

2018年3月期（平成30年3月期） 第3四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1
2. 受注高の実績と予想	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.3
4. 経営成績と業績予想	p.4～5
5. グループ会社の概況	p.6～7
6. 補足データ	p.8～9
7. 開発事業の主要プロジェクト	p.10～11
8. PFI事業の実績	p.12～13
(参考) 主要経営指標の推移	p.14～19
(参考) 四半期別業績一覧	p.20

2018年2月13日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。



お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 IRグループ E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

	第3四半期累計					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2016年度 実績	2017年度 実績	2016年度 実績	2017年度 実績	2016年度 実績	2017年度 実績
売上高	12,372	13,314	8,368	8,538	4,004	4,776
建設事業	11,176	12,018	8,126	8,255	3,050	3,762
開発事業等	1,196	1,295	242	282	954	1,013
売上総利益	1,651	1,876	1,223	1,388	428	488
	13.3%	14.1%	14.6%	16.3%	10.7%	10.2%
建設事業	1,439	1,636	1,185	1,337	253	298
	12.9%	13.6%	14.6%	16.2%	8.3%	7.9%
開発事業等	212	240	37	50	174	189
	17.7%	18.6%	15.6%	17.9%	18.3%	18.7%
販管費	▲637	▲706	▲377	▲400	▲260	▲306
営業利益	1,013	1,170	846	988	167	182
営業外損益	70	136	55	105	15	30
経常利益	1,083	1,306	901	1,093	182	212
特別損益	1	46	4	▲4	▲2	50
法人税等	▲364	▲382	▲307	▲307	▲57	▲75
当期純利益	720	970	597	782	123	187
親会社株主に帰属する 当期純利益	715	970	597	782	117	187
1株当たり当期純利益(円)	68.90	93.48	57.46	75.26	-	-

【予想】

(単位:億円)

	通期					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2016年度 実績	2017年度 予想	2016年度 実績	2017年度 予想	2016年度 実績	2017年度 予想
売上高	18,218	18,300	12,038	11,500	6,179	6,800
建設事業	16,020	16,400	11,320	11,030	4,700	5,370
開発事業等	2,197	1,900	718	470	1,479	1,430
売上総利益	2,470	2,360	1,782	1,720	688	640
	13.6%	12.9%	14.8%	15.0%	11.1%	9.4%
建設事業	2,050	2,035	1,661	1,650	388	385
	12.8%	12.4%	14.7%	15.0%	8.3%	7.2%
開発事業等	420	325	120	70	299	255
	19.1%	17.1%	16.8%	14.9%	20.3%	17.8%
販管費	▲916	▲1,000	▲537	▲560	▲379	▲440
営業利益	1,553	1,360	1,244	1,160	308	200
営業外損益	80	140	40	90	40	50
経常利益	1,634	1,500	1,285	1,250	349	250
特別損益	▲12	40	▲9	▲10	▲3	50
法人税等	▲558	▲455	▲458	▲360	▲100	▲95
当期純利益	1,062	1,085	817	880	245	205
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,048	1,080	817	880	231	200
1株当たり当期純利益(円)	101.01	104.05	78.60	84.63	-	-

建設事業受注高	13,361	11,742	10,831	7,756	2,529	3,986
---------	--------	--------	--------	-------	-------	-------

建設事業受注高	17,283	16,100	13,045	11,000	4,237	5,100
---------	--------	--------	--------	--------	-------	-------

	(2016年度末)		(2016年度末)		(2016年度末)	
総資産	19,928	19,019	15,296	13,973	4,631	5,046
純資産	5,525	6,431	3,704	4,474	1,820	1,956
自己資本比率	27.5%	33.6%	24.2%	32.0%	-	-
有利子負債残高	3,729	3,081	2,876	2,193	852	888

有利子負債残高	3,729	3,700	2,876	2,200	852	1,500
---------	-------	-------	-------	-------	-----	-------

(注)2017年度予想については、2017年11月14日に公表した数値から変更していません。

2. 受注高の実績と予想

【単体】

(単位:億円)

	第3四半期累計			通 期			上 半 期		
	2016年度 実績	2017年度		2016年度 実績	2017年度		2016年度 実績	2017年度	
		実績	前年度比増減率		予想	前年度比増減率		実績	前年度比増減率
土 木									
国内	3,039	2,040	▲32.9%	3,900	2,950	▲24.4%	2,549	1,417	▲44.4%
海外	▲258	20	-	▲257	50	-	▲268	14	-
計	2,780	2,060	▲25.9%	3,643	3,000	▲17.7%	2,281	1,432	▲37.2%
建 築									
国内	8,050	5,696	▲29.2%	9,402	8,000	▲14.9%	5,740	3,824	▲33.4%
海外	0	0	-	0	0	-	0	0	-
計	8,050	5,696	▲29.2%	9,402	8,000	▲14.9%	5,740	3,824	▲33.4%
建設事業計									
国内	11,090	7,736	▲30.2%	13,302	10,950	▲17.7%	8,290	5,242	▲36.8%
海外	▲258	20	-	▲257	50	-	▲268	14	-
計	10,831	7,756	▲28.4%	13,045	11,000	▲15.7%	8,022	5,256	▲34.5%
開発事業等	340	371	9.0%	453	400	▲11.9%	246	255	3.8%
合 計	11,172	8,127	▲27.3%	13,499	11,400	▲15.6%	8,268	5,512	▲33.3%

【連結(建設事業)】

建設事業計									
国内	11,980	8,789	▲26.6%	14,521	12,200	▲16.0%	8,957	6,048	▲32.5%
海外	1,381	2,952	113.8%	2,761	3,900	41.2%	731	1,544	111.2%
合 計	13,361	11,742	▲12.1%	17,283	16,100	▲6.8%	9,689	7,593	▲21.6%

3. 建設事業受注高の詳細内訳

官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2016年度	2017年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	2,780	2,060	▲25.9%
国内官公庁	2,131	1,176	▲44.8%
国内民間	907	863	▲4.9%
海外	▲258	20	—
建築	8,050	5,696	▲29.2%
国内官公庁	659	367	▲44.4%
国内民間	7,390	5,329	▲27.9%
建設事業計	10,831	7,756	▲28.4%

[国内建設事業再計]

	第3四半期累計		
	2016年度	2017年度	
	実績	実績	前年度比増減率
国内官公庁	2,791	1,543	▲44.7%
国の機関	2,150	969	▲54.9%
地方の機関	641	574	▲10.5%
国内民間	8,298	6,192	▲25.4%
製造業	1,338	1,532	14.4%
非製造業	6,959	4,660	▲33.0%
国内計	11,090	7,736	▲30.2%

国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2016年度	2017年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	1,338	1,532	14.4%
食品工業	325	115	▲64.6%
石油・化学工業	466	391	▲16.1%
鉄鋼業	32	91	176.9%
電気機械	166	156	▲5.7%
輸送用機械	125	103	▲18.0%
一般機械	47	103	118.4%
その他製造業	174	570	226.7%
非製造業	6,959	4,660	▲33.0%
商業	1,998	166	▲91.7%
金融保険業	143	177	23.6%
不動産	2,410	1,074	▲55.4%
運輸倉庫	250	718	186.4%
電力・ガス業等	666	962	44.6%
情報通信	40	345	762.6%
サービス	1,393	1,098	▲21.2%
〈医療福祉〉	(282)	(71)	(▲74.6%)
〈教育〉	(251)	(180)	(▲28.3%)
その他非製造業	56	116	107.6%
国内民間計	8,298	6,192	▲25.4%

