

2019年3月期（平成31年3月期） 第3四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1
2. 受注高の実績と予想	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.3
4. 経営成績と業績予想	p.4～5
5. グループ会社の概況	p.6～7
6. 補足データ	p.8～9
7. 開発事業の主要プロジェクト	p.10～11
8. PFI事業の実績	p.12～13
(参考) 主要経営指標の推移	p.14～19
(参考) 四半期別業績一覧	p.20

2019年2月12日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社
in 鹿島

お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 コーポレート・コミュニケーショングループ
E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

	第3四半期累計					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2017年度 実績	2018年度 実績	2017年度 実績	2018年度 実績	2017年度 実績	2018年度 実績
売上高	13,314	14,052	8,538	8,905	4,776	5,146
建設事業	12,018	12,668	8,255	8,565	3,762	4,102
開発事業等	1,295	1,383	282	339	1,013	1,044
売上総利益	1,876	1,740	1,388	1,255	488	484
	14.1%	12.4%	16.3%	14.1%	10.2%	9.4%
建設事業	1,636	1,498	1,337	1,201	298	297
	13.6%	11.8%	16.2%	14.0%	7.9%	7.2%
開発事業等	240	241	50	54	189	187
	18.6%	17.4%	17.9%	15.9%	18.7%	17.9%
販管費	▲706	▲778	▲400	▲429	▲306	▲349
営業利益	1,170	962	988	826	182	135
営業外損益	136	159	105	130	30	29
経常利益	1,306	1,121	1,093	956	212	164
特別損益	46	32	▲4	27	50	5
法人税等	▲382	▲329	▲307	▲276	▲75	▲52
当期純利益	970	825	782	707	187	117
親会社株主に帰属する 当期純利益	970	819	782	707	187	112
1株当たり当期純利益(円)	186.96	158.00	150.53	136.12	-	-
建設事業受注高	11,742	11,950	7,756	7,098	3,986	4,852
	(2017年度末)	(2017年度末)	(2017年度末)	(2017年度末)		
総資産	20,512	19,455	15,351	13,874	5,160	5,580
純資産	6,697	7,174	4,655	5,041	2,042	2,132
自己資本比率	32.5%	36.7%	30.3%	36.3%	-	-
有利子負債残高	3,448	2,689	2,628	1,698	820	991

【予想】

(単位:億円)

	通 期					
	連結		単 体		子会社等(連単差)	
	2017年度 実績	2018年度 予想	2017年度 実績	2018年度 予想	2017年度 実績	2018年度 予想
売上高	18,306	19,600	11,651	12,500	6,654	7,100
建設事業	16,454	17,540	11,192	12,000	5,261	5,540
開発事業等	1,851	2,060	459	500	1,392	1,560
売上総利益	2,589	2,280	1,924	1,590	664	690
	14.1%	11.6%	16.5%	12.7%	10.0%	9.7%
建設事業	2,238	1,920	1,834	1,520	404	400
	13.6%	10.9%	16.4%	12.7%	7.7%	7.2%
開発事業等	351	360	90	70	260	290
	19.0%	17.5%	19.6%	14.0%	18.7%	18.6%
販管費	▲1,005	▲1,080	▲572	▲590	▲433	▲490
営業利益	1,583	1,200	1,351	1,000	231	200
営業外損益	213	140	110	120	102	20
経常利益	1,797	1,340	1,462	1,120	334	220
特別損益	▲20	30	▲47	25	27	5
法人税等	▲510	▲399	▲411	▲325	▲99	▲74
当期純利益	1,265	970	1,003	820	262	150
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,267	970	1,003	820	264	150
1株当たり当期純利益(円)	244.29	186.92	192.96	157.73	-	-
建設事業受注高	16,859	17,800	11,485	12,000	5,373	5,800
総資産	3,448	3,400	2,628	2,000	820	1,400

- (注) 1. 2018年度通期予想については、2018年11月13日に公表した数値から変更していません。
 2. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2017年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
 3. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値としております。

2. 受注高の実績と予想

【単体】

(単位:億円)

	第3四半期累計			通 期			上 期		
	2017年度 実績	2018年度		2017年度 実績	2018年度		2017年度 実績	2018年度	
		実績	前年度比増減率		予想	前年度比増減率		実績	前年度比増減率
土 木									
国内	2,040	1,835	▲10.0%	3,014	2,950	▲2.1%	1,417	1,257	▲11.3%
海外	20	▲2	-	17	50	182.7%	14	▲0	-
計	2,060	1,833	▲11.0%	3,032	3,000	▲1.1%	1,432	1,256	▲12.2%
建 築									
国内	5,696	5,264	▲7.6%	8,453	9,000	6.5%	3,824	3,227	▲15.6%
海外	-	-	-	-	-	-	-	-	-
計	5,696	5,264	▲7.6%	8,453	9,000	6.5%	3,824	3,227	▲15.6%
建設事業計									
国内	7,736	7,100	▲8.2%	11,468	11,950	4.2%	5,242	4,484	▲14.5%
海外	20	▲2	-	17	50	182.7%	14	▲0	-
計	7,756	7,098	▲8.5%	11,485	12,000	4.5%	5,256	4,484	▲14.7%
開発事業等	371	544	46.8%	515	500	▲2.9%	255	307	20.2%
合 計	8,127	7,643	▲6.0%	12,000	12,500	4.2%	5,512	4,791	▲13.1%

【連結(建設事業)】

建設事業計									
国内	8,789	7,997	▲9.0%	12,862	13,000	1.1%	6,048	5,084	▲15.9%
海外	2,952	3,953	33.9%	3,997	4,800	20.1%	1,544	2,436	57.7%
合 計	11,742	11,950	1.8%	16,859	17,800	5.6%	7,593	7,520	▲1.0%

3. 建設事業受注高の詳細内訳

官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2017年度	2018年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	2,060	1,833	▲11.0%
国内官公庁	1,176	962	▲18.2%
国内民間	863	873	1.2%
海外	20	▲2	—
建築	5,696	5,264	▲7.6%
国内官公庁	367	309	▲15.7%
国内民間	5,329	4,955	▲7.0%
建設事業計	7,756	7,098	▲8.5%

国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2017年度	2018年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	1,532	1,797	17.3%
食品工業	115	101	▲12.2%
石油・化学工業	391	689	76.2%
鉄鋼業	91	58	▲35.6%
電気機械	156	382	144.0%
輸送用機械	103	107	4.4%
一般機械	103	252	142.7%
その他製造業	570	205	▲64.1%
非製造業	4,660	4,031	▲13.5%
商業	166	328	97.0%
金融保険業	177	122	▲31.0%
不動産	1,074	968	▲9.8%
運輸倉庫	718	508	▲29.3%
電力・ガス業等	962	601	▲37.6%
情報通信	345	145	▲57.9%
サービス	1,098	1,239	12.9%
〈医療福祉〉	(71)	(28)	(▲60.8%)
〈教育〉	(180)	(202)	(12.2%)
その他非製造業	116	117	0.7%
国内民間計	6,192	5,829	▲5.9%

工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2017年度	2018年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	2,060	1,833	▲11.0%
治山・治水	116	319	175.5%
鉄道	217	314	44.9%
上水道・下水道	180	17	▲90.3%
土地造成	236	135	▲42.6%
港湾・空港	25	29	12.2%
道路	275	333	20.9%
その他	1,008	683	▲32.2%
建築	5,696	5,264	▲7.6%
事務所・庁舎	1,318	1,406	6.7%
宿泊施設	706	530	▲25.0%
店舗	312	90	▲71.0%
工場・発電所	1,611	1,615	0.2%
〈工場〉	(1,148)	(1,369)	(19.3%)
倉庫・流通施設	176	238	35.3%
住宅	207	205	▲0.7%
教育・研究・文化施設	622	589	▲5.3%
医療・福祉施設	238	130	▲45.0%
その他	502	457	▲9.1%
建設事業計	7,756	7,098	▲8.5%

