

2017年3月期（平成29年3月期） 第2四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1
2. 受注高の実績と予想	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.3～5
4. 経営成績と業績予想	p.6～7
5. グループ会社の概況	p.8～11
6. 補足データ	p.12～13
7. 開発事業の主要プロジェクト	p.14～15
8. PFI事業の実績	p.16～17
(参考) 主要経営指標の推移	p.18～23
(参考) 四半期別業績一覧	p.24
(参考) 主要工事一覧	p.25

2016年11月8日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。



お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 IRグループ E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

	上半期					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2015年度 実績	2016年度 実績	2015年度 実績	2016年度 実績	2015年度 実績	2016年度 実績
売上高	7,836	8,132	5,302	5,506	2,534	2,625
建設事業	7,136	7,336	5,166	5,330	1,969	2,006
開発事業等	700	795	135	176	564	619
売上総利益	731	1,163	444	880	286	283
	9.3%	14.3%	8.4%	16.0%	11.3%	10.8%
建設事業	619	1,014	432	850	187	164
	8.7%	13.8%	8.4%	16.0%	9.5%	8.2%
開発事業等	111	149	12	29	99	119
	15.9%	18.7%	9.0%	16.9%	17.6%	19.2%
販管費	▲410	▲426	▲235	▲248	▲174	▲177
営業利益	321	737	208	631	112	105
営業外損益	46	27	4	36	41	▲9
経常利益	367	764	213	668	153	96
特別損益	▲11	2	▲12	5	1	▲3
法人税等	▲124	▲255	▲83	▲223	▲41	▲31
当期純利益	231	511	118	449	113	61
親会社株主に帰属する 当期純利益	229	509	-	-	-	-
1株当たり当期純利益(円)	22.08	49.04	11.36	43.26	-	-

【予想】

(単位:億円)

	通期					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2015年度 実績	2016年度 期央予想	2015年度 実績	2016年度 期央予想	2015年度 実績	2016年度 期央予想
売上高	17,427	17,800	11,661	12,100	5,765	5,700
建設事業	15,810	15,700	11,320	11,400	4,489	4,300
開発事業等	1,616	2,100	340	700	1,275	1,400
売上総利益	1,990	2,090	1,374	1,500	616	590
	11.4%	11.7%	11.8%	12.4%	10.7%	10.4%
建設事業	1,722	1,730	1,343	1,380	378	350
	10.9%	11.0%	11.9%	12.1%	8.4%	8.1%
開発事業等	268	360	31	120	237	240
	16.6%	17.1%	9.2%	17.1%	18.6%	17.1%
販管費	▲880	▲890	▲505	▲520	▲375	▲370
営業利益	1,110	1,200	869	980	241	220
営業外損益	22	40	▲52	20	75	20
経常利益	1,133	1,240	816	1,000	316	240
特別損益	▲48	▲10	▲115	▲5	66	▲5
法人税等	▲357	▲438	▲311	▲345	▲46	▲93
当期純利益	727	792	390	650	337	142
親会社株主に帰属する 当期純利益	723	780	-	-	-	-
1株当たり当期純利益(円)	69.66	75.14	37.52	62.51	-	-

建設事業受注高	8,524	9,689	5,671	8,022	2,852	1,667
---------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

建設事業受注高	17,958	16,400	11,880	12,700	6,078	3,700
---------	--------	--------	--------	--------	-------	-------

	(2015年度末)		(2015年度末)		(2015年度末)	
総資産	18,867	17,722	14,364	13,659	4,503	4,063
純資産	4,740	4,779	3,087	3,291	1,653	1,487
自己資本比率	25.0%	26.8%	21.5%	24.1%	-	-
有利子負債残高	3,785	3,074	2,953	2,253	831	821

有利子負債残高	3,785	3,750	2,953	2,650	831	1,100
---------	-------	-------	-------	-------	-----	-------

2. 受注高の実績と予想

【単体】

(単位:億円)

	上半期				通期			
	2015年度 実績	2016年度			2015年度 実績	2016年度		
		期首予想	実績	前年度比増減率		期首予想	期央予想	前年度比増減率
土木								
国内	1,115	1,350	2,549	128.7%	2,906	2,750	3,500	20.4%
海外	▲30	0	▲268	-	▲47	50	▲200	-
計	1,084	1,350	2,281	110.3%	2,859	2,800	3,300	15.4%
建築								
国内	4,586	5,900	5,740	25.2%	9,020	9,400	9,400	4.2%
海外	0	0	0	-	0	0	0	-
計	4,586	5,900	5,740	25.2%	9,020	9,400	9,400	4.2%
建設事業計								
国内	5,701	7,250	8,290	45.4%	11,927	12,150	12,900	8.2%
海外	▲30	0	▲268	-	▲47	50	▲200	-
計	5,671	7,250	8,022	41.4%	11,880	12,200	12,700	6.9%
開発事業等	297	150	246	▲17.2%	488	300	400	▲18.1%
合計	5,969	7,400	8,268	38.5%	12,368	12,500	13,100	5.9%

【連結(建設事業)】

建設事業計								
国内	6,311	7,500	8,957	41.9%	13,089	13,200	14,000	7.0%
海外	2,212	1,500	731	▲66.9%	4,869	3,800	2,400	▲50.7%
合計	8,524	9,000	9,689	13.7%	17,958	17,000	16,400	▲8.7%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その1）

官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	上半期		
	2015年度	2016年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	1,084	2,281	110.3%
(国内官公庁)	(670)	(1,869)	(178.9%)
(国内民間)	(444)	(680)	(53.0%)
(海外)	(▲30)	(▲268)	-
建築	4,586	5,740	25.2%
(国内官公庁)	(531)	(566)	(6.4%)
(国内民間)	(4,054)	(5,174)	(27.6%)
建設事業計	5,671	8,022	41.4%

国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	上半期		
	2015年度	2016年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	1,576	922	▲41.5%
食品工業	116	191	65.2%
石油・化学工業	201	358	77.6%
鉄鋼業	25	21	▲18.4%
電気機械	870	147	▲83.0%
輸送用機械	126	44	▲65.1%
一般機械	63	24	▲61.1%
その他製造業	172	134	▲22.0%
非製造業	2,923	4,932	68.7%
商業	189	1,863	882.6%
金融保険業	198	97	▲51.0%
不動産	661	1,404	112.3%
運輸倉庫	277	172	▲37.6%
電力・ガス業等	238	498	108.9%
情報通信	48	15	▲67.5%
サービス	1,091	837	▲23.2%
〈医療福祉〉	(257)	(80)	(▲68.7%)
〈教育〉	(242)	(80)	(▲66.9%)
その他非製造業	219	43	▲80.4%
国内民間計	4,499	5,855	30.1%

工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	上半期		
	2015年度	2016年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	1,084	2,281	110.3%
治山・治水	46	396	747.8%
鉄道	117	217	85.6%
上水道・下水道	23	72	205.7%
土地造成	120	132	9.4%
港湾・空港	7	103	-
道路	282	645	128.7%
その他	486	712	46.5%
建築	4,586	5,740	25.2%
事務所・庁舎	903	3,421	278.6%
宿泊施設	350	435	24.1%
店舗	333	97	▲70.8%
工場・発電所	1,396	718	▲48.5%
〈工場〉	(1,168)	(449)	(▲61.6%)
倉庫・流通施設	299	28	▲90.3%
住宅	154	120	▲22.1%
教育・研究・文化施設	363	352	▲3.0%
医療・福祉施設	377	300	▲20.4%
その他	408	265	▲35.0%
建設事業計	5,671	8,022	41.4%

[国内建設事業再計]

	上半期		
	2015年度	2016年度	
	実績	実績	前年度比増減率
国内官公庁	1,202	2,435	102.6%
(国の機関)	(753)	(1,846)	(144.9%)
(地方の機関)	(448)	(588)	(31.4%)
国内民間	4,499	5,855	30.1%
(製造業)	(1,576)	(922)	(▲41.5%)
(非製造業)	(2,923)	(4,932)	(68.7%)
国内計	5,701	8,290	45.4%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その2）

規模別受注高(単体) (単位:億円)

	上 半 期				
	2015年度		2016年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
50億円以上	2,673	47.1%	5,264	65.6%	96.9%
50億円未満	2,998	52.9%	2,757	34.4%	▲8.0%
合 計	5,671	100.0%	8,022	100.0%	41.4%

[参考] 繰越高(単体) (単位:億円)

	16年3月末	16年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
土木	5,207	6,182	974
建築	9,910	11,626	1,716
建設事業計	15,117	17,809	2,691

リニューアル受注高(単体) (単位:億円)

	上 半 期				
	2015年度		2016年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
土木	146	13.5%	138	6.1%	▲5.5%
建築	729	15.9%	714	12.5%	▲2.0%
建設事業計	875	15.4%	853	10.6%	▲2.6%

※ シェアは各々の受注高(当社単体)に占める割合

特命比率・設計施工比率(単体)

【2016年度上半期】	土木	建築	(民間建築)	建設事業計
特命比率	19.3%	71.5%	(78.8%)	56.7%
設計施工比率	27.4%	70.3%	(73.6%)	58.1%
【2015年度通期】				
特命比率	30.1%	51.0%	(57.1%)	46.0%
設計施工比率	20.9%	59.5%	(65.0%)	50.2%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その3）

国内地域別受注高(単体)

(単位:億円)

