

2020年3月期 第2四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1
2. 受注高の実績と予想	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.3～5
4. 経営成績と業績予想	p.6～7
5. グループ会社の概況	p.8～11
6. 補足データ	p.12～13
7. 開発事業の主要プロジェクト	p.14～15
8. PFI事業の実績	p.16～17
(参考) 主要経営指標の推移	p.18～23
(参考) 四半期別業績一覧	p.24
(参考) 主要工事一覧	p.25

2019年11月12日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社



お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 コーポレート・コミュニケーショングループ
E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】	上 期						【予想】	通 期					
	連 結		単 体		子会社等(連単差)			連 結		単 体		子会社等(連単差)	
	2018年度 実績	2019年度 実績	2018年度 実績	2019年度 実績	2018年度 実績	2019年度 実績		2018年度 実績	2019年度 最新予想	2018年度 実績	2019年度 最新予想	2018年度 実績	2019年度 最新予想
売上高	8,977	9,471	5,703	6,278	3,274	3,193	19,742	20,000	12,803	13,000	6,939	7,000	
建設事業	8,053	8,531	5,462	6,069	2,590	2,462	17,763	17,800	12,291	12,400	5,471	5,400	
開発事業等	924	940	240	209	683	731	1,979	2,200	512	600	1,467	1,600	
売上総利益	1,111	1,130	796	807	314	323	2,511	2,350	1,812	1,680	698	670	
	12.4%	11.9%	14.0%	12.9%	9.6%	10.1%	12.7%	11.8%	14.2%	12.9%	10.1%	9.6%	
建設事業	944	937	750	760	193	177	2,164	1,975	1,735	1,600	428	375	
	11.7%	11.0%	13.7%	12.5%	7.5%	7.2%	12.2%	11.1%	14.1%	12.9%	7.8%	6.9%	
開発事業等	167	192	46	46	120	146	347	375	76	80	270	295	
	18.1%	20.5%	19.2%	22.1%	17.7%	20.1%	17.6%	17.0%	15.0%	13.3%	18.4%	18.4%	
販管費	▲505	▲533	▲276	▲299	▲228	▲234	▲1,085	▲1,140	▲609	▲650	▲475	▲490	
営業利益	606	597	519	507	86	89	1,426	1,210	1,202	1,030	223	180	
営業外損益	114	53	115	57	▲0	▲4	202	90	122	70	80	20	
経常利益	721	650	635	565	85	85	1,629	1,300	1,325	1,100	303	200	
特別損益	33	45	27	▲24	5	70	▲54	50	27	▲30	▲82	80	
法人税等	▲207	▲196	▲177	▲153	▲30	▲42	▲472	▲396	▲382	▲310	▲90	▲86	
当期純利益	547	499	486	386	61	113	1,101	954	970	760	130	194	
親会社株主に帰属する 当期純利益	545	498	486	386	59	111	1,098	950	970	760	127	190	
1株当たり当期純利益(円)	105.07	96.76	93.49	75.02	-	-	211.67	184.94	186.74	147.68	-	-	
建設事業受注高	7,520	8,013	4,484	5,081	3,036	2,932	20,101	18,000	13,779	12,000	6,322	6,000	
	(2018年度末)	(2018年度末)	(2018年度末)	(2018年度末)	(2018年度末)	(2018年度末)							
総資産	20,911	20,820	15,469	15,548	5,441	5,271							
純資産	7,569	7,734	5,454	5,576	2,115	2,158							
自己資本比率	36.0%	37.0%	35.3%	35.9%	-	-							
有利子負債残高	2,987	3,015	2,031	2,110	956	904	2,987	3,300	2,031	2,000	956	1,300	

(注) 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2018年度に係る数値については、2018年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。

2. 受注高の実績と予想

【単体】

(単位:億円)

	上 期			通 期			
	2018年度 実績	2019年度		2018年度 実績	2019年度		前年度比増減率
		実績	前年度比増減率		期首予想	最新予想	
土 木							
国内	1,257	1,305	3.8%	3,040	2,950	2,950	▲3.0%
海外	▲0	▲1	-	▲1	50	50	-
計	1,256	1,304	3.8%	3,038	3,000	3,000	▲1.3%
建 築							
国内	3,227	3,777	17.0%	10,740	9,000	9,000	▲16.2%
海外	-	-	-	-	-	-	-
計	3,227	3,777	17.0%	10,740	9,000	9,000	▲16.2%
建設事業計							
国内	4,484	5,082	13.3%	13,780	11,950	11,950	▲13.3%
海外	▲0	▲1	-	▲1	50	50	-
計	4,484	5,081	13.3%	13,779	12,000	12,000	▲12.9%
開発事業等	307	267	▲13.1%	665	500	500	▲24.8%
合 計	4,791	5,348	11.6%	14,444	12,500	12,500	▲13.5%

【連結(建設事業)】

建設事業計							
国内	5,084	5,713	12.4%	15,084	13,000	13,050	▲13.5%
海外	2,436	2,299	▲5.6%	5,017	4,600	4,950	▲1.3%
合 計	7,520	8,013	6.5%	20,101	17,600	18,000	▲10.5%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その1）

官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	上 期		
	2018年度	2019年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	1,256	1,304	3.8%
国内官公庁	(712)	(823)	(15.6%)
国内民間	(544)	(482)	(▲11.5%)
海外	(▲0)	(▲1)	-
建築	3,227	3,777	17.0%
国内官公庁	(173)	(66)	(▲61.9%)
国内民間	(3,053)	(3,710)	(21.5%)
建設事業計	4,484	5,081	13.3%

国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	上 期		
	2018年度	2019年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	1,257	1,792	42.5%
食品工業	69	11	▲83.7%
石油・化学工業	439	1,325	201.4%
鉄鋼業	136	42	▲68.8%
電気機械	258	141	▲45.4%
輸送用機械	91	139	52.2%
一般機械	150	32	▲78.6%
その他製造業	110	100	▲9.8%
非製造業	2,340	2,400	2.6%
商業	194	178	▲8.0%
金融保険業	67	60	▲11.2%
不動産	548	547	▲0.2%
運輸倉庫	293	342	16.6%
電力・ガス業等	412	514	24.8%
情報通信	97	50	▲48.3%
サービス	659	678	3.0%
〈医療福祉〉	(18)	(31)	(74.5%)
〈教育〉	(51)	(97)	(88.4%)
その他非製造業	68	28	▲57.9%
国内民間計	3,598	4,192	16.5%

工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	上 期		
	2018年度	2019年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	1,256	1,304	3.8%
治山・治水	276	106	▲61.3%
鉄道	174	184	5.7%
上水道・下水道	2	14	452.7%
土地造成	68	29	▲57.2%
港湾・空港	27	16	▲40.9%
道路	208	562	169.8%
その他	498	390	▲21.7%
建築	3,227	3,777	17.0%
事務所・庁舎	860	824	▲4.2%
宿泊施設	416	89	▲78.5%
店舗	55	133	141.5%
工場・発電所	1,044	919	▲11.9%
〈工場〉	(859)	(514)	(▲40.1%)
倉庫・流通施設	106	84	▲20.8%
住宅	78	119	51.6%
教育・研究・文化施設	361	1,113	208.3%
医療・福祉施設	38	29	▲24.7%
その他	265	462	74.2%
建設事業計	4,484	5,081	13.3%

[国内建設事業再計]

	上 期		
	2018年度	2019年度	
	実績	実績	前年度比増減率
国内官公庁	886	889	0.4%
国の機関	(735)	(809)	(10.1%)
地方の機関	(150)	(79)	(▲46.9%)
国内民間	3,598	4,192	16.5%
製造業	(1,257)	(1,792)	(42.5%)
非製造業	(2,340)	(2,400)	(2.6%)
国内計	4,484	5,082	13.3%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その2）

規模別受注高(単体)

(単位:億円)

	上 期				
	2018年度		2019年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
50億円以上	1,513	33.7%	2,648	52.1%	75.1%
50億円未満	2,971	66.3%	2,432	47.9%	▲18.1%
合 計	4,484	100.0%	5,081	100.0%	13.3%

[参考] 繰越高(単体)

(単位:億円)

	19年3月末 実績	19年9月末	
		実績	前期末比増減
土木	5,275	5,208	▲67
建築	13,348	12,426	▲921
建設事業計	18,623	17,635	▲988

リニューアル受注高(単体)

(単位:億円)

	上 期				
	2018年度		2019年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
土木	128	10.2%	100	7.7%	▲21.9%
建築	980	30.4%	670	17.7%	▲31.6%
建設事業計	1,108	24.7%	770	15.2%	▲30.5%

※ シェアは各々の受注高(当社単体)に占める割合

特命比率・設計施工比率(単体)

【2019年度上期】	土木	建築	(民間建築)	建設事業計
特命比率	23.6%	45.7%	(46.5%)	40.0%
設計施工比率	22.4%	66.2%	(67.4%)	55.0%
【2018年度通期】				
特命比率	31.1%	44.1%	(46.1%)	41.2%
設計施工比率	27.8%	51.9%	(53.2%)	46.6%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その3）

国内地域別受注高(単体)

(単位:億円)