[国内建設事業再計]

	第3四半期累計		
	2017年度	2018年度	
	実績	実績	前年度比増減率
国内官公庁	1,543	1,271	▲17.6%
国の機関	969	1,074	10.9%
地方の機関	574	196	▲65.7%
国内民間	6,192	5,829	▲5.9%
製造業	1,532	1,797	17.3%
非製造業	4,660	4,031	▲13.5%
国内計	7,736	7,100	▲8.2%

4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

（単位：億円）

	第3四半期累計			通 期			上 期		
	2017年度 実績	2018年度		2017年度 実績	2018年度		2017年度 実績	2018年度	
		実績	前年度比増減		予想	前年度比増減		実績	前年度比増減
売上高	13,314	14,052	737	18,306	19,600	1,293	8,227	8,977	750
建設事業	12,018	12,668	649	16,454	17,540	1,085	7,366	8,053	686
開発事業等	1,295	1,383	88	1,851	2,060	208	860	924	63
(開発事業)	(461)	(514)	(53)	(601)	(770)	(168)	(324)	(390)	(65)
(その他の事業)	(834)	(869)	(35)	(1,250)	(1,290)	(39)	(536)	(533)	(▲2)
売上総利益	1,876	1,740	▲136	2,589	2,280	▲309	1,230	1,111	▲119
	14.1%	12.4%	▲1.7%	14.1%	11.6%	▲2.5%	15.0%	12.4%	▲2.6%
建設事業	1,636	1,498	▲137	2,238	1,920	▲318	1,076	944	▲131
	13.6%	11.8%	▲1.8%	13.6%	10.9%	▲2.7%	14.6%	11.7%	▲2.9%
開発事業等	240	241	0	351	360	8	154	167	12
	18.6%	17.4%	▲1.2%	19.0%	17.5%	▲1.5%	18.0%	18.1%	0.1%
販管費	▲706	▲778	▲71	▲1,005	▲1,080	▲74	▲462	▲505	▲42
営業利益	1,170	962	▲208	1,583	1,200	▲383	768	606	▲161
営業外損益	136	159	23	213	140	▲73	75	114	39
(金融収支)	(42)	(58)	(16)	(49)	(54)	(4)	(26)	(37)	(11)
(持分法投資損益)	(18)	(20)	(2)	(34)	(24)	(▲9)	(10)	(12)	(2)
(開発事業出資損益)	(25)	(35)	(9)	(52)	(33)	(▲18)	(2)	(19)	(16)
経常利益	1,306	1,121	▲184	1,797	1,340	▲457	843	721	▲122
特別損益	46	32	▲13	▲20	30	50	46	33	▲12
税引前当期純利益	1,353	1,154	▲198	1,776	1,370	▲406	889	755	▲134
法人税等	▲382	▲329	53	▲510	▲399	111	▲245	▲207	38
当期純利益	970	825	▲145	1,265	970	▲295	643	547	▲95
非支配株主に帰属する 当期純利益	0	▲5	▲5	2	▲0	▲2	0	▲2	▲2
親会社株主に帰属する 当期純利益	970	819	▲150	1,267	970	▲297	643	545	▲98

4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

（単位：億円）

	第3四半期累計			通 期			上 期		
	2017年度 実績	2018年度		2017年度 実績	2018年度		2017年度 実績	2018年度	
		実績	前年度比増減		予想	前年度比増減		実績	前年度比増減
売上高	8,538	8,905	367	11,651	12,500	848	5,232	5,703	470
建設事業	8,255	8,565	310	11,192	12,000	807	5,049	5,462	413
(土木工事)	(2,875)	(2,117)	(▲757)	(3,665)	(3,000)	(▲665)	(1,530)	(1,318)	(▲211)
(建築工事)	(5,380)	(6,448)	(1,068)	(7,526)	(9,000)	(1,473)	(3,519)	(4,143)	(624)
(国内)	(8,024)	(8,560)	(536)	(10,956)	(11,990)	(1,033)	(4,823)	(5,458)	(634)
(海外)	(231)	(5)	(▲226)	(235)	(10)	(▲225)	(225)	(4)	(▲221)
開発事業等	282	339	57	459	500	40	183	240	57
売上総利益	1,388 16.3%	1,255 14.1%	▲132 ▲2.2%	1,924 16.5%	1,590 12.7%	▲334 ▲3.8%	946 18.1%	796 14.0%	▲150 ▲4.1%
建設事業	1,337 16.2%	1,201 14.0%	▲136 ▲2.2%	1,834 16.4%	1,520 12.7%	▲314 ▲3.7%	916 18.1%	750 13.7%	▲165 ▲4.4%
(土木工事)	(606) (21.1%)	(384) (18.2%)	(▲221) (▲2.9%)	(778) (21.2%)	(470) (15.7%)	(▲308) (▲5.5%)	(413) (27.0%)	(216) (16.4%)	(▲196) (▲10.6%)
(建築工事)	(731) (13.6%)	(817) (12.7%)	(85) (▲0.9%)	(1,055) (14.0%)	(1,050) (11.7%)	(▲5) (▲2.3%)	(503) (14.3%)	(534) (12.9%)	(31) (▲1.4%)
開発事業等	50 17.9%	54 15.9%	3 ▲2.0%	90 19.6%	70 14.0%	▲20 ▲5.6%	30 16.7%	46 19.2%	15 2.5%
販管費	▲400	▲429	▲28	▲572	▲590	▲17	▲263	▲276	▲13
(人件費)	(▲211)	(▲204)	(6)	(▲292)	(▲276)	(16)	(▲140)	(▲136)	(3)
(その他)	(▲188)	(▲224)	(▲35)	(▲279)	(▲313)	(▲34)	(▲123)	(▲140)	(▲16)
営業利益	988	826	▲161	1,351	1,000	▲351	683	519	▲163
営業外損益 (金融収支)	105 (74)	130 (84)	24 (9)	110 (77)	120 (85)	9 (7)	80 (62)	115 (69)	35 (7)
経常利益	1,093	956	▲136	1,462	1,120	▲342	763	635	▲127
特別損益	▲4	27	31	▲47	25	72	2	27	25
税引前当期純利益	1,089	984	▲105	1,414	1,145	▲269	765	663	▲102
法人税等	▲307	▲276	30	▲411	▲325	86	▲211	▲177	34
当期純利益	782	707	▲74	1,003	820	▲183	554	486	▲68

5. グループ会社の概況（その1）－ 国内

国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第3四半期累計			通 期		
	2017年度	2018年度		2017年度	2018年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	予想	前年度比増減
売上高	2,569	2,722	152	3,667	3,847	180
建設事業	1,278	1,321	42	1,891	1,991	100
開発事業等	1,291	1,401	109	1,775	1,856	80
売上総利益	231	231	▲0	344	338	▲5
	9.0%	8.5%	▲0.5%	9.4%	8.8%	▲0.6%
建設事業	103	109	6	163	163	0
	8.1%	8.3%	0.2%	8.6%	8.2%	▲0.4%
開発事業等	128	122	▲6	180	174	▲6
	10.0%	8.7%	▲1.3%	10.2%	9.4%	▲0.8%
販管費	▲135	▲137	▲2	▲181	▲190	▲9
営業利益	96	93	▲2	162	147	▲14
営業外損益	20	17	▲2	32	17	▲15
(金融収支)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(▲0)
(持分法投資損益)	(11)	(14)	(2)	(19)	(14)	(▲4)
(開発事業出資損益)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
経常利益	117	111	▲5	194	165	▲29
特別損益	3	16	13	▲4	16	20
税引前当期純利益	120	127	7	190	181	▲9
法人税等	▲28	▲38	▲10	▲47	▲53	▲6
当期純利益	92	89	▲2	143	127	▲15
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲0	0	▲0	▲0	0
親会社株主に帰属する 当期純利益	92	89	▲2	143	127	▲15
建設事業受注高	1,604	1,418	▲185	2,103	1,850	▲253

