

2018年3月期（平成30年3月期） 第2四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1
2. 受注高の実績と予想	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.3～5
4. 経営成績と業績予想	p.6～7
5. グループ会社の概況	p.8～11
6. 補足データ	p.12～13
7. 開発事業の主要プロジェクト	p.14～15
8. PFI事業の実績	p.16～17
(参考) 主要経営指標の推移	p.18～23
(参考) 四半期別業績一覧	p.24
(参考) 主要工事一覧	p.25

2017年11月14日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。



お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 IRグループ E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

	上半期					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2016年度 実績	2017年度 実績	2016年度 実績	2017年度 実績	2016年度 実績	2017年度 実績
売上高	8,132	8,227	5,506	5,232	2,625	2,994
建設事業	7,336	7,366	5,330	5,049	2,006	2,316
開発事業等	795	860	176	183	619	677
売上総利益	1,163	1,230	880	946	283	284
	14.3%	15.0%	16.0%	18.1%	10.8%	9.5%
建設事業	1,014	1,076	850	916	164	160
	13.8%	14.6%	16.0%	18.1%	8.2%	6.9%
開発事業等	149	154	29	30	119	124
	18.7%	18.0%	16.9%	16.7%	19.2%	18.3%
販管費	▲426	▲462	▲248	▲263	▲177	▲198
営業利益	737	768	631	683	105	85
営業外損益	27	75	36	80	▲9	▲5
経常利益	764	843	668	763	96	80
特別損益	2	46	5	2	▲3	43
法人税等	▲255	▲245	▲223	▲211	▲31	▲34
当期純利益	511	643	449	554	61	89
親会社株主に帰属する 当期純利益	509	643	449	554	59	89
1株当たり当期純利益(円)	49.04	62.02	43.26	53.31	-	-

建設事業受注高	9,689	7,593	8,022	5,256	1,667	2,336
---------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

	(2016年度末)		(2016年度末)		(2016年度末)	
総資産	19,928	19,384	15,296	14,586	4,631	4,798
純資産	5,525	6,083	3,704	4,244	1,820	1,838
自己資本比率	27.5%	31.2%	24.2%	29.1%	-	-
有利子負債残高	3,729	2,861	2,876	2,033	852	828

【予想】

(単位:億円)

	通期					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2016年度 実績	2017年度 最新予想	2016年度 実績	2017年度 最新予想	2016年度 実績	2017年度 最新予想
売上高	18,218	18,300	12,038	11,500	6,179	6,800
建設事業	16,020	16,400	11,320	11,030	4,700	5,370
開発事業等	2,197	1,900	718	470	1,479	1,430
売上総利益	2,470	2,360	1,782	1,720	688	640
	13.6%	12.9%	14.8%	15.0%	11.1%	9.4%
建設事業	2,050	2,035	1,661	1,650	388	385
	12.8%	12.4%	14.7%	15.0%	8.3%	7.2%
開発事業等	420	325	120	70	299	255
	19.1%	17.1%	16.8%	14.9%	20.3%	17.8%
販管費	▲916	▲1,000	▲537	▲560	▲379	▲440
営業利益	1,553	1,360	1,244	1,160	308	200
営業外損益	80	140	40	90	40	50
経常利益	1,634	1,500	1,285	1,250	349	250
特別損益	▲12	40	▲9	▲10	▲3	50
法人税等	▲558	▲455	▲458	▲360	▲100	▲95
当期純利益	1,062	1,085	817	880	245	205
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,048	1,080	817	880	231	200
1株当たり当期純利益(円)	101.01	104.05	78.60	84.63	-	-

建設事業受注高	17,283	16,100	13,045	11,000	4,237	5,100
---------	--------	--------	--------	--------	-------	-------

総資産	19,928	19,384	15,296	14,586	4,631	4,798
純資産	5,525	6,083	3,704	4,244	1,820	1,838
自己資本比率	27.5%	31.2%	24.2%	29.1%	-	-
有利子負債残高	3,729	2,861	2,876	2,033	852	828

2. 受注高の実績と予想

【単体】

(単位:億円)

	上 半 期				通 期			
	2016年度 実績	2017年度			2016年度 実績	2017年度		
		期首予想	実績	前年度比増減率		期首予想	最新予想	前年度比増減率
土 木								
国内	2,549	1,300	1,417	▲44.4%	3,900	2,950	2,950	▲24.4%
海外	▲268	0	14	-	▲257	50	50	-
計	2,281	1,300	1,432	▲37.2%	3,643	3,000	3,000	▲17.7%
建 築								
国内	5,740	3,500	3,824	▲33.4%	9,402	8,000	8,000	▲14.9%
海外	0	0	0	-	0	0	0	-
計	5,740	3,500	3,824	▲33.4%	9,402	8,000	8,000	▲14.9%
建設事業計								
国内	8,290	4,800	5,242	▲36.8%	13,302	10,950	10,950	▲17.7%
海外	▲268	0	14	-	▲257	50	50	-
計	8,022	4,800	5,256	▲34.5%	13,045	11,000	11,000	▲15.7%
開発事業等	246	200	255	3.8%	453	300	400	▲11.9%
合 計	8,268	5,000	5,512	▲33.3%	13,499	11,300	11,400	▲15.6%

【連結(建設事業)】

建設事業計								
国内	8,957	5,300	6,048	▲32.5%	14,521	12,100	12,200	▲16.0%
海外	731	2,000	1,544	111.2%	2,761	4,300	3,900	41.2%
合 計	9,689	7,300	7,593	▲21.6%	17,283	16,400	16,100	▲6.8%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その1）

官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	上半期		
	2016年度	2017年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	2,281	1,432	▲37.2%
(国内官公庁)	(1,869)	(769)	(▲58.8%)
(国内民間)	(680)	(647)	(▲4.8%)
(海外)	(▲268)	(14)	(一)
建築	5,740	3,824	▲33.4%
(国内官公庁)	(566)	(190)	(▲66.4%)
(国内民間)	(5,174)	(3,633)	(▲29.8%)
建設事業計	8,022	5,256	▲34.5%

[国内建設事業再計]

	上半期		
	2016年度	2017年度	
	実績	実績	前年度比増減率
国内官公庁	2,435	960	▲60.6%
(国の機関)	(1,846)	(611)	(▲66.9%)
(地方の機関)	(588)	(349)	(▲40.7%)
国内民間	5,855	4,281	▲26.9%
(製造業)	(922)	(987)	(7.1%)
(非製造業)	(4,932)	(3,293)	(▲33.2%)
国内計	8,290	5,242	▲36.8%

国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	上半期		
	2016年度	2017年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	922	987	7.1%
食品工業	191	19	▲89.7%
石油・化学工業	358	321	▲10.4%
鉄鋼業	21	59	183.7%
電気機械	147	129	▲12.7%
輸送用機械	44	71	62.3%
一般機械	24	90	264.9%
その他製造業	134	296	120.4%
非製造業	4,932	3,293	▲33.2%
商業	1,863	122	▲93.4%
金融保険業	97	117	21.1%
不動産	1,404	761	▲45.8%
運輸倉庫	172	512	196.2%
電力・ガス業等	498	584	17.3%
情報通信	15	290	-
サービス	837	790	▲5.7%
〈医療福祉〉	(80)	(50)	(▲36.9%)
〈教育〉	(80)	(84)	(5.3%)
その他非製造業	43	114	167.2%
国内民間計	5,855	4,281	▲26.9%

工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	上半期		
	2016年度	2017年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	2,281	1,432	▲37.2%
治山・治水	396	82	▲79.1%
鉄道	217	110	▲49.0%
上水道・下水道	72	167	129.7%
土地造成	132	144	9.4%
港湾・空港	103	26	▲74.1%
道路	645	169	▲73.8%
その他	712	729	2.4%
建築	5,740	3,824	▲33.4%
事務所・庁舎	3,421	770	▲77.5%
宿泊施設	435	680	56.3%
店舗	97	263	171.2%
工場・発電所	718	963	34.1%
〈工場〉	(449)	(758)	(69.0%)
倉庫・流通施設	28	128	346.3%
住宅	120	198	65.3%
教育・研究・文化施設	352	410	16.3%
医療・福祉施設	300	218	▲27.4%
その他	265	190	▲28.4%
建設事業計	8,022	5,256	▲34.5%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その2）

規模別受注高(単体)

(単位:億円)

	上 半 期				
	2016年度		2017年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
50億円以上	5,264	65.6%	2,679	51.0%	▲49.1%
50億円未満	2,757	34.4%	2,576	49.0%	▲6.6%
合 計	8,022	100.0%	5,256	100.0%	▲34.5%

[参考] 繰越高(単体)

(単位:億円)

	17年3月末 実績	17年9月末	
		実績	前期末比増減
土木	5,881	5,783	▲98
建築	10,961	11,266	305
建設事業計	16,843	17,050	206

リニューアル受注高(単体)

(単位:億円)

	上 半 期				
	2016年度		2017年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
土木	138	6.1%	115	8.0%	▲16.7%
建築	714	12.5%	612	16.0%	▲14.3%
建設事業計	853	10.6%	727	13.8%	▲14.7%

※ シェアは各々の受注高(当社単体)に占める割合

特命比率・設計施工比率(単体)

