

2017年3月期（平成29年3月期） 通期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1
2. 受注高の実績と予想	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.3～5
4. 経営成績と業績予想	p.6～7
5. グループ会社の概況	p.8～11
6. 補足データ	p.12～13
7. 開発事業の主要プロジェクト	p.14～15
8. PFI事業の実績	p.16～17
(参考) 主要経営指標の推移	p.18～23
(参考) 四半期別業績一覧	p.24
(参考) 主要工事一覧	p.25

2017年5月12日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。



お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 IRグループ E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

	通 期					
	連 結		単 体		子会社等(連単差)	
	2015年度 実績	2016年度 実績	2015年度 実績	2016年度 実績	2015年度 実績	2016年度 実績
売上高	17,427	18,218	11,661	12,038	5,765	6,179
建設事業	15,810	16,020	11,320	11,320	4,489	4,700
開発事業等	1,616	2,197	340	718	1,275	1,479
売上総利益	1,990	2,470	1,374	1,782	616	688
	11.4%	13.6%	11.8%	14.8%	10.7%	11.1%
建設事業	1,722	2,050	1,343	1,661	378	388
	10.9%	12.8%	11.9%	14.7%	8.4%	8.3%
開発事業等	268	420	31	120	237	299
	16.6%	19.1%	9.2%	16.8%	18.6%	20.3%
販管費	▲880	▲916	▲505	▲537	▲375	▲379
営業利益	1,110	1,553	869	1,244	241	308
営業外損益	22	80	▲52	40	75	40
経常利益	1,133	1,634	816	1,285	316	349
特別損益	▲48	▲12	▲115	▲9	66	▲3
法人税等	▲357	▲558	▲311	▲458	▲46	▲100
当期純利益	727	1,062	390	817	337	245
親会社株主に帰属する 当期純利益	723	1,048	-	-	-	-
1株当たり当期純利益(円)	69.66	101.01	37.52	78.60	-	-

建設事業受注高	17,958	17,283	11,880	13,045	6,078	4,237
---------	--------	--------	--------	--------	-------	-------

総資産	18,867	19,928	14,364	15,296	4,503	4,631
純資産	4,740	5,525	3,087	3,704	1,653	1,820
自己資本比率	25.0%	27.5%	21.5%	24.2%	-	-
有利子負債残高	3,785	3,729	2,953	2,876	831	852

【予想】

(単位:億円)

	通 期					
	連 結		単 体		子会社等(連単差)	
	2016年度 実績	2017年度 予想	2016年度 実績	2017年度 予想	2016年度 実績	2017年度 予想
売上高	18,218	18,300	12,038	11,400	6,179	6,900
建設事業	16,020	16,600	11,320	11,030	4,700	5,570
開発事業等	2,197	1,700	718	370	1,479	1,330
売上総利益	2,470	2,000	1,782	1,330	688	670
	13.6%	10.9%	14.8%	11.7%	11.1%	9.7%
建設事業	2,050	1,685	1,661	1,260	388	425
	12.8%	10.2%	14.7%	11.4%	8.3%	7.6%
開発事業等	420	315	120	70	299	245
	19.1%	18.5%	16.8%	18.9%	20.3%	18.4%
販管費	▲916	▲940	▲537	▲530	▲379	▲410
営業利益	1,553	1,060	1,244	800	308	260
営業外損益	80	140	40	90	40	50
経常利益	1,634	1,200	1,285	890	349	310
特別損益	▲12	30	▲9	▲10	▲3	40
法人税等	▲558	▲405	▲458	▲280	▲100	▲125
当期純利益	1,062	825	817	600	245	225
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,048	820	-	-	-	-
1株当たり当期純利益(円)	101.01	79.00	78.60	57.70	-	-

建設事業受注高	17,283	16,400	13,045	11,000	4,237	5,400
---------	--------	--------	--------	--------	-------	-------

総資産	18,867	19,928	14,364	15,296	4,503	4,631
純資産	4,740	5,525	3,087	3,704	1,653	1,820
自己資本比率	25.0%	27.5%	21.5%	24.2%	-	-
有利子負債残高	3,785	3,729	2,953	2,876	831	852

2. 受注高の実績と予想

【単体】 (単位:億円)

	通 期						上 半 期		
	2015年度 実績	2016年度			2017年度		2016年度 実績	2017年度	
		予想	実績	前年度比増減率	予想	前年度比増減率		予想	前年度比増減率
土 木									
国内	2,906	3,500	3,900	34.2%	2,950	▲24.4%	2,549	1,300	▲49.0%
海外	▲47	▲200	▲257	-	50	-	▲268	0	-
計	2,859	3,300	3,643	27.4%	3,000	▲17.7%	2,281	1,300	▲43.0%
建 築									
国内	9,020	9,400	9,402	4.2%	8,000	▲14.9%	5,740	3,500	▲39.0%
海外	0	0	0	-	0	-	0	0	-
計	9,020	9,400	9,402	4.2%	8,000	▲14.9%	5,740	3,500	▲39.0%
建設事業計									
国内	11,927	12,900	13,302	11.5%	10,950	▲17.7%	8,290	4,800	▲42.1%
海外	▲47	▲200	▲257	-	50	-	▲268	0	-
計	11,880	12,700	13,045	9.8%	11,000	▲15.7%	8,022	4,800	▲40.2%
開発事業等	488	400	453	▲7.0%	300	▲33.9%	246	200	▲18.9%
合 計	12,368	13,100	13,499	9.1%	11,300	▲16.3%	8,268	5,000	▲39.5%

【連結(建設事業)】

建設事業計									
国内	13,089	14,000	14,521	10.9%	12,100	▲16.7%	8,957	5,300	▲40.8%
海外	4,869	2,400	2,761	▲43.3%	4,300	55.7%	731	2,000	173.4%
合 計	17,958	16,400	17,283	▲3.8%	16,400	▲5.1%	9,689	7,300	▲24.7%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その1）

官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期		
	2015年度	2016年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	2,859	3,643	27.4%
(国内官公庁)	(1,789)	(2,735)	(52.9%)
(国内民間)	(1,117)	(1,164)	(4.2%)
(海外)	(▲47)	(▲257)	(-)
建築	9,020	9,402	4.2%
(国内官公庁)	(899)	(1,010)	(12.3%)
(国内民間)	(8,121)	(8,392)	(3.3%)
建設事業計	11,880	13,045	9.8%

国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期		
	2015年度	2016年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	2,592	1,685	▲35.0%
食品工業	161	332	106.1%
石油・化学工業	872	506	▲41.9%
鉄鋼業	50	46	▲9.2%
電気機械	989	255	▲74.2%
輸送用機械	190	154	▲19.0%
一般機械	81	75	▲7.2%
その他製造業	246	315	28.1%
非製造業	6,646	7,870	18.4%
商業	382	2,013	426.5%
金融保険業	384	172	▲55.2%
不動産	1,082	2,465	127.7%
運輸倉庫	748	393	▲47.4%
電力・ガス業等	653	967	48.2%
情報通信	245	71	▲71.0%
サービス	2,898	1,719	▲40.7%
〈医療福祉〉	(285)	(318)	(11.7%)
〈教育〉	(525)	(319)	(▲39.1%)
その他非製造業	251	68	▲72.8%
国内民間計	9,238	9,556	3.4%

工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期		
	2015年度	2016年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	2,859	3,643	27.4%
治山・治水	256	646	151.7%
鉄道	508	485	▲4.7%
上水道・下水道	▲7	72	-
土地造成	298	287	▲3.7%
港湾・空港	60	137	125.1%
道路	746	959	28.4%
その他	994	1,054	6.0%
建築	9,020	9,402	4.2%
事務所・庁舎	2,066	4,134	100.1%
宿泊施設	699	504	▲27.9%
店舗	825	216	▲73.8%
工場・発電所	2,237	1,519	▲32.1%
〈工場〉	(1,825)	(961)	(▲47.4%)
倉庫・流通施設	502	186	▲62.8%
住宅	670	703	4.8%
教育・研究・文化施設	875	1,002	14.5%
医療・福祉施設	557	555	▲0.2%
その他	586	579	▲1.3%
建設事業計	11,880	13,045	9.8%

[国内建設事業再計]

	通 期		
	2015年度	2016年度	
	実績	実績	前年度比増減率
国内官公庁	2,688	3,746	39.3%
(国の機関)	(1,965)	(2,663)	(35.5%)
(地方の機関)	(723)	(1,082)	(49.6%)
国内民間	9,238	9,556	3.4%
(製造業)	(2,592)	(1,685)	(▲35.0%)
(非製造業)	(6,646)	(7,870)	(18.4%)
国内計	11,927	13,302	11.5%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その2）

規模別受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期				
	2015年度		2016年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
50億円以上	6,303	53.1%	8,003	61.3%	27.0%
50億円未満	5,577	46.9%	5,042	38.7%	▲9.6%
合 計	11,880	100.0%	13,045	100.0%	9.8%

[参考] 繰越高(単体)

(単位:億円)

	16年3月末 実績	17年3月末	
		実績	前期末比増減
土木	5,207	5,881	674
建築	9,910	10,961	1,051
建設事業計	15,117	16,843	1,725

リニューアル受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期				
	2015年度		2016年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
土木	315	11.0%	246	6.8%	▲21.7%
建築	1,396	15.5%	1,321	14.1%	▲5.4%
建設事業計	1,711	14.4%	1,568	12.0%	▲8.4%

※ シェアは各々の受注高(当社単体)に占める割合

特命比率・設計施工比率(単体)

【2016年度通期】	土木	建築	(民間建築)	建設事業計
特命比率	20.9%	65.0%	(72.5%)	52.7%
設計施工比率	18.9%	66.3%	(70.6%)	53.1%
【2015年度通期】				
特命比率	30.1%	51.0%	(57.1%)	46.0%
設計施工比率	20.9%	59.5%	(65.0%)	50.2%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その3）