工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2016年度	2017年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	2,780	2,060	▲25.9%
治山・治水	402	116	▲71.2%
鉄道	329	217	▲34.1%
上水道・下水道	74	180	141.7%
土地造成	236	236	0.0%
港湾・空港	121	25	▲78.6%
道路	786	275	▲64.9%
その他	830	1,008	21.5%
建築	8,050	5,696	▲29.2%
事務所・庁舎	3,926	1,318	▲66.4%
宿泊施設	467	706	51.1%
店舗	172	312	80.7%
工場・発電所	1,094	1,611	47.3%
〈工場〉	(739)	(1,148)	(55.3%)
倉庫・流通施設	174	176	1.0%
住宅	671	207	▲69.1%
教育・研究・文化施設	678	622	▲8.2%
医療・福祉施設	515	238	▲53.8%
その他	349	502	43.9%
建設事業計	10,831	7,756	▲28.4%

4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】 (単位:億円)

	第3四半期累計			通 期			上 半 期		
	2016年度 実績	2017年度		2016年度 実績	2017年度		2016年度 実績	2017年度	
		実績	前年度比増減		予想	前年度比増減		実績	前年度比増減
売上高	12,372	13,314	941	18,218	18,300	81	8,132	8,227	95
建設事業	11,176	12,018	842	16,020	16,400	379	7,336	7,366	29
開発事業等	1,196	1,295	99	2,197	1,900	▲297	795	860	65
(開発事業)	(429)	(461)	(31)	(1,005)	(610)	(▲395)	(300)	(324)	(24)
(その他の事業)	(766)	(834)	(67)	(1,191)	(1,290)	(98)	(495)	(536)	(40)
売上総利益	1,651	1,876	225	2,470	2,360	▲110	1,163	1,230	66
	13.3%	14.1%	0.8%	13.6%	12.9%	▲0.7%	14.3%	15.0%	0.7%
建設事業	1,439	1,636	196	2,050	2,035	▲15	1,014	1,076	61
	12.9%	13.6%	0.7%	12.8%	12.4%	▲0.4%	13.8%	14.6%	0.8%
開発事業等	212	240	28	420	325	▲95	149	154	5
	17.7%	18.6%	0.9%	19.1%	17.1%	▲2.0%	18.7%	18.0%	▲0.7%
販管費	▲637	▲706	▲68	▲916	▲1,000	▲83	▲426	▲462	▲36
営業利益	1,013	1,170	156	1,553	1,360	▲193	737	768	30
営業外損益	70	136	66	80	140	59	27	75	47
(金融収支)	(42)	(42)	(▲0)	(53)	(37)	(▲16)	(30)	(26)	(▲3)
(持分法投資損益)	(17)	(18)	(0)	(22)	(20)	(▲2)	(10)	(10)	(▲0)
経常利益	1,083	1,306	222	1,634	1,500	▲134	764	843	78
特別損益	1	46	45	▲12	40	52	2	46	44
税引前当期純利益	1,085	1,353	267	1,621	1,540	▲81	766	889	122
法人税等	▲364	▲382	▲18	▲558	▲455	103	▲255	▲245	9
当期純利益	720	970	249	1,062	1,085	22	511	643	132
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲5	0	5	▲14	▲5	9	▲2	0	2
親会社株主に帰属する 当期純利益	715	970	254	1,048	1,080	31	509	643	134

4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

（単位：億円）

	第3四半期累計			通 期			上 半 期		
	2016年度		2017年度 前年度比増減	2016年度		2017年度 前年度比増減	2016年度		2017年度 前年度比増減
	実績	実績		実績	予想		実績	実績	
売上高	8,368	8,538	169	12,038	11,500	▲538	5,506	5,232	▲274
建設事業	8,126	8,255	129	11,320	11,030	▲290	5,330	5,049	▲280
(土木工事)	(2,068)	(2,875)	(807)	(2,968)	(3,530)	(561)	(1,306)	(1,530)	(224)
(建築工事)	(6,057)	(5,380)	(▲677)	(8,351)	(7,500)	(▲851)	(4,024)	(3,519)	(▲504)
(国内)	(8,127)	(8,024)	(▲103)	(11,312)	(10,800)	(▲512)	(5,349)	(4,823)	(▲525)
(海外)	(▲1)	(231)	(233)	(7)	(230)	(222)	(▲19)	(225)	(245)
開発事業等	242	282	39	718	470	▲248	176	183	6
売上総利益	1,223 14.6%	1,388 16.3%	164 1.7%	1,782 14.8%	1,720 15.0%	▲62 0.2%	880 16.0%	946 18.1%	66 2.1%
建設事業	1,185 14.6%	1,337 16.2%	152 1.6%	1,661 14.7%	1,650 15.0%	▲11 0.3%	850 16.0%	916 18.1%	65 2.1%
(土木工事)	(345) (16.7%)	(606) (21.1%)	(260) (4.4%)	(539) (18.2%)	(700) (19.8%)	(160) (1.6%)	(248) (19.0%)	(413) (27.0%)	(164) (8.0%)
(建築工事)	(839) (13.9%)	(731) (13.6%)	(▲108) (▲0.3%)	(1,121) (13.4%)	(950) (12.7%)	(▲171) (▲0.7%)	(602) (15.0%)	(503) (14.3%)	(▲99) (▲0.7%)
開発事業等	37 15.6%	50 17.9%	12 2.3%	120 16.8%	70 14.9%	▲50 ▲1.9%	29 16.9%	30 16.7%	0 ▲0.2%
販管費	▲377	▲400	▲22	▲537	▲560	▲22	▲248	▲263	▲14
(人件費)	(▲190)	(▲211)	(▲21)	(▲275)	(▲292)	(▲17)	(▲125)	(▲140)	(▲14)
(その他)	(▲187)	(▲188)	(▲1)	(▲261)	(▲267)	(▲5)	(▲122)	(▲123)	(▲0)
営業利益	846	988	141	1,244	1,160	▲84	631	683	51
営業外損益	55	105	50	40	90	49	36	80	43
(金融収支)	(48)	(74)	(26)	(56)	(77)	(20)	(37)	(62)	(24)
経常利益	901	1,093	192	1,285	1,250	▲35	668	763	94
特別損益	4	▲4	▲8	▲9	▲10	▲0	5	2	▲2
税引前当期純利益	905	1,089	184	1,276	1,240	▲36	673	765	92
法人税等	▲307	▲307	0	▲458	▲360	98	▲223	▲211	12
当期純利益	597	782	185	817	880	62	449	554	104

5. グループ会社の概況（その1）－ 国内

国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第3四半期累計			通 期		
	2016年度	2017年度		2016年度	2017年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	予想	前年度比増減
売上高	2,542	2,569	27	3,633	3,634	1
建設事業	1,246	1,278	32	1,848	1,925	76
開発事業等	1,295	1,291	▲4	1,784	1,709	▲75
売上総利益	249	231	▲17	371	333	▲37
	9.8%	9.0%	▲0.8%	10.2%	9.2%	▲1.0%
建設事業	120	103	▲17	187	158	▲28
	9.6%	8.1%	▲1.5%	10.1%	8.2%	▲1.9%
開発事業等	129	128	▲0	183	175	▲8
	10.0%	10.0%	0.0%	10.3%	10.3%	0.0%
販管費	▲129	▲135	▲5	▲175	▲186	▲10
営業利益	119	96	▲23	195	147	▲47
営業外損益	21	20	▲0	25	21	▲4
(金融収支)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(▲0)
(持分法投資損益)	(16)	(11)	(▲4)	(22)	(13)	(▲8)
経常利益	141	117	▲23	221	169	▲52
特別損益	▲2	3	5	▲6	▲0	6
税引前当期純利益	139	120	▲18	214	168	▲45
法人税等	▲35	▲28	7	▲53	▲47	5
当期純利益	103	92	▲11	161	120	▲40
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲0	0	▲0	▲0	0
親会社株主に帰属する 当期純利益	103	92	▲10	161	120	▲40
建設事業受注高	1,509	1,604	95	2,020	2,031	10