【2017年度上半期】	土木	建築	(民間建築)	建設事業計
特命比率	38.0%	44.9%	(46.9%)	43.0%
設計施工比率	37.6%	64.7%	(67.9%)	57.3%
【2016年度通期】				
特命比率	20.9%	65.0%	(72.5%)	52.7%
設計施工比率	18.9%	66.3%	(70.6%)	53.1%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その3）

国内地域別受注高(単体)

(単位:億円)

	上半期				
	2016年度		2017年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
大都市圏	6,159	74.3%	3,831	73.1%	▲37.8%
関東 (首都圏)	4,826 (4,577)	58.2% (55.2%)	2,844 (2,598)	54.3% (49.6%)	▲41.1% (▲43.2%)
東海	983	11.9%	420	8.0%	▲57.2%
近畿	349	4.2%	566	10.8%	62.1%
地方圏	2,131	25.7%	1,410	26.9%	▲33.8%
北海道	185	2.2%	25	0.5%	▲86.5%
東北	1,051	12.7%	869	16.6%	▲17.3%
北陸	126	1.5%	136	2.6%	8.3%
中国	97	1.2%	101	1.9%	3.7%
四国	114	1.4%	55	1.1%	▲51.1%
九州	555	6.7%	221	4.2%	▲60.1%
国内計	8,290	100.0%	5,242	100.0%	▲36.8%

関東:茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

(首都圏):東京、神奈川、埼玉、千葉

東海:岐阜、静岡、愛知、三重

近畿:滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

海外地域別受注高(連結)

(単位:億円)

	上半期				
	2016年度		2017年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
北米	380	3.9%	520	6.8%	36.8%
欧州	32	0.3%	149	2.0%	359.3%
アジア	338	3.5%	458	6.0%	35.6%
その他	▲19	▲0.2%	416	5.5%	-
海外計	731	7.5%	1,544	20.3%	111.2%

※ シェアは連結受注高合計額に占める割合

[受注高50億円以上の国・地域]

北米	米国	米国
欧州		ポーランド
アジア	マレーシア	マレーシア
	タイ	インドネシア
	ベトナム	フィリピン
その他	オーストラリア	オーストラリア

4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

（単位：億円）

	上 半 期			
	2016年度 実績	2017年度		
		期首予想	実績	前年度比増減
売上高	8,132	8,400	8,227	95
建設事業	7,336	7,640	7,366	29
開発事業等	795	760	860	65
（開発事業）	(300)	(262)	(324)	(24)
（その他の事業）	(495)	(498)	(536)	(40)
売上総利益	1,163	950	1,230	66
	14.3%	11.3%	15.0%	0.7%
建設事業	1,014	815	1,076	61
	13.8%	10.7%	14.6%	0.8%
開発事業等	149	135	154	5
	18.7%	17.8%	18.0%	▲0.7%
販管費	▲426	▲450	▲462	▲36
営業利益	737	500	768	30
営業外損益	27	100	75	47
（金融収支）	(30)	(12)	(26)	(▲3)
（持分法投資損益）	(10)	(10)	(10)	(▲0)
経常利益	764	600	843	78
特別損益	2	40	46	44
税引前当期純利益	766	640	889	122
法人税等	▲255	▲208	▲245	9
当期純利益	511	432	643	132
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲2	▲2	0	2
親会社株主に帰属する 当期純利益	509	430	643	134

	通 期			
	2016年度 実績	2017年度		
		期首予想	最新予想	前年度比増減
	18,218	18,300	18,300	81
	16,020	16,600	16,400	379
	2,197	1,700	1,900	▲297
	(1,005)	(584)	(610)	(▲395)
	(1,191)	(1,116)	(1,290)	(98)
	2,470	2,000	2,360	▲110
	13.6%	10.9%	12.9%	▲0.7%
	2,050	1,685	2,035	▲15
	12.8%	10.2%	12.4%	▲0.4%
	420	315	325	▲95
	19.1%	18.5%	17.1%	▲2.0%
	▲916	▲940	▲1,000	▲83
	1,553	1,060	1,360	▲193
	80	140	140	59
	(53)	(22)	(37)	(▲16)
	(22)	(22)	(20)	(▲2)
	1,634	1,200	1,500	▲134
	▲12	30	40	52
	1,621	1,230	1,540	▲81
	▲558	▲405	▲455	103
	1,062	825	1,085	22
	▲14	▲5	▲5	9
	1,048	820	1,080	31

4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

	上 半 期					通 期				
	2016年度 実績	2017年度				2016年度 実績	2017年度			前年度比増減
		期首予想	実績	前年度比増減			期首予想	最新予想	前年度比増減	
売上高	5,506	5,400	5,232	▲274		12,038	11,400	11,500	▲538	
建設事業	5,330	5,250	5,049	▲280		11,320	11,030	11,030	▲290	
(土木工事)	(1,306)	(1,750)	(1,530)	(224)		(2,968)	(3,530)	(3,530)	(561)	
(建築工事)	(4,024)	(3,500)	(3,519)	(▲504)		(8,351)	(7,500)	(7,500)	(▲851)	
(国内)	(5,349)	(5,230)	(4,823)	(▲525)		(11,312)	(11,000)	(10,800)	(▲512)	
(海外)	(▲19)	(20)	(225)	(245)		(7)	(30)	(230)	(222)	
開発事業等	176	150	183	6		718	370	470	▲248	
売上総利益	880 16.0%	630 11.7%	946 18.1%	66 2.1%		1,782 14.8%	1,330 11.7%	1,720 15.0%	▲62 0.2%	
建設事業	850 16.0%	600 11.4%	916 18.1%	65 2.1%		1,661 14.7%	1,260 11.4%	1,650 15.0%	▲11 0.3%	
(土木工事)	(248) (19.0%)	(240) (13.7%)	(413) (27.0%)	(164) (8.0%)		(539) (18.2%)	(485) (13.7%)	(700) (19.8%)	(160) (1.6%)	
(建築工事)	(602) (15.0%)	(360) (10.3%)	(503) (14.3%)	(▲99) (▲0.7%)		(1,121) (13.4%)	(775) (10.3%)	(950) (12.7%)	(▲171) (▲0.7%)	
開発事業等	29 16.9%	30 20.0%	30 16.7%	0 ▲0.2%		120 16.8%	70 18.9%	70 14.9%	▲50 ▲1.9%	
※ (SPC、八重洲含む)	(38)	(40)	(41)	(2)		(139)	(88)	(89)	(▲50)	
販管費	▲248	▲250	▲263	▲14		▲537	▲530	▲560	▲22	
(人件費)	(▲125)	(▲133)	(▲140)	(▲14)		(▲275)	(▲270)	(▲292)	(▲17)	
(その他)	(▲122)	(▲116)	(▲123)	(▲0)		(▲261)	(▲259)	(▲267)	(▲5)	
営業利益	631	380	683	51		1,244	800	1,160	▲84	
営業外損益	36	80	80	43		40	90	90	49	
(金融収支)	(37)	(27)	(62)	(24)		(56)	(35)	(77)	(20)	
経常利益	668	460	763	94		1,285	890	1,250	▲35	
特別損益	5	▲5	2	▲2		▲9	▲10	▲10	▲0	
税引前当期純利益	673	455	765	92		1,276	880	1,240	▲36	
法人税等	▲223	▲155	▲211	12		▲458	▲280	▲360	98	
当期純利益	449	300	554	104		817	600	880	62	

※ 国内のSPCからの配当収入1件(単体P/Lの営業外収益に計上)および鹿島八重洲開発株の総利益(連結P/Lの開発事業等総利益に計上)まで含めた場合を参考で表記している。

5. グループ会社の概況（その1）

グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

※連結子会社の個別業績はP9～P11(国内:P9～P10、海外:P11)に記載

(単位:億円)

【国内】

	上半期		通 期			
	2016年度	2017年度	2016年度 実績	2017年度		前年度比増減
	実績	実績		期首予想	最新予想	
売上高	1,633	1,655	3,633	3,555	3,634	1
建設事業	790	828	1,848	1,903	1,925	76
開発事業等	842	826	1,784	1,652	1,709	▲75
売上総利益	155	144	371	324	333	▲37
	9.5%	8.8%	10.2%	9.1%	9.2%	▲1.0%
建設事業	75	65	187	155	158	▲28
	9.5%	7.9%	10.1%	8.1%	8.2%	▲1.9%
開発事業等	80	79	183	169	175	▲8
	9.5%	9.6%	10.3%	10.3%	10.3%	0.0%
販管費	▲86	▲90	▲175	▲178	▲186	▲10
営業利益	69	54	195	146	147	▲47
営業外損益	13	13	25	13	21	▲4
(金融収支)	(0)	(0)	(0)	(▲0)	(0)	(▲0)
(持分法投資損益)	(11)	(6)	(22)	(11)	(13)	(▲8)
経常利益	82	68	221	160	169	▲52
特別損益	▲2	▲1	▲6	▲1	▲0	6
税引前当期純利益	80	67	214	158	168	▲45
法人税等	▲19	▲14	▲53	▲51	▲47	5
当期純利益	61	53	161	107	120	▲40
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲0	▲0	▲0	▲0	0
親会社株主に帰属する 当期純利益	60	53	161	107	120	▲40
建設事業受注高	1,127	1,109	2,020	1,883	2,031	10

