

2018年3月期（平成30年3月期） 第1四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1
2. 受注高の実績と予想	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.3
4. 経営成績と業績予想	p.4～5
5. グループ会社の概況	p.6～7
6. 補足データ	p.8～9
7. 開発事業の主要プロジェクト	p.10～11
8. PFI事業の実績	p.12～13
(参考) 主要経営指標の推移	p.14～19
(参考) 四半期別業績一覧	p.20

2017年8月7日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。



お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 IRグループ E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

	第1四半期累計					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2016年度 実績	2017年度 実績	2016年度 実績	2017年度 実績	2016年度 実績	2017年度 実績
売上高	3,906	4,008	2,575	2,682	1,331	1,326
建設事業	3,542	3,641	2,509	2,607	1,032	1,033
開発事業等	364	366	65	74	298	292
売上総利益	509	655	371	530	138	124
	13.0%	16.4%	14.4%	19.8%	10.4%	9.4%
建設事業	445	593	361	520	84	72
	12.6%	16.3%	14.4%	20.0%	8.2%	7.0%
開発事業等	63	62	10	10	53	51
	17.5%	16.9%	15.6%	13.7%	17.9%	17.8%
販管費	▲206	▲215	▲115	▲122	▲90	▲93
営業利益	303	439	256	407	47	31
営業外損益	17	42	40	71	▲22	▲28
経常利益	321	482	297	479	24	2
特別損益	▲4	4	▲4	3	▲0	0
法人税等	▲110	▲144	▲94	▲134	▲15	▲10
当期純利益	206	341	197	348	8	▲7
親会社株主に帰属する 当期純利益	205	340	-	-	-	-
1株当たり当期純利益(円)	19.80	32.79	19.02	33.56	-	-

【予想】

(単位:億円)

	通期					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2016年度 実績	2017年度 予想	2016年度 実績	2017年度 予想	2016年度 実績	2017年度 予想
売上高	18,218	18,300	12,038	11,400	6,179	6,900
建設事業	16,020	16,600	11,320	11,030	4,700	5,570
開発事業等	2,197	1,700	718	370	1,479	1,330
売上総利益	2,470	2,000	1,782	1,330	688	670
	13.6%	10.9%	14.8%	11.7%	11.1%	9.7%
建設事業	2,050	1,685	1,661	1,260	388	425
	12.8%	10.2%	14.7%	11.4%	8.3%	7.6%
開発事業等	420	315	120	70	299	245
	19.1%	18.5%	16.8%	18.9%	20.3%	18.4%
販管費	▲916	▲940	▲537	▲530	▲379	▲410
営業利益	1,553	1,060	1,244	800	308	260
営業外損益	80	140	40	90	40	50
経常利益	1,634	1,200	1,285	890	349	310
特別損益	▲12	30	▲9	▲10	▲3	40
法人税等	▲558	▲405	▲458	▲280	▲100	▲125
当期純利益	1,062	825	817	600	245	225
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,048	820	-	-	-	-
1株当たり当期純利益(円)	101.01	79.00	78.60	57.70	-	-

建設事業受注高	6,242	3,722	5,391	2,485	850	1,236
---------	-------	-------	-------	-------	-----	-------

建設事業受注高	17,283	16,400	13,045	11,000	4,237	5,400
---------	--------	--------	--------	--------	-------	-------

	(2016年度末)		(2016年度末)		(2016年度末)	
総資産	19,928	19,324	15,296	14,890	4,631	4,433
純資産	5,525	5,805	3,704	4,030	1,820	1,774
自己資本比率	27.5%	29.9%	24.2%	27.1%	-	-
有利子負債残高	3,729	2,982	2,876	2,133	852	849

有利子負債残高	3,729	3,700	2,876	2,200	852	1,500
---------	-------	-------	-------	-------	-----	-------

(注)2017年度予想については、2017年5月12日に公表した数値から変更しておりません。

2. 受注高の実績と予想

【単体】 (単位:億円)

	第1四半期累計			上半期			通 期		
	2016年度	2017年度		2016年度	2017年度		2016年度	2017年度	
	実績	実績	前年度比増減率	実績	予想	前年度比増減率	実績	予想	前年度比増減率
土木									
国内	1,330	763	▲42.6%	2,549	1,300	▲49.0%	3,900	2,950	▲24.4%
海外	▲23	13	-	▲268	0	-	▲257	50	-
計	1,307	776	▲40.6%	2,281	1,300	▲43.0%	3,643	3,000	▲17.7%
建築									
国内	4,084	1,708	▲58.2%	5,740	3,500	▲39.0%	9,402	8,000	▲14.9%
海外	0	0	-	0	0	-	0	0	-
計	4,084	1,708	▲58.2%	5,740	3,500	▲39.0%	9,402	8,000	▲14.9%
建設事業計									
国内	5,414	2,472	▲54.3%	8,290	4,800	▲42.1%	13,302	10,950	▲17.7%
海外	▲23	13	-	▲268	0	-	▲257	50	-
計	5,391	2,485	▲53.9%	8,022	4,800	▲40.2%	13,045	11,000	▲15.7%
開発事業等	116	116	0.1%	246	200	▲18.9%	453	300	▲33.9%
合 計	5,507	2,601	▲52.8%	8,268	5,000	▲39.5%	13,499	11,300	▲16.3%

【連結(建設事業)】

建設事業計									
国内	5,704	2,903	▲49.1%	8,957	5,300	▲40.8%	14,521	12,100	▲16.7%
海外	537	818	52.2%	731	2,000	173.4%	2,761	4,300	55.7%
合 計	6,242	3,722	▲40.4%	9,689	7,300	▲24.7%	17,283	16,400	▲5.1%

3. 建設事業受注高の詳細内訳

官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2016年度	2017年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	1,307	776	▲40.6%
(国内官公庁)	(1,056)	(518)	(▲50.9%)
(国内民間)	(273)	(245)	(▲10.6%)
(海外)	(▲23)	(13)	(一)
建築	4,084	1,708	▲58.2%
(国内官公庁)	(206)	(167)	(▲18.9%)
(国内民間)	(3,877)	(1,540)	(▲60.3%)
建設事業計	5,391	2,485	▲53.9%

[国内建設事業再計]

	第1四半期累計		
	2016年度	2017年度	
	実績	実績	前年度比増減率
国内官公庁	1,263	686	▲45.7%
(国の機関)	(1,056)	(366)	(▲65.3%)
(地方の機関)	(206)	(319)	(54.6%)
国内民間	4,151	1,785	▲57.0%
(製造業)	(595)	(438)	(▲26.3%)
(非製造業)	(3,555)	(1,347)	(▲62.1%)
国内計	5,414	2,472	▲54.3%

国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2016年度	2017年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	595	438	▲26.3%
食品工業	146	6	▲95.6%
石油・化学工業	218	219	0.2%
鉄鋼業	6	20	232.8%
電気機械	115	25	▲77.9%
輸送用機械	28	26	▲4.0%
一般機械	10	12	24.9%
その他製造業	70	127	80.6%
非製造業	3,555	1,347	▲62.1%
商業	1,821	65	▲96.4%
金融保険業	33	32	▲3.9%
不動産	1,027	242	▲76.4%
運輸倉庫	82	184	123.1%
電力・ガス業等	197	240	22.2%
情報通信	0	273	-
サービス	374	299	▲19.9%
〈医療福祉〉	(31)	(27)	(▲11.7%)
〈教育〉	(46)	(13)	(▲70.2%)
その他非製造業	18	7	▲59.1%
国内民間計	4,151	1,785	▲57.0%