	上 期				
	2018年度		2019年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
大都市圏	2,774	61.9%	4,168	82.0%	50.2%
関東 (首都圏)	1,772 (1,548)	39.5% (34.5%)	3,160 (3,032)	62.2% (59.7%)	78.3% (95.8%)
東海	354	7.9%	233	4.6%	▲34.1%
近畿	648	14.5%	775	15.3%	19.6%
地方圏	1,709	38.1%	913	18.0%	▲46.6%
北海道	140	3.1%	81	1.6%	▲41.8%
東北	748	16.7%	315	6.2%	▲57.9%
北陸	103	2.3%	89	1.8%	▲13.1%
中国	291	6.5%	178	3.5%	▲38.8%
四国	70	1.6%	125	2.5%	77.3%
九州	354	7.9%	122	2.4%	▲65.4%
国内計	4,484	100.0%	5,082	100.0%	13.3%

関東:茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

(首都圏):東京、神奈川、埼玉、千葉

東海:岐阜、静岡、愛知、三重

近畿:滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

海外地域別受注高(連結)

(単位:億円)

	上 期				
	2018年度		2019年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
北米	953	12.7%	1,532	19.1%	60.8%
欧州	241	3.2%	65	0.8%	▲72.9%
アジア	561	7.5%	393	4.9%	▲29.9%
大洋州	680	9.1%	308	3.9%	▲54.7%
その他	0	0.0%	-	-	-
海外計	2,436	32.5%	2,299	28.7%	▲5.6%

※ シェアは連結受注高合計額に占める割合

[受注高50億円以上の国・地域]

北米	米国	米国
欧州	ポーランド	ポーランド
アジア	台湾	タイ
	タイ	ベトナム
	マレーシア	
	中国	
大洋州	オーストラリア	オーストラリア
その他		

4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

(単位:億円)

	上 期		
	2018年度 実績	2019年度	
		実績	前年度比増減
売上高	8,977	9,471	494
建設事業	8,053	8,531	478
開発事業等	924	940	15
(開発事業)	(390)	(362)	(▲28)
(その他の事業)	(533)	(578)	(44)
売上総利益	1,111	1,130	19
	12.4%	11.9%	▲0.5%
建設事業	944	937	▲6
	11.7%	11.0%	▲0.7%
開発事業等	167	192	25
	18.1%	20.5%	2.4%
販管費	▲505	▲533	▲28
営業利益	606	597	▲8
営業外損益	114	53	▲61
(金融収支)	(37)	(37)	(▲0)
(持分法投資損益)	(12)	(▲6)	(▲18)
(開発事業出資損益)	(19)	(18)	(▲1)
経常利益	721	650	▲70
特別損益	33	45	11
税引前当期純利益	755	696	▲59
法人税等	▲207	▲196	11
当期純利益	547	499	▲48
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲2	▲1	0
親会社株主に帰属する 当期純利益	545	498	▲47

	通 期			
	2018年度 実績	2019年度		
		期首予想	最新予想	前年度比増減
	19,742	20,400	20,000	257
	17,763	18,080	17,800	36
	1,979	2,320	2,200	220
	(682)	(970)	(960)	(277)
	(1,296)	(1,350)	(1,240)	(▲56)
	2,511	2,315	2,350	▲161
	12.7%	11.3%	11.8%	▲0.9%
	2,164	1,930	1,975	▲189
	12.2%	10.7%	11.1%	▲1.1%
	347	385	375	27
	17.6%	16.6%	17.0%	▲0.6%
	▲1,085	▲1,130	▲1,140	▲54
	1,426	1,185	1,210	▲216
	202	85	90	▲112
	(65)	(48)	(61)	(▲3)
	(31)	(26)	(▲0)	(▲31)
	(69)	(28)	(32)	(▲36)
	1,629	1,270	1,300	▲329
	▲54	5	50	104
	1,574	1,275	1,350	▲224
	▲472	▲373	▲396	76
	1,101	902	954	▲147
	▲3	▲2	▲4	▲0
	1,098	900	950	▲148

4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

	上 期			
	2018年度 実績	2019年度		
		実績	前年度比増減	
売上高	5,703	6,278	575	
建設事業	5,462	6,069	606	
(土木工事)	(1,318)	(1,371)	(52)	
(建築工事)	(4,143)	(4,698)	(554)	
(国内)	(5,458)	(6,067)	(609)	
(海外)	(4)	(1)	(▲2)	
開発事業等	240	209	▲31	
売上総利益	796 14.0%	807 12.9%	10	▲1.1%
建設事業	750 13.7%	760 12.5%	10	▲1.2%
(土木工事)	(216) (16.4%)	(174) (12.7%)	(▲41)	(▲3.7%)
(建築工事)	(534) (12.9%)	(586) (12.5%)	(52)	(▲0.4%)
開発事業等	46 19.2%	46 22.1%	0	2.9%
販管費	▲276	▲299	▲22	
(人件費)	(▲136)	(▲141)	(▲5)	
(その他)	(▲140)	(▲157)	(▲17)	
営業利益	519	507	▲11	
営業外損益	115	57	▲57	
(金融収支)	(69)	(58)	(▲11)	
経常利益	635	565	▲69	
特別損益	27	▲24	▲52	
税引前当期純利益	663	540	▲122	
法人税等	▲177	▲153	23	
当期純利益	486	386	▲99	

	通 期					
	2018年度 実績	2019年度				
		期首予想	最新予想		前年度比増減	
	12,803	12,800	13,000		196	
	12,291	12,200	12,400		108	
	(3,010)	(2,900)	(2,900)		(▲110)	
	(9,280)	(9,300)	(9,500)		(219)	
	(12,284)	(12,190)	(12,390)		(105)	
	(7)	(10)	(10)		(2)	
	512	600	600		87	
	1,812 14.2%	1,590 12.4%	1,680 12.9%	▲132 ▲1.3%		
	1,735 14.1%	1,510 12.4%	1,600 12.9%	▲135 ▲1.2%		
	(571) (19.0%)	(440) (15.2%)	(440) (15.2%)	(▲131) (▲3.8%)		
	(1,164) (12.5%)	(1,070) (11.5%)	(1,160) (12.2%)	(▲4) (▲0.3%)		
	76 15.0%	80 13.3%	80 13.3%	3 ▲1.7%		
	▲609	▲630	▲650		▲40	
	(▲281)	(▲279)	(▲289)		(▲8)	
	(▲328)	(▲350)	(▲360)		(▲31)	
	1,202	960	1,030		▲172	
	122	50	70		▲52	
	(87)	(65)	(80)		(▲7)	
	1,325	1,010	1,100		▲225	
	27	0	▲30		▲57	
	1,352	1,010	1,070		▲282	
	▲382	▲290	▲310		72	
	970	720	760		▲210	

5. グループ会社の概況（その1）

グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社) ※連結子会社の個別業績はP9～P11(国内:P9～P10、海外:P11)に記載

【国内】

	上 期		通 期			
	2018年度	2019年度	2018年度	2019年度		
	実績	実績	実績	期首予想	最新予想	前年度比増減
売上高	1,731	1,883	3,937	3,835	3,831	▲106
建設事業	849	999	2,010	1,965	2,061	51
開発事業等	882	883	1,927	1,869	1,769	▲157
売上総利益	148	177	351	345	352	0
	8.6%	9.4%	8.9%	9.0%	9.2%	0.3%
建設事業	71	90	176	173	179	3
	8.4%	9.1%	8.8%	8.8%	8.7%	▲0.1%
開発事業等	77	86	174	171	172	▲2
	8.8%	9.8%	9.1%	9.2%	9.7%	0.6%
販管費	▲91	▲95	▲188	▲195	▲197	▲9
営業利益	56	81	163	149	155	▲8
営業外損益	11	17	26	20	24	▲1
(金融収支)	(0)	(1)	(0)	(0)	(1)	(0)
(持分法投資損益)	(9)	(14)	(22)	(16)	(19)	(▲2)
(開発事業出資損益)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
経常利益	68	98	190	170	180	▲10
特別損益	16	28	▲68	▲0	28	96
税引前当期純利益	84	127	121	169	208	86
法人税等	▲25	▲27	▲60	▲50	▲51	8
当期純利益	59	100	61	118	157	95
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲0	▲0	▲0	▲0	0
親会社株主に帰属する 当期純利益	58	100	61	118	156	95
建設事業受注高	960	1,054	2,032	1,865	1,927	▲105

【海外】

(単位:億円)

	上 期		通 期			
	2018年度	2019年度	2018年度	2019年度		
	実績	実績	実績	期首予想	最新予想	前年度比増減
	2,227	2,084	4,560	5,325	4,773	213
	2,024	1,856	4,160	4,695	4,156	▲3
	202	227	400	630	616	216
	171	155	354	384	345	▲9
	7.7%	7.5%	7.8%	7.2%	7.2%	▲0.6%
	107	78	221	225	193	▲27
	5.3%	4.3%	5.3%	4.8%	4.7%	▲0.6%
	64	76	133	158	151	18
	31.7%	33.8%	33.3%	25.2%	24.6%	▲8.7%
	▲132	▲134	▲280	▲295	▲288	▲8
	39	20	74	88	56	▲17
	37	16	98	52	29	▲69
	(11)	(8)	(20)	(9)	(11)	(▲9)
	(7)	(▲15)	(7)	(14)	(▲17)	(▲25)
	(19)	(18)	(69)	(28)	(32)	(▲36)
	77	37	173	140	86	▲86
	0	7	▲4	6	5	10
	78	45	168	147	91	▲76
	▲17	▲18	▲44	▲39	▲37	6
	61	26	124	108	54	▲69
	▲2	▲1	▲3	▲2	▲4	▲0
	58	24	120	105	49	▲70
	2,436	2,299	5,008	4,568	4,986	▲21