主要な国内連結子会社

(単位: 億円)

会社名		通 期		
		2017年度	2018年度	
		実績	予想	前年度比増減
大興物産(株) (鹿島持分 98.1%)	建設事業受注高	235.7	220.0	▲15.7
	売上高	1,052.1	1,100.0	47.8
	営業利益	11.7	8.0	▲3.7
	経常利益	12.0	8.3	▲3.7
	親会社株主に帰属する 当期純利益	11.3	5.4	▲5.9
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,191.5	970.4	▲221.1
	売上高	1,258.6	1,300.0	41.3
	営業利益	67.6	64.3	▲3.3
	経常利益	68.7	65.0	▲3.7
	親会社株主に帰属する 当期純利益	49.5	43.8	▲5.7
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	売上高	546.3	570.0	23.6
	営業利益	33.8	35.0	1.1
	経常利益	33.9	35.0	1.0
	親会社株主に帰属する 当期純利益	24.7	24.0	▲0.7
	ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	255.6	260.0
売上高		243.7	270.0	26.2
営業利益		8.9	11.9	2.9
経常利益		20.8	14.2	▲6.6
親会社株主に帰属する 当期純利益		14.3	9.5	▲4.8
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	売上高	85.6	90.3	4.6
	営業利益	14.1	8.3	▲5.8
	経常利益	14.2	8.3	▲5.9
	親会社株主に帰属する 当期純利益	7.2	5.6	▲1.6

5. グループ会社の概況（その2）－ 海外

海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第3四半期累計			通 期		
	2017年度	2018年度		2017年度	2018年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	予想	前年度比増減
売上高	3,191	3,497	305	4,371	4,832	461
建設事業	2,922	3,213	291	4,018	4,357	338
開発事業等	269	284	14	353	475	122
売上総利益	206	261	54	271	360	88
	6.5%	7.5%	1.0%	6.2%	7.5%	1.3%
建設事業	122	165	42	161	215	53
	4.2%	5.1%	0.9%	4.0%	4.9%	0.9%
開発事業等	83	96	12	110	145	35
	31.1%	33.9%	2.8%	31.2%	30.5%	▲0.7%
販管費	▲166	▲205	▲39	▲246	▲290	▲43
営業利益	40	56	15	24	69	44
営業外損益	44	63	19	82	61	▲21
(金融収支)	(10)	(17)	(6)	(15)	(12)	(▲2)
(持分法投資損益)	(8)	(10)	(2)	(16)	(15)	(▲0)
(開発事業出資損益)	(25)	(35)	(9)	(52)	(33)	(▲18)
経常利益	85	119	34	107	131	23
特別損益	0	0	▲0	1	▲5	▲6
税引前当期純利益	85	120	34	108	125	16
法人税等	▲28	▲27	0	▲32	▲31	1
当期純利益	57	92	34	76	94	18
非支配株主に帰属する当期純利益	0	▲5	▲5	2	▲0	▲2
親会社株主に帰属する当期純利益	58	87	29	78	93	15
建設事業受注高	2,930	3,954	1,023	3,977	4,831	853

海外連結子会社

(単位:億円)

会社名		通 期		
		2017年度	2018年度	
		実績	予想	前年度比増減
KUSA (カジマ ユーエス エー) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,292.9	2,154.4	861.4
	売上高	1,779.4	2,181.1	401.6
	営業利益	▲5.9	6.7	12.7
	経常利益	47.3	35.0	▲12.3
	親会社株主に帰属する当期純利益	35.1	21.3	▲13.7
KOA (カジマ オーバーシーズ アジア) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,138.0	827.4	▲310.6
	売上高	1,070.3	992.3	▲77.9
	営業利益	57.2	64.7	7.5
	経常利益	74.5	78.7	4.2
	親会社株主に帰属する当期純利益	52.3	55.3	3.0
KE (カジマ ヨーロッパ) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	261.4	334.5	73.1
	売上高	216.1	350.4	134.2
	営業利益	0.4	▲0.9	▲1.4
	経常利益	12.1	10.3	▲1.7
	親会社株主に帰属する当期純利益	10.4	8.1	▲2.3
KA (カジマ オーストラリア) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,164.6	1,188.5	23.9
	売上高	1,157.4	1,106.8	▲50.5
	営業利益	▲29.7	▲3.2	26.4
	経常利益	▲29.4	1.2	30.7
	親会社株主に帰属する当期純利益	▲21.4	3.9	25.3
中鹿營造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	120.5	326.0	205.4
	売上高	148.1	202.0	53.8
	営業利益	3.0	2.6	▲0.3
	経常利益	3.4	4.1	0.6
	親会社株主に帰属する当期純利益	2.5	3.3	0.7

(換算レート) 単位:US\$ ￥113.00 ￥113.57

6. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

	第3四半期累計			通 期		
	2017年度	2018年度		2017年度	2018年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	予想	前年度比増減
土木事業						
売上高	2,875	2,117	▲757	3,665	3,000	▲665
営業利益	465	233	▲231	574	260	▲313
建築事業						
売上高	5,380	6,448	1,068	7,526	9,000	1,473
営業利益	489	556	67	709	692	▲16
開発事業等						
売上高	282	339	57	459	500	40
営業利益	33	37	3	68	46	▲21
国内関係会社						
売上高	2,550	2,693	143	3,639	3,847	208
営業利益	97	94	▲2	162	147	▲15
海外関係会社						
売上高	3,191	3,497	305	4,371	4,832	461
営業利益	33	47	13	16	69	53
調整額						
売上高	▲965	▲1,044	▲79	▲1,356	▲1,580	▲224
営業利益	51	▲6	▲58	51	▲17	▲69
連結計						
売上高	13,314	14,052	737	18,306	19,600	1,293
営業利益	1,170	962	▲208	1,583	1,200	▲383

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

[参考] 海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2017年度		2018年度		
	実績	シェア	予想	シェア	前年度比増減
海外計	4,614	25.2%	4,800	24.5%	185

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

	18年3月末	18年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,686	7,824	138
連結子会社	10,044	10,601	557
(国内)	(4,674)	(4,836)	(162)
(海外)	(5,370)	(5,765)	(395)
連結計	17,730	18,425	695

6. 補足データ（その2）

開発事業支出金

(単位:億円)

	18年3月末	18年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	358	463	105
単体	232	324	92
子会社等	126	139	12

工事損失引当金残高

(単位:億円)

	18年3月末	18年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲147	▲130	17
単体	▲147	▲129	18
子会社等	▲0	▲1	▲0

販売用不動産

(単位:億円)

	18年3月末	18年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	712	791	78
単体	321	351	30
子会社等	390	439	48

有利子負債残高

(単位:億円)

	18年3月末	18年12月末		19年3月末	
	実績	実績	前期末比増減	予想	前期末比増減
連結	3,448	2,689	▲758	3,400	▲48
単体	2,628	1,698	▲930	2,000	▲628
子会社等	820	991	171	1,400	579