	上半期				
	2015年度		2016年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
大都市圏	3,286	57.6%	6,159	74.3%	87.4%
関東 (首都圏)	1,870 (1,734)	32.8% (30.4%)	4,826 (4,577)	58.2% (55.2%)	158.0% (164.0%)
東海	790	13.8%	983	11.9%	24.5%
近畿	625	11.0%	349	4.2%	▲44.1%
地方圏	2,415	42.4%	2,131	25.7%	▲11.8%
北海道	171	3.0%	185	2.2%	8.5%
東北	1,101	19.3%	1,051	12.7%	▲4.5%
北陸	717	12.6%	126	1.5%	▲82.4%
中国	173	3.1%	97	1.2%	▲43.7%
四国	64	1.1%	114	1.4%	76.7%
九州	187	3.3%	555	6.7%	197.2%
国内計	5,701	100.0%	8,290	100.0%	45.4%

関東:茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

(首都圏):東京、神奈川、埼玉、千葉

東海:岐阜、静岡、愛知、三重

近畿:滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

海外地域別受注高(連結)

(単位:億円)

	上半期				
	2015年度		2016年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
北米	1,186	14.0%	380	3.9%	▲67.9%
欧州	103	1.2%	32	0.3%	▲68.6%
アジア	845	9.9%	338	3.5%	▲60.0%
その他	77	0.9%	▲19	▲0.2%	-
海外計	2,212	26.0%	731	7.5%	▲66.9%

※ シェアは連結受注高合計額に占める割合

[受注高50億円以上の国・地域]

北米	米国	米国
欧州	ポーランド	
アジア	シンガポール	マレーシア
	タイ	タイ
	インドネシア	ベトナム
	台湾	
	ベトナム	
その他	オーストラリア	オーストラリア

4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

（単位：億円）

	上 半 期			
	2015年度 実績	2016年度		
		期首予想	実績	前年度比増減
売上高	7,836	8,700	8,132	295
建設事業	7,136	7,900	7,336	200
開発事業等	700	800	795	95
（開発事業）	(236)	(330)	(300)	(63)
（その他の事業）	(463)	(470)	(495)	(31)
売上総利益	731	770	1,163	432
	9.3%	8.9%	14.3%	5.0%
建設事業	619	640	1,014	395
	8.7%	8.1%	13.8%	5.1%
開発事業等	111	130	149	37
	15.9%	16.3%	18.7%	2.8%
販管費	▲410	▲420	▲426	▲15
営業利益	321	350	737	416
営業外損益	46	20	27	▲19
（金融収支）	(23)	(10)	(30)	(6)
（持分法投資損益）	(28)	(14)	(10)	(▲17)
経常利益	367	370	764	397
特別損益	▲11	▲5	2	13
税引前当期純利益	355	365	766	410
法人税等	▲124	▲125	▲255	▲130
当期純利益	231	240	511	280
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲2	0	▲2	▲0
親会社株主に帰属する 当期純利益	229	240	509	279

	通 期			
	2015年度 実績	2016年度		
		期首予想	期央予想	前年度比増減
	17,427	19,000	17,800	372
	15,810	17,000	15,700	▲110
	1,616	2,000	2,100	483
	(521)	(1,000)	(950)	(428)
	(1,094)	(1,000)	(1,150)	(55)
	1,990	1,750	2,090	99
	11.4%	9.2%	11.7%	0.3%
	1,722	1,400	1,730	7
	10.9%	8.2%	11.0%	0.1%
	268	350	360	91
	16.6%	17.5%	17.1%	0.5%
	▲880	▲900	▲890	▲9
	1,110	850	1,200	89
	22	50	40	17
	(32)	(17)	(37)	(5)
	(38)	(28)	(21)	(▲16)
	1,133	900	1,240	106
	▲48	▲10	▲10	38
	1,085	890	1,230	144
	▲357	▲290	▲438	▲80
	727	600	792	64
	▲4	0	▲12	▲7
	723	600	780	56

4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

	上 半 期					通 期										
	2015年度		2016年度			2015年度		2016年度								
	実績		期首予想	実績	前年度比増減	実績		期首予想	期央予想	前年度比増減						
売上高	5,302		5,900	5,506	204	11,661		12,700	12,100	438						
建設事業	5,166		5,700	5,330	163	11,320		12,050	11,400	79						
(土木工事)	(1,451)		(1,300)	(1,306)	(▲145)	(3,079)		(3,150)	(2,850)	(▲229)						
(建築工事)	(3,715)		(4,400)	(4,024)	(308)	(8,240)		(8,900)	(8,550)	(309)						
(国内)	(5,125)		(5,670)	(5,349)	(223)	(11,248)		(12,000)	(11,400)	(151)						
(海外)	(41)		(30)	(▲19)	(▲60)	(71)		(50)	(0)	(▲71)						
開発事業等	135		200	176	40	340		650	700	359						
売上総利益	444	8.4%	500	8.5%	880	16.0%	435	7.6%	1,374	11.8%	1,100	8.7%	1,500	12.4%	125	0.6%
建設事業	432	8.4%	480	8.4%	850	16.0%	418	7.6%	1,343	11.9%	990	8.2%	1,380	12.1%	36	0.2%
(土木工事)	(182)	(12.6%)	(135)	(10.4%)	(248)	(19.0%)	(65)	(6.4%)	(450)	(14.6%)	(330)	(10.5%)	(430)	(15.1%)	(▲20)	(0.5%)
(建築工事)	(249)	(6.7%)	(345)	(7.8%)	(602)	(15.0%)	(352)	(8.3%)	(893)	(10.8%)	(660)	(7.4%)	(950)	(11.1%)	(56)	(0.3%)
開発事業等	12	9.0%	20	10.0%	29	16.9%	17	7.9%	31	9.2%	110	16.9%	120	17.1%	88	7.9%
※ (SPC、八重洲含む)	(19)		(28)		(38)		(18)		(46)		(128)		(137)		(91)	
販管費	▲235		▲240	▲248	▲13	▲505		▲500	▲520	▲14						
(人件費)	(▲117)		(▲121)	(▲125)	(▲8)	(▲248)		(▲249)	(▲260)	(▲12)						
(その他)	(▲118)		(▲118)	(▲122)	(▲4)	(▲256)		(▲250)	(▲259)	(▲2)						
営業利益	208		260	631	422	869		600	980	110						
営業外損益	4		10	36	31	▲52		0	20	72						
(金融収支)	(14)		(15)	(37)	(22)	(19)		(21)	(46)	(26)						
経常利益	213		270	668	454	816		600	1,000	183						
特別損益	▲12		▲5	5	17	▲115		▲10	▲5	110						
税引前当期純利益	201		265	673	472	701		590	995	293						
法人税等	▲83		▲85	▲223	▲140	▲311		▲190	▲345	▲33						
当期純利益	118		180	449	331	390		400	650	259						

※ 国内のSPCからの配当収入1件(単体P/Lの営業外収益に計上)および鹿島八重洲開発株の総利益(連結P/Lの開発事業等総利益に計上)まで含めた場合を参考で表記している。

5. グループ会社の概況（その1）

グループ会社業績（連結子会社＋持分法適用会社）

※連結子会社の個別業績はP9～P11（国内：P9～P10、海外：P11）に記載

（単位：億円）

【国内】

	上半期		通 期			
	2015年度	2016年度	2015年度 実績	2016年度		前年度比増減
	実績	実績		期首予想	期央予想	
売上高	1,710	1,633	3,683	3,470	3,553	▲129
建設事業	903	790	1,975	1,858	1,846	▲129
開発事業等	806	842	1,708	1,612	1,707	▲0
売上総利益	170	155	389	320	330	▲58
	9.9%	9.5%	10.6%	9.2%	9.3%	▲1.3%
建設事業	94	75	211	152	158	▲53
	10.5%	9.5%	10.7%	8.2%	8.6%	▲2.1%
開発事業等	75	80	177	168	171	▲5
	9.4%	9.5%	10.4%	10.4%	10.1%	▲0.3%
販管費	▲88	▲86	▲183	▲173	▲177	5
営業利益	81	69	205	146	152	▲52
営業外損益	11	13	12	13	17	4
(金融収支)	(0)	(0)	(▲0)	(▲0)	(▲0)	(▲0)
(持分法投資損益)	(9)	(11)	(10)	(11)	(15)	(5)
経常利益	93	82	218	160	170	▲48
特別損益	▲0	▲2	▲69	▲0	▲2	66
税引前当期純利益	92	80	148	159	167	18
法人税等	▲25	▲19	▲68	▲52	▲51	16
当期純利益	67	61	80	107	115	35
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲0	▲0	▲0	▲0	0
親会社株主に帰属する 当期純利益	67	60	80	107	115	35
建設事業受注高	1,054	1,127	1,970	1,882	1,885	▲84

【海外】

	上半期		通 期			
	2015年度	2016年度	2015年度 実績	2016年度		前年度比増減
	実績	実績		期首予想	期央予想	
	1,629	1,678	3,679	4,465	3,522	▲157
	1,497	1,542	3,369	4,038	3,147	▲222
	132	135	310	426	375	64
	117	128	271	306	268	▲2
	7.2%	7.6%	7.4%	6.9%	7.6%	0.2%
	75	75	175	180	149	▲26
	5.0%	4.9%	5.2%	4.5%	4.8%	▲0.4%
	42	52	95	126	119	23
	32.2%	38.8%	30.8%	29.6%	31.8%	1.0%
	▲86	▲89	▲190	▲211	▲181	9
	31	38	80	94	87	6
	34	11	75	45	30	▲44
	(17)	(12)	(21)	(6)	(12)	(▲9)
	(11)	(4)	(29)	(17)	(9)	(▲20)
	66	50	155	140	117	▲37
	1	0	27	1	0	▲27
	67	50	182	142	117	▲64
	▲16	▲13	▲40	▲43	▲36	3
	50	37	142	98	81	▲60
	▲1	▲2	▲4	▲8	▲12	▲8
	48	35	137	89	68	▲69
	2,241	995	4,913	3,816	2,623	▲2,289