主要な国内連結子会社

(単位: 億円)

会社名		通 期		
		2016年度	2017年度	
		実績	予想	前年度比増減
大興物産(株) (鹿島持分 98.1%)	建設事業受注高	271.6	200.0	▲71.6
	売上高	1,139.2	1,000.0	▲139.2
	営業利益	19.0	9.0	▲10.0
	経常利益	19.3	9.3	▲10.0
	親会社株主に帰属する 当期純利益	20.2	9.2	▲11.0
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,025.9	1,138.9	112.9
	売上高	1,171.6	1,245.5	73.8
	営業利益	78.5	60.6	▲17.9
	経常利益	78.5	62.0	▲16.5
	親会社株主に帰属する 当期純利益	51.3	45.0	▲6.2
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	売上高	532.3	536.0	3.6
	営業利益	35.1	30.6	▲4.5
	経常利益	35.3	30.7	▲4.6
	親会社株主に帰属する 当期純利益	24.4	19.5	▲4.8
	ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	305.4	270.0
売上高	267.8	260.0	▲7.8	
営業利益	22.5	15.7	▲6.8	
経常利益	25.5	22.0	▲3.5	
親会社株主に帰属する 当期純利益	17.1	14.0	▲3.1	
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	売上高	79.0	85.0	5.9
	営業利益	11.1	13.0	1.8
	経常利益	11.2	13.0	1.8
	親会社株主に帰属する 当期純利益	7.3	8.4	1.1

5. グループ会社の概況（その2） - 海外

海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第3四半期累計			通 期		
	2016年度	2017年度		2016年度	2017年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	予想	前年度比増減
売上高	2,510	3,191	681	4,010	4,600	590
建設事業	2,306	2,922	615	3,581	4,239	657
開発事業等	203	269	65	428	361	▲67
売上総利益	183	206	23	321	302	▲18
	7.3%	6.5%	▲0.8%	8.0%	6.6%	▲1.4%
建設事業	115	122	7	182	193	11
	5.0%	4.2%	▲0.8%	5.1%	4.6%	▲0.5%
開発事業等	67	83	16	139	109	▲30
	33.1%	31.1%	▲2.0%	32.5%	30.2%	▲2.3%
販管費	▲127	▲166	▲38	▲200	▲253	▲53
営業利益	55	40	▲14	121	49	▲72
営業外損益	28	44	15	52	61	8
(金融収支)	(14)	(10)	(▲4)	(17)	(1)	(▲15)
(持分法投資損益)	(6)	(8)	(1)	(6)	(11)	(5)
経常利益	84	85	0	174	110	▲63
特別損益	0	0	0	0	4	3
税引前当期純利益	84	85	1	174	114	▲60
法人税等	▲22	▲28	▲5	▲47	▲41	6
当期純利益	61	57	▲3	126	72	▲53
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲4	0	5	▲13	▲4	9
親会社株主に帰属する 当期純利益	56	58	1	112	68	▲43
建設事業受注高	1,634	2,930	1,296	3,015	3,929	914

海外連結子会社

(単位: 億円)

会社名		通 期		
		2016年度	2017年度	
		実績	予想	前年度比増減
KUSA (カジマユーエスエー) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,461.5	1,409.1	▲52.3
	売上高	2,220.3	1,961.5	▲258.8
	営業利益	47.0	1.1	▲45.8
	経常利益	69.6	47.9	▲21.7
	親会社株主に帰属する 当期純利益	38.6	29.3	▲9.2
KOA (カジマオーバーシーズアジア) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	643.7	1,197.7	553.9
	売上高	944.9	1,090.2	145.3
	営業利益	68.4	51.2	▲17.2
	経常利益	97.1	56.1	▲41.0
	親会社株主に帰属する 当期純利益	72.2	37.0	▲35.1
KE (カジマヨーロッパ) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	105.2	199.7	94.4
	売上高	154.2	227.6	73.3
	営業利益	▲1.1	▲3.1	▲2.0
	経常利益	6.4	4.6	▲1.7
	親会社株主に帰属する 当期純利益	5.6	4.1	▲1.4
中鹿營造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	289.0	129.8	▲159.2
	売上高	147.5	138.4	▲9.1
	営業利益	4.6	2.1	▲2.5
	経常利益	7.0	2.4	▲4.5
	親会社株主に帰属する 当期純利益	5.1	2.0	▲3.0
KA (カジマオーストラリア) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	515.4	993.3	477.9
	売上高	542.9	1,182.7	639.8
	営業利益	2.6	▲2.0	▲4.7
	経常利益	3.3	▲1.3	▲4.6
	親会社株主に帰属する 当期純利益	0.4	▲4.3	▲4.8
(換算レート)		単位: US\$	¥116.49	¥112.73

6. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

	第3四半期累計			通 期		
	2016年度	2017年度		2016年度	2017年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	予想	前年度比増減
土木事業						
売上高	2,068	2,875	807	2,968	3,530	561
営業利益	220	465	244	359	501	141
建築事業						
売上高	6,057	5,380	▲677	8,351	7,500	▲851
営業利益	603	489	▲114	786	611	▲174
開発事業等						
売上高	242	282	39	718	470	▲248
営業利益	22	33	11	98	47	▲51
国内関係会社						
売上高	2,527	2,550	22	3,611	3,634	22
営業利益	120	97	▲23	195	147	▲48
海外関係会社						
売上高	2,509	3,191	681	4,009	4,600	590
営業利益	50	33	▲17	116	49	▲67
調整額						
売上高	▲1,033	▲965	67	▲1,442	▲1,435	6
営業利益	▲3	51	54	▲3	3	6
連結計						
売上高	12,372	13,314	941	18,218	18,300	81
営業利益	1,013	1,170	156	1,553	1,360	▲193

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

【参考】海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2016年度		2017年度		
	実績	シェア	予想	シェア	前年度比増減
海外計	4,025	22.1%	4,800	26.2%	774

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

	17年3月末	17年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,611	7,733	122
連結子会社	8,811	9,964	1,153
(国内)	(4,442)	(4,665)	(223)
(海外)	(4,369)	(5,299)	(930)
連結計	16,422	17,697	1,275

6. 補足データ（その2）

開発事業支出金

(単位:億円)

	17年3月末	17年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	326	336	10
単体	168	228	60
子会社等	157	108	▲49

工事損失引当金残高

(単位:億円)

	17年3月末	17年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲137	▲150	▲12
単体	▲136	▲149	▲13
子会社等	▲1	▲1	0

販売用不動産

(単位:億円)

	17年3月末	17年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	580	670	90
単体	320	329	9
子会社等	260	340	80

有利子負債残高

(単位:億円)