国内地域別受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期				
	2015年度		2016年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
大都市圏	7,417	62.2%	9,520	71.6%	28.3%
関東 (首都圏)	5,067 (4,472)	42.5% (37.5%)	7,743 (7,229)	58.2% (54.3%)	52.8% (61.7%)
東海	1,102	9.2%	1,125	8.5%	2.2%
近畿	1,247	10.5%	650	4.9%	▲47.9%
地方圏	4,510	37.8%	3,782	28.4%	▲16.1%
北海道	264	2.2%	314	2.4%	18.8%
東北	1,918	16.1%	1,935	14.6%	0.9%
北陸	1,039	8.7%	331	2.5%	▲68.1%
中国	532	4.5%	290	2.2%	▲45.4%
四国	267	2.2%	228	1.7%	▲14.4%
九州	487	4.1%	681	5.1%	39.8%
国内計	11,927	100.0%	13,302	100.0%	11.5%

関東:茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

(首都圏):東京、神奈川、埼玉、千葉

東海:岐阜、静岡、愛知、三重

近畿:滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

海外地域別受注高(連結)

(単位:億円)

	通 期				
	2015年度		2016年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
北米	2,737	15.2%	1,435	8.3%	▲47.6%
欧州	164	0.9%	105	0.6%	▲36.1%
アジア	1,091	6.1%	936	5.4%	▲14.2%
その他	874	4.9%	283	1.7%	▲67.6%
海外計	4,869	27.1%	2,761	16.0%	▲43.3%

※ シェアは連結受注高合計額に占める割合

[受注高50億円以上の国・地域]

北米	米国	米国
欧州	ポーランド	ポーランド
アジア	シンガポール	台湾
	タイ	タイ
	台湾	マレーシア
	マレーシア	シンガポール
	インドネシア	ベトナム
	ベトナム	
その他	オーストラリア	オーストラリア
	メキシコ	

4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

（単位：億円）

	通 期						上 半 期		
	2015年度 実績	2016年度			2017年度		2016年度 実績	2017年度	
		予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減		予想	前年度比増減
売上高	17,427	17,800	18,218	791	18,300	81	8,132	8,400	267
建設事業	15,810	15,700	16,020	210	16,600	579	7,336	7,640	303
開発事業等	1,616	2,100	2,197	580	1,700	▲497	795	760	▲35
（開発事業）	(521)	(950)	(1,005)	(483)	(584)	(▲421)	(300)	(262)	(▲38)
（その他の事業）	(1,094)	(1,150)	(1,191)	(97)	(1,116)	(▲75)	(495)	(498)	(2)
売上総利益	1,990	2,090	2,470	479	2,000	▲470	1,163	950	▲213
	11.4%	11.7%	13.6%	2.2%	10.9%	▲2.7%	14.3%	11.3%	▲3.0%
建設事業	1,722	1,730	2,050	328	1,685	▲365	1,014	815	▲199
	10.9%	11.0%	12.8%	1.9%	10.2%	▲2.6%	13.8%	10.7%	▲3.1%
開発事業等	268	360	420	151	315	▲105	149	135	▲14
	16.6%	17.1%	19.1%	2.5%	18.5%	▲0.6%	18.7%	17.8%	▲0.9%
販管費	▲880	▲890	▲916	▲36	▲940	▲23	▲426	▲450	▲23
営業利益	1,110	1,200	1,553	443	1,060	▲493	737	500	▲237
営業外損益	22	40	80	57	140	59	27	100	72
（金融収支）	(32)	(37)	(53)	(21)	(22)	(▲31)	(30)	(12)	(▲17)
（持分法投資損益）	(38)	(21)	(22)	(▲15)	(22)	(▲0)	(10)	(10)	(▲0)
経常利益	1,133	1,240	1,634	500	1,200	▲434	764	600	▲164
特別損益	▲48	▲10	▲12	35	30	42	2	40	37
税引前当期純利益	1,085	1,230	1,621	536	1,230	▲391	766	640	▲126
法人税等	▲357	▲438	▲558	▲201	▲405	153	▲255	▲208	47
当期純利益	727	792	1,062	335	825	▲237	511	432	▲79
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲4	▲12	▲14	▲9	▲5	9	▲2	▲2	0
親会社株主に帰属する 当期純利益	723	780	1,048	325	820	▲228	509	430	▲79

4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】 (単位:億円)

	通 期						上 半 期		
	2015年度 実績	2016年度			2017年度		2016年度 実績	2017年度	
		予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減		予想	前年度比増減
売上高	11,661	12,100	12,038	376	11,400	▲638	5,506	5,400	▲106
建設事業	11,320	11,400	11,320	▲0	11,030	▲290	5,330	5,250	▲80
(土木工事)	(3,079)	(2,850)	(2,968)	(▲111)	(3,530)	(561)	(1,306)	(1,750)	(443)
(建築工事)	(8,240)	(8,550)	(8,351)	(110)	(7,500)	(▲851)	(4,024)	(3,500)	(▲524)
(国内)	(11,248)	(11,400)	(11,312)	(63)	(11,000)	(▲312)	(5,349)	(5,230)	(▲119)
(海外)	(71)	(0)	(7)	(▲64)	(30)	(22)	(▲19)	(20)	(39)
開発事業等	340	700	718	377	370	▲348	176	150	▲26
売上総利益	1,374 11.8%	1,500 12.4%	1,782 14.8%	407 3.0%	1,330 11.7%	▲452 ▲3.1%	880 16.0%	630 11.7%	▲250 ▲4.3%
建設事業	1,343 11.9%	1,380 12.1%	1,661 14.7%	317 2.8%	1,260 11.4%	▲401 ▲3.3%	850 16.0%	600 11.4%	▲250 ▲4.6%
(土木工事)	(450) (14.6%)	(430) (15.1%)	(539) (18.2%)	(88) (3.6%)	(485) (13.7%)	(▲54) (▲4.5%)	(248) (19.0%)	(240) (13.7%)	(▲8) (▲5.3%)
(建築工事)	(893) (10.8%)	(950) (11.1%)	(1,121) (13.4%)	(228) (2.6%)	(775) (10.3%)	(▲346) (▲3.1%)	(602) (15.0%)	(360) (10.3%)	(▲242) (▲4.7%)
開発事業等	31 9.2%	120 17.1%	120 16.8%	89 7.6%	70 18.9%	▲50 2.1%	29 16.9%	30 20.0%	0 3.1%
※ (SPC、八重洲含む)	(46)	(137)	(139)	(92)	(88)	(▲50)	(38)	(40)	(1)
販管費	▲505	▲520	▲537	▲31	▲530	7	▲248	▲250	▲1
(人件費)	(▲248)	(▲260)	(▲275)	(▲26)	(▲270)	(4)	(▲125)	(▲133)	(▲7)
(その他)	(▲256)	(▲259)	(▲261)	(▲5)	(▲259)	(2)	(▲122)	(▲116)	(6)
営業利益	869	980	1,244	375	800	▲444	631	380	▲251
営業外損益 (金融収支)	▲52 (19)	20 (46)	40 (56)	93 (36)	90 (35)	49 (▲21)	36 (37)	80 (27)	43 (▲10)
経常利益	816	1,000	1,285	468	890	▲395	668	460	▲208
特別損益	▲115	▲5	▲9	106	▲10	▲0	5	▲5	▲10
税引前当期純利益	701	995	1,276	574	880	▲396	673	455	▲218
法人税等	▲311	▲345	▲458	▲147	▲280	178	▲223	▲155	68
当期純利益	390	650	817	427	600	▲217	449	300	▲149

※ 国内のSPCからの配当収入1件(単体P/Lの営業外収益に計上)および鹿島八重洲開発(株)の総利益(連結P/Lの開発事業等総利益に計上)まで含めた場合を参考で表記している。

5. グループ会社の概況（その1）

グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社) ※連結子会社の個別業績はP9~P11(国内:P9~P10、海外:P11)に記載

(単位:億円)

【国内】

	通 期					
	2015年度 実績	2016年度			2017年度	
		予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減
売上高	3,683	3,553	3,633	▲50	3,555	▲77
建設事業	1,975	1,846	1,848	▲126	1,903	54
開発事業等	1,708	1,707	1,784	75	1,652	▲131
売上総利益	389	330	371	▲18	324	▲46
	10.6%	9.3%	10.2%	▲0.4%	9.1%	▲1.1%
建設事業	211	158	187	▲24	155	▲32
	10.7%	8.6%	10.1%	▲0.6%	8.1%	▲2.0%
開発事業等	177	171	183	6	169	▲14
	10.4%	10.1%	10.3%	▲0.1%	10.3%	0.0%
販管費	▲183	▲177	▲175	7	▲178	▲2
営業利益	205	152	195	▲10	146	▲48
営業外損益	12	17	25	12	13	▲12
(金融収支)	(▲0)	(▲0)	(0)	(0)	(▲0)	(▲0)
(持分法投資損益)	(10)	(15)	(22)	(11)	(11)	(▲10)
経常利益	218	170	221	2	160	▲61
特別損益	▲69	▲2	▲6	62	▲1	5
税引前当期純利益	148	167	214	65	158	▲55
法人税等	▲68	▲51	▲53	15	▲51	1
当期純利益	80	115	161	80	107	▲54
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲0	▲0	▲0	▲0	0
親会社株主に帰属する 当期純利益	80	115	161	80	107	▲53
建設事業受注高	1,970	1,885	2,020	49	1,883	▲137