連結D/Eレシオ 0.52 0.38

7. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト]					
都市再生ステップアップ・プロジェクト竹芝地区	東京都港区	約4,700	約55,000	他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、都有地を借地し70年間の賃貸事業(業務棟(40階建)、住宅棟(賃貸住宅、サービスアパートメント等))を行うもの。 13年5月事業者を選定、16年5月本体工事着工、20年竣工予定。
浜松町駅西口地区開発計画・A3棟	東京都港区	約6,300	約28,800	他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、オフィス賃貸事業(39階建)を行うもの。 17年8月に事業参画、同年9月着工、21年竣工予定。
みなとみらい21中央地区58街区開発事業計画	神奈川県横浜市	約2,800	約26,000	他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、オフィス賃貸事業(21階建)を行うもの。 17年10月公募当選、19年度着工予定、21年度竣工予定。
羽田空港跡地第1ゾーン整備事業(第一期事業)	東京都大田区	約17,800	約40,000	他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島を代表企業とし、他社との共同により、区有地を50年間借地し賃貸事業(研究開発施設、先端医療研究センター、イベントホール等を中心とした複合施設)を行うもの。 18年12月本体着工。20年度まち開き(先行施設開業)、22年度グランドオープン予定。
名古屋伏見ビル	愛知県名古屋市	約550	約5,100	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島単独事業としてオフィス賃貸事業(13階建)を行うもの。 18年3月着工、19年竣工予定。
[稼働中プロジェクト]					
虎ノ門タワーズオフィス	東京都港区	約2,000	約18,100	匿名組合出資	<ul style="list-style-type: none"> 賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 分譲レジデンス棟との複合開発として06年8月竣工。鹿島単独事業。 東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所に再認定(2015年度申請)。
グラントウキョウサウスタワー	東京都千代田区	約1,500	約42,200	他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。14年9月全体完成。 当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。
赤坂Kタワー	東京都港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。12年1月竣工。 CASBEE-新築でSランク取得。16年度トップレベル事業所認定(東京都)。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

7. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト]					
米国流通倉庫 開発事業 (Core5)	米国	—	—	一部他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島USA傘下の子会社Core5(2015年設立)が主体となって推進中の流通倉庫(開発・運営・売却等)事業。 米国内での地理的分散を図りつつ年間10~15件程度の案件に着手中。
スカイハウス 開発事業 (BCDC)	米国	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島USA傘下の子会社BCDCにて実施する高層高級賃貸住宅開発事業。 スカイハウスシリーズとして過去18件に着手(23~32階建、総戸数320~407戸)、うち17件竣工(10件売却済)、1件建設中。(2018年12月末現在)
ウッドレイ 開発事業	シンガポール	約25,400	約89,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 都心近郊エリアにおける住宅、商業、公共施設の複合開発事業。 商業施設の企画・運営に長けた現地デベロッパーとの共同事業。 2017年6月土地落札、2018年着工。
ヤンキン 開発事業	ヤンゴン (ミャンマー)	約27,000	約173,200	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> ミャンマー政府とのBOT契約に基づくオフィス、ホテル、商業施設の複合開発事業。 2017年11月BOT契約締結、2019年着工予定。
77コールマン (旧呼称 55ムーアゲート)	ロンドン (英国)	—	約7,400	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> シティ地区におけるオフィス投資事業。 2層積み増し工事中(改修後は地上8階、地下2階)。

[稼働中プロジェクト]

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> インドネシア政府からBOT方式にて(運営期間:40年間(1996年~2036年))推進中の不動産事業。 ショッピングセンター(3階~5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル棟(32階建)を運営中。
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)。
リバーサイドタワー コマーシャルセンター	ダナン (ベトナム)	約3,700	約10,900	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 2016年に取得した複合施設。 オフィス(4階から13階)と商業施設(1階から3階)を運営中。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

8. PFI事業の実績（その1）

【稼動中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟開院後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約1,184億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月開業後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約643億円
参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年7月開業後約10年間	HOC議員会館PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約590億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約318億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟I期開業後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約243億円
〔海外案件〕							
ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約223億円
その他 国内38件							約4,689億円
その他 海外23件(英国23件)							約1,300億円
計 国内43件							約7,667億円
計 海外24件(英国24件)							約1,523億円

(換算レート)

¥148.53/£

8. PFI事業の実績（その2）

【未稼働案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
中田井浄水場等更新整備・運営事業	愛媛県 四国中央市	DBO	2019年10月供用開始後 約15年間	四国中央浄水サービス (株)	構成員 (鹿島)	—	約119億円
青木浄水場更新事業	新潟県 見附市	DBO	2021年4月供用開始後 約20年間	SPC (2020年度設立予定)	構成員 (鹿島)	—	約112億円
新潟県立武道館整備及び運営事業	新潟県 上越市	BTO	2019年12月供用開始後 14年間	(株)PFI新潟県立武道館 サービス	代表企業 (鹿島)	関連会社	約84億円
愛知県警察運転免許試験場整備等事業	愛知県 名古屋市	BTO	2020年4月庁舎等の供 用開始後15年間	セイフティサポート平針 (株)	構成員 <small>(鹿島、鹿島建物総合管理)</small>	関連会社	約82億円
行橋市図書館等複合施設	福岡県 行橋市	BTO	2020年4月供用開始後 15年間	行橋イノベーション(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約46億円
計 国内5件							約442億円

【稼働中案件＋未稼働案件】

計 国内48件							約8,109億円
計 海外24件(英国24件)							約1,523億円

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 連結

	【連結】										(単位:億円)
	2013年度	2014年度	2014年度	2015年度	2015年度	2016年度	2016年度	2017年度	2017年度	2018年度	2018年度
	通 期 実 績	第3四半期累計 実 績	通 期 予 想								
建設事業受注高	15,735	9,260	14,748	12,771	17,958	13,361	17,283	11,742	16,859	11,950	17,800
売上高	15,211	11,745	16,936	12,256	17,427	12,372	18,218	13,314	18,306	14,052	19,600
営業利益	230	241	126	592	1,110	1,013	1,553	1,170	1,583	962	1,200
経常利益	270	323	213	673	1,133	1,083	1,634	1,306	1,797	1,121	1,340
親会社株主に帰属する当期純利益	207	235	151	487	723	715	1,048	970	1,267	819	970
1株当たり当期純利益(円)	19.98	22.65	14.58	46.95	69.66	68.90	101.01	186.96	244.29	158.00	186.92
自己資本当期純利益率	6.0%	-	3.8%	-	16.0%	-	20.6%	-	20.9%	-	-
売上高営業利益率	1.5%	2.1%	0.7%	4.8%	6.4%	8.2%	8.5%	8.8%	8.7%	6.8%	6.1%
総資産	17,894	17,883	18,392	18,322	18,867	18,368	19,928	19,019	20,512	19,455	-
自己資本	3,682	4,161	4,349	4,618	4,712	5,050	5,485	6,394	6,660	7,138	-
純資産	3,641	4,129	4,369	4,640	4,740	5,085	5,525	6,431	6,697	7,174	-
自己資本比率	20.6%	23.3%	23.6%	25.2%	25.0%	27.5%	27.5%	33.6%	32.5%	36.7%	-
1株当たり純資産(円)	354.62	400.74	418.86	444.81	453.93	486.59	528.46	1,232.09	1,283.38	1,375.67	-
有利子負債	4,447	4,125	3,850	3,574	3,785	3,293	3,729	3,081	3,448	2,689	3,400
D/Eレシオ	1.21	0.99	0.89	0.77	0.80	0.65	0.68	0.48	0.52	0.38	-
従業員数(人)	15,391	15,464	15,383	15,842	15,810	16,492	16,422	17,697	17,730	18,425	-

