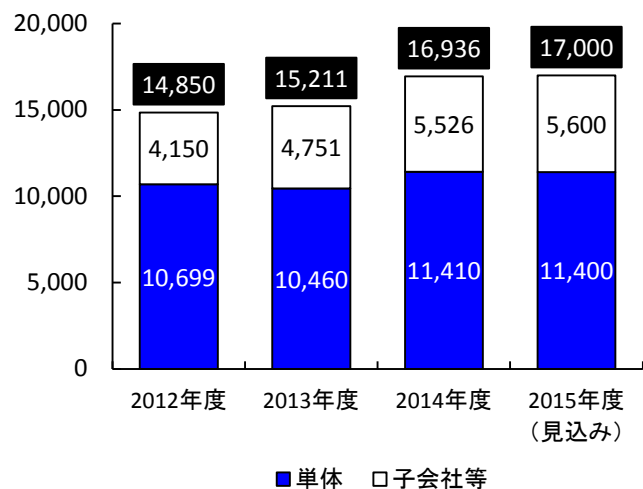


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

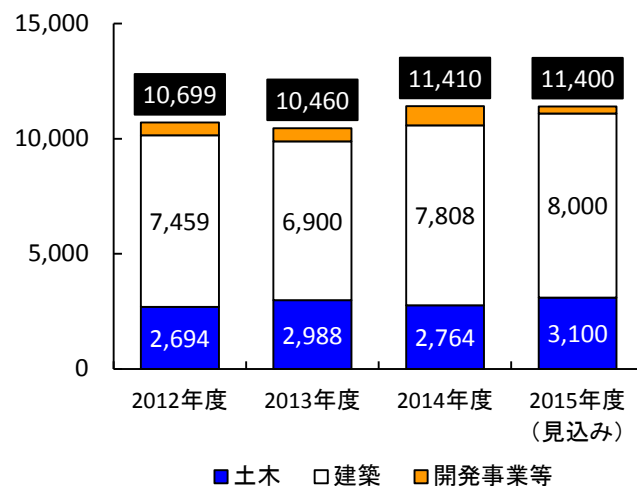
【通期】



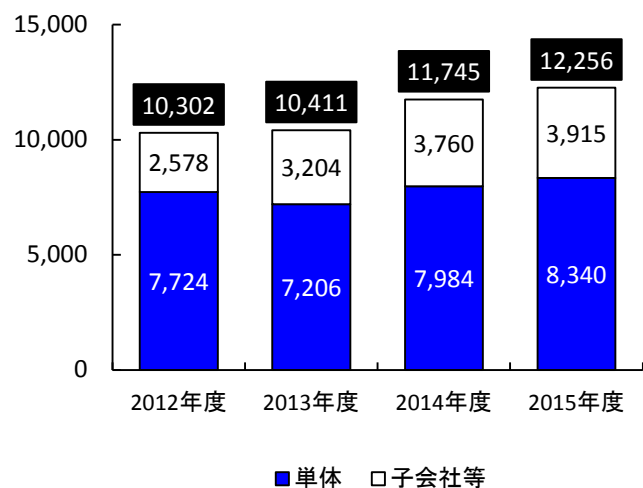
売上高(単体)

(単位:億円)

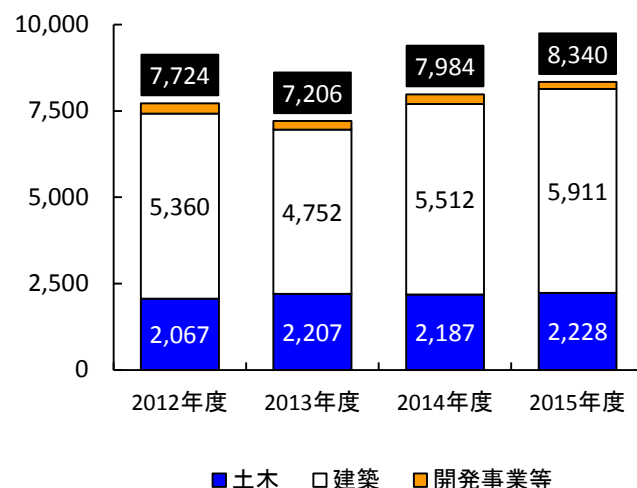
【通期】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

