

2017年3月期（平成29年3月期） 第3四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1
2. 受注高の実績と予想	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.3
4. 経営成績と業績予想	p.4～5
5. グループ会社の概況	p.6～7
6. 補足データ	p.8～9
7. 開発事業の主要プロジェクト	p.10～11
8. PFI事業の実績	p.12～13
(参考) 主要経営指標の推移	p.14～19
(参考) 四半期別業績一覧	p.20

2017年2月8日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。



お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 IRグループ E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

	第 3 四 半 期 累 計					
	連 結		単 体		子会社等(連単差)	
	2015年度 実績	2016年度 実績	2015年度 実績	2016年度 実績	2015年度 実績	2016年度 実績
売上高	12,256	12,372	8,340	8,368	3,915	4,004
建設事業	11,159	11,176	8,140	8,126	3,018	3,050
開発事業等	1,097	1,196	200	242	896	954
売上総利益	1,208	1,651	809	1,223	398	428
	9.9%	13.3%	9.7%	14.6%	10.2%	10.7%
建設事業	1,024	1,439	792	1,185	231	253
	9.2%	12.9%	9.7%	14.6%	7.7%	8.3%
開発事業等	183	212	16	37	166	174
	16.7%	17.7%	8.2%	15.6%	18.6%	18.3%
販管費	▲615	▲637	▲354	▲377	▲261	▲260
営業利益	592	1,013	455	846	137	167
営業外損益	80	70	14	55	65	15
経常利益	673	1,083	470	901	203	182
特別損益	34	1	▲6	4	41	▲2
法人税等	▲217	▲364	▲162	▲307	▲55	▲57
当期純利益	490	720	301	597	189	123
親会社株主に帰属する 当期純利益	487	715	-	-	-	-
1株当たり当期純利益(円)	46.95	68.90	28.96	57.46	-	-

【予想】

(単位:億円)

	通 期					
	連 結		単 体		子会社等(連単差)	
	2015年度 実績	2016年度 予想	2015年度 実績	2016年度 予想	2015年度 実績	2016年度 予想
売上高	17,427	17,800	11,661	12,100	5,765	5,700
建設事業	15,810	15,700	11,320	11,400	4,489	4,300
開発事業等	1,616	2,100	340	700	1,275	1,400
売上総利益	1,990	2,090	1,374	1,500	616	590
	11.4%	11.7%	11.8%	12.4%	10.7%	10.4%
建設事業	1,722	1,730	1,343	1,380	378	350
	10.9%	11.0%	11.9%	12.1%	8.4%	8.1%
開発事業等	268	360	31	120	237	240
	16.6%	17.1%	9.2%	17.1%	18.6%	17.1%
販管費	▲880	▲890	▲505	▲520	▲375	▲370
営業利益	1,110	1,200	869	980	241	220
営業外損益	22	40	▲52	20	75	20
経常利益	1,133	1,240	816	1,000	316	240
特別損益	▲48	▲10	▲115	▲5	66	▲5
法人税等	▲357	▲438	▲311	▲345	▲46	▲93
当期純利益	727	792	390	650	337	142
親会社株主に帰属する 当期純利益	723	780	-	-	-	-
1株当たり当期純利益(円)	69.66	75.14	37.52	62.51	-	-

建設事業受注高	12,771	13,361	8,786	10,831	3,984	2,529	17,958	16,400	11,880	12,700	6,078	3,700
---------	--------	--------	-------	--------	-------	-------	--------	--------	--------	--------	-------	-------

	(2015年度末)		(2015年度末)		(2015年度末)							
総資産	18,867	18,368	14,364	14,067	4,503	4,301						
純資産	4,740	5,085	3,087	3,560	1,653	1,525						
自己資本比率	25.0%	27.5%	21.5%	25.3%	-	-						
有利子負債残高	3,785	3,293	2,953	2,433	831	860	3,785	3,750	2,953	2,650	831	1,100

(注)2016年度の予想値については、2016年11月8日に公表した数値を記載しておりますが、現時点で変更はありません。

2. 受注高の実績と予想

【単体】 (単位:億円)

	第3四半期累計			通 期			上 半 期		
	2015年度 実績	2016年度		2015年度 実績	2016年度		2015年度 実績	2016年度	
		実績	前年度比増減率		予想	前年度比増減率		実績	前年度比増減率
土木									
国内	1,681	3,039	80.8%	2,906	3,500	20.4%	1,115	2,549	128.7%
海外	▲27	▲258	-	▲47	▲200	-	▲30	▲268	-
計	1,653	2,780	68.2%	2,859	3,300	15.4%	1,084	2,281	110.3%
建築									
国内	7,133	8,050	12.9%	9,020	9,400	4.2%	4,586	5,740	25.2%
海外	0	0	-	0	0	-	0	0	-
計	7,133	8,050	12.9%	9,020	9,400	4.2%	4,586	5,740	25.2%
建設事業計									
国内	8,814	11,090	25.8%	11,927	12,900	8.2%	5,701	8,290	45.4%
海外	▲27	▲258	-	▲47	▲200	-	▲30	▲268	-
計	8,786	10,831	23.3%	11,880	12,700	6.9%	5,671	8,022	41.4%
開発事業等	383	340	▲11.2%	488	400	▲18.1%	297	246	▲17.2%
合 計	9,170	11,172	21.8%	12,368	13,100	5.9%	5,969	8,268	38.5%

【連結(建設事業)】

建設事業計									
国内	9,693	11,980	23.6%	13,089	14,000	7.0%	6,311	8,957	41.9%
海外	3,077	1,381	▲55.1%	4,869	2,400	▲50.7%	2,212	731	▲66.9%
合 計	12,771	13,361	4.6%	17,958	16,400	▲8.7%	8,524	9,689	13.7%

3. 建設事業受注高の詳細内訳

官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2015年度	2016年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	1,653	2,780	68.2%
(国内官公庁)	(1,055)	(2,131)	(101.9%)
(国内民間)	(625)	(907)	(45.1%)
(海外)	(▲27)	(▲258)	(-)
建築	7,133	8,050	12.9%
(国内官公庁)	(871)	(659)	(▲24.3%)
(国内民間)	(6,261)	(7,390)	(18.0%)
建設事業計	8,786	10,831	23.3%

[国内建設事業再計]

	第3四半期累計		
	2015年度	2016年度	
	実績	実績	前年度比増減率
国内官公庁	1,927	2,791	44.8%
(国の機関)	(1,252)	(2,150)	(71.6%)
(地方の機関)	(674)	(641)	(▲5.0%)
国内民間	6,886	8,298	20.5%
(製造業)	(2,332)	(1,338)	(▲42.6%)
(非製造業)	(4,554)	(6,959)	(52.8%)
国内計	8,814	11,090	25.8%

国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2015年度	2016年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	2,332	1,338	▲42.6%
食品工業	131	325	147.5%
石油・化学工業	803	466	▲41.9%
鉄鋼業	34	32	▲5.2%
電気機械	947	166	▲82.4%
輸送用機械	146	125	▲14.3%
一般機械	75	47	▲36.6%
その他製造業	193	174	▲9.9%
非製造業	4,554	6,959	52.8%
商業	321	1,998	522.0%
金融保険業	292	143	▲50.8%
不動産	821	2,410	193.5%
運輸倉庫	368	250	▲31.8%
電力・ガス業等	334	666	99.2%
情報通信	111	40	▲64.1%
サービス	2,078	1,393	▲32.9%
〈医療福祉〉	(276)	(282)	(2.3%)
〈教育〉	(351)	(251)	(▲28.3%)
その他非製造業	227	56	▲75.2%
国内民間計	6,886	8,298	20.5%