5. グループ会社の概況（その2）－ 国内連結子会社①

（単位：億円）

会社名		上 期		通 期				2019年度上期末	事業および業績の概要
		2018年度 実績	2019年度 実績	2018年度 実績	2019年度 期首予想	2019年度 最新予想	前年度比増減		
大興物産(株) (鹿島持分 98.1%)	建設事業受注高	80.7	144.7	217.7	200.0	250.0	32.2	総資産 525.3	《建設資機材の販売、専門工事の請負》 上期実績および手持工事の状況から通期予想を上方修正。前年度比では、首都圏大型案件の竣工による手持工事減少による減収、販管費の増加による減益を予想。仮設材への投資により収益力強化を図る。
	売上高	530.1	529.1	1,175.2	1,100.0	1,030.0	▲145.2	資本金 7.5	
	営業利益	7.1	12.1	15.2	10.0	12.0	▲3.2	従業員数 298人	
	経常利益	7.3	12.3	15.5	10.2	12.3	▲3.2		
	親会社株主に帰属する当期純利益	4.9	8.6	10.5	6.2	8.2	▲2.3		
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	546.2	516.5	1,137.9	1,000.0	1,022.0	▲115.9	総資産 881.9	《舗装工事業、合材販売》 上期実績および手持工事の状況から、通期業績は期首予想と同水準を見込む(当期純利益は前期末に処理した引当金の戻り益を含む)。ICT施工による生産性向上等に取り組み、収益力の向上を図る。
	売上高	559.1	611.9	1,342.4	1,250.0	1,300.0	▲42.4	資本金 40.0	
	営業利益	16.2	24.3	65.9	64.3	63.5	▲2.4	従業員数 1,429人	
	経常利益	16.9	25.4	67.1	65.0	65.0	▲2.1		
	親会社株主に帰属する当期純利益	11.1	46.1	▲37.7	43.3	73.0	110.7		
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 273.5	《建物管理業》 建物定期管理、営繕工事等の堅調な推移により通期業績は期首予想の達成を見込む。建設周辺分野の拡充に向けて、グループ連携の一層の強化、IT基盤整備の拡充などを図る。
	売上高	252.6	296.5	575.5	595.0	603.0	27.4	資本金 1.0	
	営業利益	11.4	15.6	35.4	35.0	35.0	▲0.4	従業員数 1,841人	
	経常利益	11.5	15.9	35.6	35.0	35.2	▲0.4		
	親会社株主に帰属する当期純利益	7.2	10.5	22.9	24.4	24.6	1.6		
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	137.6	147.1	251.8	260.0	260.0	8.1	総資産 272.5	《建設基礎工事業》 手持工事の順調な進捗等から通期業績は期首予想どおりを見込む。土木分野で培った技術力を建築分野(杭工事等)に活用し、収益力向上を図る。
	売上高	117.3	129.8	262.9	265.0	265.0	2.0	資本金 3.0	
	営業利益	4.1	3.5	9.6	10.6	10.6	0.9	従業員数 296人	
	経常利益	5.6	4.7	12.6	13.5	13.5	0.8		
	親会社株主に帰属する当期純利益	4.1	3.1	9.1	9.0	9.0	▲0.1		
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 310.6	《総合リース業》 好調な機器リースを背景として通期業績は期首予想を上回る見込み。収益力強化に向けて、リース資産等の拡充を図る。
	売上高	48.9	47.6	91.0	91.6	95.8	4.8	資本金 4.0	
	営業利益	6.7	6.0	8.7	6.5	7.1	▲1.6	従業員数 56人	
	経常利益	6.7	6.0	8.8	6.5	7.0	▲1.7		
	親会社株主に帰属する当期純利益	4.7	3.6	5.8	4.4	4.3	▲1.4		

5. グループ会社の概況（その3）－ 国内連結子会社②

（単位：億円）

会社名		上 期		通 期				2019年度上期末	事業および業績の概要
		2018年度 実績	2019年度 実績	2018年度 実績	2019年度		前年度比増減		
					期首予想	最新予想			
(株)イリア (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	42.6	61.8	111.2	85.0	85.0	▲26.2	総資産 65.0	《総合インテリア事業》 堅調なホテル・オフィス需要に支えられ、通期業績は期首予想と同水準を見込む。FFE（家具備品等）領域の拡充などに取り組み、更なる競争力向上を図る。
	売上高	33.2	49.3	74.1	90.0	95.0	20.8	資本金 0.5	
	営業利益	2.5	3.8	5.2	5.0	5.0	▲0.2	従業員数 180人	
	経常利益	2.5	3.8	5.2	5.0	5.0	▲0.2		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	1.5	2.6	3.3	2.8	3.1	▲0.1		
カジマメカトロ エンジニアリング(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	50.2	57.8	92.0	100.0	90.0	▲2.0	総資産 51.6	《建設機械製造業》 手持工事の状況や下期の受注見込みを踏まえ、通期業績は期首予想比で減収減益を見込む。施工系人材の確保・育成を進め、現場施工力の向上を図る。
	売上高	52.9	49.1	110.4	100.5	90.0	▲20.4	資本金 4.0	
	営業利益	▲0.3	1.6	1.0	0.4	▲0.3	▲1.3	従業員数 199人	
	経常利益	▲0.3	1.7	1.0	0.4	▲0.2	▲1.2		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	▲0.2	1.4	0.2	0.2	▲0.0	▲0.2		
(株)クリマテック (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	102.4	126.4	221.0	220.0	220.0	▲1.0	総資産 132.6	《設備工事業》 繰越工事が多く、順調に進捗していることから、通期業績は期首予想を上回ると見込む。業容拡大に向け、更なる事業基盤の強化を図る。
	売上高	87.6	118.0	205.1	240.0	250.0	44.8	資本金 3.0	
	営業利益	2.1	6.3	8.7	8.0	10.0	1.2	従業員数 384人	
	経常利益	2.1	6.5	8.7	8.1	10.2	1.4		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	1.3	4.4	5.8	5.4	6.8	1.0		
その他連結子会社 計4社 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 401.2	
	売上高	49.8	51.6	100.7	102.9	102.8	2.0	資本金 83.5	
	営業利益	6.7	8.1	13.6	10.1	12.0	▲1.5	従業員数 306人	
	経常利益	6.5	8.1	12.6	9.9	11.9	▲0.7		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	14.9	5.6	18.7	6.2	7.8	▲10.9		

5. グループ会社の概況（その4）－ 海外連結子会社

（単位：億円）

会社名		上 期		通 期				2019年度上期末 (2019年6月末)	事業および業績の概要
		2018年度 実績	2019年度 実績	2018年度 実績	2019年度		前年度比増減		
					期首予想	最新予想			
KUSA (カジマ ユー エス エー) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	953.2	1,452.6	2,199.6	2,236.9	2,630.0	430.3	総資産 1,615.9	《北米地域における建設事業、開発事業》 建設受注高は複数の大型案件の受注により、期首予想を上回る見込み。経常利益は、開発物件の有利売却により期首予想を上回る見込み。
	売上高	1,025.4	966.9	2,017.6	2,398.6	2,314.1	296.4		
	営業利益	10.4	12.4	7.8	34.2	32.0	24.1	従業員数 1,303人	
	経常利益	30.1	27.3	74.5	53.7	54.9	▲19.5		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	19.5	19.6	49.4	38.5	36.5	▲12.9		
(換算レート)	単位:US\$	¥110.54	¥107.79	¥111.00	¥111.00	¥107.92			
KAP (カジマ アジア パシフィック) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	250.9	344.1	751.4	886.5	705.1	▲46.2	総資産 1,794.1	《アジア地域における建設事業、開発事業》 目標案件の計画遅延により、受注高、売上高は期首予想を下回る。建設売上高及び開発賃貸収入が減少し、利益面でも通期予想を下方修正。前年度比では減収、総利益率の低下により減益を予想。
	売上高	416.3	376.9	912.9	1,052.1	858.8	▲54.1		
	営業利益	29.0	25.7	72.0	57.2	41.2	▲30.7	従業員数 2,703人	
	経常利益	38.4	34.8	83.6	70.1	48.2	▲35.4		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	28.5	21.4	55.4	46.5	25.0	▲30.3		
(換算レート)	単位:\$	¥80.79	¥79.68	¥81.00	¥81.00	¥78.08			
KE (カジマ ヨーロッパ) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	241.1	65.2	385.2	221.8	252.5	▲132.6	総資産 473.3	《欧州地域における建設事業、開発事業》 堅調な中欧物流倉庫市場を中心に、建設、開発ともに順調に推移。売上高は期首予想に届かないが、利益は、流通倉庫開発の物件売却等により期首予想を上回る見込み。
	売上高	169.8	157.5	351.4	300.9	271.5	▲79.9		
	営業利益	1.2	3.5	0.4	▲4.1	1.6	1.2	従業員数 324人	
	経常利益	6.1	10.0	12.8	9.4	14.7	1.9		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	5.0	14.5	9.3	15.6	17.1	7.7		
(換算レート)	単位:£	¥144.59	¥136.57	¥140.46	¥140.46	¥132.69			
KA (カジマ オーストラリア) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	735.4	420.7	1,342.9	971.2	996.1	▲346.8	総資産 429.2	《オーストラリア等における建設事業、開発事業》 受注高は期首予想と同水準。売上高の減少に加え、一部手持工事の損益が悪化し、利益は期首予想を下回る見込み。引き続き、経営基盤の強化と着実な事業展開に取り組む。
	売上高	560.9	489.4	1,082.3	1,303.5	1,102.1	19.7		
	営業利益	▲2.5	▲22.2	▲11.7	▲1.9	▲21.1	▲9.4	従業員数 1,265人	
	経常利益	0.1	▲18.3	▲5.4	3.0	▲15.3	▲9.8		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	3.1	▲13.5	0.3	1.0	▲11.6	▲12.0		
(換算レート)	単位:A\$	¥81.16	¥75.49	¥78.18	¥78.18	¥72.88			
中鹿營造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	256.0	16.2	328.8	252.1	402.8	73.9	総資産 171.7	《台湾における建設事業、開発事業》 受注高は大型案件の獲得により期首予想を上回る見込み。売上高は期首予想を下回るが、利益は、手持工事の利益向上により期首予想を達成の見込み。
	売上高	54.3	93.3	195.6	269.8	226.5	30.9		
	営業利益	1.1	1.2	5.5	3.2	3.1	▲2.4	従業員数 249人	
	経常利益	1.2	1.4	6.4	3.6	3.4	▲3.0		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	1.0	0.8	5.2	2.8	2.8	▲2.4		
(換算レート)	単位:NT\$	¥3.6146	¥3.4738	¥3.6027	¥3.6027	¥3.4760			

6. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

	上 期		通 期			
	2018年度	2019年度	2018年度	2019年度		前年度比増減
	実績	実績	実績	期首予想	最新予想	
土木事業						
売上高	1,318	1,371	3,010	2,900	2,900	▲110
営業利益	118	68	352	219	203	▲149
建築事業						
売上高	4,143	4,698	9,280	9,300	9,500	219
営業利益	365	403	796	683	768	▲27
開発事業等						
売上高	240	209	512	600	600	87
営業利益	34	35	54	57	57	3
国内関係会社						
売上高	1,715	1,858	3,896	3,835	3,831	▲64
営業利益	57	82	165	149	155	▲10
海外関係会社						
売上高	2,227	2,084	4,559	5,325	4,773	213
営業利益	32	16	62	88	56	▲5
調整額						
売上高	▲668	▲749	▲1,517	▲1,560	▲1,604	▲87
営業利益	▲3	▲9	▲4	▲13	▲31	▲27
連結計						
売上高	8,977	9,471	19,742	20,400	20,000	257
営業利益	606	597	1,426	1,185	1,210	▲216

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2018年度		2019年度		
	実績	シェア	最新予想	シェア	前年度比増減
海外計	4,572	23.2%	4,750	23.8%	177

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

	19年3月末	19年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,783	8,003	220
連結子会社	10,514	10,833	319
(国内)	(4,816)	(4,989)	(173)
(海外)	(5,698)	(5,844)	(146)
連結計	18,297	18,836	539

6. 補足データ（その2）

開発事業支出金

(単位:億円)

	19年3月末	19年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	469	513	43
単体	319	257	▲62
子会社等	149	255	105

販売用不動産

(単位:億円)

	19年3月末	19年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	681	745	64
単体	274	403	129
子会社等	407	342	▲65

工事損失引当金残高

(単位:億円)

	19年3月末	19年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲128	▲119	9
単体	▲128	▲118	9
子会社等	▲0	▲0	▲0

有利子負債残高

(単位:億円)

	19年3月末	19年9月末		20年3月末		
	実績	実績	前期末比増減	期首予想	最新予想	前期末比増減
連結	2,987	3,015	28	3,300	3,300	312
単体	2,031	2,110	79	2,000	2,000	▲31
子会社等	956	904	▲51	1,300	1,300	343
連結D/Eレシオ	0.40	0.39				

連結キャッシュ・フロー

(単位:億円)

	上期		通期		
	2018年度	2019年度	2018年度	2019年度	
	実績	実績	実績	期首予想	最新予想
営業C/F	731	36	303	600	600
投資C/F	48	▲716	▲253	▲800	▲1,200
財務C/F	▲836	▲200	▲750	▲100	▲100
現金及び 現金同等物 期末残高	3,801	2,260	3,154	-	-

その他参考数値

(単位:億円)

	上期		通期			
	2018年度	2019年度	2018年度	2019年度		
	実績	実績	実績	期首予想	最新予想	前年度比増減
研究開発費	53	62	139	163	171	31
(うち単体)	(52)	(61)	(132)	(156)	(165)	(32)
設備投資額	81	655	284	500	940	655
(うち単体)	(17)	(482)	(127)	(165)	(587)	(460)
減価償却実施額	92	96	191	195	200	8
(うち単体)	(36)	(37)	(74)	(73)	(73)	(▲0)

※ 設備投資額・減価償却実施額は、有形固定資産＋無形固定資産＋投資その他の資産ベース

7. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト]					
東京ポートシティ竹芝	東京都港区	約4,700	約55,000	他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、都有地を借地し70年間の賃貸事業(業務棟(40階建)、住宅棟(賃貸住宅、サービスアパートメント等))を行うもの。 13年5月事業者を選定、16年5月本体工事着工、20年度竣工予定。
浜松町駅西口地区 開発計画・A3棟	東京都港区	約6,300	約28,800	他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、オフィス賃貸事業(39階建)を行うもの。 17年8月に事業参画、同年9月着工、20年度竣工予定。
横濱ゲートタワー	神奈川県横浜市	約2,800	約25,300	他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同により、オフィス賃貸事業(21階建)を行うもの。 17年10月公募当選、19年4月本体工事着工、21年度竣工予定。
HANEDA INNOVATION CITY	東京都大田区	約17,800	約40,000	他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島を代表企業とし、他社との共同により、区有地を50年間借地し賃貸事業(研究開発施設、先端医療研究センター、イベントホール等を中心とした複合施設)を行うもの。 18年12月本体着工。20年7月まち開き(先行施設開業)、22年度グランドオープン予定。
[稼働中プロジェクト]					
虎ノ門タワーズオフィス	東京都港区	約2,000	約18,100	匿名組合出資	<ul style="list-style-type: none"> 賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 分譲レジデンス棟との複合開発として06年8月竣工。鹿島単独事業。 東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所に再認定(2015年度申請)。
グラントウキョウ サウスタワー	東京都千代田区	約1,500	約42,200	他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。14年9月全体完成。 当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。
赤坂Kタワー	東京都港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。12年1月竣工。 CASBEE-新築でSランク取得。16年度トップレベル事業所認定(東京都)。
名古屋伏見Kスクエア	愛知県名古屋市	約550	約5,100	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島単独事業のオフィス賃貸事業(13階建)。 18年3月着工、19年9月竣工。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

7. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト]					
米国流通倉庫 開発事業 (Core5)	米国	—	—	一部他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島USA傘下の子会社Core5(2015年設立)が主体となって推進中の流通倉庫(開発・運営・売却等)事業。 米国内での地理的分散を図りつつ年間10~20件程度の案件に着手中。
スカイハウス 開発事業 (BCDC)	米国	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島USA傘下の子会社BCDCにて実施する高層高級賃貸住宅開発事業。 スカイハウスシリーズとして過去18件に着手(23~32階建、総戸数320~407戸)、うち17件竣工(11件売却済)、1件建設中。
ウッドレイ 開発事業	シンガポール	約25,400	約95,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 都心近郊エリアにおける住宅、商業、公共施設の複合開発事業。 商業施設の企画・運営に長けた現地デベロッパーとの共同事業。 2017年6月土地落札、2019年4月本体工事着工。
ヤンキン 開発事業	ヤンゴン (ミャンマー)	約27,000	約175,600	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> ミャンマー政府とのBOT契約に基づくオフィス、ホテル、商業施設等の複合開発事業。 2017年11月BOT契約締結、2019年5月本体工事着工。
77コールマン	ロンドン (英国)	—	約7,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> シティ地区におけるオフィス投資事業。 2層積み増し工事中(改修後は地上8階、地下2階)。 2019年2月に持分の一部を売却。
[稼働中プロジェクト]					
スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> インドネシア政府からBOT方式にて(運営期間:40年間(1996年~2036年))推進中の不動産事業。 ショッピングセンター(3階~5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル棟(32階建)を運営中。
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)。
リバーサイドタワー コマーシャルセンター	ダナン (ベトナム)	約3,700	約10,900	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 2016年に取得した複合施設。 オフィス(4階から13階)と商業施設(1階から3階)を運営中。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

8. PFI事業の実績（その1）

【維持管理中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟開院後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約1,143億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月開業後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約643億円
参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年7月開業後約10年間	HOC議員会館PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約590億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約318億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟I期開業後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約279億円
〔海外案件〕							
ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約205億円
その他 国内37件							約4,625億円
その他 海外23件(英国23件)							約1,195億円
計 国内42件							約7,598億円
計 海外24件(英国24件)							約1,400億円