(注)1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、

2017年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。

2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値としております。

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

	2013年度 通期 実績	2014年度 第3四半期累計 実績	2014年度 通期 実績	2015年度 第3四半期累計 実績	2015年度 通期 実績	2016年度 第3四半期累計 実績	2016年度 通期 実績	2017年度 第3四半期累計 実績	2017年度 通期 実績	2018年度 第3四半期累計 実績	2018年度 通期 予想
受注高	12,646	7,404	11,938	9,170	12,368	11,172	13,499	8,127	12,000	7,643	12,500
建設事業受注高	12,110	6,851	10,824	8,786	11,880	10,831	13,045	7,756	11,485	7,098	12,000
売上高	10,460	7,984	11,410	8,340	11,661	8,368	12,038	8,538	11,651	8,905	12,500
営業利益	51	43	▲180	455	869	846	1,244	988	1,351	826	1,000
経常利益	95	188	16	470	816	901	1,285	1,093	1,462	956	1,120
当期純利益	50	173	80	301	390	597	817	782	1,003	707	820
1株当たり当期純利益(円)	4.83	16.65	7.73	28.96	37.52	57.46	78.60	150.53	192.96	136.12	157.73
総資産	14,229	13,856	14,138	13,863	14,364	14,067	15,296	13,705	15,351	13,874	-
自己資本	2,540	2,909	2,978	3,127	3,087	3,560	3,704	4,481	4,655	5,041	-
純資産	2,540	2,909	2,978	3,127	3,087	3,560	3,704	4,481	4,655	5,041	-
自己資本比率	17.9%	21.0%	21.1%	22.6%	21.5%	25.3%	24.2%	32.7%	30.3%	36.3%	-
1株当たり純資産(円)	244.29	279.75	286.45	300.75	296.91	342.42	356.30	862.05	895.59	969.81	-
有利子負債	3,746	3,403	3,059	2,732	2,953	2,433	2,876	2,193	2,628	1,698	2,000
売上総利益率	5.5%	5.0%	2.7%	9.7%	11.8%	14.6%	14.8%	16.3%	16.5%	14.1%	12.7%
完成工事総利益率	5.4%	4.7%	0.8%	9.7%	11.9%	14.6%	14.7%	16.2%	16.4%	14.0%	12.7%
土木工事総利益率	17.2%	12.3%	▲0.1%	13.2%	14.6%	16.7%	18.2%	21.1%	21.2%	18.2%	15.7%
建築工事総利益率	0.3%	1.7%	1.1%	8.4%	10.8%	13.9%	13.4%	13.6%	14.0%	12.7%	11.7%
開発事業等総利益率	6.8%	13.0%	27.7%	8.2%	9.2%	15.6%	16.8%	17.9%	19.6%	15.9%	14.0%
従業員数(人)	7,657	7,617	7,546	7,595	7,527	7,659	7,611	7,733	7,686	7,824	-

(注)1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、

2017年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。

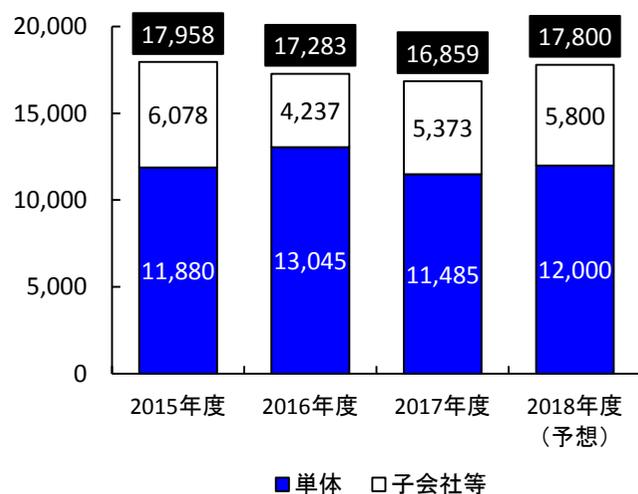
2. 『「税効果会計に係る会計基準」の一部改正』（企業会計基準第28号 平成30年2月16日）等を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値としております。

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

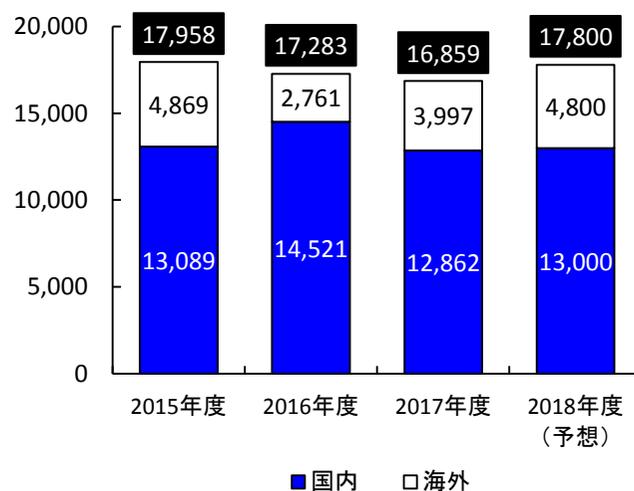
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

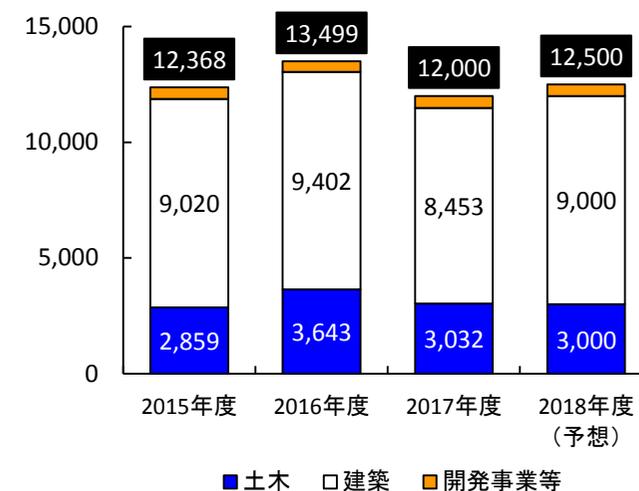
【通期】



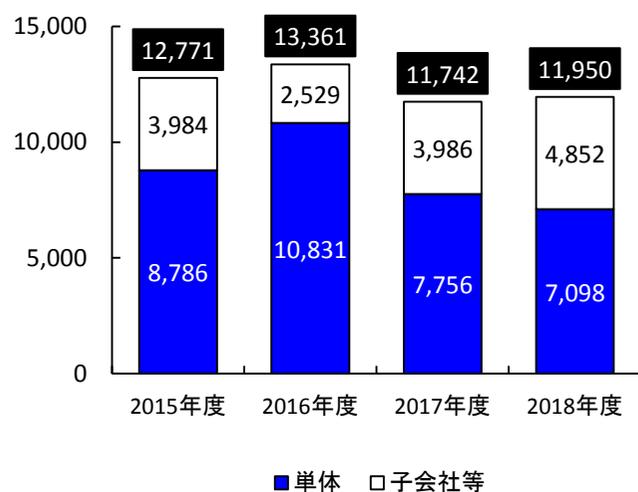
受注高(単体)

(単位:億円)

