

2020年3月期 第1四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1
2. 受注高の実績と予想	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.3
4. 経営成績と業績予想	p.4～5
5. グループ会社の概況	p.6～7
6. 補足データ	p.8～9
7. 開発事業の主要プロジェクト	p.10～11
8. PFI事業の実績	p.12～13
(参考) 主要経営指標の推移	p.14～19

2019年8月6日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社
鹿島

お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 コーポレート・コミュニケーショングループ
E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

	第1四半期累計					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2018年度 実績	2019年度 実績	2018年度 実績	2019年度 実績	2018年度 実績	2019年度 実績
売上高	4,169	4,272	2,686	2,759	1,483	1,512
建設事業	3,657	3,789	2,512	2,660	1,145	1,129
開発事業等	512	482	174	98	337	383
売上総利益	548	459	405	301	143	157
	13.2%	10.7%	15.1%	10.9%	9.6%	10.4%
建設事業	459	363	373	281	85	82
	12.6%	9.6%	14.9%	10.6%	7.5%	7.3%
開発事業等	88	95	31	19	57	75
	17.4%	19.7%	18.0%	19.7%	17.1%	19.7%
販管費	▲242	▲264	▲133	▲140	▲109	▲124
営業利益	305	194	271	160	33	33
営業外損益	35	33	58	42	▲22	▲9
経常利益	341	227	330	203	11	24
特別損益	34	35	28	▲20	5	55
法人税等	▲101	▲71	▲96	▲51	▲4	▲19
当期純利益	274	191	261	131	12	60
親会社株主に帰属する 当期純利益	275	189	261	131	13	57
1株当たり当期純利益(円)	53.04	36.60	50.40	25.40	-	-
建設事業受注高	3,265	4,506	1,894	3,265	1,370	1,241
	(2018年度末)	(2018年度末)	(2018年度末)	(2018年度末)	(2018年度末)	(2018年度末)
総資産	20,911	20,110	15,469	14,727	5,441	5,382
純資産	7,569	7,409	5,454	5,236	2,115	2,172
自己資本比率	36.0%	36.7%	35.3%	35.6%	-	-
有利子負債残高	2,987	2,562	2,031	1,680	956	881

【予想】

(単位:億円)

	通期					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2018年度 実績	2019年度 予想	2018年度 実績	2019年度 予想	2018年度 実績	2019年度 予想
売上高	19,742	20,400	12,803	12,800	6,939	7,600
建設事業	17,763	18,080	12,291	12,200	5,471	5,880
開発事業等	1,979	2,320	512	600	1,467	1,720
売上総利益	2,511	2,315	1,812	1,590	698	725
	12.7%	11.3%	14.2%	12.4%	10.1%	9.5%
建設事業	2,164	1,930	1,735	1,510	428	420
	12.2%	10.7%	14.1%	12.4%	7.8%	7.1%
開発事業等	347	385	76	80	270	305
	17.6%	16.6%	15.0%	13.3%	18.4%	17.7%
販管費	▲1,085	▲1,130	▲609	▲630	▲475	▲500
営業利益	1,426	1,185	1,202	960	223	225
営業外損益	202	85	122	50	80	35
経常利益	1,629	1,270	1,325	1,010	303	260
特別損益	▲54	5	27	0	▲82	5
法人税等	▲472	▲373	▲382	▲290	▲90	▲83
当期純利益	1,101	902	970	720	130	182
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,098	900	970	720	127	180
1株当たり当期純利益(円)	211.67	175.26	186.74	139.95	-	-
建設事業受注高	20,101	17,600	13,779	12,000	6,322	5,600
	(2018年度末)	(2018年度末)	(2018年度末)	(2018年度末)	(2018年度末)	(2018年度末)
総資産	20,911	20,110	15,469	14,727	5,441	5,382
純資産	7,569	7,409	5,454	5,236	2,115	2,172
自己資本比率	36.0%	36.7%	35.3%	35.6%	-	-
有利子負債残高	2,987	2,562	2,031	1,680	956	881

(注)1. 2019年度予想については、2019年5月15日に公表した数値から変更しておりません。

2. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2018年度に係る数値については、2018年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。

2. 受注高の実績と予想

【単体】

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2018年度 実績	2019年度	
		実績	前年度比増減率
土木			
国内	537	811	50.8%
海外	0	▲1	-
計	538	809	50.4%
建築			
国内	1,356	2,455	81.0%
海外	-	-	-
計	1,356	2,455	81.0%
建設事業計			
国内	1,894	3,266	72.4%
海外	0	▲1	-
計	1,894	3,265	72.3%
開発事業等	206	148	▲28.0%
合計	2,101	3,413	62.5%

	通 期		
	2018年度 実績	2019年度	
		予想	前年度比増減率
土木			
国内	3,040	2,950	▲3.0%
海外	▲1	50	-
計	3,038	3,000	▲1.3%
建築			
国内	10,740	9,000	▲16.2%
海外	-	-	-
計	10,740	9,000	▲16.2%
建設事業計			
国内	13,780	11,950	▲13.3%
海外	▲1	50	-
計	13,779	12,000	▲12.9%
開発事業等	665	500	▲24.8%
合計	14,444	12,500	▲13.5%

【連結(建設事業)】

建設事業計			
国内	2,199	3,545	61.2%
海外	1,066	961	▲9.8%
合計	3,265	4,506	38.0%

建設事業計			
国内	15,084	13,000	▲13.8%
海外	5,017	4,600	▲8.3%
合計	20,101	17,600	▲12.4%

3. 建設事業受注高の詳細内訳

官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2018年度	2019年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	538	809	50.4%
国内官公庁	389	620	59.2%
国内民間	148	190	28.7%
海外	0	▲1	—
建築	1,356	2,455	81.0%
国内官公庁	66	13	▲79.3%
国内民間	1,290	2,442	89.3%
建設事業計	1,894	3,265	72.3%

国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2018年度	2019年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	452	1,369	202.7%
食品工業	4	5	25.8%
石油・化学工業	95	1,190	—
鉄鋼業	95	28	▲70.3%
電気機械	52	66	25.9%
輸送用機械	36	55	53.4%
一般機械	112	5	▲95.0%
その他製造業	56	18	▲67.6%
非製造業	985	1,262	28.1%
商業	96	104	8.6%
金融保険業	21	45	111.9%
不動産	302	326	8.1%
運輸倉庫	120	213	76.7%
電力・ガス業等	130	140	7.4%
情報通信	24	38	59.5%
サービス	271	372	37.1%
〈医療福祉〉	(7)	(2)	(▲65.8%)
〈教育〉	(28)	(3)	(▲87.8%)
その他非製造業	18	20	14.0%
国内民間計	1,438	2,632	83.0%