5. グループ会社の概況（その2）－ 国内連結子会社①

（単位：億円）

会社名		上半期		通 期				2016年度上半期末 (2016年9月末)	事業および業績の概要
		2015年度 実績	2016年度 実績	2015年度 実績	2016年度		前年度比増減		
					期首予想	期央予想			
大興物産(株) (鹿島持分 98.1%)	建設事業受注高	134.1	162.2	227.3	200.0	200.0	▲27.3	総資産 548.5 資本金 7.5 従業員数 285人	《建設資機材の販売、専門工事の請負》 建設事業・資機材販売の利益率向上を主因に、期首予想の利益を上回る見込み。今後の繁忙に備えて、新規設立した「鹿島フィット」を通じて、直備した耐火被覆・ALCの技能労働者を育成していく。
	売上高	540.3	545.1	1,077.0	950.0	1,030.0	▲47.0		
	営業利益	13.1	10.1	20.4	5.0	11.0	▲9.4		
	経常利益	13.2	9.8	20.6	5.1	10.7	▲9.8		
	親会社株主に帰属する当期純利益	11.3	9.3	16.7	4.2	9.5	▲7.1		
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	569.8	582.5	1,088.6	1,003.0	989.7	▲98.9	総資産 765.4 資本金 40.0 従業員数 1,302人	《舗装工事業、合材販売》 道路業界を取り巻く受注環境が悪化していること等により利益率が低下していることから、業績は期首予想を下回る見込み。コスト競争力の強化とリスク管理の徹底により、期首予想の利益確保を目指す。
	売上高	540.7	490.0	1,223.2	1,200.0	1,196.6	▲26.6		
	営業利益	27.2	18.7	89.0	64.7	56.4	▲32.6		
	経常利益	28.1	18.6	90.4	65.0	56.6	▲33.8		
	親会社株主に帰属する当期純利益	18.5	12.1	55.6	42.0	35.7	▲19.8		
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 171.1 資本金 1.0 従業員数 1,573人	《建物管理業》 管理物件の営繕対応が堅調であることを主因に、売上高・利益ともに期首予想を確保できる見込み。収益力を着実に強化するために、事業領域の拡大と経営基盤の強化に取り組んでいく。
	売上高	228.0	237.4	508.6	491.0	507.0	▲1.6		
	営業利益	12.6	12.0	32.1	30.4	30.4	▲1.7		
	経常利益	12.8	12.2	32.4	30.6	30.6	▲1.8		
	親会社株主に帰属する当期純利益	9.0	8.0	20.6	19.0	19.0	▲1.6		
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	184.9	178.5	280.3	270.0	285.0	4.6	総資産 254.1 資本金 3.0 従業員数 291人	《建設基礎工事業》 建設受注高が堅調に推移していること等により、売上高・利益ともに期首予想を上回る見込み。競争力の強化に向けて、独自技術の深耕と新たな技術開発を推進していく。
	売上高	165.4	117.3	315.0	260.0	270.0	▲45.0		
	営業利益	17.5	8.7	34.0	18.4	23.4	▲10.6		
	経常利益	18.2	10.7	33.8	20.0	25.0	▲8.8		
	親会社株主に帰属する当期純利益	12.3	7.6	22.2	13.0	15.0	▲7.2		
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 341.4 資本金 4.0 従業員数 52人	《総合リース業、ファイナンス業》 優良リース資産の積み上げや債権譲渡フィー収入の獲得等に取り組んでおり、業績は期首予想に対して堅調に推移している。グループ内連携による資産管理サービスの強化等に努めていく。
	売上高	32.4	35.4	69.5	76.8	76.8	7.2		
	営業利益	5.1	6.0	11.1	13.0	12.8	1.7		
	経常利益	5.2	6.1	11.4	13.0	13.0	1.5		
	親会社株主に帰属する当期純利益	3.2	4.0	7.1	8.8	8.8	1.6		

5. グループ会社の概況（その3）－ 国内連結子会社②

（単位：億円）

会社名		上半期		通 期				2016年度上半期末 (2016年9月末)	事業および業績の概要	
		2015年度 実績	2016年度 実績	2015年度 実績	2016年度		前年度比増減			
					期首予想	期央予想				
(株)イリア (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	42.1	37.4	80.3	82.0	82.0	1.6	総資産	40.4	《総合インテリア事業》 受注環境は堅調に推移している。利益面は手持工事の利益率向上等により期首予想を上回る見込み。リニューアル分野の収益源化に向けて、グループ内連携による受注活動の強化とノウハウの蓄積を図っていく。
	売上高	34.3	34.1	76.2	80.0	80.0	3.7	資本金	0.5	
	営業利益	0.0	1.6	0.4	1.1	2.7	2.2			
	経常利益	0.2	1.6	1.0	1.0	2.6	1.6			
	親会社株主に帰属する当期純利益	0.1	1.0	0.5	0.6	1.6	1.1	従業員数	178人	
カジマメカトロ エンジニアリング(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	42.8	75.7	100.0	107.0	119.0	18.9	総資産	58.3	《建設機械製造業》 建設受注高が堅調に推移していることを主因に、売上高・利益ともに期首予想を確保できる見込み。安定した利益を確保できる体制の構築に向けて、生産性の向上や技術力の強化に取り組んでいく。
	売上高	32.8	44.5	109.7	105.6	105.6	▲4.1	資本金	4.0	
	営業利益	▲0.5	▲0.1	0.6	0.1	0.1	▲0.4			
	経常利益	▲0.4	▲0.1	0.7	0.1	0.1	▲0.5			
	親会社株主に帰属する当期純利益	▲0.3	▲0.1	0.3	0.0	0.0	▲0.2	従業員数	184人	
(株)クリマテック (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	81.0	90.7	193.5	220.0	210.0	16.4	総資産	83.4	《設備工事業》 建設受注高と売上高は期首予想を下回る見通したが、利益面は利益率の向上により期首予想を確保できる見込み。リニューアル工事の受注拡大を図るとともに、業容拡大に向けて経営基盤を強化していく。
	売上高	92.6	80.7	213.3	210.0	190.0	▲23.3	資本金	3.0	
	営業利益	1.4	4.1	6.1	3.0	4.5	▲1.6			
	経常利益	1.4	4.2	6.2	3.1	4.6	▲1.6			
	親会社株主に帰属する当期純利益	0.8	2.8	3.8	1.9	3.1	▲0.6	従業員数	369人	
その他連結子会社 計3社 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産	368.8	
	売上高	43.4	48.3	90.3	97.5	97.5	7.1	資本金	2.5	
	営業利益	5.3	7.5	11.3	11.0	11.2	▲0.0			
	経常利益	5.0	7.6	10.7	9.8	10.7	▲0.0			
	親会社株主に帰属する当期純利益	2.9	4.7	▲57.8	5.6	6.4	64.2	従業員数	268人	