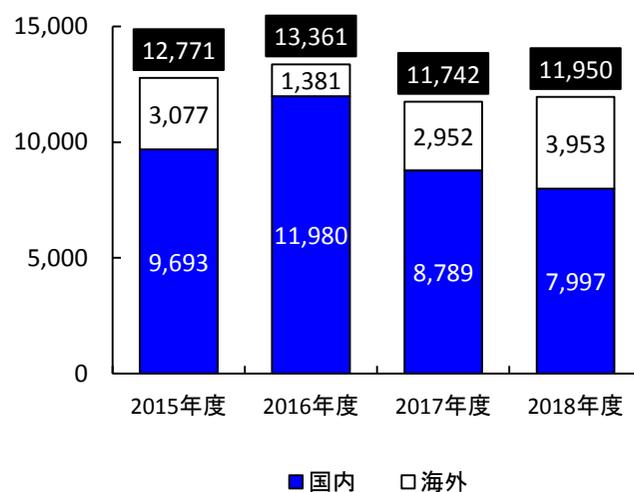
【通期】



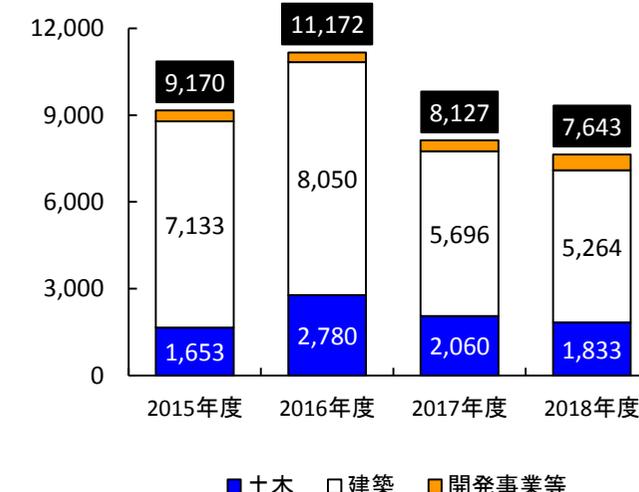
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

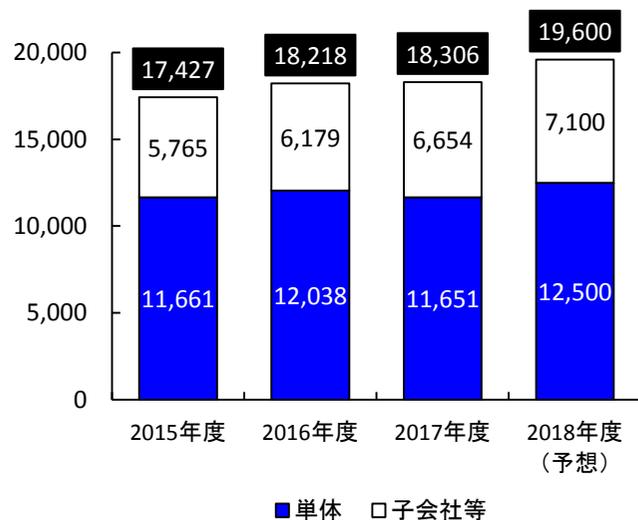


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

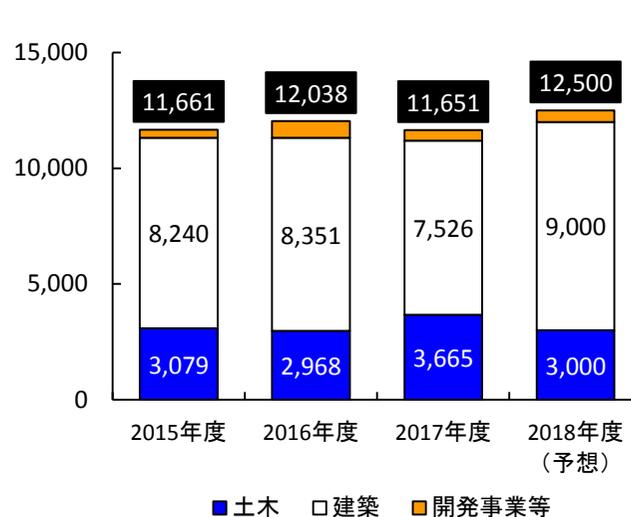
【通期】



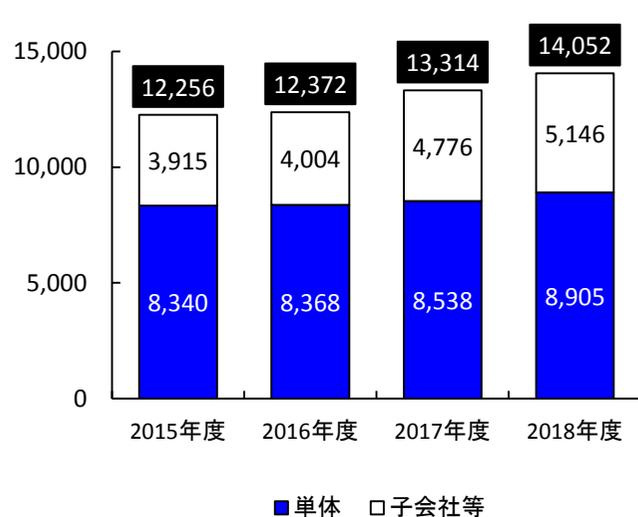
売上高(単体)

(単位:億円)

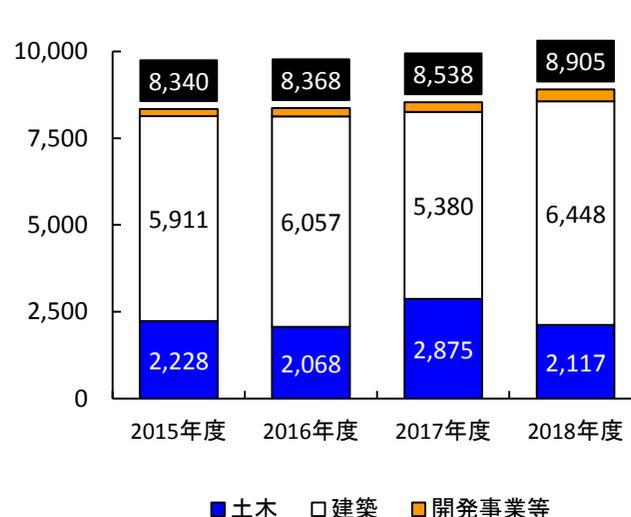
【通期】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