工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2018年度	2019年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	538	809	50.4%
治山・治水	241	65	▲72.7%
鉄道	28	63	124.9%
上水道・下水道	1	0	▲79.1%
土地造成	47	16	▲65.0%
港湾・空港	9	8	▲14.0%
道路	33	510	—
その他	175	144	▲18.1%
建築	1,356	2,455	81.0%
事務所・庁舎	407	456	12.0%
宿泊施設	201	28	▲85.9%
店舗	▲3	96	—
工場・発電所	404	384	▲5.0%
〈工場〉	(314)	(271)	(▲13.7%)
倉庫・流通施設	6	66	892.8%
住宅	48	44	▲7.9%
教育・研究・文化施設	105	986	834.2%
医療・福祉施設	14	2	▲85.6%
その他	171	390	128.1%
建設事業計	1,894	3,265	72.3%

[国内建設事業再計]

	第1四半期累計		
	2018年度	2019年度	
	実績	実績	前年度比増減率
国内官公庁	456	634	39.1%
国の機関	410	599	46.1%
地方の機関	45	34	▲24.2%
国内民間	1,438	2,632	83.0%
製造業	452	1,369	202.7%
非製造業	985	1,262	28.1%
国内計	1,894	3,266	72.4%

4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

（単位：億円）

	第1四半期累計		
	2018年度 実績	2019年度	
		実績	前年度比増減
売上高	4,169	4,272	102
建設事業	3,657	3,789	131
開発事業等	512	482	▲29
(開発事業)	(242)	(215)	(▲27)
(その他の事業)	(269)	(267)	(▲1)
売上総利益	548	459	▲89
	13.2%	10.7%	▲2.5%
建設事業	459	363	▲95
	12.6%	9.6%	▲3.0%
開発事業等	88	95	6
	17.4%	19.7%	2.3%
販管費	▲242	▲264	▲21
営業利益	305	194	▲111
営業外損益	35	33	▲2
(金融収支)	(28)	(26)	(▲2)
(持分法投資損益)	(6)	(▲14)	(▲20)
(開発事業出資損益)	(0)	(19)	(19)
経常利益	341	227	▲113
特別損益	34	35	1
税引前当期純利益	375	263	▲112
法人税等	▲101	▲71	29
当期純利益	274	191	▲82
非支配株主に帰属する 当期純利益	1	▲2	▲3
親会社株主に帰属する 当期純利益	275	189	▲86

	通 期		
	2018年度 実績	2019年度	
		予想	前年度比増減
	19,742	20,400	657
	17,763	18,080	316
	1,979	2,320	340
	(682)	(970)	(287)
	(1,296)	(1,350)	(53)
	2,511	2,315	▲196
	12.7%	11.3%	▲1.4%
	2,164	1,930	▲234
	12.2%	10.7%	▲1.5%
	347	385	37
	17.6%	16.6%	▲1.0%
	▲1,085	▲1,130	▲44
	1,426	1,185	▲241
	202	85	▲117
	(65)	(48)	(▲16)
	(31)	(26)	(▲5)
	(69)	(28)	(▲40)
	1,629	1,270	▲359
	▲54	5	59
	1,574	1,275	▲299
	▲472	▲373	99
	1,101	902	▲199
	▲3	▲2	1
	1,098	900	▲198

4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2018年度 実績	2019年度	
		実績	前年度比増減
売上高	2,686	2,759	73
建設事業	2,512	2,660	148
(土木工事)	(635)	(630)	(▲5)
(建築工事)	(1,876)	(2,029)	(153)
(国内)	(2,510)	(2,658)	(148)
(海外)	(1)	(1)	(▲0)
開発事業等	174	98	▲75
売上総利益	405 15.1%	301 10.9%	▲103 ▲4.2%
建設事業	373 14.9%	281 10.6%	▲92 ▲4.3%
(土木工事)	(137) (21.7%)	(55) (8.7%)	(▲82) (▲13.0%)
(建築工事)	(236) (12.6%)	(226) (11.2%)	(▲9) (▲1.4%)
開発事業等	31 18.0%	19 19.7%	▲11 1.7%
販管費	▲133	▲140	▲6
(人件費)	(▲68)	(▲70)	(▲2)
(その他)	(▲65)	(▲69)	(▲4)
営業利益	271	160	▲110
営業外損益	58	42	▲16
(金融収支)	(56)	(40)	(▲16)
経常利益	330	203	▲126
特別損益	28	▲20	▲48
税引前当期純利益	358	183	▲175
法人税等	▲96	▲51	44
当期純利益	261	131	▲130

通 期		
2018年度 実績	2019年度	
	予想	前年度比増減
12,803	12,800	▲3
12,291	12,200	▲91
(3,010)	(2,900)	(▲110)
(9,280)	(9,300)	(19)
(12,284)	(12,190)	(▲94)
(7)	(10)	(2)
512	600	87
1,812 14.2%	1,590 12.4%	▲222 ▲1.8%
1,735 14.1%	1,510 12.4%	▲225 ▲1.7%
(571) (19.0%)	(440) (15.2%)	(▲131) (▲3.8%)
(1,164) (12.5%)	(1,070) (11.5%)	(▲94) (▲1.0%)
76 15.0%	80 13.3%	3 ▲1.7%
▲609	▲630	▲20
(▲281)	(▲279)	(1)
(▲328)	(▲350)	(▲21)
1,202	960	▲242
122	50	▲72
(87)	(65)	(▲22)
1,325	1,010	▲315
27	0	▲27
1,352	1,010	▲342
▲382	▲290	92
970	720	▲250

5. グループ会社の概況（その1）－ 国内

国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第1四半期累計			通 期		
	2018年度	2019年度		2018年度	2019年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	予想	前年度比増減
売上高	778	849	71	3,937	3,835	▲102
建設事業	348	424	76	2,010	1,965	▲44
開発事業等	430	424	▲5	1,927	1,869	▲58
売上総利益	62	69	6	351	345	▲6
	8.0%	8.2%	0.2%	8.9%	9.0%	0.1%
建設事業	28	34	5	176	173	▲3
	8.3%	8.0%	▲0.3%	8.8%	8.8%	0.0%
開発事業等	33	35	1	174	171	▲2
	7.8%	8.3%	0.5%	9.1%	9.2%	0.1%
販管費	▲45	▲47	▲2	▲188	▲195	▲7
営業利益	16	21	4	163	149	▲13
営業外損益	5	6	0	26	20	▲6
(金融収支)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(▲0)
(持分法投資損益)	(4)	(4)	(0)	(22)	(16)	(▲6)
(開発事業出資損益)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
経常利益	22	27	5	190	170	▲20
特別損益	16	▲0	▲16	▲68	▲0	67
税引前当期純利益	38	27	▲11	121	169	47
法人税等	▲11	▲7	3	▲60	▲50	9
当期純利益	26	19	▲7	61	118	56
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲0	▲0	▲0	▲0	0
親会社株主に帰属する 当期純利益	26	19	▲7	61	118	56
建設事業受注高	468	501	33	2,032	1,865	▲167