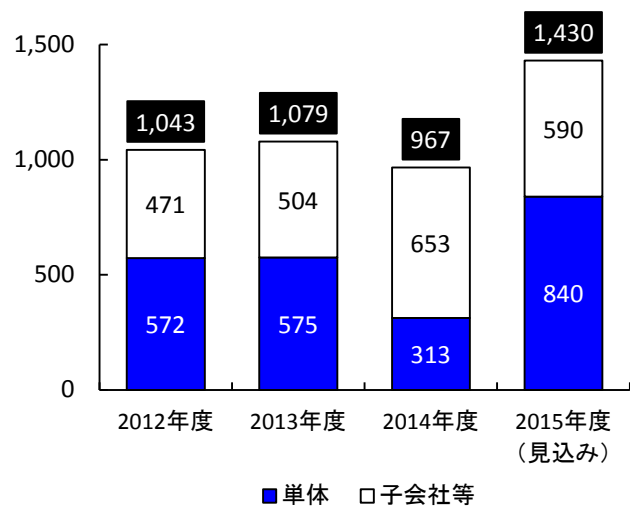


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

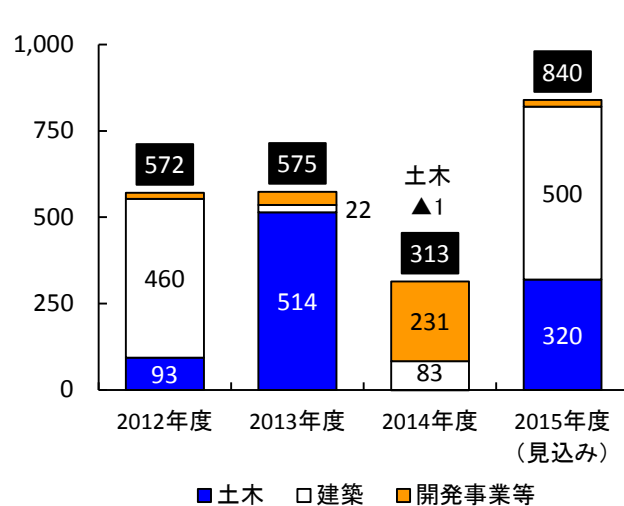
【通期】



売上総利益(単体)

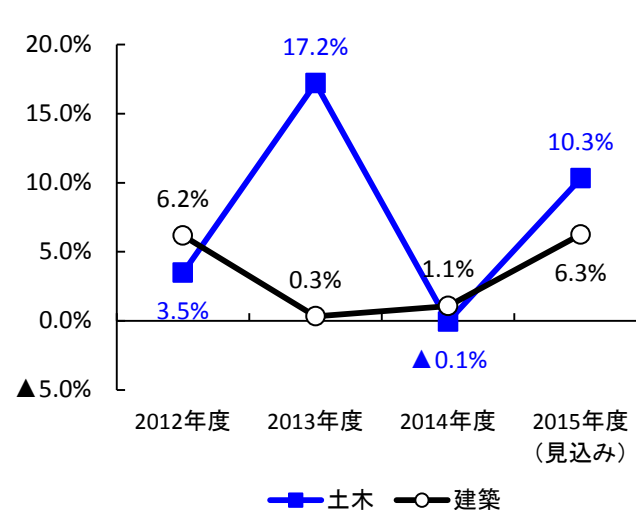
(単位:億円)

【通期】

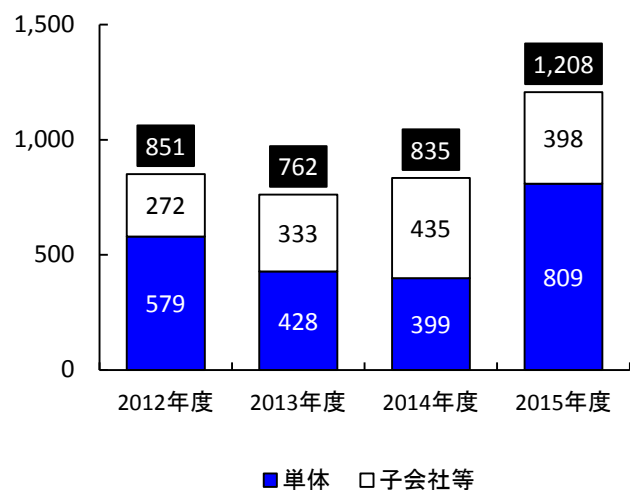


完成工事総利益率(単体)