工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2016年度	2017年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	1,307	776	▲40.6%
治山・治水	246	6	▲97.5%
鉄道	102	58	▲42.6%
上水道・下水道	1	144	-
土地造成	90	77	▲14.3%
港湾・空港	62	9	▲85.5%
道路	550	51	▲90.6%
その他	253	428	68.8%
建築	4,084	1,708	▲58.2%
事務所・庁舎	3,001	481	▲84.0%
宿泊施設	288	43	▲85.0%
店舗	24	51	110.4%
工場・発電所	346	482	39.1%
〈工場〉	(292)	(311)	(6.7%)
倉庫・流通施設	13	104	692.3%
住宅	10	146	-
教育・研究・文化施設	297	97	▲67.4%
医療・福祉施設	42	169	298.6%
その他	58	132	124.3%
建設事業計	5,391	2,485	▲53.9%

4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

（単位：億円）

	第1四半期累計			上半期			通 期		
	2016年度 実績	2017年度		2016年度 実績	2017年度		2016年度 実績	2017年度	
		実績	前年度比増減		予想	前年度比増減		予想	前年度比増減
売上高	3,906	4,008	101	8,132	8,400	267	18,218	18,300	81
建設事業	3,542	3,641	98	7,336	7,640	303	16,020	16,600	579
開発事業等	364	366	2	795	760	▲35	2,197	1,700	▲497
（開発事業）	(128)	(123)	(▲4)	(300)	(262)	(▲38)	(1,005)	(584)	(▲421)
（その他の事業）	(235)	(243)	(7)	(495)	(498)	(2)	(1,191)	(1,116)	(▲75)
売上総利益	509	655	145	1,163	950	▲213	2,470	2,000	▲470
	13.0%	16.4%	3.4%	14.3%	11.3%	▲3.0%	13.6%	10.9%	▲2.7%
建設事業	445	593	147	1,014	815	▲199	2,050	1,685	▲365
	12.6%	16.3%	3.7%	13.8%	10.7%	▲3.1%	12.8%	10.2%	▲2.6%
開発事業等	63	62	▲1	149	135	▲14	420	315	▲105
	17.5%	16.9%	▲0.6%	18.7%	17.8%	▲0.9%	19.1%	18.5%	▲0.6%
販管費	▲206	▲215	▲9	▲426	▲450	▲23	▲916	▲940	▲23
営業利益	303	439	135	737	500	▲237	1,553	1,060	▲493
営業外損益	17	42	24	27	100	72	80	140	59
（金融収支）	(19)	(20)	(1)	(30)	(12)	(▲17)	(53)	(22)	(▲31)
（持分法投資損益）	(5)	(5)	(0)	(10)	(10)	(▲0)	(22)	(22)	(▲0)
経常利益	321	482	160	764	600	▲164	1,634	1,200	▲434
特別損益	▲4	4	9	2	40	37	▲12	30	42
税引前当期純利益	316	486	169	766	640	▲126	1,621	1,230	▲391
法人税等	▲110	▲144	▲34	▲255	▲208	47	▲558	▲405	153
当期純利益	206	341	135	511	432	▲79	1,062	825	▲237
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲1	▲0	▲2	▲2	0	▲14	▲5	9
親会社株主に帰属する 当期純利益	205	340	134	509	430	▲79	1,048	820	▲228

4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

（単位：億円）

	第1四半期累計			
	2016年度		2017年度	
	実績	実績	前年度比増減	
売上高	2,575	2,682	107	
建設事業	2,509	2,607	97	
(土木工事)	(613)	(862)	(249)	
(建築工事)	(1,896)	(1,744)	(▲151)	
(国内)	(2,495)	(2,386)	(▲109)	
(海外)	(13)	(221)	(207)	
開発事業等	65	74	9	
売上総利益	371 14.4%	530 19.8%	158	5.4%
建設事業	361 14.4%	520 20.0%	158	5.6%
(土木工事)	(114) (18.6%)	(248) (28.8%)	(134)	(10.2%)
(建築工事)	(247) (13.1%)	(271) (15.6%)	(24)	(2.5%)
開発事業等	10 15.6%	10 13.7%	▲0	▲1.9%
販管費	▲115	▲122	▲7	
(人件費)	(▲60)	(▲66)	(▲6)	
(その他)	(▲55)	(▲56)	(▲0)	
営業利益	256	407	151	
営業外損益	40	71	30	
(金融収支)	(36)	(52)	(16)	
経常利益	297	479	182	
特別損益	▲4	3	8	
税引前当期純利益	292	483	190	
法人税等	▲94	▲134	▲39	
当期純利益	197	348	151	

	上半期				通期			
	2016年度		2017年度		2016年度		2017年度	
	実績	予想	前年度比増減		実績	予想	前年度比増減	
売上高	5,506	5,400	▲106		12,038	11,400	▲638	
建設事業	5,330	5,250	▲80		11,320	11,030	▲290	
(土木工事)	(1,306)	(1,750)	(443)		(2,968)	(3,530)	(561)	
(建築工事)	(4,024)	(3,500)	(▲524)		(8,351)	(7,500)	(▲851)	
(国内)	(5,349)	(5,230)	(▲119)		(11,312)	(11,000)	(▲312)	
(海外)	(▲19)	(20)	(39)		(7)	(30)	(22)	
開発事業等	176	150	▲26		718	370	▲348	
売上総利益	880 16.0%	630 11.7%	▲250	▲4.3%	1,782 14.8%	1,330 11.7%	▲452	▲3.1%
建設事業	850 16.0%	600 11.4%	▲250	▲4.6%	1,661 14.7%	1,260 11.4%	▲401	▲3.3%
(土木工事)	(248) (19.0%)	(240) (13.7%)	(▲8)	(▲5.3%)	(539) (18.2%)	(485) (13.7%)	(▲54)	(▲4.5%)
(建築工事)	(602) (15.0%)	(360) (10.3%)	(▲242)	(▲4.7%)	(1,121) (13.4%)	(775) (10.3%)	(▲346)	(▲3.1%)
開発事業等	29 16.9%	30 20.0%	0	3.1%	120 16.8%	70 18.9%	▲50	2.1%
販管費	▲248	▲250	▲1		▲537	▲530	7	
(人件費)	(▲125)	(▲133)	(▲7)		(▲275)	(▲270)	(4)	
(その他)	(▲122)	(▲116)	(6)		(▲261)	(▲259)	(2)	
営業利益	631	380	▲251		1,244	800	▲444	
営業外損益	36	80	43		40	90	49	
(金融収支)	(37)	(27)	(▲10)		(56)	(35)	(▲21)	
経常利益	668	460	▲208		1,285	890	▲395	
特別損益	5	▲5	▲10		▲9	▲10	▲0	
税引前当期純利益	673	455	▲218		1,276	880	▲396	
法人税等	▲223	▲155	68		▲458	▲280	178	
当期純利益	449	300	▲149		817	600	▲217	