5. グループ会社の概況（その4）－ 海外連結子会社

（単位：億円）

会社名		上半期		通 期				2016年度上半期末 (2016年6月末)	事業および業績の概要
		2015年度 実績	2016年度 実績	2015年度 実績	2016年度		前年度比増減		
					期首予想	期央予想			
KUSA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,202.7	403.1	2,799.2	1,923.7	1,289.2	▲1,509.9	総資産 1,309.8	《北米地域における建設事業、開発事業》 建設受注高は、目標案件の計画遅延等により期首予想を下回る見込み。売上高・利益は円高の進行を主因に期首予想を下回る見込みだが、為替の影響を除けば建設事業・開発事業ともに堅調に推移している。
	売上高	887.0	972.0	2,061.0	2,291.5	1,880.8	▲180.1	資本金 US\$5M	
	営業利益	9.1	10.2	36.2	33.7	36.4	0.2		
	経常利益	14.5	12.8	56.9	54.8	50.5	▲6.3		
	親会社株主に帰属する当期純利益	8.3	8.7	36.6	29.5	24.7	▲11.8	従業員数 1,052人	
(換算レート) 単位:US\$		¥122.45	¥102.91	¥120.61	¥120.61	¥101.12			
KOA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	794.0	309.2	973.3	1,068.6	607.6	▲365.6	総資産 1,309.3	《アジア地域における建設事業、開発事業》 建設受注高は、目標案件の期ずれを主因に期首予想を下回る見込み。利益面は、競争激化により建設事業の利益率が伸び悩む一方、開発事業のプロジェクトは順調に推移している。
	売上高	480.9	380.7	992.8	1,091.4	880.4	▲112.3	資本金 S\$230M	
	営業利益	17.9	29.0	45.5	65.8	47.8	2.3		
	経常利益	39.4	35.3	83.7	79.1	59.5	▲24.2		
	親会社株主に帰属する当期純利益	30.1	25.3	52.8	54.5	40.0	▲12.8	従業員数 2,490人	
(換算レート) 単位:S\$		¥90.94	¥76.41	¥85.39	¥85.39	¥74.01			
KE(KEL+KEBV+KEUKH) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	103.4	32.4	164.6	110.4	87.4	▲77.1	総資産 239.0	《欧州地域における建設事業、開発事業》 建設受注高と売上高は円高の進行により期首予想を下回るものの、英国PFI事業が堅調に推移していることから、利益面は期首予想を上回る見込み。英国のEU離脱問題による影響は現時点では限定的である。
	売上高	96.0	62.1	186.1	170.8	140.6	▲45.4	資本金 £81M(KEL) €286M(KEBV) £213M(KEUKH)	
	営業利益	▲2.7	▲2.5	▲4.2	▲8.5	▲2.2	1.9		
	経常利益	4.7	1.2	10.9	3.5	5.6	▲5.2		
	親会社株主に帰属する当期純利益	4.7	1.1	44.7	5.1	5.3	▲39.3	従業員数 249人	
(換算レート) 単位:£		¥192.72	¥138.41	¥178.78	¥178.78	¥131.00			
中鹿營造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	65.2	34.9	133.5	183.6	161.1	27.5	総資産 109.9	《台湾における建設事業、開発事業》 円高の進行により建設受注高は期首予想を下回る見込み。受注時期の遅れ等により売上高は期首予想を下回るものの、利益面は、上半期に受注した工事の利益貢献により期首予想の水準を確保できる見込み。
	売上高	80.8	57.0	173.2	152.2	116.4	▲56.7	資本金 NT\$800M	
	営業利益	7.8	3.5	9.5	3.1	3.1	▲6.3		
	経常利益	7.7	3.7	9.5	3.5	3.4	▲6.1		
	親会社株主に帰属する当期純利益	5.7	2.5	7.2	2.6	2.6	▲4.6	従業員数 185人	
(換算レート) 単位:NT\$		¥3.9559	¥3.1833	¥3.6725	¥3.6725	¥3.2225			
KA(カジマ オーストラリア) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	76.3	215.6	842.9	530.1	478.2	▲364.7	総資産 140.6	《オーストラリアにおける建設事業、開発事業》 円高による業績への影響はあるものの、建設事業の利益率が着実に改善しており、利益面は期首予想を上回る見込み。安定した収益基盤の構築を目指して、開発事業の案件創出にも取り組んでいく。
	売上高	84.9	206.6	266.6	759.4	503.9	237.2	資本金 A\$60M	
	営業利益	▲0.6	▲1.4	▲6.5	0.7	1.9	8.5		
	経常利益	▲0.3	▲0.8	▲5.7	1.0	1.8	7.6		
	親会社株主に帰属する当期純利益	▲0.4	▲0.7	▲3.6	▲0.6	▲0.6	3.0	従業員数 296人	
(換算レート) 単位:A\$		¥93.93	¥76.74	¥87.92	¥87.92	¥77.04			

6. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

	上半期		通 期			
	2015年度	2016年度	2015年度	2016年度		前年度比増減
	実績	実績	実績	期首予想	期央予想	
土木事業						
売上高	1,451	1,306	3,079	3,150	2,850	▲229
営業利益	107	163	288	169	258	▲29
建築事業						
売上高	3,715	4,024	8,240	8,900	8,550	309
営業利益	99	448	574	341	622	48
開発事業等						
売上高	135	176	340	650	700	359
営業利益	2	19	6	88	98	91
国内関係会社						
売上高	1,689	1,624	3,646	3,470	3,553	▲92
営業利益	82	69	206	146	152	▲53
海外関係会社						
売上高	1,629	1,678	3,679	4,465	3,522	▲157
営業利益	28	35	75	94	87	12
調整額						
売上高	▲784	▲677	▲1,560	▲1,636	▲1,375	184
営業利益	1	0	▲40	8	▲19	20
連結計						
売上高	7,836	8,132	17,427	19,000	17,800	372
営業利益	321	737	1,110	850	1,200	89

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2015年度		2016年度		
	実績	シェア	期央予想	シェア	前年度比増減
海外計	3,758	21.6%	3,500	19.7%	▲258

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

	16年3月末	16年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,527	7,725	198
連結子会社	8,283	8,774	491
(国内)	(4,144)	(4,502)	(358)
(海外)	(4,139)	(4,272)	(133)
連結計	15,810	16,499	689

6. 補足データ（その2）

開発事業支出金 (単位:億円)

	16年3月末	16年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	343	397	53
単体	208	210	1
子会社等	134	186	51

販売用不動産 (単位:億円)

	16年3月末	16年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	572	516	▲55
単体	241	239	▲2
子会社等	331	277	▲53

工事損失引当金残高 (単位:億円)

	16年3月末	16年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲454	▲218	236
単体	▲453	▲216	236
子会社等	▲0	▲1	▲0

※ 上記はB/S計上額であり、未成工事支出金との相殺前の実質残高は以下のとおり

単体	▲490	▲222	268
----	------	------	-----

有利子負債残高 (単位:億円)

	16年3月末	16年9月末		17年3月末		
	実績	実績	前期末比増減	期首予想	期央予想	前期末比増減
連結	3,785	3,074	▲710	3,750	3,750	▲35
単体	2,953	2,253	▲700	2,650	2,650	▲303
子会社等	831	821	▲10	1,100	1,100	268
連結D/Eレシオ	0.80	0.65				

連結キャッシュ・フロー (単位:億円)

	上半期		通期		
	2015年度	2016年度	2015年度	2016年度	
	実績	実績	実績	期首予想	期央予想
営業C/F	55	773	363	200	600
投資C/F	▲173	▲167	▲278	▲400	▲400
財務C/F	▲88	▲729	▲131	▲200	▲200
現金及び 現金同等物 期末残高	2,219	2,158	2,348	-	-

その他参考数値 (単位:億円)

	上半期		通期			
	2015年度	2016年度	2015年度	2016年度		
	実績	実績	実績	期首予想	期央予想	前期末比増減
研究開発費	35	35	78	79	78	▲0
(うち単体)	(33)	(32)	(72)	(73)	(72)	(▲0)
設備投資額	211	118	329	300	270	▲59
(うち単体)	(29)	(37)	(115)	(89)	(94)	(▲21)
減価償却実施額	94	89	195	195	180	▲15
(うち単体)	(42)	(40)	(85)	(86)	(83)	(▲2)

※ 設備投資額・減価償却実施額は、有形固定資産＋無形固定資産＋投資その他の資産ベース

7. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
----------	-----	-------------	-------------	------	------

[完成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分

晴海二丁目マンション (ザ・パークハウス 晴海タワーズ ティアレジデンス)	東京都 中央区	約4,500	約30,500	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(49階建、861戸)を行うもの。 12年7月着工、13年8月販売開始、16年8月引渡し。
			事業シェアによる		

[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分

勝どき五丁目 市街地再開発事業 (勝どき ザ・タワー)	東京都 中央区	約3,300	約48,900	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、再開発事業に参加組合員として参画し、住宅保留床の分譲事業(53階建、総戸数1,420戸のうち1,318戸)を行うもの。 11年10月本組合設立、12年12月権利変換計画認可取得、13年9月本体工事着工、14年5月販売開始、16年12月竣工予定、17年3月引渡し予定。
			事業シェアによる		
都市再生ステップアップ・ プロジェクト竹芝地区	東京都 港区	約4,700	約55,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、都有地を借地し70年間の賃貸事業(業務棟(39階建)、住宅棟(賃貸住宅、サービスアパートメント等))を行うもの。 13年5月事業者に選定、16年5月本体工事着工、20年竣工予定。
			事業シェアによる		
戸塚土地開発事業	神奈川県 横浜市	約8,600	約15,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(戸数未定)を行うもの。 18年度着工予定、19年度竣工・引渡し予定。
			事業シェアによる		

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> 賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 分譲レジデンス棟との複合開発として06年8月竣工。鹿島単独事業。 東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所に再認定(2015年度申請)。
東京駅八重洲口 開発事業	東京都 千代田区	約6,000	約106,500	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> JR東日本・三井不動産他との共同による大規模複合開発。 当社グループは南棟(42階建)にて事業参画。13年2月に持分の一部を売却。 14年9月に駅前広場が竣工し全体完成。
		約270	事業シェアによる		
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。12年1月竣工。 CASBEE-新築でSランク取得。

7. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分					
ビショップスゲート 開発事業	シンガポール	約6,900	約10,400	単独事業	・高級住宅分譲事業(3棟・2階～5階建、総戸数31戸)を行うもの。
米国流通倉庫 開発事業 (LDI)	米国	—	—	他社との 共同事業	・鹿島USA傘下の子会社LDI(2013年設立)にて流通施設(倉庫等)の開発・運営・売却・ ファンドビジネス等を行うもの。 ・現在、2013年10月に売却したIDIとJVにより事業推進中。
スカイハウス 開発事業 (BCDC)	米国	—	—	他社との 共同事業	・鹿島USA傘下の子会社BCDCにて高層高級賃貸住宅開発事業を行うもの。 ・スカイハウスシリーズとして17件に着手(23～32階建、総戸数320～407戸)、 内11件竣工・6件建設中。4件売却済(2016年9月末現在)。
南京西路プロジェクト	台北 (台湾)	約2,500	約32,400	他社との 共同事業	・台北駅の西側に位置する、住宅・オフィス・店舗の複合開発事業。地上30階、地下5階。 ・現地デベロッパーと共同で行う等価交換事業。 ・2018年着工、2022年竣工予定。
		—	事業シェアによる		