工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2015年度	2016年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	1,653	2,780	68.2%
治山・治水	80	402	398.0%
鉄道	191	329	72.2%
上水道・下水道	39	74	88.4%
土地造成	236	236	▲0.3%
港湾・空港	54	121	121.2%
道路	439	786	79.1%
その他	610	830	36.0%
建築	7,133	8,050	12.9%
事務所・庁舎	1,900	3,926	106.6%
宿泊施設	418	467	11.7%
店舗	527	172	▲67.3%
工場・発電所	1,870	1,094	▲41.5%
〈工場〉	(1,618)	(739)	(▲54.3%)
倉庫・流通施設	383	174	▲54.6%
住宅	292	671	129.8%
教育・研究・文化施設	710	678	▲4.6%
医療・福祉施設	542	515	▲4.8%
その他	487	349	▲28.3%
建設事業計	8,786	10,831	23.3%

4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

（単位：億円）

	第3四半期累計			通 期			上 半 期		
	2015年度 実績	2016年度		2015年度 実績	2016年度		2015年度 実績	2016年度	
		実績	前年度比増減		予想	前年度比増減		実績	前年度比増減
売上高	12,256	12,372	116	17,427	17,800	372	7,836	8,132	295
建設事業	11,159	11,176	17	15,810	15,700	▲110	7,136	7,336	200
開発事業等	1,097	1,196	99	1,616	2,100	483	700	795	95
（開発事業）	(363)	(429)	(66)	(521)	(950)	(428)	(236)	(300)	(63)
（その他の事業）	(734)	(766)	(32)	(1,094)	(1,150)	(55)	(463)	(495)	(31)
売上総利益	1,208	1,651	443	1,990	2,090	99	731	1,163	432
	9.9%	13.3%	3.4%	11.4%	11.7%	0.3%	9.3%	14.3%	5.0%
建設事業	1,024	1,439	414	1,722	1,730	7	619	1,014	395
	9.2%	12.9%	3.7%	10.9%	11.0%	0.1%	8.7%	13.8%	5.1%
開発事業等	183	212	28	268	360	91	111	149	37
	16.7%	17.7%	1.0%	16.6%	17.1%	0.5%	15.9%	18.7%	2.8%
販管費	▲615	▲637	▲22	▲880	▲890	▲9	▲410	▲426	▲15
営業利益	592	1,013	421	1,110	1,200	89	321	737	416
営業外損益	80	70	▲10	22	40	17	46	27	▲19
（金融収支）	(33)	(42)	(9)	(32)	(37)	(5)	(23)	(30)	(6)
（持分法投資損益）	(34)	(17)	(▲17)	(38)	(21)	(▲16)	(28)	(10)	(▲17)
経常利益	673	1,083	410	1,133	1,240	106	367	764	397
特別損益	34	1	▲33	▲48	▲10	38	▲11	2	13
税引前当期純利益	708	1,085	376	1,085	1,230	144	355	766	410
法人税等	▲217	▲364	▲147	▲357	▲438	▲80	▲124	▲255	▲130
当期純利益	490	720	229	727	792	64	231	511	280
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲3	▲5	▲1	▲4	▲12	▲7	▲2	▲2	▲0
親会社株主に帰属する 当期純利益	487	715	227	723	780	56	229	509	279

4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】 (単位:億円)

	第3四半期累計			通 期			上 半 期		
	2015年度 実績	2016年度		2015年度 実績	2016年度		2015年度 実績	2016年度	
		実績	前年度比増減		予想	前年度比増減		実績	前年度比増減
売上高	8,340	8,368	27	11,661	12,100	438	5,302	5,506	204
建設事業	8,140	8,126	▲14	11,320	11,400	79	5,166	5,330	163
(土木工事)	(2,228)	(2,068)	(▲160)	(3,079)	(2,850)	(▲229)	(1,451)	(1,306)	(▲145)
(建築工事)	(5,911)	(6,057)	(145)	(8,240)	(8,550)	(309)	(3,715)	(4,024)	(308)
(国内)	(8,080)	(8,127)	(47)	(11,248)	(11,400)	(151)	(5,125)	(5,349)	(223)
(海外)	(59)	(▲1)	(▲61)	(71)	(0)	(▲71)	(41)	(▲19)	(▲60)
開発事業等	200	242	41	340	700	359	135	176	40
売上総利益	809 9.7%	1,223 14.6%	414 4.9%	1,374 11.8%	1,500 12.4%	125 0.6%	444 8.4%	880 16.0%	435 7.6%
建設事業	792 9.7%	1,185 14.6%	392 4.9%	1,343 11.9%	1,380 12.1%	36 0.2%	432 8.4%	850 16.0%	418 7.6%
(土木工事)	(294) (13.2%)	(345) (16.7%)	(51) (3.5%)	(450) (14.6%)	(430) (15.1%)	(▲20) (0.5%)	(182) (12.6%)	(248) (19.0%)	(65) (6.4%)
(建築工事)	(498) (8.4%)	(839) (13.9%)	(341) (5.5%)	(893) (10.8%)	(950) (11.1%)	(56) (0.3%)	(249) (6.7%)	(602) (15.0%)	(352) (8.3%)
開発事業等	16 8.2%	37 15.6%	21 7.4%	31 9.2%	120 17.1%	88 7.9%	12 9.0%	29 16.9%	17 7.9%
販管費	▲354	▲377	▲23	▲505	▲520	▲14	▲235	▲248	▲13
(人件費)	(▲180)	(▲190)	(▲9)	(▲248)	(▲260)	(▲12)	(▲117)	(▲125)	(▲8)
(その他)	(▲173)	(▲187)	(▲13)	(▲256)	(▲259)	(▲2)	(▲118)	(▲122)	(▲4)
営業利益	455	846	390	869	980	110	208	631	422
営業外損益	14	55	40	▲52	20	72	4	36	31
(金融収支)	(23)	(48)	(24)	(19)	(46)	(26)	(14)	(37)	(22)
経常利益	470	901	431	816	1,000	183	213	668	454
特別損益	▲6	4	10	▲115	▲5	110	▲12	5	17
税引前当期純利益	463	905	441	701	995	293	201	673	472
法人税等	▲162	▲307	▲145	▲311	▲345	▲33	▲83	▲223	▲140
当期純利益	301	597	296	390	650	259	118	449	331

5. グループ会社の概況（その1）－ 国内

国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第3四半期累計			通 期		
	2015年度	2016年度		2015年度	2016年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	予想	前年度比増減
売上高	2,594	2,542	▲51	3,683	3,553	▲129
建設事業	1,345	1,246	▲99	1,975	1,846	▲129
開発事業等	1,248	1,295	47	1,708	1,707	▲0
売上総利益	254	249	▲5	389	330	▲58
	9.8%	9.8%	0.0%	10.6%	9.3%	▲1.3%
建設事業	131	120	▲11	211	158	▲53
	9.8%	9.6%	▲0.2%	10.7%	8.6%	▲2.1%
開発事業等	123	129	5	177	171	▲5
	9.9%	10.0%	0.1%	10.4%	10.1%	▲0.3%
販管費	▲132	▲129	3	▲183	▲177	5
営業利益	121	119	▲1	205	152	▲52
営業外損益	15	21	5	12	17	4
(金融収支)	(▲0)	(0)	(0)	(▲0)	(▲0)	(▲0)
(持分法投資損益)	(12)	(16)	(3)	(10)	(15)	(5)
経常利益	137	141	3	218	170	▲48
特別損益	▲1	▲2	▲0	▲69	▲2	66
税引前当期純利益	135	139	3	148	167	18
法人税等	▲38	▲35	2	▲68	▲51	16
当期純利益	97	103	5	80	115	35
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲0	0	▲0	▲0	0
親会社株主に帰属する 当期純利益	97	103	5	80	115	35
建設事業受注高	1,497	1,509	12	1,970	1,885	▲84