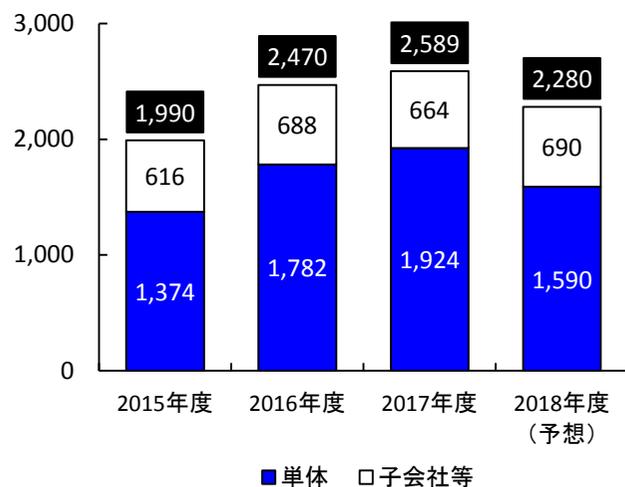


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

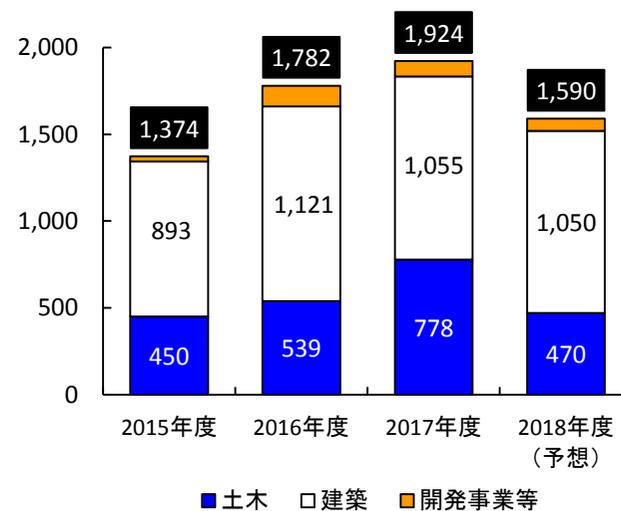
【通期】



売上総利益(単体)

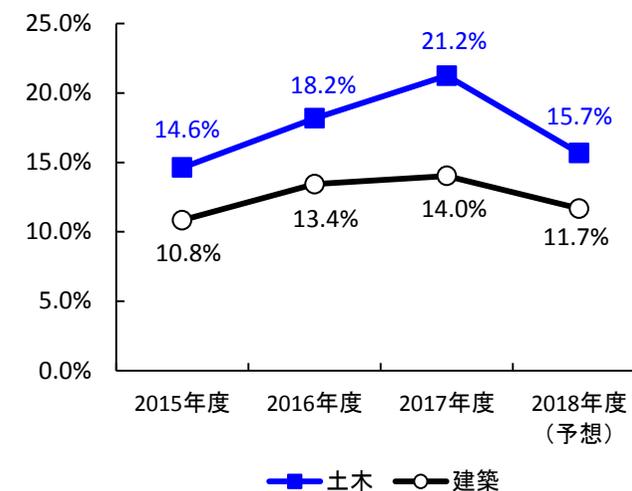
(単位:億円)

【通期】

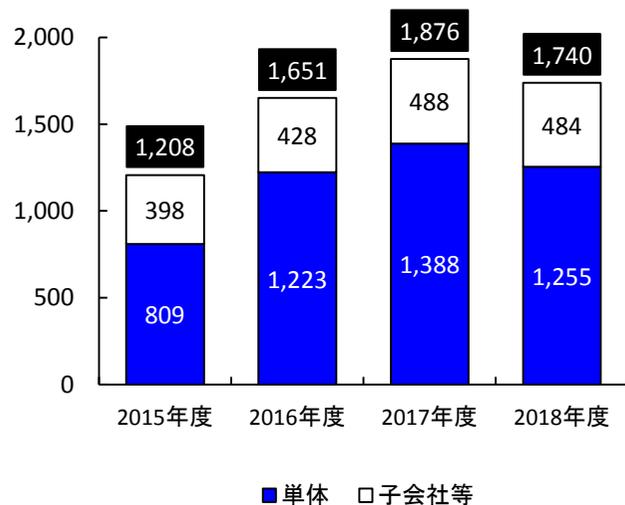


完成工事総利益率(単体)

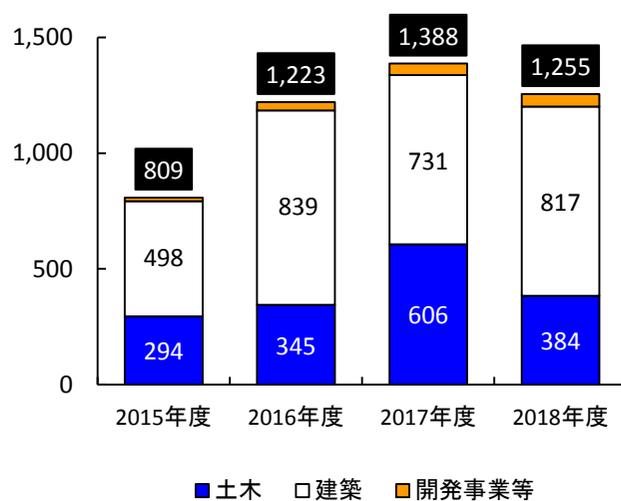
【通期】



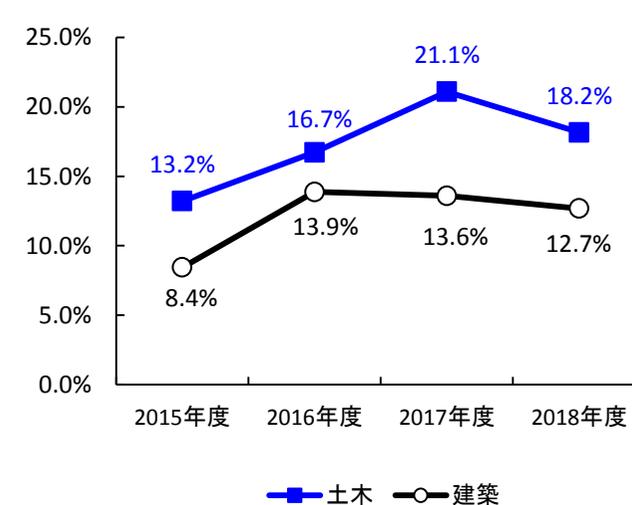
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

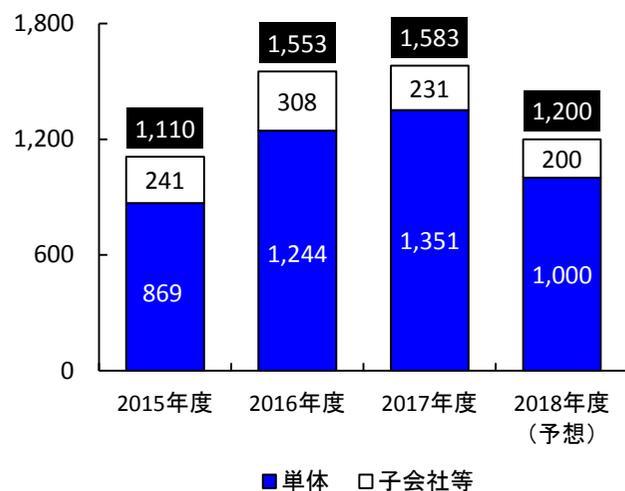


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

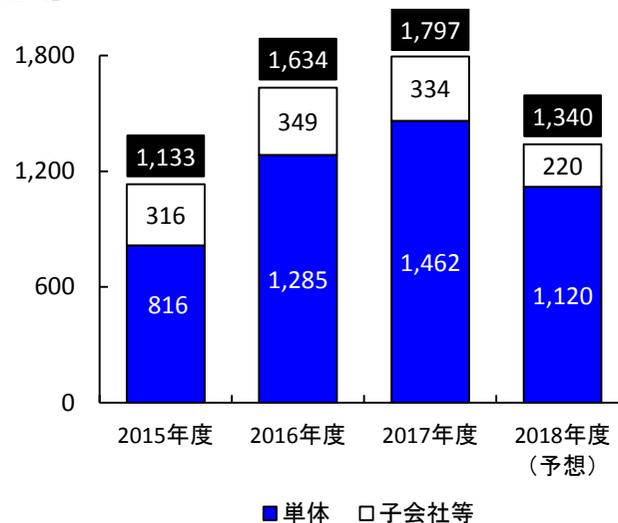
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