	17年3月末	17年12月末		18年3月末	
	実績	実績	前期末比増減	予想	前期末比増減
連結	3,729	3,081	▲647	3,700	▲29
単体	2,876	2,193	▲683	2,200	▲676
子会社等	852	888	36	1,500	647

連結D/Eレシオ 0.68 0.48

7. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:当社グループ分					
都市再生ステップアップ・プロジェクト竹芝地区	東京都港区	約4,700	約55,000	他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、都有地を借地し70年間の賃貸事業(業務棟(40階建)、住宅棟(賃貸住宅、サービスアパートメント等))を行うもの。 13年5月事業者に選定、16年5月本体工事着工、20年竣工予定。
			事業シェアによる		
浜松町駅西口地区開発計画・A3棟	東京都港区	約6,300	約28,800	他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、オフィス賃貸事業(39階建)を行うもの。 17年8月に事業参画、同年9月着工、21年竣工予定。
			事業シェアによる		
みなとみらい21中央地区58街区開発事業計画	神奈川県横浜市	約2,800	約24,300	他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、オフィス賃貸事業(21階建)を行うもの。 17年10月公募当選、19年度着工予定、21年度竣工予定。
			事業シェアによる		
グレーシアタワーズ海老名	神奈川県海老名市	約2,800	約13,300	他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(25階建、2棟、477戸)を行うもの。 17年5月着工、19年度から20年度にかけて竣工・引渡し予定。
			事業シェアによる		
戸塚土地開発事業	神奈川県横浜市	約8,600	約15,000	他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、マンション分譲事業(戸数未定)を行うもの。 19年度着工予定、21年度竣工・引渡し予定。
			事業シェアによる		

[稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:当社グループ分

虎ノ門タワーズオフィス	東京都港区	約2,000	約18,100	匿名組合出資	<ul style="list-style-type: none"> 賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 分譲レジデンス棟との複合開発として06年8月竣工。鹿島単独事業。 東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所に再認定(2015年度申請)。
グラントウキョウサウスタワー	東京都千代田区	約1,500	約42,200	他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。14年9月全体完成。 当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。
赤坂Kタワー	東京都港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。12年1月竣工。 CASBEE-新築でSランク取得。16年度トップレベル事業所認定(東京都)。

7. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト]					
米国流通倉庫 開発事業 (Core5)	米国	—	—	一部他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島USA傘下の子会社Core5(2015年設立)が主体となって推進中の流通倉庫(開発・運営・売却等)事業。 15件に着手(内6件竣工、3件売却済)(2017年12月末現在)。
米国流通倉庫 開発事業 (LDI)	米国	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島USA傘下の子会社LDI(2013年設立)が、2013年10月に売却したIDIとJVを組成して推進中の流通倉庫(開発・運営・売却・ファンドビジネス等)事業。
スカイハウス 開発事業 (BCDC)	米国	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島USA傘下の子会社BCDCにて実施する高層高級賃貸住宅開発事業。 スカイハウスシリーズとして17件に着手(23~32階建、総戸数320~407戸)、17件とも竣工済(内7件売却済)(2017年12月末現在)。
ウッドレイ 開発事業	シンガポール	約25,400	約89,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 都心近郊エリアにおける住宅・商業・公共施設の複合開発事業。 商業施設の企画・運営に長けた現地デベロッパーとの共同事業。 2017年6月土地落札、2017年9月土地取得、2018年3月着工予定。
ビショップスゲート 開発事業	シンガポール	約6,900	約10,400	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 高級住宅分譲事業(3棟・2階~5階建、総戸数31戸)。

[稼働中プロジェクト]

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> インドネシア政府からBOT方式にて(運営期間:40年間(1996年~2036年))推進中の不動産事業。 ショッピングセンター(3階~5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル複合棟(32階建)を運営中。
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)。
77コールマン (旧呼称 55ムーアゲート)	ロンドン (英国)	—	約5,900	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> シティ地区におけるオフィス投資事業。地上6階、地下2階。 改修計画進行中。

8. PFI事業の実績（その1）

【稼動中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟開院後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約1,184億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月開業後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約643億円
参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年7月開業後約10年間	HOC議員会館PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約588億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約318億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟I期開業後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約209億円
〔海外案件〕							
ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約227億円
その他 国内39件							約4,729億円
その他 海外22件(英国22件)							約1,266億円
計 国内44件							約7,671億円
計 海外23件(英国23件)							約1,493億円

(換算レート) ¥151.37/£

8. PFI事業の実績（その2）

【未稼働案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
中田井浄水場等更新整備・運営事業	愛媛県 四国中央市	DBO	2019年10月供用開始後 約15年間	四国中央浄水サービス (株)	構成員 (鹿島)	—	約119億円
青木浄水場更新事業	新潟県 見附市	DBO	2021年4月供用開始後 約20年間	SPC (2020年度設立予定)	構成員 (鹿島)	—	約112億円
新潟県立武道館整備及び運営事業	新潟県 上越市	BTO	2019年12月供用開始後 14年間	(株)PFI新潟県立武道館 サービス	代表企業 (鹿島)	関連会社	約84億円
愛知県警察運転免許試験場整備等事業	愛知県 名古屋市	BTO	2020年4月庁舎等の供 用開始後15年間	セイフティサポート平針 (株)	構成員 <small>(鹿島、鹿島建物総合管理)</small>	関連会社	約82億円
行橋市図書館等複合施設整備事業	福岡県 行橋市	BTO	2020年4月供用開始後 15年間	行橋イノベーション(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約46億円
計 国内5件							約442億円

【稼働中案件＋未稼働案件】

計 国内49件							約8,113億円
計 海外23件(英国23件)							約1,493億円

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 連結

【連結】

(単位:億円)

	2012年度 通期 実績	2013年度 第3四半期累計 実績	2013年度 通期 実績	2014年度 第3四半期累計 実績	2014年度 通期 実績	2015年度 第3四半期累計 実績	2015年度 通期 実績	2016年度 第3四半期累計 実績	2016年度 通期 実績	2017年度 第3四半期累計 実績	2017年度 通期 予想
建設事業受注高	13,332	11,451	15,735	9,260	14,748	12,771	17,958	13,361	17,283	11,742	16,100
売上高	14,850	10,411	15,211	11,745	16,936	12,256	17,427	12,372	18,218	13,314	18,300
営業利益	184	139	230	241	126	592	1,110	1,013	1,553	1,170	1,360
経常利益	246	186	270	323	213	673	1,133	1,083	1,634	1,306	1,500
親会社株主に帰属する当期純利益	234	139	207	235	151	487	723	715	1,048	970	1,080
1株当たり当期純利益(円)	22.55	13.43	19.98	22.65	14.58	46.95	69.66	68.90	101.01	93.48	104.05
自己資本当期純利益率	8.1%	-	6.0%	-	3.8%	-	16.0%	-	20.6%	-	-
売上高営業利益率	1.2%	1.3%	1.5%	2.1%	0.7%	4.8%	6.4%	8.2%	8.5%	8.8%	7.4%
総資産	16,860	18,330	17,894	17,883	18,392	18,322	18,867	18,368	19,928	19,019	-
自己資本	3,204	3,702	3,682	4,161	4,349	4,618	4,712	5,050	5,485	6,394	-
純資産	3,181	3,672	3,641	4,129	4,369	4,640	4,740	5,085	5,525	6,431	-
自己資本比率	19.0%	20.2%	20.6%	23.3%	23.6%	25.2%	25.0%	27.5%	27.5%	33.6%	-
1株当たり純資産(円)	308.49	356.55	354.62	400.74	418.86	444.81	453.93	486.59	528.46	616.05	-
有利子負債	4,801	5,542	4,447	4,125	3,850	3,574	3,785	3,293	3,729	3,081	3,700
D/Eレシオ	1.50	1.50	1.21	0.99	0.89	0.77	0.80	0.65	0.68	0.48	-
従業員数(人)	15,468	15,572	15,391	15,464	15,383	15,842	15,810	16,492	16,422	17,697	-