【海外】

	通 期					
	2015年度 実績	2016年度			2017年度	
		予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減
	3,679	3,522	4,010	330	4,653	643
	3,369	3,147	3,581	212	4,302	720
	310	375	428	118	351	▲77
	271	268	321	50	306	▲15
	7.4%	7.6%	8.0%	0.6%	6.6%	▲1.4%
	175	149	182	6	200	18
	5.2%	4.8%	5.1%	▲0.1%	4.7%	▲0.4%
	95	119	139	43	106	▲33
	30.8%	31.8%	32.5%	1.7%	30.2%	▲2.3%
	▲190	▲181	▲200	▲9	▲234	▲34
	80	87	121	41	71	▲49
	75	30	52	▲22	52	0
	(21)	(12)	(17)	(▲4)	(5)	(▲12)
	(29)	(9)	(6)	(▲23)	(15)	(8)
	155	117	174	18	124	▲49
	27	0	0	▲26	0	0
	182	117	174	▲8	124	▲49
	▲40	▲36	▲47	▲7	▲42	4
	142	81	126	▲15	82	▲44
	▲4	▲12	▲13	▲9	▲5	8
	137	68	112	▲25	76	▲36
	4,913	2,623	3,015	▲1,898	4,301	1,285

5. グループ会社の概況（その2）－ 国内連結子会社①

（単位：億円）

会社名		通 期						2016年度末 (2017年3月末)	事業および業績の概要
		2015年度 実績	2016年度		2017年度				
			予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減		
大興物産(株) (鹿島持分 98.1%)	建設事業受注高	227.3	200.0	271.6	44.2	200.0	▲71.6	総資産 564.1 資本金 7.5 従業員数 273人	《建設資機材の販売、専門工事の請負》 16年度：業績は堅調に推移し、前年度と同程度の高水準となった。 17年度：首都圏の内装工事の一時的な減少により減収・減益を見込むが、今後の繁忙に備えて直備・多能工育成を推進する。
	売上高	1,077.0	1,030.0	1,139.2	62.2	950.0	▲189.2		
	営業利益	20.4	11.0	19.0	▲1.4	5.0	▲14.0		
	経常利益	20.6	10.7	19.3	▲1.3	5.2	▲14.0		
	親会社株主に帰属する当期純利益	16.7	9.5	20.2	3.5	4.0	▲16.1		
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,088.6	989.7	1,025.9	▲62.7	1,011.0	▲14.9	総資産 901.5 資本金 40.0 従業員数 1,273人	《舗装工事業、合材販売》 16年度：建設受注の減少等により減収・減益となったが、予想を上回る利益を確保。 17年度：手持工事の状況等を踏まえて減益を見込むものの、コスト競争力の強化とリスク管理の徹底を図り、利益向上を目指す。
	売上高	1,223.2	1,196.6	1,171.6	▲51.6	1,200.0	28.3		
	営業利益	89.0	56.4	78.5	▲10.5	60.0	▲18.5		
	経常利益	90.4	56.6	78.5	▲11.9	60.0	▲18.5		
	親会社株主に帰属する当期純利益	55.6	35.7	51.3	▲4.2	40.0	▲11.3		
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 210.9 資本金 1.0 従業員数 1,575人	《建物管理業》 16年度：管理物件の増加と営繕対応が寄与し、増収・増益を達成。 17年度：減収・減益を見込むが、グループ連携の推進等により事業基盤を強化し、着実な成長を図る。
	売上高	508.6	507.0	532.3	23.6	526.0	▲6.3		
	営業利益	32.1	30.4	35.1	3.0	30.6	▲4.5		
	経常利益	32.4	30.6	35.3	2.9	30.7	▲4.6		
	親会社株主に帰属する当期純利益	20.6	19.0	24.4	3.7	19.5	▲4.8		
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	280.3	285.0	305.4	25.0	270.0	▲35.4	総資産 263.4 資本金 3.0 従業員数 288人	《建設基礎工事業》 16年度：前年度が高水準であった反動で減収・減益となったが、業績は堅調に推移。 17年度：技術力を活かして工事受注と利益向上を図るとともに、競争力の強化に向けて技術開発を一層推進する。
	売上高	315.0	270.0	267.8	▲47.2	260.0	▲7.8		
	営業利益	34.0	23.4	22.5	▲11.4	19.8	▲2.7		
	経常利益	33.8	25.0	25.5	▲8.3	22.0	▲3.5		
	親会社株主に帰属する当期純利益	22.2	15.0	17.1	▲5.1	14.0	▲3.1		
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 351.6 資本金 4.0 従業員数 50人	《総合リース業、ファイナンス業》 16年度：新規リース契約の獲得やリース資産の売却により増収となった。 17年度：グループ連携の推進により資産管理サービスの向上等を図り、付加価値を高めることによって増収・増益を目指す。
	売上高	69.5	76.8	79.0	9.4	86.0	6.9		
	営業利益	11.1	12.8	11.1	▲0.0	13.0	1.8		
	経常利益	11.4	13.0	11.2	▲0.1	13.0	1.7		
	親会社株主に帰属する当期純利益	7.1	8.8	7.3	0.1	8.4	1.1		

5. グループ会社の概況（その3）－ 国内連結子会社②

（単位：億円）

会社名		通 期						2016年度末 (2017年3月末)	事業および業績の概要	
		2015年度 実績	2016年度		2017年度					
			予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減			
(株)イリア (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	80.3	82.0	86.0	5.6	82.0	▲4.0	総資産	49.3	《総合インテリア事業》 16年度：工事損益の改善に向けた取り組みが実を結び、大幅増益を達成。 17年度：反動による減益を見込むが、高水準の利益を確保できる見通しであり、生産性の向上等により更なる上積みを図る。
	売上高	76.2	80.0	79.4	3.2	82.0	2.5	資本金	0.5	
	営業利益	0.4	2.7	5.0	4.5	2.3	▲2.6			
	経常利益	1.0	2.6	5.0	4.0	2.3	▲2.6			
	親会社株主に帰属する 当期純利益	0.5	1.6	3.2	2.6	1.5	▲1.7	従業員数	178人	
カジマメカトロ エンジニアリング(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	100.0	119.0	119.6	19.5	100.3	▲19.3	総資産	58.8	《建設機械製造業》 16年度：原価低減等により工事損益が改善し、最終黒字を確保した。 17年度：手持工事量の増加等により増収を見込む。生産性の向上や技術力の強化に 取り組み、利益向上を目指す。
	売上高	109.7	105.6	92.9	▲16.7	140.0	47.0	資本金	4.0	
	営業利益	0.6	0.1	1.0	0.4	0.2	▲0.8			
	経常利益	0.7	0.1	0.8	0.1	0.2	▲0.6			
	親会社株主に帰属する 当期純利益	0.3	0.0	0.1	▲0.1	0.1	▲0.0	従業員数	179人	
(株)クリマテック (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	193.5	210.0	211.6	18.1	220.0	8.3	総資産	97.1	《設備工事業》 16年度：減収となったものの、原価低減や追加変更の獲得等により増益を達成。 17年度：グループ連携により、受注拡大と利益成長を目指すとともに、中長期的視点から直備・多能工の確保・育成を推進する。
	売上高	213.3	190.0	172.6	▲40.6	210.0	37.3	資本金	3.0	
	営業利益	6.1	4.5	8.4	2.3	3.0	▲5.4			
	経常利益	6.2	4.6	8.6	2.3	3.1	▲5.4			
	親会社株主に帰属する 当期純利益	3.8	3.1	5.8	2.0	2.0	▲3.8	従業員数	371人	
その他連結子会社 計3社 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産	381.0	
	売上高	90.3	97.5	97.7	7.3	101.3	3.6	資本金	2.5	
	営業利益	11.3	11.2	14.1	2.8	12.6	▲1.4			
	経常利益	10.7	10.7	14.5	3.8	11.7	▲2.7			
	親会社株主に帰属する 当期純利益	▲57.8	6.4	9.1	66.9	5.7	▲3.3	従業員数	255人	