主要な国内連結子会社

(単位: 億円)

会社名		通 期		
		2015年度 実績	2016年度 予想	前年度比増減
大興物産(株)	建設事業受注高	227.3	200.0	▲27.3
	売上高	1,077.0	1,030.0	▲47.0
	営業利益	20.4	11.0	▲9.4
	経常利益	20.6	10.7	▲9.8
(鹿島持分 98.1%)	親会社株主に帰属する 当期純利益	16.7	9.5	▲7.1
鹿島道路(株)	建設事業受注高	1,088.6	989.7	▲98.9
	売上高	1,223.2	1,196.6	▲26.6
	営業利益	89.0	56.4	▲32.6
	経常利益	90.4	56.6	▲33.8
(鹿島持分 100%)	親会社株主に帰属する 当期純利益	55.6	35.7	▲19.8
鹿島建物総合管理(株)	売上高	508.6	507.0	▲1.6
	営業利益	32.1	30.4	▲1.7
	経常利益	32.4	30.6	▲1.8
	親会社株主に帰属する 当期純利益	20.6	19.0	▲1.6
ケミカルグラウト(株)	建設事業受注高	280.3	285.0	4.6
	売上高	315.0	270.0	▲45.0
	営業利益	34.0	23.4	▲10.6
	経常利益	33.8	25.0	▲8.8
(鹿島持分 100%)	親会社株主に帰属する 当期純利益	22.2	15.0	▲7.2
鹿島リース(株)	売上高	69.5	76.8	7.2
	営業利益	11.1	12.8	1.7
	経常利益	11.4	13.0	1.5
	親会社株主に帰属する 当期純利益	7.1	8.8	1.6

5. グループ会社の概況（その2） - 海外

海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第3四半期累計			通 期		
	2015年度	2016年度		2015年度	2016年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	予想	前年度比増減
売上高	2,456	2,510	53	3,679	3,522	▲157
建設事業	2,248	2,306	57	3,369	3,147	▲222
開発事業等	207	203	▲3	310	375	64
売上総利益	181	183	1	271	268	▲2
	7.4%	7.3%	▲0.1%	7.4%	7.6%	0.2%
建設事業	109	115	5	175	149	▲26
	4.9%	5.0%	0.1%	5.2%	4.8%	▲0.4%
開発事業等	71	67	▲4	95	119	23
	34.5%	33.1%	▲1.4%	30.8%	31.8%	1.0%
販管費	▲127	▲127	▲0	▲190	▲181	9
営業利益	54	55	0	80	87	6
営業外損益	64	28	▲35	75	30	▲44
(金融収支)	(18)	(14)	(▲4)	(21)	(12)	(▲9)
(持分法投資損益)	(23)	(6)	(▲17)	(29)	(9)	(▲20)
経常利益	118	84	▲34	155	117	▲37
特別損益	44	0	▲43	27	0	▲27
税引前当期純利益	162	84	▲78	182	117	▲64
法人税等	▲30	▲22	7	▲40	▲36	3
当期純利益	132	61	▲70	142	81	▲60
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲3	▲4	▲1	▲4	▲12	▲8
親会社株主に帰属する 当期純利益	129	56	▲72	137	68	▲69
建設事業受注高	3,102	1,634	▲1,467	4,913	2,623	▲2,289

海外連結子会社

(単位: 億円)

会社名		通 期		
		2015年度	2016年度	
		実績	予想	前年度比増減
KUSA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	2,799.2	1,289.2	▲1,509.9
	売上高	2,061.0	1,880.8	▲180.1
	営業利益	36.2	36.4	0.2
	経常利益	56.9	50.5	▲6.3
	親会社株主に帰属する 当期純利益	36.6	24.7	▲11.8
KOA (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	973.3	607.6	▲365.6
	売上高	992.8	880.4	▲112.3
	営業利益	45.5	47.8	2.3
	経常利益	83.7	59.5	▲24.2
	親会社株主に帰属する 当期純利益	52.8	40.0	▲12.8
KE (KEL+KEBV+KEUKH) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	164.6	87.4	▲77.1
	売上高	186.1	140.6	▲45.4
	営業利益	▲4.2	▲2.2	1.9
	経常利益	10.9	5.6	▲5.2
	親会社株主に帰属する 当期純利益	44.7	5.3	▲39.3
中鹿營造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	133.5	161.1	27.5
	売上高	173.2	116.4	▲56.7
	営業利益	9.5	3.1	▲6.3
	経常利益	9.5	3.4	▲6.1
	親会社株主に帰属する 当期純利益	7.2	2.6	▲4.6
KA(カジマオーストラリア) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	842.9	478.2	▲364.7
	売上高	266.6	503.9	237.2
	営業利益	▲6.5	1.9	8.5
	経常利益	▲5.7	1.8	7.6
	親会社株主に帰属する 当期純利益	▲3.6	▲0.6	3.0

(換算レート) 単位: US\$ ¥120.61 ¥101.12

6. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

	第3四半期累計			通 期		
	2015年度 実績	2016年度		2015年度 実績	2016年度	
		実績	前年度比増減		予想	前年度比増減
土木事業						
売上高	2,228	2,068	▲160	3,079	2,850	▲229
営業利益	180	220	39	288	258	▲29
建築事業						
売上高	5,911	6,057	145	8,240	8,550	309
営業利益	273	603	330	574	622	48
開発事業等						
売上高	200	242	41	340	700	359
営業利益	1	22	21	6	98	91
国内関係会社						
売上高	2,568	2,527	▲40	3,646	3,553	▲92
営業利益	122	120	▲2	206	152	▲53
海外関係会社						
売上高	2,456	2,509	53	3,679	3,522	▲157
営業利益	49	50	0	75	87	12
調整額						
売上高	▲1,108	▲1,033	75	▲1,560	▲1,375	184
営業利益	▲34	▲3	31	▲40	▲19	20
連結計						
売上高	12,256	12,372	116	17,427	17,800	372
営業利益	592	1,013	421	1,110	1,200	89

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

【参考】海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2015年度		2016年度		
	実績	シェア	予想	シェア	前年度比増減
海外計	3,758	21.6%	3,500	19.7%	▲258

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

	16年3月末	16年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,527	7,659	132
連結子会社	8,283	8,833	550
(国内)	(4,144)	(4,483)	(339)
(海外)	(4,139)	(4,350)	(211)
連結計	15,810	16,492	682

6. 補足データ（その2）

開発事業支出金

(単位:億円)

	16年3月末	16年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	343	520	177
単体	208	394	186
子会社等	134	125	▲9

販売用不動産

(単位:億円)

	16年3月末	16年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	572	607	34
単体	241	300	59
子会社等	331	307	▲24

工事損失引当金残高

(単位:億円)

	16年3月末	16年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲454	▲174	279
単体	▲453	▲173	280
子会社等	▲0	▲1	▲0