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

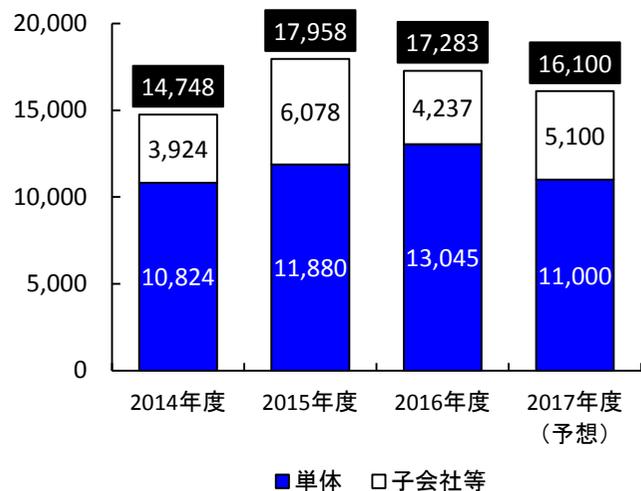
	2012年度 通期 実績	2013年度 第3四半期累計 実績	2013年度 通期 実績	2014年度 第3四半期累計 実績	2014年度 通期 実績	2015年度 第3四半期累計 実績	2015年度 通期 実績	2016年度 第3四半期累計 実績	2016年度 通期 実績	2017年度 第3四半期累計 実績	2017年度 通期 予想
受注高	10,536	9,274	12,646	7,404	11,938	9,170	12,368	11,172	13,499	8,127	11,400
建設事業受注高	9,960	8,850	12,110	6,851	10,824	8,786	11,880	10,831	13,045	7,756	11,000
売上高	10,699	7,206	10,460	7,984	11,410	8,340	11,661	8,368	12,038	8,538	11,500
営業利益	13	48	51	43	▲180	455	869	846	1,244	988	1,160
経常利益	122	80	95	188	16	470	816	901	1,285	1,093	1,250
当期純利益	87	64	50	173	80	301	390	597	817	782	880
1株当たり当期純利益(円)	8.39	6.23	4.83	16.65	7.73	28.96	37.52	57.46	78.60	75.26	84.63
総資産	13,454	14,266	14,229	13,856	14,138	13,863	14,364	14,067	15,296	13,973	-
自己資本	2,416	2,723	2,540	2,909	2,978	3,127	3,087	3,560	3,704	4,474	-
純資産	2,416	2,723	2,540	2,909	2,978	3,127	3,087	3,560	3,704	4,474	-
自己資本比率	18.0%	19.1%	17.9%	21.0%	21.1%	22.6%	21.5%	25.3%	24.2%	32.0%	-
1株当たり純資産(円)	232.30	261.86	244.29	279.75	286.45	300.75	296.91	342.42	356.30	430.33	-
有利子負債	3,849	4,269	3,746	3,403	3,059	2,732	2,953	2,433	2,876	2,193	2,200
売上総利益率	5.4%	6.0%	5.5%	5.0%	2.7%	9.7%	11.8%	14.6%	14.8%	16.3%	15.0%
完成工事総利益率	5.5%	6.0%	5.4%	4.7%	0.8%	9.7%	11.9%	14.6%	14.7%	16.2%	15.0%
土木工事総利益率	3.5%	18.0%	17.2%	12.3%	▲0.1%	13.2%	14.6%	16.7%	18.2%	21.1%	19.8%
建築工事総利益率	6.2%	0.5%	0.3%	1.7%	1.1%	8.4%	10.8%	13.9%	13.4%	13.6%	12.7%
開発事業等総利益率	3.3%	4.3%	6.8%	13.0%	27.7%	8.2%	9.2%	15.6%	16.8%	17.9%	14.9%
従業員数(人)	7,737	7,727	7,657	7,617	7,546	7,595	7,527	7,659	7,611	7,733	-

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

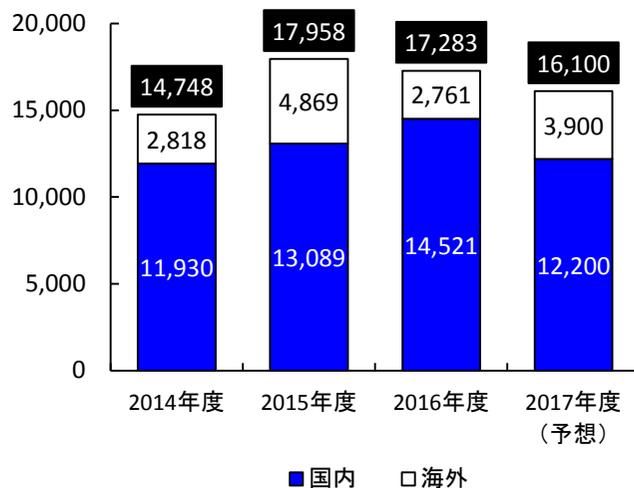
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

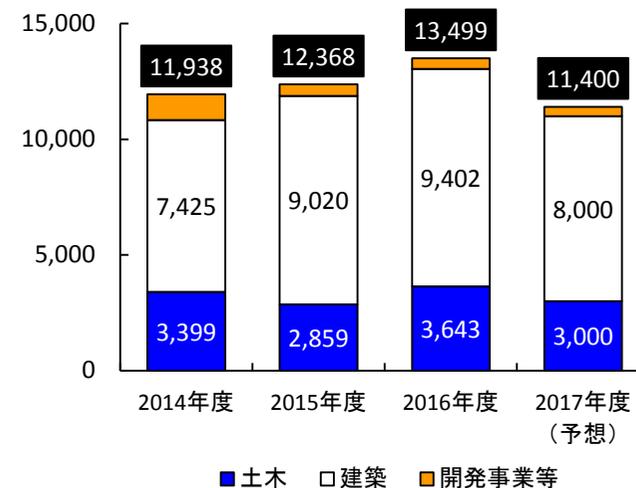
【通期】



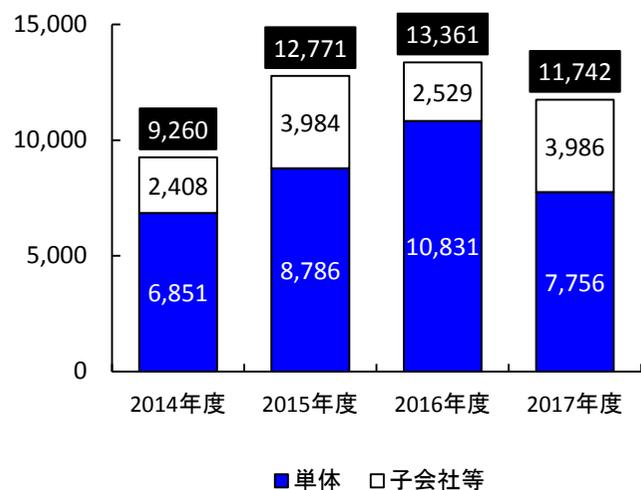
受注高(単体)