5. グループ会社の概況（その4）－ 海外連結子会社

（単位：億円）

会社名		通 期						2016年度末 (2016年12月末)	事業および業績の概要
		2015年度 実績	2016年度		2017年度				
			予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減		
KUSA (カジマ ユー エス エー) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	2,799.2	1,289.2	1,461.5	▲1,337.7	1,828.8	367.3	総資産 1,452.2 資本金 US\$5M 従業員数 1,036人	《北米地域における建設事業、開発事業》 16年度：建設受注は前年度が高水準であった反動により減少。売上高・利益は開発物件の売却を主因に増収・増益を達成。17年度：減収・減益を見込むが、収益安定化を目指し事業基盤を強化する。
	売上高	2,061.0	1,880.8	2,220.3	159.3	2,096.8	▲123.5		
	営業利益	36.2	36.4	47.0	10.8	12.2	▲34.7		
	経常利益	56.9	50.5	69.6	12.7	44.8	▲24.8		
	親会社株主に帰属する当期純利益	36.6	24.7	38.6	1.9	27.3	▲11.2		
(換算レート)	単位：US\$	¥120.61	¥101.12	¥116.49		¥116.49			
KOA (カジマ オーバーシーズ アジア) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	973.3	607.6	643.7	▲329.5	1,209.5	565.7	総資産 1,464.1 資本金 S\$230M 従業員数 2,547人	《アジア地域における建設事業、開発事業》 16年度：建設受注と売上高は前年度を下回ったが、利益は建設・開発ともに好調に推移し増益となった。17年度：減益を見込むものの、受注機会の多様化と開発事業の収益強化に取り組む。
	売上高	992.8	880.4	944.9	▲47.8	1,117.3	172.3		
	営業利益	45.5	47.8	68.4	22.9	58.8	▲9.6		
	経常利益	83.7	59.5	97.1	13.4	67.0	▲30.0		
	親会社株主に帰属する当期純利益	52.8	40.0	72.2	19.4	43.2	▲29.0		
(換算レート)	単位：S\$	¥85.39	¥74.01	¥80.63		¥80.63			
KE (カジマ ヨーロッパ) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	164.6	87.4	105.2	▲59.4	141.4	36.2	総資産 268.5 資本金 £81M(KEL) €286M(KEBV) £213M(KEUKH) 従業員数 257人	《欧州地域における建設事業、開発事業》 16年度：前年度に物件売却があった反動を主因に減益となったが、英国PFI運営は堅調に推移。17年度：収益向上に向けて、リスクを見極めつつ強みを活かせる案件に投資していく。
	売上高	186.1	140.6	154.2	▲31.9	168.9	14.7		
	営業利益	▲4.2	▲2.2	▲1.1	3.0	▲5.7	▲4.5		
	経常利益	10.9	5.6	6.4	▲4.4	3.8	▲2.6		
	親会社株主に帰属する当期純利益	44.7	5.3	5.6	▲39.1	3.7	▲1.8		
(換算レート)	単位：£	¥178.78	¥131.00	¥143.00		¥143.00			
中鹿營造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	133.5	161.1	289.0	155.4	216.4	▲72.6	総資産 129.2 資本金 NT\$800M 従業員数 195人	《台湾における建設事業、開発事業》 16年度：大型案件の寄与により建設受注が増加。減収・減益となったものの、手持工事の利益向上等により利益予想を上回った。17年度：受注力の強化と手持工事の着実な運営により、収益の向上を図っていく。
	売上高	173.2	116.4	147.5	▲25.6	159.0	11.4		
	営業利益	9.5	3.1	4.6	▲4.8	1.8	▲2.8		
	経常利益	9.5	3.4	7.0	▲2.5	2.2	▲4.7		
	親会社株主に帰属する当期純利益	7.2	2.6	5.1	▲2.0	1.7	▲3.4		
(換算レート)	単位：NT\$	¥3.6725	¥3.2225	¥3.6067		¥3.6067			
KA (カジマ オーストラリア) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	842.9	478.2	515.4	▲327.5	904.7	389.3	総資産 181.5 資本金 A\$60M 従業員数 334人	《オーストラリアにおける建設事業、開発事業》 16年度：前年度の建設受注が好調だったことを主因に増収・増益となり、設立2年目で最終黒字を達成。17年度：コクラム社を買収したことを主因に業績向上を見込み、更なる成長を目指す。
	売上高	266.6	503.9	542.9	276.2	1,111.6	568.7		
	営業利益	▲6.5	1.9	2.6	9.1	4.6	2.0		
	経常利益	▲5.7	1.8	3.3	9.0	6.3	3.0		
	親会社株主に帰属する当期純利益	▲3.6	▲0.6	0.4	4.1	0.2	▲0.2		
(換算レート)	単位：A\$	¥87.92	¥77.04	¥84.36		¥84.36			

6. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

	通 期					
	2015年度 実績	2016年度			2017年度	
		予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減
土木事業						
売上高	3,079	2,850	2,968	▲111	3,530	561
営業利益	288	258	359	71	305	▲54
建築事業						
売上高	8,240	8,550	8,351	110	7,500	▲851
営業利益	574	622	786	211	446	▲339
開発事業等						
売上高	340	700	718	377	370	▲348
営業利益	6	98	98	91	47	▲51
国内関係会社						
売上高	3,646	3,553	3,611	▲34	3,555	▲56
営業利益	206	152	195	▲10	146	▲49
海外関係会社						
売上高	3,679	3,522	4,009	330	4,653	643
営業利益	75	87	116	41	71	▲44
調整額						
売上高	▲1,560	▲1,375	▲1,442	118	▲1,309	132
営業利益	▲40	▲19	▲3	36	41	45
連結計						
売上高	17,427	17,800	18,218	791	18,300	81
営業利益	1,110	1,200	1,553	443	1,060	▲493

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2015年度		2016年度		
	実績	シェア	実績	シェア	前年度比増減
北米	2,026	11.6%	2,182	12.0%	156
欧州	190	1.1%	158	0.9%	▲31
アジア	1,223	7.0%	1,133	6.2%	▲90
その他	318	1.9%	550	3.0%	231
海外計	3,758	21.6%	4,025	22.1%	266

	通 期				
	2016年度		2017年度		
	実績	シェア	予想	シェア	前年度比増減
海外計	4,025	22.1%	4,650	25.4%	624

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

	16年3月末	17年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,527	7,611	84
連結子会社	8,283	8,811	528
(国内)	(4,144)	(4,442)	(298)
(海外)	(4,139)	(4,369)	(230)
連結計	15,810	16,422	612

6. 補足データ（その2）

開発事業支出金 (単位:億円)

	16年3月末	17年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	343	326	▲17
単体	208	168	▲40
子会社等	134	157	23

販売用不動産 (単位:億円)

	16年3月末	17年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	572	580	7
単体	241	320	78
子会社等	331	260	▲71

賃貸等不動産(連結) (単位:億円)

	16年3月末	17年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
簿価	1,648	1,630	▲18
時価	3,013	3,138	124
含み損益	1,364	1,507	142

工事損失引当金残高 (単位:億円)

	16年3月末	17年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲454	▲137	316
単体	▲453	▲136	317
子会社等	▲0	▲1	▲0

※ 上記はB/S計上額であり、未成工事支出金との相殺前の実質残高は以下のとおり

単体	▲490	▲136	354
----	------	------	-----

有利子負債残高 (単位:億円)

	16年3月末 実績	17年3月末			18年3月末	
		予想	実績	前期末比増減	予想	前期末比増減
連結	3,785	3,750	3,729	▲55	3,700	▲29
単体	2,953	2,650	2,876	▲76	2,200	▲676
子会社等	831	1,100	852	20	1,500	647
連結D/Eレシオ	0.80		0.68			

連結キャッシュ・フロー (単位:億円)

	通 期			
	2015年度	2016年度		2017年度
	実績	実績	前年度比増減	予想
営業C/F	363	1,875	1,511	400
投資C/F	▲278	▲319	▲41	▲700
財務C/F	▲131	▲205	▲74	▲300
現金及び 現金同等物 期末残高	2,348	3,674	1,326	-

その他参考数値 (単位:億円)

	通 期					
	2015年度	2016年度			2017年度	
	実績	予想	実績	前期末比増減	予想	前期末比増減
研究開発費	78	78	82	3	88	5
(うち単体)	(72)	(72)	(75)	(2)	(82)	(6)
設備投資額	329	270	294	▲35	270	▲24
(うち単体)	(115)	(94)	(134)	(19)	(67)	(▲67)
減価償却実施額	195	180	193	▲2	190	▲3
(うち単体)	(85)	(83)	(83)	(▲2)	(82)	(▲0)

※ 設備投資額・減価償却実施額は、有形固定資産＋無形固定資産＋投資その他の資産ベース

7. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[完成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分					
晴海二丁目マンション (ザ・パークハウス 晴海タワーズ ティアレジデンス)	東京都 中央区	約4,500	約30,500	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(49階建、861戸)を行うもの。 12年7月着工、13年8月販売開始、16年8月引渡し。
			事業シェアによる		
勝どき五丁目 市街地再開発事業 (勝どき ザ・タワー)	東京都 中央区	約3,300	約48,900	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、再開発事業に参加組合員として参画し、住宅保留床の分譲事業(53階建、総戸数1,420戸のうち1,318戸)を行うもの。 11年10月本組合設立、12年12月権利変換計画認可取得、13年9月本体工事着工、14年5月販売開始、16年12月竣工、17年1月引渡し。
			事業シェアによる		

[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分

都市再生ステップアップ・ プロジェクト竹芝地区	東京都 港区	約4,700	約55,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、都有地を借地し70年間の賃貸事業(業務棟(40階建)、住宅棟(賃貸住宅、サービスアパートメント等))を行うもの。 13年5月事業者を選定、16年5月本体工事着工、20年竣工予定。
			事業シェアによる		
戸塚土地開発事業	神奈川県 横浜市	約8,600	約15,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(戸数未定)を行うもの。 19年度着工予定、21年度竣工・引渡し予定。
			事業シェアによる		

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> 賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 分譲レジデンス棟との複合開発として06年8月竣工。鹿島単独事業。 東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所に再認定(2015年度申請)。
東京駅八重洲口 開発事業	東京都 千代田区	約6,000	約106,500	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> JR東日本・三井不動産他との共同による大規模複合開発。 当社グループは南棟(42階建)にて事業参画。13年2月に持分の一部を売却。 14年9月に駅前広場が竣工し全体完成。
		約270	事業シェアによる		
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。12年1月竣工。 CASBEE-新築でSランク取得。

7. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分					
ビショップスゲート 開発事業	シンガポール	約6,900	約10,400	単独事業	・高級住宅分譲事業(3棟・2階～5階建、総戸数31戸)。
米国流通倉庫 開発事業 (LDI)	米国	—	—	他社との 共同事業	・鹿島USA傘下の子会社LDI(2013年設立)が、2013年10月に売却したIDIとJVを組成して推進中の流通倉庫(開発・運営・売却・ファンドビジネス等)事業。
米国流通倉庫 開発事業 (Core5)	米国	—	—	一部他社との 共同事業	・鹿島USA傘下の子会社Core5(2015年設立)が、主体となって推進中の流通倉庫(開発・運営・売却等)事業。 ・6件に着手、内1件竣工(2017年3月末現在)。
スカイハウス 開発事業 (BCDC)	米国	—	—	他社との 共同事業	・鹿島USA傘下の子会社BCDCにて実施する高層高級賃貸住宅開発事業。 ・スカイハウスシリーズとして17件に着手(23～32階建、総戸数320～407戸)、内16件竣工・1件建設中。5件売却済(2017年3月末現在)。
南京西路プロジェクト	台北 (台湾)	約2,500	約32,400	他社との 共同事業	・台北駅の西側に位置する、住宅・オフィス・店舗の複合開発事業。地上26階、地下5階。 ・現地デベロッパーと共同で行う等価交換事業。 ・2018年許認可取得、2020年着工予定。
		—	事業シェアによる		