(換算レート) ¥136.57/£

8. PFI事業の実績（その2）

【未供用案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
中田井浄水場等更新整備・運営事業	愛媛県 四国中央市	DBO	2019年10月供用開始後 約15年間	四国中央浄水サービス (株)	構成員 (鹿島)	—	約119億円
青木浄水場更新事業	新潟県 見附市	DBO	2021年4月供用開始後 約20年間	SPC (2020年度設立予定)	構成員 (鹿島)	—	約112億円
新潟県立武道館整備及び運営事業	新潟県 上越市	BTO	2019年12月供用開始後 14年間	(株)PFI新潟県立武道館 サービス	代表企業 (鹿島)	関連会社	約84億円
愛知県警察運転免許試験場整備等事業	愛知県 名古屋市	BTO	2020年4月庁舎等の供 用開始後15年間	セイフティサポート平針 (株)	構成員 <small>(鹿島、鹿島建物総合管理)</small>	関連会社	約82億円
行橋市図書館等複合施設	福岡県 行橋市	BTO	2020年4月供用開始後 15年間	行橋イノベーション(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約46億円

〔海外案件〕

リスバーン病院	北アイルランド	BOT	2021年4月竣工・運営開 始後25年間	GPG・オヘア(リスバー ン)・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約45億円
---------	---------	-----	-------------------------	--------------------------	-------------	------	-------

計 国内5件							約442億円
計 海外1件(英国1件)							約45億円

【維持管理中案件＋未供用案件】

計 国内47件							約8,040億円
計 海外25件(英国25件)							約1,445億円

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 連結

	2014年度	2015年度	2015年度	2016年度	2016年度	2017年度	2017年度	2018年度	2018年度	2019年度	2019年度
	通期	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期	通期
	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	予想
建設事業受注高	14,748	8,524	17,958	9,689	17,283	7,593	16,859	7,520	20,101	8,013	18,000
売上高	16,936	7,836	17,427	8,132	18,218	8,227	18,306	8,977	19,742	9,471	20,000
営業利益	126	321	1,110	737	1,553	768	1,583	606	1,426	597	1,210
経常利益	213	367	1,133	764	1,634	843	1,797	721	1,629	650	1,300
親会社株主に帰属する当期純利益	151	229	723	509	1,048	643	1,267	545	1,098	498	950
1株当たり当期純利益（円）	14.58	22.08	69.66	49.04	101.01	124.03	244.29	105.07	211.67	96.76	184.94
自己資本当期純利益率	3.8%	-	16.0%	-	20.6%	-	20.9%	-	15.5%	-	-
売上高営業利益率	0.7%	4.1%	6.4%	9.1%	8.5%	9.3%	8.7%	6.8%	7.2%	6.3%	6.1%
総資産	18,392	17,942	18,867	17,722	19,928	19,168	20,512	19,755	20,911	20,820	-
自己資本	4,349	4,383	4,712	4,747	5,485	6,046	6,660	7,163	7,532	7,699	-
純資産	4,369	4,405	4,740	4,779	5,525	6,083	6,697	7,197	7,569	7,734	-
自己資本比率	23.6%	24.4%	25.0%	26.8%	27.5%	31.5%	32.5%	36.3%	36.0%	37.0%	-
1株当たり純資産（円）	418.86	422.20	453.93	457.34	528.46	1,165.14	1,283.38	1,380.44	1,451.66	1,502.17	-
有利子負債	3,850	3,803	3,785	3,074	3,729	2,861	3,448	2,758	2,987	3,015	3,300
D/Eレシオ	0.89	0.87	0.80	0.65	0.68	0.47	0.52	0.39	0.40	0.39	-
1株当たり配当金（円）	5.0	3.0	12.0	7.0	20.0	20.0	48.0	24.0	50.0	25.0	50.0
営業キャッシュ・フロー	592	55	363	773	1,875	1,021	1,204	731	303	36	600
投資キャッシュ・フロー	83	▲173	▲278	▲167	▲319	▲52	▲473	48	▲253	▲716	▲1,200
財務キャッシュ・フロー	▲707	▲88	▲131	▲729	▲205	▲997	▲530	▲836	▲750	▲200	▲100
従業員数（人）	15,383	15,836	15,810	16,499	16,422	17,575	17,730	18,474	18,297	18,836	-

(注) 1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、

2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。

2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

	2014年度 通期 実績	2015年度 上期 実績	2015年度 通期 実績	2016年度 上期 実績	2016年度 通期 実績	2017年度 上期 実績	2017年度 通期 実績	2018年度 上期 実績	2018年度 通期 実績	2019年度 上期 実績	2019年度 通期 予想
受注高	11,938	5,969	12,368	8,268	13,499	5,512	12,000	4,791	14,444	5,348	12,500
建設事業受注高	10,824	5,671	11,880	8,022	13,045	5,256	11,485	4,484	13,779	5,081	12,000
売上高	11,410	5,302	11,661	5,506	12,038	5,232	11,651	5,703	12,803	6,278	13,000
営業利益	▲180	208	869	631	1,244	683	1,351	519	1,202	507	1,030
経常利益	16	213	816	668	1,285	763	1,462	635	1,325	565	1,100
当期純利益	80	118	390	449	817	554	1,003	486	970	386	760
1株当たり当期純利益(円)	7.73	11.36	37.52	43.26	78.60	106.63	192.96	93.49	186.74	75.02	147.68
総資産	14,138	13,545	14,364	13,659	15,296	14,352	15,351	14,563	15,469	15,548	-
自己資本	2,978	2,891	3,087	3,291	3,704	4,252	4,655	5,172	5,454	5,576	-
純資産	2,978	2,891	3,087	3,291	3,704	4,252	4,655	5,172	5,454	5,576	-
自己資本比率	21.1%	21.3%	21.5%	24.1%	24.2%	29.6%	30.3%	35.5%	35.3%	35.9%	-
1株当たり純資産(円)	286.45	278.07	296.91	316.54	356.30	816.51	895.59	995.02	1,049.18	1,085.84	-
有利子負債	3,059	2,882	2,953	2,253	2,876	2,033	2,628	1,818	2,031	2,110	2,000
売上総利益率	2.7%	8.4%	11.8%	16.0%	14.8%	18.1%	16.5%	14.0%	14.2%	12.9%	12.9%
完成工事総利益率	0.8%	8.4%	11.9%	16.0%	14.7%	18.1%	16.4%	13.7%	14.1%	12.5%	12.9%
土木工事総利益率	▲0.1%	12.6%	14.6%	19.0%	18.2%	27.0%	21.2%	16.4%	19.0%	12.7%	15.2%
建築工事総利益率	1.1%	6.7%	10.8%	15.0%	13.4%	14.3%	14.0%	12.9%	12.5%	12.5%	12.2%
開発事業等総利益率	27.7%	9.0%	9.2%	16.9%	16.8%	16.7%	19.6%	19.2%	15.0%	22.1%	13.3%
従業員数(人)	7,546	7,654	7,527	7,725	7,611	7,783	7,686	7,866	7,783	8,003	-

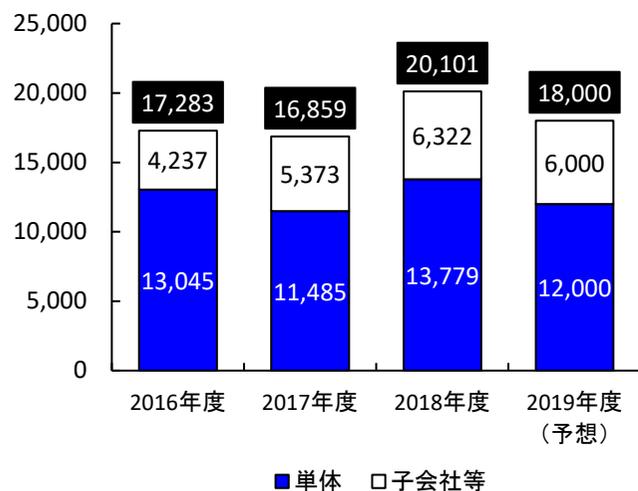
(注) 1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
 2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値としております。

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

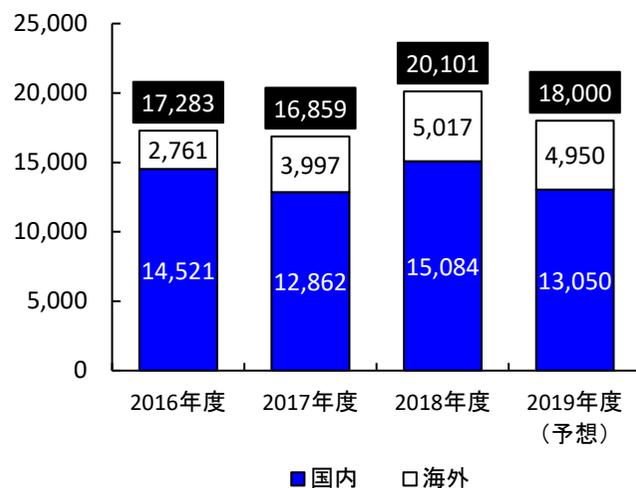
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