主要な国内連結子会社

(単位: 億円)

会社名		通 期		
		2018年度	2019年度	
		実績	予想	前年度比増減
大興物産(株) (鹿島持分 98.1%)	建設事業受注高	217.7	200.0	▲17.7
	売上高	1,175.2	1,100.0	▲75.2
	営業利益	15.2	10.0	▲5.2
	経常利益	15.5	10.2	▲5.3
	親会社株主に帰属する 当期純利益	10.5	6.2	▲4.3
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,137.9	1,000.0	▲137.9
	売上高	1,342.4	1,250.0	▲92.4
	営業利益	65.9	64.3	▲1.6
	経常利益	67.1	65.0	▲2.1
	親会社株主に帰属する 当期純利益	▲37.7	43.3	81.0
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	売上高	575.5	595.0	19.4
	営業利益	35.4	35.0	▲0.4
	経常利益	35.6	35.0	▲0.6
	親会社株主に帰属する 当期純利益	22.9	24.4	1.4
	ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	251.8	260.0
売上高	262.9	265.0	2.0	
営業利益	9.6	10.6	0.9	
経常利益	12.6	13.5	0.8	
親会社株主に帰属する 当期純利益	9.1	9.0	▲0.1	
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	売上高	91.0	91.6	0.6
	営業利益	8.7	6.5	▲2.2
	経常利益	8.8	6.5	▲2.3
	親会社株主に帰属する 当期純利益	5.8	4.4	▲1.4

5. グループ会社の概況（その2）－ 海外

海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第1四半期累計			通 期		
	2018年度 実績	2019年度		2018年度 実績	2019年度	
		実績	前年度比増減		予想	前年度比増減
売上高	1,031	1,041	10	4,560	5,325	765
建設事業	920	888	▲32	4,160	4,695	535
開発事業等	110	152	42	400	630	230
売上総利益	84	92	8	354	384	30
	8.2%	8.9%	0.7%	7.8%	7.2%	▲0.6%
建設事業	49	43	▲6	221	225	4
	5.4%	4.8%	▲0.6%	5.3%	4.8%	▲0.5%
開発事業等	35	49	14	133	158	25
	32.0%	32.7%	0.7%	33.3%	25.2%	▲8.1%
販管費	▲60	▲74	▲13	▲280	▲295	▲15
営業利益	23	18	▲5	74	88	14
営業外損益	8	24	15	98	52	▲46
(金融収支)	(5)	(3)	(▲1)	(20)	(9)	(▲11)
(持分法投資損益)	(3)	(0)	(▲3)	(7)	(14)	(7)
(開発事業出資損益)	(0)	(19)	(19)	(69)	(28)	(▲40)
経常利益	32	43	10	173	140	▲32
特別損益	0	6	5	▲4	6	11
税引前当期純利益	33	49	16	168	147	▲20
法人税等	▲5	▲13	▲8	▲44	▲39	4
当期純利益	28	36	8	124	108	▲15
非支配株主に帰属する 当期純利益	1	▲2	▲3	▲3	▲2	0
親会社株主に帰属する 当期純利益	29	34	5	120	105	▲15
建設事業受注高	1,065	961	▲104	5,008	4,568	▲439

(注) KOA(カジマ オーバーシーズ アジア)は2019年7月19日付でKAP(カジマ アジア パシフィック)に社名変更しました。

海外連結子会社

(単位: 億円)

会社名		通 期		
		2018年度 実績	2019年度	
			予想	前年度比増減
KUSA (カジマ ユー エス エー) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	2,199.6	2,236.9	37.3
	売上高	2,017.6	2,398.6	380.9
	営業利益	7.8	34.2	26.4
	経常利益	74.5	53.7	▲20.8
	親会社株主に帰属する 当期純利益	49.4	38.5	▲10.8
KAP (カジマ アジア パシフィック) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	751.4	886.5	135.0
	売上高	912.9	1,052.1	139.1
	営業利益	72.0	57.2	▲14.7
	経常利益	83.6	70.1	▲13.5
	親会社株主に帰属する 当期純利益	55.4	46.5	▲8.9
KE (カジマ ヨーロッパ) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	385.2	221.8	▲163.4
	売上高	351.4	300.9	▲50.5
	営業利益	0.4	▲4.1	▲4.6
	経常利益	12.8	9.4	▲3.3
	親会社株主に帰属する 当期純利益	9.3	15.6	6.2
KA (カジマ オーストラリア) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,342.9	971.2	▲371.6
	売上高	1,082.3	1,303.5	221.1
	営業利益	▲11.7	▲1.9	9.7
	経常利益	▲5.4	3.0	8.5
	親会社株主に帰属する 当期純利益	0.3	1.0	0.6
中鹿營造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	328.8	252.1	▲76.6
	売上高	195.6	269.8	74.2
	営業利益	5.5	3.2	▲2.3
	経常利益	6.4	3.6	▲2.8
	親会社株主に帰属する 当期純利益	5.2	2.8	▲2.3

(換算レート) 単位: US\$ ¥111.00 ¥111.00

6. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

	第1四半期累計			通 期		
	2018年度	2019年度		2018年度	2019年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	予想	前年度比増減
土木事業						
売上高	635	630	▲5	3,010	2,900	▲110
営業利益	89	5	▲83	352	219	▲133
建築事業						
売上高	1,876	2,029	153	9,280	9,300	19
営業利益	156	141	▲15	796	683	▲113
開発事業等						
売上高	174	98	▲75	512	600	87
営業利益	25	14	▲11	54	57	3
国内関係会社						
売上高	770	840	70	3,896	3,835	▲61
営業利益	17	21	4	165	149	▲15
海外関係会社						
売上高	1,031	1,041	10	4,559	5,325	765
営業利益	20	16	▲4	62	88	25
調整額						
売上高	▲317	▲369	▲51	▲1,517	▲1,560	▲43
営業利益	▲3	▲4	▲0	▲4	▲13	▲8
連結計						
売上高	4,169	4,272	102	19,742	20,400	657
営業利益	305	194	▲111	1,426	1,185	▲241

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

[参考] 海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2018年度		2019年度		
	実績	シェア	予想	シェア	前年度比増減
海外計	4,572	23.2%	5,300	26.0%	727

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

	19年3月末	19年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,783	8,058	275
連結子会社	10,514	10,782	268
(国内)	(4,816)	(5,022)	(206)
(海外)	(5,698)	(5,760)	(62)
連結計	18,297	18,840	543

6. 補足データ（その2）

開発事業支出金

(単位:億円)

	19年3月末 実績	19年6月末	
		実績	前期末比増減
連結	469	544	74
単体	319	351	31
子会社等	149	193	43

工事損失引当金残高

(単位:億円)

