

# 2019年3月期（平成31年3月期） 第1四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	.....	p.1
2. 受注高の実績と予想	.....	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	.....	p.3
4. 経営成績と業績予想	.....	p.4～5
5. グループ会社の概況	.....	p.6～7
6. 補足データ	.....	p.8～9
7. 開発事業の主要プロジェクト	.....	p.10～11
8. PFI事業の実績	.....	p.12～13
(参考) 主要経営指標の推移	.....	p.14～19

2018年8月7日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社



お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 コーポレート・コミュニケーショングループ  
E-Mail: [ir@ml.kajima.com](mailto:ir@ml.kajima.com)

# 1. ハイライト情報

## 【実績】

	第1四半期累計					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2017年度 実績	2018年度 実績	2017年度 実績	2018年度 実績	2017年度 実績	2018年度 実績
売上高	4,008	4,169	2,682	2,686	1,326	1,483
建設事業	3,641	3,657	2,607	2,512	1,033	1,145
開発事業等	366	512	74	174	292	337
売上総利益	655	548	530	405	124	143
	16.4%	13.2%	19.8%	15.1%	9.4%	9.6%
建設事業	593	459	520	373	72	85
	16.3%	12.6%	20.0%	14.9%	7.0%	7.5%
開発事業等	62	88	10	31	51	57
	16.9%	17.4%	13.7%	18.0%	17.8%	17.1%
販管費	▲215	▲242	▲122	▲133	▲93	▲109
営業利益	439	305	407	271	31	33
営業外損益	42	35	71	58	▲28	▲22
経常利益	482	341	479	330	2	11
特別損益	4	34	3	28	0	5
法人税等	▲144	▲101	▲134	▲96	▲10	▲4
当期純利益	341	274	348	261	▲7	12
親会社株主に帰属する 当期純利益	340	275	348	261	▲8	13
1株当たり当期純利益(円)	32.79	26.52	33.56	25.20	-	-
建設事業受注高	3,722	3,265	2,485	1,894	1,236	1,370
	(2017年度末)	(2017年度末)	(2017年度末)	(2017年度末)	(2017年度末)	(2017年度末)
総資産	20,512	20,032	15,351	15,104	5,160	4,927
純資産	6,697	6,824	4,655	4,870	2,042	1,954
自己資本比率	32.5%	33.9%	30.3%	32.2%	-	-
有利子負債残高	3,448	3,115	2,628	2,248	820	867

## 【予想】

(単位:億円)

	通期					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2017年度 実績	2018年度 予想	2017年度 実績	2018年度 予想	2017年度 実績	2018年度 予想
売上高	18,306	20,000	11,651	12,500	6,654	7,500
建設事業	16,454	18,100	11,192	12,120	5,261	5,980
開発事業等	1,851	1,900	459	380	1,392	1,520
売上総利益	2,589	2,150	1,924	1,450	664	700
	14.1%	10.8%	16.5%	11.6%	10.0%	9.3%
建設事業	2,238	1,800	1,834	1,380	404	420
	13.6%	9.9%	16.4%	11.4%	7.7%	7.0%
開発事業等	351	350	90	70	260	280
	19.0%	18.4%	19.6%	18.4%	18.7%	18.4%
販管費	▲1,005	▲1,070	▲572	▲570	▲433	▲500
営業利益	1,583	1,080	1,351	880	231	200
営業外損益	213	90	110	60	102	30
経常利益	1,797	1,170	1,462	940	334	230
特別損益	▲20	20	▲47	10	27	10
法人税等	▲510	▲367	▲411	▲290	▲99	▲77
当期純利益	1,265	823	1,003	660	262	163
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,267	820	1,003	660	264	160
1株当たり当期純利益(円)	122.14	79.01	96.48	63.48	-	-
建設事業受注高	16,859	17,400	11,485	11,500	5,373	5,900
	(2017年度末)	(2017年度末)	(2017年度末)	(2017年度末)	(2017年度末)	(2017年度末)
総資産	20,512	20,032	15,351	15,104	5,160	4,927
純資産	6,697	6,824	4,655	4,870	2,042	1,954
自己資本比率	32.5%	33.9%	30.3%	32.2%	-	-
有利子負債残高	3,448	3,400	2,628	2,000	820	1,400

(注) 1. 2018年度予想については、2018年5月15日に公表した数値から変更していません。

2. 当社は2018年10月1日を効力発生日として普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施いたしますが、2018年度予想の1株当たり当期純利益は株式併合の影響を考慮しない場合の数値を記載しております。

3. 『「税効果会計に係る会計基準」の一部改正』（企業会計基準第28号 平成30年2月16日）等を2018年度の期首から適用しており、2017年度第1四半期及び2017年度通期に係る数値については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値としております。

## 2. 受注高の実績と予想

### 【単体】

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2017年度 実績	2018年度	
		実績	前年度比増減率
土木			
国内	763	537	▲29.6%
海外	13	0	▲99.5%
計	776	538	▲30.7%
建築			
国内	1,708	1,356	▲20.6%
海外	0	0	-
計	1,708	1,356	▲20.6%
建設事業計			
国内	2,472	1,894	▲23.4%
海外	13	0	▲99.5%
計	2,485	1,894	▲23.8%
開発事業等	116	206	77.4%
合計	2,601	2,101	▲19.2%

	通 期		
	2017年度 実績	2018年度	
		予想	前年度比増減率
土木			
国内	3,014	2,950	▲2.1%
海外	17	50	182.7%
計	3,032	3,000	▲1.1%
建築			
国内	8,453	8,500	0.5%
海外	0	0	-
計	8,453	8,500	0.5%
建設事業計			
国内	11,468	11,450	▲0.2%
海外	17	50	182.7%
計	11,485	11,500	0.1%
開発事業等	515	500	▲2.9%
合計	12,000	12,000	▲0.0%

### 【連結(建設事業)】

建設事業計			
国内	2,903	2,199	▲24.3%
海外	818	1,066	30.3%
合計	3,722	3,265	▲12.3%

建設事業計			
国内	12,862	12,500	▲2.8%
海外	3,997	4,900	22.6%
合計	16,859	17,400	3.2%

### 3. 建設事業受注高の詳細内訳

#### 官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2017年度	2018年度	
	実績	実績	前年度比増減率
<b>土木</b>	776	538	▲30.7%
国内官公庁	518	389	▲24.8%
国内民間	245	148	▲39.6%
海外	13	0	▲99.5%
<b>建築</b>	1,708	1,356	▲20.6%
国内官公庁	167	66	▲60.5%
国内民間	1,540	1,290	▲16.3%
<b>建設事業計</b>	2,485	1,894	▲23.8%

#### [国内建設事業再計]

	第1四半期累計		
	2017年度	2018年度	
	実績	実績	前年度比増減率
<b>国内官公庁</b>	686	456	▲33.5%
国の機関	366	410	12.0%
地方の機関	319	45	▲85.7%
<b>国内民間</b>	1,785	1,438	▲19.5%
製造業	438	452	3.1%
非製造業	1,347	985	▲26.8%
<b>国内計</b>	2,472	1,894	▲23.4%