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	・インドネシア政府からBOT方式にて(運営期間:40年間(1996年～2036年))推進中の不動産事業。 ・ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル複合棟(32階建)を運営中。
		—	事業シェアによる		
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	・ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)。
55ムーアゲート	ロンドン (英国)	—	約5,900	単独事業	・シティ地区におけるオフィス投資事業。地上6階、地下2階。 ・改修事業進行中。

8. PFI事業の実績（その1）

【未稼働案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
[新規入手案件(2016年度)]							
青木浄水場更新事業	新潟県見附市	DBO	2021年4月供用開始後約20年間	SPC (2020年度設立予定)	構成員 (鹿島)	—	約112億円
新潟県立武道館(仮称)整備及び運営事業	新潟県上越市	BTO	2019年12月供用開始後約14年間	(株)PFI新潟県立武道館サービス	代表企業 (鹿島)	関連会社	約84億円
[国内案件]							
川崎市スポーツ・文化複合施設整備等事業	神奈川県川崎市	BTO	2017年10月開業後約10年間	(株)アクサス川崎	代表企業 (鹿島)	関連会社	約169億円
豊橋市バイオマス資源利活用施設整備・運営事業	愛知県豊橋市	BTO	2017年10月開業後約20年間	(株)豊橋バイオウィル	構成員 (鹿島、鹿島環境エンジニアリング)	関連会社	約137億円
中田井浄水場更新事業	愛媛県四国中央市	DBO	2016年4月供用開始後約18年間(建設期間2019年9月まで)	四国中央浄水サービス(株)	構成員 (鹿島)	—	約119億円
[海外案件]							
ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約 214億円
その他国内1件							約109億円
その他 海外2件(英国2件)							約 178億円
計 国内6件							約730億円
計 海外3件(英国3件)							約 393億円

(換算レート) ¥143.00/£

8. PFI事業の実績（その2）

【稼働中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟開院後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約 1,184億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月開業後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約 643億円
参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年7月開業後約10年間	HOC議員会館PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 588億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 318億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟I期開業後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約209億円
その他 国内40件							約4,631億円
その他 海外20件(英国20件)							約 1,021億円
計 国内45件							約7,573億円
計 海外20件(英国20件)							約 1,021億円

(換算レート) ¥143.00/£

【未稼働案件+稼働中案件】

計 国内51件							約 8,303億円
計 海外23件(英国23件)							約 1,414億円

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 連結

【連結】	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度
	通期										
	実績	予想									
建設事業受注高	16,772	15,854	11,383	11,884	12,960	13,332	15,735	14,748	17,958	17,283	16,400
売上高	18,940	19,485	16,373	13,256	14,577	14,850	15,211	16,936	17,427	18,218	18,300
営業利益	180	196	▲67	172	294	184	230	126	1,110	1,553	1,060
経常利益	294	159	90	175	413	246	270	213	1,133	1,634	1,200
親会社株主に帰属する当期純利益	407	▲62	132	258	38	234	207	151	723	1,048	820
1株当たり当期純利益（円）	39.13	▲6.20	13.03	24.87	3.69	22.55	19.98	14.58	69.66	101.01	79.00
自己資本当期純利益率	12.8%	▲2.4%	5.4%	10.0%	1.5%	8.1%	6.0%	3.8%	16.0%	20.6%	-
売上高営業利益率	1.0%	1.0%	▲0.4%	1.3%	2.0%	1.2%	1.5%	0.7%	6.4%	8.5%	5.8%
総資産	19,183	18,854	17,968	16,449	16,862	16,860	17,894	18,392	18,867	19,928	-
自己資本	2,972	2,311	2,618	2,528	2,567	3,204	3,682	4,349	4,712	5,485	-
純資産	3,054	2,390	2,621	2,532	2,567	3,181	3,641	4,369	4,740	5,525	-
自己資本比率	15.5%	12.3%	14.6%	15.4%	15.2%	19.0%	20.6%	23.6%	25.0%	27.5%	-
1株当たり純資産（円）	292.63	227.56	251.97	243.35	247.12	308.49	354.62	418.86	453.93	528.46	-
有利子負債	4,738	5,405	6,200	5,589	5,257	4,801	4,447	3,850	3,785	3,729	3,700
D/Eレシオ	1.59	2.34	2.37	2.21	2.05	1.50	1.21	0.89	0.80	0.68	-
1株当たり配当金（円）	7.0	6.0	6.0	6.0	5.0	5.0	5.0	5.0	12.0	20.0	20.0
営業キャッシュ・フロー	▲525	161	▲769	640	817	584	329	592	363	1,875	400
投資キャッシュ・フロー	30	▲305	▲57	29	▲387	367	173	83	▲278	▲319	▲700
財務キャッシュ・フロー	▲76	746	719	▲505	▲377	▲586	▲171	▲707	▲131	▲205	▲300
従業員数（人）	14,934	15,608	15,189	15,083	15,149	15,468	15,391	15,383	15,810	16,422	-

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 単体

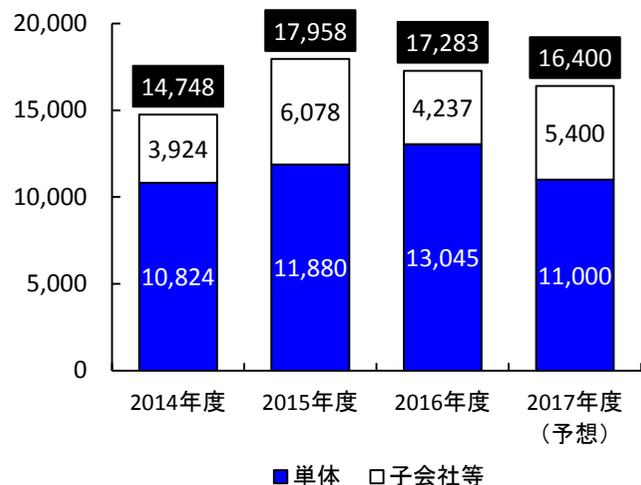
【単体】	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度
	通期										
	実績	予想									
受注高	14,636	13,876	9,440	10,239	11,011	10,536	12,646	11,938	12,368	13,499	11,300
建設事業受注高	13,978	13,056	9,188	9,579	10,530	9,960	12,110	10,824	11,880	13,045	11,000
売上高	14,231	14,919	12,444	9,704	11,004	10,699	10,460	11,410	11,661	12,038	11,400
営業利益	46	93	▲79	79	176	13	51	▲180	869	1,244	800
経常利益	51	117	75	57	238	122	95	16	816	1,285	890
当期純利益	58	▲75	31	45	▲71	87	50	80	390	817	600
1株当たり当期純利益（円）	5.62	▲7.40	3.07	4.36	▲6.82	8.39	4.83	7.73	37.52	78.60	57.70
総資産	15,343	15,303	14,406	13,274	13,562	13,454	14,229	14,138	14,364	15,296	-
自己資本	2,650	2,159	2,322	2,082	2,050	2,416	2,540	2,978	3,087	3,704	-
純資産	2,650	2,159	2,322	2,082	2,050	2,416	2,540	2,978	3,087	3,704	-
自己資本比率	17.3%	14.1%	16.1%	15.7%	15.1%	18.0%	17.9%	21.1%	21.5%	24.2%	-
1株当たり純資産（円）	259.85	211.79	223.01	200.04	197.04	232.30	244.29	286.45	296.91	356.30	-
有利子負債	3,142	3,962	4,538	4,390	4,179	3,849	3,746	3,059	2,953	2,876	2,200
売上総利益率	5.0%	5.0%	4.1%	6.8%	6.8%	5.4%	5.5%	2.7%	11.8%	14.8%	11.7%
完成工事総利益率	4.1%	4.1%	3.8%	7.0%	7.1%	5.5%	5.4%	0.8%	11.9%	14.7%	11.4%
土木工事総利益率	5.4%	3.6%	▲0.8%	0.7%	8.1%	3.5%	17.2%	▲0.1%	14.6%	18.2%	13.7%
建築工事総利益率	3.6%	4.4%	5.9%	9.7%	6.7%	6.2%	0.3%	1.1%	10.8%	13.4%	10.3%
開発事業等総利益率	14.1%	21.3%	11.2%	2.7%	2.1%	3.3%	6.8%	27.7%	9.2%	16.8%	18.9%
従業員数（人）	8,817	8,705	8,452	8,164	7,925	7,737	7,657	7,546	7,527	7,611	-

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

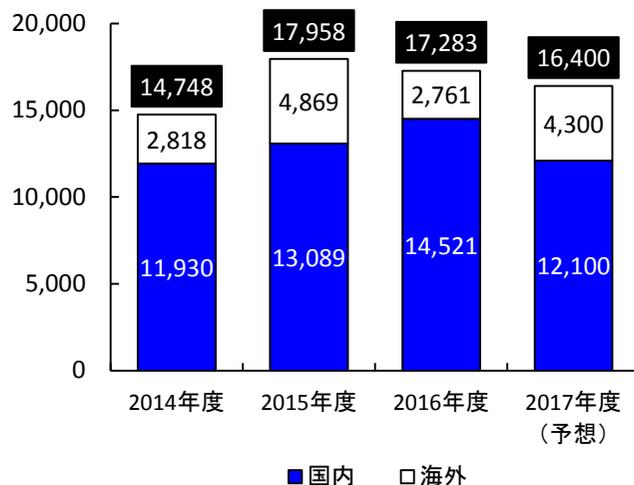
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