【海外】

	上半期		通 期			
	2016年度	2017年度	2016年度 実績	2017年度		前年度比増減
	実績	実績		期首予想	最新予想	
	1,678	1,977	4,010	4,653	4,600	590
	1,542	1,782	3,581	4,302	4,239	657
	135	194	428	351	361	▲67
	128	130	321	306	302	▲18
	7.6%	6.6%	8.0%	6.6%	6.6%	▲1.4%
	75	72	182	200	193	11
	4.9%	4.0%	5.1%	4.7%	4.6%	▲0.5%
	52	58	139	106	109	▲30
	38.8%	29.8%	32.5%	30.2%	30.2%	▲2.3%
	▲89	▲106	▲200	▲234	▲253	▲53
	38	23	121	71	49	▲72
	11	16	52	52	61	8
	(12)	(6)	(17)	(5)	(1)	(▲15)
	(4)	(6)	(6)	(15)	(11)	(5)
	50	40	174	124	110	▲63
	0	0	0	0	4	3
	50	40	174	124	114	▲60
	▲13	▲14	▲47	▲42	▲41	6
	37	26	126	82	72	▲53
	▲2	0	▲13	▲5	▲4	9
	35	27	112	76	68	▲43
	995	1,529	3,015	4,301	3,929	914

5. グループ会社の概況（その2）－ 国内連結子会社①

（単位：億円）

会社名		上半期		通 期				2017年度上半期末 (2017年9月末)	事業および業績の概要
		2016年度 実績	2017年度 実績	2016年度 実績	2017年度		前年度比増減		
					期首予想	最新予想			
大興物産(株) (鹿島持分 98.1%)	建設事業受注高	162.2	101.0	271.6	200.0	200.0	▲71.6	総資産 552.1 資本金 7.5 従業員数 288人	《建設資機材の販売、専門工事の請負》 首都圏の内装工事が一時的に減少している影響はあるものの、総利益率は堅調に推移しており、期首予想の利益を上回る見込み。今後の繁忙に備えて直備工の教育等を一層推進していく。
	売上高	545.1	518.5	1,139.2	950.0	1,000.0	▲139.2		
	営業利益	10.1	8.4	19.0	5.0	9.0	▲10.0		
	経常利益	9.8	8.6	19.3	5.2	9.3	▲10.0		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	9.3	8.5	20.2	4.0	9.2	▲11.0		
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	582.5	695.2	1,025.9	1,011.0	1,138.9	112.9	総資産 863.0 資本金 40.0 従業員数 1,344人	《舗装工事業、合材販売》 建設受注高が堅調に推移していること等から、業績は期首予想を上回る見込み。工事損益の改善が寄与した前年度からは減益となる見込みだが、ICT活用等による生産性向上を推進し、コスト競争力の強化を図る。
	売上高	490.0	518.3	1,171.6	1,200.0	1,245.5	73.8		
	営業利益	18.7	16.4	78.5	60.0	60.6	▲17.9		
	経常利益	18.6	17.2	78.5	60.0	62.0	▲16.5		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	12.1	12.4	51.3	40.0	45.0	▲6.2		
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 189.3 資本金 1.0 従業員数 1,639人	《建物管理業》 物件の定期管理と営繕対応が業績安定に寄与。業容拡大に向けた販管費の増加等により前年度から減益を見込むものの、建設周辺分野の事業領域拡大に向けてグループ連携を一層強化していく。
	売上高	237.4	242.1	532.3	526.0	536.0	3.6		
	営業利益	12.0	10.0	35.1	30.6	30.6	▲4.5		
	経常利益	12.2	10.1	35.3	30.7	30.7	▲4.6		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	8.0	8.2	24.4	19.5	19.5	▲4.8		
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	178.5	133.4	305.4	270.0	270.0	▲35.4	総資産 248.4 資本金 3.0 従業員数 291人	《建設基礎工事業》 独自の技術力を活かすことができる工事が減少していること等により、減益となる見込み。競争力を高めるために、技術力の強化と多様化に継続して取り組む。
	売上高	117.3	114.5	267.8	260.0	260.0	▲7.8		
	営業利益	8.7	2.7	22.5	19.8	15.7	▲6.8		
	経常利益	10.7	9.2	25.5	22.0	22.0	▲3.5		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	7.6	6.5	17.1	14.0	14.0	▲3.1		
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 334.7 資本金 4.0 従業員数 51人	《総合リース業、ファイナンス業》 業績は期首予想に対して順調に推移しており、前年度からは機器リースの増加等により増収・増益を見込む。グループ全体の収益力強化に向けて、建物リース事業等の拡充を図る。
	売上高	35.4	41.6	79.0	86.0	85.0	5.9		
	営業利益	6.0	6.9	11.1	13.0	13.0	1.8		
	経常利益	6.1	7.1	11.2	13.0	13.0	1.8		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	4.0	4.6	7.3	8.4	8.4	1.1		

5. グループ会社の概況（その3）－ 国内連結子会社②

（単位：億円）

会社名		上半期		通 期				2017年度上半期末 (2017年9月末)	事業および業績の概要
		2016年度 実績	2017年度 実績	2016年度 実績	2017年度		前年度比増減		
					期首予想	最新予想			
(株)イリア (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	37.4	44.4	86.0	82.0	82.0	▲4.0	総資産 47.9	《総合インテリア事業》 首都圏の再開発やホテル需要等に支えられて事業環境は堅調に推移しており、今年度も一定の業績を確保できる見通し。中長期的な視点から受注活動の強化とノウハウの蓄積を図っていく。
	売上高	34.1	36.9	79.4	82.0	82.0	2.5	資本金 0.5	
	営業利益	1.6	1.9	5.0	2.3	3.3	▲1.6	従業員数 180人	
	経常利益	1.6	2.0	5.0	2.3	3.3	▲1.6		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	1.0	1.4	3.2	1.5	2.0	▲1.1		
カジマメカトロ エンジニアリング(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	75.7	28.8	119.6	100.3	100.3	▲19.3	総資産 60.9	《建設機械製造業》 前年度の受注高が高水準であったことを背景に売上高は前年度から増加する見込みであり、期首予想に対しては概ね想定通り推移している。親会社と連携して自動化施工技術の開発を一層推進する。
	売上高	44.5	45.2	92.9	140.0	125.0	32.0	資本金 4.0	
	営業利益	▲0.1	▲0.5	1.0	0.2	0.2	▲0.7	従業員数 179人	
	経常利益	▲0.1	▲0.5	0.8	0.2	0.2	▲0.6		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	▲0.1	▲0.3	0.1	0.1	0.1	▲0.0		
(株)クリマテック (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	90.7	106.2	211.6	220.0	240.0	28.3	総資産 104.3	《設備工事業》 手持工事の状況等を踏まえて期首予想を下回る見込み。工事損益の改善により高水準となった前年度からは反動減を見込む。業容拡大に向けて、経営基盤の強化、生産性の向上等に取り組んでいく。
	売上高	80.7	87.5	172.6	210.0	200.0	27.3	資本金 3.0	
	営業利益	4.1	0.7	8.4	3.0	2.0	▲6.4	従業員数 376人	
	経常利益	4.2	0.8	8.6	3.1	2.1	▲6.4		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	2.8	0.5	5.8	2.0	1.3	▲4.4		
その他連結子会社 計3社 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 380.4	
	売上高	48.3	50.1	97.7	101.3	101.0	3.2	資本金 2.5	
	営業利益	7.5	8.0	14.1	12.6	13.0	▲1.1	従業員数 272人	
	経常利益	7.6	7.7	14.5	11.7	12.3	▲2.1		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	4.7	4.5	9.1	5.7	6.8	▲2.3		