#### 国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2017年度	2018年度	
	実績	実績	前年度比増減率
<b>製造業</b>	438	452	3.1%
食品工業	6	4	▲33.7%
石油・化学工業	219	95	▲56.6%
鉄鋼業	20	95	353.7%
電気機械	25	52	104.7%
輸送用機械	26	36	34.5%
一般機械	12	112	802.2%
その他製造業	127	56	▲55.6%
<b>非製造業</b>	1,347	985	▲26.8%
商業	65	96	46.3%
金融保険業	32	21	▲33.7%
不動産	242	302	24.5%
運輸倉庫	184	120	▲34.5%
電力・ガス業等	240	130	▲45.7%
情報通信	273	24	▲91.1%
サービス	299	271	▲9.3%
〈医療福祉〉	(27)	(7)	(▲74.4%)
〈教育〉	(13)	(28)	(106.9%)
その他非製造業	7	18	135.5%
<b>国内民間計</b>	1,785	1,438	▲19.5%

#### 工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2017年度	2018年度	
	実績	実績	前年度比増減率
<b>土木</b>	776	538	▲30.7%
治山・治水	6	241	-
鉄道	58	28	▲52.0%
上水道・下水道	144	1	▲98.9%
土地造成	77	47	▲38.6%
港湾・空港	9	9	5.2%
道路	51	33	▲34.7%
その他	428	175	▲59.0%
<b>建築</b>	1,708	1,356	▲20.6%
事務所・庁舎	481	407	▲15.4%
宿泊施設	43	201	364.4%
店舗	51	▲3	-
工場・発電所	482	404	▲16.1%
〈工場〉	(311)	(314)	(0.9%)
倉庫・流通施設	104	6	▲93.6%
住宅	146	48	▲66.7%
教育・研究・文化施設	97	105	8.8%
医療・福祉施設	169	14	▲91.5%
その他	132	171	29.7%
<b>建設事業計</b>	2,485	1,894	▲23.8%

## 4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

（単位：億円）

	第1四半期累計		
	2017年度 実績	2018年度	
		実績	前年度比増減
売上高	4,008	4,169	161
建設事業	3,641	3,657	16
開発事業等	366	512	145
(開発事業)	(123)	(242)	(119)
(その他の事業)	(243)	(269)	(25)
売上総利益	655	548	▲107
	16.4%	13.2%	▲3.2%
建設事業	593	459	▲133
	16.3%	12.6%	▲3.7%
開発事業等	62	88	26
	16.9%	17.4%	0.5%
販管費	▲215	▲242	▲26
営業利益	439	305	▲133
営業外損益	42	35	▲6
(金融収支)	(20)	(28)	(8)
(持分法投資損益)	(5)	(6)	(0)
(開発事業出資損益)	(2)	(0)	(▲1)
経常利益	482	341	▲140
特別損益	4	34	29
税引前当期純利益	486	375	▲111
法人税等	▲144	▲101	43
当期純利益	341	274	▲67
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲1	1	2
親会社株主に帰属する 当期純利益	340	275	▲65

	通 期		前年度比増減
	2017年度 実績	2018年度	
		予想	
	18,306	20,000	1,693
	16,454	18,100	1,645
	1,851	1,900	48
	(601)	(730)	(128)
	(1,250)	(1,170)	(▲80)
	2,589	2,150	▲439
	14.1%	10.8%	▲3.3%
	2,238	1,800	▲438
	13.6%	9.9%	▲3.7%
	351	350	▲1
	19.0%	18.4%	▲0.6%
	▲1,005	▲1,070	▲64
	1,583	1,080	▲503
	213	90	▲123
	(49)	(35)	(▲13)
	(34)	(32)	(▲2)
	(52)	(36)	(▲15)
	1,797	1,170	▲627
	▲20	20	40
	1,776	1,190	▲586
	▲510	▲367	143
	1,265	823	▲442
	2	▲3	▲5
	1,267	820	▲447

## 4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2017年度 実績	2018年度	
		実績	前年度比増減
売上高	2,682	2,686	3
建設事業	2,607	2,512	▲95
(土木工事)	(862)	(635)	(▲227)
(建築工事)	(1,744)	(1,876)	(131)
(国内)	(2,386)	(2,510)	(123)
(海外)	(221)	(1)	(▲219)
開発事業等	74	174	99
売上総利益	530 19.8%	405 15.1%	▲125 ▲4.7%
建設事業	520 20.0%	373 14.9%	▲146 ▲5.1%
(土木工事)	(248) (28.8%)	(137) (21.7%)	(▲110) (▲7.1%)
(建築工事)	(271) (15.6%)	(236) (12.6%)	(▲35) (▲3.0%)
開発事業等	10 13.7%	31 18.0%	21 4.3%
販管費	▲122	▲133	▲10
(人件費)	(▲66)	(▲68)	(▲1)
(その他)	(▲56)	(▲65)	(▲9)
営業利益	407	271	▲136
営業外損益	71	58	▲12
(金融収支)	(52)	(56)	(4)
経常利益	479	330	▲149
特別損益	3	28	24
税引前当期純利益	483	358	▲124
法人税等	▲134	▲96	37
当期純利益	348	261	▲86

	通 期		
	2017年度 実績	2018年度	
		予想	前年度比増減
	11,651	12,500	848
	11,192	12,120	927
	(3,665)	(3,120)	(▲545)
	(7,526)	(9,000)	(1,473)
	(10,956)	(12,100)	(1,143)
	(235)	(20)	(▲215)
	459	380	▲79
	1,924 16.5%	1,450 11.6%	▲474 ▲4.9%
	1,834 16.4%	1,380 11.4%	▲454 ▲5.0%
	(778) (21.2%)	(470) (15.1%)	(▲308) (▲6.1%)
	(1,055) (14.0%)	(910) (10.1%)	(▲145) (▲3.9%)
	90 19.6%	70 18.4%	▲20 ▲1.2%
	▲572	▲570	2
	(▲292)	(▲283)	(9)
	(▲279)	(▲286)	(▲6)
	1,351	880	▲471
	110	60	▲50
	(77)	(73)	(▲4)
	1,462	940	▲522
	▲47	10	57
	1,414	950	▲464
	▲411	▲290	121
	1,003	660	▲343

## 5. グループ会社の概況（その1）－ 国内

### 国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第1四半期累計			通 期		
	2017年度 実績	2018年度		2017年度 実績	2018年度	
		実績	前年度比増減		予想	前年度比増減
売上高	752	778	26	3,667	3,839	172
建設事業	353	348	▲5	1,891	1,996	104
開発事業等	398	430	31	1,775	1,843	67
売上総利益	58	62	4	344	333	▲10
	7.7%	8.0%	0.3%	9.4%	8.7%	▲0.7%
建設事業	21	28	7	163	163	0
	6.2%	8.3%	2.1%	8.6%	8.2%	▲0.4%
開発事業等	36	33	▲2	180	169	▲11
	9.1%	7.8%	▲1.3%	10.2%	9.2%	▲1.0%
販管費	▲45	▲45	0	▲181	▲191	▲9
営業利益	12	16	4	162	141	▲20
営業外損益	9	5	▲3	32	18	▲14
(金融収支)	(0)	(0)	(▲0)	(0)	(0)	(▲0)
(持分法投資損益)	(3)	(4)	(1)	(19)	(15)	(▲4)
(開発事業出資損益)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
経常利益	21	22	0	194	160	▲34
特別損益	▲0	16	16	▲4	14	18
税引前当期純利益	21	38	16	190	174	▲16
法人税等	▲5	▲11	▲6	▲47	▲53	▲6
当期純利益	16	26	10	143	120	▲22
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲0	0	▲0	▲0	0
親会社株主に帰属する 当期純利益	16	26	10	143	120	▲22
建設事業受注高	582	468	▲114	2,103	1,868	▲235