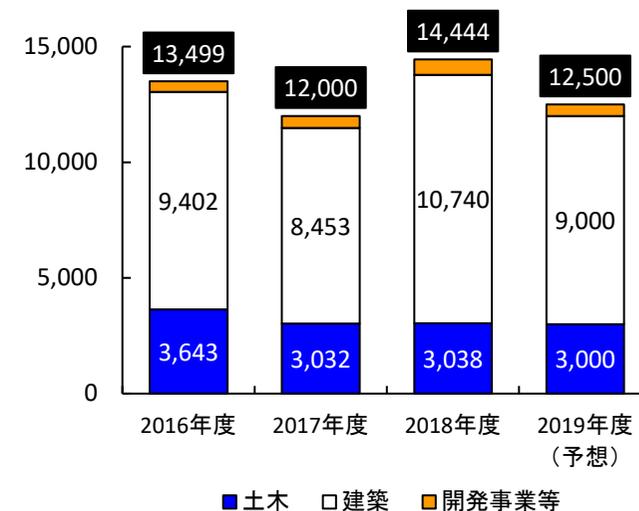
【通期】



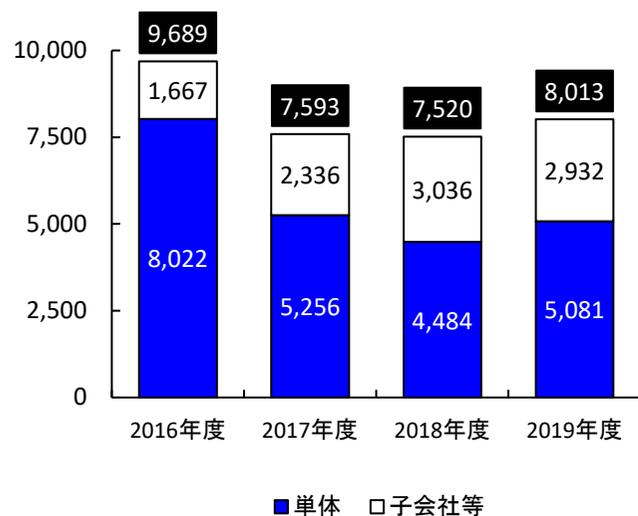
受注高(単体)

(単位:億円)

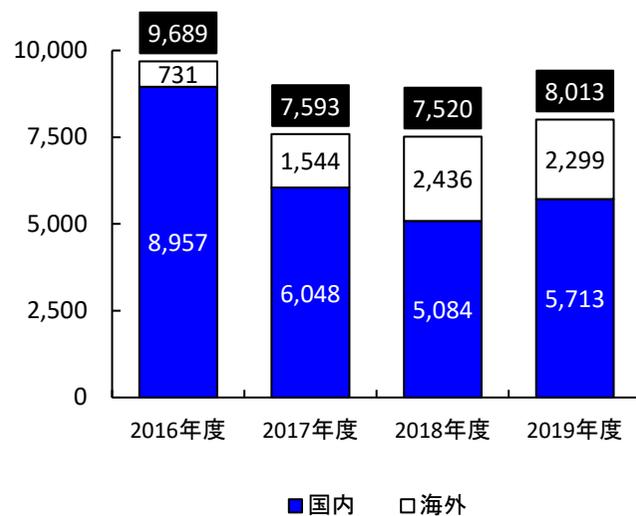
【通期】



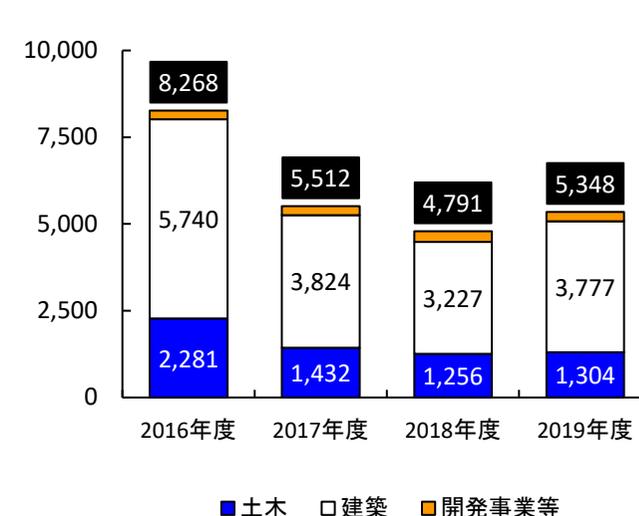
【上期】



【上期】



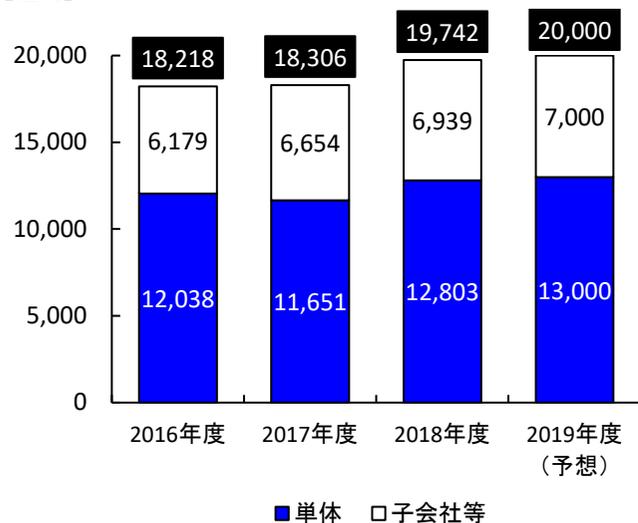
【上期】



【参考】主要経営指標の推移（その4）

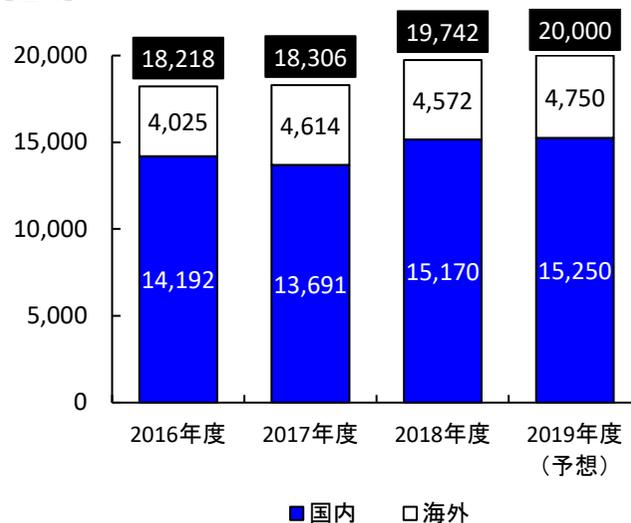
売上高(連結) (単位:億円)

【通期】



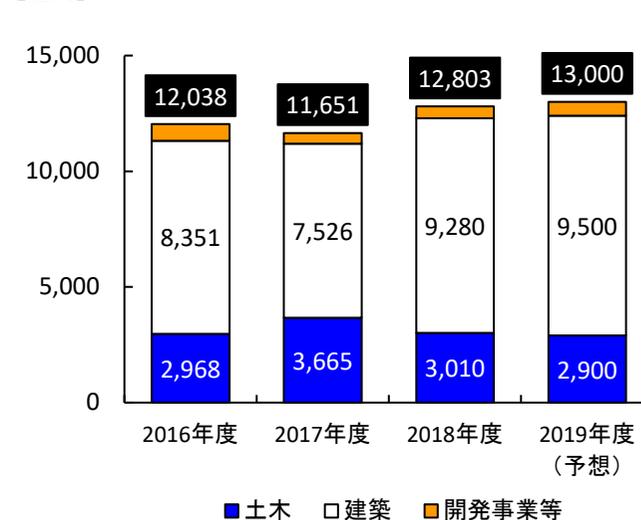
売上高(連結) (単位:億円)

【通期】

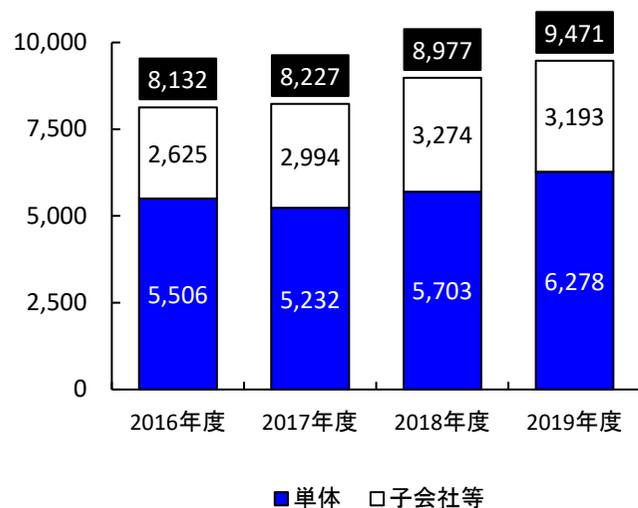


売上高(単体) (単位:億円)