5. グループ会社の概況（その4）－ 海外連結子会社

（単位：億円）

会社名		上半期		通 期				2017年度上半期末 (2017年6月末)	事業および業績の概要
		2016年度 実績	2017年度 実績	2016年度 実績	2017年度		前年度比増減		
					期首予想	最新予想			
KUSA (カジマ ユー エス エー) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	403.1	520.8	1,461.5	1,828.8	1,409.1	▲52.3	総資産 1,329.5 資本金 US\$5M 従業員数 1,019人	《北米地域における建設事業、開発事業》 建設受注高は、目標案件の計画遅延等により期首予想を下回る見込み。受注状況等を踏まえて売上高と営業利益を見直したが、経常利益は開発物件の売却を見込んだことを主因に期首予想を上回る見通し。
	売上高	972.0	892.5	2,220.3	2,096.8	1,961.5	▲258.8		
	営業利益	10.2	8.1	47.0	12.2	1.1	▲45.8		
	経常利益	12.8	12.1	69.6	44.8	47.9	▲21.7		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	8.7	7.4	38.6	27.3	29.3	▲9.2		
(換算レート)	単位:US\$	¥102.91	¥112.00	¥116.49	¥116.49	¥112.73			
KOA (カジマ オーバーシーズ アジア) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	309.2	417.1	643.7	1,209.5	1,197.7	553.9	総資産 1,461.8 資本金 S\$230M 従業員数 2,579人	《アジア地域における建設事業、開発事業》 受注機会の多様化に取り組んでおり、建設受注高は堅調に推移する見通し。利益面は、開発プロジェクトの状況等を踏まえて期首予想を見直した。前年度比では、金融収支の悪化等も影響して減益となる見込み。
	売上高	380.7	484.8	944.9	1,117.3	1,090.2	145.3		
	営業利益	29.0	26.3	68.4	58.8	51.2	▲17.2		
	経常利益	35.3	34.3	97.1	67.0	56.1	▲41.0		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	25.3	23.0	72.2	43.2	37.0	▲35.1		
(換算レート)	単位:S\$	¥76.41	¥81.24	¥80.63	¥80.63	¥83.05			
KE (カジマ ヨーロッパ) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	32.4	149.0	105.2	141.4	199.7	94.4	総資産 317.3 資本金 £81M(KEL) €286M(KEBV) 従業員数 275人	《欧州地域における建設事業、開発事業》 流通倉庫建設の受注が堅調であり、建設受注高と売上高は期首予想を上回る見通し。利益面は、物件改修に伴う賃料収入の減少等により前年度比減益を見込んでいたが期首予想に対しては順調に推移している。
	売上高	62.1	91.4	154.2	168.9	227.6	73.3		
	営業利益	▲2.5	▲1.5	▲1.1	▲5.7	▲3.1	▲2.0		
	経常利益	1.2	2.6	6.4	3.8	4.6	▲1.7		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	1.1	1.9	5.6	3.7	4.1	▲1.4		
(換算レート)	単位:£	¥138.41	¥145.79	¥143.00	¥143.00	¥151.37			
中鹿營造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	34.9	37.9	289.0	216.4	129.8	▲159.2	総資産 125.8 資本金 NT\$800M 従業員数 208人	《台湾における建設事業、開発事業》 建設受注高と売上高は目標案件の計画遅延等により期首予想を下回る見込み。利益面は、大型工事が寄与した前年度の反動はあるものの、手持工事の着実な損益向上により期首予想を確保できる見通し。
	売上高	57.0	57.5	147.5	159.0	138.4	▲9.1		
	営業利益	3.5	1.1	4.6	1.8	2.1	▲2.5		
	経常利益	3.7	1.3	7.0	2.2	2.4	▲4.5		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	2.5	0.8	5.1	1.7	2.0	▲3.0		
(換算レート)	単位:NT\$	¥3.1833	¥3.6827	¥3.6067	¥3.6067	¥3.7106			
KA (カジマ オーストラリア) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	215.6	404.0	515.4	904.7	993.3	477.9	総資産 467.4 資本金 A\$144M 従業員数 1,091人	《オーストラリア等における建設事業、開発事業》 買収したコクラム社を新たに連結範囲に加えたことを主因に、受注高・売上高は16年度を上回る見込み。利益については、販管費の増加を主因に一時的に悪化する見通し。
	売上高	206.6	450.7	542.9	1,111.6	1,182.7	639.8		
	営業利益	▲1.4	▲10.2	2.6	4.6	▲2.0	▲4.7		
	経常利益	▲0.8	▲10.3	3.3	6.3	▲1.3	▲4.6		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	▲0.7	▲6.2	0.4	0.2	▲4.3	▲4.8		
(換算レート)	単位:A\$	¥76.74	¥86.18	¥84.36	¥84.36	¥88.47			

6. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

	上半期		通 期			
	2016年度	2017年度	2016年度	2017年度		前年度比増減
	実績	実績	実績	期首予想	最新予想	
土木事業						
売上高	1,306	1,530	2,968	3,530	3,530	561
営業利益	163	321	359	305	501	141
建築事業						
売上高	4,024	3,519	8,351	7,500	7,500	▲851
営業利益	448	341	786	446	611	▲174
開発事業等						
売上高	176	183	718	370	470	▲248
営業利益	19	19	98	47	47	▲51
国内関係会社						
売上高	1,624	1,642	3,611	3,555	3,634	22
営業利益	69	55	195	146	147	▲48
海外関係会社						
売上高	1,678	1,977	4,009	4,653	4,600	590
営業利益	35	19	116	71	49	▲67
調整額						
売上高	▲677	▲624	▲1,442	▲1,309	▲1,435	6
営業利益	0	10	▲3	41	3	6
連結計						
売上高	8,132	8,227	18,218	18,300	18,300	81
営業利益	737	768	1,553	1,060	1,360	▲193

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2016年度		2017年度		
	実績	シェア	最新予想	シェア	前年度比増減
海外計	4,025	22.1%	4,800	26.2%	774

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

	17年3月末	17年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,611	7,783	172
連結子会社	8,811	9,792	981
(国内)	(4,442)	(4,620)	(178)
(海外)	(4,369)	(5,172)	(803)
連結計	16,422	17,575	1,153

6. 補足データ（その2）

開発事業支出金

(単位:億円)

	17年3月末	17年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	326	284	▲41
単体	168	219	51
子会社等	157	64	▲92

販売用不動産

(単位:億円)

	17年3月末	17年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	580	658	78
単体	320	315	▲4
子会社等	260	343	83

工事損失引当金残高

(単位:億円)

	17年3月末	17年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲137	▲164	▲26
単体	▲136	▲163	▲27
子会社等	▲1	▲0	0

有利子負債残高

(単位:億円)

	17年3月末	17年9月末		18年3月末		
	実績	実績	前期末比増減	期首予想	最新予想	前期末比増減
連結	3,729	2,861	▲867	3,700	3,700	▲29
単体	2,876	2,033	▲843	2,200	2,200	▲676
子会社等	852	828	▲23	1,500	1,500	647

連結D/Eレシオ 0.68 0.47

連結キャッシュ・フロー

(単位:億円)

	上半期		通期		
	2016年度	2017年度	2016年度	2017年度	
	実績	実績	実績	期首予想	最新予想
営業C/F	773	1,021	1,875	400	500
投資C/F	▲167	▲52	▲319	▲700	▲600
財務C/F	▲729	▲997	▲205	▲300	▲300
現金及び 現金同等物 期末残高	2,158	3,639	3,674	-	-

その他参考数値

(単位:億円)

	上半期		通期			
	2016年度	2017年度	2016年度	2017年度		
	実績	実績	実績	期首予想	最新予想	前期末比増減
研究開発費	35	40	82	88	103	20
(うち単体)	(32)	(37)	(75)	(82)	(95)	(19)
設備投資額	118	72	294	270	210	▲84
(うち単体)	(37)	(19)	(134)	(67)	(67)	(▲67)
減価償却実施額	89	93	193	190	190	▲3
(うち単体)	(40)	(39)	(83)	(82)	(80)	(▲2)

※ 設備投資額・減価償却実施額は、有形固定資産＋無形固定資産＋投資その他の資産ベース

7. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
----------	-----	-------------	-------------	------	------

[完成プロジェクト]

勝どき ザ・リバーフロント	東京都 中央区	約500	約600	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> ・マンション分譲事業(6階建、総戸数18戸のうち17戸)。 ・16年12月竣工、17年3月販売開始。
------------------	------------	------	------	------	---

[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:当社グループ分

都市再生ステップアップ・ プロジェクト竹芝地区	東京都 港区	約4,700	約55,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・他社との共同により、都有地を借地し70年間の賃貸事業(業務棟(40階建)、住宅棟(賃貸住宅、サービスアパートメント等))を行うもの。 ・13年5月事業者を選定、16年5月本体工事着工、20年竣工予定。
			事業シェアによる		
グレーシアタワーズ 海老名	神奈川県 海老名市	約2,800	約13,300	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・他社との共同により、マンション分譲事業(25階建、2棟、477戸)を行うもの。 ・17年5月着工、19年度から20年度にかけて竣工・引渡し予定。
			事業シェアによる		
戸塚土地開発事業	神奈川県 横浜市	約8,600	約15,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・他社との共同により、マンション分譲事業(戸数未定)を行うもの。 ・19年度着工予定、21年度竣工・引渡し予定。
			事業シェアによる		

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:当社グループ分

虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> ・賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 ・分譲レジデンス棟との複合開発として06年8月竣工。鹿島単独事業。 ・東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所に再認定(2015年度申請)。
グラントウキョウ サウスタワー	東京都 千代田区	約1,500	約42,200	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。14年9月全体完成。 ・当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。
			事業シェアによる		
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> ・旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。12年1月竣工。 ・CASBEE-新築でSランク取得。16年度トップレベル事業所認定(東京都)。

7. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト]					
米国流通倉庫 開発事業 (Core5)	米国	—	—	一部他社との 共同事業	・鹿島USA傘下の子会社Core5(2015年設立)が主体となって推進中の流通倉庫(開発・運営・売却等)事業。 ・15件に着手(内4件竣工、1件売却済)(2017年9月末現在)。
米国流通倉庫 開発事業 (LDI)	米国	—	—	他社との 共同事業	・鹿島USA傘下の子会社LDI(2013年設立)が、2013年10月に売却したIDIとJVを組成して推進中の流通倉庫(開発・運営・売却・ファンドビジネス等)事業。
スカイハウス 開発事業 (BCDC)	米国	—	—	他社との 共同事業	・鹿島USA傘下の子会社BCDCにて実施する高層高級賃貸住宅開発事業。 ・スカイハウスシリーズとして17件に着手(23~32階建、総戸数320~407戸)、17件とも竣工済(内5件売却済)(2017年9月末現在)。
ウッドレイ 開発事業	シンガポール	約25,400	約89,000	他社との 共同事業	・都心近郊エリアにおける住宅・商業・公共施設の複合開発事業。 ・商業施設の企画・運営に長けた現地デベロッパーとの共同事業。 ・2017年6月土地落札、2017年9月土地購入、2018年3月着工予定。
ビショップスゲート 開発事業	シンガポール	約6,900	約10,400	単独事業	・高級住宅分譲事業(3棟・2階~5階建、総戸数31戸)。

[稼働中プロジェクト]