	19年3月末 実績	19年6月末	
		実績	前期末比増減
連結	▲128	▲123	5
単体	▲128	▲122	5
子会社等	▲0	▲0	▲0

販売用不動産

(単位:億円)

	19年3月末 実績	19年6月末	
		実績	前期末比増減
連結	681	629	▲52
単体	274	277	3
子会社等	407	351	▲55

有利子負債残高

(単位:億円)

	19年3月末 実績	19年6月末		20年3月末	
		実績	前期末比増減	予想	前期末比増減
連結	2,987	2,562	▲424	3,300	312
単体	2,031	1,680	▲350	2,000	▲31
子会社等	956	881	▲74	1,300	343

連結D/Eレシオ 0.40 0.35

7. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト]					
都市再生ステップアップ・プロジェクト竹芝地区	東京都港区	約4,700	約55,000	他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、都有地を借地し70年間の賃貸事業(業務棟(40階建)、住宅棟(賃貸住宅、サービスアパートメント等))を行うもの。 13年5月事業者を選定、16年5月本体工事着工、20年度竣工予定。
浜松町駅西口地区開発計画・A3棟	東京都港区	約6,300	約28,800	他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、オフィス賃貸事業(39階建)を行うもの。 17年8月に事業参画、同年9月着工、20年度竣工予定。
横濱ゲートタワー	神奈川県横浜市	約2,800	約25,300	他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、オフィス賃貸事業(21階建)を行うもの。 17年10月公募当選、19年4月本体工事着工、21年度竣工予定。
羽田空港跡地第1ゾーン整備事業(第一期事業)	東京都大田区	約17,800	約40,000	他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島を代表企業とし、他社との共同により、区有地を50年間借地し賃貸事業(研究開発施設、先端医療研究センター、イベントホール等を中心とした複合施設)を行うもの。 18年12月本体着工。20年度まち開き(先行施設開業)、22年度グランドオープン予定。
名古屋伏見ビル	愛知県名古屋市	約550	約5,100	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島単独事業としてオフィス賃貸事業(13階建)を行うもの。 18年3月着工、19年9月竣工予定。
[稼働中プロジェクト]					
虎ノ門タワーズオフィス	東京都港区	約2,000	約18,100	匿名組合出資	<ul style="list-style-type: none"> 賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 分譲レジデンス棟との複合開発として06年8月竣工。鹿島単独事業。 東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所に再認定(2015年度申請)。
グラントウキョウサウスタワー	東京都千代田区	約1,500	約42,200	他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。14年9月全体完成。 当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。
赤坂Kタワー	東京都港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。12年1月竣工。 CASBEE-新築でSランク取得。16年度トップレベル事業所認定(東京都)。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

7. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト]					
米国流通倉庫 開発事業 (Core5)	米国	—	—	一部他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島USA傘下の子会社Core5(2015年設立)が主体となって推進中の流通倉庫(開発・運営・売却等)事業。 米国内での地理的分散を図りつつ年間10~20件程度の案件に着手中。
スカイハウス 開発事業 (BCDC)	米国	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島USA傘下の子会社BCDCにて実施する高層高級賃貸住宅開発事業。 スカイハウスシリーズとして過去18件に着手(23~32階建、総戸数320~407戸)、うち17件竣工(11件売却済)、1件建設中。
ウッドレイ 開発事業	シンガポール	約25,400	約95,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 都心近郊エリアにおける住宅、商業、公共施設の複合開発事業。 商業施設の企画・運営に長けた現地デベロッパーとの共同事業。 2017年6月土地落札、2019年4月本体工事着工。
ヤンキン 開発事業	ヤンゴン (ミャンマー)	約27,000	約175,600	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> ミャンマー政府とのBOT契約に基づくオフィス、ホテル、商業施設等の複合開発事業。 2017年11月BOT契約締結、2019年5月本体工事着工。
77コールマン	ロンドン (英国)	—	約7,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> シティ地区におけるオフィス投資事業。 2層積み増し工事中(改修後は地上8階、地下2階)。 2019年2月に持分の一部を売却。
[稼働中プロジェクト]					
スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> インドネシア政府からBOT方式にて(運営期間:40年間(1996年~2036年))推進中の不動産事業。 ショッピングセンター(3階~5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル棟(32階建)を運営中。
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)。
リバーサイドタワー コマーシャルセンター	ダナン (ベトナム)	約3,700	約10,900	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 2016年に取得した複合施設。 オフィス(4階から13階)と商業施設(1階から3階)を運営中。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

8. PFI事業の実績（その1）

【維持管理中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟開院後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約1,143億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月開業後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約643億円
参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年7月開業後約10年間	HOC議員会館PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約590億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約318億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟I期開業後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約279億円
〔海外案件〕							
ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約217億円
その他 国内37件							約4,625億円
その他 海外23件(英国23件)							約1,269億円
計 国内42件							約7,598億円
計 海外24件(英国24件)							約1,486億円

(換算レート) ¥144.98/£

8. PFI事業の実績（その2）

【未供用案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
中田井浄水場等更新整備・運営事業	愛媛県 四国中央市	DBO	2019年10月供用開始後 約15年間	四国中央浄水サービス (株)	構成員 (鹿島)	—	約119億円
青木浄水場更新事業	新潟県 見附市	DBO	2021年4月供用開始後 約20年間	SPC (2020年度設立予定)	構成員 (鹿島)	—	約112億円
新潟県立武道館整備及び運営事業	新潟県 上越市	BTO	2019年12月供用開始後 14年間	(株)PFI新潟県立武道館 サービス	代表企業 (鹿島)	関連会社	約84億円
愛知県警察運転免許試験場整備等事業	愛知県 名古屋市	BTO	2020年4月庁舎等の供 用開始後15年間	セイフティサポート平針 (株)	構成員 <small>(鹿島、鹿島建物総合管理)</small>	関連会社	約82億円
行橋市図書館等複合施設	福岡県 行橋市	BTO	2020年4月供用開始後 15年間	行橋イノベーション(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約46億円

〔海外案件〕

リスバーン病院	北アイルランド	BOT	2021年4月竣工・運営開 始後25年間	GPG・オヘア(リスバー ン)・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約48億円
---------	---------	-----	-------------------------	--------------------------	-------------	------	-------