5. グループ会社の概況（その1）－ 国内

国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第1四半期累計			通 期		
	2016年度	2017年度		2016年度	2017年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	予想	前年度比増減
売上高	733	752	18	3,633	3,555	▲77
建設事業	340	353	12	1,848	1,903	54
開発事業等	392	398	6	1,784	1,652	▲131
売上総利益	65	58	▲7	371	324	▲46
	8.9%	7.7%	▲1.2%	10.2%	9.1%	▲1.1%
建設事業	31	21	▲9	187	155	▲32
	9.1%	6.2%	▲2.9%	10.1%	8.1%	▲2.0%
開発事業等	34	36	1	183	169	▲14
	8.8%	9.1%	0.3%	10.3%	10.3%	0.0%
販管費	▲43	▲45	▲1	▲175	▲178	▲2
営業利益	21	12	▲9	195	146	▲48
営業外損益	4	9	4	25	13	▲12
(金融収支)	(0)	(0)	(0)	(0)	(▲0)	(▲0)
(持分法投資損益)	(4)	(3)	(▲1)	(22)	(11)	(▲10)
経常利益	26	21	▲5	221	160	▲61
特別損益	▲0	▲0	0	▲6	▲1	5
税引前当期純利益	26	21	▲5	214	158	▲55
法人税等	▲4	▲5	▲0	▲53	▲51	1
当期純利益	21	16	▲5	161	107	▲54
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲0	0	▲0	▲0	0
親会社株主に帰属する 当期純利益	21	16	▲5	161	107	▲53
建設事業受注高	488	582	94	2,020	1,883	▲137

主要な国内連結子会社

(単位: 億円)

会社名		通 期		
		2016年度	2017年度	
		実績	予想	前年度比増減
大興物産(株) (鹿島持分 98.1%)	建設事業受注高	271.6	200.0	▲71.6
	売上高	1,139.2	950.0	▲189.2
	営業利益	19.0	5.0	▲14.0
	経常利益	19.3	5.2	▲14.0
	親会社株主に帰属する 当期純利益	20.2	4.0	▲16.1
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,025.9	1,011.0	▲14.9
	売上高	1,171.6	1,200.0	28.3
	営業利益	78.5	60.0	▲18.5
	経常利益	78.5	60.0	▲18.5
	親会社株主に帰属する 当期純利益	51.3	40.0	▲11.3
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	売上高	532.3	526.0	▲6.3
	営業利益	35.1	30.6	▲4.5
	経常利益	35.3	30.7	▲4.6
	親会社株主に帰属する 当期純利益	24.4	19.5	▲4.8
	ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	305.4	270.0
売上高		267.8	260.0	▲7.8
営業利益		22.5	19.8	▲2.7
経常利益		25.5	22.0	▲3.5
親会社株主に帰属する 当期純利益		17.1	14.0	▲3.1
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	売上高	79.0	86.0	6.9
	営業利益	11.1	13.0	1.8
	経常利益	11.2	13.0	1.7
	親会社株主に帰属する 当期純利益	7.3	8.4	1.1

5. グループ会社の概況（その2）－ 海外

海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第1四半期累計			通 期		
	2016年度	2017年度		2016年度	2017年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	予想	前年度比増減
売上高	902	892	▲10	4,010	4,653	643
建設事業	830	829	▲1	3,581	4,302	720
開発事業等	71	62	▲8	428	351	▲77
売上総利益	66	61	▲4	321	306	▲15
	7.3%	6.9%	▲0.4%	8.0%	6.6%	▲1.4%
建設事業	39	39	▲0	182	200	18
	4.8%	4.8%	0.0%	5.1%	4.7%	▲0.4%
開発事業等	26	22	▲4	139	106	▲33
	37.2%	35.5%	▲1.7%	32.5%	30.2%	▲2.3%
販管費	▲46	▲46	▲0	▲200	▲234	▲34
営業利益	20	15	▲4	121	71	▲49
営業外損益	0	6	5	52	52	0
(金融収支)	(2)	(3)	(0)	(17)	(5)	(▲12)
(持分法投資損益)	(2)	(4)	(1)	(6)	(15)	(8)
経常利益	20	21	1	174	124	▲49
特別損益	▲0	0	0	0	0	0
税引前当期純利益	20	21	1	174	124	▲49
法人税等	▲6	▲5	1	▲47	▲42	4
当期純利益	13	16	2	126	82	▲44
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲1	▲0	▲13	▲5	8
親会社株主に帰属する 当期純利益	12	15	2	112	76	▲36
建設事業受注高	557	804	246	3,015	4,301	1,285

海外連結子会社

(単位: 億円)

会社名		通 期		
		2016年度 実績	2017年度 予想	2017年度 前年度比増減
KUSA (カジマユーエスエー) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,461.5	1,828.8	367.3
	売上高	2,220.3	2,096.8	▲123.5
	営業利益	47.0	12.2	▲34.7
	経常利益	69.6	44.8	▲24.8
	親会社株主に帰属する 当期純利益	38.6	27.3	▲11.2
KOA (カジマ オーバーシーズ アジア) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	643.7	1,209.5	565.7
	売上高	944.9	1,117.3	172.3
	営業利益	68.4	58.8	▲9.6
	経常利益	97.1	67.0	▲30.0
	親会社株主に帰属する 当期純利益	72.2	43.2	▲29.0
KE (カジマ ヨーロッパ) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	105.2	141.4	36.2
	売上高	154.2	168.9	14.7
	営業利益	▲1.1	▲5.7	▲4.5
	経常利益	6.4	3.8	▲2.6
	親会社株主に帰属する 当期純利益	5.6	3.7	▲1.8
中鹿營造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	289.0	216.4	▲72.6
	売上高	147.5	159.0	11.4
	営業利益	4.6	1.8	▲2.8
	経常利益	7.0	2.2	▲4.7
	親会社株主に帰属する 当期純利益	5.1	1.7	▲3.4
KA (カジマ オーストラリア) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	515.4	904.7	389.3
	売上高	542.9	1,111.6	568.7
	営業利益	2.6	4.6	2.0
	経常利益	3.3	6.3	3.0
	親会社株主に帰属する 当期純利益	0.4	0.2	▲0.2

(換算レート) 単位: US\$ ¥116.49 ¥116.49

6. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

	第1四半期累計			通 期		
	2016年度 実績	2017年度		2016年度 実績	2017年度	
		実績	前年度比増減		予想	前年度比増減
土木事業						
売上高	613	862	249	2,968	3,530	561
営業利益	76	205	128	359	305	▲54
建築事業						
売上高	1,896	1,744	▲151	8,351	7,500	▲851
営業利益	174	197	22	786	446	▲339
開発事業等						
売上高	65	74	9	718	370	▲348
営業利益	5	4	▲0	98	47	▲51
国内関係会社						
売上高	728	746	17	3,611	3,555	▲56
営業利益	22	12	▲9	195	146	▲49
海外関係会社						
売上高	902	892	▲10	4,009	4,653	643
営業利益	18	13	▲4	116	71	▲44
調整額						
売上高	▲300	▲312	▲12	▲1,442	▲1,309	132
営業利益	6	5	▲1	▲3	41	45
連結計						
売上高	3,906	4,008	101	18,218	18,300	81
営業利益	303	439	135	1,553	1,060	▲493

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

【参考】海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2016年度		2017年度		
	実績	シェア	予想	シェア	前年度比増減
海外計	4,025	22.1%	4,650	25.4%	624

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

	17年3月末	17年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,611	7,827	216
連結子会社	8,811	9,116	305
(国内)	(4,442)	(4,678)	(236)
(海外)	(4,369)	(4,438)	(69)
連結計	16,422	16,943	521

6. 補足データ（その2）

開発事業支出金

(単位:億円)

	17年3月末 実績	17年6月末	
		実績	前期末比増減
連結	326	283	▲42
単体	168	178	10
子会社等	157	104	▲52

工事損失引当金残高

(単位:億円)