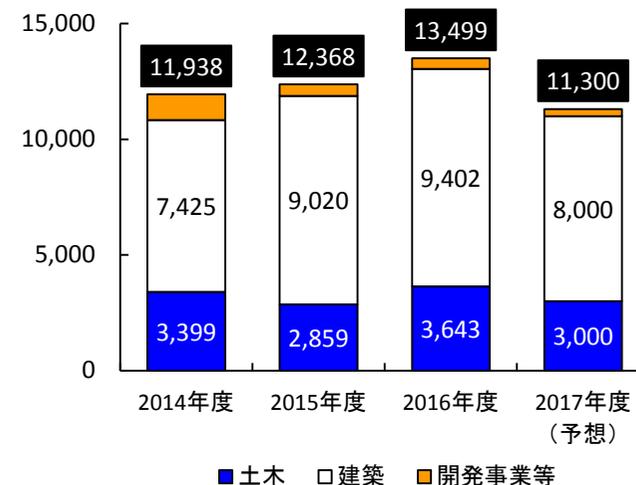
【通期】



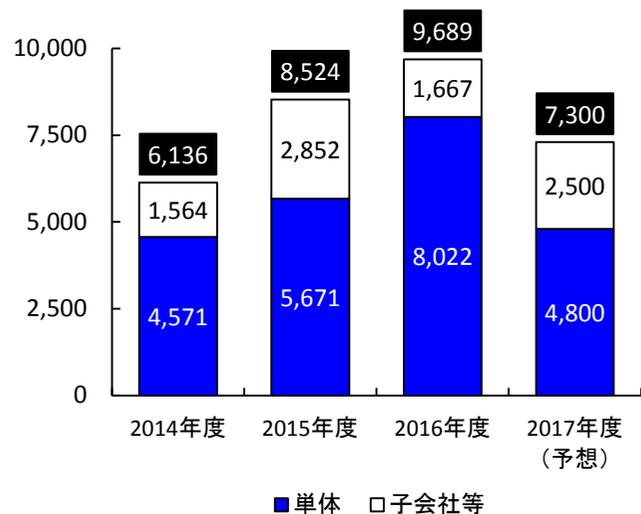
受注高(単体)

(単位:億円)

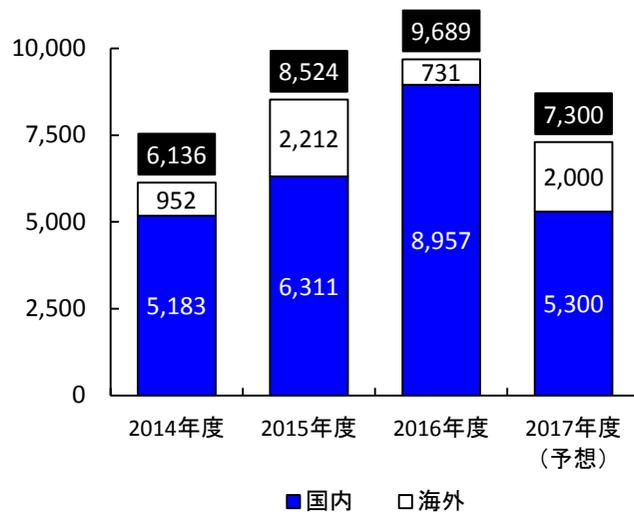
【通期】



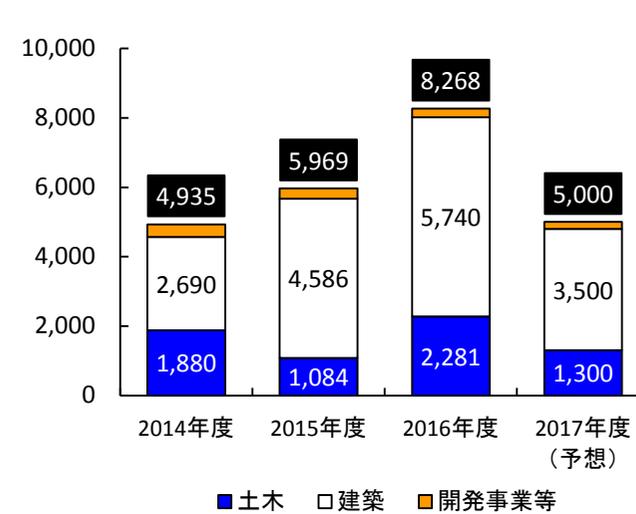
【上半期】



【上半期】



【上半期】

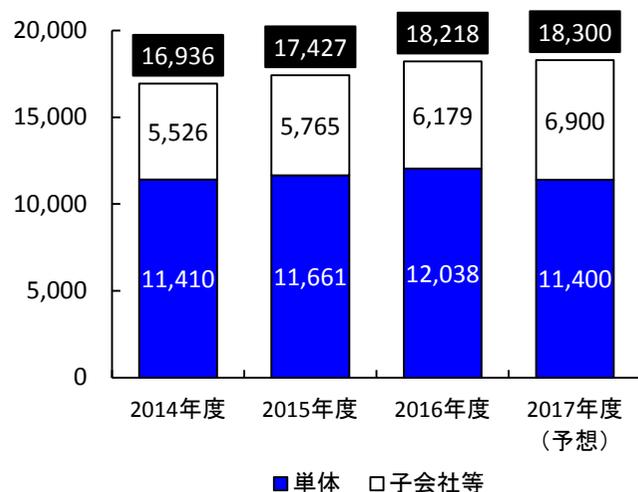


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

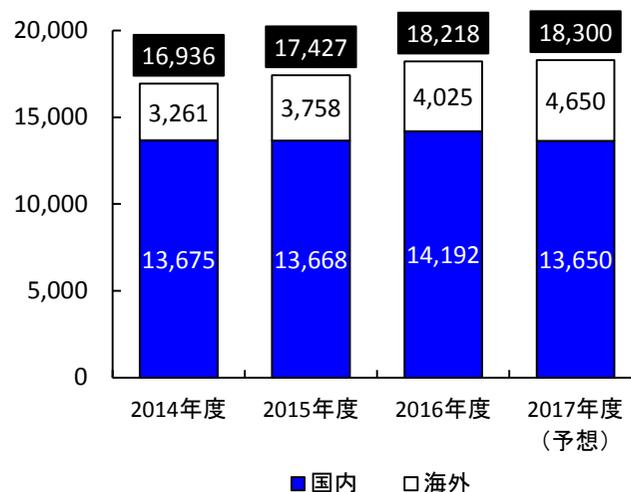
【通期】



売上高(連結)

(単位:億円)

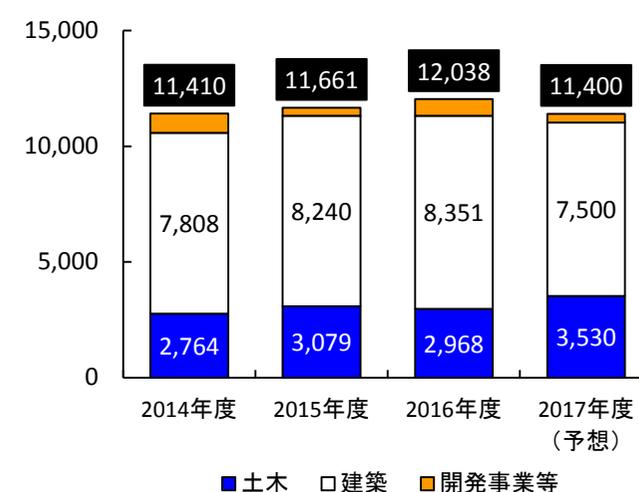
【通期】



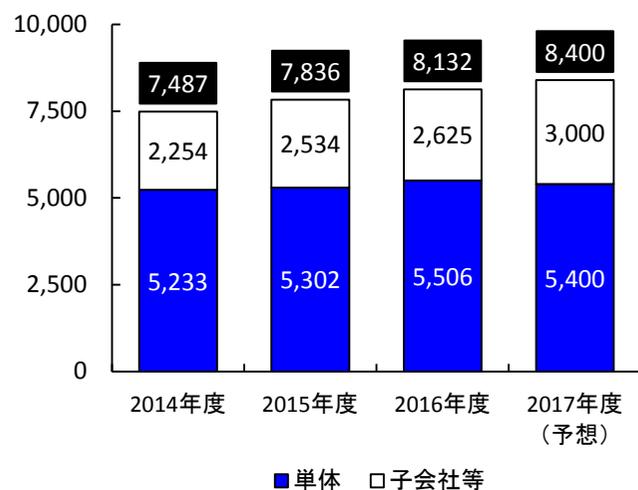
売上高(単体)

(単位:億円)