(単位:億円)

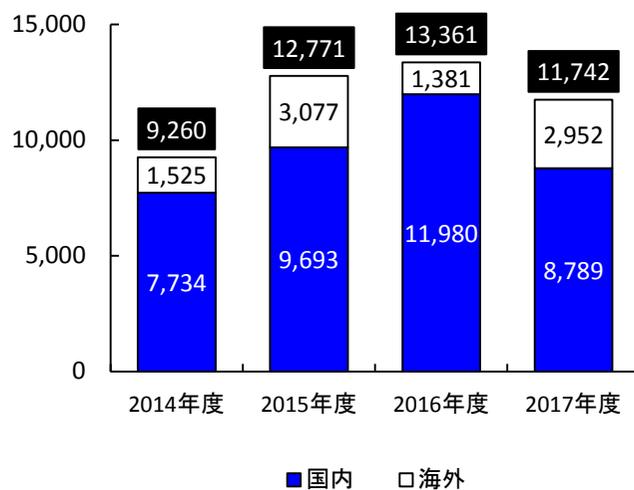
【通期】



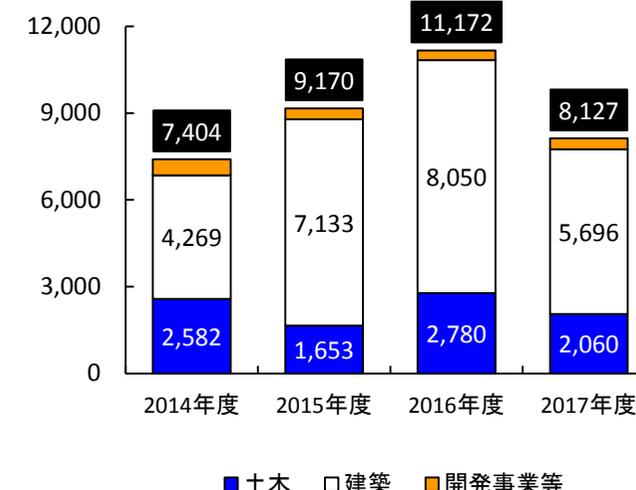
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

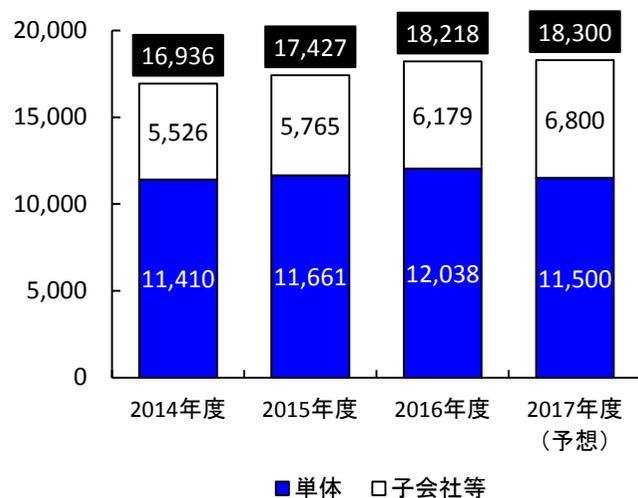


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

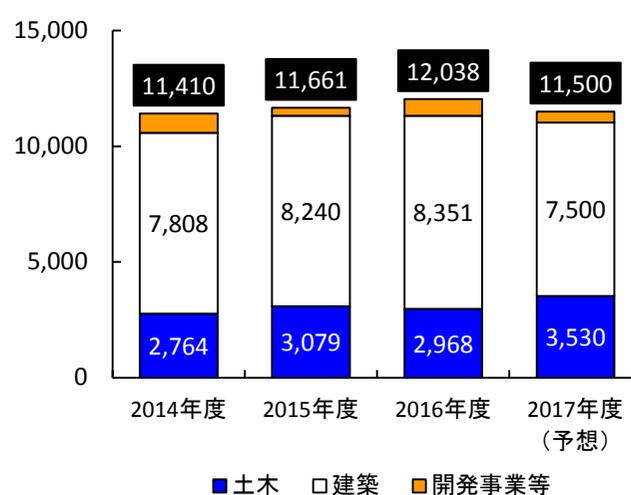
【通期】



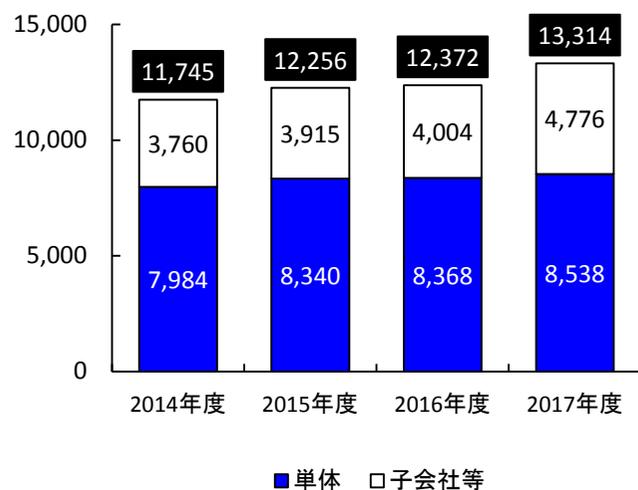
売上高(単体)

(単位:億円)

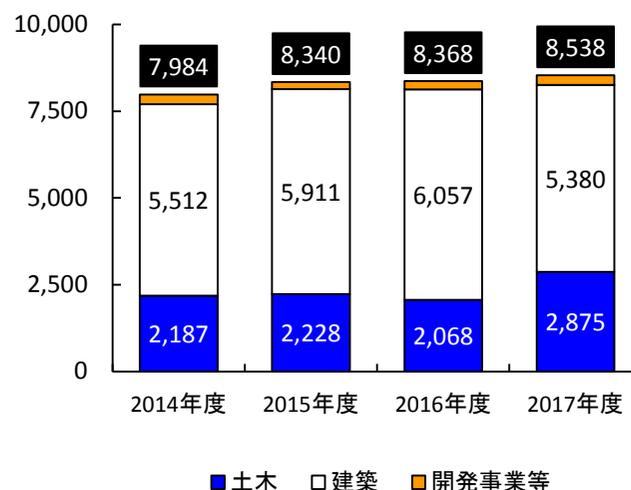
【通期】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