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	・インドネシア政府からBOT方式にて(運営期間:40年間(1996年～2036年))不動産事業 を行うもの。 ・ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟 (24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル複合棟(32階建)を運営中。
		—	事業シェアによる		
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	・ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)を 行うもの。
55ムーアゲート	ロンドン (英国)	—	約5,900	単独事業	・シティ地区におけるオフィス投資事業。地上6階、地下2階。 ・2015年1月取得。テナントとのリース契約が終了する2016年10月以後大規模改修予定。

8. PFI事業の実績（その1）

【未稼働案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
------	------	------	------	------	------	------	------

[新規入手案件(2016年度上半期累計)]

青木浄水場更新事業	新潟県見附市	DBO	2021年4月供用開始後約20年間	SPC (2020年度設立予定)	構成員 (鹿島)	—	約112億円
-----------	--------	-----	-------------------	---------------------	-------------	---	--------

[国内案件]

川崎市スポーツ・文化複合施設整備等事業	神奈川県川崎市	BTO	2017年10月開業後約10年間	(株)アクサス川崎	代表企業 (鹿島)	関連会社	約168億円
豊橋市バイオマス資源利活用施設整備・運営事業	愛知県豊橋市	BTO	2017年10月開業後約20年間	(株)豊橋バイオウィル	構成員 (鹿島、鹿島環境エンジニアリング)	関連会社	約137億円
中田井浄水場更新事業	愛媛県四国中央市	DBO	2016年4月供用開始後約18年間(建設期間2019年9月まで)	四国中央浄水サービス(株)	構成員 (鹿島)	—	約119億円
男川浄水場更新事業	愛知県岡崎市	BTM	2018年2月供用開始後約15年間	男川ウォーターパートナーズ(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約110億円

[海外案件]

ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2016年11月以降順次校舎建設後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約 208億円
------------------------------------	--------	-----	-----------------------	-----------------	-------------	------	---------

その他国内5件							約732億円
その他 海外2件(英国2件)							約 172億円
計 国内10件							約 1,378億円
計 海外3件(英国3件)							約 380億円

(換算レート) ¥138.41/£

8. PFI事業の実績（その2）

【稼働中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟開院後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約 1,184億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月開業後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約 643億円
参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年7月開業後約10年間	HOC議員会館PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 588億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟I期開業後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約358億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 318億円
その他 国内35件							約 3,899億円
その他 海外20件(英国20件)							約 989億円
計 国内40件							約 6,990億円
計 海外20件(英国20件)							約 989億円

(換算レート) ¥138.41/£

【未稼働案件+稼働中案件】

計 国内50件							約 8,368億円
計 海外23件(英国23件)							約 1,369億円

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 連結

【連結】

(単位:億円)

	2011年度 通期 実績	2012年度 上半期 実績	2012年度 通期 実績	2013年度 上半期 実績	2013年度 通期 実績	2014年度 上半期 実績	2014年度 通期 実績	2015年度 上半期 実績	2015年度 通期 実績	2016年度 上半期 実績	2016年度 通期 予想
建設事業受注高	12,960	5,095	13,332	8,564	15,735	6,136	14,748	8,524	17,958	9,689	16,400
売上高	14,577	6,847	14,850	6,896	15,211	7,487	16,936	7,836	17,427	8,132	17,800
営業利益	294	173	184	78	230	33	126	321	1,110	737	1,200
経常利益	413	214	246	113	270	71	213	367	1,133	764	1,240
親会社株主に帰属する当期純利益	38	90	234	86	207	71	151	229	723	509	780
1株当たり当期純利益(円)	3.69	8.73	22.55	8.28	19.98	6.89	14.58	22.08	69.66	49.04	75.14
自己資本当期純利益率	1.5%	-	8.1%	-	6.0%	-	3.8%	-	16.0%	-	-
売上高営業利益率	2.0%	2.5%	1.2%	1.1%	1.5%	0.4%	0.7%	4.1%	6.4%	9.1%	6.7%
総資産	16,862	15,860	16,860	17,223	17,894	16,980	18,392	17,942	18,867	17,722	-
自己資本	2,567	2,635	3,204	3,579	3,682	3,838	4,349	4,383	4,712	4,747	-
純資産	2,567	2,622	3,181	3,553	3,641	3,793	4,369	4,405	4,740	4,779	-
自己資本比率	15.2%	16.6%	19.0%	20.8%	20.6%	22.6%	23.6%	24.4%	25.0%	26.8%	-
1株当たり純資産(円)	247.12	253.74	308.49	344.56	354.62	369.67	418.86	422.20	453.93	457.34	-
有利子負債	5,257	5,214	4,801	4,861	4,447	3,803	3,850	3,803	3,785	3,074	3,750
D/Eレシオ	2.05	1.98	1.50	1.36	1.21	0.99	0.89	0.87	0.80	0.65	-
1株当たり配当金(円)	5.0	2.5	5.0	2.5	5.0	2.5	5.0	3.0	12.0	7.0	14.0
営業キャッシュ・フロー	817	▲136	584	▲344	329	86	592	55	363	773	600
投資キャッシュ・フロー	▲387	▲53	367	▲7	173	92	83	▲173	▲278	▲167	▲400
財務キャッシュ・フロー	▲377	▲79	▲586	▲63	▲171	▲663	▲707	▲88	▲131	▲729	▲200
従業員数(人)	15,149	15,387	15,468	15,624	15,391	15,511	15,383	15,836	15,810	16,499	-

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

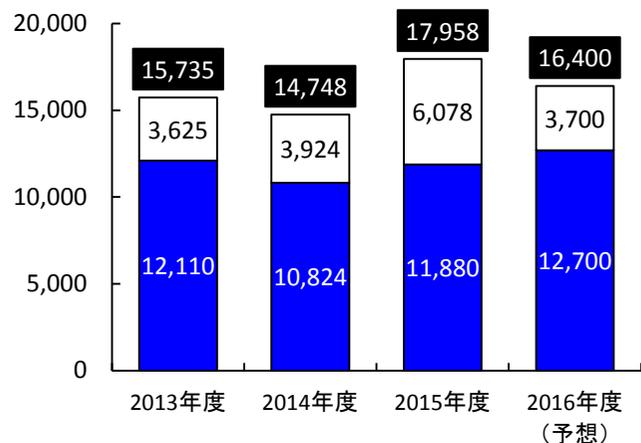
	2011年度 通期 実績	2012年度 上半期 実績	2012年度 通期 実績	2013年度 上半期 実績	2013年度 通期 実績	2014年度 上半期 実績	2014年度 通期 実績	2015年度 上半期 実績	2015年度 通期 実績	2016年度 上半期 実績	2016年度 通期 予想
受注高	11,011	3,906	10,536	7,089	12,646	4,935	11,938	5,969	12,368	8,268	13,100
建設事業受注高	10,530	3,659	9,960	6,786	12,110	4,571	10,824	5,671	11,880	8,022	12,700
売上高	11,004	5,145	10,699	4,828	10,460	5,233	11,410	5,302	11,661	5,506	12,100
営業利益	176	122	13	12	51	▲56	▲180	208	869	631	980
経常利益	238	134	122	38	95	38	16	213	816	668	1,000
当期純利益	▲71	47	87	40	50	74	80	118	390	449	650
1株当たり当期純利益(円)	▲6.82	4.61	8.39	3.90	4.83	7.20	7.73	11.36	37.52	43.26	62.51
総資産	13,562	12,662	13,454	13,519	14,229	13,418	14,138	13,545	14,364	13,659	-
自己資本	2,050	2,055	2,416	2,630	2,540	2,740	2,978	2,891	3,087	3,291	-
純資産	2,050	2,055	2,416	2,630	2,540	2,740	2,978	2,891	3,087	3,291	-
自己資本比率	15.1%	16.2%	18.0%	19.5%	17.9%	20.4%	21.1%	21.3%	21.5%	24.1%	-
1株当たり純資産(円)	197.04	197.58	232.30	252.89	244.29	263.50	286.45	278.07	296.91	316.54	-
有利子負債	4,179	4,029	3,849	3,711	3,746	3,148	3,059	2,882	2,953	2,253	2,650
売上総利益率	6.8%	7.7%	5.4%	5.6%	5.5%	3.5%	2.7%	8.4%	11.8%	16.0%	12.4%
完成工事総利益率	7.1%	7.8%	5.5%	5.5%	5.4%	3.2%	0.8%	8.4%	11.9%	16.0%	12.1%
土木工事総利益率	8.1%	7.6%	3.5%	16.1%	17.2%	12.3%	▲0.1%	12.6%	14.6%	19.0%	15.1%
建築工事総利益率	6.7%	7.9%	6.2%	1.1%	0.3%	▲0.4%	1.1%	6.7%	10.8%	15.0%	11.1%
開発事業等総利益率	2.1%	5.4%	3.3%	5.6%	6.8%	12.3%	27.7%	9.0%	9.2%	16.9%	17.1%
従業員数(人)	7,925	7,928	7,737	7,789	7,657	7,691	7,546	7,654	7,527	7,725	-