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	・インドネシア政府からBOT方式にて(運営期間:40年間(1996年~2036年))推進中の不動産事業。 ・ショッピングセンター(3階~5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル複合棟(32階建)を運営中。
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	・ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)。
77コールマン (旧呼称 55ムーアゲート)	ロンドン (英国)	—	約5,900	単独事業	・シティ地区におけるオフィス投資事業。地上6階、地下2階。 ・改修計画進行中。

8. PFI事業の実績（その1）

【稼動中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟開院後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約1,184億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月開業後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約643億円
参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年7月開業後約10年間	HOC議員会館PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約588億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約318億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟I期開業後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約209億円
〔海外案件〕							
ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約219億円
その他 国内38件							約4,619億円
その他 海外21件(英国21件)							約1,161億円
計 国内43件							約7,561億円
計 海外22件(英国22件)							約1,380億円

(換算レート) ¥145.79/£

8. PFI事業の実績（その2）

【未稼働案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
中田井浄水場等更新整備・運営事業	愛媛県 四国中央市	DBO	2019年10月供用開始後 約15年間	四国中央浄水サービス (株)	構成員 (鹿島)	—	約119億円
青木浄水場更新事業	新潟県 見附市	DBO	2021年4月供用開始後 約20年間	SPC (2020年度設立予定)	構成員 (鹿島)	—	約112億円
男川浄水場更新事業	愛知県 岡崎市	BTM	2018年2月供用開始後 約15年間	男川ウォーター パートナーズ(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約110億円
新潟県立武道館整備及び運営事業	新潟県 上越市	BTO	2019年12月供用開始後 14年間	(株)PFI新潟県立武道館 サービス	代表企業 (鹿島)	関連会社	約84億円
愛知県警察運転免許試験場整備等事業	愛知県 名古屋市	BTO	2020年4月庁舎等の供 用開始後15年間	セイフティサポート平針 (株)	構成員 <small>(鹿島、鹿島建物総合管理)</small>	関連会社	約82億円
その他国内0件							—
海外1件(英国1件)							約58億円
計 国内5件							約506億円
計 海外1件(英国1件)							約58億円

(換算レート) ¥145.79/£

【稼働中案件＋未稼働案件】

計 国内48件							約8,067億円
計 海外23件(英国23件)							約1,438億円

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 連結

【連結】

(単位:億円)

	2012年度 通期 実績	2013年度 上半期 実績	2013年度 通期 実績	2014年度 上半期 実績	2014年度 通期 実績	2015年度 上半期 実績	2015年度 通期 実績	2016年度 上半期 実績	2016年度 通期 実績	2017年度 上半期 実績	2017年度 通期 予想
建設事業受注高	13,332	8,564	15,735	6,136	14,748	8,524	17,958	9,689	17,283	7,593	16,100
売上高	14,850	6,896	15,211	7,487	16,936	7,836	17,427	8,132	18,218	8,227	18,300
営業利益	184	78	230	33	126	321	1,110	737	1,553	768	1,360
経常利益	246	113	270	71	213	367	1,133	764	1,634	843	1,500
親会社株主に帰属する当期純利益	234	86	207	71	151	229	723	509	1,048	643	1,080
1株当たり当期純利益(円)	22.55	8.28	19.98	6.89	14.58	22.08	69.66	49.04	101.01	62.02	104.05
自己資本当期純利益率	8.1%	-	6.0%	-	3.8%	-	16.0%	-	20.6%	-	-
売上高営業利益率	1.2%	1.1%	1.5%	0.4%	0.7%	4.1%	6.4%	9.1%	8.5%	9.3%	7.4%
総資産	16,860	17,223	17,894	16,980	18,392	17,942	18,867	17,722	19,928	19,384	-
自己資本	3,204	3,579	3,682	3,838	4,349	4,383	4,712	4,747	5,485	6,046	-
純資産	3,181	3,553	3,641	3,793	4,369	4,405	4,740	4,779	5,525	6,083	-
自己資本比率	19.0%	20.8%	20.6%	22.6%	23.6%	24.4%	25.0%	26.8%	27.5%	31.2%	-
1株当たり純資産(円)	308.49	344.56	354.62	369.67	418.86	422.20	453.93	457.34	528.46	582.57	-
有利子負債	4,801	4,861	4,447	3,803	3,850	3,803	3,785	3,074	3,729	2,861	3,700
D/Eレシオ	1.50	1.36	1.21	0.99	0.89	0.87	0.80	0.65	0.68	0.47	-
1株当たり配当金(円)	5.0	2.5	5.0	2.5	5.0	3.0	12.0	7.0	20.0	10.0	20.0
営業キャッシュ・フロー	584	▲344	329	86	592	55	363	773	1,875	1,021	500
投資キャッシュ・フロー	367	▲7	173	92	83	▲173	▲278	▲167	▲319	▲52	▲600
財務キャッシュ・フロー	▲586	▲63	▲171	▲663	▲707	▲88	▲131	▲729	▲205	▲997	▲300
従業員数(人)	15,468	15,624	15,391	15,511	15,383	15,836	15,810	16,499	16,422	17,575	-

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

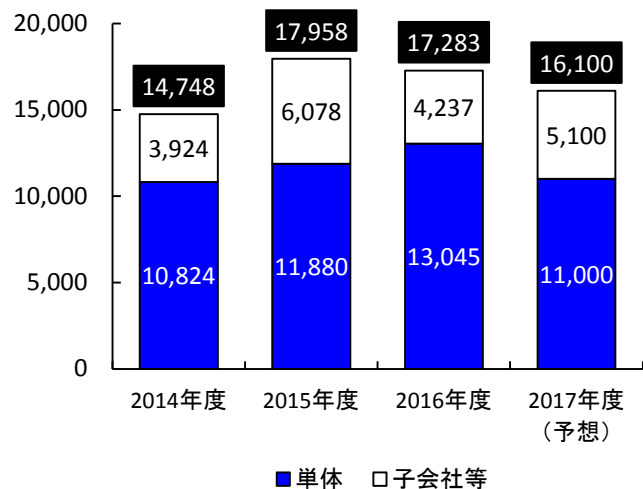
	2012年度 通期 実績	2013年度 上半期 実績	2013年度 通期 実績	2014年度 上半期 実績	2014年度 通期 実績	2015年度 上半期 実績	2015年度 通期 実績	2016年度 上半期 実績	2016年度 通期 実績	2017年度 上半期 実績	2017年度 通期 予想
受注高	10,536	7,089	12,646	4,935	11,938	5,969	12,368	8,268	13,499	5,512	11,400
建設事業受注高	9,960	6,786	12,110	4,571	10,824	5,671	11,880	8,022	13,045	5,256	11,000
売上高	10,699	4,828	10,460	5,233	11,410	5,302	11,661	5,506	12,038	5,232	11,500
営業利益	13	12	51	▲56	▲180	208	869	631	1,244	683	1,160
経常利益	122	38	95	38	16	213	816	668	1,285	763	1,250
当期純利益	87	40	50	74	80	118	390	449	817	554	880
1株当たり当期純利益(円)	8.39	3.90	4.83	7.20	7.73	11.36	37.52	43.26	78.60	53.31	84.63
総資産	13,454	13,519	14,229	13,418	14,138	13,545	14,364	13,659	15,296	14,586	-
自己資本	2,416	2,630	2,540	2,740	2,978	2,891	3,087	3,291	3,704	4,244	-
純資産	2,416	2,630	2,540	2,740	2,978	2,891	3,087	3,291	3,704	4,244	-
自己資本比率	18.0%	19.5%	17.9%	20.4%	21.1%	21.3%	21.5%	24.1%	24.2%	29.1%	-
1株当たり純資産(円)	232.30	252.89	244.29	263.50	286.45	278.07	296.91	316.54	356.30	408.26	-
有利子負債	3,849	3,711	3,746	3,148	3,059	2,882	2,953	2,253	2,876	2,033	2,200
売上総利益率	5.4%	5.6%	5.5%	3.5%	2.7%	8.4%	11.8%	16.0%	14.8%	18.1%	15.0%
完成工事総利益率	5.5%	5.5%	5.4%	3.2%	0.8%	8.4%	11.9%	16.0%	14.7%	18.1%	15.0%
土木工事総利益率	3.5%	16.1%	17.2%	12.3%	▲0.1%	12.6%	14.6%	19.0%	18.2%	27.0%	19.8%
建築工事総利益率	6.2%	1.1%	0.3%	▲0.4%	1.1%	6.7%	10.8%	15.0%	13.4%	14.3%	12.7%
開発事業等総利益率	3.3%	5.6%	6.8%	12.3%	27.7%	9.0%	9.2%	16.9%	16.8%	16.7%	14.9%
従業員数(人)	7,737	7,789	7,657	7,691	7,546	7,654	7,527	7,725	7,611	7,783	-

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

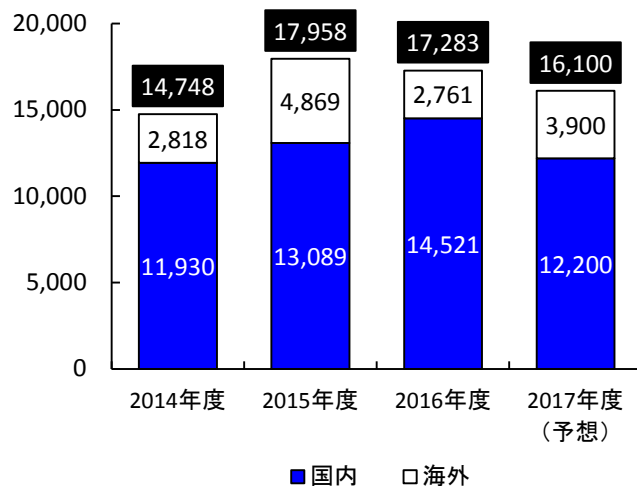
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