	17年3月末 実績	17年6月末	
		実績	前期末比増減
連結	▲137	▲182	▲44
単体	▲136	▲181	▲45
子会社等	▲1	▲1	0

販売用不動産

(単位:億円)

	17年3月末 実績	17年6月末	
		実績	前期末比増減
連結	580	660	80
単体	320	319	▲0
子会社等	260	341	81

有利子負債残高

(単位:億円)

	17年3月末 実績	17年6月末		18年3月末	
		実績	前期末比増減	予想	前期末比増減
連結	3,729	2,982	▲746	3,700	▲29
単体	2,876	2,133	▲743	2,200	▲676
子会社等	852	849	▲3	1,500	647

連結D/Eレシオ 0.68 0.52

7. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
----------	-----	-------------	-------------	------	------

[完成プロジェクト]

勝どき ザ・リバーフロント	東京都 中央区	約500	約600	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> ・マンション分譲事業(6階建、総戸数18戸のうち17戸)。 ・16年12月竣工、17年3月販売開始。
------------------	------------	------	------	------	---

[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:当社グループ分

都市再生ステップアップ・ プロジェクト竹芝地区	東京都 港区	約4,700	約55,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・他社との共同により、都有地を借地し70年間の賃貸事業(業務棟(40階建)、住宅棟(賃貸住宅、サービスアパートメント等))を行うもの。 ・13年5月 事業者に選定、16年5月 本体工事着工、20年竣工予定。
			事業シェアによる		
グレースシアタワーズ 海老名	神奈川県 海老名市	約2,800	約13,300	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・他社との共同により、マンション分譲事業(25階建、2棟、477戸)を行うもの。 ・17年5月着工、19年度から20年度にかけて竣工・引渡し予定。
			事業シェアによる		
戸塚土地開発事業	神奈川県 横浜市	約8,600	約15,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・他社との共同により、マンション分譲事業(戸数未定)を行うもの。 ・19年度着工予定、21年度竣工・引渡し予定。
			事業シェアによる		

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:当社グループ分

虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> ・賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 ・分譲レジデンス棟との複合開発として06年8月竣工。鹿島単独事業。 ・東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所に再認定(2015年度申請)。
グラントウキョウ サウスタワー	東京都 千代田区	約1,500	約42,200	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。14年9月全体完成。 ・当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。
			事業シェアによる		
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> ・旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される ・超高層複合ビル(30階建)。12年1月竣工。 ・CASBEE-新築でSランク取得。16年度トップレベル事業所認定(東京都)。

7. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト]					
米国流通倉庫 開発事業 (Core5)	米国	—	—	一部他社との 共同事業	・鹿島USA傘下の子会社Core5(2015年設立)が主体となって推進中の流通倉庫(開発・運営・売却等)事業。 ・8件に着手、内1件竣工、1件売却済(2017年6月末現在)。
米国流通倉庫 開発事業 (LDI)	米国	—	—	他社との 共同事業	・鹿島USA傘下の子会社LDI(2013年設立)が、2013年10月に売却したIDIとJVを組成して推進中の流通倉庫(開発・運営・売却・ファンドビジネス等)事業。
スカイハウス 開発事業 (BCDC)	米国	—	—	他社との 共同事業	・鹿島USA傘下の子会社BCDCにて実施する高層高級賃貸住宅開発事業。 ・スカイハウスシリーズとして17件に着手(23~32階建、総戸数320~407戸)、内16件竣工・1件建設中。5件売却済(2017年6月末現在)。
ウッドレイ 開発事業	シンガポール	約25,400	約89,000	他社との 共同事業	・都心近郊エリアにおける住宅・商業・公共施設の複合開発事業。 ・商業施設の企画・運営に長けた現地デベロッパーとの共同事業。 ・2017年6月土地落札、2018年3月着工予定。
ビショップスゲート 開発事業	シンガポール	約6,900	約10,400	単独事業	・高級住宅分譲事業(3棟・2階~5階建、総戸数31戸)。

[稼働中プロジェクト]

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	・インドネシア政府からBOT方式にて(運営期間:40年間(1996年~2036年))推進中の不動産事業。 ・ショッピングセンター(3階~5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル複合棟(32階建)を運営中。
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	・ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)。
55ムーアゲート	ロンドン (英国)	—	約5,900	単独事業	・シティ地区におけるオフィス投資事業。地上6階、地下2階。 ・改修計画進行中。

8. PFI事業の実績（その1）

【稼動中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟開院後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約1,184億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月開業後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約643億円
参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年7月開業後約10年間	HOC議員会館PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約588億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約318億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟I期開業後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約209億円
〔海外案件〕							
ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約210億円
その他 国内39件							約4,587億円
その他 海外20件(英国20件)							約1,000億円
計 国内44件							約7,529億円
計 海外21件(英国21件)							約1,211億円

(換算レート) ¥140.08/£

8. PFI事業の実績（その2）

【未稼働案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
川崎市スポーツ・文化複合施設整備等事業	神奈川県川崎市	BTO	2017年10月開業後約10年間	(株)アクセス川崎	代表企業 (鹿島)	関連会社	約169億円
豊橋市バイオマス資源利活用施設整備・運営事業	愛知県豊橋市	BTO	2017年10月開業後約20年間	(株)豊橋バイオウィル	構成員 (鹿島、鹿島環境エンジニアリング)	関連会社	約137億円
中田井浄水場更新事業	愛媛県四国中央市	DBO	2016年4月供用開始後約18年間(建設期間2019年9月まで)	四国中央浄水サービス(株)	構成員 (鹿島)	—	約119億円
青木浄水場更新事業	新潟県見附市	DBO	2021年4月供用開始後約20年間	SPC (2020年度設立予定)	構成員 (鹿島)	—	約112億円
男川浄水場更新事業	愛知県岡崎市	BTM	2018年2月供用開始後約15年間	男川ウォーターパートナーズ(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約110億円
その他国内1件							約84億円
海外2件(英国2件)							約175億円
計 国内6件							約730億円
計 海外2件(英国2件)							約175億円

(換算レート) ¥140.08/£

【稼働中案件+未稼働案件】

計 国内50件							約8,259億円
計 海外23件(英国23件)							約1,385億円

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 連結

【連結】

(単位:億円)