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

【通期】

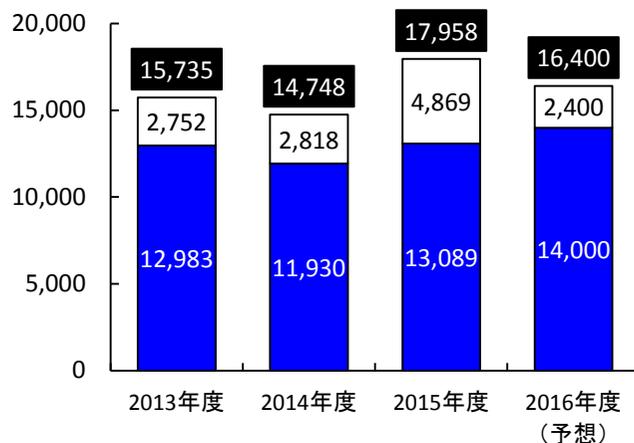


■単体 □子会社等

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

【通期】

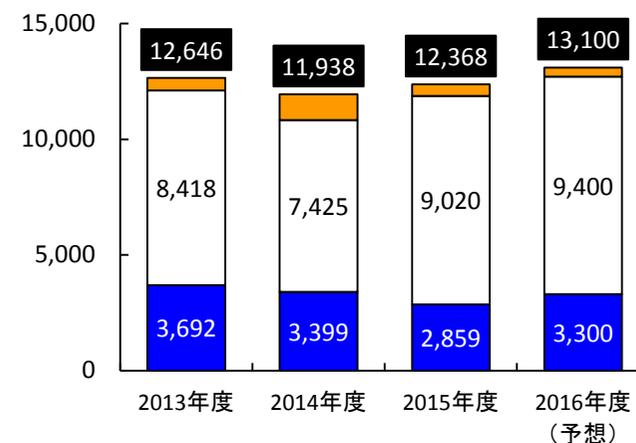


■国内 □海外

受注高(単体)

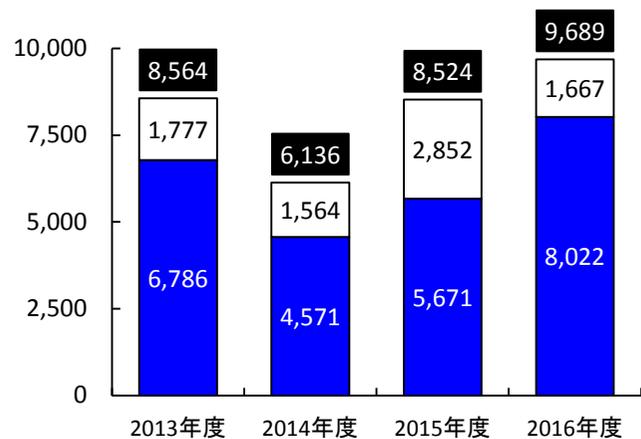
(単位:億円)

【通期】



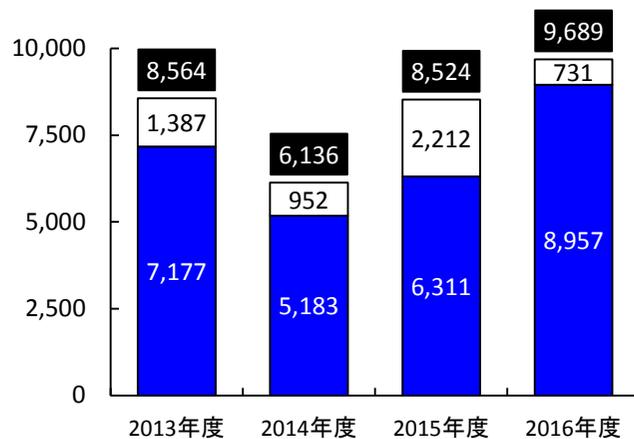
■土木 □建築 ■開発事業等

【上半期】



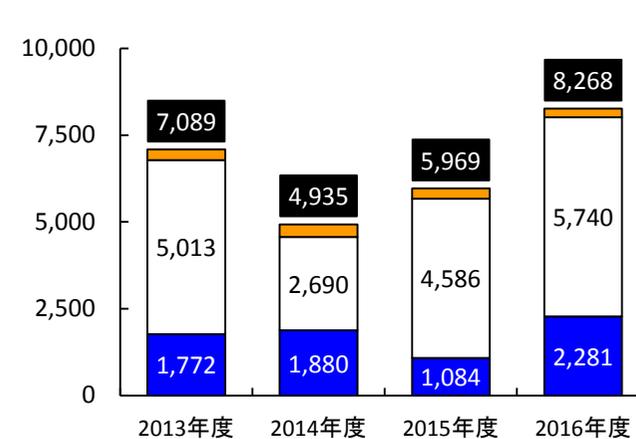
■単体 □子会社等

【上半期】



■国内 □海外

【上半期】



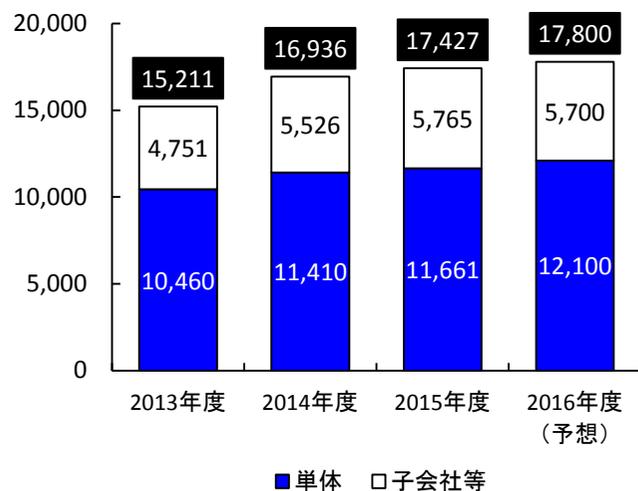
■土木 □建築 ■開発事業等

【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

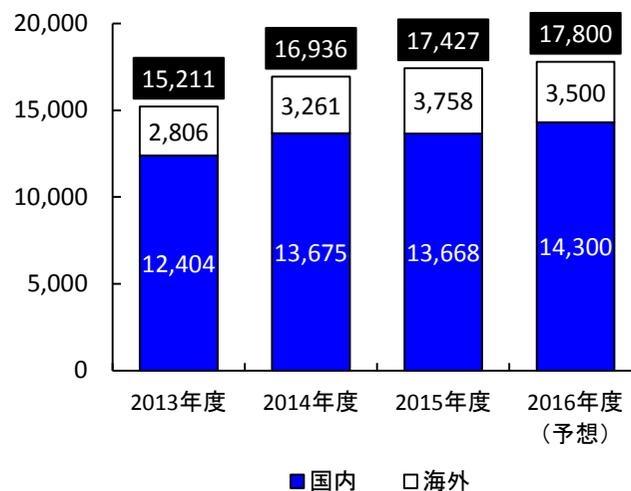
【通期】



売上高(連結)

(単位:億円)

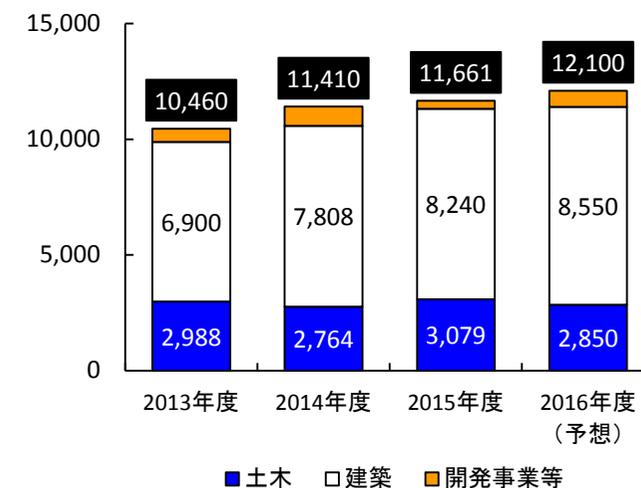
【通期】



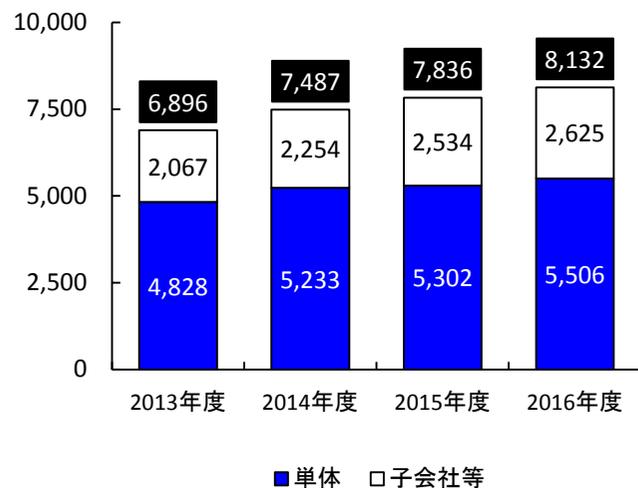
売上高(単体)

(単位:億円)