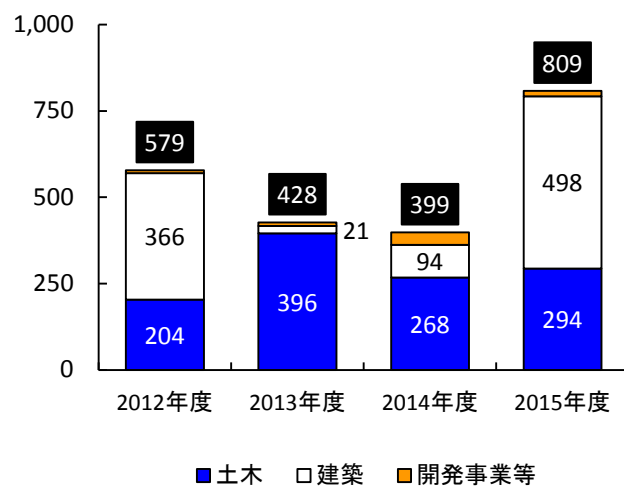
【通期】



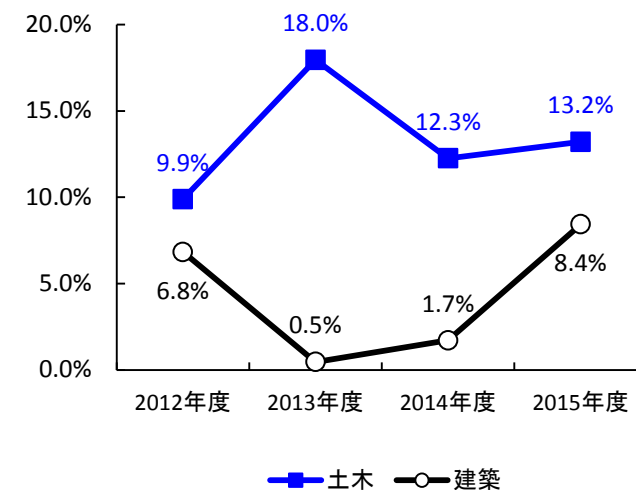
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

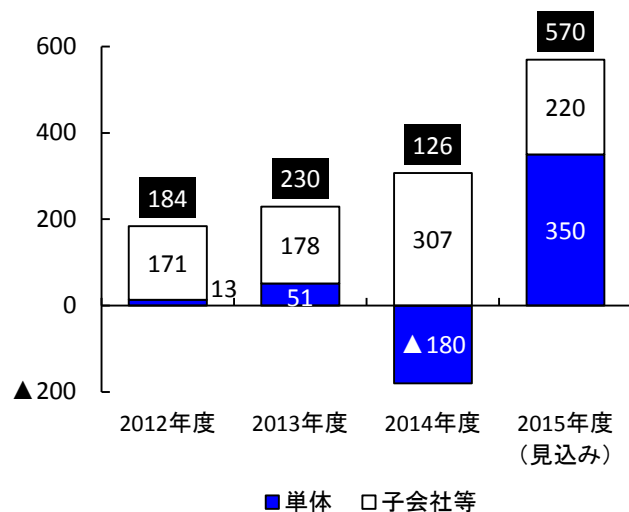


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

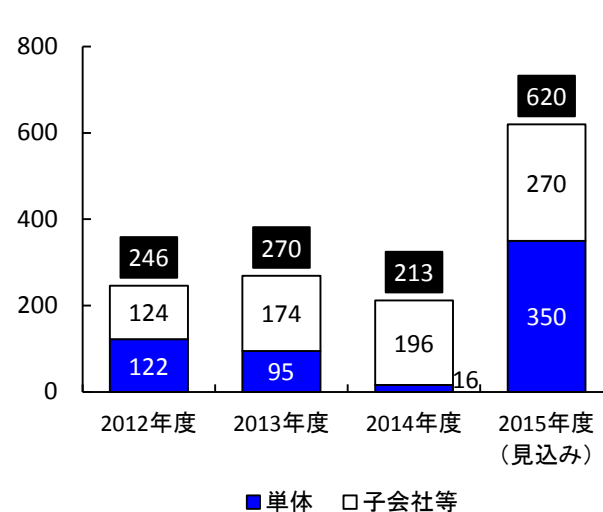
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