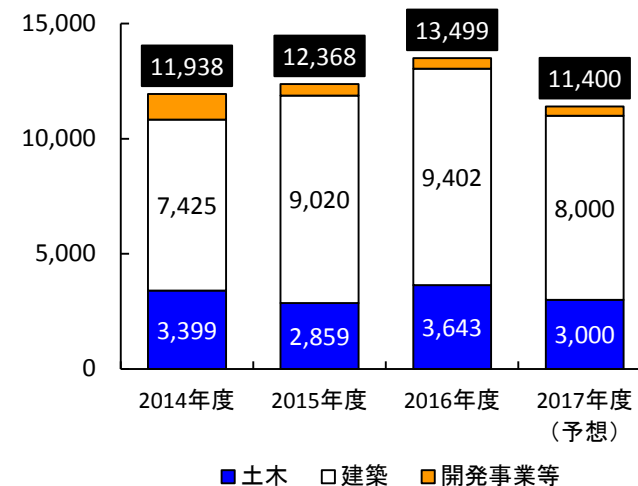
【通期】



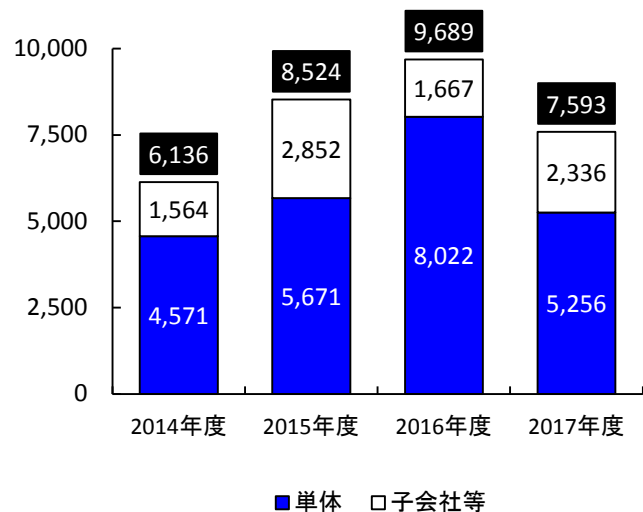
受注高(単体)

(単位:億円)

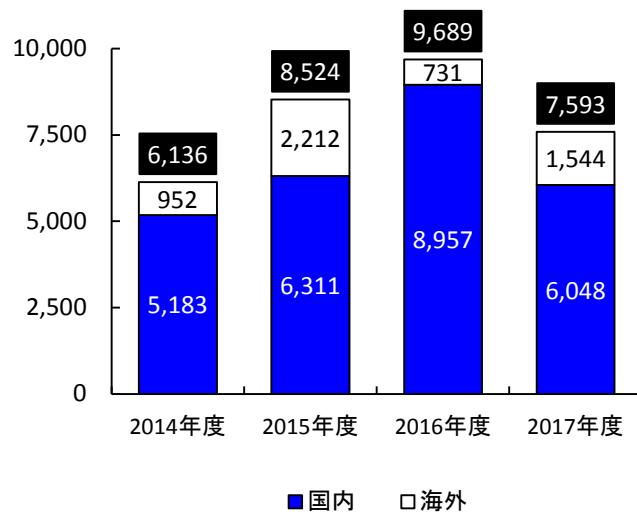
【通期】



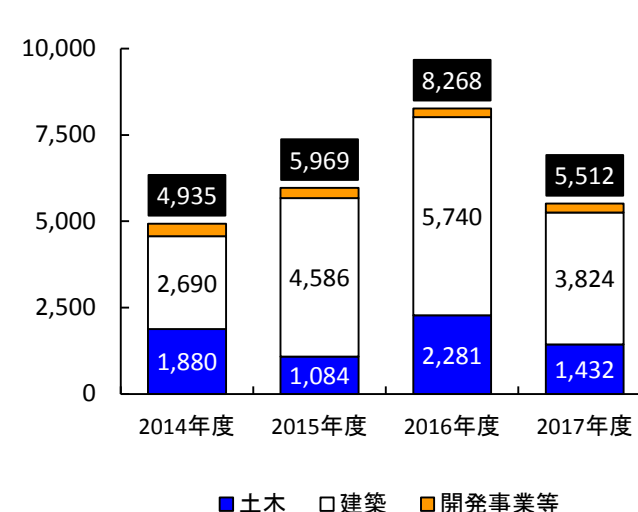
【上半期】



【上半期】



【上半期】

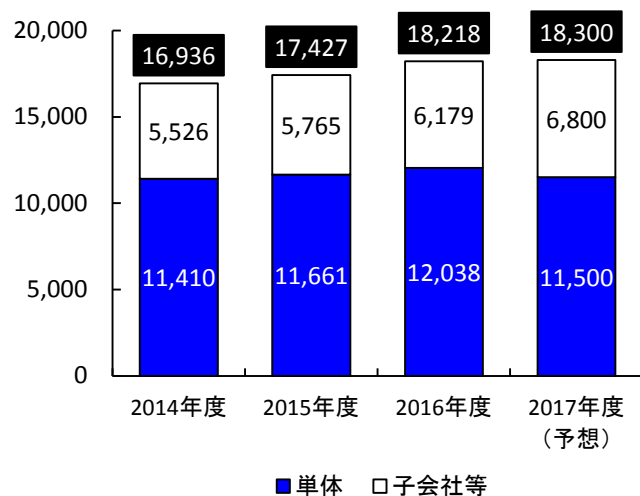


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

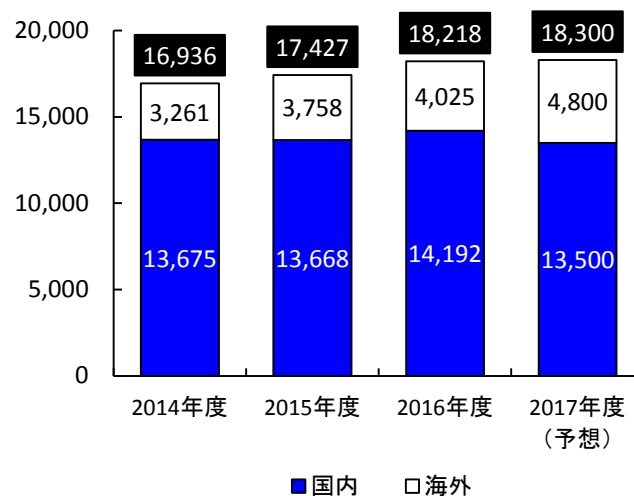
【通期】



売上高(連結)

(単位:億円)

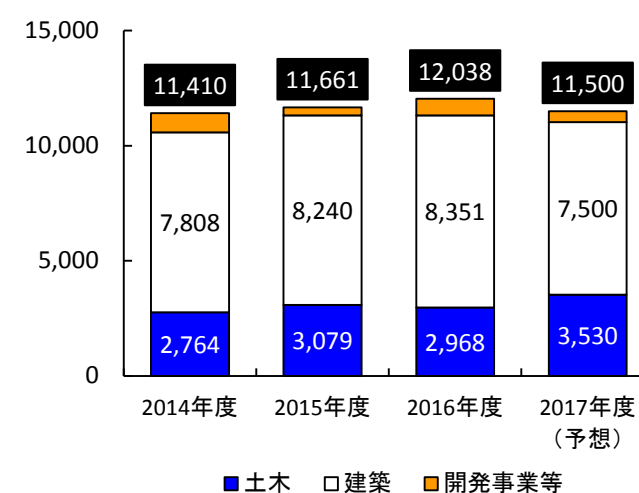
【通期】



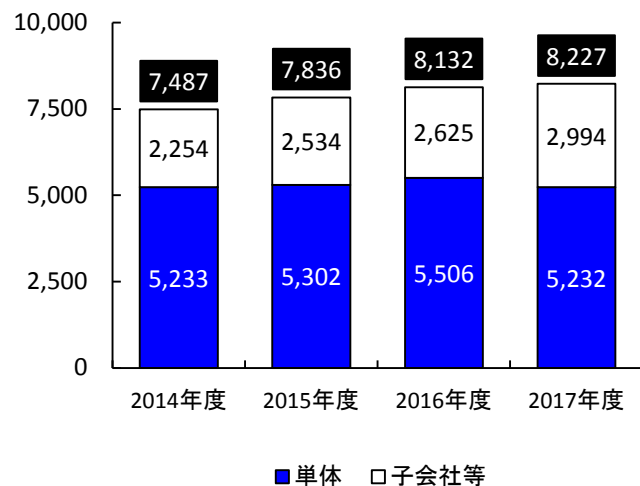
売上高(単体)

(単位:億円)