	2012年度 通期 実績	2013年度 第1四半期累計 実績	2013年度 通期 実績	2014年度 第1四半期累計 実績	2014年度 通期 実績	2015年度 第1四半期累計 実績	2015年度 通期 実績	2016年度 第1四半期累計 実績	2016年度 通期 実績	2017年度 第1四半期累計 実績	2017年度 通期 予想
建設事業受注高	13,332	3,193	15,735	3,177	14,748	4,973	17,958	6,242	17,283	3,722	16,400
売上高	14,850	3,208	15,211	3,478	16,936	3,609	17,427	3,906	18,218	4,008	18,300
営業利益	184	27	230	66	126	116	1,110	303	1,553	439	1,060
経常利益	246	52	270	83	213	158	1,133	321	1,634	482	1,200
親会社株主に帰属する当期純利益	234	37	207	44	151	106	723	205	1,048	340	820
1株当たり当期純利益(円)	22.55	3.60	19.98	4.30	14.58	10.26	69.66	19.80	101.01	32.79	79.00
自己資本当期純利益率	8.1%	-	6.0%	-	3.8%	-	16.0%	-	20.6%	-	-
売上高営業利益率	1.2%	0.8%	1.5%	1.9%	0.7%	3.2%	6.4%	7.8%	8.5%	11.0%	5.8%
総資産	16,860	16,673	17,894	16,758	18,392	17,531	18,867	17,564	19,928	19,324	-
自己資本	3,204	3,386	3,682	3,802	4,349	4,404	4,712	4,609	5,485	5,770	-
純資産	3,181	3,361	3,641	3,762	4,369	4,425	4,740	4,642	5,525	5,805	-
自己資本比率	19.0%	20.3%	20.6%	22.7%	23.6%	25.1%	25.0%	26.2%	27.5%	29.9%	-
1株当たり純資産(円)	308.49	325.98	354.62	366.24	418.86	424.20	453.93	443.98	528.46	555.91	-
有利子負債	4,801	4,643	4,447	3,512	3,850	3,430	3,785	2,988	3,729	2,982	3,700
D/Eレシオ	1.50	1.37	1.21	0.92	0.89	0.78	0.80	0.65	0.68	0.52	-
従業員数(人)	15,468	15,655	15,391	15,613	15,383	15,725	15,810	16,479	16,422	16,943	-

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

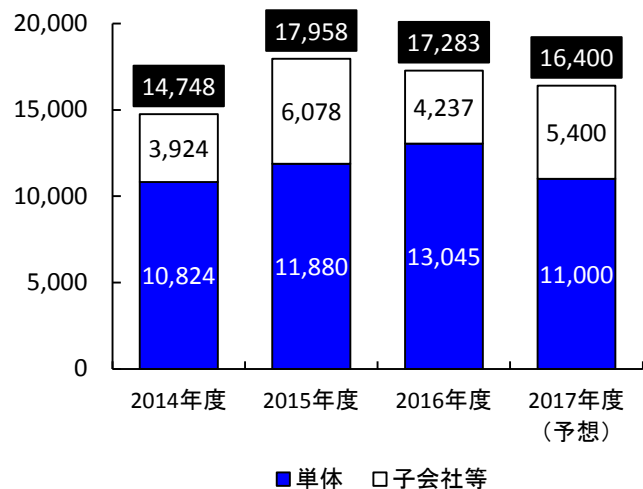
	2012年度 通期 実績	2013年度 第1四半期累計 実績	2013年度 通期 実績	2014年度 第1四半期累計 実績	2014年度 通期 実績	2015年度 第1四半期累計 実績	2015年度 通期 実績	2016年度 第1四半期累計 実績	2016年度 通期 実績	2017年度 第1四半期累計 実績	2017年度 通期 予想
受注高	10,536	2,277	12,646	2,614	11,938	3,410	12,368	5,507	13,499	2,601	11,300
建設事業受注高	9,960	2,109	12,110	2,474	10,824	3,240	11,880	5,391	13,045	2,485	11,000
売上高	10,699	2,283	10,460	2,503	11,410	2,509	11,661	2,575	12,038	2,682	11,400
営業利益	13	22	51	46	▲180	82	869	256	1,244	407	800
経常利益	122	56	95	62	16	105	816	297	1,285	479	890
当期純利益	87	46	50	33	80	64	390	197	817	348	600
1株当たり当期純利益(円)	8.39	4.45	4.83	3.20	7.73	6.18	37.52	19.02	78.60	33.56	57.70
総資産	13,454	13,115	14,229	13,263	14,138	13,412	14,364	13,328	15,296	14,890	-
自己資本	2,416	2,531	2,540	2,674	2,978	3,015	3,087	3,063	3,704	4,030	-
純資産	2,416	2,531	2,540	2,674	2,978	3,015	3,087	3,063	3,704	4,030	-
自己資本比率	18.0%	19.3%	17.9%	20.2%	21.1%	22.5%	21.5%	23.0%	24.2%	27.1%	-
1株当たり純資産(円)	232.30	243.34	244.29	257.20	286.45	289.97	296.91	294.63	356.30	387.67	-
有利子負債	3,849	3,543	3,746	2,795	3,059	2,521	2,953	2,153	2,876	2,133	2,200
売上総利益率	5.4%	6.4%	5.5%	6.5%	2.7%	7.8%	11.8%	14.4%	14.8%	19.8%	11.7%
完成工事総利益率	5.5%	6.6%	5.4%	6.4%	0.8%	7.9%	11.9%	14.4%	14.7%	20.0%	11.4%
土木工事総利益率	3.5%	16.0%	17.2%	10.9%	▲0.1%	13.9%	14.6%	18.6%	18.2%	28.8%	13.7%
建築工事総利益率	6.2%	2.4%	0.3%	4.6%	1.1%	5.4%	10.8%	13.1%	13.4%	15.6%	10.3%
開発事業等総利益率	3.3%	2.7%	6.8%	9.0%	27.7%	3.9%	9.2%	15.6%	16.8%	13.7%	18.9%
従業員数(人)	7,737	7,867	7,657	7,748	7,546	7,731	7,527	7,770	7,611	7,827	-

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

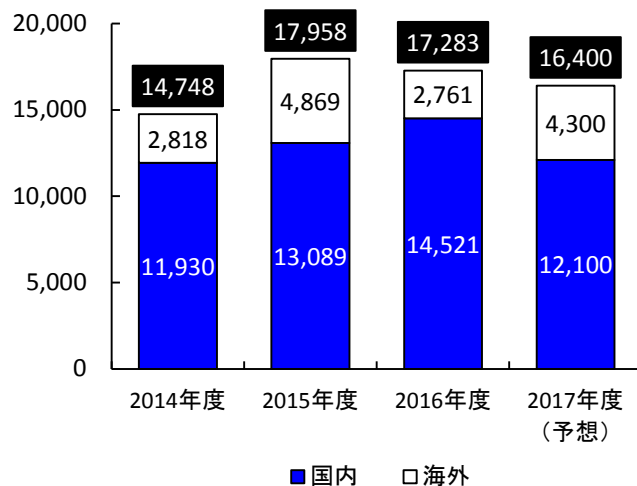
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

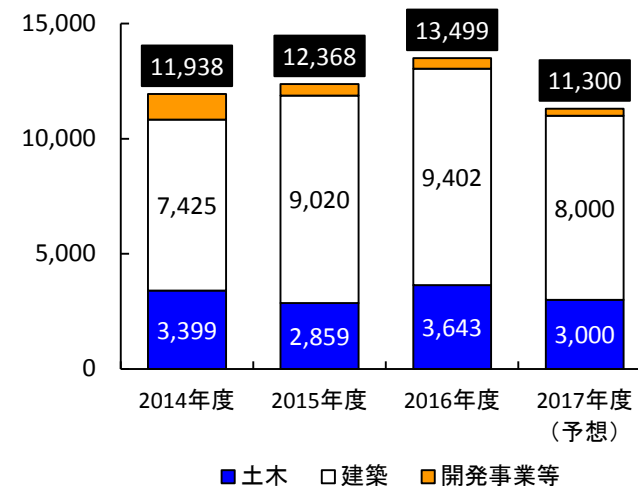
【通期】



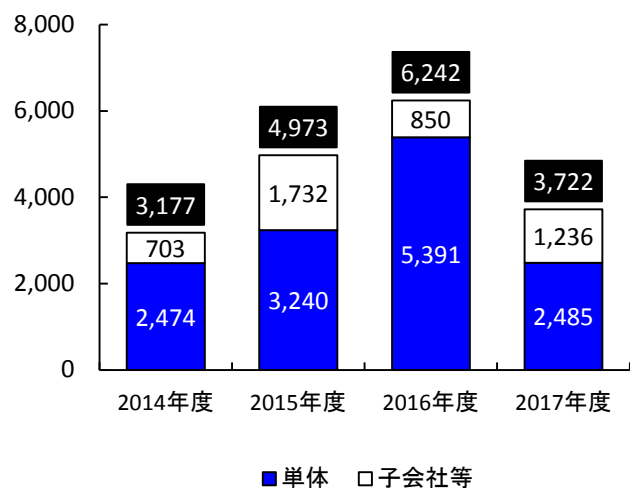
受注高(単体)