計 国内5件							約442億円
計 海外1件(英国1件)							約48億円

【維持管理中案件＋未供用案件】

計 国内47件							約8,040億円
計 海外25件(英国25件)							約1,534億円

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 連結

	【連結】										(単位:億円)
	2014年度	2015年度	2015年度	2016年度	2016年度	2017年度	2017年度	2018年度	2018年度	2019年度	2019年度
	通期 実績	第1四半期累計 実績	通期 実績	第1四半期累計 実績	通期 実績	第1四半期累計 実績	通期 実績	第1四半期累計 実績	通期 実績	第1四半期累計 実績	通期 予想
建設事業受注高	14,748	4,973	17,958	6,242	17,283	3,722	16,859	3,265	20,101	4,506	17,600
売上高	16,936	3,609	17,427	3,906	18,218	4,008	18,306	4,169	19,742	4,272	20,400
営業利益	126	116	1,110	303	1,553	439	1,583	305	1,426	194	1,185
経常利益	213	158	1,133	321	1,634	482	1,797	341	1,629	227	1,270
親会社株主に帰属する当期純利益	151	106	723	205	1,048	340	1,267	275	1,098	189	900
1株当たり当期純利益(円)	14.58	10.26	69.66	19.80	101.01	65.58	244.29	53.04	211.67	36.60	175.26
自己資本当期純利益率	3.8%	-	16.0%	-	20.6%	-	20.9%	-	15.5%	-	-
売上高営業利益率	0.7%	3.2%	6.4%	7.8%	8.5%	11.0%	8.7%	7.3%	7.2%	4.5%	5.8%
総資産	18,392	17,531	18,867	17,564	19,928	19,117	20,512	20,032	20,911	20,110	-
自己資本	4,349	4,404	4,712	4,609	5,485	5,770	6,660	6,789	7,532	7,373	-
純資産	4,369	4,425	4,740	4,642	5,525	5,805	6,697	6,824	7,569	7,409	-
自己資本比率	23.6%	25.1%	25.0%	26.2%	27.5%	30.2%	32.5%	33.9%	36.0%	36.7%	-
1株当たり純資産(円)	418.86	424.20	453.93	443.98	528.46	1,111.81	1,283.38	1,308.33	1,451.66	1,439.10	-
有利子負債	3,850	3,430	3,785	2,988	3,729	2,982	3,448	3,115	2,987	2,562	3,300
D/Eレシオ	0.89	0.78	0.80	0.65	0.68	0.52	0.52	0.46	0.40	0.35	-
従業員数(人)	15,383	15,725	15,810	16,479	16,422	16,943	17,730	18,440	18,297	18,840	-

(注)1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。

2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 単体

	(単位:億円)										
	2014年度	2015年度	2015年度	2016年度	2016年度	2017年度	2017年度	2018年度	2018年度	2019年度	2019年度
	通 期 実 績	第1四半期累計 実 績	通 期 実 績	第1四半期累計 実 績	通 期 実 績	第1四半期累計 実 績	通 期 実 績	第1四半期累計 実 績	通 期 実 績	第1四半期累計 実 績	通 期 予 想
受注高	11,938	3,410	12,368	5,507	13,499	2,601	12,000	2,101	14,444	3,413	12,500
建設事業受注高	10,824	3,240	11,880	5,391	13,045	2,485	11,485	1,894	13,779	3,265	12,000
売上高	11,410	2,509	11,661	2,575	12,038	2,682	11,651	2,686	12,803	2,759	12,800
営業利益	▲180	82	869	256	1,244	407	1,351	271	1,202	160	960
経常利益	16	105	816	297	1,285	479	1,462	330	1,325	203	1,010
当期純利益	80	64	390	197	817	348	1,003	261	970	131	720
1株当たり当期純利益(円)	7.73	6.18	37.52	19.02	78.60	67.12	192.96	50.40	186.74	25.40	139.95
総資産	14,138	13,412	14,364	13,328	15,296	14,658	15,351	15,104	15,469	14,727	-
自己資本	2,978	3,015	3,087	3,063	3,704	4,038	4,655	4,870	5,454	5,236	-
純資産	2,978	3,015	3,087	3,063	3,704	4,038	4,655	4,870	5,454	5,236	-
自己資本比率	21.1%	22.5%	21.5%	23.0%	24.2%	27.5%	30.3%	32.2%	35.3%	35.6%	-
1株当たり純資産(円)	286.45	289.97	296.91	294.63	356.30	776.73	895.59	936.82	1,049.18	1,020.17	-
有利子負債	3,059	2,521	2,953	2,153	2,876	2,133	2,628	2,248	2,031	1,680	2,000
売上総利益率	2.7%	7.8%	11.8%	14.4%	14.8%	19.8%	16.5%	15.1%	14.2%	10.9%	12.4%
完成工事総利益率	0.8%	7.9%	11.9%	14.4%	14.7%	20.0%	16.4%	14.9%	14.1%	10.6%	12.4%
土木工事総利益率	▲0.1%	13.9%	14.6%	18.6%	18.2%	28.8%	21.2%	21.7%	19.0%	8.7%	15.2%
建築工事総利益率	1.1%	5.4%	10.8%	13.1%	13.4%	15.6%	14.0%	12.6%	12.5%	11.2%	11.5%
開発事業等総利益率	27.7%	3.9%	9.2%	15.6%	16.8%	13.7%	19.6%	18.0%	15.0%	19.7%	13.3%
従業員数(人)	7,546	7,731	7,527	7,770	7,611	7,827	7,686	7,908	7,783	8,058	-

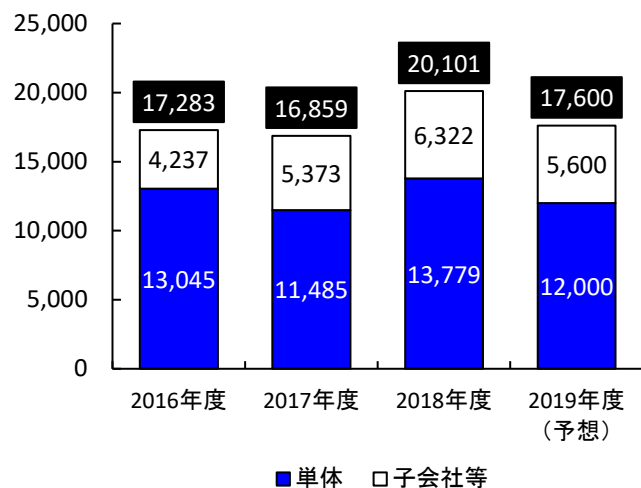
(注)1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
 2. 『「税効果会計に係る会計基準」の一部改正』（企業会計基準第28号 平成30年2月16日）等を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値としております。

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

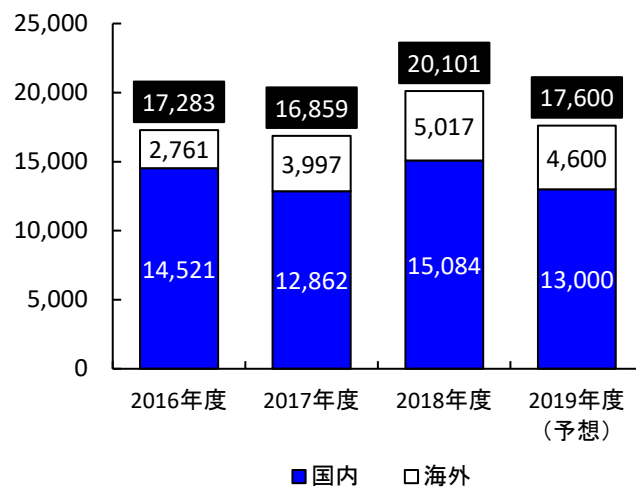
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