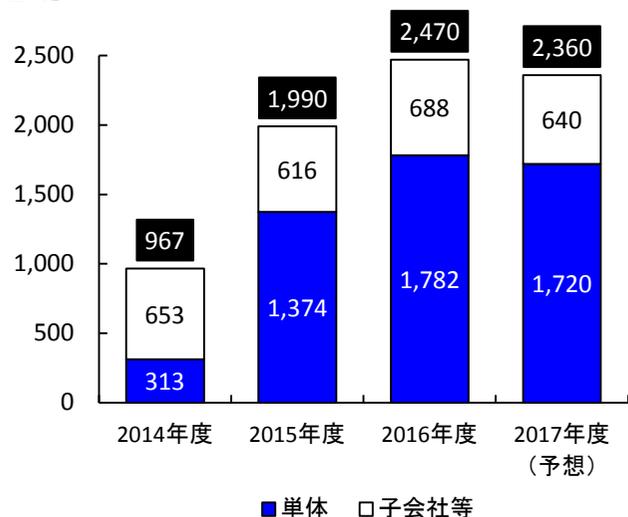


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

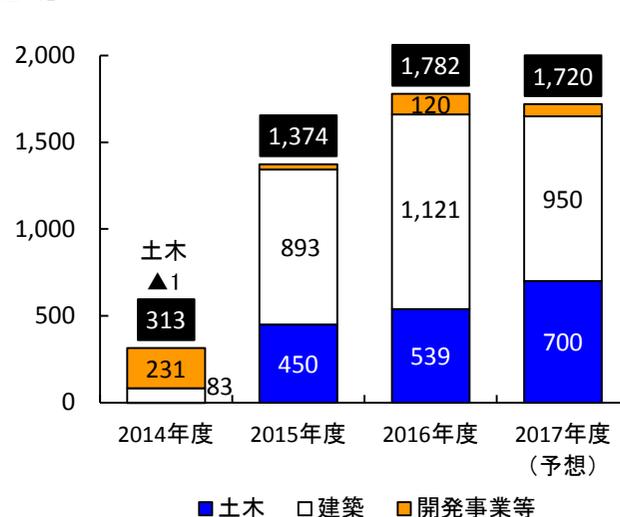
【通期】



売上総利益(単体)

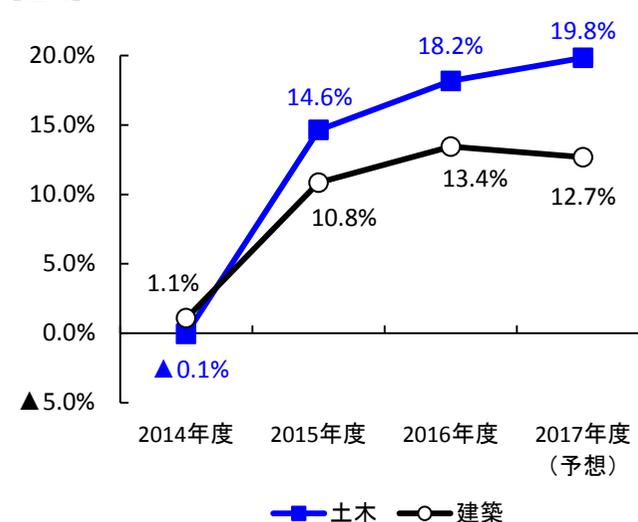
(単位:億円)

【通期】

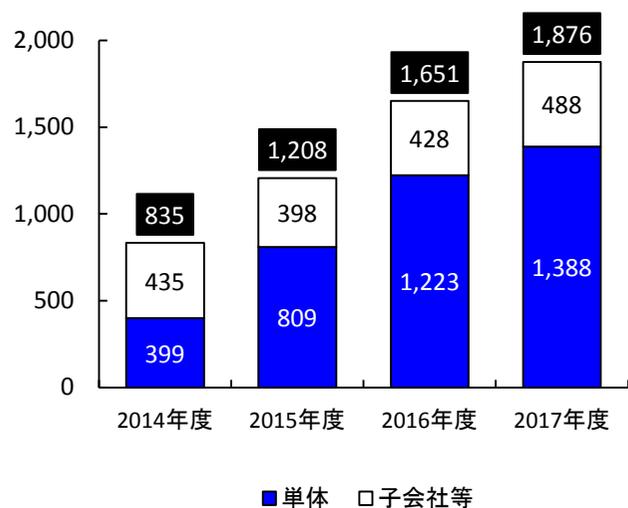


完成工事総利益率(単体)

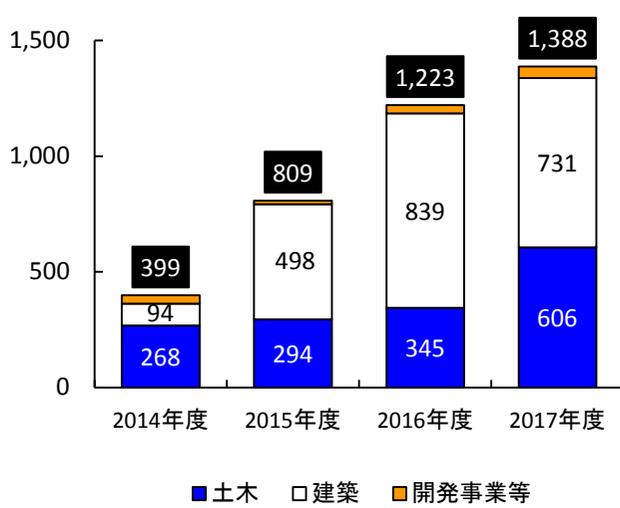
【通期】



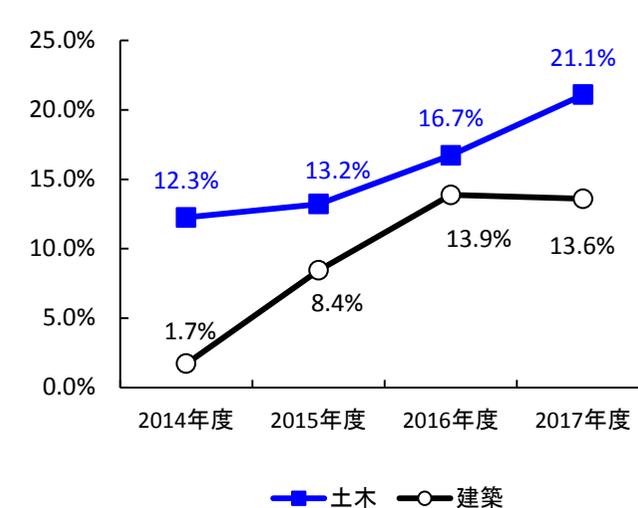
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

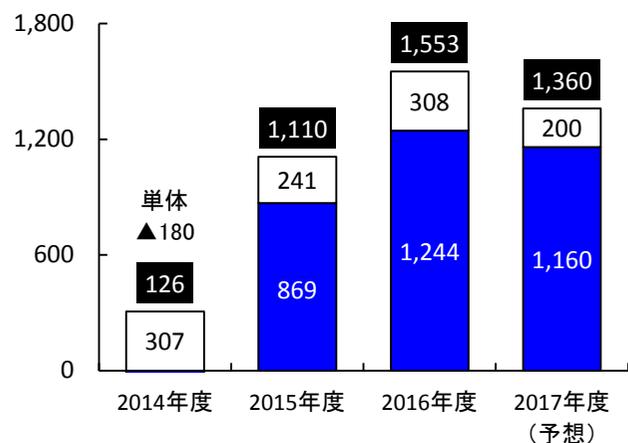


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

【通期】

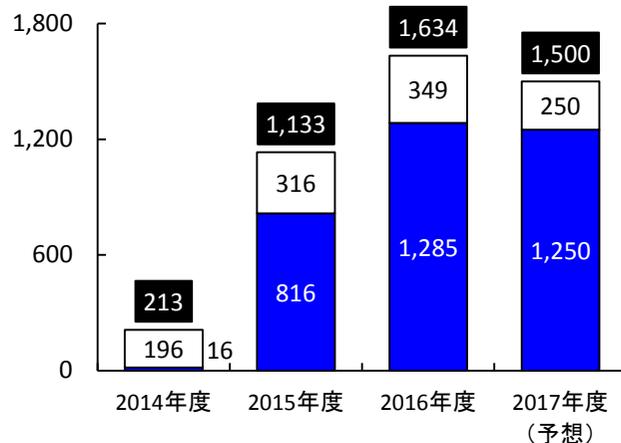


■単体 □子会社等

経常利益(連結)