(単位:億円)

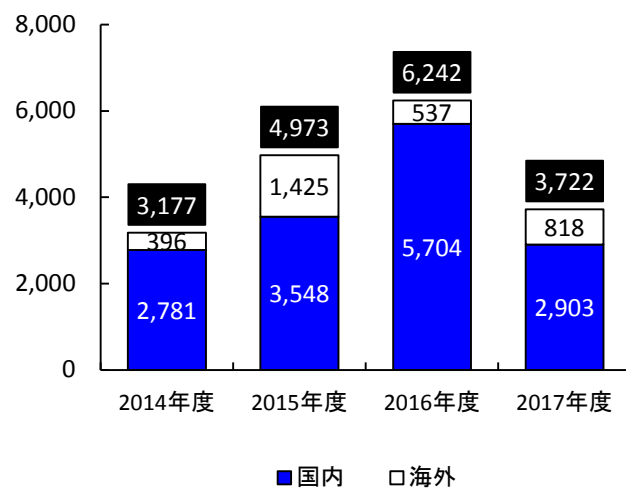
【通期】



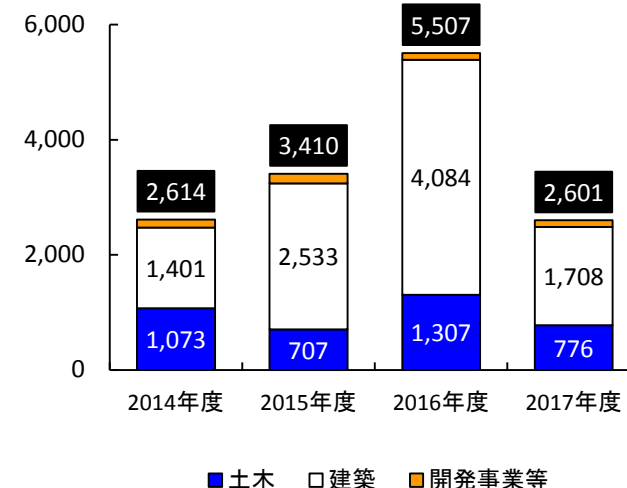
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

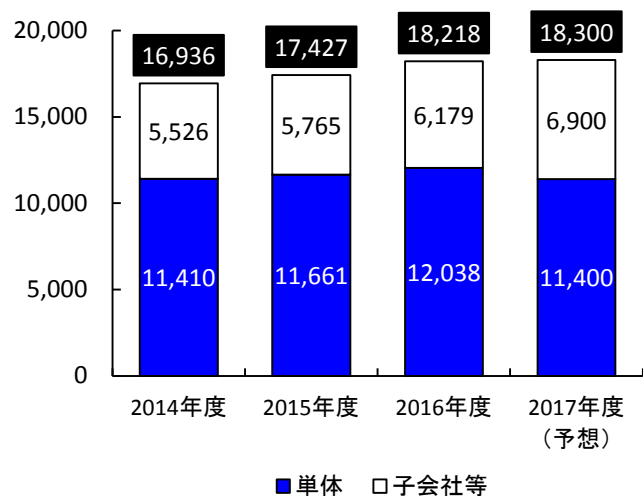


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

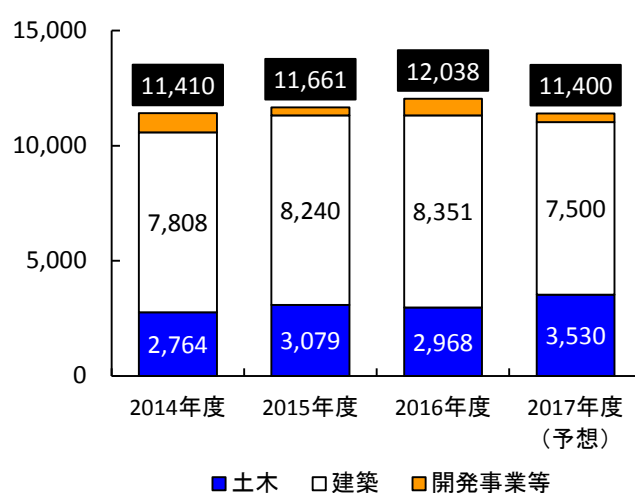
【通期】



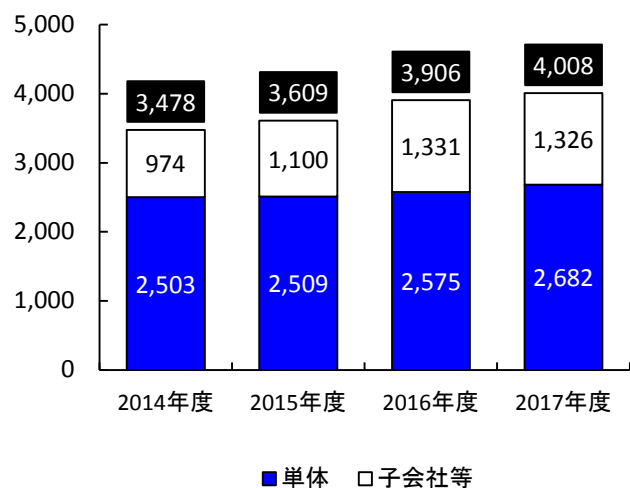
売上高(単体)

(単位:億円)

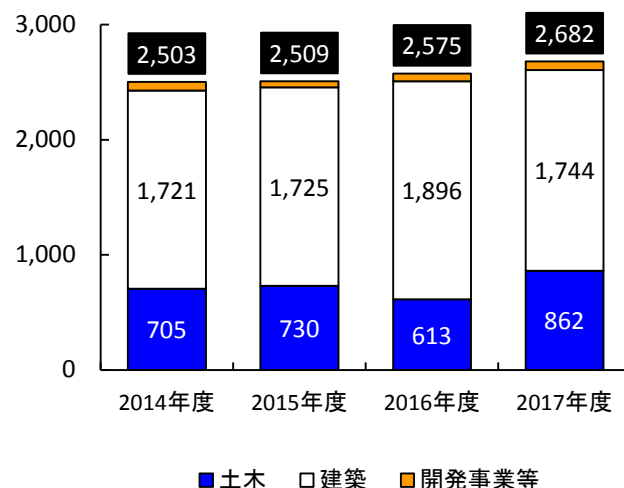
【通期】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