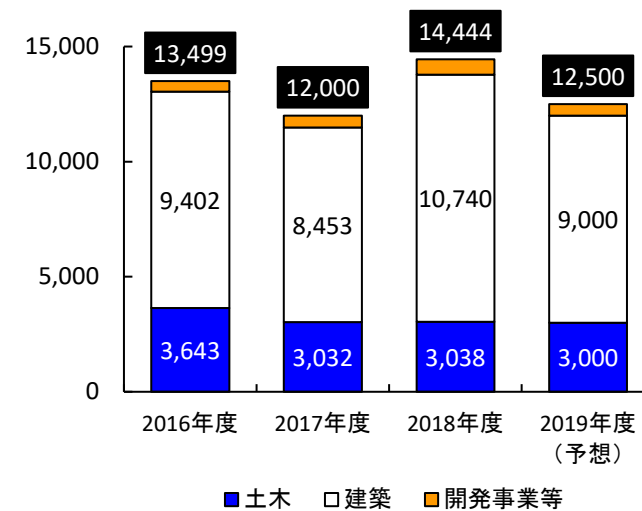
【通期】



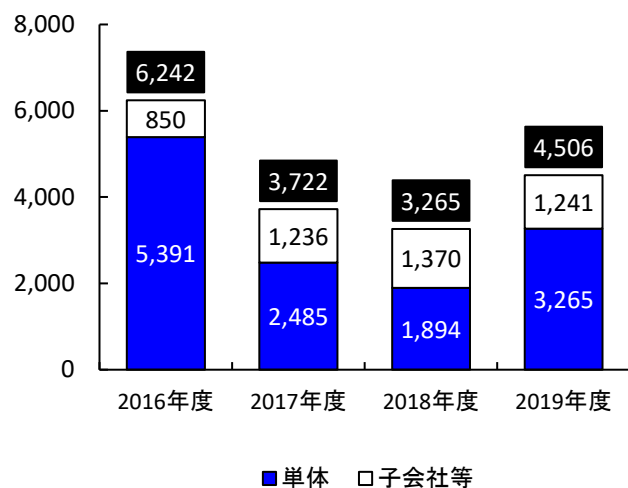
受注高(単体)

(単位:億円)

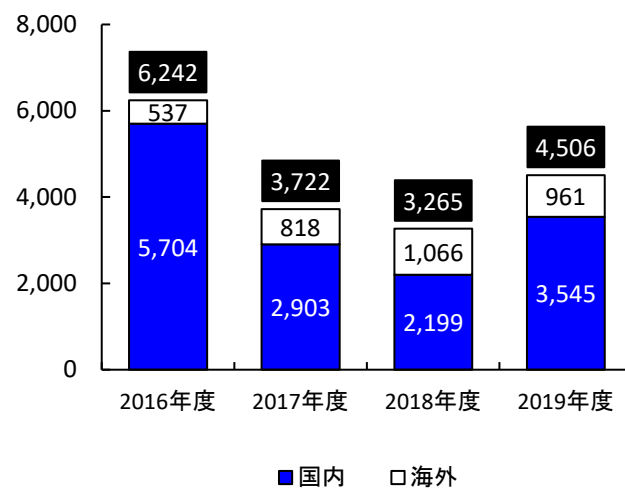
【通期】



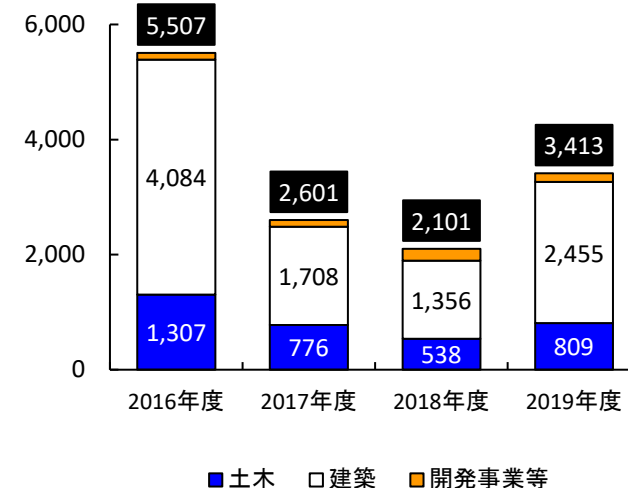
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

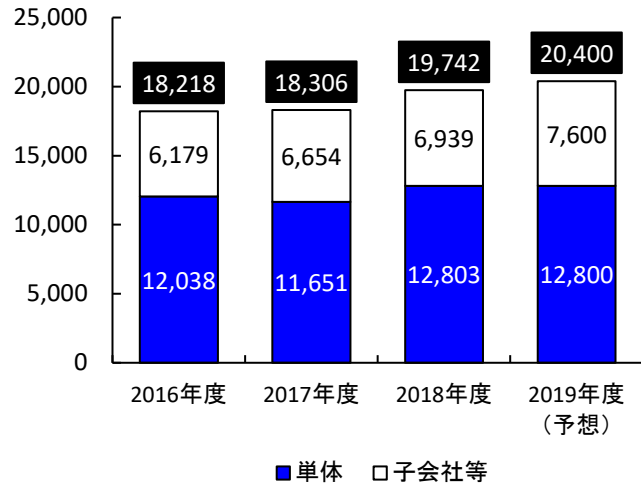


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

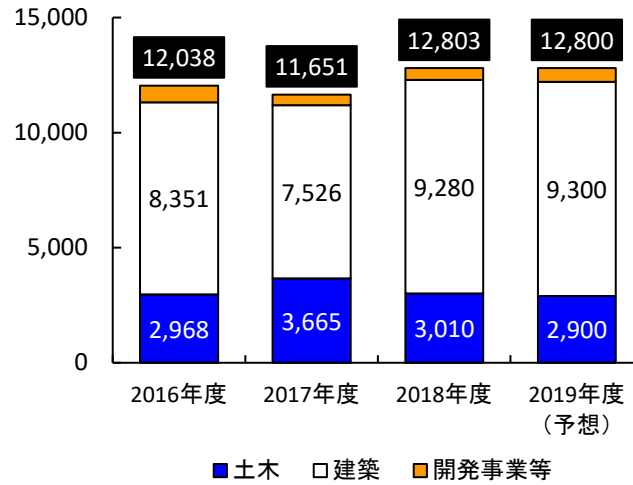
【通期】



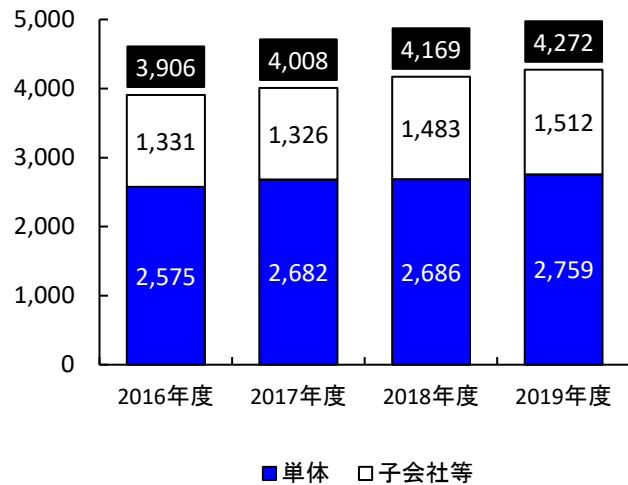
売上高(単体)