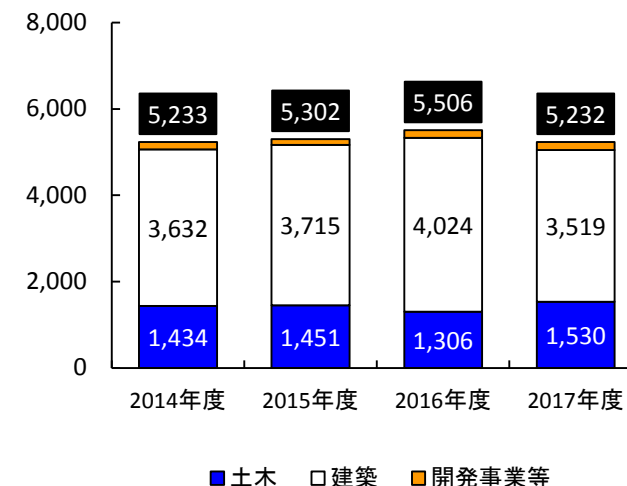
【通期】



【上半期】



【上半期】

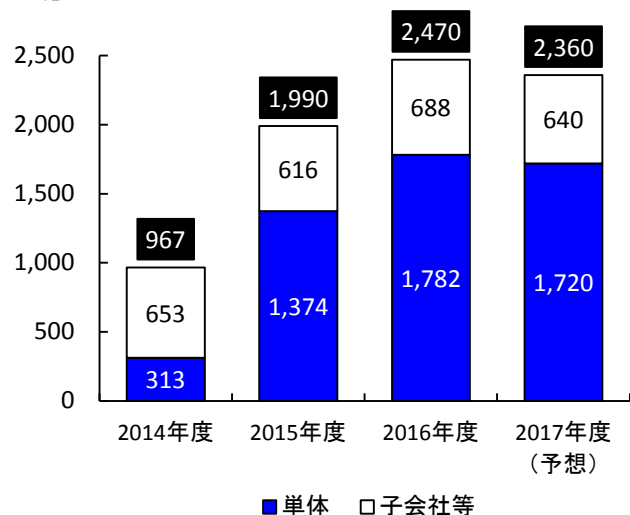


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

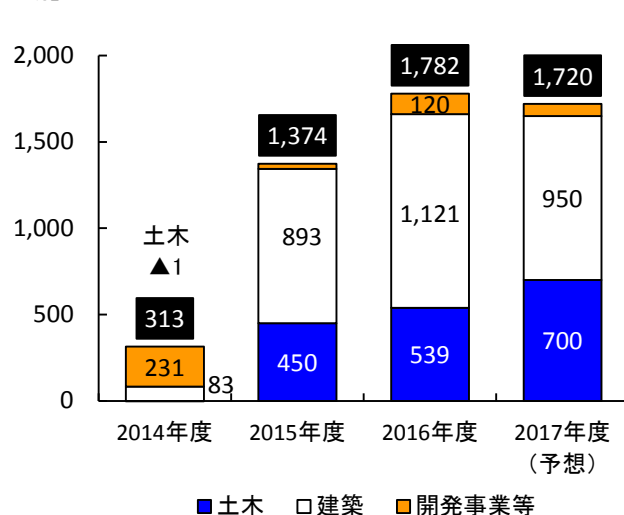
【通期】



売上総利益(単体)

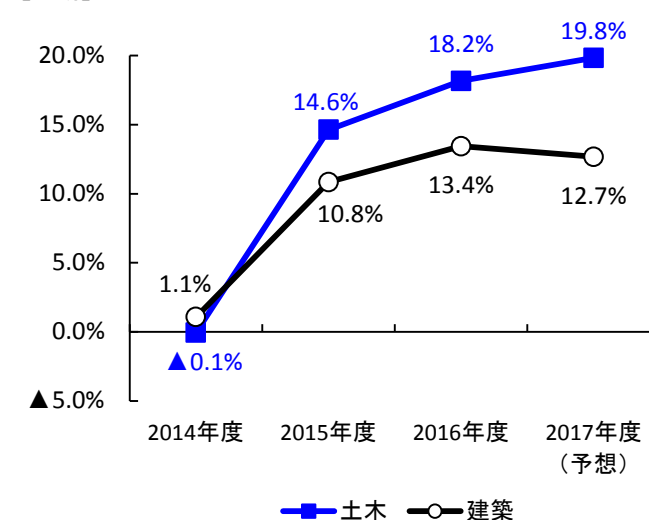
(単位:億円)

【通期】

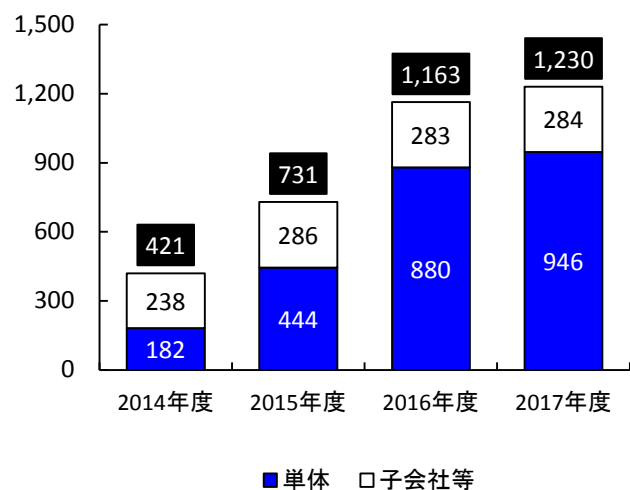


完成工事総利益率(単体)

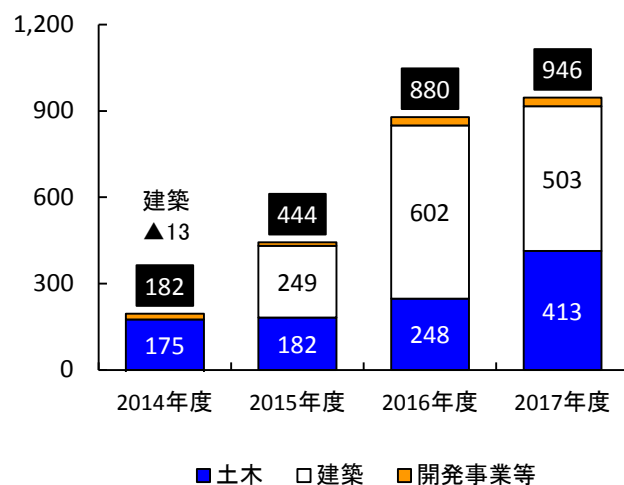
【通期】



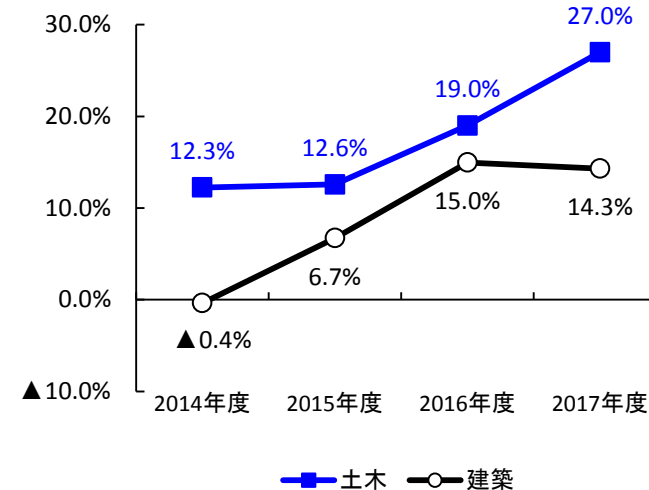
【上半期】



【上半期】



【上半期】



【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

経常利益(連結)

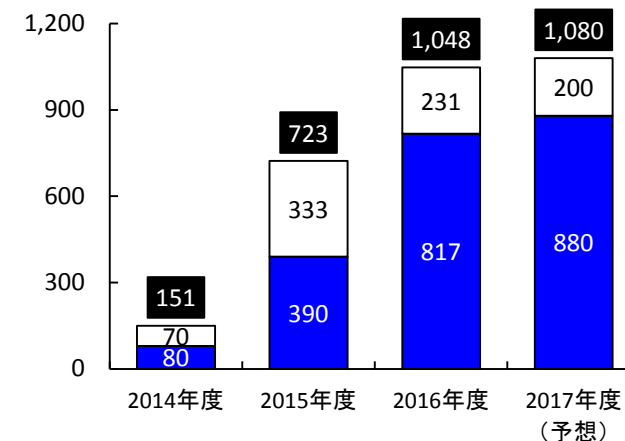
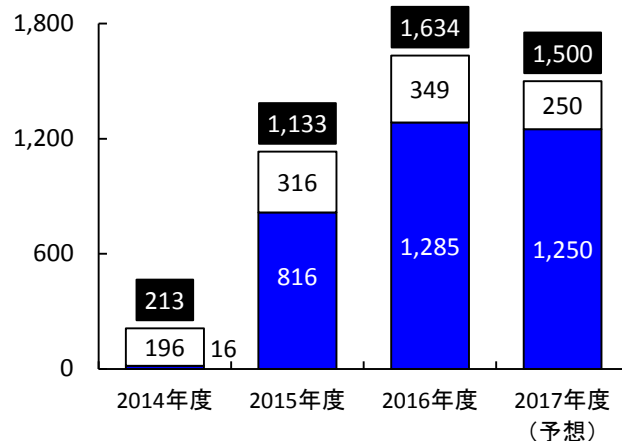
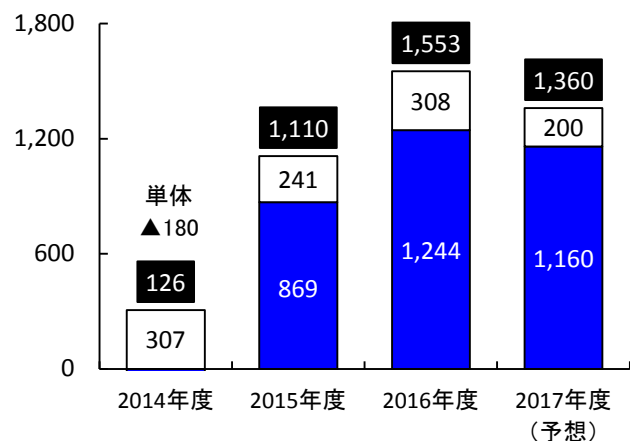
(単位:億円)