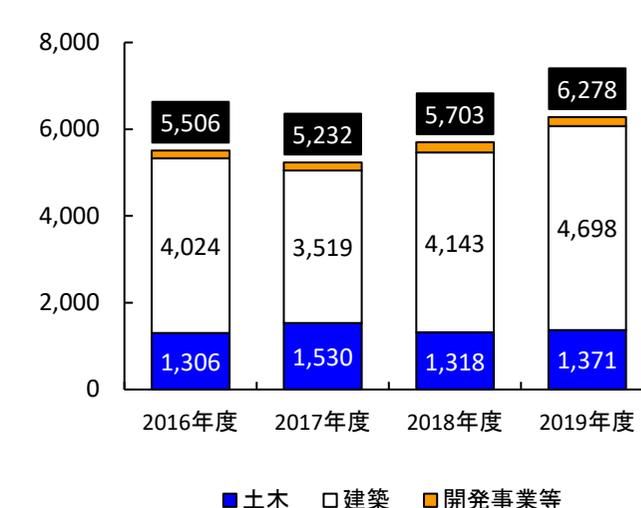
【通期】



【上期】



【上期】

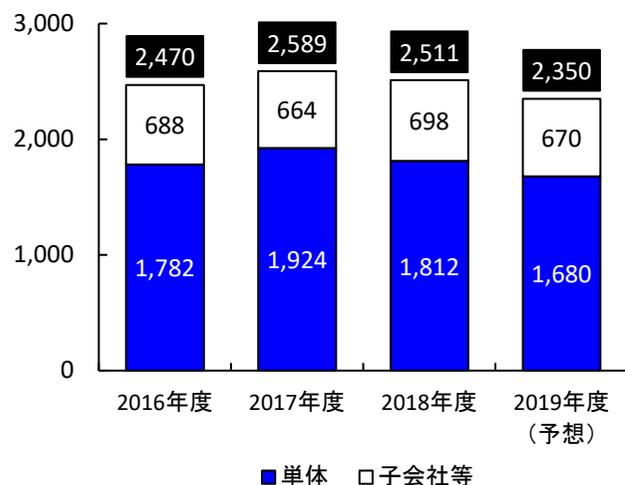


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

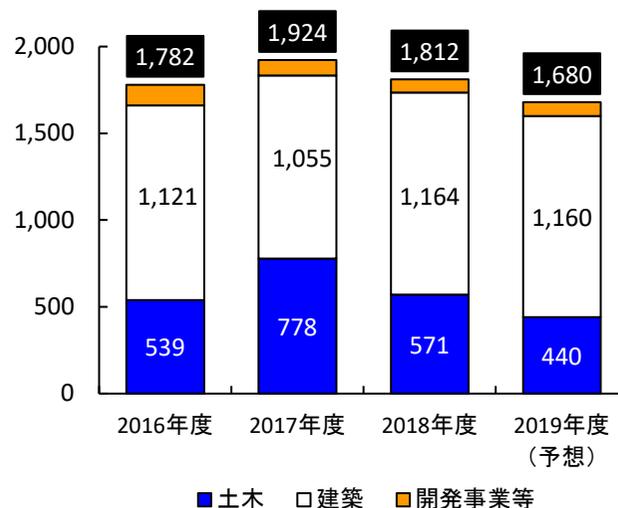
【通期】



売上総利益(単体)

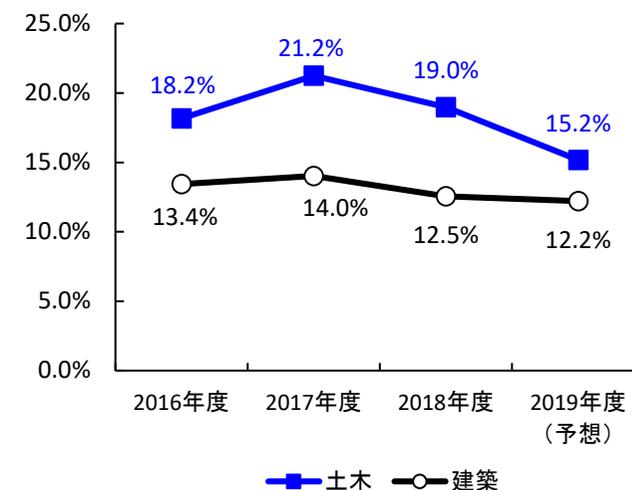
(単位:億円)

【通期】

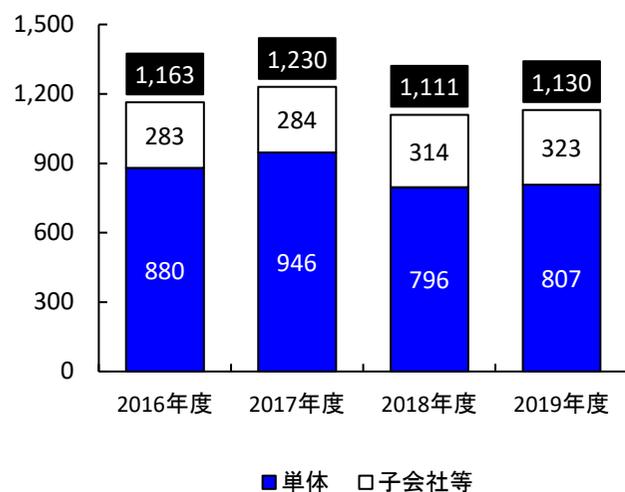


完成工事総利益率(単体)

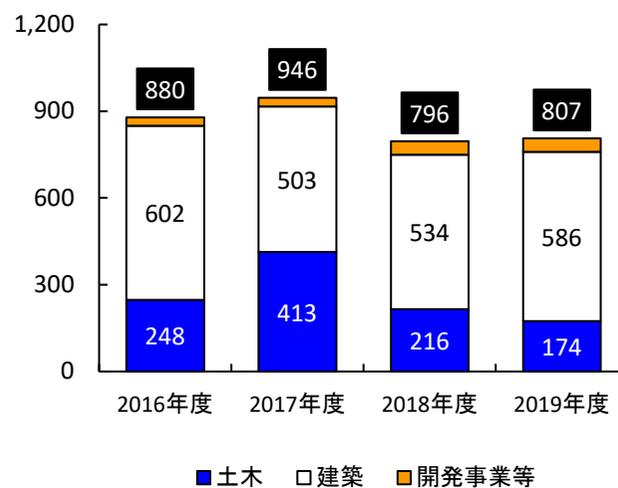
【通期】



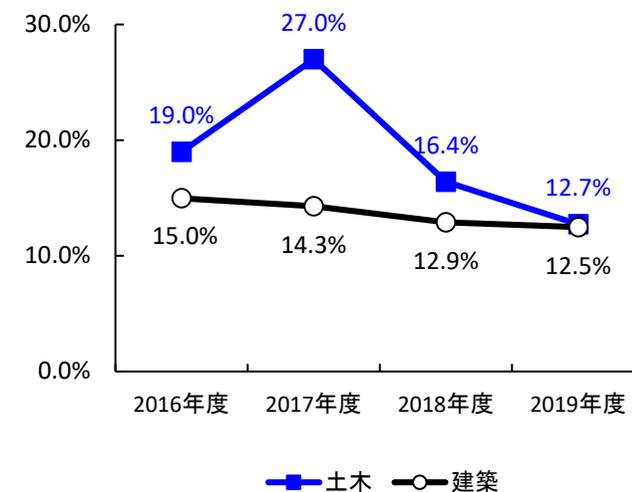
【上期】



【上期】



【上期】

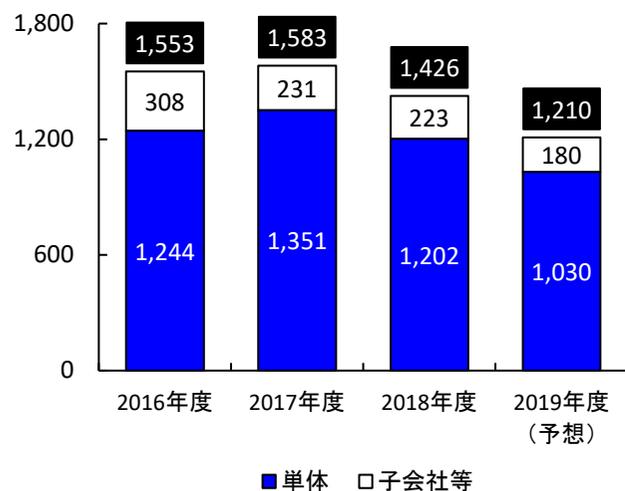


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

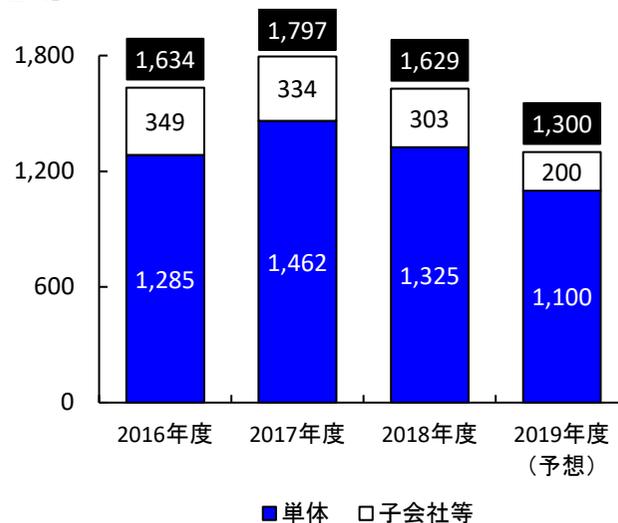
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