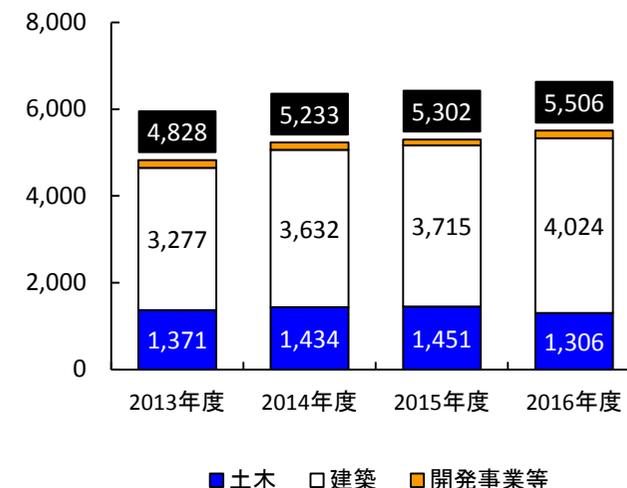
【通期】



【上半期】



【上半期】

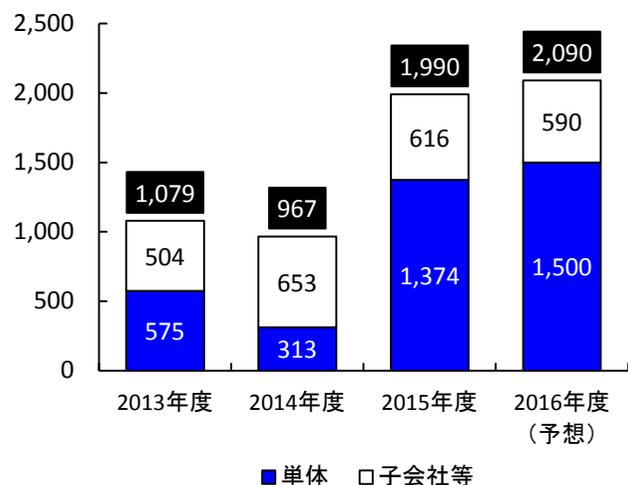


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

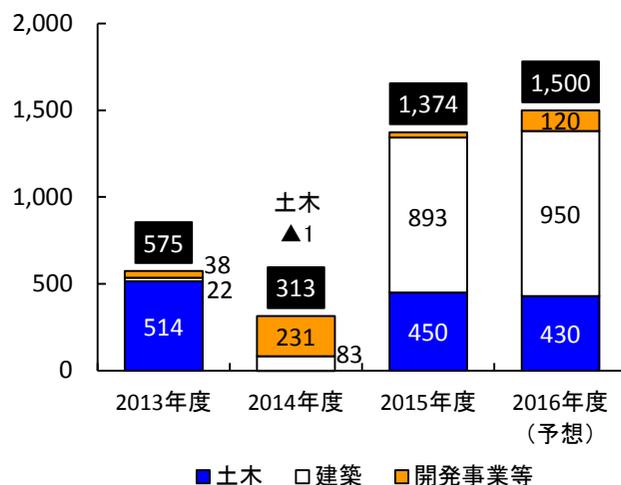
【通期】



売上総利益(単体)

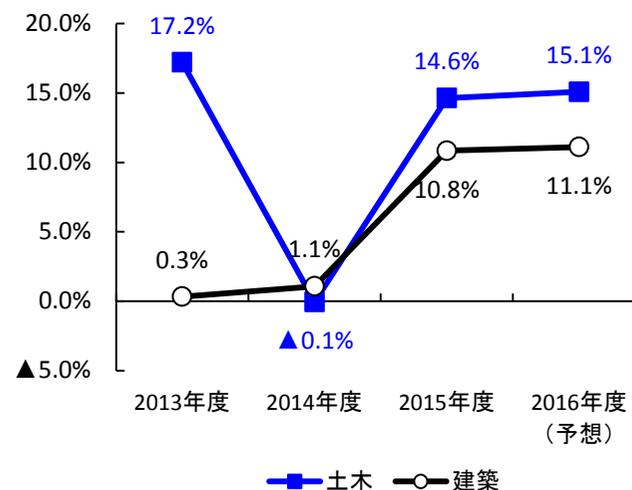
(単位:億円)

【通期】

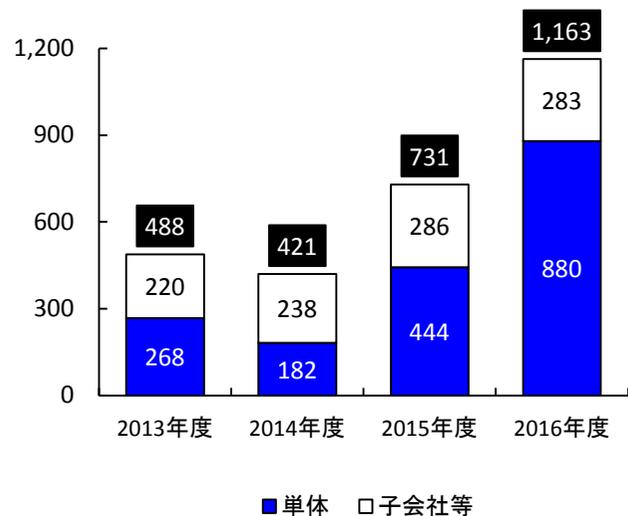


完成工事総利益率(単体)

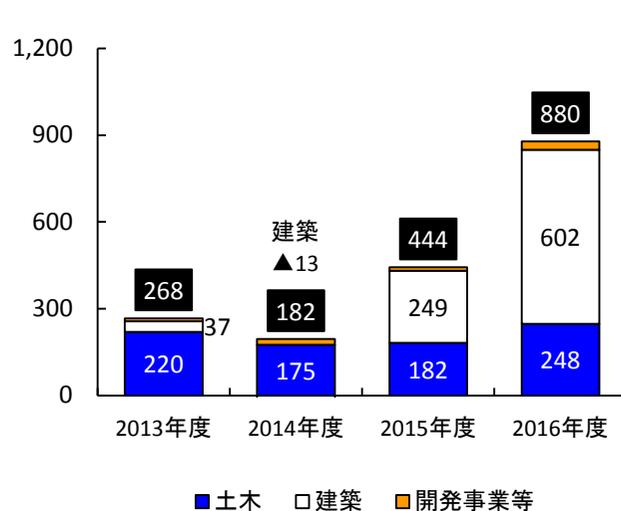
【通期】



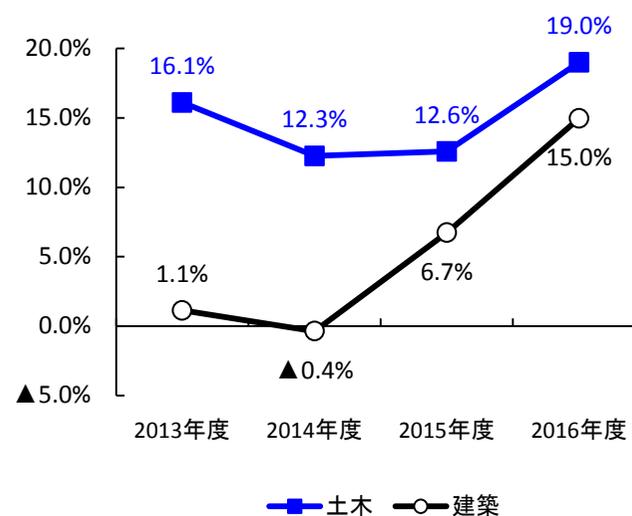
【上半期】



【上半期】



【上半期】

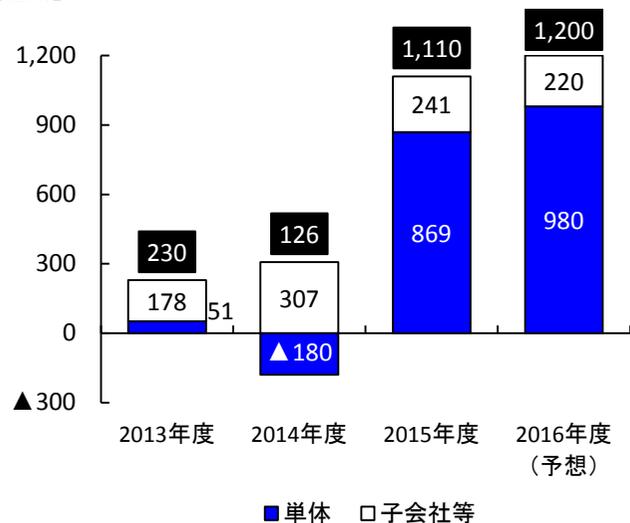


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

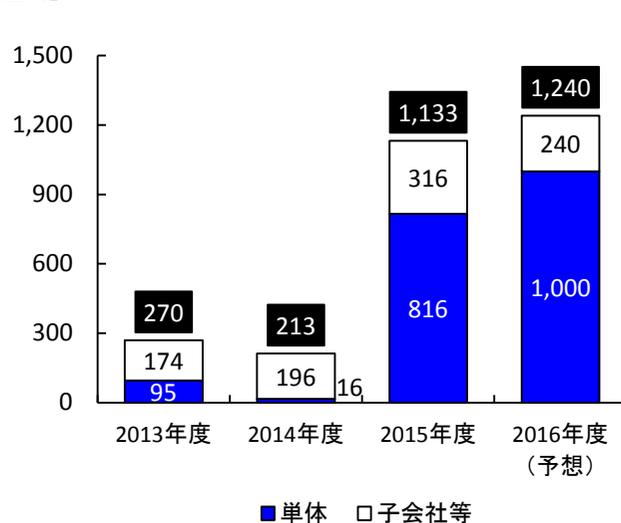
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