親会社株主に帰属する当期純利益(連結) (単位:億円)

【通期】

【通期】

【通期】



■単体 □子会社等

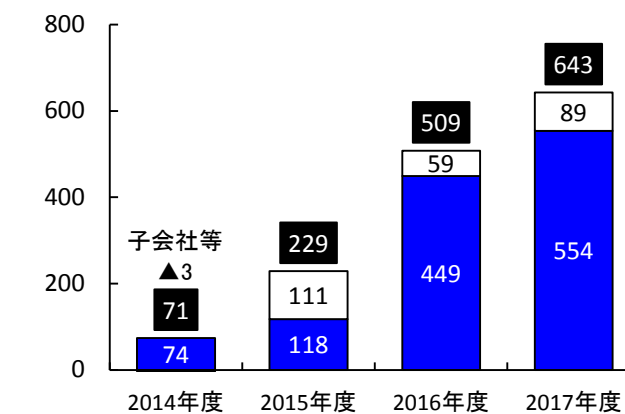
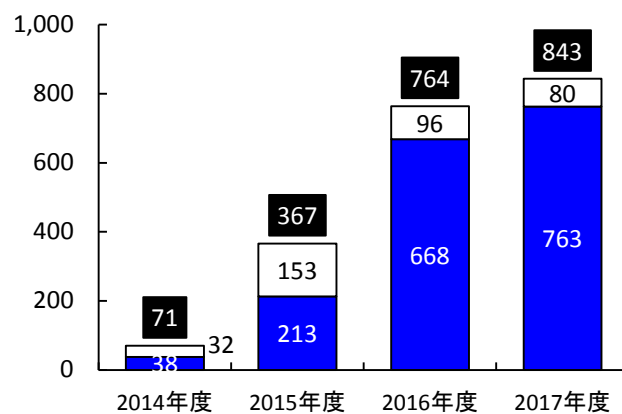
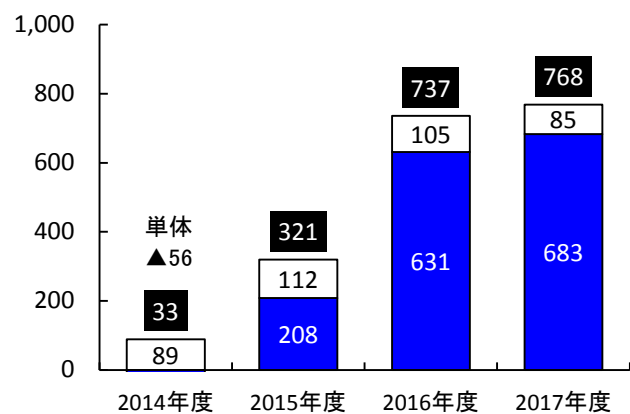
■単体 □子会社等

■単体 □子会社等

【上半期】

【上半期】

【上半期】



■単体 □子会社等

■単体 □子会社等

■単体 □子会社等

【参考】四半期別業績一覧

【単体】

	2017年度	
	第1四半期 実績	第2四半期 実績
売上高	2,682	2,550
建設事業	2,607	2,441
(土木工事)	(862)	(667)
(建築工事)	(1,744)	(1,774)
開発事業等	74	108
売上総利益	530 19.8%	416 16.3%
建設事業	520 20.0%	395 16.2%
(土木工事)	(248) (28.8%)	(164) (24.6%)
(建築工事)	(271) (15.6%)	(231) (13.0%)
開発事業等	10 13.7%	20 18.8%
販管費	▲122	▲140
営業利益	407	275
受注高	2,601	2,910
建設事業	2,485	2,771
(土木工事)	(776)	(655)
(建築工事)	(1,708)	(2,115)
開発事業等	116	139

【連結】

売上高	4,008	4,219
売上総利益	655 16.4%	575 13.6%
販管費	▲215	▲246
営業利益	439	328
建設事業受注高	3,722	3,871

(単位:億円)

2016年度		
上半期 実績	下半期 実績	通期 実績
5,506	6,531	12,038
5,330	5,989	11,320
(1,306)	(1,662)	(2,968)
(4,024)	(4,327)	(8,351)
176	542	718
880 16.0%	901 13.8%	1,782 14.8%
850 16.0%	810 13.5%	1,661 14.7%
(248) (19.0%)	(291) (17.5%)	(539) (18.2%)
(602) (15.0%)	(519) (12.0%)	(1,121) (13.4%)
29 16.9%	91 16.8%	120 16.8%
▲248	▲288	▲537
631	613	1,244
8,268	5,231	13,499
8,022	5,023	13,045
(2,281)	(1,361)	(3,643)
(5,740)	(3,661)	(9,402)
246	207	453

8,132	10,085	18,218
1,163 14.3%	1,306 13.0%	2,470 13.6%
▲426	▲490	▲916
737	816	1,553
9,689	7,593	17,283

2017年度		
上半期 実績	下半期 最新予想	通期 最新予想
5,232	6,267	11,500
5,049	5,980	11,030
(1,530)	(1,999)	(3,530)
(3,519)	(3,980)	(7,500)
183	286	470
946 18.1%	773 12.3%	1,720 15.0%
916 18.1%	733 12.3%	1,650 15.0%
(413) (27.0%)	(286) (14.3%)	(700) (19.8%)
(503) (14.3%)	(446) (11.2%)	(950) (12.7%)
30 16.7%	39 13.7%	70 14.9%
▲263	▲296	▲560
683	476	1,160
5,512	5,887	11,400
5,256	5,743	11,000
(1,432)	(1,567)	(3,000)
(3,824)	(4,175)	(8,000)
255	144	400

8,227	10,072	18,300
1,230 15.0%	1,129 11.2%	2,360 12.9%
▲462	▲537	▲1,000
768	591	1,360
7,593	8,506	16,100

【参考】主要工事一覧

主要受注工事（2017年度上半期）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

グリーンパワーつがる(同)	青森県
ウインドファームつがる建設工事	
環境省	福島県
平成29年度中間貯蔵(大熊1工区)土壌貯蔵施設等工事	

【建築工事】

リゾートトラスト(株)	神奈川県
横浜ベイコート倶楽部 ホテル&スパリゾート及びザ・カハラ・ホテル&リゾート 横浜新築工事	
(株)世界貿易センタービルディング 他	東京都
世界貿易センタービルディング南館建設工事	
(株)オービック	大阪府
オービック御堂筋ビル新築工事	
ANAホールディングス(株)	東京都
ASTC(仮称)建設プロジェクト新築工事	
イオンモール(株)	三重県
(仮称)イオンモール津みなみ新築工事	
さいたま市	埼玉県
さいたま市立病院新病院建設工事	

主要完成工事（2017年度上半期）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

中部電力(株)	愛知県
西名古屋火力発電所7号系列放水設備およびガス導管トンネル他工事	
東京ガス(株)	茨城県
古河～真岡幹線シールド(A工区)工事	

【建築工事】

銀座六丁目10地区市街地再開発組合	東京都
GINZA SIX新築工事	
グリーンアセットインベストメント特定目的会社	東京都
日比谷パークフロント新築工事	
リゾートトラスト(株)	神奈川県
エクシブ湯河原離宮新築工事	
ノースサイド病院	米国
ノースサイド・チェロキー病院建設工事	
(株)ヘルスケア・ジャパン	兵庫県
(仮称)サンシティタワー神戸新築工事	
アルカス リアルティ社	シンガポール
6セントンウェイ改修工事	

主要繰越工事（2017年度上半期末）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

東日本高速道路(株)	東京都
東京外かく環状道路 本線トンネル(南行)東名北工事	
東日本高速道路(株)	神奈川県
横浜環状南線 公田笠間トンネル工事	

【建築工事】

三井物産(株)、三井不動産(株)	東京都
(仮称)OH-1計画新築工事	
三井不動産(株)	東京都
(仮称)新日比谷プロジェクト新築工事	
(株)アルベログランデ	東京都
(仮称)竹芝地区開発計画(業務棟)新築工事	
日本橋室町三丁目地区市街地再開発組合	東京都
日本橋室町三丁目地区第一種市街地再開発事業A地区新築工事	
日本橋二丁目地区市街地再開発組合	東京都
日本橋二丁目地区第一種市街地再開発事業(C・D街区)新築工事	
シンガポール保健省	シンガポール
国立伝染病センター新築工事	
三井不動産レジデンシャル(株)、丸紅(株)	神奈川県
ザ・タワー横浜北仲 新築工事	
ヴィスターナ・シグネチャー・エクスペリエンシーズ社	米国
ウエスティン・ナネア・オーシャン・ヴィラ新築工事	

※ 受注工事、完成工事、繰越工事ともに、左側に○印を付した案件は海外現地法人の工事