(単位:億円)

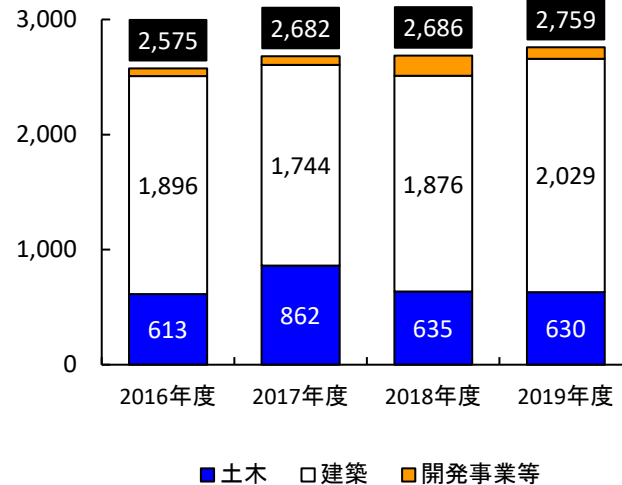
【通期】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

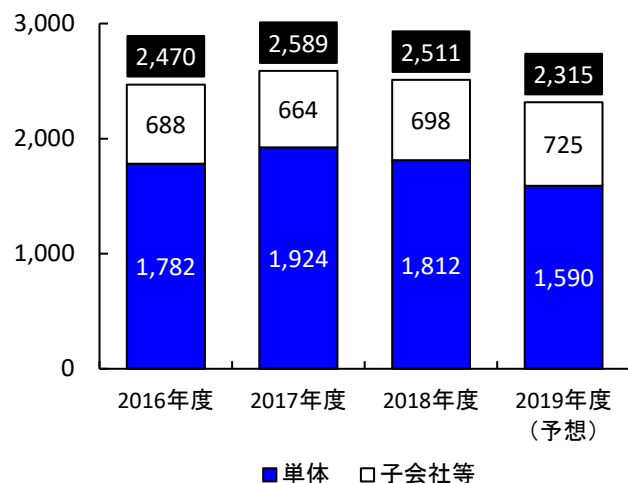


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

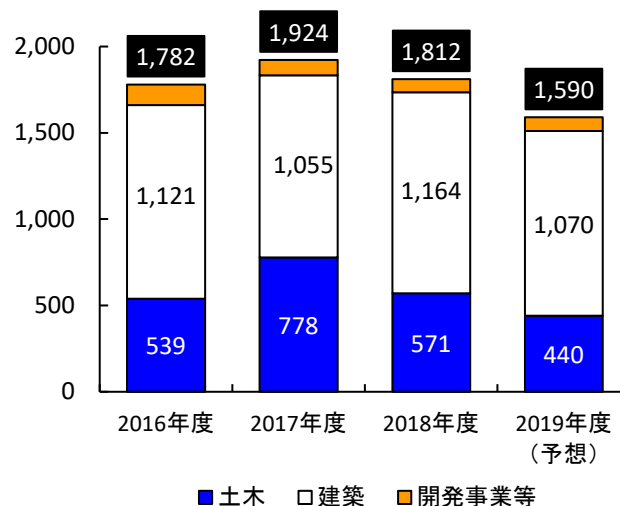
【通期】



売上総利益(単体)

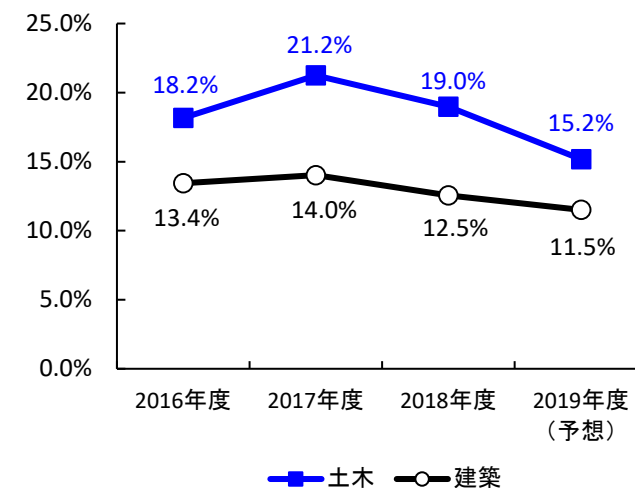
(単位:億円)

【通期】

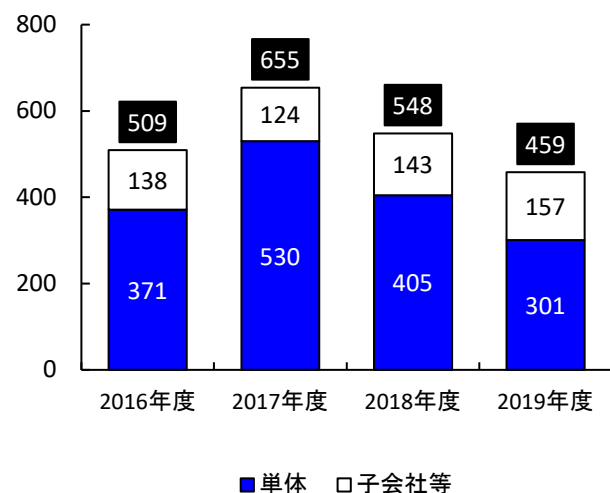


完成工事総利益率(単体)