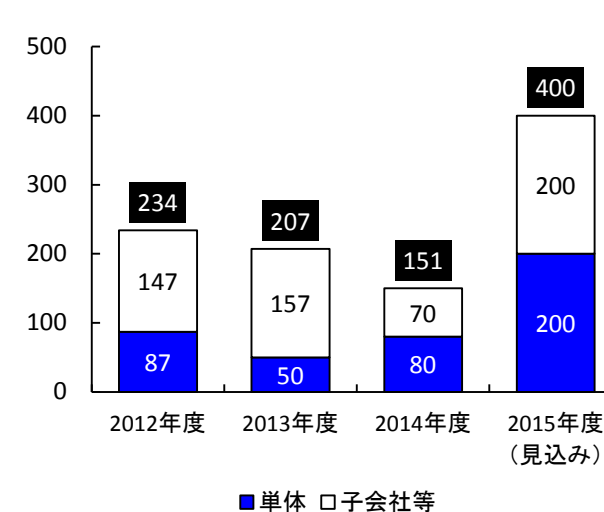
【通期】



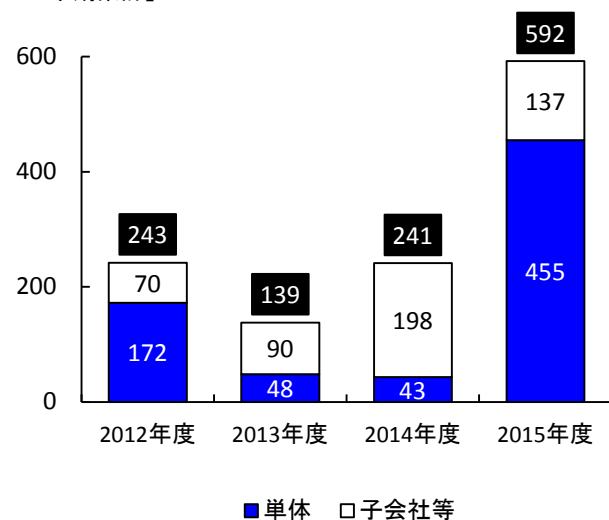
親会社株主に帰属する当期純利益(連結)

(単位:億円)

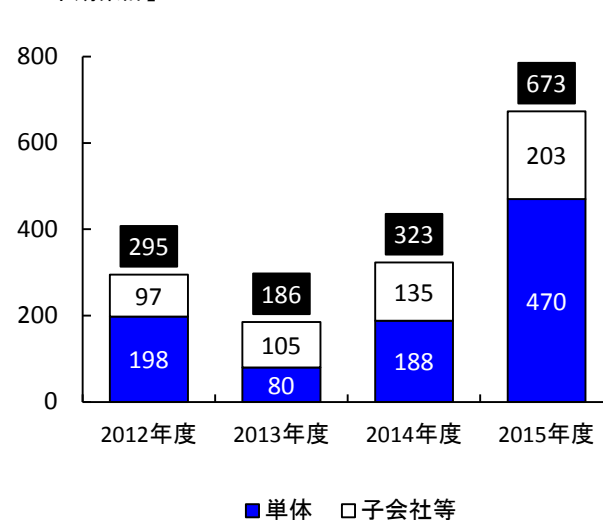
【通期】



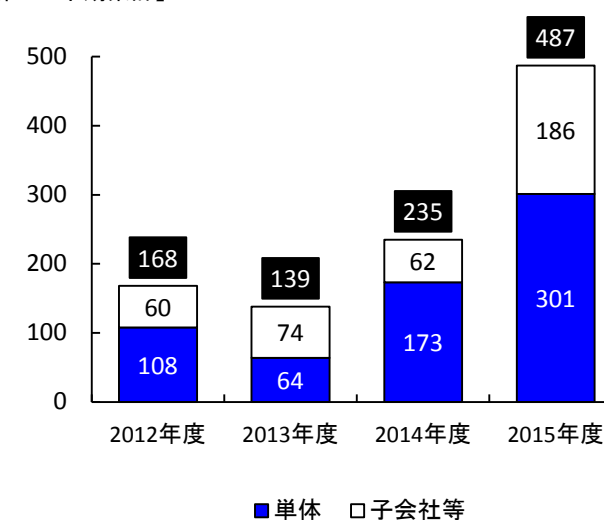
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