### 主要な国内連結子会社

(単位: 億円)

会社名		通 期		
		2017年度 実績	2018年度	
			予想	前年度比増減
大興物産(株)  (鹿島持分 98.1%)	建設事業受注高	235.7	220.0	▲15.7
	売上高	1,052.1	1,100.0	47.8
	営業利益	11.7	8.0	▲3.7
	経常利益	12.0	8.2	▲3.7
	親会社株主に帰属する 当期純利益	11.3	5.3	▲5.9
鹿島道路(株)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,191.5	968.0	▲223.5
	売上高	1,258.6	1,300.0	41.3
	営業利益	67.6	64.3	▲3.3
	経常利益	68.7	65.0	▲3.7
	親会社株主に帰属する 当期純利益	49.5	43.8	▲5.7
鹿島建物総合管理(株)  (鹿島持分 100%)	売上高	546.3	570.0	23.6
	営業利益	33.8	35.0	1.1
	経常利益	33.9	35.0	1.0
	親会社株主に帰属する 当期純利益	24.7	24.0	▲0.7
	ケミカルグラウト(株)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	255.6	260.0
売上高		243.7	270.0	26.2
営業利益		8.9	11.9	2.9
経常利益		20.8	14.2	▲6.6
親会社株主に帰属する 当期純利益		14.3	9.5	▲4.8
鹿島リース(株)  (鹿島持分 100%)	売上高	85.6	81.6	▲4.0
	営業利益	14.1	6.0	▲8.1
	経常利益	14.2	6.0	▲8.2
	親会社株主に帰属する 当期純利益	7.2	3.9	▲3.3

## 5. グループ会社の概況（その2）－ 海外

### 海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第1四半期累計			通 期		
	2017年度	2018年度		2017年度	2018年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	予想	前年度比増減
売上高	892	1,031	138	4,371	5,270	899
建設事業	829	920	91	4,018	4,810	792
開発事業等	62	110	47	353	459	106
売上総利益	61	84	22	271	370	99
	6.9%	8.2%	1.3%	6.2%	7.0%	0.8%
建設事業	39	49	9	161	231	70
	4.8%	5.4%	0.6%	4.0%	4.8%	0.8%
開発事業等	22	35	12	110	139	28
	35.5%	32.0%	▲3.5%	31.2%	30.3%	▲0.9%
販管費	▲46	▲60	▲14	▲246	▲292	▲45
営業利益	15	23	8	24	78	53
営業外損益	6	8	2	82	57	▲25
(金融収支)	(3)	(5)	(2)	(15)	(2)	(▲12)
(持分法投資損益)	(4)	(3)	(▲0)	(16)	(21)	(4)
(開発事業出資損益)	(2)	(0)	(▲1)	(52)	(36)	(▲15)
経常利益	21	32	11	107	136	28
特別損益	0	0	0	1	1	0
税引前当期純利益	21	33	11	108	137	29
法人税等	▲5	▲5	0	▲32	▲38	▲5
当期純利益	16	28	12	76	99	23
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲1	1	2	2	▲3	▲5
親会社株主に帰属する 当期純利益	15	29	14	78	96	17
建設事業受注高	804	1,065	261	3,977	4,933	956

### 海外連結子会社

(単位: 億円)

会社名		通 期		
		2017年度	2018年度	
		実績	予想	前年度比増減
KUSA (カジマユーエスエー)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,292.9	2,000.1	707.1
	売上高	1,779.4	2,203.5	424.0
	営業利益	▲5.9	16.9	22.9
	経常利益	47.3	48.5	1.2
	親会社株主に帰属する 当期純利益	35.1	35.0	▲0.0
KOA (カジマオーバーシーズ アジア)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,138.0	888.0	▲249.9
	売上高	1,070.3	1,035.1	▲35.1
	営業利益	57.2	62.2	5.0
	経常利益	74.5	69.3	▲5.2
	親会社株主に帰属する 当期純利益	52.3	46.6	▲5.7
KE (カジマヨーロッパ)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	261.4	276.9	15.4
	売上高	216.1	291.1	74.9
	営業利益	0.4	▲5.9	▲6.4
	経常利益	12.1	7.4	▲4.6
	親会社株主に帰属する 当期純利益	10.4	7.7	▲2.6
KA (カジマオーストラリア)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,164.6	1,503.5	338.9
	売上高	1,157.4	1,532.9	375.5
	営業利益	▲29.7	2.1	31.9
	経常利益	▲29.4	4.3	33.7
	親会社株主に帰属する 当期純利益	▲21.4	1.0	22.5
中鹿营造  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	120.5	265.2	144.6
	売上高	148.1	207.7	59.6
	営業利益	3.0	3.1	0.1
	経常利益	3.4	3.5	0.1
	親会社株主に帰属する 当期純利益	2.5	2.8	0.2

(換算レート) 単位: US\$ ¥113.00 ¥113.00



## 6. 補足データ（その1）

### 事業セグメント別情報

（単位：億円）

	第1四半期累計			通 期		
	2017年度	2018年度		2017年度	2018年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	予想	前年度比増減
土木事業						
売上高	862	635	▲227	3,665	3,120	▲545
営業利益	205	89	▲116	574	265	▲308
建築事業						
売上高	1,744	1,876	131	7,526	9,000	1,473
営業利益	197	156	▲40	709	567	▲141
開発事業等						
売上高	74	174	99	459	380	▲79
営業利益	4	25	20	68	46	▲21
国内関係会社						
売上高	746	770	24	3,639	3,839	199
営業利益	12	17	4	162	141	▲21
海外関係会社						
売上高	892	1,031	138	4,371	5,270	899
営業利益	13	20	6	16	78	61
調整額						
売上高	▲312	▲317	▲5	▲1,356	▲1,610	▲253
営業利益	5	▲3	▲8	51	▲20	▲72
連結計						
売上高	4,008	4,169	161	18,306	20,000	1,693
営業利益	439	305	▲133	1,583	1,080	▲503

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

### [参考] 海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2017年度		2018年度		
	実績	シェア	予想	シェア	前年度比増減
海外計	4,614	25.2%	5,250	26.2%	635

※ シェアは連結売上高に占める割合

### 従業員数

（単位：人）

	18年3月末	18年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,686	7,908	222
連結子会社	10,044	10,532	488
(国内)	(4,674)	(4,875)	(201)
(海外)	(5,370)	(5,657)	(287)
連結計	17,730	18,440	710