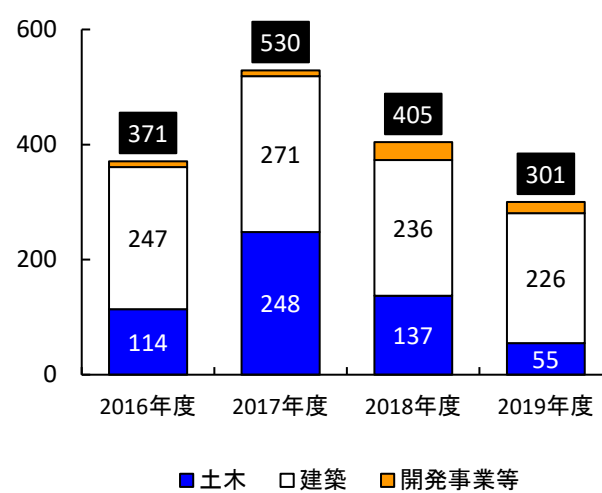
【通期】



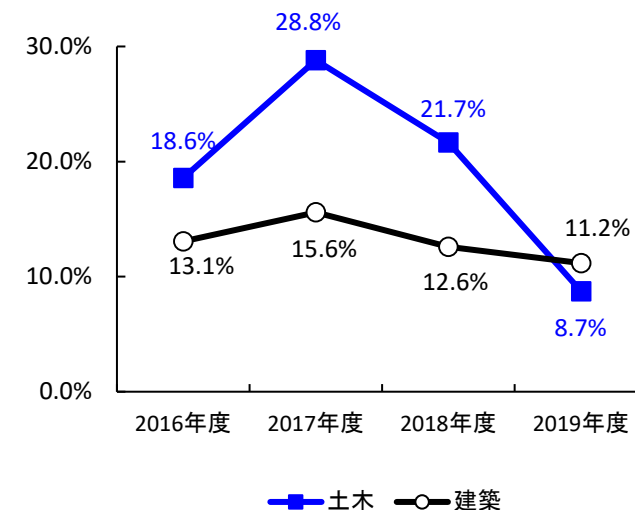
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

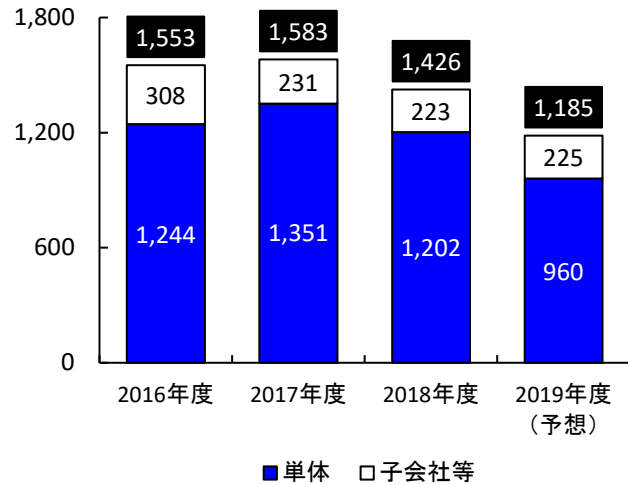


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

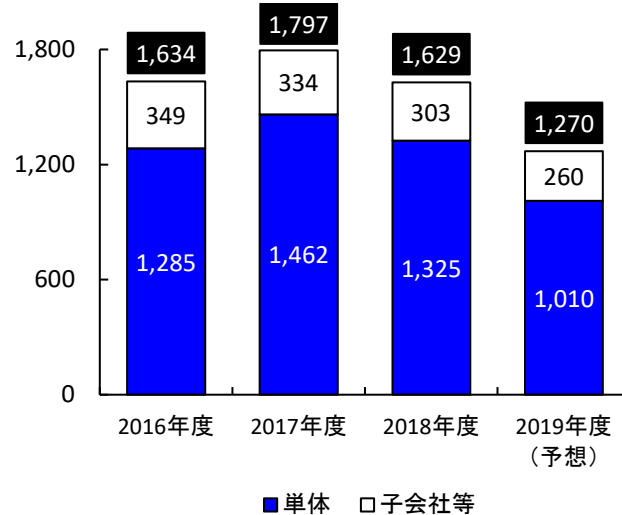
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

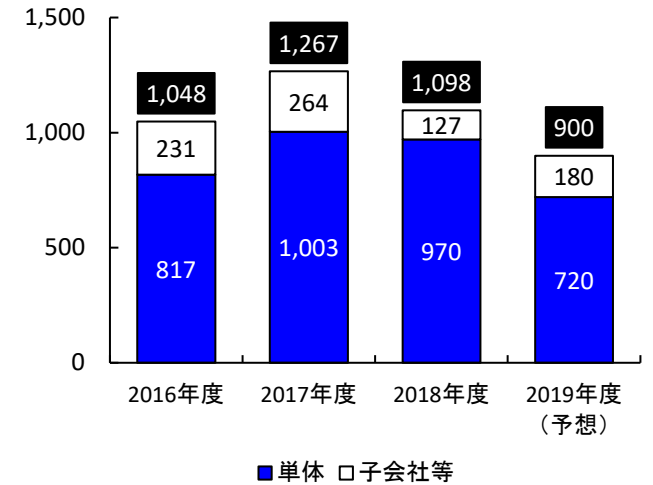
【通期】



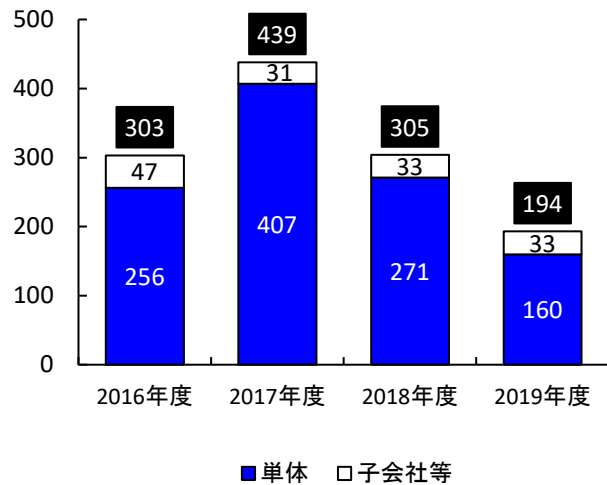
親会社株主に帰属する当期純利益(連結)

(単位:億円)

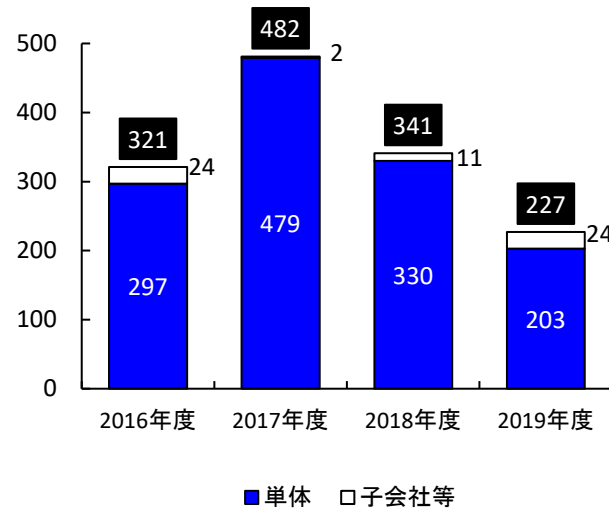
【通期】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