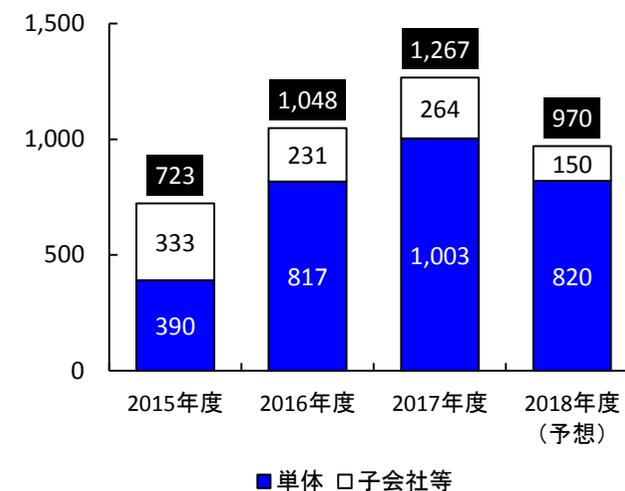
【通期】



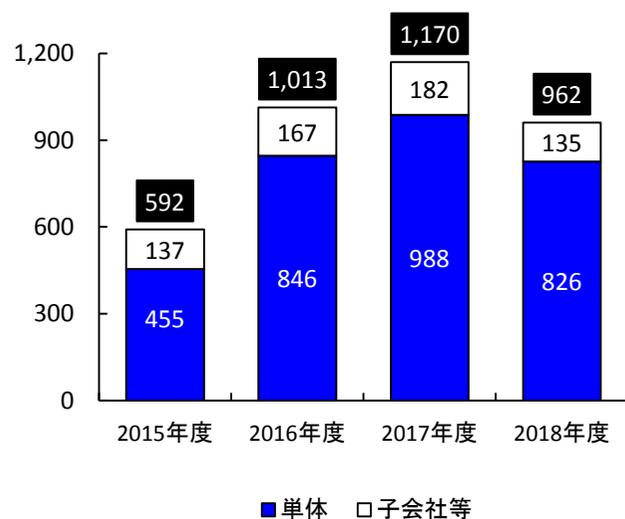
親会社株主に帰属する当期純利益(連結)

(単位:億円)

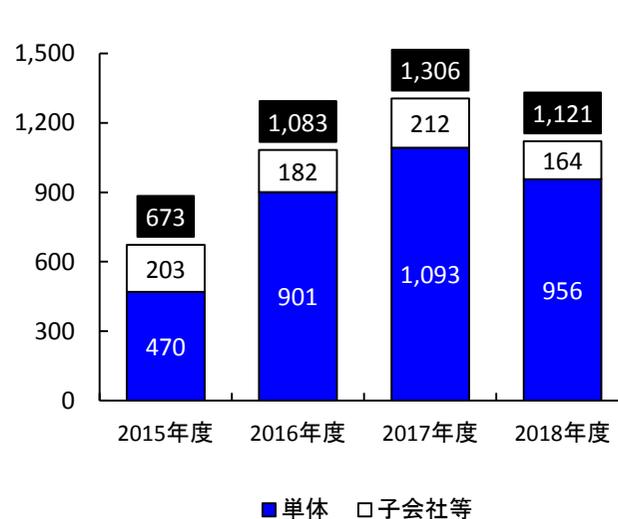
【通期】



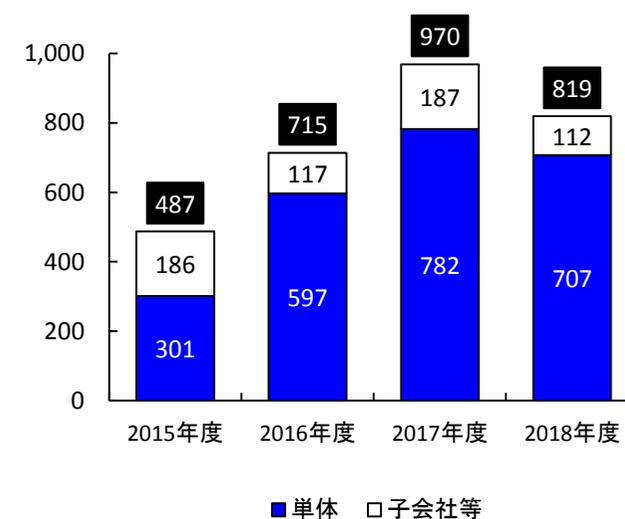
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

	2018年度		
	第1四半期 実績	第2四半期 実績	第3四半期 実績
売上高	2,686	3,017	3,202
建設事業	2,512	2,950	3,103
(土木工事)	(635)	(683)	(798)
(建築工事)	(1,876)	(2,267)	(2,304)
開発事業等	174	66	98
売上総利益	405 15.1%	391 13.0%	459 14.3%
建設事業	373 14.9%	376 12.8%	451 14.5%
(土木工事)	(137) (21.7%)	(78) (11.5%)	(168) (21.1%)
(建築工事)	(236) (12.6%)	(297) (13.1%)	(283) (12.3%)
開発事業等	31 18.0%	14 22.3%	7 7.9%
販管費	▲133	▲143	▲152
営業利益	271	248	306
受注高	2,101	2,690	2,851
建設事業	1,894	2,589	2,614
(土木工事)	(538)	(718)	(577)
(建築工事)	(1,356)	(1,870)	(2,037)
開発事業等	206	100	237

【連結】

売上高	4,169	4,807	5,074
売上総利益	548 13.2%	563 11.7%	628 12.4%
販管費	▲242	▲262	▲272
営業利益	305	300	355
建設事業受注高	3,265	4,255	4,429

(単位:億円)

2017年度		
上期 実績	下期 実績	通期 実績
5,232	6,419	11,651
5,049	6,143	11,192
(1,530)	(2,135)	(3,665)
(3,519)	(4,007)	(7,526)
183	275	459
946 18.1%	977 15.2%	1,924 16.5%
916 18.1%	917 14.9%	1,834 16.4%
(413) (27.0%)	(365) (17.1%)	(778) (21.2%)
(503) (14.3%)	(552) (13.8%)	(1,055) (14.0%)
30 16.7%	59 21.6%	90 19.6%
▲263	▲308	▲572
683	668	1,351
5,512	6,488	12,000
5,256	6,229	11,485
(1,432)	(1,600)	(3,032)
(3,824)	(4,629)	(8,453)
255	259	515

8,227	10,078	18,306
1,230 15.0%	1,358 13.5%	2,589 14.1%
▲462	▲542	▲1,005
768	815	1,583
7,593	9,266	16,859

2018年度		
上期 実績	下期 予想	通期 予想
5,703	6,796	12,500
5,462	6,537	12,000
(1,318)	(1,681)	(3,000)
(4,143)	(4,856)	(9,000)
240	259	500
796 14.0%	793 11.7%	1,590 12.7%
750 13.7%	769 11.8%	1,520 12.7%
(216) (16.4%)	(253) (15.1%)	(470) (15.7%)
(534) (12.9%)	(515) (10.6%)	(1,050) (11.7%)
46 19.2%	23 9.2%	70 14.0%
▲276	▲313	▲590
519	480	1,000
4,791	7,708	12,500
4,484	7,515	12,000
(1,256)	(1,743)	(3,000)
(3,227)	(5,772)	(9,000)
307	192	500

8,977	10,622	19,600
1,111 12.4%	1,168 11.0%	2,280 11.6%
▲505	▲574	▲1,080
606	593	1,200
7,520	10,279	17,800