## 6. 補足データ（その2）

### 開発事業支出金

(単位:億円)

	18年3月末 実績	18年6月末	
		実績	前期末比増減
連結	358	364	6
単体	232	232	▲0
子会社等	126	132	6

### 工事損失引当金残高

(単位:億円)

	18年3月末 実績	18年6月末	
		実績	前期末比増減
連結	▲147	▲129	18
単体	▲147	▲128	18
子会社等	▲0	▲0	▲0

### 販売用不動産

(単位:億円)

	18年3月末 実績	18年6月末	
		実績	前期末比増減
連結	712	716	4
単体	321	351	29
子会社等	390	365	▲25

### 有利子負債残高

(単位:億円)

	18年3月末 実績	18年6月末		19年3月末	
		実績	前期末比増減	予想	前期末比増減
連結	3,448	3,115	▲332	3,400	▲48
単体	2,628	2,248	▲380	2,000	▲628
子会社等	820	867	47	1,400	579

連結D/Eレシオ 0.52 0.46

## 7. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

### 【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島分					
都市再生ステップアップ・ プロジェクト竹芝地区	東京都 港区	約4,700	約55,000 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同により、都有地を借地し70年間の賃貸事業(業務棟(40階建)、住宅棟(賃貸住宅、サービスアパートメント等))を行うもの。</li> <li>13年5月事業者に選定、16年5月本体工事着工、20年竣工予定。</li> </ul>
浜松町駅西口地区 開発計画・A3棟	東京都 港区	約6,300	約28,800 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同により、オフィス賃貸事業(39階建)を行うもの。</li> <li>17年8月に事業参画、同年9月着工、21年竣工予定。</li> </ul>
みなとみらい21 中央地区58街区 開発事業計画	神奈川県 横浜市	約2,800	約26,000 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同により、オフィス賃貸事業(21階建)を行うもの。</li> <li>17年10月公募当選、19年度着工予定、21年度竣工予定。</li> </ul>
羽田空港跡地 第一ゾーン整備事業	東京都 大田区	約59,000	約40,000 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同により、区有地を50年間借地し賃貸事業(研究開発施設、先端医療研究センター、イベントホール等を中心とした複合施設)を行うもの。</li> <li>18年度着工予定、20年度まち開き(先行施設開業)予定、22年度グランドオープン予定。</li> </ul>
名古屋伏見ビル	愛知県 名古屋市	約550	約5,100	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>鹿島単独事業としてオフィス賃貸事業(13階建)を行うもの。</li> <li>18年3月着工、19年竣工予定。</li> </ul>

### [稼働中プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:当社グループ分

虎ノ門 Towers オフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> <li>賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。</li> <li>分譲レジデンス棟との複合開発として06年8月竣工。鹿島単独事業。</li> <li>東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所に再認定(2015年度申請)。</li> </ul>
グラントウキョウ サウスタワー	東京都 千代田区	約1,500	約42,200 事業シェアによる	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。14年9月全体完成。</li> <li>当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。</li> </ul>
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。12年1月竣工。</li> <li>CASBEE-新築でSランク取得。16年度トップレベル事業所認定(東京都)。</li> </ul>

## 7. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

### 【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト] 上段:プロジェクト全体、下段:鹿島グループ分					
米国流通倉庫 開発事業 (Core5)	米国	—	—	一部他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>鹿島USA傘下の子会社Core5(2015年設立)が主体となって推進中の流通倉庫(開発・運営・売却等)事業。</li> <li>21件に着手(内6件売却済)(2018年6月末現在)。</li> </ul>
スカイハウス 開発事業 (BCDC)	米国	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>鹿島USA傘下の子会社BCDCにて実施する高層高級賃貸住宅開発事業。</li> <li>スカイハウスシリーズとして18件に着手(23~32階建、総戸数320~407戸)、うち17件竣工(7件売却済)、1件建設中(2018年6月末現在)。</li> </ul>
ウッドレイ 開発事業	シンガポール	約25,400	約89,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>都心近郊エリアにおける住宅、商業、公共施設の複合開発事業。</li> <li>商業施設の企画・運営に長けた現地デベロッパーとの共同事業。</li> <li>2017年6月土地落札、2017年9月土地購入、2018年本体工事着工予定。</li> </ul>
ヤンキン 開発事業	ヤンゴン (ミャンマー)	約27,000	約173,200	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>ミャンマー政府とのBOT契約に基づくオフィス、ホテル、商業施設の複合開発事業。</li> <li>2017年11月BOT契約締結、2018年末着工予定。</li> </ul>
77コールマン (旧呼称 55ムーアゲート)	ロンドン (英国)	—	約7,400	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>シティ地区におけるオフィス投資事業。</li> <li>改修工事中(改修後:地上8階、地下2階。改修前から2層積み増し)</li> </ul>

### [稼働中プロジェクト]

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>インドネシア政府からBOT方式にて(運営期間:40年間(1996年~2036年))推進中の不動産事業。</li> <li>ショッピングセンター(3階~5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル棟(32階建)を運営中。</li> </ul>
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)。</li> </ul>
リバーサイドタワー コマーシャルセンター	ダナン (ベトナム)	約3,700	約10,900	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>2016年に取得した複合施設。</li> <li>オフィス(4階から13階)と商業施設(1階から3階)を運営中。</li> </ul>

## 8. PFI事業の実績（その1）

### 【稼動中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
[国内案件]							
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟開院後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約1,184億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月開業後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約643億円
参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年7月開業後約10年間	HOC議員会館PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約588億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約318億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟I期開業後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約216億円
[海外案件]							
ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約223億円
その他 国内38件							約4,689億円
その他 海外22件(英国22件)							約1,245億円
計 国内43件							約7,639億円
計 海外23件(英国23件)							約1,468億円

(換算レート) ¥148.84/£

## 8. PFI事業の実績（その2）

### 【未稼働案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
中田井浄水場等更新整備・運営事業	愛媛県 四国中央市	DBO	2019年10月供用開始後 約15年間	四国中央浄水サービス (株)	構成員 (鹿島)	—	約119億円
青木浄水場更新事業	新潟県 見附市	DBO	2021年4月供用開始後 約20年間	SPC (2020年度設立予定)	構成員 (鹿島)	—	約112億円
新潟県立武道館整備及び運営事業	新潟県 上越市	BTO	2019年12月供用開始後 14年間	(株)PFI新潟県立武道館 サービス	代表企業 (鹿島)	関連会社	約84億円
愛知県警察運転免許試験場整備等事業	愛知県 名古屋市	BTO	2020年4月庁舎等の供 用開始後15年間	セイフティサポート平針 (株)	構成員 <small>(鹿島、鹿島建物総合管理)</small>	関連会社	約82億円
行橋市図書館等複合施設	福岡県 行橋市	BTO	2020年4月供用開始後 15年間	行橋イノベーション(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約46億円
計 国内5件							約442億円