(単位:億円)

【通期】

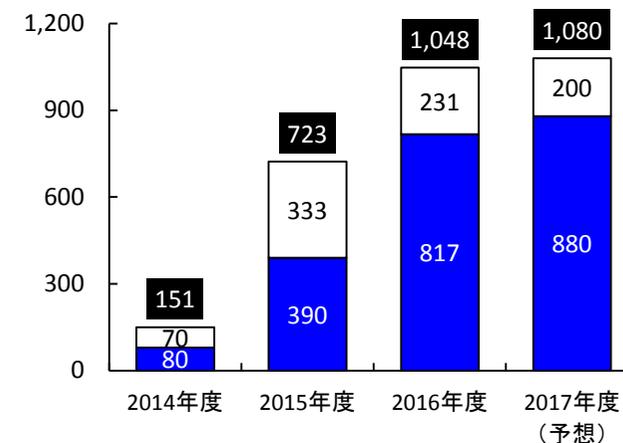


■単体 □子会社等

親会社株主に帰属する当期純利益(連結)

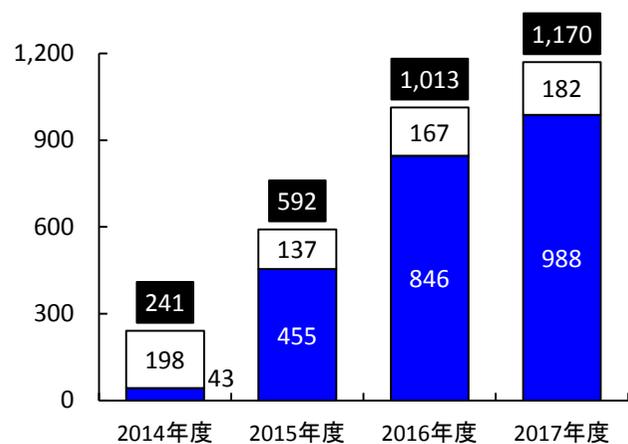
(単位:億円)

【通期】



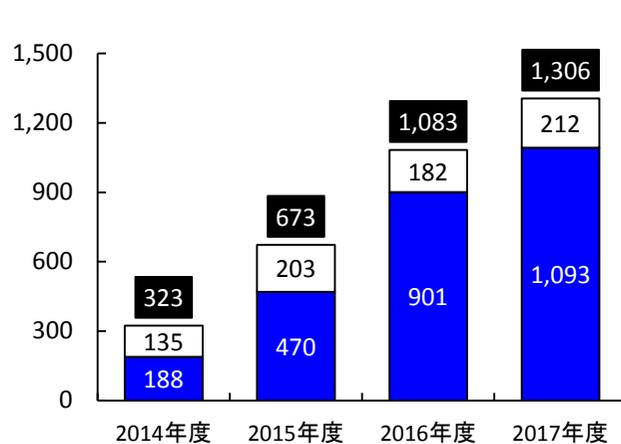
■単体 □子会社等

【第3四半期累計】



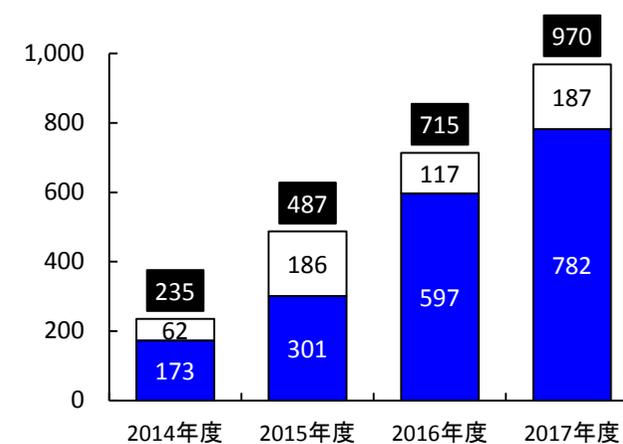
■単体 □子会社等

【第3四半期累計】



■単体 □子会社等

【第3四半期累計】



■単体 □子会社等

【参考】四半期別業績一覧

【単体】

(単位:億円)

	2017年度		
	第1四半期 実績	第2四半期 実績	第3四半期 実績
売上高	2,682	2,550	3,305
建設事業	2,607	2,441	3,206
(土木工事)	(862)	(667)	(1,345)
(建築工事)	(1,744)	(1,774)	(1,861)
開発事業等	74	108	99
売上総利益	530 19.8%	416 16.3%	441 13.4%
建設事業	520 20.0%	395 16.2%	421 13.2%
(土木工事)	(248) (28.8%)	(164) (24.6%)	(193) (14.4%)
(建築工事)	(271) (15.6%)	(231) (13.0%)	(228) (12.3%)
開発事業等	10 13.7%	20 18.8%	19 20.0%
販管費	▲122	▲140	▲136
営業利益	407	275	304
受注高	2,601	2,910	2,615
建設事業	2,485	2,771	2,500
(土木工事)	(776)	(655)	(628)
(建築工事)	(1,708)	(2,115)	(1,872)
開発事業等	116	139	115

【連結】

売上高	4,008	4,219	5,087
売上総利益	655 16.4%	575 13.6%	645 12.7%
販管費	▲215	▲246	▲243
営業利益	439	328	402
建設事業受注高	3,722	3,871	4,149

2016年度		
上半期 実績	下半期 実績	通期 実績
5,506	6,531	12,038
5,330	5,989	11,320
(1,306)	(1,662)	(2,968)
(4,024)	(4,327)	(8,351)
176	542	718
880 16.0%	901 13.8%	1,782 14.8%
850 16.0%	810 13.5%	1,661 14.7%
(248) (19.0%)	(291) (17.5%)	(539) (18.2%)
(602) (15.0%)	(519) (12.0%)	(1,121) (13.4%)
29 16.9%	91 16.8%	120 16.8%
▲248	▲288	▲537
631	613	1,244
8,268	5,231	13,499
8,022	5,023	13,045
(2,281)	(1,361)	(3,643)
(5,740)	(3,661)	(9,402)
246	207	453

8,132	10,085	18,218
1,163 14.3%	1,306 13.0%	2,470 13.6%
▲426	▲490	▲916
737	816	1,553
9,689	7,593	17,283

2017年度		
上半期 実績	下半期 予想	通期 予想
5,232	6,267	11,500
5,049	5,980	11,030
(1,530)	(1,999)	(3,530)
(3,519)	(3,980)	(7,500)
183	286	470
946 18.1%	773 12.3%	1,720 15.0%
916 18.1%	733 12.3%	1,650 15.0%
(413) (27.0%)	(286) (14.3%)	(700) (19.8%)
(503) (14.3%)	(446) (11.2%)	(950) (12.7%)
30 16.7%	39 13.7%	70 14.9%
▲263	▲296	▲560
683	476	1,160
5,512	5,887	11,400
5,256	5,743	11,000
(1,432)	(1,567)	(3,000)
(3,824)	(4,175)	(8,000)
255	144	400

8,227	10,072	18,300
1,230 15.0%	1,129 11.2%	2,360 12.9%
▲462	▲537	▲1,000
768	591	1,360
7,593	8,506	16,100