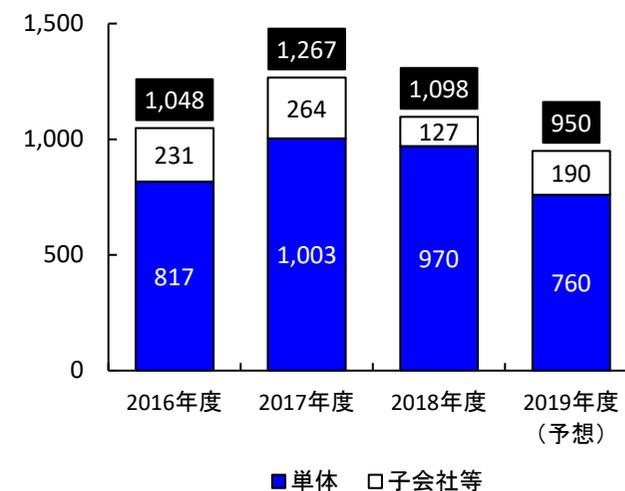
【通期】



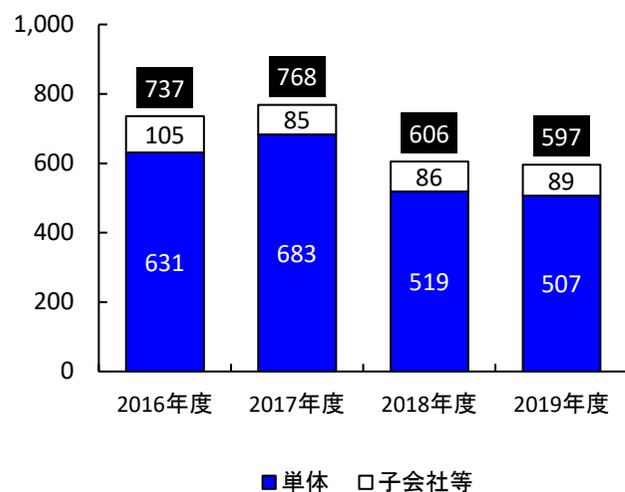
親会社株主に帰属する当期純利益(連結)

(単位:億円)

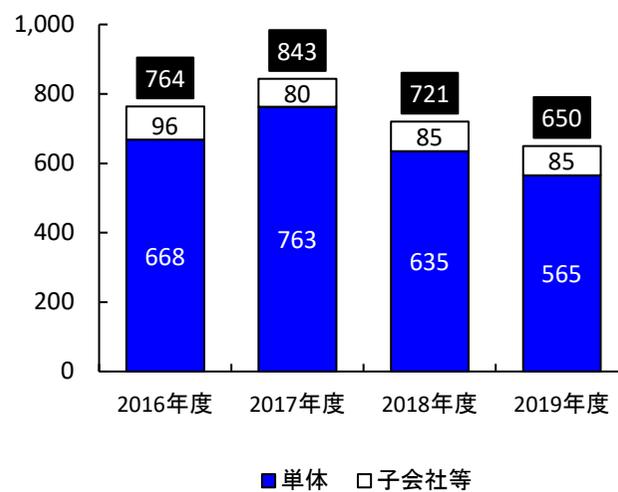
【通期】



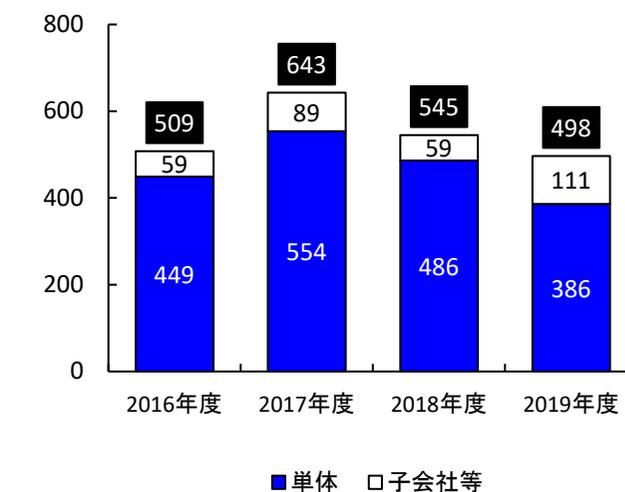
【上期】



【上期】



【上期】



【参考】四半期別業績一覽

【単体】

	2019年度	
	第1四半期 実績	第2四半期 実績
売上高	2,759	3,519
建設事業	2,660	3,409
(土木工事)	(630)	(740)
(建築工事)	(2,029)	(2,668)
開発事業等	98	110
売上総利益	301 10.9%	505 14.4%
建設事業	281 10.6%	479 14.1%
(土木工事)	(55) (8.7%)	(119) (16.1%)
(建築工事)	(226) (11.2%)	(359) (13.5%)
開発事業等	19 19.7%	26 24.3%
販管費	▲140	▲158
営業利益	160	347
受注高	3,413	1,934
建設事業	3,265	1,815
(土木工事)	(809)	(494)
(建築工事)	(2,455)	(1,321)
開発事業等	148	118

【連結】

売上高	4,272	5,199
売上総利益	459 10.7%	671 12.9%
販管費	▲264	▲268
営業利益	194	403
建設事業受注高	4,506	3,506

(単位:億円)

2018年度		
上期 実績	下期 実績	通期 実績
5,703	7,100	12,803
5,462	6,828	12,291
(1,318)	(1,691)	(3,010)
(4,143)	(5,137)	(9,280)
240	271	512
796 14.0%	1,016 14.3%	1,812 14.2%
750 13.7%	985 14.4%	1,735 14.1%
(216) (16.4%)	(355) (21.0%)	(571) (19.0%)
(534) (12.9%)	(630) (12.3%)	(1,164) (12.5%)
46 19.2%	30 11.3%	76 15.0%
▲276	▲333	▲609
519	683	1,202
4,791	9,652	14,444
4,484	9,294	13,779
(1,256)	(1,781)	(3,038)
(3,227)	(7,513)	(10,740)
307	357	665

8,977	10,765	19,742
1,111 12.4%	1,400 13.0%	2,511 12.7%
▲505	▲580	▲1,085
606	819	1,426
7,520	12,580	20,101

2019年度		
上期 実績	下期 予想	通期 最新予想
6,278	6,721	13,000
6,069	6,330	12,400
(1,371)	(1,528)	(2,900)
(4,698)	(4,801)	(9,500)
209	390	600
807 12.9%	872 13.0%	1,680 12.9%
760 12.5%	839 13.3%	1,600 12.9%
(174) (12.7%)	(265) (17.4%)	(440) (15.2%)
(586) (12.5%)	(573) (11.9%)	(1,160) (12.2%)
46 22.1%	33 8.6%	80 13.3%
▲299	▲350	▲650
507	522	1,030
5,348	7,151	12,500
5,081	6,918	12,000
(1,304)	(1,695)	(3,000)
(3,777)	(5,222)	(9,000)
267	232	500

9,471	10,528	20,000
1,130 11.9%	1,219 11.6%	2,350 11.8%
▲533	▲606	▲1,140
597	612	1,210
8,013	9,986	18,000

【参考】主要工事一覧

主要受注工事（2019年度上期）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

西日本高速道路(株)	滋賀県
新名神高速道路路上枝工事	
西日本高速道路(株)	京都府
新名神高速道路宇治田原トンネル西工事	

【建築工事】

中外製薬(株)	神奈川県
中外ライフサイエンスパーク横浜建設工事	
(同)ノーヴェグランデ	東京都
(仮称)九段南一丁目プロジェクト新築工事	
(株)マンダム	兵庫県
福崎工場新生産棟新築工事	
三菱地所・サイモン(株)	大阪府
りんくうプレミアム・アウトレット第V期新築工事	
四国電力(株)	愛媛県
西条発電所1号機リプレースに伴う1号タービン建屋新設他工事	
(株)和田コーポレーション	岡山県
ロイヤルガーデンタワー岡山幸町新築工事	
CK Metro社	米国
シャーロット・メトロ	
Samkoo Hawaii社	米国
セントラル アラモアナ コンド	

主要完成工事（2019年度上期）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

西日本高速道路(株)	大阪府
新名神高速道路高槻インターチェンジ中工事	
国土交通省東北地方整備局	岩手県
宮古盛岡横断道路新区界トンネル	

【建築工事】

(株)資生堂	神奈川県
資生堂グローバルイノベーションセンター(S/PARK)	
テルモ山口(株)	山口県
テルモ山口3号棟	
ユニ・チャームプロダクツ(株)	福岡県
ユニ・チャームプロダクツ九州新工場新築工事	
(株)IHI	埼玉県
IHI鶴ヶ島工場新拠点建設工事	
千曲市(長野県)	長野県
千曲市新庁舎等建設工事	
(株)ツムラ	茨城県
ツムラ茨城工場第3SD棟建設工事	
Creative Village SHP Owner社	米国
ユニオンウェスト アット クリエイティブ ヴィレッジ	
エル カミノプライオリティ I 社	オーストラリア
エリザベス アーケード、ステューデント ワン	

主要繰越工事（2019年度上期末）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

東日本高速道路(株)	東京都
東京外かく環状道路本線トンネル(南行)東名北工事	
東日本高速道路(株)	神奈川県
横浜環状南線 公田笠間トンネル工事	

【建築工事】

三井物産(株)、三井不動産(株)	東京都
Otemachi One	
森ビル(株)	東京都
虎ノ門一・二丁目地区第一種市街地再開発事業に伴う施設建築物新築建築工事	
(株)アルベログランデ	東京都
東京ポートシティ竹芝オフィスタワー	
渋谷駅桜丘口地区市街地再開発組合	東京都
渋谷駅桜丘口地区第一種市街地再開発事業に伴う建設工事	
勝どき東地区市街地再開発組合	東京都
勝どき東地区第一種市街地再開発事業施設建築物A1地区新築工事	
三井不動産レジデンシャル(株)、丸紅(株)	神奈川県
ザ・タワー横浜北仲新築工事	
ウッドレイ・レジデンス・PTE・リミテッド、ウッドレイ・モール・PTE・リミテッド	シンガポール
ウッドレイ住宅・商業複合開発工事	
シティ・デベロップメント・リミテッド	シンガポール
オーチャードブルバード複合開発工事	

※ 受注工事、完成工事、繰越工事ともに、左側に○印を付した案件は海外現地法人の工事