※ 上記はB/S計上額であり、未成工事支出金との相殺前の実質残高は以下のとおり

単体	▲490	▲181	308
----	------	------	-----

有利子負債残高

(単位:億円)

	16年3月末	16年12月末		17年3月末	
	実績	実績	前期末比増減	予想	前期末比増減
連結	3,785	3,293	▲491	3,750	▲35
単体	2,953	2,433	▲520	2,650	▲303
子会社等	831	860	29	1,100	268

連結D/Eレシオ 0.80 0.65

7. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
----------	-----	-------------	-------------	------	------

[完成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分

晴海二丁目マンション (ザ・パークハウス 晴海タワーズ ティアレジデンス)	東京都 中央区	約4,500	約30,500	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(49階建、861戸)を行うもの。 12年7月着工、13年8月販売開始、16年8月引渡し。
			事業シェアによる		

[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分

勝どき五丁目 市街地再開発事業 (勝どき ザ・タワー)	東京都 中央区	約3,300	約48,900	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、再開発事業に参加組合員として参画し、住宅保留床の分譲事業(53階建、総戸数1,420戸のうち1,318戸)を行うもの。 11年10月本組合設立、12年12月権利変換計画認可取得、13年9月本体工事着工、14年5月販売開始、16年12月竣工、17年1月引渡し。
			事業シェアによる		
都市再生ステップアップ・ プロジェクト竹芝地区	東京都 港区	約4,700	約55,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、都有地を借地し70年間の賃貸事業(業務棟(39階建)、住宅棟(賃貸住宅、サービスアパートメント等))を行うもの。 13年5月事業者を選定、16年5月本体工事着工、20年竣工予定。
			事業シェアによる		
戸塚土地開発事業	神奈川県 横浜市	約8,600	約15,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(戸数未定)を行うもの。 18年度着工予定、19年度竣工・引渡し予定。
			事業シェアによる		

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> 賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 分譲レジデンス棟との複合開発として06年8月竣工。鹿島単独事業。 東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所に再認定(2015年度申請)。
東京駅八重洲口 開発事業	東京都 千代田区	約6,000	約106,500	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> JR東日本・三井不動産他との共同による大規模複合開発。 当社グループは南棟(42階建)にて事業参画。13年2月に持分の一部を売却。 14年9月に駅前広場が竣工し全体完成。
		約270	事業シェアによる		
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。12年1月竣工。 CASBEE-新築でSランク取得。

7. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分					
ビショップスゲート 開発事業	シンガポール	約6,900	約10,400	単独事業	・高級住宅分譲事業(3棟・2階～5階建、総戸数31戸)を行うもの。
米国流通倉庫 開発事業 (LDI)	米国	—	—	他社との 共同事業	・鹿島USA傘下の子会社LDI(2013年設立)にて流通施設(倉庫等)の開発・運営・売却・ ファンドビジネス等を行うもの。 ・現在、2013年10月に売却したIDIとJVにより事業推進中。
スカイハウス 開発事業 (BCDC)	米国	—	—	他社との 共同事業	・鹿島USA傘下の子会社BCDCにて高層高級賃貸住宅開発事業を行うもの。 ・スカイハウスシリーズとして17件に着手(23～32階建、総戸数320～407戸)、 内14件竣工・3件建設中。5件売却済(2016年12月末現在)。
南京西路プロジェクト	台北 (台湾)	約2,500	約32,400	他社との 共同事業	・台北駅の西側に位置する、住宅・オフィス・店舗の複合開発事業。地上26階、地下5階。 ・現地デベロッパーと共同で行う等価交換事業。 ・2018年着工、2022年竣工予定。
		—	事業シェアによる		

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	・インドネシア政府からBOT方式にて(運営期間:40年間(1996年～2036年))不動産事業 を行うもの。 ・ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟 (24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル複合棟(32階建)を運営中。
		—	事業シェアによる		
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	・ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)を 行うもの。
55ムーアゲート	ロンドン (英国)	—	約5,900	単独事業	・シティ地区におけるオフィス投資事業。地上6階、地下2階。

8. PFI事業の実績（その1）

【未稼働案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
------	------	------	------	------	------	------	------

[新規入手案件(2016年度第3四半期累計)]

青木浄水場更新事業	新潟県見附市	DBO	2021年4月供用開始後約20年間	SPC (2020年度設立予定)	構成員 (鹿島)	—	約112億円
-----------	--------	-----	-------------------	---------------------	-------------	---	--------

[国内案件]

川崎市スポーツ・文化複合施設整備等事業	神奈川県川崎市	BTO	2017年10月開業後約10年間	(株)アクサス川崎	代表企業 (鹿島)	関連会社	約169億円
豊橋市バイオマス資源利活用施設整備・運営事業	愛知県豊橋市	BTO	2017年10月開業後約20年間	(株)豊橋バイオウィル	構成員 (鹿島、鹿島環境エンジニアリング)	関連会社	約137億円
中田井浄水場更新事業	愛媛県四国中央市	DBO	2016年4月供用開始後約18年間(建設期間2019年9月まで)	四国中央浄水サービス(株)	構成員 (鹿島)	—	約119億円
男川浄水場更新事業	愛知県岡崎市	BTM	2018年2月供用開始後約15年間	男川ウォーターパートナーズ(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約110億円

[海外案件]

ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約197億円
------------------------------------	--------	-----	----------------------	-----------------	-------------	------	--------

その他国内3件							約477億円
その他 海外2件(英国2件)							約163億円
計 国内8件							約1,124億円
計 海外3件(英国3件)							約360億円

(換算レート) ¥131.00/£

8. PFI事業の実績（その2）

【稼働中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟開院後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約 1,184億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月開業後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約 643億円
参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年7月開業後約10年間	HOC議員会館PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 588億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟I期開業後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約358億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約 318億円
その他 国内37件							約4,154億円
その他 海外20件(英国20件)							約 936億円
計 国内42件							約7,245億円
計 海外20件(英国20件)							約 936億円

(換算レート) ¥131.00/£

【未稼働案件+稼働中案件】

計 国内50件							約 8,369億円
計 海外23件(英国23件)							約 1,296億円

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 連結

【連結】

(単位:億円)

	2011年度 通期 実績	2012年度 第3四半期累計 実績	2012年度 通期 実績	2013年度 第3四半期累計 実績	2013年度 通期 実績	2014年度 第3四半期累計 実績	2014年度 通期 実績	2015年度 第3四半期累計 実績	2015年度 通期 実績	2016年度 第3四半期累計 実績	2016年度 通期 予想
建設事業受注高	12,960	8,333	13,332	11,451	15,735	9,260	14,748	12,771	17,958	13,361	16,400
売上高	14,577	10,302	14,850	10,411	15,211	11,745	16,936	12,256	17,427	12,372	17,800
営業利益	294	243	184	139	230	241	126	592	1,110	1,013	1,200
経常利益	413	295	246	186	270	323	213	673	1,133	1,083	1,240
親会社株主に帰属する当期純利益	38	168	234	139	207	235	151	487	723	715	780
1株当たり当期純利益(円)	3.69	16.26	22.55	13.43	19.98	22.65	14.58	46.95	69.66	68.90	75.14
自己資本当期純利益率	1.5%	-	8.1%	-	6.0%	-	3.8%	-	16.0%	-	-
売上高営業利益率	2.0%	2.4%	1.2%	1.3%	1.5%	2.1%	0.7%	4.8%	6.4%	8.2%	6.7%
総資産	16,862	16,285	16,860	18,330	17,894	17,883	18,392	18,322	18,867	18,368	-
自己資本	2,567	2,796	3,204	3,702	3,682	4,161	4,349	4,618	4,712	5,050	-
純資産	2,567	2,780	3,181	3,672	3,641	4,129	4,369	4,640	4,740	5,085	-
自己資本比率	15.2%	17.2%	19.0%	20.2%	20.6%	23.3%	23.6%	25.2%	25.0%	27.5%	-
1株当たり純資産(円)	247.12	269.25	308.49	356.55	354.62	400.74	418.86	444.81	453.93	486.59	-
有利子負債	5,257	5,212	4,801	5,542	4,447	4,125	3,850	3,574	3,785	3,293	3,750
D/Eレシオ	2.05	1.86	1.50	1.50	1.21	0.99	0.89	0.77	0.80	0.65	-
従業員数(人)	15,149	15,410	15,468	15,572	15,391	15,464	15,383	15,842	15,810	16,492	-