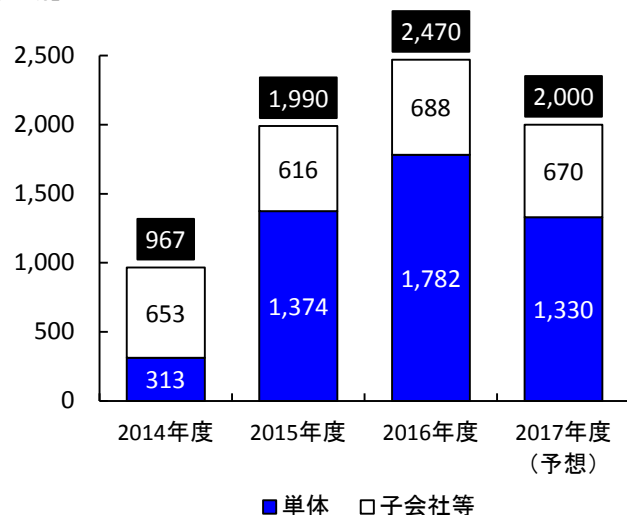


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

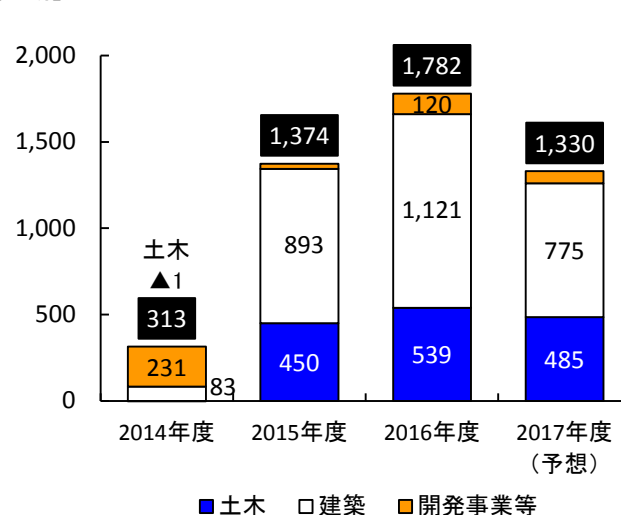
【通期】



売上総利益(単体)

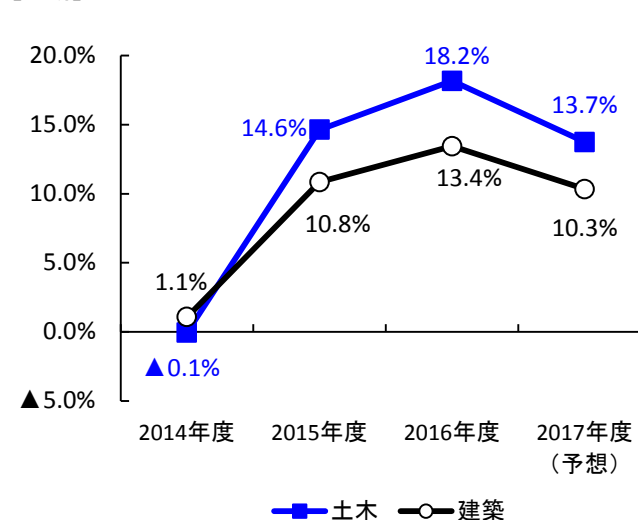
(単位:億円)

【通期】

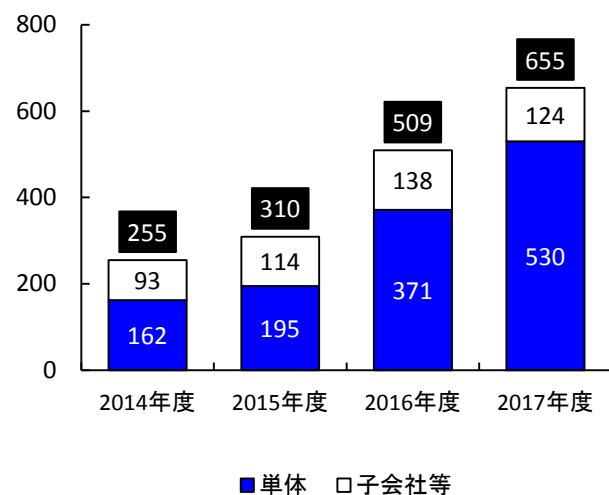


完成工事総利益率(単体)

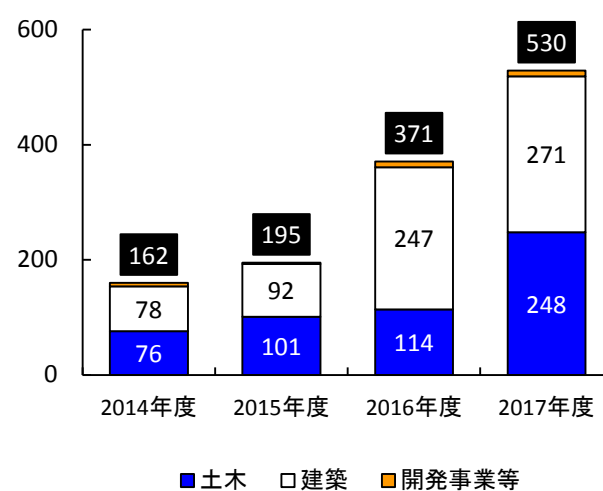
【通期】



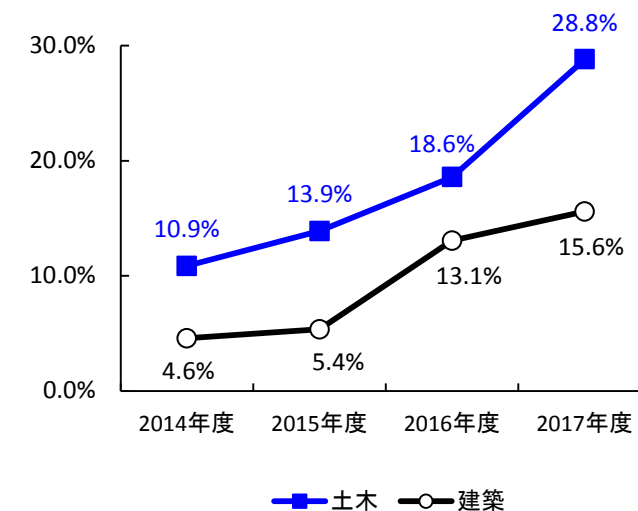
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

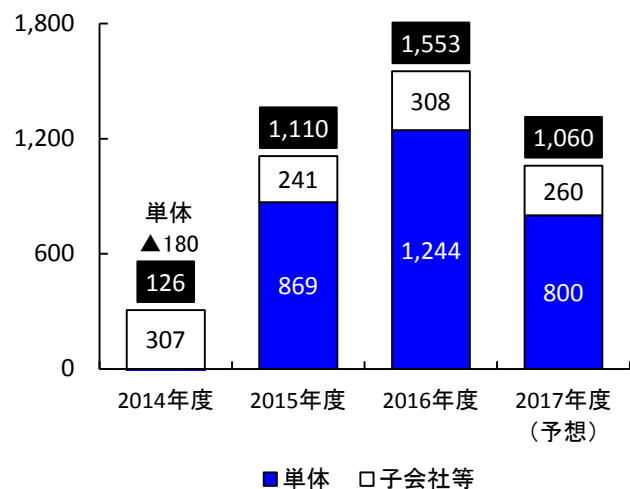


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

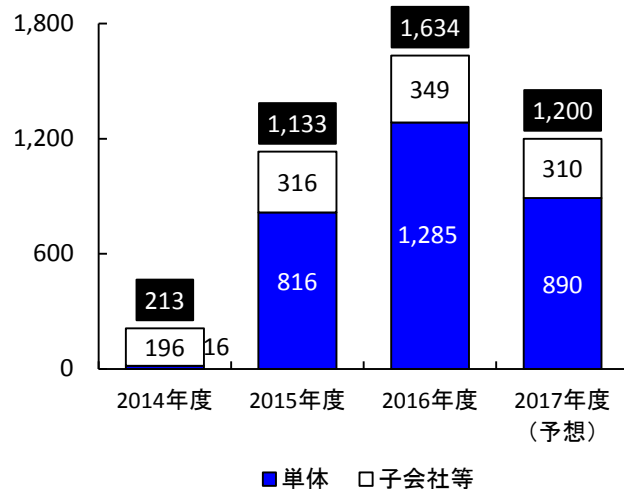
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