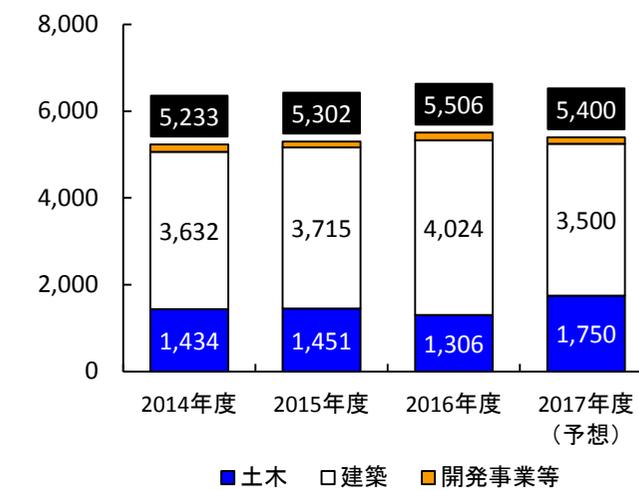
【通期】



【上半期】



【上半期】

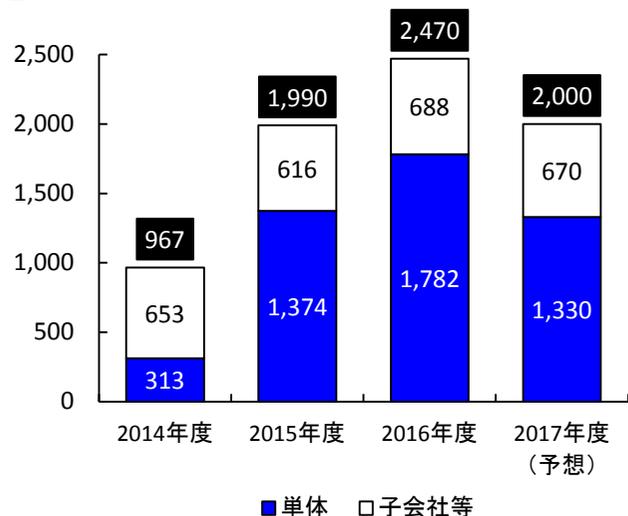


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

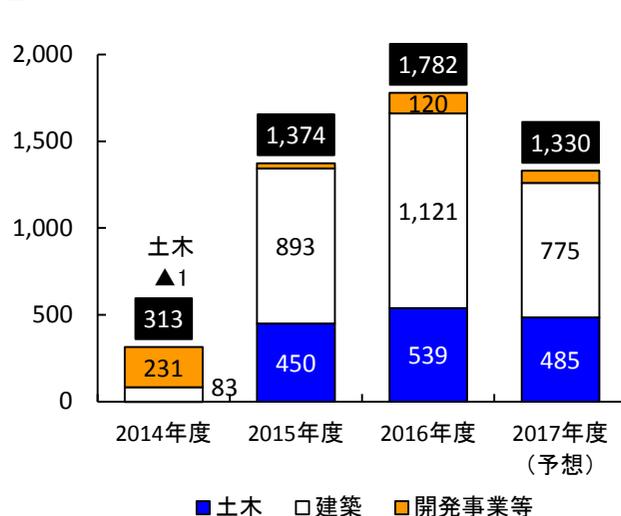
【通期】



売上総利益(単体)

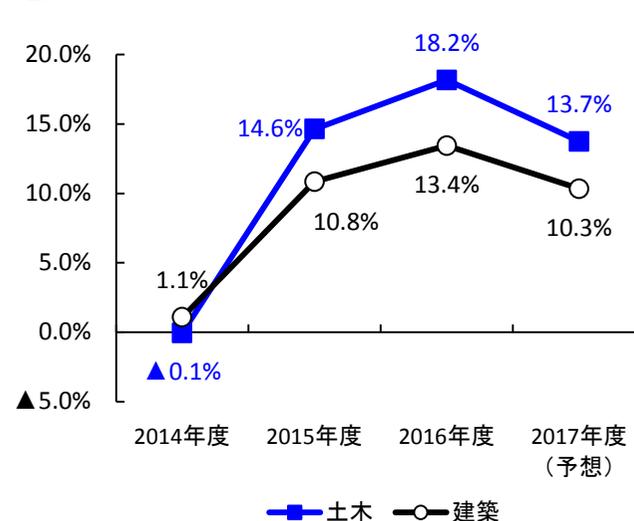
(単位:億円)

【通期】

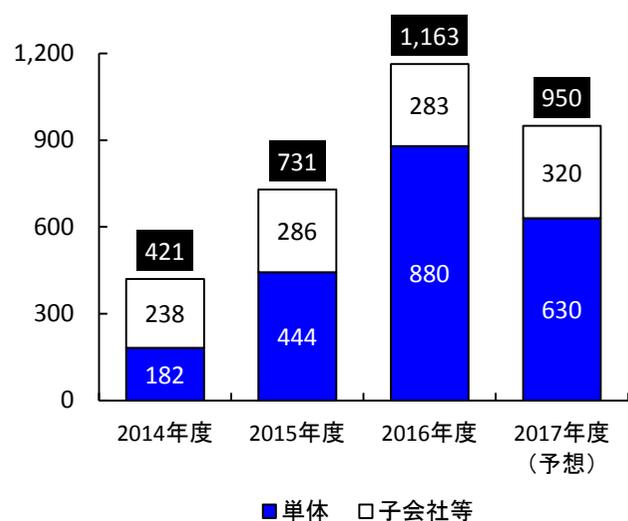


完成工事総利益率(単体)

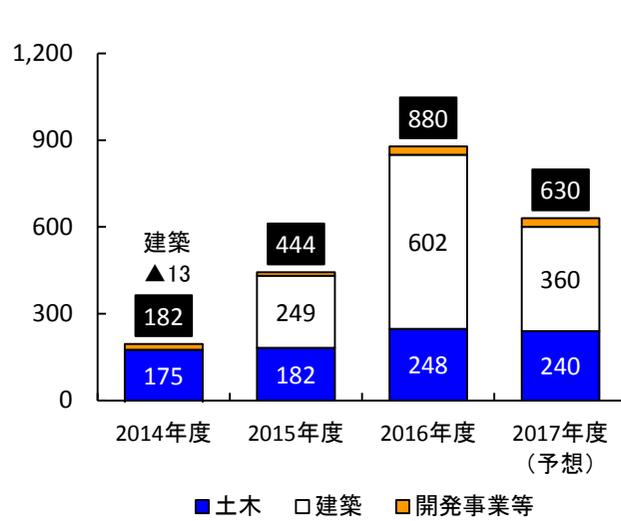
【通期】



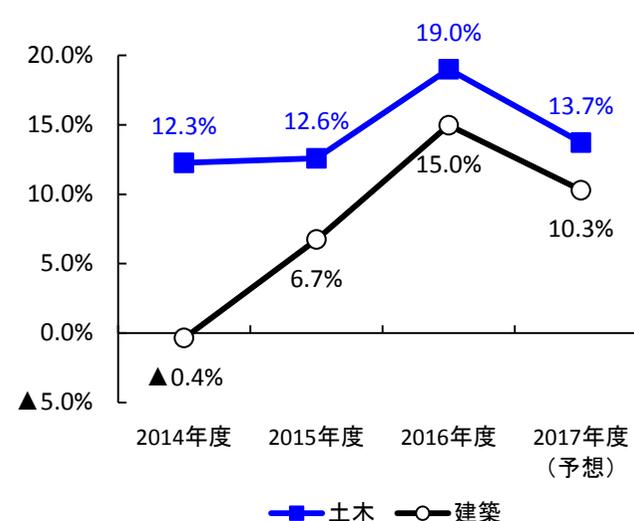
【上半期】



【上半期】



【上半期】



【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

経常利益(連結)

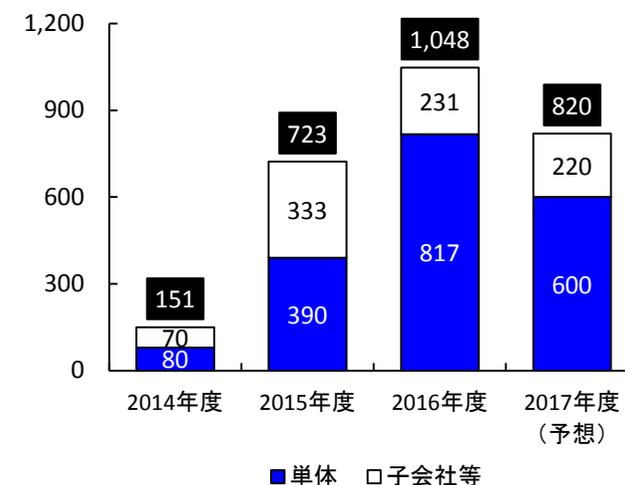
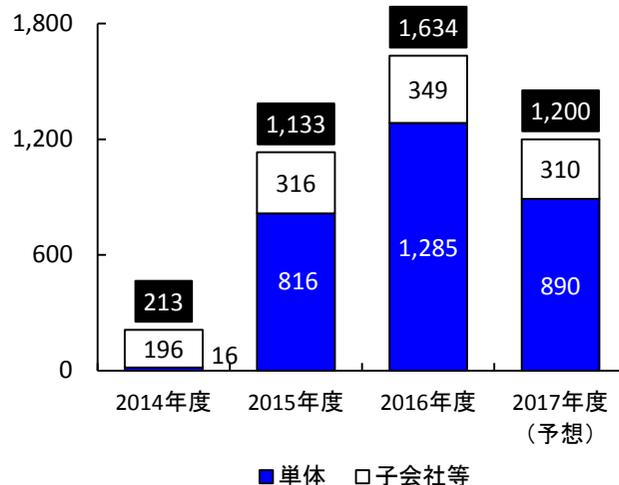
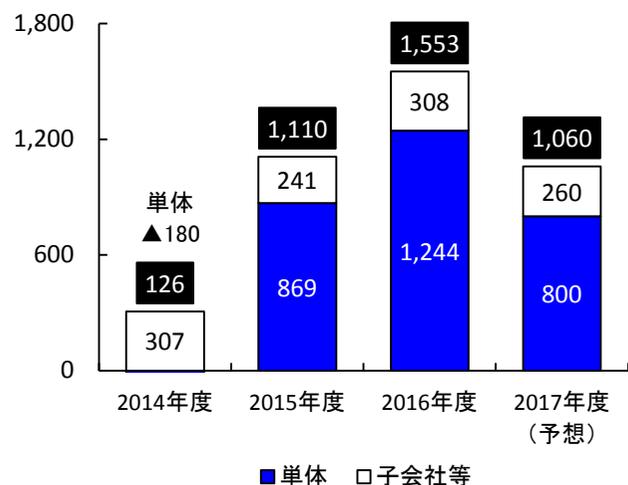
(単位:億円)

親会社株主に帰属する当期純利益(連結) (単位:億円)