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

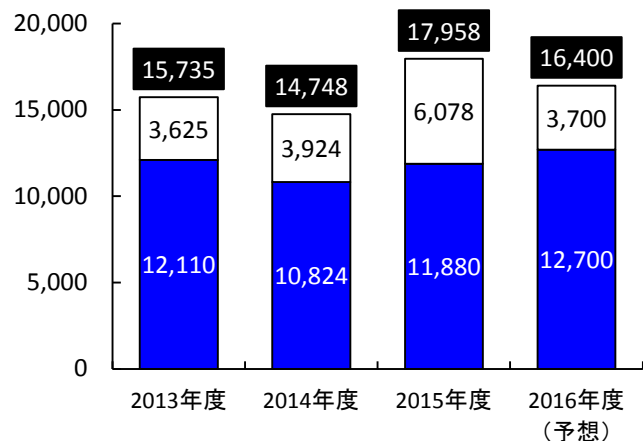
	2011年度 通期 実績	2012年度 第3四半期累計 実績	2012年度 通期 実績	2013年度 第3四半期累計 実績	2013年度 通期 実績	2014年度 第3四半期累計 実績	2014年度 通期 実績	2015年度 第3四半期累計 実績	2015年度 通期 実績	2016年度 第3四半期累計 実績	2016年度 通期 予想
受注高	11,011	6,638	10,536	9,274	12,646	7,404	11,938	9,170	12,368	11,172	13,100
建設事業受注高	10,530	6,258	9,960	8,850	12,110	6,851	10,824	8,786	11,880	10,831	12,700
売上高	11,004	7,724	10,699	7,206	10,460	7,984	11,410	8,340	11,661	8,368	12,100
営業利益	176	172	13	48	51	43	▲180	455	869	846	980
経常利益	238	198	122	80	95	188	16	470	816	901	1,000
当期純利益	▲71	108	87	64	50	173	80	301	390	597	650
1株当たり当期純利益(円)	▲6.82	10.42	8.39	6.23	4.83	16.65	7.73	28.96	37.52	57.46	62.51
総資産	13,562	12,978	13,454	14,266	14,229	13,856	14,138	13,863	14,364	14,067	-
自己資本	2,050	2,199	2,416	2,723	2,540	2,909	2,978	3,127	3,087	3,560	-
純資産	2,050	2,199	2,416	2,723	2,540	2,909	2,978	3,127	3,087	3,560	-
自己資本比率	15.1%	16.9%	18.0%	19.1%	17.9%	21.0%	21.1%	22.6%	21.5%	25.3%	-
1株当たり純資産(円)	197.04	211.38	232.30	261.86	244.29	279.75	286.45	300.75	296.91	342.42	-
有利子負債	4,179	4,022	3,849	4,269	3,746	3,403	3,059	2,732	2,953	2,433	2,650
売上総利益率	6.8%	7.5%	5.4%	6.0%	5.5%	5.0%	2.7%	9.7%	11.8%	14.6%	12.4%
完成工事総利益率	7.1%	7.7%	5.5%	6.0%	5.4%	4.7%	0.8%	9.7%	11.9%	14.6%	12.1%
土木工事総利益率	8.1%	9.9%	3.5%	18.0%	17.2%	12.3%	▲0.1%	13.2%	14.6%	16.7%	15.1%
建築工事総利益率	6.7%	6.8%	6.2%	0.5%	0.3%	1.7%	1.1%	8.4%	10.8%	13.9%	11.1%
開発事業等総利益率	2.1%	3.0%	3.3%	4.3%	6.8%	13.0%	27.7%	8.2%	9.2%	15.6%	17.1%
従業員数(人)	7,925	7,831	7,737	7,727	7,657	7,617	7,546	7,595	7,527	7,659	-

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

【通期】

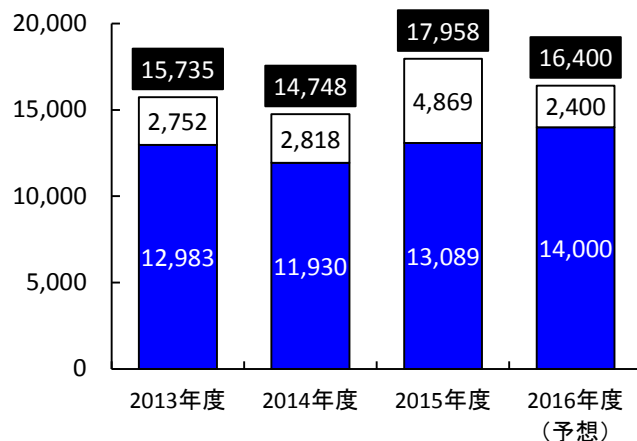


■ 単体 □ 子会社等

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

【通期】

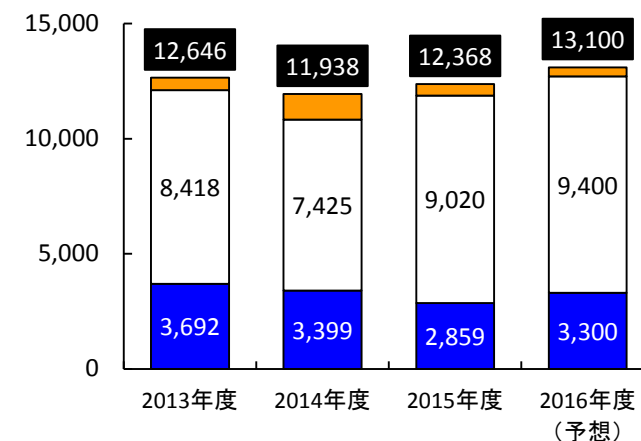


■ 国内 □ 海外

受注高(単体)

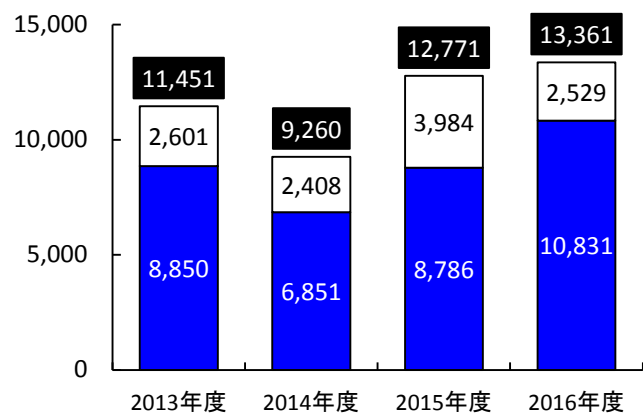
(単位:億円)