### 【稼働中案件＋未稼働案件】

計 国内48件							約8,080億円
計 海外23件(英国23件)							約1,468億円

## 【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 連結

	【連結】										(単位:億円)
	2013年度	2014年度	2014年度	2015年度	2015年度	2016年度	2016年度	2017年度	2017年度	2018年度	2018年度
	通 期 実 績	第1四半期累計 実 績	通 期 実 績	第1四半期累計 実 績	通 期 実 績	第1四半期累計 実 績	通 期 実 績	第1四半期累計 実 績	通 期 実 績	第1四半期累計 実 績	通 期 予 想
建設事業受注高	15,735	3,177	14,748	4,973	17,958	6,242	17,283	3,722	16,859	3,265	17,400
売上高	15,211	3,478	16,936	3,609	17,427	3,906	18,218	4,008	18,306	4,169	20,000
営業利益	230	66	126	116	1,110	303	1,553	439	1,583	305	1,080
経常利益	270	83	213	158	1,133	321	1,634	482	1,797	341	1,170
親会社株主に帰属する当期純利益	207	44	151	106	723	205	1,048	340	1,267	275	820
1株当たり当期純利益（円）	19.98	4.30	14.58	10.26	69.66	19.80	101.01	32.79	122.14	26.52	79.01
自己資本当期純利益率	6.0%	-	3.8%	-	16.0%	-	20.6%	-	20.9%	-	-
売上高営業利益率	1.5%	1.9%	0.7%	3.2%	6.4%	7.8%	8.5%	11.0%	8.7%	7.3%	5.4%
総資産	17,894	16,758	18,392	17,531	18,867	17,564	19,928	19,117	20,512	20,032	-
自己資本	3,682	3,802	4,349	4,404	4,712	4,609	5,485	5,770	6,660	6,789	-
純資産	3,641	3,762	4,369	4,425	4,740	4,642	5,525	5,805	6,697	6,824	-
自己資本比率	20.6%	22.7%	23.6%	25.1%	25.0%	26.2%	27.5%	30.2%	32.5%	33.9%	-
1株当たり純資産（円）	354.62	366.24	418.86	424.20	453.93	443.98	528.46	555.91	641.69	654.17	-
有利子負債	4,447	3,512	3,850	3,430	3,785	2,988	3,729	2,982	3,448	3,115	3,400
D/Eレシオ	1.21	0.92	0.89	0.78	0.80	0.65	0.68	0.52	0.52	0.46	-
従業員数（人）	15,391	15,613	15,383	15,725	15,810	16,479	16,422	16,943	17,730	18,440	-

(注)1. 2018年度予想の1株当たり当期純利益は、株式併合の影響を考慮しない場合の数値を記載しております。

2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を2018年度の期首から適用しており、2017年度第1四半期及び2017年度通期に係る数値については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値としております。

## 【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 単体

	(単位:億円)										
	2013年度	2014年度	2014年度	2015年度	2015年度	2016年度	2016年度	2017年度	2017年度	2018年度	2018年度
	通 期 実 績	第1四半期累計 実 績	通 期 実 績	第1四半期累計 実 績	通 期 実 績	第1四半期累計 実 績	通 期 実 績	第1四半期累計 実 績	通 期 実 績	第1四半期累計 実 績	通 期 予 想
受注高	12,646	2,614	11,938	3,410	12,368	5,507	13,499	2,601	12,000	2,101	12,000
建設事業受注高	12,110	2,474	10,824	3,240	11,880	5,391	13,045	2,485	11,485	1,894	11,500
売上高	10,460	2,503	11,410	2,509	11,661	2,575	12,038	2,682	11,651	2,686	12,500
営業利益	51	46	▲180	82	869	256	1,244	407	1,351	271	880
経常利益	95	62	16	105	816	297	1,285	479	1,462	330	940
当期純利益	50	33	80	64	390	197	817	348	1,003	261	660
1株当たり当期純利益 (円)	4.83	3.20	7.73	6.18	37.52	19.02	78.60	33.56	96.48	25.20	63.48
総資産	14,229	13,263	14,138	13,412	14,364	13,328	15,296	14,658	15,351	15,104	-
自己資本	2,540	2,674	2,978	3,015	3,087	3,063	3,704	4,038	4,655	4,870	-
純資産	2,540	2,674	2,978	3,015	3,087	3,063	3,704	4,038	4,655	4,870	-
自己資本比率	17.9%	20.2%	21.1%	22.5%	21.5%	23.0%	24.2%	27.5%	30.3%	32.2%	-
1株当たり純資産 (円)	244.29	257.20	286.45	289.97	296.91	294.63	356.30	388.37	447.80	468.41	-
有利子負債	3,746	2,795	3,059	2,521	2,953	2,153	2,876	2,133	2,628	2,248	2,000
売上総利益率	5.5%	6.5%	2.7%	7.8%	11.8%	14.4%	14.8%	19.8%	16.5%	15.1%	11.6%
完成工事総利益率	5.4%	6.4%	0.8%	7.9%	11.9%	14.4%	14.7%	20.0%	16.4%	14.9%	11.4%
土木工事総利益率	17.2%	10.9%	▲0.1%	13.9%	14.6%	18.6%	18.2%	28.8%	21.2%	21.7%	15.1%
建築工事総利益率	0.3%	4.6%	1.1%	5.4%	10.8%	13.1%	13.4%	15.6%	14.0%	12.6%	10.1%
開発事業等総利益率	6.8%	9.0%	27.7%	3.9%	9.2%	15.6%	16.8%	13.7%	19.6%	18.0%	18.4%
従業員数 (人)	7,657	7,748	7,546	7,731	7,527	7,770	7,611	7,827	7,686	7,908	-

(注)1. 2018年度予想の1株当たり当期純利益は、株式併合の影響を考慮しない場合の数値を記載しております。

2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を2018年度の期首から適用しており、2017年度第1四半期及び2017年度通期に係る数値については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値としております。

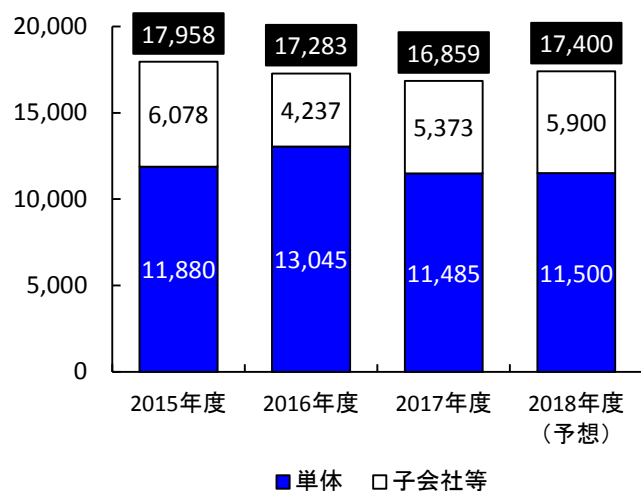


## 【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

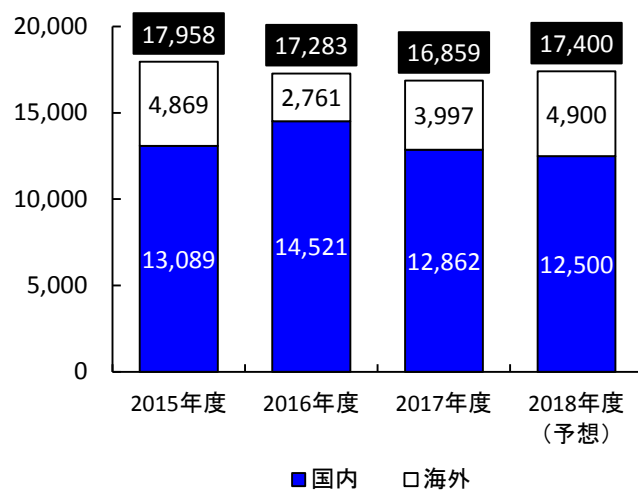
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