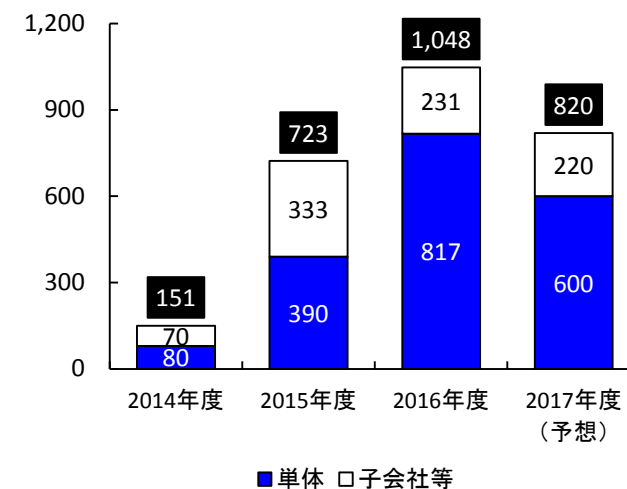
【通期】



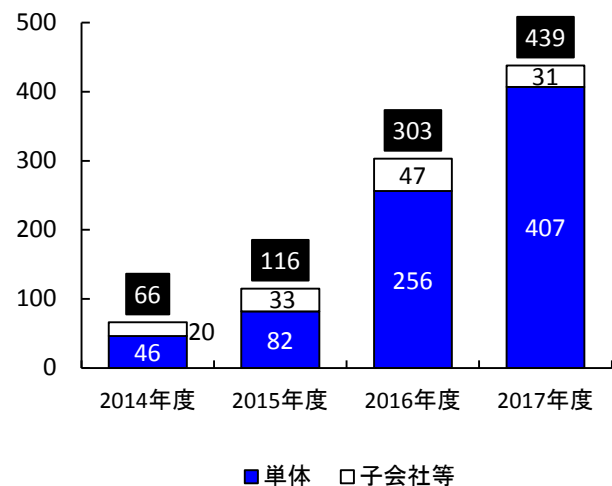
親会社株主に帰属する当期純利益(連結)

(単位:億円)

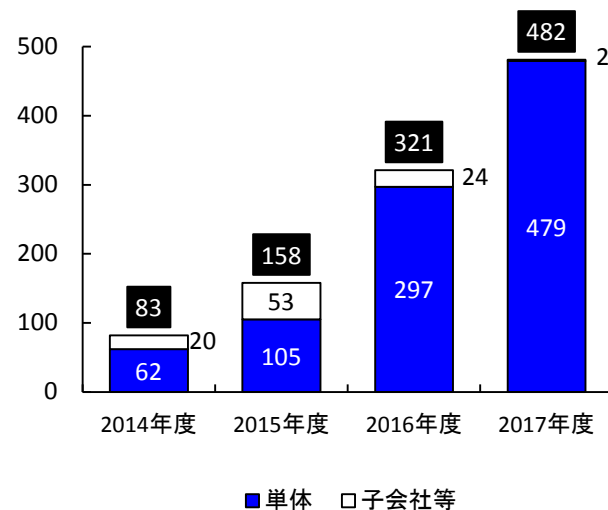
【通期】



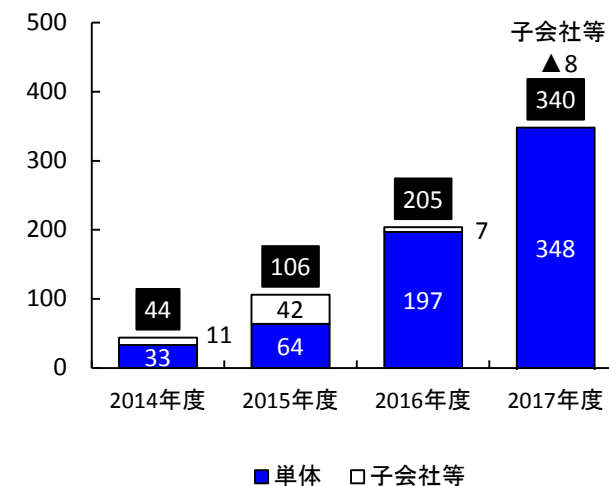
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

	2017年度	
	第1四半期 実績	
売上高	2,682	
建設事業	2,607	
(土木工事)	(862)	
(建築工事)	(1,744)	
開発事業等	74	
売上総利益	530	19.8%
建設事業	520	20.0%
(土木工事)	(248)	(28.8%)
(建築工事)	(271)	(15.6%)
開発事業等	10	13.7%
販管費	▲122	
営業利益	407	
受注高	2,601	
建設事業	2,485	
(土木工事)	(776)	
(建築工事)	(1,708)	
開発事業等	116	

【連結】

売上高	4,008	
売上総利益	655	16.4%
販管費	▲215	
営業利益	439	
建設事業受注高	3,722	

(単位:億円)

2016年度		
上半期 実績	下半期 実績	通期 実績
5,506	6,531	12,038
5,330	5,989	11,320
(1,306)	(1,662)	(2,968)
(4,024)	(4,327)	(8,351)
176	542	718
880 16.0%	901 13.8%	1,782 14.8%
850 16.0%	810 13.5%	1,661 14.7%
(248) (19.0%)	(291) (17.5%)	(539) (18.2%)
(602) (15.0%)	(519) (12.0%)	(1,121) (13.4%)
29 16.9%	91 16.8%	120 16.8%
▲248	▲288	▲537
631	613	1,244
8,268	5,231	13,499
8,022	5,023	13,045
(2,281)	(1,361)	(3,643)
(5,740)	(3,661)	(9,402)
246	207	453

8,132	10,085	18,218
1,163 14.3%	1,306 13.0%	2,470 13.6%
▲426	▲490	▲916
737	816	1,553
9,689	7,593	17,283

2017年度		
上半期 予想	下半期 予想	通期 予想
5,400	6,000	11,400
5,250	5,780	11,030
(1,750)	(1,780)	(3,530)
(3,500)	(4,000)	(7,500)
150	220	370
630 11.7%	700 11.7%	1,330 11.7%
600 11.4%	660 11.4%	1,260 11.4%
(240) (13.7%)	(245) (13.8%)	(485) (13.7%)
(360) (10.3%)	(415) (10.4%)	(775) (10.3%)
30 20.0%	40 18.2%	70 18.9%
▲250	▲280	▲530
380	420	800
5,000	6,300	11,300
4,800	6,200	11,000
(1,300)	(1,700)	(3,000)
(3,500)	(4,500)	(8,000)
200	100	300

8,400	9,900	18,300
950 11.3%	1,050 10.6%	2,000 10.9%
▲450	▲490	▲940
500	560	1,060
7,300	9,100	16,400