【通期】



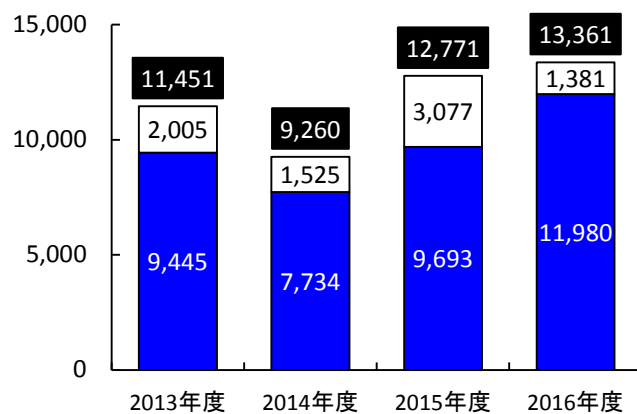
■ 土木 □ 建築 ■ 開発事業等

【第3四半期累計】



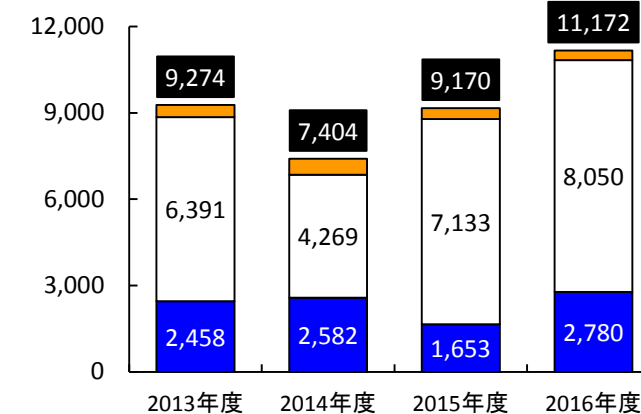
■ 単体 □ 子会社等

【第3四半期累計】



■ 国内 □ 海外

【第3四半期累計】



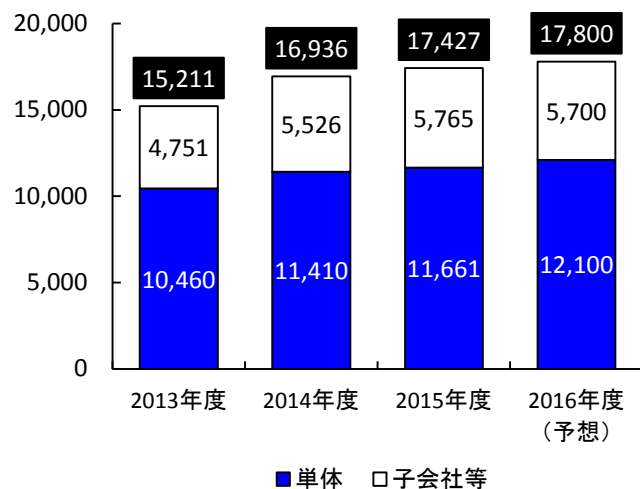
■ 土木 □ 建築 ■ 開発事業等

【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

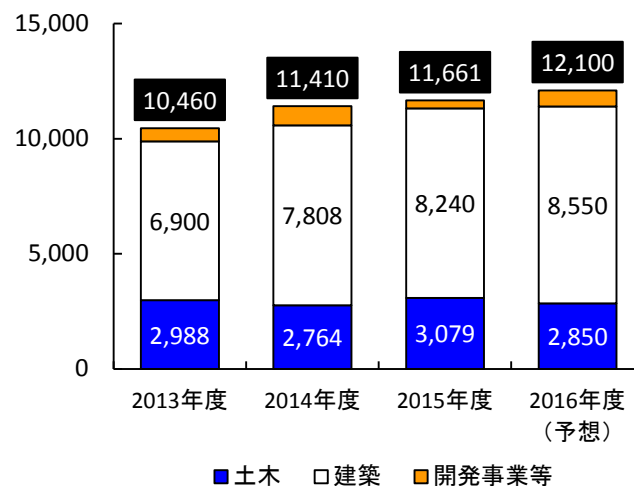
【通期】



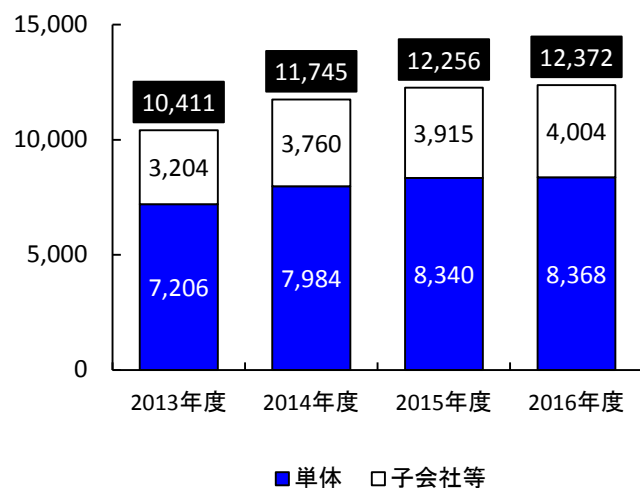
売上高(単体)

(単位:億円)

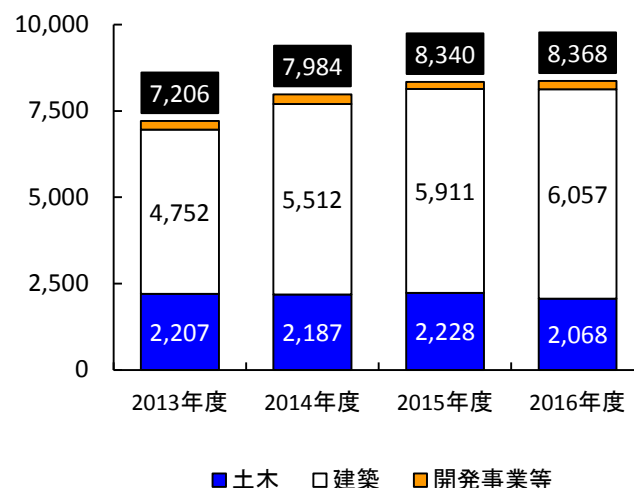
【通期】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

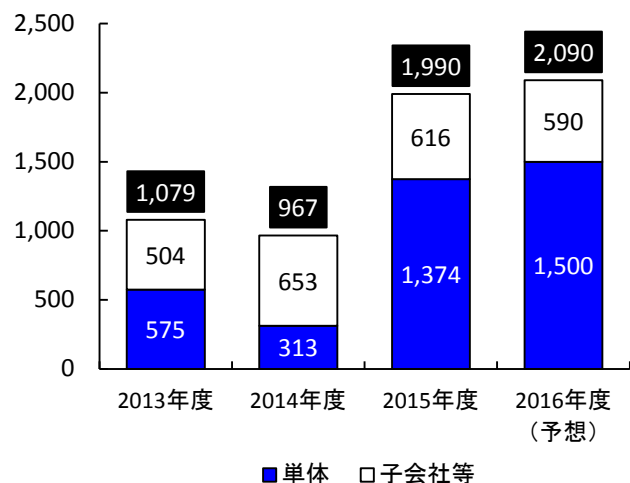


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

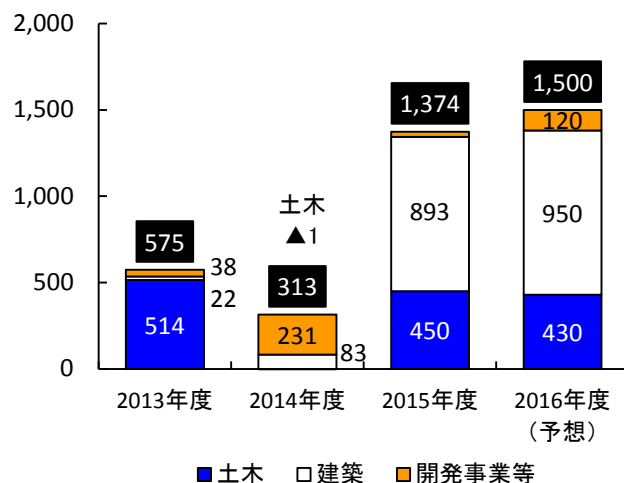
【通期】



売上総利益(単体)