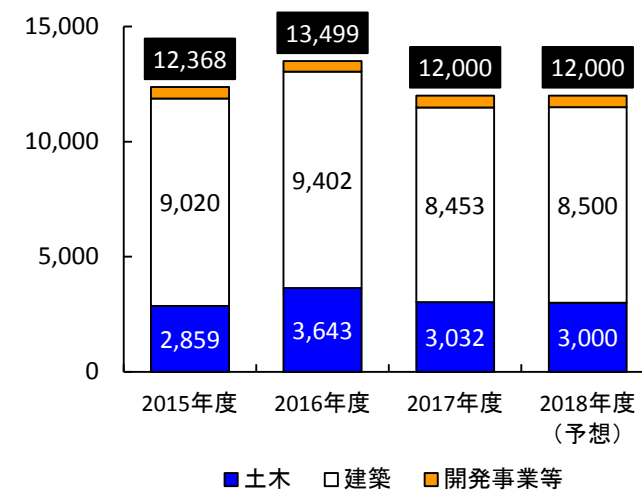
【通期】



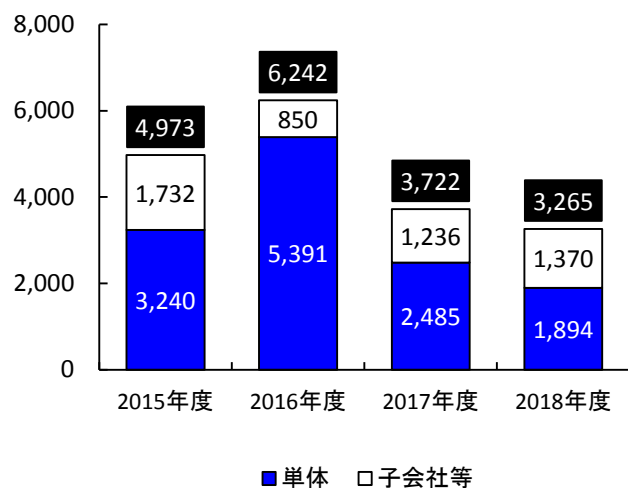
受注高(単体)

(単位:億円)

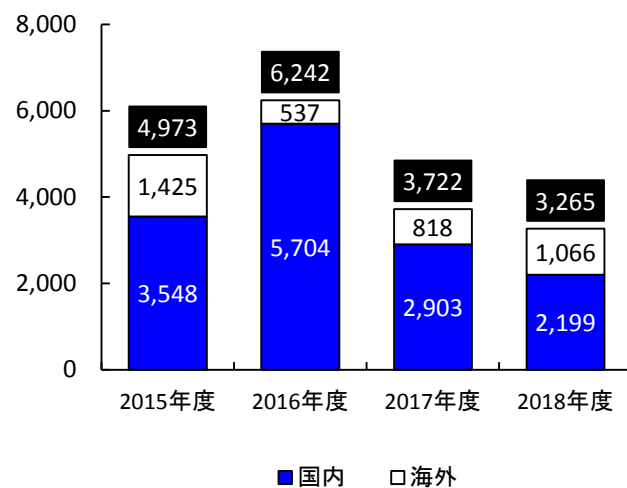
【通期】



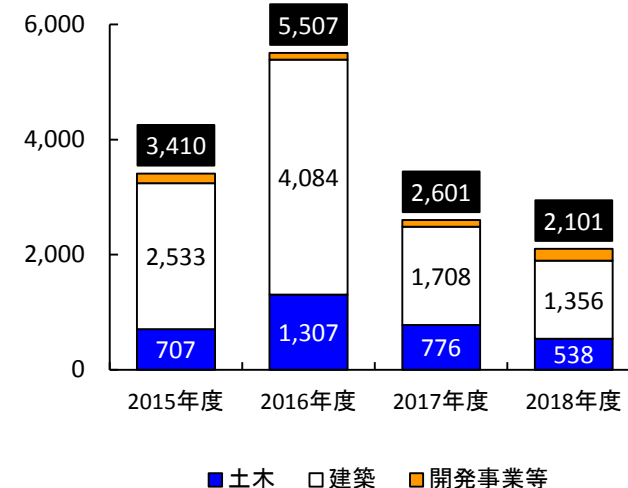
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