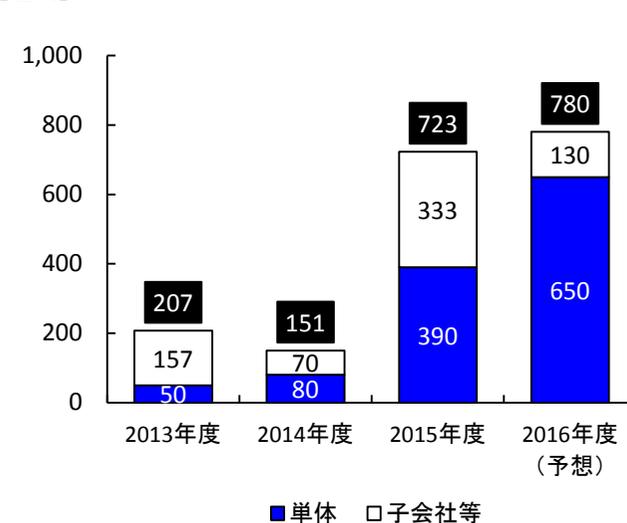
【通期】



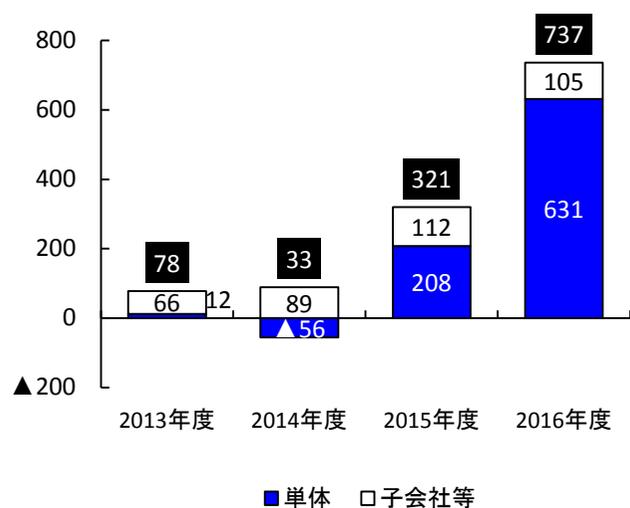
親会社株主に帰属する当期純利益(連結)

(単位:億円)

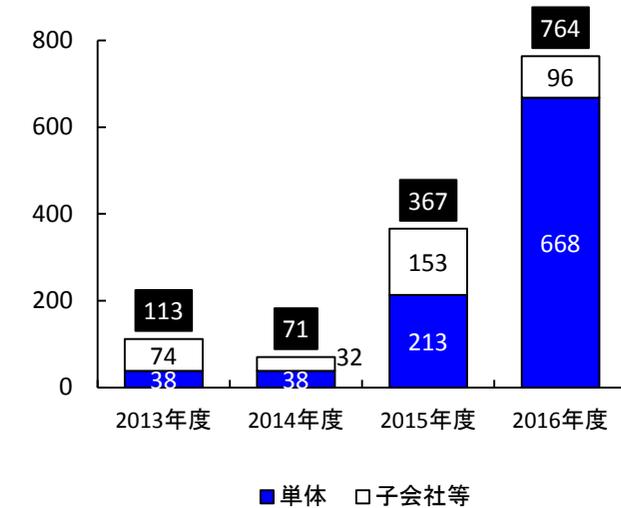
【通期】



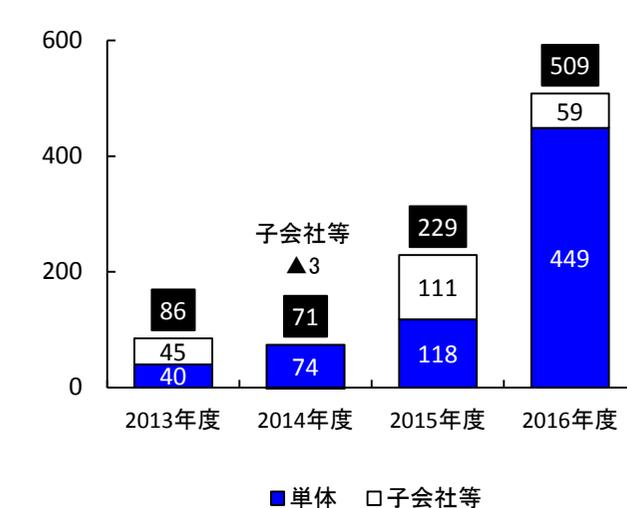
【上半期】



【上半期】



【上半期】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

	2016年度	
	第1四半期 実績	第2四半期 実績
売上高	2,575	2,931
建設事業	2,509	2,820
(土木工事)	(613)	(692)
(建築工事)	(1,896)	(2,128)
開発事業等	65	110
売上総利益	371 14.4%	508 17.4%
建設事業	361 14.4%	489 17.3%
(土木工事)	(114) (18.6%)	(134) (19.4%)
(建築工事)	(247) (13.1%)	(355) (16.7%)
開発事業等	10 15.6%	19 17.7%
販管費	▲115	▲133
営業利益	256	375
受注高	5,507	2,761
建設事業	5,391	2,630
(土木工事)	(1,307)	(973)
(建築工事)	(4,084)	(1,656)
開発事業等	116	130

【連結】

売上高	3,906	4,225
売上総利益	509 13.0%	654 15.5%
販管費	▲206	▲220
営業利益	303	434
建設事業受注高	6,242	3,447

(単位:億円)

2015年度		
上半期 実績	下半期 実績	通期 実績
5,302	6,359	11,661
5,166	6,153	11,320
(1,451)	(1,628)	(3,079)
(3,715)	(4,525)	(8,240)
135	205	340
444 8.4%	930 14.6%	1,374 11.8%
432 8.4%	911 14.8%	1,343 11.9%
(182) (12.6%)	(267) (16.5%)	(450) (14.6%)
(249) (6.7%)	(643) (14.2%)	(893) (10.8%)
12 9.0%	19 9.3%	31 9.2%
▲235	▲269	▲505
208	660	869
5,969	6,399	12,368
5,671	6,208	11,880
(1,084)	(1,774)	(2,859)
(4,586)	(4,434)	(9,020)
297	190	488

7,836	9,590	17,427
731 9.3%	1,259 13.1%	1,990 11.4%
▲410	▲469	▲880
321	789	1,110
8,524	9,434	17,958

2016年度		
上半期 実績	下半期 期央予想	通期 期央予想
5,506	6,593	12,100
5,330	6,069	11,400
(1,306)	(1,543)	(2,850)
(4,024)	(4,525)	(8,550)
176	523	700
880 16.0%	619 9.4%	1,500 12.4%
850 16.0%	529 8.7%	1,380 12.1%
(248) (19.0%)	(181) (11.8%)	(430) (15.1%)
(602) (15.0%)	(347) (7.7%)	(950) (11.1%)
29 16.9%	90 17.2%	120 17.1%
▲248	▲271	▲520
631	348	980
8,268	4,831	13,100
8,022	4,677	12,700
(2,281)	(1,018)	(3,300)
(5,740)	(3,659)	(9,400)
246	153	400

8,132	9,667	17,800
1,163 14.3%	926 9.6%	2,090 11.7%
▲426	▲463	▲890
737	462	1,200
9,689	6,710	16,400

【参考】主要工事一覧

主要受注工事（2016年度上半期）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

東日本高速道路(株)	神奈川県
横浜環状南線 公田笠間トンネル工事	
中日本高速道路(株)	神奈川県
新東名高速道路 河内川橋工事	
(独)水資源機構	福岡県
小石原川ダム本体建設工事	

【建築工事】

三井物産(株)、三井不動産(株)	東京都
(仮称)OH-1計画新築工事	
(株)アルベログランデ	東京都
(仮称)竹芝地区開発計画(業務棟)新築工事	
リゾートトラスト(株)	愛知県
ラグーナバイコート倶楽部新築工事	
小牧市	愛知県
新小牧市民病院建設工事	
(株)明治	東京都
(仮称)八王子新研究所新築工事	

主要完成工事（2016年度上半期）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

中部電力(株)	静岡県
浜岡原子力発電所防波壁設置工事(西工区)	
国土交通省関東地方整備局	千葉県
堀之内地区函渠その5工事	

【建築工事】

(株)西武プロパティーズ	東京都
東京ガーデンテラス紀尾井町新築工事	
(株)ジャパンディスプレイ	石川県
白山工場新築工事	
三菱地所レジデンス(株)	東京都
ザ・パークハウス 晴海タワーズ ティアロレジデンス新築工事	
TDK(株)	秋田県
本荘工場東サイト新築工事	
ハレ・カ・ラエ社	米国
7000 ハワイ・カイ新築工事	

主要繰越工事（2016年度上半期末）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

東日本高速道路(株)	東京都
東京外かく環状道路 本線トンネル(南行)東名北工事	
東北電力(株)	宮城県
女川原子力発電所防潮堤かさ上げ工事	

【建築工事】

三井不動産(株)	東京都
(仮称)新日比谷プロジェクト新築工事	
日本橋室町三丁目地区市街地再開発組合	東京都
日本橋室町三丁目地区第一種市街地再開発事業A地区新築工事	
日本橋二丁目地区市街地再開発組合	東京都
日本橋二丁目地区第一種市街地再開発事業(C・D街区)新築工事	
銀座六丁目10地区市街地再開発組合	東京都
銀座六丁目10地区第一種市街地再開発事業 施設建築物新築工事	
勝どき五丁目地区市街地再開発組合	東京都
勝どきザ・タワー他新築工事	
シンガポール保健省	シンガポール
国立伝染病センター新築工事	
ヴィスターナ・シグネチャー・エクスペリエンシーズ社	米国
ウェスティン・ナネア・オーシャン・ヴィラ新築工事	

※ 受注工事、完成工事、繰越工事ともに、左側に○印を付した案件は海外現地法人の工事