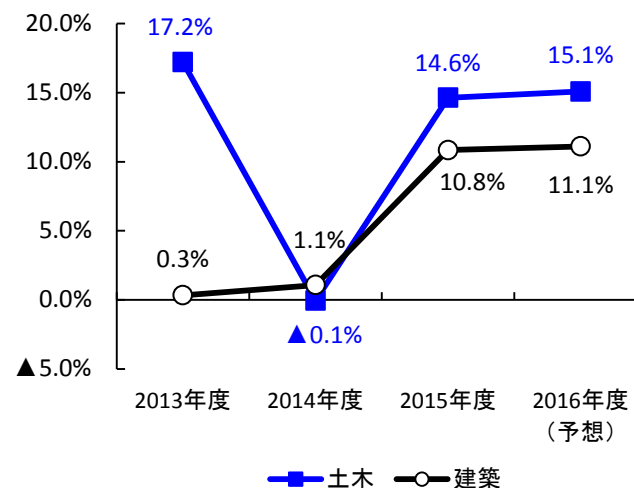
(単位:億円)

【通期】

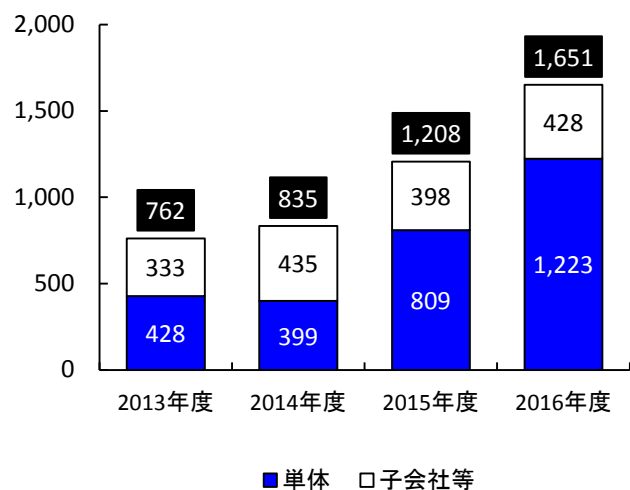


完成工事総利益率(単体)

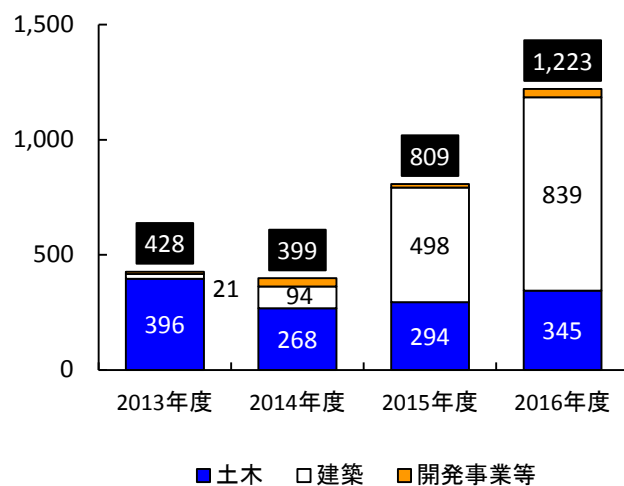
【通期】



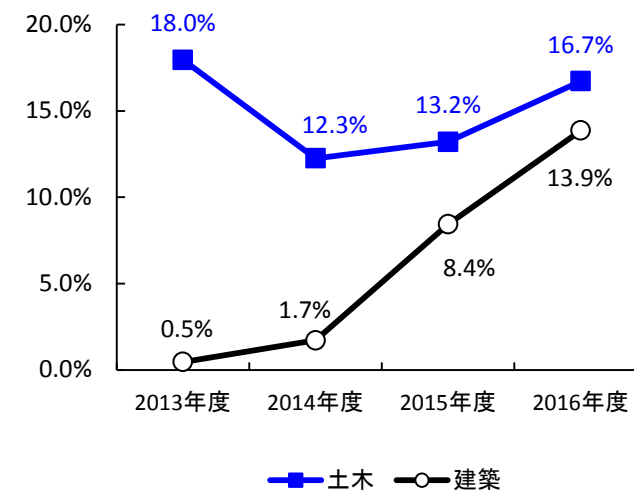
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

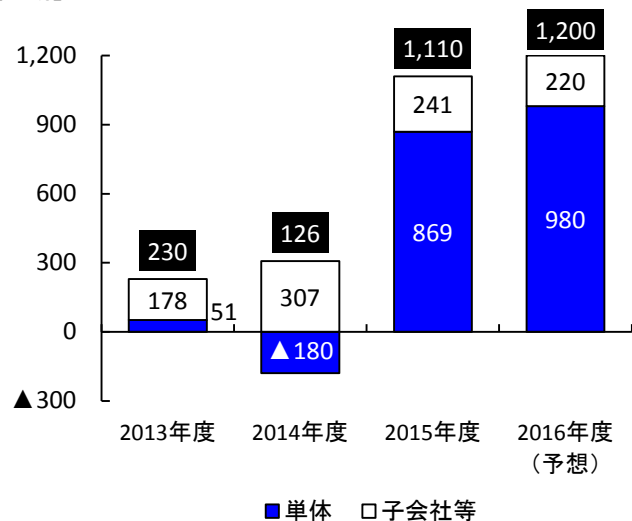


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

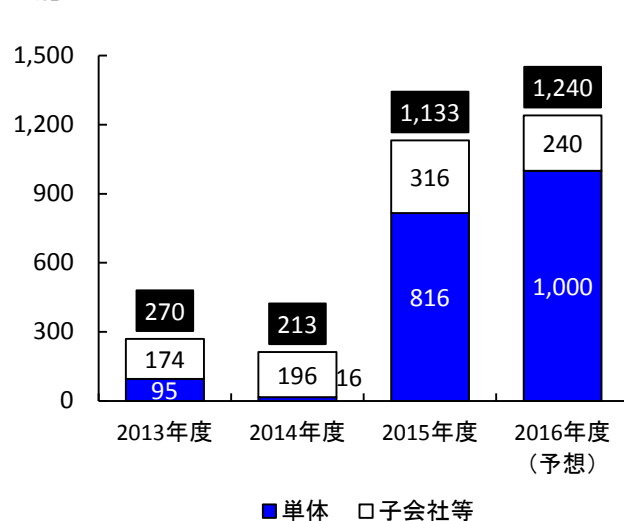
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