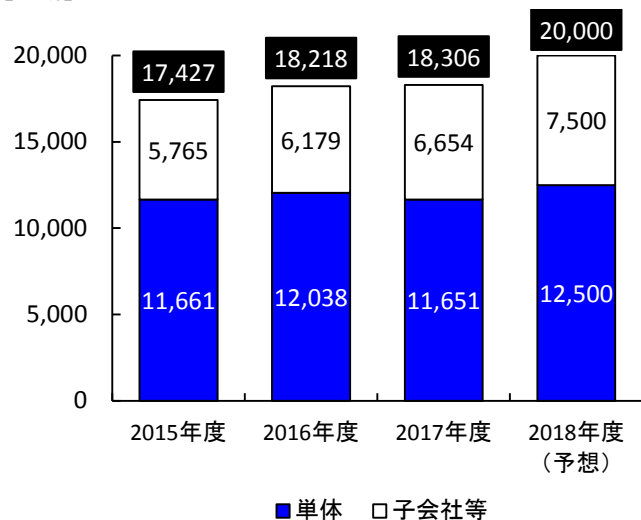


## 【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

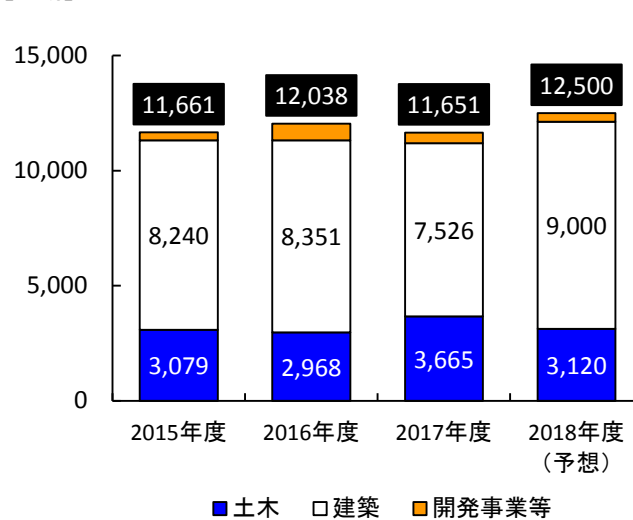
【通期】



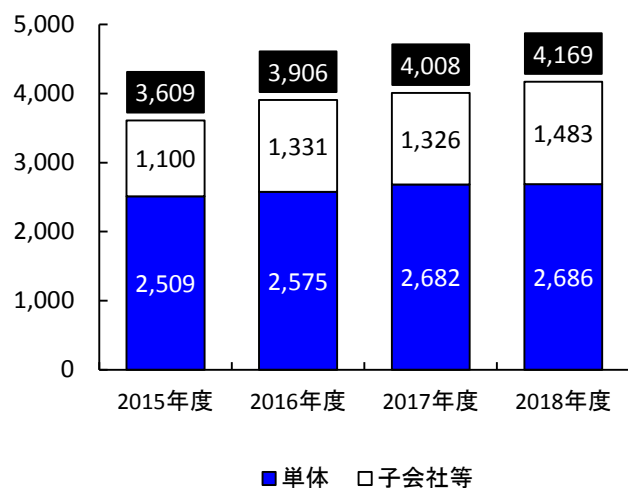
売上高(単体)

(単位:億円)

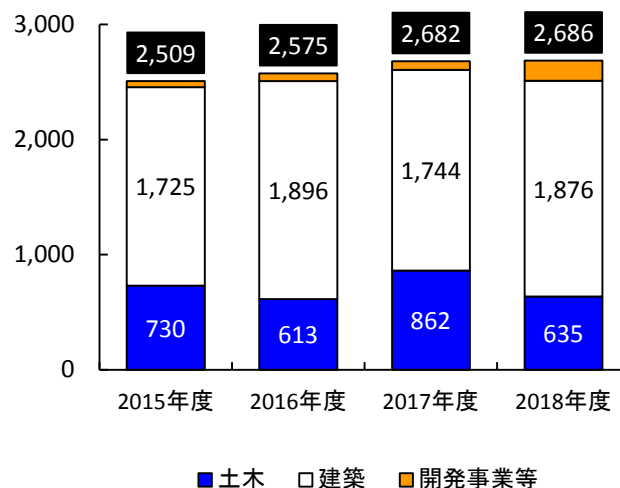
【通期】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

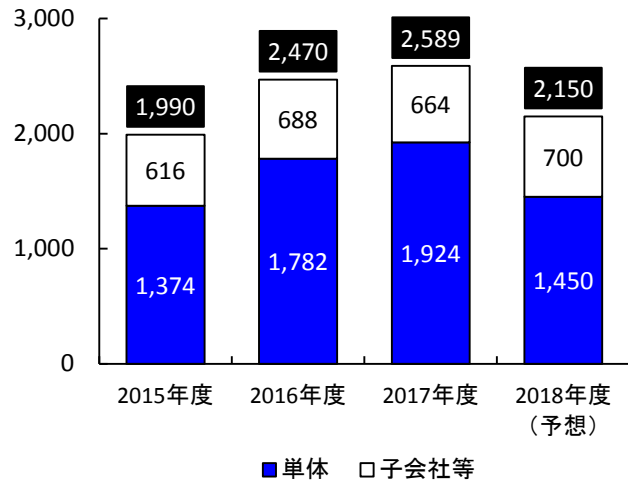


## 【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

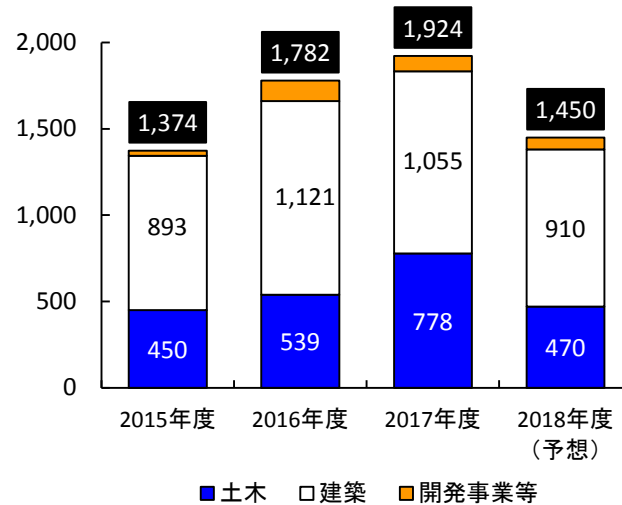
【通期】



売上総利益(単体)

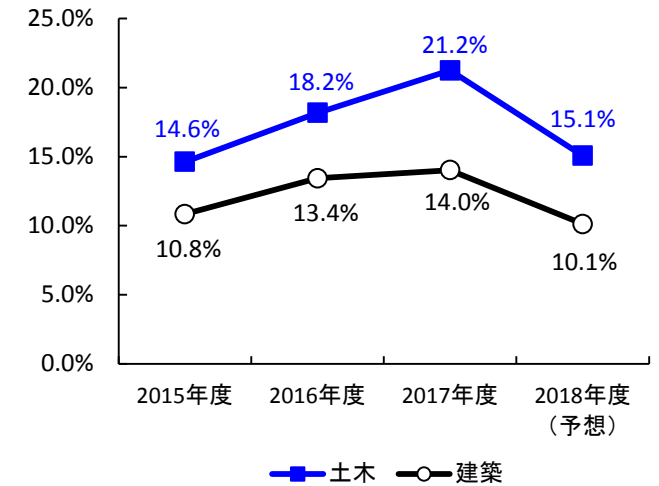
(単位:億円)

【通期】

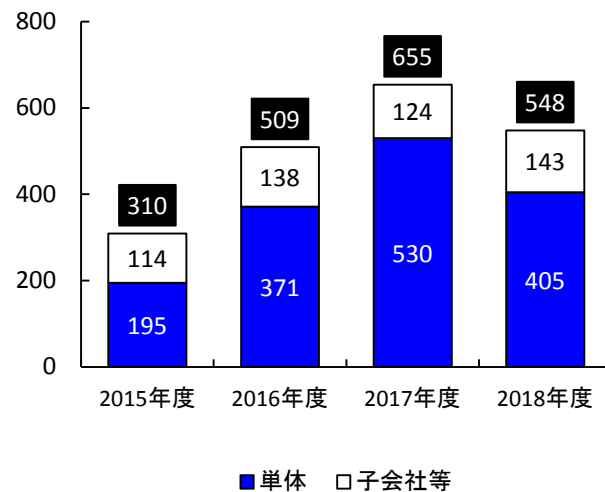


完成工事総利益率(単体)