【通期】

【通期】

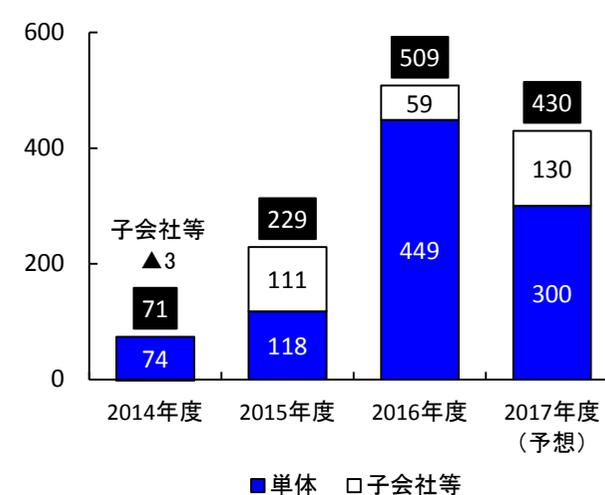
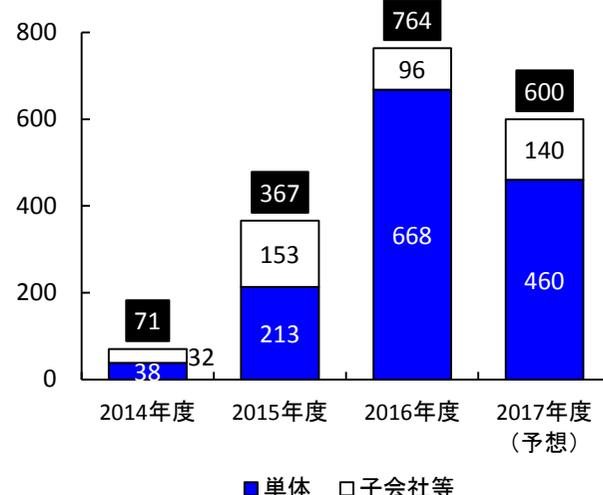
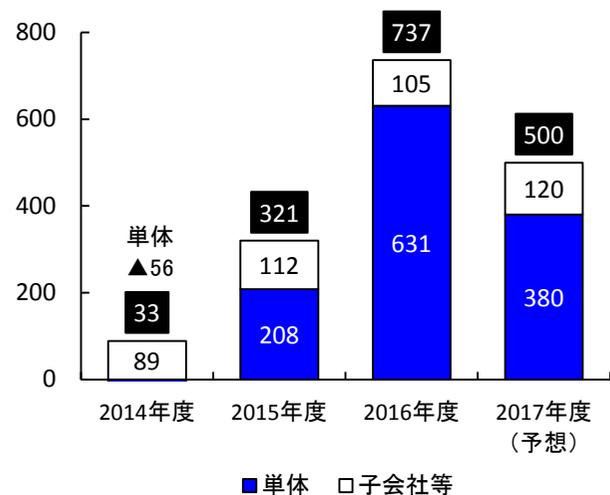
【通期】



【上半期】

【上半期】

【上半期】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

(単位:億円)

	2016年度			
	第1四半期 実績	第2四半期 実績	第3四半期 実績	第4四半期 実績
売上高	2,575	2,931	2,861	3,670
建設事業	2,509	2,820	2,795	3,194
(土木工事)	(613)	(692)	(762)	(900)
(建築工事)	(1,896)	(2,128)	(2,033)	(2,293)
開発事業等	65	110	66	476
売上総利益	371 14.4%	508 17.4%	343 12.0%	558 15.2%
建設事業	361 14.4%	489 17.3%	335 12.0%	475 14.9%
(土木工事)	(114) (18.6%)	(134) (19.4%)	(97) (12.8%)	(193) (21.5%)
(建築工事)	(247) (13.1%)	(355) (16.7%)	(237) (11.7%)	(281) (12.3%)
開発事業等	10 15.6%	19 17.7%	8 12.2%	83 17.4%
販管費	▲115	▲133	▲128	▲159
営業利益	256	375	214	398
受注高	5,507	2,761	2,903	2,327
建設事業	5,391	2,630	2,809	2,214
(土木工事)	(1,307)	(973)	(499)	(862)
(建築工事)	(4,084)	(1,656)	(2,309)	(1,352)
開発事業等	116	130	93	113

2016年度		
上半期 実績	下半期 実績	通期 実績
5,506	6,531	12,038
5,330	5,989	11,320
(1,306)	(1,662)	(2,968)
(4,024)	(4,327)	(8,351)
176	542	718
880 16.0%	901 13.8%	1,782 14.8%
850 16.0%	810 13.5%	1,661 14.7%
(248) (19.0%)	(291) (17.5%)	(539) (18.2%)
(602) (15.0%)	(519) (12.0%)	(1,121) (13.4%)
29 16.9%	91 16.8%	120 16.8%
▲248	▲288	▲537
631	613	1,244
8,268	5,231	13,499
8,022	5,023	13,045
(2,281)	(1,361)	(3,643)
(5,740)	(3,661)	(9,402)
246	207	453

2017年度		
上半期 予想	下半期 予想	通期 予想
5,400	6,000	11,400
5,250	5,780	11,030
(1,750)	(1,780)	(3,530)
(3,500)	(4,000)	(7,500)
150	220	370
630 11.7%	700 11.7%	1,330 11.7%
600 11.4%	660 11.4%	1,260 11.4%
(240) (13.7%)	(245) (13.8%)	(485) (13.7%)
(360) (10.3%)	(415) (10.4%)	(775) (10.3%)
30 20.0%	40 18.2%	70 18.9%
▲250	▲280	▲530
380	420	800
5,000	6,300	11,300
4,800	6,200	11,000
(1,300)	(1,700)	(3,000)
(3,500)	(4,500)	(8,000)
200	100	300

【連結】

売上高	3,906	4,225	4,240	5,845
売上総利益	509 13.0%	654 15.5%	487 11.5%	818 14.0%
販管費	▲206	▲220	▲211	▲278
営業利益	303	434	276	540
建設事業受注高	6,242	3,447	3,671	3,921

8,132	10,085	18,218
1,163 14.3%	1,306 13.0%	2,470 13.6%
▲426	▲490	▲916
737	816	1,553
9,689	7,593	17,283

8,400	9,900	18,300
950 11.3%	1,050 10.6%	2,000 10.9%
▲450	▲490	▲940
500	560	1,060
7,300	9,100	16,400

【参考】主要工事一覧

主要受注工事（2016年度）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

東日本高速道路(株)	神奈川県
横浜環状南線 公田笠間トンネル工事	
中日本高速道路(株)	神奈川県
新東名高速道路 河内川橋工事	
(独)水資源機構	福岡県
小石原川ダム本体建設工事	

【建築工事】

三井物産(株)、三井不動産(株)	東京都
(仮称)OH-1計画新築工事	
(株)アルベログランデ	東京都
(仮称)竹芝地区開発計画(業務棟)新築工事	
三井不動産レジデンシャル(株)、丸紅(株)	神奈川県
(仮称)横浜市中区北仲通5丁目計画	
東京建物(株)、(株)サンケイビル	東京都
(仮称)豊島プロジェクトA棟・B棟新築工事	
リゾートトラスト(株)	愛知県
ラグーナバイコート倶楽部新築工事	
中国人壽保險股份有限公司	台湾
中国人壽台北学苑新築工事	
サムクー・パンフィック社	米国
カピオラニレジデンス新築工事	

主要完成工事（2016年度）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

国際石油開発帝石(株)	富山県
富山ライン建設工事(A-4、B工区)	
中部電力(株)	静岡県
浜岡原子力発電所防波壁設置工事(西工区)	

【建築工事】

(株)西武プロパティーズ	東京都
東京ガーデンテラス紀尾井町新築工事	
(株)ジャパンディスプレイ	石川県
白山工場新築工事	
勝どき五丁目地区市街地再開発組合	東京都
勝どきザ・タワー他新築工事	
日本通運(株)	東京都
Tokyo C-NEX新築工事	
イオンモール(株)	愛知県
イオンモール長久手新築工事	
ザ・コレクション社	米国
ザ・コレクション(住宅棟及び商業区画)新築工事	
三菱地所レジデンス(株)	東京都
ザ・パークハウス 晴海タワーズ ティアロレジデンス新築工事	
国立シンガポール経営大学	シンガポール
国立シンガポール経営大学法学部棟新築工事	

主要繰越工事（2016年度末）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

東日本高速道路(株)	東京都
東京外かく環状道路 本線トンネル(南行)東名北工事	
東北電力(株)	宮城県
女川原子力発電所防潮堤かさ上げ工事	
東日本高速道路(株)	千葉県
東京外環自動車道 市川中工事	

【建築工事】

三井不動産(株)	東京都
(仮称)新日比谷プロジェクト新築工事	
日本橋室町三丁目地区市街地再開発組合	東京都
日本橋室町三丁目地区第一種市街地再開発事業A地区新築工事	
日本橋二丁目地区市街地再開発組合	東京都
日本橋二丁目地区第一種市街地再開発事業(C・D街区)新築工事	
銀座六丁目10地区市街地再開発組合	東京都
銀座六丁目10地区第一種市街地再開発事業 施設建築物新築工事	
シンガポール保健省	シンガポール
国立伝染病センター新築工事	
ヴィスターナ・シグネチャー・エクスペリエンシーズ社	米国
ウェスティン・ナネア・オーシャン・ヴィラ新築工事	
武蔵小山パルム駅前地区市街地再開発組合	東京都
武蔵小山パルム駅前地区第一種市街地再開発事業 施設建築物新築工事	

※ 受注工事、完成工事、繰越工事ともに、左側に○印を付した案件は海外現地法人の工事