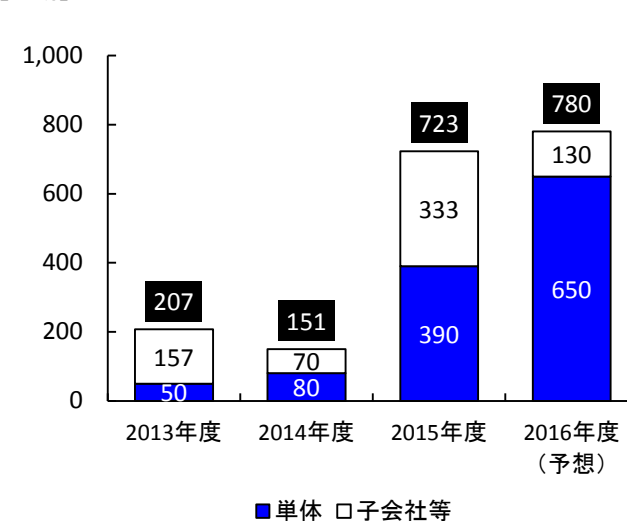
【通期】



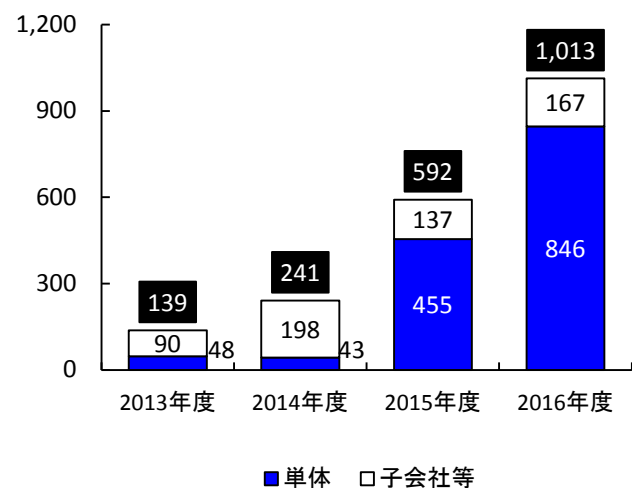
親会社株主に帰属する当期純利益(連結)

(単位:億円)

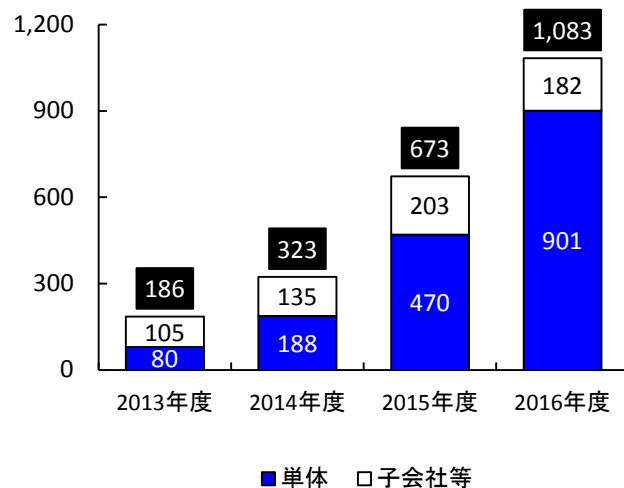
【通期】



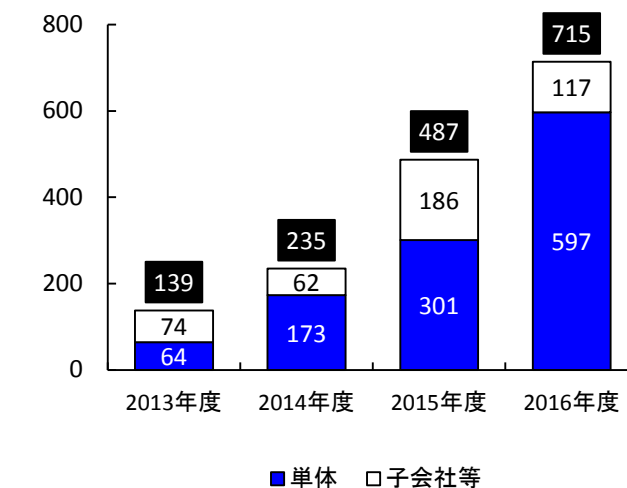
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

(単位:億円)

	2016年度		
	第1四半期 実績	第2四半期 実績	第3四半期 実績
売上高	2,575	2,931	2,861
建設事業	2,509	2,820	2,795
(土木工事)	(613)	(692)	(762)
(建築工事)	(1,896)	(2,128)	(2,033)
開発事業等	65	110	66
売上総利益	371 14.4%	508 17.4%	343 12.0%
建設事業	361 14.4%	489 17.3%	335 12.0%
(土木工事)	(114) (18.6%)	(134) (19.4%)	(97) (12.8%)
(建築工事)	(247) (13.1%)	(355) (16.7%)	(237) (11.7%)
開発事業等	10 15.6%	19 17.7%	8 12.2%
販管費	▲115	▲133	▲128
営業利益	256	375	214
受注高	5,507	2,761	2,903
建設事業	5,391	2,630	2,809
(土木工事)	(1,307)	(973)	(499)
(建築工事)	(4,084)	(1,656)	(2,309)
開発事業等	116	130	93

【連結】

売上高	3,906	4,225	4,240
売上総利益	509 13.0%	654 15.5%	487 11.5%
販管費	▲206	▲220	▲211
営業利益	303	434	276
建設事業受注高	6,242	3,447	3,671

2015年度		
上半期 実績	下半期 実績	通期 実績
5,302	6,359	11,661
5,166	6,153	11,320
(1,451)	(1,628)	(3,079)
(3,715)	(4,525)	(8,240)
135	205	340
444 8.4%	930 14.6%	1,374 11.8%
432 8.4%	911 14.8%	1,343 11.9%
(182) (12.6%)	(267) (16.5%)	(450) (14.6%)
(249) (6.7%)	(643) (14.2%)	(893) (10.8%)
12 9.0%	19 9.3%	31 9.2%
▲235	▲269	▲505
208	660	869
5,969	6,399	12,368
5,671	6,208	11,880
(1,084)	(1,774)	(2,859)
(4,586)	(4,434)	(9,020)
297	190	488

7,836	9,590	17,427
731 9.3%	1,259 13.1%	1,990 11.4%
▲410	▲469	▲880
321	789	1,110
8,524	9,434	17,958

2016年度		
上半期 実績	下半期 予想	通期 予想
5,506	6,593	12,100
5,330	6,069	11,400
(1,306)	(1,543)	(2,850)
(4,024)	(4,525)	(8,550)
176	523	700
880 16.0%	619 9.4%	1,500 12.4%
850 16.0%	529 8.7%	1,380 12.1%
(248) (19.0%)	(181) (11.8%)	(430) (15.1%)
(602) (15.0%)	(347) (7.7%)	(950) (11.1%)
29 16.9%	90 17.2%	120 17.1%
▲248	▲271	▲520
631	348	980
8,268	4,831	13,100
8,022	4,677	12,700
(2,281)	(1,018)	(3,300)
(5,740)	(3,659)	(9,400)
246	153	400

8,132	9,667	17,800
1,163 14.3%	926 9.6%	2,090 11.7%
▲426	▲463	▲890
737	462	1,200
9,689	6,710	16,400