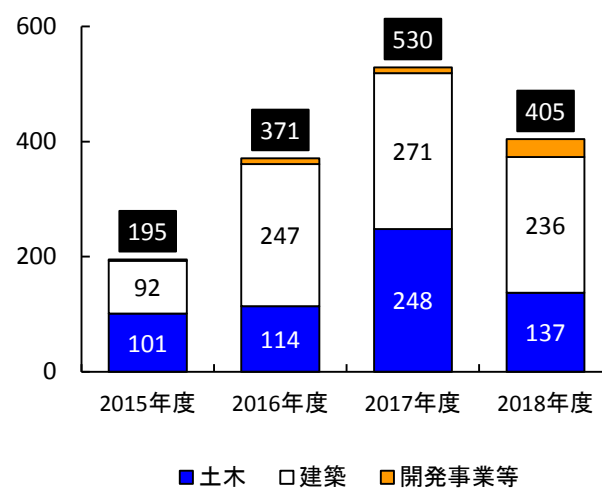
【通期】



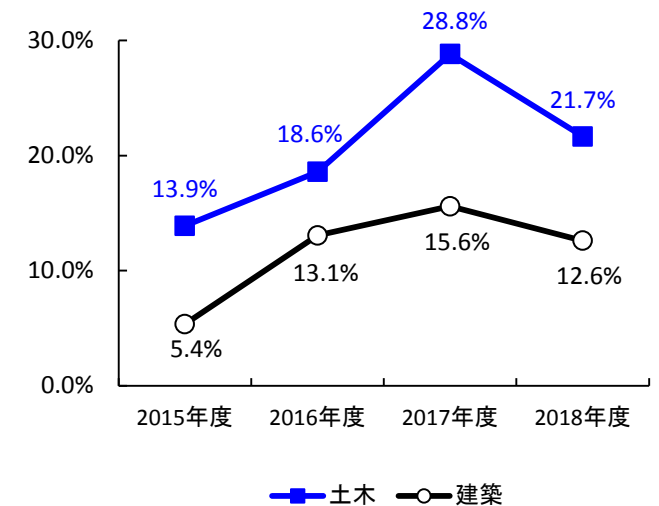
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

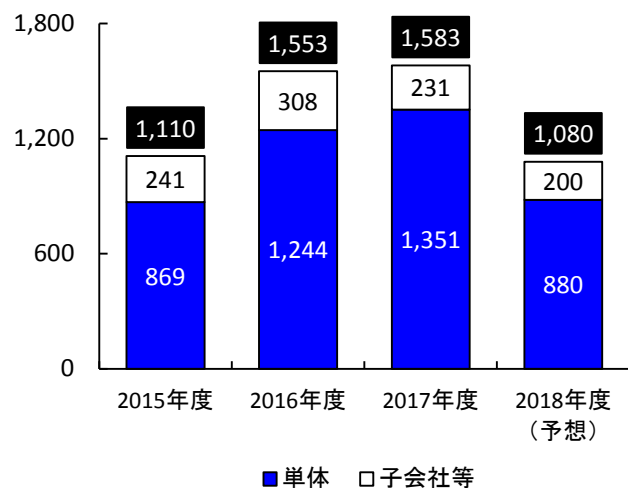


## 【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

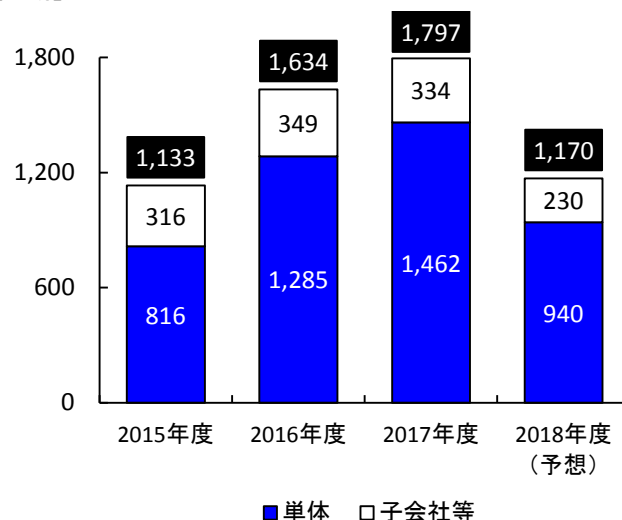
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

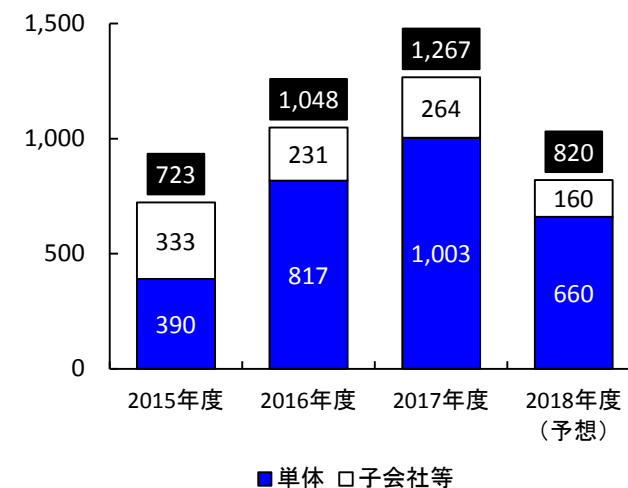
【通期】



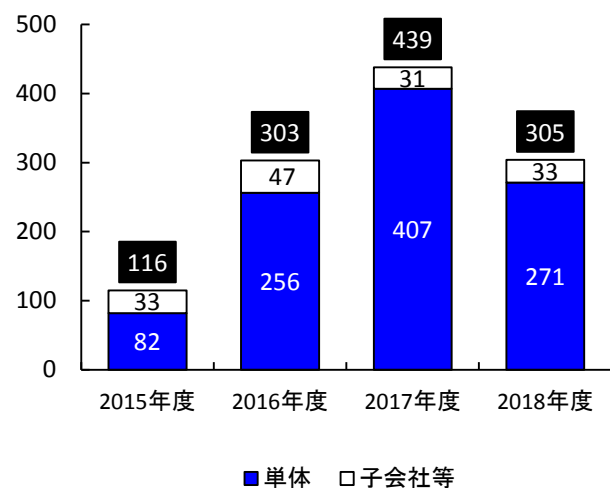
親会社株主に帰属する当期純利益(連結)

(単位:億円)

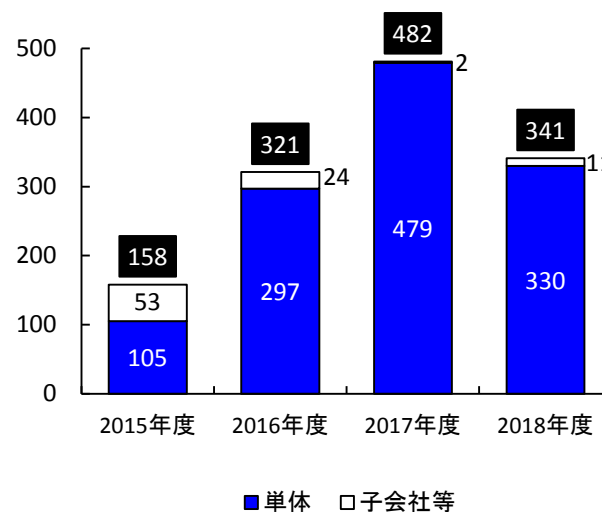
【通期】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