(単位:億円)

| | 2015年度 | | |
|--------|---------------|--------------|---------------|
| | 第1四半期 実績 | 第2四半期 実績 | 第3四半期 実績 |
| 売上高 | 2,509 | 2,792 | 3,038 |
| 建設事業 | 2,455 | 2,710 | 2,973 |
| (土木工事) | (730) | (720) | (777) |
| (建築工事) | (1,725) | (1,990) | (2,196) |
| 開発事業等 | 53 | 82 | 65 |
| 売上総利益 | 195 7.8% | 248 8.9% | 364 12.0% |
| 建設事業 | 193 7.9% | 238 8.8% | 360 12.1% |
| (土木工事) | (101) (13.9%) | (81) (11.3%) | (111) (14.4%) |
| (建築工事) | (92) (5.4%) | (157) (7.9%) | (248) (11.3%) |
| 開発事業等 | 2 3.9% | 10 12.4% | 4 6.3% |
| 販管費 | ▲113 | ▲122 | ▲118 |
| 営業利益 | 82 | 126 | 246 |
| 受注高 | 3,410 | 2,558 | 3,200 |
| 建設事業 | 3,240 | 2,430 | 3,114 |
| (土木工事) | (707) | (377) | (568) |
| (建築工事) | (2,533) | (2,053) | (2,546) |
| 開発事業等 | 169 | 127 | 86 |

| 2014年度 | | |
|---------------|-----------------|--------------|
| 上半期 実績 | 下半期 実績 | 通期 実績 |
| 5,233 | 6,176 | 11,410 |
| 5,066 | 5,505 | 10,572 |
| (1,434) | (1,329) | (2,764) |
| (3,632) | (4,175) | (7,808) |
| 166 | 670 | 837 |
| 182 3.5% | 130 2.1% | 313 2.7% |
| 162 3.2% | ▲80 ▲1.5% | 81 0.8% |
| (175) (12.3%) | (▲177) (▲13.3%) | (▲1) (▲0.1%) |
| (▲13) (▲0.4%) | (96) (2.3%) | (83) (1.1%) |
| 20 12.3% | 211 31.5% | 231 27.7% |
| ▲239 | ▲255 | ▲494 |
| ▲56 | ▲124 | ▲180 |
| 4,935 | 7,002 | 11,938 |
| 4,571 | 6,253 | 10,824 |
| (1,880) | (1,518) | (3,399) |
| (2,690) | (4,734) | (7,425) |
| 364 | 749 | 1,113 |

| 2015年度 | | |
|---------------|--------------|---------------|
| 上半期 実績 | 下半期 現在見込み | 通期 現在見込み |
| 5,302 | 6,097 | 11,400 |
| 5,166 | 5,933 | 11,100 |
| (1,451) | (1,648) | (3,100) |
| (3,715) | (4,284) | (8,000) |
| 135 | 164 | 300 |
| 444 8.4% | 395 6.5% | 840 7.4% |
| 432 8.4% | 387 6.5% | 820 7.4% |
| (182) (12.6%) | (137) (8.3%) | (320) (10.3%) |
| (249) (6.7%) | (250) (5.8%) | (500) (6.3%) |
| 12 9.0% | 7 4.7% | 20 6.7% |
| ▲235 | ▲254 | ▲490 |
| 208 | 141 | 350 |
| 5,969 | 5,430 | 11,400 |
| 5,671 | 5,328 | 11,000 |
| (1,084) | (1,415) | (2,500) |
| (4,586) | (3,913) | (8,500) |
| 297 | 102 | 400 |

【連結】

| | | | |
|---------|----------|-----------|-----------|
| 売上高 | 3,609 | 4,226 | 4,420 |
| 売上総利益 | 310 8.6% | 420 10.0% | 476 10.8% |
| 販管費 | ▲194 | ▲216 | ▲204 |
| 営業利益 | 116 | 204 | 271 |
| 建設事業受注高 | 4,973 | 3,550 | 4,246 |

| | | |
|----------|----------|----------|
| 7,487 | 9,448 | 16,936 |
| 421 5.6% | 545 5.8% | 967 5.7% |
| ▲388 | ▲452 | ▲840 |
| 33 | 93 | 126 |
| 6,136 | 8,612 | 14,748 |

| | | |
|----------|----------|------------|
| 7,836 | 9,163 | 17,000 |
| 731 9.3% | 698 7.6% | 1,430 8.4% |
| ▲410 | ▲449 | ▲860 |
| 321 | 248 | 570 |
| 8,524 | 7,475 | 16,000 |